

内部刊物
注意保存

决策参考

2025年第3期

2025年11月28日

激发青年活力 推动经济发展

——赴江西上饶、景德镇学习考察调研报告

区政协经科委

为学习借鉴先进地区在青年社区打造、城市更新与非物质文化遗产资源活化利用等方面的成功经验，近日，区政协经科委率部分青年委员一行赴江西省上饶市、景德镇市进行了专题考察调研，实地走访了上饶金龙岗青年艺术街区、望仙谷，景德镇陶溪川文创街区、三宝村等代表性项目，通过现场观摩交流等方式，深入了解其在激发青年活力、推动产业转型、促进文旅融合发展等方面的创新实践与显著成效。现将有关情况报告如下：

一、主要经验做法

江西上饶、景德镇两地在推动青年发展与经济转型升级方面

的成功，本质在于将青年从服务对象提升为发展主角，展现出前瞻的规划理念、灵活的运作机制和强大的执行能力，相关经验可概括为以下四方面：

一是腾笼换鸟，打造青年奔赴的目的地。本次考察的几处项目均非无中生有，而是在立足于存量资源的基础上，进行了创造性转化与创新性发展。

上饶金龙岗青年艺术街区通过艺术涂鸦、潮流店招等“微更新”，精准抓住了青年群体对松弛感与社交认同的追求，在老旧社区中为他们开辟了一个兼具文艺气息与生活烟火的街区，年均超 200 万的客流证明青年愿意为能提供情绪价值和生活方式的场景买单。上饶望仙谷曾因花岗岩过度开采而生态受损，当地政府与企业以“两山”理念为指引，历时数年精心打造悬崖民宿、古镇街市等特色景观，为青年游客构建了一个逃离都市、寄托情怀的现实版仙侠世界，全年游客接待量突破 300 万人次，成功将自然风光转化为社交媒体上的爆款内容。景德镇陶溪川文创街区的前身是原国营宇宙瓷厂，街区巧妙保留了当初的厂房、窑炉、烟囱等历史印记，在打造直播基地、美术馆等现代功能载体的基础上，为怀有陶瓷梦的青年们提供了从创作、展示到交易的完整生态，探索出了一条文化传承与产业创新的特色路径。

二是以人为本，降低青年创业试错门槛。两地都将青年力量视为发展的核心动力，通过精准的政策设计和暖心的服务配套，为青年创新创业提供肥沃土壤。

针对“景漂”多为年轻设计师且资金有限的特点，陶溪川 3000 平方米的“邑空间”实行“零门槛入驻”，免租金、免装修，仅需缴纳少量押金，带着作品就能开业。为保证业态活力，还创新动态管理机制，每月根据“原创性+销售额”淘汰后五名，再从参与周末集市摊主中选拔优质创客进行补充。这套“扶上马、送一程”的机制让不少创客成功实现了“从 0 到 1”的突破，有美院毕业生从摆摊卖手绘瓷杯起步，半年后就拥有了独立工作室，甚至创立了自己的小品牌。为了主动顺应发展潮流，金龙岗青年艺术街区及时回应青年创业群体的多样需求，成立了街区青年创客联盟。18 个集装箱组成的孵化基地，以减免店租水电的措施，托举着青年创客的试错之路。“青年夜校”“青年交友联谊”“创新创业培训”等一系列配套品牌项目也深受青年创业者的欢迎，有效增强了青年的归属感和街区的凝聚力。

三是乘势而上，迎合青年审美兴趣潮流。深刻把握年轻消费群体追求个性化、体验感、社交价值和情感共鸣的特点，成功将传统文化与现代潮流相结合。

景德镇御窑博物馆的“碎碎鸭”、中国陶瓷博物馆的“无语佛”等文创 IP，以其萌趣、幽默的形象精准触达年轻人情绪痛点，通过社交媒体迅速破圈，成为现象级文旅符号，带动了周边产品的热销和博物馆的流量激增。在三宝村，游客不仅可以观赏展览，还能参与陶艺、琉璃制作、器物修复等手工体验，甚至在民宿的茶室、酒吧或泳池边交流互动，让“可观可游、可居可食、可做

可享”的活态博物馆理念深入人心，极大地增强了游客的参与感和沉浸感，使得艺术不再是遥不可及的观赏对象，而是融入生活的日常实践。这种将传统技艺与现代审美、生活方式紧密结合的模式，成功实现了文化价值的深度挖掘与市场转化，吸引了众多年轻群体前来旅游体验甚至居住创业。

四是着眼长远，吸引青年向下扎根发展。成功的项目不仅仅在于前期建设，更在于可持续的精细化运营，实现“流量”变“留量”，“游客”变“留客”。

望仙谷在商业运营中创新机制，实现景区、商户、村民的协同发展。景区对 165 家入驻商户采用“永不收租、共创共享”模式：景区免收商户租金，通过收益分成建立利益共同体。免租降低了经营压力，收益分成则激励商户主动提升品质，稳固了青年创业根基。同时，又激发了商户提升服务质量、创新产品内容的内生动力，形成了良性循环。三宝村项目通过“创造性转化、创新性发展”，实行“陶瓷+旅游”“陶瓷+互联网”等融合模式，推出了陶艺体验、电动车骑行、地标建筑拍照打卡等活动，形成了完整的文化消费链条和富有生命力的产业生态。将沉睡的文化资源转化为发展的资本，吸引了近 200 家文创机构入驻，集聚了 3000 多名“景漂”，其中包括大量国内外艺术家和创客，真正做到使创新人才、年轻消费群体能够留下来、沉下去。

二、姑苏区青年社区建设存在差距不足

对标上饶、景德镇的先进实践，姑苏区在激发青年活力、促

进消费升级、推动经济高质量发展方面仍存在不足：

一是青年发展顶层设计与统筹机制有待完善。姑苏区作为老龄化程度较高的中心城区，工作重心长期聚焦“一老一小”民生保障等，而“青年优先发展”的顶层设计与统筹机制仍需健全。目前，青年发展工作需要进一步强化牵头部门的作用，以确保各项工作有序衔接、高效落实。同时，青年多元化需求也尚未系统融入古城更新与产业规划，导致青年在社交、创业、居住、文化等方面的合理诉求未能得到有效回应，青年友好型城市的氛围营造仍有提升空间。

二是契合青年特质的核心产业、新业态培育有待加强。姑苏区拥有丰富的文化资源，但产业定位与布局需进一步聚焦，尚未形成类似景德镇陶瓷产业那样契合青年特质的核心产业 IP。现有业态多以第三产业为主，面向青年的如人工智能、数字文创等高集聚度新型产业布局相对不足，同时对非遗、文旅等传统产业的科技赋能力度不够，对有创业意愿、追求创新的青年群体吸引力有待提升。

三是青年创业扶持政策的精准度与落地效能有待提升。面向青年的创业扶持政策目前多以宏观引导为主，在租金减免、专业咨询、资源对接等服务方面仍存在进一步提升空间，类似景德镇陶溪川“零门槛入驻”这样的精准化、场景化支持举措仍需补充细化。导致处于起步阶段的青年创客对政策红利的感知度不够直观，进而影响创业信心与获得感，“扶上马、送一程”的全链条全

周期创业支持氛围仍需持续营造。

四是青年多元化场景供给与空间适配性有待优化。平江路、山塘街等核心街区业态同质化现象较为明显，多集中在餐饮、汉服租赁等消费领域，深度互动、沉浸式体验的青年潮流场景相对不足。青年游客多为“走马观花”式观光，停留时间短、消费层级不高，“过境不过夜”较为常见；现有社区、园区中，适配青年社交、展示、交流的专属空间供给不足，未能充分契合青年“社交+消费+创业”的复合性需求，将瞬时流量转化为持续留量的效能有待增强。

三、工作建议

一是聚焦主体，建立统筹机制，凝聚青年发展合力。《中共中央关于制定国民经济和社会发展第十五个五年规划的建议》明确提出“坚持惠民生和促消费、投资于物和投资于人紧密结合”。这一覆盖全人群、全生命周期的投资体系中，青年因其兼具成长性与创造力，成为尤为重要的社会群体，投资青年本质上就是在投资全社会共同的未来。作为老龄化高达 34.04%的中心城区，姑苏区正面临产业创新升级、劳动力结构优化与古城活力焕新的迫切需求，更必须把青年发展摆在战略优先位置。强化规划引领，找准青年成长与古城发展的契合点，编制姑苏区青年发展专项规划，或将青年发展重点任务、保障措施纳入姑苏区“十五五”发展总体规划当中，为机制化统筹、多部门协同推进青年发展工作筑牢规划根基。建议专门成立姑苏区青年发展工作领导小组强化

系统谋划，统筹协调文旅、发改、人社、教育等部门资源。通过明确任务清单、细化责任分工、健全协同推进与考核评价机制，确保政策制定、资源配置、服务供给精准对接青年需求，形成上下联动、左右协同、齐抓共管的“一盘棋”工作格局，让青年发展与区域发展同频共振、互促共进。

二是聚焦产业，做强核心磁极，激活青年创业动能。对现有园区进行梳理整合，明确每个园区的主导产业方向，进行精准招商和培育，形成产业特色和集群优势，着力构建创新链、资金链、人才链、政策链、产业链融合的“热带雨林式”优质产业生态。针对姑苏区籍及苏州高校应届毕业生，优化专项就业创业补贴、人才公寓优先配租等政策，建立青年人才库，提供“一站式”跟踪服务。在园区试点“零门槛入驻”“租金分期缴纳”等灵活政策，配套创业导师、法律财务咨询、市场对接等服务，降低创业门槛，吸引更多青年创客与团队入驻。

三是聚焦阵地，完善空间载体，打造青年集聚高地。选取有条件的青年社区进行“微更新、轻改造”，植入共享办公、青年沙龙、项目路演等复合功能，建设集创业、居住、社交于一体的“青年会客厅”，营造“烟火气+文艺范”的社区氛围。推动街区主题升级，对平江路、山塘街等现有街区进行差异化定位。例如，打造以苏绣、缂丝等非遗技艺体验为核心的“匠人街区”；以当代艺术展览、买手店为主的“艺术时尚街区”；以小剧场、特色酒吧为主的“午夜活力街区”等。串联十全街与金狮校园里，在金狮校园里

常态化举办青年音乐节、潮流市集、创意展览等活动，吸引十全街青年流量。

四是聚焦需求，提供精细服务，增强青年留驻黏性。借鉴三宝村“活态博物馆”理念，丰富青年消费场景，开发园林夜游、昆曲妆造体验、苏工苏作手工工坊等沉浸式项目，延长青年停留时间，推动“观光消费”向“深度体验消费”转变。搭建青年社交平台，常态化开展“青年夜校”“城市漫步”“主题联谊”等活动，覆盖兴趣学习、交友互动、职业成长等多元需求，让青年在古城找到归属感与幸福感。增加“校园苏州日”举办频次，在高校及大学生创业园定期开展“走进姑苏”主题活动，组织高校学生与地方企业对接交流，让更多青年了解古城资源与发展机遇。

他山之石，可以攻玉。江西上饶、景德镇的相关先进经验表明，激发青年活力是推动城市更新与经济发展的关键引擎。姑苏区坐拥无与伦比的历史文化宝藏和区位优势，完全有基础、有条件在青年发展型城区建设上走在前列。下一步，应坚定信心，解放思想，大胆探索，将学习考察的成果转化为具体的工作思路和务实举措，通过系统谋划、精准施策，真正让古城成为青年心生向往、人生出彩的活力之城，为姑苏区的高质量发展注入源源不断的青春动能。

本期责编：李慧慧、潘国华

本刊发至：区四套班子领导，

各街道、各部门、各单位主要负责人。
