2022

姑蘇年鑒

苏州市姑苏区地方志编纂委员会　编



古吴轩出版社

图书在版编目（CIP）数据

姑苏年鉴．2022 / 苏州市姑苏区地方志编纂委员会编．-- 苏州：古吴轩出版社，2022.12
ISBN 978-7-5546-2057-1

Ⅰ．①姑… Ⅱ．①苏… Ⅲ．①区（城市）－苏州－2022－年鉴 Ⅳ．①Z525.34

中国版本图书馆CIP数据核字(2022)第232193号

责任编辑：李爱华
责任校对：周　娇
装帧设计：韩桂丽
责任照排：吴　静

书　　名：姑苏年鉴（2022）
编　　者：苏州市姑苏区地方志编纂委员会
出版发行：古吴轩出版社
地址：苏州市八达街118号苏州新闻大厦30F
电话：0512-65233679　　邮编：215123
印　　刷：苏州市越洋印刷有限公司
开　　本：889×1194　1/16
印　　张：22　　插页：40
字　　数：640千字
版　　次：2022年12月第1版
印　　次：2022年12月第1次印刷
书　　号：ISBN 978-7-5546-2057-1
定　　价：180.00元

如有印装质量问题，请与印刷厂联系。0512-68180628

姑苏区地方志编纂委员会组成人员

主　　任　陈　羔

副 主 任　杨国栋　王伟民　荣曙文

委　　员　叶映红　周马林　郑　云　胡　玺　周　娴
黄　河　谢叶虎　黄依群　徐燕英　颜维强
谢　芳　王玠桦　朱剑雯　王　佶　杨宏明
胡　洁　徐　露　沈　斌　刘志明　万泰喜
朱明华　李　斌　宋　娟　张红兰　潘家栋
周　泳　章云丽　孙强生　陈　青　方　芳
单　巍　杜　蔚

《姑苏年鉴（2022）》编纂人员

主　　审　杨国栋

主　　编　张红兰

副 主 编　郭志坚

编　　辑　朱晓燕　蒋永方　蔡　磊

校　　审（按姓氏笔画排序）
孙建中　陈云江　陶谋堂

《姑苏年鉴（2022）》

分目审稿（按姓氏笔画排序）

丁　宇　丁　萍　万立涛　王　弢　王　静
王沁诚　王玠桦　王洪斌　王晓刚　石　标
叶华艳　叶映红　申心怡　华建文　刘　磊
刘晓骊　劳马荣　杜金生　李　静　李晓明
张　玮　张　杰　张卫新　张红兰　张海州
陈　诚　陈文伟　金　云　周　泳　周　亮
周马林　周慧婷　郑　云　赵　莉　胡月领
俞振武　饶　珠　姚颖泉　袁建峰　顾　卿
倪　黎　翁欢欢　高　立　黄　河　曹　黎
曹黎丰　崔少婧　董徐行　阙建良　潘　文
戴　悦

编辑说明

一、《姑苏年鉴》是苏州市姑苏区地方志编纂委员会编纂的年度综合性资料工具书，旨在全面、系统、翔实地记载全区自然、政治、经济、文化、社会等方面的基本面貌和发展情况，为社会各界了解姑苏、研究姑苏、建设姑苏提供服务。

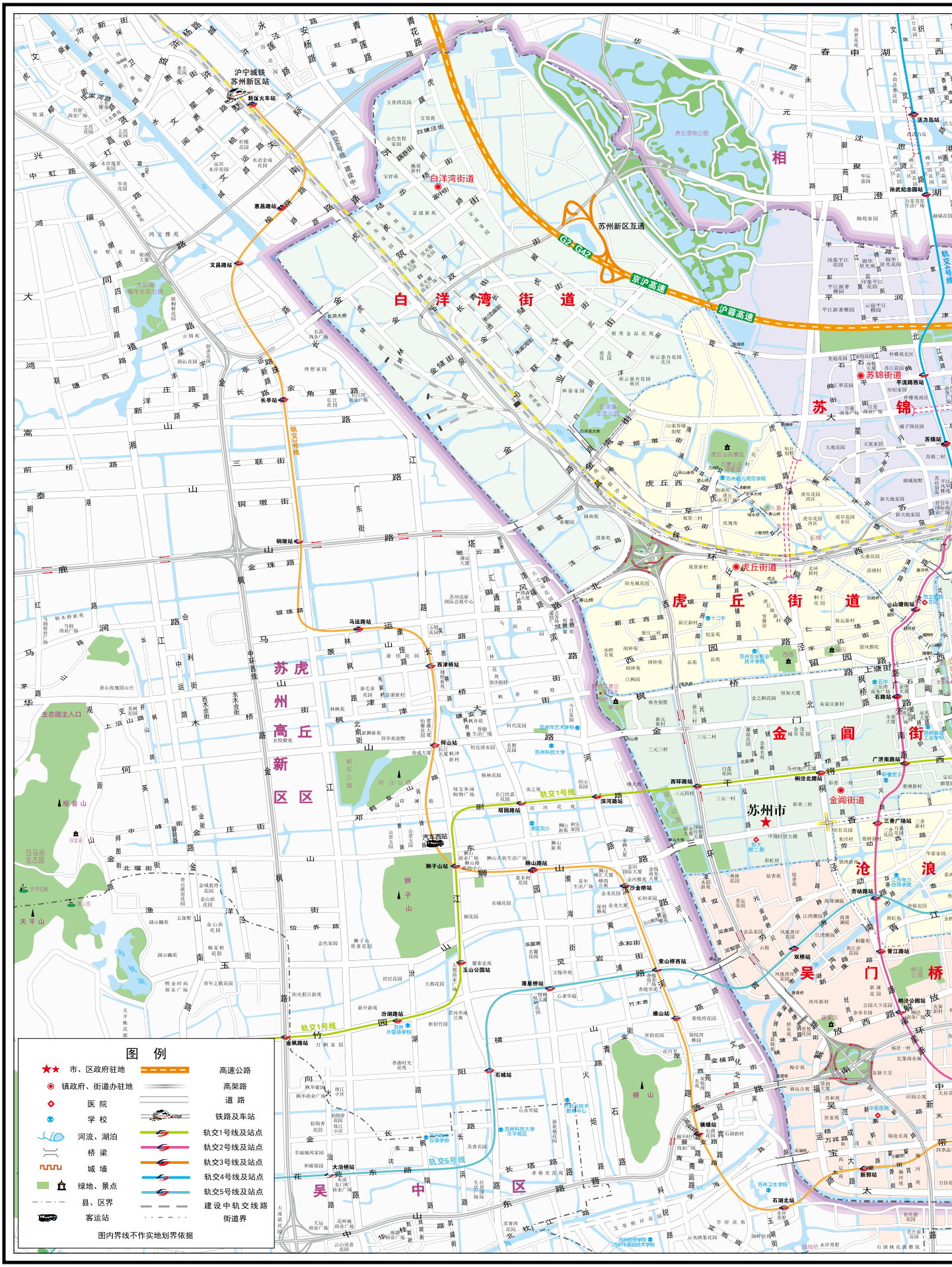
二、《姑苏年鉴》以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观、习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义的立场、观点、方法，坚持正确方向，坚持存真求实，围绕中心，服务大局，充分发挥存史、宣教、资政作用。

三、《姑苏年鉴（2022）》采用分类编辑法，主体内容分为篇目、类目、分目、条目4个层次。《姑苏年鉴（2022）》设有特载、综览、大事记、政治、名城保护、经济、文化、社会、街道和附录10篇31个类目。

四、《姑苏年鉴（2022）》的条目内容原则上按《关于做好〈姑苏年鉴（2022）〉组稿工作的通知》要求，根据其框架设置，由全区各有关部门（单位）和各街道指定专人负责撰写并经主管领导审核。

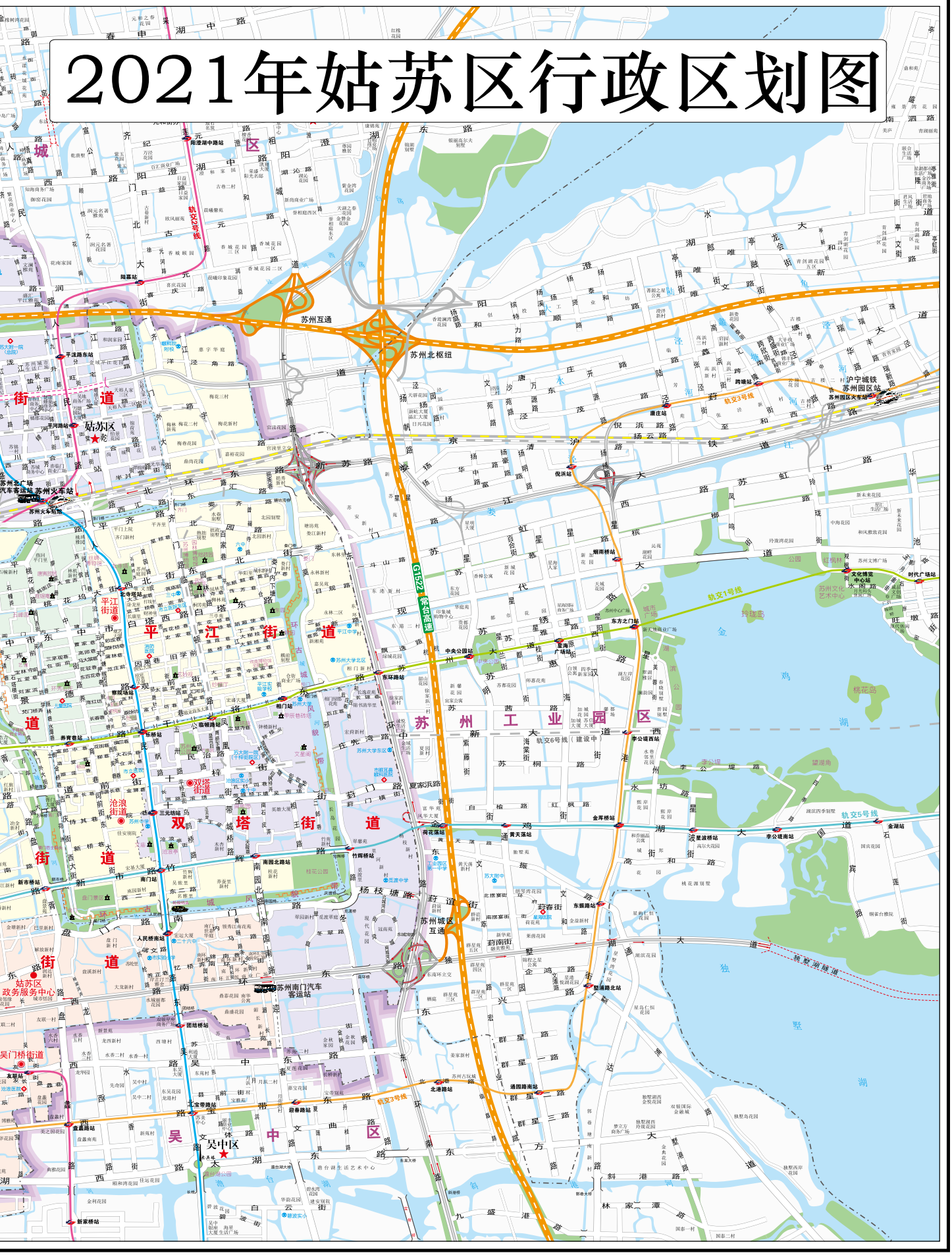
五、《姑苏年鉴（2022）》记述起讫时间原则上为2021年1月1日至2021年12月31日，部分资料适当上溯或下延。编辑内容遵循来稿单位稿件的原始性和真实性，客观、公正地记载。

六、《姑苏年鉴（2022）》配备双重检索系统，书后备有内容分析索引。



审图号： 图苏 E 审（2022）048 号

2021年姑苏区行政区划图


苏州互通
苏州北枢纽
苏州城区互通
姑苏区
吴中区
苏州工业园区
平江街道
沧浪街道
双塔街道
吴门桥街道
姑苏区政务服务中心
苏州火车站
苏州北广场汽车客运站
苏州南门汽车客运站
苏州园区火车站
苏州文博中心站
苏州大学北区
苏州大学东区
苏州中心广场
苏州文博广场
苏州文化艺术中心
苏州大学(本部)
苏州中学
苏州大学附属第一医院
苏州大学附属第二医院
苏州大学附属第三医院
苏州大学附属儿童医院
苏州大学附属第四医院
苏州大学附属第五医院
苏州大学附属第六医院
苏州大学附属第七医院
苏州大学附属第八医院
苏州大学附属第九医院
苏州大学附属第十医院
苏州大学附属第十一医院
苏州大学附属第十二医院
苏州大学附属第十三医院
苏州大学附属第十四医院
苏州大学附属第十五医院
苏州大学附属第十六医院
苏州大学附属第十七医院
苏州大学附属第十八医院
苏州大学附属第十九医院
苏州大学附属第二十医院
苏州大学附属第二十一医院
苏州大学附属第二十二医院
苏州大学附属第二十三医院
苏州大学附属第二十四医院
苏州大学附属第二十五医院
苏州大学附属第二十六医院
苏州大学附属第二十七医院
苏州大学附属第二十八医院
苏州大学附属第二十九医院
苏州大学附属第三十医院
苏州大学附属第三十一医院
苏州大学附属第三十二医院
苏州大学附属第三十三医院
苏州大学附属第三十四医院
苏州大学附属第三十五医院
苏州大学附属第三十六医院
苏州大学附属第三十七医院
苏州大学附属第三十八医院
苏州大学附属第三十九医院
苏州大学附属第四十医院
苏州大学附属第四十一医院
苏州大学附属第四十二医院
苏州大学附属第四十三医院
苏州大学附属第四十四医院
苏州大学附属第四十五医院
苏州大学附属第四十六医院
苏州大学附属第四十七医院
苏州大学附属第四十八医院
苏州大学附属第四十九医院
苏州大学附属第五十医院
苏州大学附属第五十一医院
苏州大学附属第五十二医院
苏州大学附属第五十三医院
苏州大学附属第五十四医院
苏州大学附属第五十五医院
苏州大学附属第五十六医院
苏州大学附属第五十七医院
苏州大学附属第五十八医院
苏州大学附属第五十九医院
苏州大学附属第六十医院
苏州大学附属第六十一医院
苏州大学附属第六十二医院
苏州大学附属第六十三医院
苏州大学附属第六十四医院
苏州大学附属第六十五医院
苏州大学附属第六十六医院
苏州大学附属第六十七医院
苏州大学附属第六十八医院
苏州大学附属第六十九医院
苏州大学附属第七十医院
苏州大学附属第七十一医院
苏州大学附属第七十二医院
苏州大学附属第七十三医院
苏州大学附属第七十四医院
苏州大学附属第七十五医院
苏州大学附属第七十六医院
苏州大学附属第七十七医院
苏州大学附属第七十八医院
苏州大学附属第七十九医院
苏州大学附属第八十医院
苏州大学附属第八十一医院
苏州大学附属第八十二医院
苏州大学附属第八十三医院
苏州大学附属第八十四医院
苏州大学附属第八十五医院
苏州大学附属第八十六医院
苏州大学附属第八十七医院
苏州大学附属第八十八医院
苏州大学附属第八十九医院
苏州大学附属第九十医院
苏州大学附属第九十一医院
苏州大学附属第九十二医院
苏州大学附属第九十三医院
苏州大学附属第九十四医院
苏州大学附属第九十五医院
苏州大学附属第九十六医院
苏州大学附属第九十七医院
苏州大学附属第九十八医院
苏州大学附属第九十九医院
苏州大学附属第一百医院
苏州大学附属第一百一医院
苏州大学附属第一百二医院
苏州大学附属第一百三医院
苏州大学附属第一百四医院
苏州大学附属第一百五医院
苏州大学附属第一百六医院
苏州大学附属第一百七医院
苏州大学附属第一百八医院
苏州大学附属第一百九医院
苏州大学附属第一百十医院
苏州大学附属第一百十一医院
苏州大学附属第一百十二医院
苏州大学附属第一百十三医院
苏州大学附属第一百十四医院
苏州大学附属第一百十五医院
苏州大学附属第一百十六医院
苏州大学附属第一百十七医院
苏州大学附属第一百十八医院
苏州大学附属第一百十九医院
苏州大学附属第一百二十医院
苏州大学附属第一百二十一医院
苏州大学附属第一百二十二医院
苏州大学附属第一百二十三医院
苏州大学附属第一百二十四医院
苏州大学附属第一百二十五医院
苏州大学附属第一百二十六医院
苏州大学附属第一百二十七医院
苏州大学附属第一百二十八医院
苏州大学附属第一百二十九医院
苏州大学附属第一百三十医院
苏州大学附属第一百三十一医院
苏州大学附属第一百三十二医院
苏州大学附属第一百三十三医院
苏州大学附属第一百三十四医院
苏州大学附属第一百三十五医院
苏州大学附属第一百三十六医院
苏州大学附属第一百三十七医院
苏州大学附属第一百三十八医院
苏州大学附属第一百三十九医院
苏州大学附属第一百四十医院
苏州大学附属第一百四十一医院
苏州大学附属第一百四十二医院
苏州大学附属第一百四十三医院
苏州大学附属第一百四十四医院
苏州大学附属第一百四十五医院
苏州大学附属第一百四十六医院
苏州大学附属第一百四十七医院
苏州大学附属第一百四十八医院
苏州大学附属第一百四十九医院
苏州大学附属第一百五十医院
苏州大学附属第一百五十一医院
苏州大学附属第一百五十二医院
苏州大学附属第一百五十三医院
苏州大学附属第一百五十四医院
苏州大学附属第一百五十五医院
苏州大学附属第一百五十六医院
苏州大学附属第一百五十七医院
苏州大学附属第一百五十八医院
苏州大学附属第一百五十九医院
苏州大学附属第一百六十医院
苏州大学附属第一百六十一医院
苏州大学附属第一百六十二医院
苏州大学附属第一百六十三医院
苏州大学附属第一百六十四医院
苏州大学附属第一百六十五医院
苏州大学附属第一百六十六医院
苏州大学附属第一百六十七医院
苏州大学附属第一百六十八医院
苏州大学附属第一百六十九医院
苏州大学附属第一百七十医院
苏州大学附属第一百七十一医院
苏州大学附属第一百七十二医院
苏州大学附属第一百七十三医院
苏州大学附属第一百七十四医院
苏州大学附属第一百七十五医院
苏州大学附属第一百七十六医院
苏州大学附属第一百七十七医院
苏州大学附属第一百七十八医院
苏州大学附属第一百七十九医院
苏州大学附属第一百八十医院
苏州大学附属第一百八十一医院
苏州大学附属第一百八十二医院
苏州大学附属第一百八十三医院
苏州大学附属第一百八十四医院
苏州大学附属第一百八十五医院
苏州大学附属第一百八十六医院
苏州大学附属第一百八十七医院
苏州大学附属第一百八十八医院
苏州大学附属第一百八十九医院
苏州大学附属第一百九十医院
苏州大学附属第一百九十一医院
苏州大学附属第一百九十二医院
苏州大学附属第一百九十三医院
苏州大学附属第一百九十四医院
苏州大学附属第一百九十五医院
苏州大学附属第一百九十六医院
苏州大学附属第一百九十七医院
苏州大学附属第一百九十八医院
苏州大学附属第一百九十九医院
苏州大学附属第二百医院
苏州大学附属第二百一医院
苏州大学附属第二百二医院
苏州大学附属第二百三医院
苏州大学附属第二百四医院
苏州大学附属第二百五医院
苏州大学附属第二百六医院
苏州大学附属第二百七医院
苏州大学附属第二百八医院
苏州大学附属第二百九医院
苏州大学附属第二百十医院
苏州大学附属第二百十一医院
苏州大学附属第二百十二医院
苏州大学附属第二百十三医院
苏州大学附属第二百十四医院
苏州大学附属第二百十五医院
苏州大学附属第二百十六医院
苏州大学附属第二百十七医院
苏州大学附属第二百十八医院
苏州大学附属第二百十九医院
苏州大学附属第二百二十医院
苏州大学附属第二百二十一医院
苏州大学附属第二百二十二医院
苏州大学附属第二百二十三医院
苏州大学附属第二百二十四医院
苏州大学附属第二百二十五医院
苏州大学附属第二百二十六医院
苏州大学附属第二百二十七医院
苏州大学附属第二百二十八医院
苏州大学附属第二百二十九医院
苏州大学附属第二百三十医院
苏州大学附属第二百三十一医院
苏州大学附属第二百三十二医院
苏州大学附属第二百三十三医院
苏州大学附属第二百三十四医院
苏州大学附属第二百三十五医院
苏州大学附属第二百三十六医院
苏州大学附属第二百三十七医院
苏州大学附属第二百三十八医院
苏州大学附属第二百三十九医院
苏州大学附属第二百四十医院
苏州大学附属第二百四十一医院
苏州大学附属第二百四十二医院
苏州大学附属第二百四十三医院
苏州大学附属第二百四十四医院
苏州大学附属第二百四十五医院
苏州大学附属第二百四十六医院
苏州大学附属第二百四十七医院
苏州大学附属第二百四十八医院
苏州大学附属第二百四十九医院
苏州大学附属第二百五十医院
苏州大学附属第二百五十一医院
苏州大学附属第二百五十二医院
苏州大学附属第二百五十三医院
苏州大学附属第二百五十四医院
苏州大学附属第二百五十五医院
苏州大学附属第二百五十六医院
苏州大学附属第二百五十七医院
苏州大学附属第二百五十八医院
苏州大学附属第二百五十九医院
苏州大学附属第二百六十医院
苏州大学附属第二百六十一医院
苏州大学附属第二百六十二医院
苏州大学附属第二百六十三医院
苏州大学附属第二百六十四医院
苏州大学附属第二百六十五医院
苏州大学附属第二百六十六医院
苏州大学附属第二百六十七医院
苏州大学附属第二百六十八医院
苏州大学附属第二百六十九医院
苏州大学附属第二百七十医院
苏州大学附属第二百七十一医院
苏州大学附属第二百七十二医院
苏州大学附属第二百七十三医院
苏州大学附属第二百七十四医院
苏州大学附属第二百七十五医院
苏州大学附属第二百七十六医院
苏州大学附属第二百七十七医院
苏州大学附属第二百七十八医院
苏州大学附属第二百七十九医院
苏州大学附属第二百八十医院
苏州大学附属第二百八十一医院
苏州大学附属第二百八十二医院
苏州大学附属第二百八十三医院
苏州大学附属第二百八十四医院
苏州大学附属第二百八十五医院
苏州大学附属第二百八十六医院
苏州大学附属第二百八十七医院
苏州大学附属第二百八十八医院
苏州大学附属第二百八十九医院
苏州大学附属第二百九十医院
苏州大学附属第二百九十一医院
苏州大学附属第二百九十二医院
苏州大学附属第二百九十三医院
苏州大学附属第二百九十四医院
苏州大学附属第二百九十五医院
苏州大学附属第二百九十六医院
苏州大学附属第二百九十七医院
苏州大学附属第二百九十八医院
苏州大学附属第二百九十九医院
苏州大学附属第三百医院
苏州大学附属第三百一医院
苏州大学附属第三百二医院
苏州大学附属第三百三医院
苏州大学附属第三百四医院
苏州大学附属第三百五医院
苏州大学附属第三百六医院
苏州大学附属第三百七医院
苏州大学附属第三百八医院
苏州大学附属第三百九医院
苏州大学附属第三百十医院
苏州大学附属第三百十一医院
苏州大学附属第三百十二医院
苏州大学附属第三百十三医院
苏州大学附属第三百十四医院
苏州大学附属第三百十五医院
苏州大学附属第三百十六医院
苏州大学附属第三百十七医院
苏州大学附属第三百十八医院
苏州大学附属第三百十九医院
苏州大学附属第三百二十医院
苏州大学附属第三百二十一医院
苏州大学附属第三百二十二医院
苏州大学附属第三百二十三医院
苏州大学附属第三百二十四医院
苏州大学附属第三百二十五医院
苏州大学附属第三百二十六医院
苏州大学附属第三百二十七医院
苏州大学附属第三百二十八医院
苏州大学附属第三百二十九医院
苏州大学附属第三百三十医院
苏州大学附属第三百三十一医院
苏州大学附属第三百三十二医院
苏州大学附属第三百三十三医院
苏州大学附属第三百三十四医院
苏州大学附属第三百三十五医院
苏州大学附属第三百三十六医院
苏州大学附属第三百三十七医院
苏州大学附属第三百三十八医院
苏州大学附属第三百三十九医院
苏州大学附属第三百四十医院
苏州大学附属第三百四十一医院
苏州大学附属第三百四十二医院
苏州大学附属第三百四十三医院
苏州大学附属第三百四十四医院
苏州大学附属第三百四十五医院
苏州大学附属第三百四十六医院
苏州大学附属第三百四十七医院
苏州大学附属第三百四十八医院
苏州大学附属第三百四十九医院
苏州大学附属第三百五十医院
苏州大学附属第三百五十一医院
苏州大学附属第三百五十二医院
苏州大学附属第三百五十三医院
苏州大学附属第三百五十四医院
苏州大学附属第三百五十五医院
苏州大学附属第三百五十六医院
苏州大学附属第三百五十七医院
苏州大学附属第三百五十八医院
苏州大学附属第三百五十九医院
苏州大学附属第三百六十医院
苏州大学附属第三百六十一医院
苏州大学附属第三百六十二医院
苏州大学附属第三百六十三医院
苏州大学附属第三百六十四医院
苏州大学附属第三百六十五医院
苏州大学附属第三百六十六医院
苏州大学附属第三百六十七医院
苏州大学附属第三百六十八医院
苏州大学附属第三百六十九医院
苏州大学附属第三百七十医院
苏州大学附属第三百七十一医院
苏州大学附属第三百七十二医院
苏州大学附属第三百七十三医院
苏州大学附属第三百七十四医院
苏州大学附属第三百七十五医院
苏州大学附属第三百七十六医院
苏州大学附属第三百七十七医院
苏州大学附属第三百七十八医院
苏州大学附属第三百七十九医院
苏州大学附属第三百八十医院
苏州大学附属第三百八十一医院
苏州大学附属第三百八十二医院
苏州大学附属第三百八十三医院
苏州大学附属第三百八十四医院
苏州大学附属第三百八十五医院
苏州大学附属第三百八十六医院
苏州大学附属第三百八十七医院
苏州大学附属第三百八十八医院
苏州大学附属第三百八十九医院
苏州大学附属第三百九十医院
苏州大学附属第三百九十一医院
苏州大学附属第三百九十二医院
苏州大学附属第三百九十三医院
苏州大学附属第三百九十四医院
苏州大学附属第三百九十五医院
苏州大学附属第三百九十六医院
苏州大学附属第三百九十七医院
苏州大学附属第三百九十八医院
苏州大学附属第三百九十九医院
苏州大学附属第四百医院
苏州大学附属第四百一医院
苏州大学附属第四百二医院
苏州大学附属第四百三医院
苏州大学附属第四百四医院
苏州大学附属第四百五医院
苏州大学附属第四百六医院
苏州大学附属第四百七医院
苏州大学附属第四百八医院
苏州大学附属第四百九医院
苏州大学附属第四百十医院
苏州大学附属第四百十一医院
苏州大学附属第四百十二医院
苏州大学附属第四百十三医院
苏州大学附属第四百十四医院
苏州大学附属第四百十五医院
苏州大学附属第四百十六医院
苏州大学附属第四百十七医院
苏州大学附属第四百十八医院
苏州大学附属第四百十九医院
苏州大学附属第四百二十医院
苏州大学附属第四百二十一医院
苏州大学附属第四百二十二医院
苏州大学附属第四百二十三医院
苏州大学附属第四百二十四医院
苏州大学附属第四百二十五医院
苏州大学附属第四百二十六医院
苏州大学附属第四百二十七医院
苏州大学附属第四百二十八医院
苏州大学附属第四百二十九医院
苏州大学附属第四百三十医院
苏州大学附属第四百三十一医院
苏州大学附属第四百三十二医院
苏州大学附属第四百三十三医院
苏州大学附属第四百三十四医院
苏州大学附属第四百三十五医院
苏州大学附属第四百三十六医院
苏州大学附属第四百三十七医院
苏州大学附属第四百三十八医院
苏州大学附属第四百三十九医院
苏州大学附属第四百四十医院
苏州大学附属第四百四十一医院
苏州大学附属第四百四十二医院
苏州大学附属第四百四十三医院
苏州大学附属第四百四十四医院
苏州大学附属第四百四十五医院
苏州大学附属第四百四十六医院
苏州大学附属第四百四十七医院
苏州大学附属第四百四十八医院
苏州大学附属第四百四十九医院
苏州大学附属第四百五十医院
苏州大学附属第四百五十一医院
苏州大学附属第四百五十二医院
苏州大学附属第四百五十三医院
苏州大学附属第四百五十四医院
苏州大学附属第四百五十五医院
苏州大学附属第四百五十六医院
苏州大学附属第四百五十七医院
苏州大学附属第四百五十八医院
苏州大学附属第四百五十九医院
苏州大学附属第四百六十医院
苏州大学附属第四百六十一医院
苏州大学附属第四百六十二医院
苏州大学附属第四百六十三医院
苏州大学附属第四百六十四医院
苏州大学附属第四百六十五医院
苏州大学附属第四百六十六医院
苏州大学附属第四百六十七医院
苏州大学附属第四百六十八医院
苏州大学附属第四百六十九医院
苏州大学附属第四百七十医院
苏州大学附属第四百七十一医院
苏州大学附属第四百七十二医院
苏州大学附属第四百七十三医院
苏州大学附属第四百七十四医院
苏州大学附属第四百七十五医院
苏州大学附属第四百七十六医院
苏州大学附属第四百七十七医院
苏州大学附属第四百七十八医院
苏州大学附属第四百七十九医院
苏州大学附属第四百八十医院
苏州大学附属第四百八十一医院
苏州大学附属第四百八十二医院
苏州大学附属第四百八十三医院
苏州大学附属第四百八十四医院
苏州大学附属第四百八十五医院
苏州大学附属第四百八十六医院
苏州大学附属第四百八十七医院
苏州大学附属第四百八十八医院
苏州大学附属第四百八十九医院
苏州大学附属第四百九十医院
苏州大学附属第四百九十一医院
苏州大学附属第四百九十二医院
苏州大学附属第四百九十三医院
苏州大学附属第四百九十四医院
苏州大学附属第四百九十五医院
苏州大学附属第四百九十六医院
苏州大学附属第四百九十七医院
苏州大学附属第四百九十八医院
苏州大学附属第四百九十九医院
苏州大学附属第五百医院
苏州大学附属第五百一医院
苏州大学附属第五百二医院
苏州大学附属第五百三医院
苏州大学附属第五百四医院
苏州大学附属第五百五医院
苏州大学附属第五百六医院
苏州大学附属第五百七医院
苏州大学附属第五百八医院
苏州大学附属第五百九医院
苏州大学附属第五百十医院
苏州大学附属第五百十一医院
苏州大学附属第五百十二医院
苏州大学附属第五百十三医院
苏州大学附属第五百十四医院
苏州大学附属第五百十五医院
苏州大学附属第五百十六医院
苏州大学附属第五百十七医院
苏州大学附属第五百十八医院
苏州大学附属第五百十九医院
苏州大学附属第五百二十医院
苏州大学附属第五百二十一医院
苏州大学附属第五百二十二医院
苏州大学附属第五百二十三医院
苏州大学附属第五百二十四医院
苏州大学附属第五百二十五医院
苏州大学附属第五百二十六医院
苏州大学附属第五百二十七医院
苏州大学附属第五百二十八医院
苏州大学附属第五百二十九医院
苏州大学附属第五百三十医院
苏州大学附属第五百三十一医院
苏州大学附属第五百三十二医院
苏州大学附属第五百三十三医院
苏州大学附属第五百三十四医院
苏州大学附属第五百三十五医院
苏州大学附属第五百三十六医院
苏州大学附属第五百三十七医院
苏州大学附属第五百三十八医院
苏州大学附属第五百三十九医院
苏州大学附属第五百四十医院
苏州大学附属第五百四十一医院
苏州大学附属第五百四十二医院
苏州大学附属第五百四十三医院
苏州大学附属第五百四十四医院
苏州大学附属第五百四十五医院
苏州大学附属第五百四十六医院
苏州大学附属第五百四十七医院
苏州大学附属第五百四十八医院
苏州大学附属第五百四十九医院
苏州大学附属第五百五十医院
苏州大学附属第五百五十一医院
苏州大学附属第五百五十二医院
苏州大学附属第五百五十三医院
苏州大学附属第五百五十四医院
苏州大学附属第五百五十五医院
苏州大学附属第五百五十六医院
苏州大学附属第五百五十七医院
苏州大学附属第五百五十八医院
苏州大学附属第五百五十九医院
苏州大学附属第五百六十医院
苏州大学附属第五百六十一医院
苏州大学附属第五百六十二医院
苏州大学附属第五百六十三医院
苏州大学附属第五百六十四医院
苏州大学附属第五百六十五医院
苏州大学附属第五百六十六医院
苏州大学附属第五百六十七医院
苏州大学附属第五百六十八医院
苏州大学附属第五百六十九医院
苏州大学附属第五百七十医院
苏州大学附属第五百七十一医院
苏州大学附属第五百七十二医院
苏州大学附属第五百七十三医院
苏州大学附属第五百七十四医院
苏州大学附属第五百七十五医院
苏州大学附属第五百七十六医院
苏州大学附属第五百七十七医院
苏州大学附属第五百七十八医院
苏州大学附属第五百七十九医院
苏州大学附属第五百八十医院
苏州大学附属第五百八十一医院
苏州大学附属第五百八十二医院
苏州大学附属第五百八十三医院
苏州大学附属第五百八十四医院
苏州大学附属第五百八十五医院
苏州大学附属第五百八十六医院
苏州大学附属第五百八十七医院
苏州大学附属第五百八十八医院
苏州大学附属第五百八十九医院
苏州大学附属第五百九十医院
苏州大学附属第五百九十一医院
苏州大学附属第五百九十二医院
苏州大学附属第五百九十三医院
苏州大学附属第五百九十四医院
苏州大学附属第五百九十五医院
苏州大学附属第五百九十六医院
苏州大学附属第五百九十七医院
苏州大学附属第五百九十八医院
苏州大学附属第五百九十九医院
苏州大学附属第六百医院
苏州大学附属第六百一医院
苏州大学附属第六百二医院
苏州大学附属第六百三医院
苏州大学附属第六百四医院
苏州大学附属第六百五医院
苏州大学附属第六百六医院
苏州大学附属第六百七医院
苏州大学附属第六百八医院
苏州大学附属第六百九医院
苏州大学附属第六百十医院
苏州大学附属第六百十一医院
苏州大学附属第六百十二医院
苏州大学附属第六百十三医院
苏州大学附属第六百十四医院
苏州大学附属第六百十五医院
苏州大学附属第六百十六医院
苏州大学附属第六百十七医院
苏州大学附属第六百十八医院
苏州大学附属第六百十九医院
苏州大学附属第六百二十医院
苏州大学附属第六百二十一医院
苏州大学附属第六百二十二医院
苏州大学附属第六百二十三医院
苏州大学附属第六百二十四医院
苏州大学附属第六百二十五医院
苏州大学附属第六百二十六医院
苏州大学附属第六百二十七医院
苏州大学附属第六百二十八医院
苏州大学附属第六百二十九医院
苏州大学附属第六百三十医院
苏州大学附属第六百三十一医院
苏州大学附属第六百三十二医院
苏州大学附属第六百三十三医院
苏州大学附属第六百三十四医院
苏州大学附属第六百三十五医院
苏州大学附属第六百三十六医院
苏州大学附属第六百三十七医院
苏州大学附属第六百三十八医院
苏州大学附属第六百三十九医院
苏州大学附属第六百四十医院
苏州大学附属第六百四十一医院
苏州大学附属第六百四十二医院
苏州大学附属第六百四十三医院
苏州大学附属第六百四十四医院
苏州大学附属第六百四十五医院
苏州大学附属第六百四十六医院
苏州大学附属第六百四十七医院
苏州大学附属第六百四十八医院
苏州大学附属第六百四十九医院
苏州大学附属第六百五十医院
苏州大学附属第六百五十一医院
苏州大学附属第六百五十二医院
苏州大学附属第六百五十三医院
苏州大学附属第六百五十四医院
苏州大学附属第六百五十五医院
苏州大学附属第六百五十六医院
苏州大学附属第六百五十七医院
苏州大学附属第六百五十八医院
苏州大学附属第六百五十九医院
苏州大学附属第六百六十医院
苏州大学附属第六百六十一医院
苏州大学附属第六百六十二医院
苏州大学附属第六百六十三医院
苏州大学附属第六百六十四医院
苏州大学附属第六百六十五医院
苏州大学附属第六百六十六医院
苏州大学附属第六百六十七医院
苏州大学附属第六百六十八医院
苏州大学附属第六百六十九医院
苏州大学附属第六百七十医院
苏州大学附属第六百七十一医院
苏州大学附属第六百七十二医院
苏州大学附属第六百七十三医院
苏州大学附属第六百七十四医院
苏州大学附属第六百七十五医院
苏州大学附属第六百七十六医院
苏州大学附属第六百七十七医院
苏州大学附属第六百七十八医院
苏州大学附属第六百七十九医院
苏州大学附属第六百八十医院
苏州大学附属第六百八十一医院
苏州大学附属第六百八十二医院
苏州大学附属第六百八十三医院
苏州大学附属第六百八十四医院
苏州大学附属第六百八十五医院
苏州大学附属第六百八十六医院
苏州大学附属第六百八十七医院
苏州大学附属第六百八十八医院
苏州大学附属第六百八十九医院
苏州大学附属第六百九十医院
苏州大学附属第六百九十一医院
苏州大学附属第六百九十二医院
苏州大学附属第六百九十三医院
苏州大学附属第六百九十四医院
苏州大学附属第六百九十五医院
苏州大学附属第六百九十六医院
苏州大学附属第六百九十七医院
苏州大学附属第六百九十八医院
苏州大学附属第六百九十九医院
苏州大学附属第七百医院
苏州大学附属第七百一医院
苏州大学附属第七百二医院
苏州大学附属第七百三医院
苏州大学附属第七百四医院
苏州大学附属第七百五医院
苏州大学附属第七百六医院
苏州大学附属第七百七医院
苏州大学附属第七百八医院
苏州大学附属第七百九医院
苏州大学附属第七百十医院
苏州大学附属第七百十一医院
苏州大学附属第七百十二医院
苏州大学附属第七百十三医院
苏州大学附属第七百十四医院
苏州大学附属第七百十五医院
苏州大学附属第七百十六医院
苏州大学附属第七百十七医院
苏州大学附属第七百十八医院
苏州大学附属第七百十九医院
苏州大学附属第七百二十医院
苏州大学附属第七百二十一医院
苏州大学附属第七百二十二医院
苏州大学附属第七百二十三医院
苏州大学附属第七百二十四医院
苏州大学附属第七百二十五医院
苏州大学附属第七百二十六医院
苏州大学附属第七百二十七医院
苏州大学附属第七百二十八医院
苏州大学附属第七百二十九医院
苏州大学附属第七百三十医院
苏州大学附属第七百三十一医院
苏州大学附属第七百三十二医院
苏州大学附属第七百三十三医院
苏州大学附属第七百三十四医院
苏州大学附属第七百三十五医院
苏州大学附属第七百三十六医院
苏州大学附属第七百三十七医院
苏州大学附属第七百三十八医院
苏州大学附属第七百三十九医院
苏州大学附属第七百四十医院
苏州大学附属第七百四十一医院
苏州大学附属第七百四十二医院
苏州大学附属第七百四十三医院
苏州大学附属第七百四十四医院
苏州大学附属第七百四十五医院
苏州大学附属第七百四十六医院
苏州大学附属第七百四十七医院
苏州大学附属第七百四十八医院
苏州大学附属第七百四十九医院
苏州大学附属第七百五十医院
苏州大学附属第七百五十一医院
苏州大学附属第七百五十二医院
苏州大学附属第七百五十三医院
苏州大学附属第七百五十四医院
苏州大学附属第七百五十五医院
苏州大学附属第七百五十六医院
苏州大学附属第七百五十七医院
苏州大学附属第七百五十八医院
苏州大学附属第七百五十九医院
苏州大学附属第七百六十医院
苏州大学附属第七百六十一医院
苏州大学附属第七百六十二医院
苏州大学附属第七百六十三医院
苏州大学附属第七百六十四医院
苏州大学附属第七百六十五医院
苏州大学附属第七百六十六医院
苏州大学附属第七百六十七医院
苏州大学附属第七百六十八医院
苏州大学附属第七百六十九医院
苏州大学附属第七百七十医院
苏州大学附属第七百七十一医院
苏州大学附属第七百七十二医院
苏州大学附属第七百七十三医院
苏州大学附属第七百七十四医院
苏州大学附属第七百七十五医院
苏州大学附属第七百七十六医院
苏州大学附属第七百七十七医院
苏州大学附属第七百七十八医院
苏州大学附属第七百七十九医院
苏州大学附属第七百八十医院
苏州大学附属第七百八十一医院
苏州大学附属第七百八十二医院
苏州大学附属第七百八十三医院
苏州大学附属第七百八十四医院
苏州大学附属第七百八十五医院
苏州大学附属第七百八十六医院
苏州大学附属第七百八十七医院
苏州大学附属第七百八十八医院
苏州大学附属第七百八十九医院
苏州大学附属第七百九十医院
苏州大学附属第七百九十一医院
苏州大学附属第七百九十二医院
苏州大学附属第七百九十三医院
苏州大学附属第七百九十四医院
苏州大学附属第七百九十五医院
苏州大学附属第七百九十六医院
苏州大学附属第七百九十七医院
苏州大学附属第七百九十八医院
苏州大学附属第七百九十九医院
苏州大学附属第八百医院
苏州大学附属第八百一医院
苏州大学附属第八百二医院
苏州大学附属第八百三医院
苏州大学附属第八百四医院
苏州大学附属第八百五医院
苏州大学附属第八百六医院
苏州大学附属第八百七医院
苏州大学附属第八百八医院
苏州大学附属第八百九医院
苏州大学附属第八百十医院
苏州大学附属第八百十一医院
苏州大学附属第八百十二医院
苏州大学附属第八百十三医院
苏州大学附属第八百十四医院
苏州大学附属第八百十五医院
苏州大学附属第八百十六医院
苏州大学附属第八百十七医院
苏州大学附属第八百十八医院
苏州大学附属第八百十九医院
苏州大学附属第八百二十医院
苏州大学附属第八百二十一医院
苏州大学附属第八百二十二医院
苏州大学附属第八百二十三医院
苏州大学附属第八百二十四医院
苏州大学附属第八百二十五医院
苏州大学附属第八百二十六医院
苏州大学附属第八百二十七医院
苏州大学附属第八百二十八医院
苏州大学附属第八百二十九医院
苏州大学附属第八百三十医院
苏州大学附属第八百三十一医院
苏州大学附属第八百三十二医院
苏州大学附属第八百三十三医院
苏州大学附属第八百三十四医院
苏州大学附属第八百三十五医院
苏州大学附属第八百三十六医院
苏州大学附属第八百三十七医院
苏州大学附属第八百三十八医院
苏州大学附属第八百三十九医院
苏州大学附属第八百四十医院
苏州大学附属第八百四十一医院
苏州大学附属第八百四十二医院
苏州大学附属第八百四十三医院
苏州大学附属第八百四十四医院
苏州大学附属第八百四十五医院
苏州大学附属第八百四十六医院
苏州大学附属第八百四十七医院
苏州大学附属第八百四十八医院
苏州大学附属第八百四十九医院
苏州大学附属第八百五十医院
苏州大学附属第八百五十一医院
苏州大学附属第八百五十二医院
苏州大学附属第八百五十三医院
苏州大学附属第八百五十四医院
苏州大学附属第八百五十五医院
苏州大学附属第八百五十六医院
苏州大学附属第八百五十七医院
苏州大学附属第八百五十八医院
苏州大学附属第八百五十九医院
苏州大学附属第八百六十医院
苏州大学附属第八百六十一医院
苏州大学附属第八百六十二医院
苏州大学附属第八百六十三医院
苏州大学附属第八百六十四医院
苏州大学附属第八百六十五医院
苏州大学附属第八百六十六医院
苏州大学附属第八百六十七医院
苏州大学附属第八百六十八医院
苏州大学附属第八百六十九医院
苏州大学附属第八百七十医院
苏州大学附属第八百七十一医院
苏州大学附属第八百七十二医院
苏州大学附属第八百七十三医院
苏州大学附属第八百七十四医院
苏州大学附属第八百七十五医院
苏州大学附属第八百七十六医院
苏州大学附属第八百七十七医院
苏州大学附属第八百七十八医院
苏州大学附属第八百七十九医院
苏州大学附属第八百八十医院
苏州大学附属第八百八十一医院
苏州大学附属第八百八十二医院
苏州大学附属第八百八十三医院
苏州大学附属第八百八十四医院
苏州大学附属第八百八十五医院
苏州大学附属第八百八十六医院
苏州大学附属第八百八十七医院
苏州大学附属第八百八十八医院
苏州大学附属第八百八十九医院
苏州大学附属第八百九十医院
苏州大学附属第八百九十一医院
苏州大学附属第八百九十二医院
苏州大学附属第八百九十三医院
苏州大学附属第八百九十四医院
苏州大学附属第八百九十五医院
苏州大学附属第八百九十六医院
苏州大学附属第八百九十七医院
苏州大学附属第八百九十八医院
苏州大学附属第八百九十九医院
苏州大学附属第九百医院
苏州大学附属第九百一医院
苏州大学附属第九百二医院
苏州大学附属第九百三医院
苏州大学附属第九百四医院
苏州大学附属第九百五医院
苏州大学附属第九百六医院
苏州大学附属第九百七医院
苏州大学附属第九百八医院
苏州大学附属第九百九医院
苏州大学附属第九百十医院
苏州大学附属第九百十一医院
苏州大学附属第九百十二医院
苏州大学附属第九百十三医院
苏州大学附属第九百十四医院
苏州大学附属第九百十五医院
苏州大学附属第九百十六医院
苏州大学附属第九百十七医院
苏州大学附属第九百十八医院
苏州大学附属第九百十九医院
苏州大学附属第九百二十医院
苏州大学附属第九百二十一医院
苏州大学附属第九百二十二医院
苏州大学附属第九百二十三医院
苏州大学附属第九百二十四医院
苏州大学附属第九百二十五医院
苏州大学附属第九百二十六医院
苏州大学附属第九百二十七医院
苏州大学附属第九百二十八医院
苏州大学附属第九百二十九医院
苏州大学附属第九百三十医院
苏州大学附属第九百三十一医院
苏州大学附属第九百三十二医院
苏州大学附属第九百三十三医院
苏州大学附属第九百三十四医院
苏州大学附属第九百三十五医院
苏州大学附属第九百三十六医院
苏州大学附属第九百三十七医院
苏州大学附属第九百三十八医院
苏州大学附属第九百三十九医院
苏州大学附属第九百四十医院
苏州大学附属第九百四十一医院
苏州大学附属第九百四十二医院
苏州大学附属第九百四十三医院
苏州大学附属第九百四十四医院
苏州大学附属第九百四十五医院
苏州大学附属第九百四十六医院
苏州大学附属第九百四十七医院
苏州大学附属第九百四十八医院
苏州大学附属第九百四十九医院
苏州大学附属第九百五十医院
苏州大学附属第九百五十一医院
苏州大学附属第九百五十二医院
苏州大学附属第九百五十三医院
苏州大学附属第九百五十四医院
苏州大学附属第九百五十五医院
苏州大学附属第九百五十六医院
苏州大学附属第九百五十七医院
苏州大学附属第九百五十八医院
苏州大学附属第九百五十九医院
苏州大学附属第九百六十医院
苏州大学附属第九百六十一医院
苏州大学附属第九百六十二医院
苏州大学附属第九百六十三医院
苏州大学附属第九百六十四医院
苏州大学附属第九百六十五医院
苏州大学附属第九百六十六医院
苏州大学附属第九百六十七医院
苏州大学附属第九百六十八医院
苏州大学附属第九百六十九医院
苏州大学附属第九百七十医院
苏州大学附属第九百七十一医院
苏州大学附属第九百七十二医院
苏州大学附属第九百七十三医院
苏州大学附属第九百七十四医院
苏州大学附属第九百七十五医院
苏州大学附属第九百七十六医院
苏州大学附属第九百七十七医院
苏州大学附属第九百七十八医院
苏州大学附属第九百七十九医院
苏州大学附属第九百八十医院
苏州大学附属第九百八十一医院
苏州大学附属第九百八十二医院
苏州大学附属第九百八十三医院
苏州大学附属第九百八十四医院
苏州大学附属第九百八十五医院
苏州大学附属第九百八十六医院
苏州大学附属第九百八十七医院
苏州大学附属第九百八十八医院
苏州大学附属第九百八十九医院
苏州大学附属第九百九十医院
苏州大学附属第九百九十一医院
苏州大学附属第九百九十二医院
苏州大学附属第九百九十三医院
苏州大学附属第九百九十四医院
苏州大学附属第九百九十五医院
苏州大学附属第九百九十六医院
苏州大学附属第九百九十七医院
苏州大学附属第九百九十八医院
苏州大学附属第九百九十九医院
苏州大学附属第一千医院
苏州大学附属第一千一医院
苏州大学附属第一千二医院
苏州大学附属第一千三医院
苏州大学附属第一千四医院
苏州大学附属第一千五医院
苏州大学附属第一千六医院
苏州大学附属第一千七医院
苏州大学附属第一千八医院
苏州大学附属第一千九医院
苏州大学附属第一千十医院
苏州大学附属第一千十一医院
苏州大学附属第一千十二医院
苏州大学附属第一千十三医院
苏州大学附属第一千十四医院
苏州大学附属第一千十五医院
苏州大学附属第一千十六医院
苏州大学附属第一千十七医院
苏州大学附属第一千十八医院
苏州大学附属第一千十九医院
苏州大学附属第一千二十医院
苏州大学附属第一千二十一医院
苏州大学附属第一千二十二医院
苏州



2021年7月26—28日，中国共产党苏州市姑苏区第三次代表大会召开







区融媒体中心　供稿

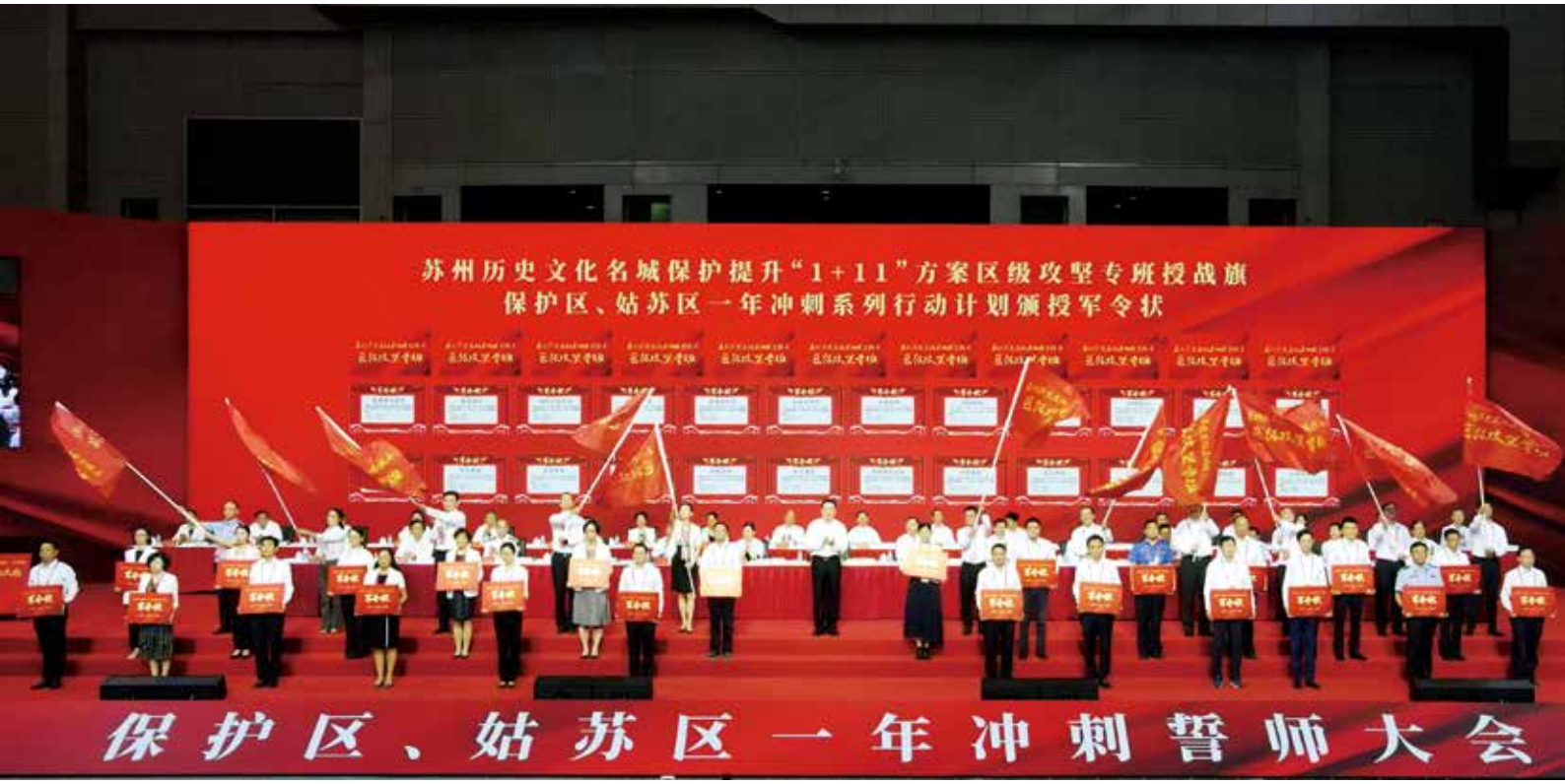


2021年6月24日，“光荣在党50年”纪念章颁发仪式举行



2021年7月2日，姑苏区庆祝中国共产党成立100周年座谈会暨“两优一先”表彰会议召开

区融媒体中心　供稿







2021年10月7日，保护区、姑苏区一年冲刺誓师大会举行　　区融媒体中心　供稿



北寺塔



区融媒体中心　供稿



2021年2月2日，历史文化名城保护更新相关课题研究分解交办会举行



2021年10月11日，古城保护更新项目融资合作座谈会举行



2021年，胥门南段城墙修缮工程顺利完工



2021 年 10 月 20 日，苏州古城整体保护与更新发展策划规划专家研讨会举行



2021 年，曹沧洲祠修缮完成



区融媒体中心　供稿



2021年3月27日，“净美街巷·百日奋战”动员部署大会举行



2021年8月5日，32号街坊保护更新项目专题会议举行

区融媒体中心　供稿


西北街改造后


金门路整治后


山塘街三期沿河立面整治后

2021 年，姑苏区开展立面景观整治

区城管委　供稿







2021年7月16日，姑苏区投资发展促进大会举行　　区融媒体中心　供稿



2021 年 4 月 22 日，喜马拉雅长三角区域总部签约仪式举行



2021 年 8 月 11 日，保护区管委会、万科股份、园林集团战略合作签约仪式举行



2021 年 8 月 18 日，苏州华贸丽思卡尔顿酒店暨万豪行政公寓项目合作签约仪式举行

区融媒体中心　供稿



2021 年 1 月 26 日，长三角政务服务“一网通办”互通共融启动仪式举行



2021 年 3 月 16 日，“服务苏州智造 赋能产业发展”姑苏区 2021 年智能化改造和数字化转型政策宣讲暨供需对接大会举行



2021 年 5 月 7 日，姑苏区文商旅产业合作发展情况说明会举行

区融媒体中心　供稿



2021 年 5 月 1 日，苏州五五购物节姑苏会场开幕式举行



2021 年 9 月 17 日，古城新商业矩阵启动暨“不夜苏纶场”开街



2021 年 12 月 19 日，姑苏欢购节启动

区融媒体中心　供稿



大运河（姑苏段）



区融媒体中心　供稿



2021年5月14日，姑苏区教育领域重点合作项目签约揭牌仪式举行





2021年9月9日，保护区、姑苏区庆祝第三十七个教师节活动举行

区融媒体中心　供稿



2021年9月22日，上海戏剧学院附属姑苏实验学校揭牌　　区融媒体中心　供稿



2021年9月，苏州市平直教育集团的“流光溢彩最江南·苏灯南小传习所”入选全国七艺展

区教体文旅委　供稿



2021年5月24日，“大运河姑苏民俗文化旅游节”暨“轧神仙”活动启动



2021年6月14日，“大运河姑苏民俗文化旅游节·吴地端午暨五五特辑——苏州美食老字号缤纷市集”启动



2021年10月15日，“水韵江南　风雅姑苏”上塘河水上游项目启动暨“七里山塘·姑苏有礼”城市礼物首发仪式举行

区融媒体中心　供稿



2021 年 5 月 9 日，苏州市路跑联赛（姑苏站）揭幕战在姑苏区胥门广场鸣枪开赛



2021 年 9 月 27 日，2021 年苏州市姑苏区健身气功选拔赛在苏州市体育中心综合健身馆举行

区教体文旅委　供稿



2021年6月11日，姑苏区国家卫生城市复审迎检工作动员大会举行



2021年6月16日，苏州市暨姑苏区安全生产月“6·16”安全宣传咨询日活动举办



2021年11月9日，“11·9”消防宣传月启动仪式举行

区融媒体中心　供稿



2021 年 4 月 28 日，在首个“苏州工匠日”，苏州市庆祝“五一”大会暨工匠广场启用仪式举行。姑苏区新获评的 17 名苏州市劳动模范和 1 名苏州时代工匠合影留念

区总工会　供稿



2021 年 5 月 25 日，姑苏区联合芬兰赫尔辛基举办创新创业精英团队大赛的首场海外赛

区人社局　供稿



2021 年 9 月 29 日，江苏省第三届百城联动退役军人专场招聘会暨欢迎 2021 年保护区、姑苏区退役士兵光荣返乡活动举办

区退役军人事务局　供稿



2021年9月3日，姑苏区第二届应急救护技能PK赛举行



2021年10月26日，姑苏区捐献造血干细胞志愿者周鹏志在苏州大学附属第一医院成功捐献造血干细胞，为一名11岁的白血病患者送去希望

区红十字会　供稿



2021 年 4 月 29 日，姑苏卫监“蓝盾巾帼宣讲团”走进苏州上建杭鑫混凝土有限公司，开展“职业病防治法宣传周”的宣传活动　　陈策　摄



2021 年 5 月 29 日，“为成长护航　让青春飞扬”青少年帮扶公益活动举行　　团区委　供稿



2021 年 11 月 24 日，留园社区卫生服务中心“阳光便民医疗服务站暨全科医生工作室”正式开诊，为社区居民服务

顾明月　摄



扮靚三香路



范志明　摄

2021年党史学习教育开展以来，保护区党工委、姑苏区委认真贯彻党中央决策部署和省委、市委工作要求，高起点谋划、高标准部署、高质量推进，推动党史学习教育在古城持续升温、掀起热潮，达到学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行的目的，实现学党史、悟思想、办实事、开新局的目标，取得一系列成果。

区档案馆（方志办）整理



2021年3月10日，全区党史学习教育动员会议召开



2021年11月4—5日，保护区、姑苏区党史学习教育专题读书班暨党工委、区委理论学习中心组学习会举行





2021 年 7 月 14 日，庆祝建党百年大型话剧《花开乐益》在苏州市公共文化中心大剧院首演，图为《花开乐益》剧照



2021 年 6 月 25 日，姑苏区党史学习教育主题音乐党课——“百年正风华　时代铸姑苏”交响诗歌朗诵音乐会举办



2021 年 7 月 20 日，党史学习教育中央第五指导组在沧浪街道颐家悦邻综合为老服务中心调研指导



2021 年 10 月 28 日，党史学习教育市委第一巡回指导组在“悦享彩香·公园里”彩香综合为老服务中心调研指导



2021年，区政协建设“商量书院”协商议事综合载体



2021年，区发改局服务企业“四色”实践，对企业进行走访服务



2021年7月，苏州市首家“为民药事服务站”在姑苏区粤海大药房揭牌运行



虎丘湿地公园



区融媒体中心　供稿

要　目

特　载

聚焦姑苏…… 3

综　览

姑苏概况…… 11

大事记

2021年大事记 …… 21

政　治

中共苏州国家历史文化名城保护区工作委员会、中共姑苏区委员会…… 37
姑苏区人民代表大会…… 54
苏州国家历史文化名城保护区管委会、姑苏区人民政府…… 69
政协姑苏区委员会…… 84
苏州国家历史文化名城保护区纪工委、姑苏区纪委、姑苏区监察委员会 …… 96
群众团体…… 101
军　事…… 118
法　治…… 121

名城保护

古城保护与管理…… 135
城市规划与建设管理…… 141
城市管理…… 147

经　济

经济监督管理…… 157
财税审计…… 173

文　化

教　育…… 181
文化事业…… 198
体　育…… 202
旅　游…… 205
科学技术…… 207

社　会

人力资源和社会保障…… 211
民政和卫生健康…… 216
退役军人事务…… 230

街　道

街道概况…… 235

附　录

文　献…… 257
组织机构及负责人名录…… 294
荣誉和人物…… 308
媒体报道…… 313
统计资料…… 323
索　引…… 326



目 录

特 载

聚焦姑苏

姑苏区党史学习教育…… 3
概况 …… 3
党史专题学习 …… 3
学习分层分类 …… 3
学习方法创新 …… 4
学习氛围营造 …… 4
为民服务实践活动 …… 5
新冠肺炎疫情防控…… 5
概况 …… 5
疫苗接种 …… 5
南京、扬州关联疫情处置 …… 6
上海关联疫情处置 …… 6
应急能力建设 …… 6
疫情处置演练培训 …… 7
社情民意联系日…… 7
概况 …… 7
主要成效 …… 8

综 览

姑苏概况

地情概要…… 11
位置和面积 …… 11
气候 …… 11
自然灾害 …… 11
水系水文 …… 11
历史沿革…… 12
中华人民共和国成立前沿革 …… 12
中华人民共和国成立后沿革 …… 12
行政区划…… 12
概况 …… 12
社区调整 …… 12
表2-1 姑苏区各街道简况(2021) …… 12
表2-2 姑苏区社区分布情况一览(2021) …… 13
人口·语言…… 13
人口 …… 13
方言 …… 13

民族与宗教…… 14
民族 …… 14
宗教 …… 14
经济建设和社会发展…… 14
古城保护 …… 14
经济发展 …… 14
城市建设 …… 15
社会事业 …… 15
姑苏区实事项目…… 16
概况 …… 16
实事项目内容 …… 16
表 2-3 2021 年度实事项目 …… 16

大事记

2021 年大事记 …… 21

政 治

中共苏州国家历史文化名城保护区工作委员会、中共姑苏区委员会

综 述…… 37
概况 …… 37
全年工作主要成果 …… 37
重要会议…… 39
中国共产党苏州市姑苏区第三次代表大会 …… 39
中共苏州市姑苏区委三届一次全体会议 … 39
中共苏州国家历史文化名城保护区工委（扩大）会议暨中共苏州市姑苏区委三届二次全体会议 …… 39
组织工作…… 40
概况 …… 40
党的政治建设 …… 40
干部队伍建设 …… 41
基层党组织建设 …… 42
人才工作 …… 42
宣传工作…… 43
概况 …… 43
理论教育 …… 43
新闻宣传 …… 43
文化建设 …… 44
网络安全 …… 44
精神文明建设…… 44
概况 …… 44
文明城市创建 …… 44
新时代文明实践 …… 45
未成年人思想道德建设 …… 45
统战工作…… 45
概况 …… 45
民主党派工作 …… 46
非公经济领域统战工作 …… 46
民族宗教工作 …… 46
港澳台及海外统战工作 …… 47
党外知识分子和新的社会阶层人士统战工作 …… 47
机构编制管理…… 47
概况 …… 47
基层“三整合”改革 …… 47
机关事业单位机构编制调研 …… 47
机构编制制度建设 …… 48
市区两级职能调整 …… 48
机关绩效管理 …… 48
机关党建…… 48
概况 …… 48
党建制度引领 …… 48
党建基础工作 …… 49

党建活动 …… 49
老干部工作 …… 49
概况 …… 49
离退休干部党建工作 …… 49
离退休干部老有所为 …… 49
离退休干部服务工作 …… 50
老干部工作者队伍建设 …… 50
保密工作 …… 50
概况 …… 50
保密工作领导小组会议 …… 50
保密宣传 …… 50
保密检查 …… 50
服务保障 …… 51
涉密人员管理 …… 51
党　校 …… 51
概况 …… 51
干部教育培训 …… 51
教学改革创新 …… 51
党员教育管理 …… 51
党校阵地管理 …… 52
档案（史志） …… 52
概况 …… 52
档案资源体系建设 …… 52
档案信息化工作 …… 52
档案公共服务 …… 52
档案执法 …… 52
国际档案日宣传 …… 53
档案队伍建设 …… 53
史志工作 …… 53
“伟大开端——中国共产党创建历史图片展”姑苏区巡展 …… 53

姑苏区人民代表大会

综　述 …… 54
概况 …… 54
姑苏区第三届人民代表大会第一次会议 … 54
姑苏区第二届人大常委会会议 …… 55
人大监督 …… 58
人大工作体制机制加强 …… 58
政策制度体系完善 …… 58
全口径预决算审查监督 …… 58
生态环境检查 …… 58
社会公平正义维护 …… 59
民生保障工作 …… 59
经济高质量发展 …… 59
重大事项依法决定 …… 59
聚焦古城保护更新 …… 60
政府实事项目票选和监督 …… 60
人大代表主体作用 …… 60
代表履职制度和机制 …… 60
代表履职阵地建设 …… 60
代表活动载体拓展 …… 60
代表建议办理 …… 61
人事任免 …… 61
2021年人事任免 …… 61
人大代表建议目录 …… 64
表4-1　姑苏区第三届人民代表大会第一次会议代表建议目录 …… 64

苏州国家历史文化名城保护区管委会、姑苏区人民政府

综　述 …… 69
概况 …… 69
全年主要工作成果 …… 69
政府重要会议 …… 71
督查工作 …… 73
概况 …… 73
督查基础工作 …… 73
重点督查 …… 73
专项督查 …… 73

姑苏区重点项目…… 73
概况 …… 73
表4-2 姑苏区重点项目情况（2021）… 74
行政审批和政务服务…… 76
概况 …… 76
表4-3 全区各类在业市场主体登记情况（2021）…… 77
“放管服”改革 …… 77
营商环境优化 …… 77
工程建设项目审批 …… 77
政务服务“一网通办”推进 …… 78
“姑苏·惠服务”品牌创优 …… 78
政银“惠”通项目 …… 78
政务大数据管理…… 78
概况 …… 78
顶层规划 …… 79
制度规范 …… 79
项目管理 …… 79
数据治理 …… 79
重点领域应用 …… 79
对口帮扶…… 80
概况 …… 80
贵州省铜仁市江口县帮扶工作 …… 80
连云港市灌南县南北挂钩工作 …… 80
阳光惠民 …… 80
外事工作…… 80
概况 …… 80
因公出国（境）管理 …… 81
外事接待 …… 81
涉外管理 …… 81
外事服务 …… 81
信访工作…… 81
概况 …… 81
信访专题研究 …… 81
信访化解 …… 81
社会综合治理联动中心…… 81
概况 …… 81
“12345”政务服务便民热线 …… 82
联动中心信息化建设 …… 82
网格化社会治理 …… 82
机关事务管理…… 83
概况 …… 83
机关疫情防控 …… 83
“智慧大院”建设 …… 83

政协姑苏区委员会

综 述…… 84
概况 …… 84
建言献策 …… 84
提案工作 …… 84
“有事好商量”协商议事工作 …… 84
社情民意信息工作 …… 84
文史宣传工作 …… 85
政协委员培训 …… 85
政协重要会议…… 85
政协姑苏区三届一次会议举行 …… 85
区政协常委会议 …… 86
区政协主席会议 …… 86
政协提案目录…… 87
表4-4 姑苏区政协三届一次会议提案目录 …… 87

苏州国家历史文化名城保护区纪工委、姑苏区纪委、姑苏区监察委员会

综 述…… 96
概况 …… 96
中国共产党苏州市姑苏区第二届纪律检查委员会第六次全体会议 …… 96
中国共产党苏州市姑苏区第二届纪律检查

委员会第七次全体会议 …… 96
中国共产党苏州市姑苏区第三届纪律检查委员会第一次全体会议 …… 96
纪检监察 …… 96
概况 …… 96
政治建设 …… 97
管党治党责任落实 …… 97
纪检监察体制改革 …… 97
作风建设 …… 98
执纪执法 …… 98
纪检监察队伍建设 …… 98
巡察工作 …… 99
概况 …… 99
巡察全覆盖 …… 99
巡视巡察上下联动 …… 99
综合监督强化 …… 100
巡察整改和成果运用 …… 100

群众团体

姑苏区总工会 …… 101
概况 …… 101
平江新城总工会成立 …… 101
阵地建设 …… 101
宣传教育 …… 102
安全生产 …… 102
职工帮扶 …… 102
劳模工作 …… 102
普惠服务 …… 102
技能竞赛 …… 102
法律服务 …… 102
共青团姑苏区委员会 …… 104
概况 …… 104
共青团党史学习教育 …… 104
基层团组织建设 …… 104
共青团创新创优工作 …… 105
青年思想引领 …… 105
青年权益保护 …… 105
青年社会联络 …… 106
青年发展工作 …… 106
姑苏区妇女联合会 …… 108
概况 …… 108
姑苏女性典型挖掘 …… 108
妇联干部“她说”系列宣传活动 …… 108
妇女儿童权益保护 …… 109
基层妇联组织建设 …… 109
姑苏区残疾人联合会 …… 110
概况 …… 110
残疾人工作者队伍建设 …… 110
康复服务工作 …… 111
残疾人文创基地建设 …… 111
“助翼梦工厂”建设 …… 111
“残疾人之家”建设 …… 111
残疾人就业 …… 111
文体助残工作 …… 111
残疾人救助 …… 112
姑苏区文学艺术界联合会 …… 112
概况 …… 112
区文联二届三次全委会召开 …… 112
“聆听党史　礼赞百年”党史学习教育交响音乐会举办 …… 112
文艺创作 …… 113
文化活动 …… 113
文艺惠民 …… 113
“江南二十四集”活动开课 …… 113
《犹有花枝俏——白丁香烈士传》新书发布会举行 …… 114
姑苏区归国华侨联合会 …… 114
概况 …… 114
区侨联二届三次全委会议召开 …… 114
侨法宣传 …… 114
姑苏生活典范大讨论 …… 114

老归侨集体祝寿活动 …… 114
“侨见姑苏·江南文化”暨华文媒体侨界联盟启动 …… 114
“追梦中华·情系大运河”2021海外华文媒体江苏采访行启动 …… 115
老归侨关爱活动 …… 115
姑苏区工商业联合会 …… 115
概况 …… 115
姑苏区工商业联合会(总商会)第三次代表大会召开 …… 115
商会党建工作 …… 115
区内行业商会对接长三角行业标杆 …… 115
姑苏区总商会商事调解委员会成立 …… 116
长三角一体化·老街古镇商会联盟成立 … 116
姑苏区红十字会 …… 116
概况 …… 116
姑苏区红十字会二届四次理事会议 …… 116
姑苏区红十字会二届五次理事会议 …… 116
博爱家园建设 …… 116
应急救护培训 …… 117
红十字文化宣传 …… 117
人道救助 …… 117
造血干细胞捐献 …… 117
遗体器官捐献 …… 117
志愿者服务 …… 117
红十字青少年活动 …… 117
建党100周年活动 …… 117

军　事

人民武装 …… 118
概况 …… 118
全区武装工作会议召开 …… 118
民兵应急分队集训 …… 118
民兵整组 …… 118
兵员征集工作 …… 119
国防教育 …… 119
双拥共建 …… 119
后勤保障 …… 119
人民防空 …… 119
概况 …… 119
人防建设 …… 119
人防宣教 …… 120

法　治

政法工作综述 …… 121
概况 …… 121
社会安全稳定 …… 121
平安姑苏建设 …… 121
政法队伍建设 …… 122
法治姑苏建设 …… 122
概况 …… 122
责任体系健全 …… 123
法治政府建设 …… 123
法治营商环境 …… 123
法治社会建设 …… 123
公　安 …… 124
概况 …… 124
维稳护安 …… 124
警务改革 …… 124
打防犯罪新成效 …… 125
智慧警务新步伐 …… 125
社会治安整治 …… 125
全市首家警旅联动工作站启动 …… 126
检　察 …… 127
概况 …… 127
法治营商环境优化 …… 127
参与社会治理 …… 127
江南文脉护航 …… 127

检察为民 …… 127
未成年人保护 …… 127
刑事检察 …… 128
民事行政检察 …… 128
公益诉讼检察 …… 128
法　院 …… 129
概况 …… 129
依法办案 …… 129
古城保护 …… 129
环资审判 …… 130
“一年冲刺”工作 …… 130
诉讼服务 …… 130
多元解纷 …… 130
司法为民 …… 131
诉源治理 …… 131
司法行政 …… 131
概况 …… 131
化解行政争议 …… 131
“八五”普法 …… 131
公共法律服务体系 …… 131
多元纠纷化解 …… 132
特殊人群管理 …… 132

名城保护

古城保护与管理

综　述 …… 135
概况 …… 135
古保专项资金项目 …… 135
特色街巷打造项目 …… 135
文物保护 …… 135
概况 …… 135
国家文物保护利用示范区创建 …… 135
制度建设 …… 136
文物安全管理 …… 136
文物保护工程方案审批 …… 136
古城保护与修缮 …… 136
概况 …… 136
“古城细胞解剖工程” …… 136
名人故居文化展示 …… 137
古城墙保护修缮 …… 137
《古建老宅活化利用蓝皮书》 …… 138
桃花坞历史文化片区综合整治保护利用 …… 138
概况 …… 138
工程建设 …… 139
招商运营 …… 139
虎丘地区综合改造 …… 139
概况 …… 139
虎丘片区生态环境系统提升一期工程 …… 139
虎丘老街项目 …… 140
山塘四期项目 …… 140
渔家村项目 …… 140
概况 …… 140
项目建设 …… 140
项目运营 …… 140

城市规划与建设管理

自然资源和规划 …… 141
概况 …… 141
城市更新 …… 141
规划编制研究 …… 141
项目服务保障 …… 142
监察巡查 …… 142
信息化建设 …… 142
住房和建设 …… 142
概况 …… 142

直管公房管理及修缮解危 …… 142
住房保障 …… 143
物业管理 …… 143
泵闸管理 …… 143
绿化工作 …… 143
市政建设 …… 143
项目动迁 …… 144
房屋安全管理 …… 144
建筑行业管理 …… 144
建筑安全管理 …… 144
城中村（无地队）改造 …… 144
小区环境改善提升 …… 145
海绵城市建设 …… 145
既有多层住宅增设电梯 …… 145
燃气管理 …… 145
河长制工作 …… 145
概况 …… 145
“333”攻坚行动 …… 145
河道管护 …… 146
水污染防治 …… 146
水体监测 …… 146

城市管理

综　述 …… 147
概况 …… 147
城市综合整治 …… 147
城市环境提升 …… 147
企业服务优化 …… 148
市容市政工作 …… 148
概况 …… 148
市容市貌整治 …… 148
人居环境建管并举 …… 148
火车站地区综合管理 …… 149
概况 …… 149
执法水平提高 …… 149
站区环境提升 …… 149
站区疫情防控 …… 149
观前地区综合管理 …… 149
概况 …… 149
基础建设 …… 149
安全管理 …… 150
经济活动 …… 150
观前街获评全国夜间经济示范街 …… 151
观前夜间文旅消费集聚区获得省级夜间文化和旅游消费集聚区称号 …… 151
“观前会客厅”启用 …… 152
生态环境 …… 152
概况 …… 152
空气质量状况 …… 152
地表水环境质量状况 …… 152
声环境质量状况 …… 152
大气污染防治 …… 152
水污染防治 …… 153
土壤污染防治 …… 153
项目环评审批 …… 153
环境安全监管 …… 154
第二轮省生态环境保护督察 …… 154

经　济

经济监督管理

发展规划管理 …… 157
概况 …… 157
营商环境优化 …… 157
长三角一体化 …… 157
服务业发展 …… 158
概况 …… 158
产业园楼宇经济 …… 158

总部经济 …… 158
服务业集聚区 …… 158
物价管理 …… 158
概况 …… 158
价格调控 …… 159
收费管理 …… 159
农村工作 …… 159
概况 …… 159
“三资”监管 …… 159
农村创新发展 …… 159
粮食物资储备 …… 160
金融工作 …… 160
概况 …… 160
小额贷款 …… 160
担保行业 …… 160
表6-1 姑苏区小额贷款公司基本情况（2021） …… 160
表6-2 姑苏区融资性担保公司基本情况（2021） …… 160
表6-3 姑苏区典当公司基本情况（2021） …… 160
表6-4 姑苏区商业保理公司基本情况（2021） …… 160
表6-5 姑苏区融资租赁公司基本情况（2021） …… 160
再担保行业 …… 161
典当行业 …… 161
商业保理 …… 161
融资租赁 …… 161
资本市场企业 …… 161
统 计 …… 161
概况 …… 161
GDP统一核算 …… 161
统计法治工作 …… 161
人口普查数据开发利用 …… 162
统计考核工作 …… 162
统计业务工作 …… 163
商务商贸 …… 163
概况 …… 163
商贸活动 …… 163
开放型经济 …… 163
农贸市场建设 …… 163
招商引资 …… 164
概况 …… 164
招商推介 …… 164
项目引进 …… 164
招商培训 …… 164
2021苏州国际设计周主体活动“设计·平江之夜”举行 …… 164
企业服务 …… 164
概况 …… 164
政企互动 …… 164
工业和信息化 …… 165
概况 …… 165
智改数转工作 …… 165
产业培育 …… 165
企业防控 …… 165
国有资产管理和经营 …… 165
概况 …… 165
国企经营 …… 165
经营性资产管理 …… 166
国资监管体系 …… 166
国企改革 …… 166
聚焦古城保护发展 …… 166
国企风险防控 …… 167
信访处置 …… 167
市场监督管理 …… 167
概况 …… 167
“四类行业”综合整治 …… 167
“十百千万”工程 …… 167
质量管理 …… 168
标准管理 …… 168

知识产权 …… 168
信用监管 …… 168
网络广告监管 …… 168
公平竞争 …… 168
执法维权 …… 169
食品安全 …… 169
药械监管 …… 169
特种设备监管 …… 169
民生产品质量监管 …… 169
放心消费 …… 170
队伍建设 …… 170
安全生产与应急管理 …… 170
概况 …… 170
安全生产专项整治 …… 170
执法检查 …… 170
工业企业风险管控 …… 170
危险化学品使用 …… 171
安全发展示范城市创建 …… 171
四类场所整治 …… 171
“331”专项整治 …… 171
有限空间作业监管 …… 171
安全生产执法演练 …… 172
自然灾害风险普查 …… 172
应急预案优化 …… 172

财税审计

财 政 …… 173
概况 …… 173
财政收入 …… 173
财政支出 …… 173
民生保障 …… 174
财政监督 …… 174
财政改革 …… 175
税 务 …… 175
概况 …… 175
税费征收 …… 175
减税降费 …… 175
税收征管 …… 175
营商环境 …… 176
党建工作 …… 176
审 计 …… 177
概况 …… 177
财政预算执行审计 …… 177
经济责任审计 …… 177
政府投资审计 …… 177
生态环境保护审计 …… 177
审计业务管理优化 …… 178
审计管理体制深化 …… 178

文 化

教 育

综 述 …… 181
概况 …… 181
教育经费投入 …… 181
学校项目建设 …… 181
师资队伍建设 …… 181
学校安全工作 …… 182
幼儿园发展共同体组建 …… 182
教育督导考评 …… 182
学前教育 …… 182
概况 …… 182
省市优质园全覆盖 …… 182
准看护点关停工作 …… 182
课程游戏化项目建设 …… 183

民办园办学质量提升 …… 183
义务教育 …… 183
概况 …… 183
招生入学工作 …… 183
随迁子女积分入学 …… 183
课程项目建设 …… 183
对外合作办学 …… 184
百年老校提升 …… 184
国际理解教育 …… 185
德育品牌活动建设工程 …… 185
心理健康教育 …… 185
学生体质健康发展 …… 185
体教融合发展 …… 186
校园足球成绩显著 …… 186
艺术教育多元化 …… 186
学生科技素养提升 …… 186
苏州市平江实验学校获评全国中小学中华优秀传统文化传承学校 …… 187
特殊教育 …… 190
概况 …… 190
融合教育实践 …… 190
特殊教育成绩突出 …… 190
社区教育 …… 190
概况 …… 190
社区教育建设 …… 191
社区教育融合发展 …… 191
社区教育成效 …… 191
校外培训规范管理 …… 191
校外教育 …… 192
概况 …… 192
文艺活动精彩纷呈 …… 192
劳动实践教育 …… 192
党史教育 …… 193
红十字教育工作 …… 193
科技竞赛活动 …… 193
研学实践活动 …… 194
表 7-1 姑苏区教育体育和文化旅游委员会下属学校一览（2021） …… 194
表 7-2 姑苏区教育体育和文化旅游委员会下属幼儿园一览（2021） …… 196

文化事业

综 述 …… 198
概况 …… 198
文化惠民 …… 198
文艺作品获奖 …… 198
文化交流 …… 198
群文团队建设 …… 198
街头艺人演出 …… 198
江南丝竹会客厅 …… 199
书香姑苏 …… 199
非物质文化遗产保护 …… 199
概况 …… 199
百年老校非遗赋能 …… 199
姑苏区运河文化展示馆 …… 200
非遗宣传周 …… 200
江南文化推介 …… 200
文化产业 …… 200
概况 …… 200
文化品牌活动 …… 200
文化产业招商 …… 201

体 育

综 述 …… 202
概况 …… 202
体育设施 …… 202
体育产业 …… 202
体育指导 …… 202

体育活动…… 203
概况 …… 203
姑苏区“贺岁杯”足球邀请赛 …… 203
小学生田径比赛姑苏区选拔赛 …… 203
苏州市路跑联赛（姑苏站） …… 203
江苏省运河沿岸城市首届“姑苏杯”门球邀请赛 …… 204
姑苏区第五届篮球比赛 …… 204
第五届“姑苏杯”体育舞蹈城市精英赛 …… 204
苏州市第十一届广场健身舞大赛开幕式暨姑苏区海选赛 …… 204
姑苏区健身气功选拔赛 …… 204

旅　游

综　述…… 205
概况 …… 205
全域旅游创建 …… 205
旅游宣传推介 …… 205
文旅融合产品推出 …… 205
非法“一日游”整治 …… 206
文旅企业日常检查 …… 206
古城旅游民宿监管 …… 206

科学技术

科技工作…… 207
概况 …… 207
载体建设 …… 207
人才引育 …… 207
产学研合作 …… 207
科学普及…… 207
概况 …… 207
科普宣传周活动 …… 208
首批企业科协成立 …… 208
科普讲座 …… 208
姑苏区科普场馆（基地）建立 …… 208
“海峡两岸青年学生机器人擂台争霸赛”项目合作 …… 208

社　会

人力资源和社会保障

综　述…… 211
概况 …… 211
姑苏区新增4家省乡土人才技能大师工作室 …… 211
沪苏人才共享生态圈打造 …… 211
人才开发引进…… 212
概况 …… 212
创新创业人才引育 …… 212
技能人才培养体系完善 …… 212
“互联网+人才”服务保障机制建立 …… 213
劳动就业创业…… 213
概况 …… 213
惠企政策落实 …… 213
为企服务机制健全 …… 213
企业用工环境优化 …… 213
劳动人事关系…… 214
概况 …… 214
事业单位人员管理 …… 214
劳动关系预警预防 …… 214
营商环境优化 …… 214
社会保险…… 215
概况 …… 215
全民参保登记推进 …… 215
社保政策落实 …… 215

社会化管理服务 …… 215
社保基金安全维护 …… 215

民政和卫生健康

综　述 …… 216
概况 …… 216
实事项目建设 …… 216
社区建设 …… 217
美好社区建设 …… 217
社区居委会换届选举 …… 217
社区工作者队伍建设 …… 217
社会事务 …… 217
婚姻登记 …… 217
区划地名 …… 217
表8-1　2021年姑苏区地名命名、调整一览 …… 218
儿童福利 …… 222
慈善工作 …… 222
慈善救助 …… 222
残疾人福利工作 …… 222
流浪乞讨救助 …… 222
惠民殡葬 …… 223
社会组织 …… 223
概况 …… 223
社会组织发展 …… 223
社会组织监管 …… 223
医政管理 …… 223
概况 …… 223
星级评审 …… 224
中医药工作 …… 224
公共卫生 …… 224
概况 …… 224
精神卫生工作 …… 225
妇幼保健 …… 225
爱国卫生 …… 225
疫情防控 …… 225
监督执法 …… 226
卫生应急 …… 226
卫生信息 …… 226
概况 …… 226
健康信息平台建设 …… 227
民卫系统网络安全 …… 227
家庭救助 …… 227
概况 …… 227
救助帮扶 …… 227
低保专项治理 …… 227
计生服务 …… 227
计生管理服务 …… 227
计生奖励扶助 …… 227
表8-2　2021年姑苏区人口与计划生育情况统计 …… 228
老龄事业 …… 228
概况 …… 228
居家养老 …… 228
社区养老 …… 228
机构养老 …… 229
老年节活动 …… 229

退役军人事务

综　述 …… 230
概况 …… 230
退役军人志愿服务 …… 230
双拥优抚 …… 230
双拥工作 …… 230
优抚工作 …… 231
移交安置 …… 232
概况 …… 232
安置政策落实 …… 232

退役军人就业创业 …… 232
退役军人权益维护 …… 232

街　道

街道概况

拙政园历史文化片区·平江街道…… 235
概况 …… 235
经济建设 …… 235
城市建设 …… 236
社会建设 …… 236
党的建设 …… 236
疫情防控 …… 237
平江晒书节 …… 237
冬至大如年 …… 237
阊门历史文化片区·金阊街道…… 237
概况 …… 237
经济建设 …… 238
城市建设 …… 238
社会建设 …… 238
党的建设 …… 239
疫情防控 …… 239
“轧神仙”民俗文化活动 …… 240
盘门历史文化片区·沧浪街道…… 240
概况 …… 240
经济建设 …… 240
城市建设 …… 241
社会建设 …… 241
党的建设 …… 241
疫情防控 …… 241
文化特色 …… 242
第十七届苏州端午民俗文化节 …… 242
葑门历史文化片区·双塔街道…… 242
概况 …… 242
经济工作 …… 242
城市建设 …… 243
社会建设 …… 243
党的建设 …… 243
疫情防控 …… 244
特色工作 …… 244
山塘历史文化片区·虎丘街道…… 245
概况 …… 245
经济建设 …… 245
城市建设 …… 245
社会建设 …… 246
党的建设 …… 246
疫情防控 …… 247
特色工作 …… 247
平江新城·苏锦街道…… 247
概况 …… 247
经济建设 …… 248
城市建设 …… 248
社会建设 …… 248
党的建设 …… 249
疫情防控 …… 249
平江新城购房文化节 …… 250
沧浪新城·吴门桥街道…… 250
概况 …… 250
经济建设 …… 250
城市建设 …… 250
社会建设 …… 251
党的建设 …… 251
疫情防控 …… 251
“石湖串月”中秋民俗活动 …… 251
“不夜苏纶场”夜经济活动 …… 252
金阊新城·白洋湾街道…… 252
概况 …… 252

经济工作 …… 252
城市建设 …… 253
社会建设 …… 253
党的建设 …… 254
疫情防控 …… 254
“一路山歌”第三届白洋湾山歌文化节 …… 254

附 录

文 献

主动担当 奋勇争先 为擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌不懈奋斗
——在中国共产党苏州市姑苏区第三次代表大会上的报告 …… 257
全力以赴冲刺 擦亮金字招牌
以优异成绩迎接保护区、姑苏区成立十周年
——在中共苏州国家历史文化名城保护区工委（扩大）会议暨中共苏州市姑苏区委三届二次全体会议上的讲话 …… 271
政府工作报告
——2022年1月7日在区三届人大一次会议上 …… 282

组织机构及负责人名录

保护区、姑苏区组织机构及负责人名录
（截至2021.12.31）…… 294

荣誉和人物

全国工人先锋号…… 308
观前派出所 …… 308
全国足球特色幼儿园示范园…… 309
姑苏区沧浪实验幼儿园 …… 309
全国“五好”工商联 …… 309
姑苏区工商业联合会 …… 309
全国模范司法所…… 310
姑苏区虎丘司法所 …… 310
全国示范型退役军人服务站…… 311
虎丘街道退役军人服务站 …… 311
苏锦街道退役军人服务站 …… 311
全国公安系统二级英雄模范…… 311
彭美琳 …… 311

媒体报道

这处世外“桃园”，有新进展！
看苏州姑苏区如何让园林“活”起来 …… 313
察民情访民意 姑苏区扎实开展“我为群众办实事”实践活动 …… 314
加强古城保护更新 大力推动经济发展 … 315
让“苏式生活”成现代化强市建设“点睛之笔”，苏州今天开了场誓师大会 …… 317
举全市之力做好古城保护和发展 …… 320
扛起历史使命 擦亮金字招牌 …… 321

统计资料

表10-1 姑苏区主要经济指标（2021）…… 323
表10-2 姑苏区一般公共预算收入（2021）…… 323
表10-3 姑苏区工业统计（2021）…… 324
表10-4 姑苏区贸易统计（2021）…… 324
表10-5 姑苏区投资、房地产统计（2021）…… 325

索　引

A …… 326
B …… 326
C …… 326
D …… 327
E …… 327
F …… 328
G …… 328
H …… 329
J …… 329
K …… 330
L …… 330
M …… 330
N …… 330
P …… 331
Q …… 331
R …… 331
S …… 331
T …… 332
W …… 333
X …… 333
Y …… 334
Z …… 334

特　载

聚焦姑苏



姑苏区党史学习教育

【概况】 2021年，苏州国家历史文化名城保护区（简称“保护区”）、姑苏区成立以党工委书记、区委书记为组长的党史学习教育领导小组，全区54个部门和街道、1862个基层支部、4.4万余名党员全员覆盖、全员参与。区委主要领导履行第一责任人职责，区委常委会充分发挥示范带头作用，定期专题研究并制订实施方案、每月学习任务清单和活动清单。区委党史学习教育领导小组办公室专门选调8名优秀年轻干部集中办公，累计开展相关部署推进会议18次，编发区级简报180期，其中市简报刊用工作情况43次、省简报刊用6次，省简报综合稿件和市简报单篇稿件录用量位居全市前列。加强督促指导，组建5个区委巡回指导组和10个区委教育工委派出指导组，对全区所有部门街道开展213次巡回指导。制定考核细则，采用指导组和学教办“双百分”制计分方式，科学评价各单位工作开展情况。

【党史专题学习】 2021年，区委理论学习中心组累计开展党史学习教育专题学习报告会10次，开展交流研讨5次。区委书记带头上专题党课并撰写学习心得文章3篇，班子成员以党员身份参加专题组织生活会。各级党委（党组）累计开展理论学习中心组党史专题学习425次，参与人数6500余人次；各级党委（党组）成员开设党史学习教育专题党课3706场次；各级党委（党组）累计组织2天以上的线下读书班45场，线上读书班1批，确保区市管干部和各部门、街道全体班子成员全覆盖。区各基层党组织采取主题党日、“三会一课”等方式方法，开展“学党史　悟思想”党员专题阅读、“红色‘答’人挑战营”党史知识竞赛等学习活动。在区级简报开设“学‘七一’讲话　悟重要思想”“学党史　谈心得”等专栏，累计收到各级中心组交流研讨成果文章48篇、干部个人心得体会文章1200余篇；在引力播新闻客户端开辟“学党史　谈体悟”专栏，累计刊发一把手笔谈14篇。开展“我为姑苏发展做什么”大讨论，累计开展主题大讨论1000余场，形成专题讨论文章700余篇、意见建议万余条。

【学习分层分类】 2021年，保护区、姑苏区注重分层分类开展党史学习教育。针对青少年群体，成立“小南社”红领巾讲解团，开展寻访辖区红色遗址遗迹等活动，引导师生追红色记忆、寻红色足迹、承红色精神；举办“姑苏杯”少年儿童红色电影配音大赛，累计收到作品1730份，颁发入围奖100名、网



2021年3月10日，全区党史学习教育动员会议召开　　区融媒体中心　供稿

络人气选手奖3名、优秀选手奖14名。针对辖区离退休党员、流动党员，各街道各社区组建“送学小分队”，将党史学习教育送学上门。针对“两新”党员，制作内置党徽、党章和党史资料的“党员初心盒”，结合企业走访送学上门，并成立“夜间支部”“假日支部”，实行因地制宜、错时学习。举办“百年华诞启新航，石榴花红心连心”诗歌朗诵大赛、庆祝中国共产党成立100周年文艺汇演、“唱支山歌给党听”快闪等活动。

【学习方法创新】 2021年，保护区、姑苏区创新党史学习教育方式方法。用好本土资源，完成红色资料资源汇编，保护利用沈飚民故居等红色历史文化遗存，结合“书香姑苏”阅读节举办红色书展、红色阅读、红色研学等系列活动百余次。开设“南社大讲堂”，打造金瑞生烈士纪念广场。创作文艺作品，创编大型党史主题话剧《花开乐益》，出版长篇报告文学《犹有花枝俏——白丁香烈士传》，推出评弹剧《人桥》、短剧《丁香花开》、昆曲《清忠谱》等各类党史主题文艺作品15部。办好节日里的党史学习教育，紧扣清明节、苏州解放日、劳动节、五四青年节、建党节、九一八事变纪念日、烈士纪念日、国庆节、国家公祭日等重要时间节点，开展“学党史　强信念　跟党走”主题团日活动、一年冲刺誓师大会等形式多样的节日里的党史学习教育。

【学习氛围营造】 2021年，保护区、姑苏区努力营造党史学习教育氛围，各级新闻媒体累计宣传报道2694次，其中，央媒刊发报道189次，省媒刊发报道344次。在“姑苏发布”“姑苏先锋”等微信公众号开辟党史学习教育专栏。开展“红色接力棒@姑苏新篇章”主题网络宣传活动，微博话题阅读量超1.6亿次，视频播放量超100万次。打造“理悦姑苏”宣讲品牌，开展进学校、进社区、进机关、进企业“四进”活动。推出沉浸式音乐党课“百年正风华　时代铸姑苏”，组建特色宣讲团，累计开展宣讲2100余场，线上线下受众232万余人次。举办“聆听党史　礼赞百年”主题交响音乐会，164场“新时代文明实践·电影党史课”，覆盖人数超3000人；开展“扫二维码　听红色经典”在线阅

读活动，在线阅读量超23万次。在年度干部培训计划中增加党史相关教学内容和课时，开发姑苏红色印记精品课程，编撰姑苏地方党史学习材料和党员干部系列教育读本，开辟23条本土红色旅游线路。

【为民服务实践活动】 2021年，保护区、姑苏区推进“两在两同”建新功行动和“我为群众办实事”实践活动。制定印发《“我为群众办实事·三亮三优一满意”主题实践活动实施方案》，组织党员干部深入基层、企业，累计开展专题调研970余次，征求意见建议3200余条，解决问题2200余个。实施111个“我为群众办实事”区级项目、36个区级重点项目和10个微实事项目，主要领导牵头领办，每位市管干部均认领挂钩实事项目，逐一完成销号。制定区委常委会带头开展“两在两同”建新功行动推动贯彻落实省、市、区精神的方案。区151名领导干部挂钩联系326家企业，协调解决问题256个。打造31个“周末社区”，非工作日累计提供各类服务30多项，服务年轻人6000余人次，开展各类服务活动120余场。形成“社情民意联系日”等各类长效机制服务项目112个。 （刘志昊 蔡 磊）

新冠肺炎疫情防控

【概况】 2021年，保护区、姑苏区深入贯彻落实习近平总书记关于疫情防控的重要指示精神，严格落实党中央、国务院、省委、省政府和市委、市政府部署要求，把人民群众生命安全和身体健康放在第一位，把疫情防控作为压倒一切的头等大事，稳步启动推进新冠肺炎疫苗接种工作，筑牢疫情防控屏障。坚持群防群控，落实“四早”要求，精准施策，坚决有力控制突发疫情状况，有效遏制疫情蔓延。牢固树立底线意识，始终做好以最充分准备应对最坏局面，加强应急能力建设，提高科学处置能力。

【疫苗接种】 2021年3月，保护区、姑苏区根据国家、省、市相关决策部署，启动全区新冠疫苗接种工



2021年3月23日，姑苏区新冠疫苗接种工作会议召开 区融媒体中心 供稿

作。制定并下发《姑苏区新冠病毒疫苗接种实施方案》。明确以行业动员压实行业主管部门责任，属地发动落实街道目标任务，各街道、各部门分工协作，层层推进，确保分阶段接种任务顺利完成。各类重点人群所在行业如城管、住建、教体文旅等部门履行行业主管责任，督促各相关部门和单位做好组织动员工作。各街道落实属地管理责任，高度重视并统筹做好加强免疫工作，按时间段对接相关部门做好预约、组织、接种工作。各街道、各部门组织该单位相关人员做好加强针接种工作。启用集中接种点2处，其中苏州市新冠疫苗体育馆接种点是全市首家集中接种点，共开诊120天，累计接种73.26万剂次。对医院、大学等接种人数较多，场地、网络等条件适宜的集体单位，增设临时接种点，提供上门接种服务。

【南京、扬州关联疫情处置】 2021年7月20日晚，省疫情防控工作领导小组暨涉外联防联控指挥部召开紧急电视电话会议，通报南京禄口机场部分人员核酸检测阳性情况。随着南京以及之后扬州疫情的不断变化，保护区、姑苏区迅速反应，主动作为，从严、从紧落实各项防控措施。迅速落实重点人群管控。抓住阻断疫情扩散黄金期，初期全面做好密接协查、重点人群管控和可疑人员排查，严把疫情输入关口，切实做好“外防输入”。对有南京中高风险地区旅居史、禄口机场经停史的人员，根据核酸检测和健康管理情况适时转码。迅速启用应急储备场所。根据疫情防控形势变化，以街道为单位，增设8个集中采样点；迅速启用备用隔离医学观察场所，科学开展隔离观察，全力强化“内防扩散”。全区隔离医学观察场所由1家扩增至14家。加大保障力度，增加安保力量，确保各场所基础设施符合建筑安全、消防安全和防控安全要求。规范人员、物品、生活垃圾等日常管理，完善人员检测、环境和物品消毒。及时回应社会关切。充分调动各类政务矩阵和媒体资源，发挥区融媒体中心作用，用好“姑苏发布”等官方平台，广泛开展疫情防控宣传教育。2021年，姑苏区共发布疫情防控各类新闻报道217篇，其中报纸19篇，网站、新媒体198篇。做好扬州到苏隔离人员接收工作。在入住前为每个房间配备中药包、“给扬州朋友的一封信”、心理干预手册等关心关爱小物件。每日上门采样时，对重点人群进行问询和关心；落实市立医院方便门诊，提供配药绿色通道；安排专人负责老年人一对一电话服务指导。

【上海关联疫情处置】 2021年11月25日，苏州出现上海关联疫情，保护区、姑苏区根据省、市统一部署，扛起属地责任，落实“四早”要求，织密扎牢疫情防控网，切实阻断病毒传播风险。点位解封情况：“11·25”疫情发生后，立即对平江街道、双塔街道涉及的8个点位进行封控，其中沧浪亭、网师园闭园，接驾桥古玩市场封闭管理，封控老苏州茶酒楼（十全街）、吴门人家饭店（狮子林店）、肯德基（接驾桥店）、馄饨店等4个点位。隔离酒店启用情况：姑苏区设置隔离点20个，共有隔离房间2075间。截至12月3日，启用隔离点8个，共计隔离房间804间。针对该轮疫情隔离的特殊人员提供人性化服务，依托苏州市心理指导中心，开设心理咨询热线，对存在心理问题的人员及时提供点对点服务。在学生进点12小时内增配网速，保障学生正常上网课。加强社会面宣传情况：通过多种形式广泛开展宣传教育，引导市民坚持做好个人防护、牢记防疫“三件套”“五还要”，营造群防群控的良好社会氛围。

【应急能力建设】 2021年，保护区、姑苏区根据《关于印发进一步加强新冠肺炎疫情常态化防控培训工作实施方案的通知》要求，对照180项应急处置能力项目清单持续加大工作力度，逐项抓好落

实，提升常态化疫情防控和应急处置能力。实现指挥机构办公室专班化运作。为加强区指挥部办公室枢纽作用，抽调区党政办、区民卫局、区纪委监委、姑苏公安分局、区疾控中心人员组建实体化运作专班。办公室加大对外协调、对内指导；各工作组派驻固定联络员，加强政策、指令的执行畅通。区、街道两级应急指挥体系严格落实24小时值班值守、信息报送、“零报告”等制度，各类应急处置队员保持待命状态，做到发现问题第一时间报告、第一时间快速响应。提高人员、房间储备。按照每万人不少于20间规模储备集中隔离医学观察场所的要求，共计设置隔离房间2253间。建立机关干部突击队。发动区各机关按照不少于在岗人数的15%的比例，组织政治站位高、大局意识强、身体素质好的干部参与，先期建立一批突击小分队（每队15人），根据需要开展工作。

【疫情处置演练培训】 2021年，保护区、姑苏区针对辖区各街道区域特点和自身薄弱环节，从启动响应、风险区域管控到风险人员排查、流调溯源、环境消杀、核酸检测、集中隔离医学观察等环节，分别开展不同场景下全流程应急演练，共计演练8场次。11月9日，区疫情防控指挥部以不打招呼、不定内容、不设预案的方式，模拟姑苏区某个点位出现阳性病例，随时随机选点组织开展疫情防控应急演练，围绕启动响应、风险区域封闭管控、人员集结等环节进行了一次实战检验。强化人员培训。根据通知要求，结合全区疫情防控工作实际，针对政府机关、教育系统、公安机关、民政和卫生健康系统、交通运输、农贸市场、进口冷链食品监管、昆山转运姑苏专班等重点领域、重点行业，进一步制定培训工作具体方案，分级、分类组织开展有针对性的培训演练。通过政策培训和技术培训同步推进、线上培训和线下培训相结合、理论培训和实战演练相结合的方式，实现应训尽训、全员覆盖。 （周 斌）

社情民意联系日

【概况】 自2021年9月起，保护区、姑苏区在每月第二个星期日组织开展“社情民意联系日”活动，



2021年9月12日，“社情民意联系日”活动现场 区融媒体中心 供稿

全区党员干部、人大代表、政协委员走进全区169个社区倾听民意、回应民需、化解矛盾，一大批群众身边的急难愁盼问题得到了解决，有力地将矛盾纠纷解决在基层、化解在萌芽，促进了社会大局的平安稳定，持续擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌的民生底色。“社情民意联系日”活动践行以人民为中心的发展思想，把人民放在心中最高位置，把造福人民作为最大政绩，把群众没有不满意作为工作目标，做到听民声、察民情、解民忧、聚民心。

【主要成效】 2021年，保护区、姑苏区切实建强工作的组织架构、加强资金保障、强化制度建设、完善联动机制，既分门别类、快速处置群众的身边小事，更通力合作、全力攻坚群众反映的共性和难点问题，及时回应群众提出的每一个诉求，主动沟通解释那些短期内确实无法解决的问题，提升为群众办实事的高效性。优化处置办理流程，形成全链条闭环，实现区、街道、社区的全系统共享、大数据共建。搭建居民群众与社区、物业等基层组织良性互动的沟通桥梁，充分发挥人民群众在基层社会治理中的主体作用，完善多元参与、合作共治的基层治理结构，推进基层社会治理体系和治理能力现代化。强化数据收集和研判，及时发现基层的矛盾隐患，找出群众最普遍的揪心事、操心事、烦心事，将群众的分散诉求与关键民生小事相结合，将政府决策转化为高质量的公共产品与多样化的公共服务，从长远上解决困扰群众的民生问题。注重将收集的社情民意转化为工作的思路和措施，转化为破解发展难题的办法和路径，为全区发展更广泛地凝聚群众智慧。全年总计开展4期活动，累计参加人数2900余人次，接待居民4726人次，征集意见诉求5158件，处置办理近5000件。 （庞赤汴）

综　览

姑苏概况



姑苏概况

地情概要

【位置和面积】 保护区、姑苏区位于北纬31°15′25"~31°22′51",东经120°31′29"~120°39′03"。地处苏州市中部,东与苏州工业园区相接,南与吴中区相邻,西与虎丘区隔京杭大运河相望,北与相城区相连。辖区东西最长距离11.5千米,南北最长距离13千米,面积83.42平方千米。

姑苏区地处长江三角洲太湖水网化平原,地势平坦,微向东倾,地面标高海拔2~4米,河网密布。境内最高点虎丘山(位于虎丘街道)海拔34.3米。

【气候】 辖区属亚热带湿润季风气候,四季分明,冬夏季长,春秋季短。夏季温暖潮湿多雨,冬季干燥寒冷。无霜期年平均220~240天。境内常年平均日照时数为1965小时,日照时数的季节分布是:春季(3—5月)454.9小时,夏季(6—8月)624.8小时,秋季(9—11月)486.7小时,冬季(12月至次年2月)398.6小时。年平均降水量1000~1100毫米,年平均降水日数122~133天。降雨集中在每年4—10月。

苏州季风更替明显,冬季受蒙古冷高压控制,西北风及东北风频率占一半以上;春季盛行风向为东南风,频率约占三分之一;夏季受副热带高压和印度热低压的共同作用,东南风的频率占五分之二以上;秋季盛行风向接近冬季的风向。

【自然灾害】 姑苏区地处长江三角洲地区,气候资源丰富,由于所处的地理位置和季风的不稳定性,气候变化剧烈,四季中常有多种类型的灾害性天气出现。既有时间较长的旱、涝、连阴雨,也有时间稍短的强烈天气现象,如热带风暴(台风)、暴雨、寒潮,还有一些破坏性很大的剧烈天气现象,如冰雹、龙卷风、雷雨、强风等。

【水系水文】 姑苏城自古就是一座著名的水城,有"东方水城"之称。春秋时期伍子胥建城之初,就把水作为城市规划的一个重要主题,利用自然河道,开挖了城内纵横交错的河道和城外胥浦、胥溪等水道,贯通江湖河海,形成十分合理的太湖水网体系。楚国春申君黄歇治吴,又在原有基础上进一步疏浚开挖,形成以"四纵五横"为主的城内河道网络。城内河道从南宋绍定时以"七纵十四横"为主干的82千米,到明末的90千米左右,到清嘉庆时以"三横四直"为主干的57千米;后经清代、民国和20世纪50年代后期的填河,80年代以来的开挖,如今城内河道尚存35千米。现有河道已全面疏浚,水环境治

理初见成效。

境内河道主要有京杭大运河苏州段、胥江、十字洋河、上塘河、山塘河、葑门塘、相门塘、娄江、外城河等。境内地势由西向东南微微倾斜，河流、湖泊受上流来水、下游江海潮汐和人类活动的影响，水文情势比较复杂。梅雨和台风是造成洪涝灾害的主要原因。

历史沿革

【中华人民共和国成立前沿革】 秦王政二十五年（前222），置会稽郡，并置吴县，属会稽郡吴县。东汉永建四年（129），属吴郡吴县。隋开皇九年（589），属苏州吴县。唐武周万岁通天元年（696），析吴县地置长洲县，分属吴县、长洲县。北宋政和三年（1113），以苏州为帝节镇，升为平江府，分属平江府吴县、长洲县。元时属平江路，境域属县不变。明时属苏州府，境域属县不变。清雍正二年（1724），析长洲县置元和县，分属苏州府元和、长洲、吴县3县。宣统三年（1911），裁撤苏州府和元和、长洲、吴县3县，设苏州，属苏州。民国元年（1912），改苏州为吴县，属吴县。民国17年（1928），析吴县城厢设苏州市，属苏州市。民国19年（1930），撤苏州市，其辖区并入吴县，复属吴县。

【中华人民共和国成立后沿革】 1951年10月，苏州城区建立东、南、西、北、中5个区人民政府。1955年10月，东区改称平江区，南区改称沧浪区，西区改称金阊区，北区改称北塔区，中区改称观前区。1956年7月，撤销观前区。1958年7月，撤销北塔区。1958年11月，平江区、沧浪区、金阊区分别成立人民公社。1960年7—8月，析平江区人民公社设北塔区人民公社，析沧浪区人民公社设胥江区人民公社，析金阊区人民公社设桃坞区人民公社。1962年6月，城区撤销人民公社，恢复区的建制。1963年3月，北塔区并入平江区，胥江区并入沧浪区，桃坞区并入金阊区。1966年11月，平江区更名为东风区，沧浪区更名为红旗区，金阊区更名为延安区。1979年6月，三区复名为平江区、沧浪区、金阊区。2012年8月29日，经国务院批准，江苏省人民政府同意撤销平江区、沧浪区、金阊区，设立姑苏区，以原平江区、沧浪区、金阊区的行政区域为姑苏区的行政区域。2012年10月26日，姑苏区、苏州国家历史文化名城保护区挂牌成立。

行政区划

【概况】 姑苏区人民政府驻苏锦街道平川路510号，邮政编码215031。2021年，下辖平江、金阊、沧浪、双塔、虎丘、苏锦、吴门桥、白洋湾等8个街道，设有169个社区居委会。

【社区调整】 2021年，姑苏区撤销3个村民委员会建制。

撤销3个村民委员会：2月22日，撤销白洋湾街道张网村、新渔村、申庄村。

表2-1 姑苏区各街道简况（2021）

街道名	辖区面积（平方千米）	社区居委会（个）	户籍人口（人）	公共财政预算收入（亿元）
平江街道（拙政园片区）	8.68	23	115626	7.96
金阊街道（阊门片区）	8.85	29	128569	9.05

续表

街道名	辖区面积（平方千米）	社区居委会（个）	户籍人口（人）	公共财政预算收入（亿元）
沧浪街道（盘门片区）	6.17	21	75256	5.92
双塔街道（葑门片区）	7.95	21	92253	9.87
虎丘街道（山塘片区）	12.42	19	72801	3.22
苏锦街道（平江新城）	10.28	13	57223	9.98
吴门桥街道（沧浪新城）	12.19	29	163761	6.37
白洋湾街道（金阊新城）	18	14	45172	3.10

表2-2　姑苏区社区分布情况一览（2021）

序号	街道	社区
1	平江街道（23个社区）	历史街区社区、大儒巷社区、拙政园社区、北园社区、东园社区、钮家巷社区、察院场社区、观前社区、旧学前社区、装驾桥社区、香花桥社区、北寺塔社区、西北街社区、齐门社区、娄江社区、永林社区、鼎尚社区、东环社区、相门社区、官渎社区、新湘苑社区、梅巷社区、惠宇华庭社区
2	金阊街道（29个社区）	彩香二村南社区、彩香二村北社区、双虹社区、彩虹社区、虹桥社区、毛家桥社区、金夏社区、滨河社区、运河社区、三元四村社区、白莲社区、三元一村社区、金茂社区、西街社区、阊门社区、石幢社区、桃花坞社区、环秀社区、金门社区、中街路社区、养育巷社区、学士社区、三乐湾社区、信记社区、朱家庄社区、彩香一村南区社区、彩香一村三区社区、彩香一村四区社区、佳菱社区
3	沧浪街道（21个社区）	玉兰社区、养蚕里第一社区、养蚕里第二社区、竹辉社区、瑞光社区、西大街社区、东大街社区、西美社区、道前社区、金狮社区、佳安社区、吉庆社区、桂花社区、万年社区、三香社区、泰南社区、胥江社区、潼泾一社区、潼泾二社区、胥虹社区、新沧社区
4	双塔街道（21个社区）	二郎巷社区、百步街社区、定慧寺巷社区、钟楼社区、网师巷社区、唐家巷社区、锦帆路社区、滚绣坊社区、沧浪亭社区、大公园社区、葑溪社区、宏葑社区、横街社区、长岛社区、里河社区、觅渡社区、杨枝社区、杏秀社区、城湾社区、翠园社区、联青社区
5	虎丘街道（19个社区）	山塘社区、桐星社区、清塘社区、红星社区、曹杨社区、茶花社区、虎丘社区、虎阜社区、新庄社区、留园社区、西园社区、湖田社区、仁安社区、玻纤路社区、虎丘路社区、硕房庄社区、观景社区、来运社区、嘉业阳光城社区
6	苏锦街道（13个社区）	新天地家园南社区、新天地家园北社区、火车站社区、苏锦一社区、苏锦二社区、光华社区、万达社区、锦华社区、金光社区、金星社区、汇翠社区、大观名园社区、万达二社区
7	吴门桥街道（29个社区）	南环第一社区、南环第二社区、南环第三社区、金塘社区、解放社区、盘溪第一社区、盘溪第二社区、内马路社区、润达社区、南华社区、湄长社区、兴隆桥社区、何家塔社区、大龙社区、龙港苑社区、梅亭社区、四季晶华社区、双桥社区、友联社区、新郭社区、友联一社区、友联二社区、友联三社区、福星社区、新康社区、姑香社区、象牙社区、新城社区、福运社区
8	白洋湾街道（14个社区）	路南社区、富强社区、宝邻社区、南山社区、金筑社区、宝祥社区、金色里程社区、和美社区、玉景湾社区、长青社区、和泰社区、虎池苑社区、领秀金品社区、清嘉苑社区

（王　玲）

人口·语言

【人口】2021年，姑苏区年末户籍人口75.066万人，出生总数2475人，死亡总数5085人，出生率3.34‰，死亡率6.85‰，自然增长率-3.52‰。

【方言】苏州方言属吴语。吴语是中国最重要的汉语方言之一，主要分布在苏南丹阳以东地区和上

海全市、浙江全省。苏州方言历来在江南地区有重大影响，“吴”就是苏州的简称，苏州话被认为是吴语的代表。一般说的“苏州话”，指的是姑苏区的方言，姑苏区方言内部基本一致，其他各市、区方言跟姑苏区方言都有一定程度的差别，但跟外地方言相比，差别还是比较小的，他们都属于吴语太湖片苏嘉湖小片。

苏州方言的形成，最早源自周泰伯、仲雍奔吴之时。此前的吴地居民说的是古百越民族的语言，泰伯等带来中原的华夏语，在百越语的影响下，经过3000多年的逐渐演变，形成现代苏州话。苏州话有一些重要特点：没有卷舌音声母，全部都是舌尖前音，“中”音同“宗”；前后鼻音不分，“程”音同“陈”；分尖团，“箭”发音与“剑”不同；“八”的读音特殊，跟“北”同音，这是全国各地都没有的；用“阿V”（V代表动词）表示是非问，“阿吃”意为“吃吗？”

改革开放以来，受普通话的影响，年轻人说的苏州话发生了变化，比如分尖团的特点消失了，变成“箭”音同“剑”，一些变化使老年人觉得年轻人说苏州话不像苏州话了。同时，年轻人说苏州话的范围越来越窄。这种现象引起各方面的关注，正在采取适当措施，保护苏州话，同时也是保护苏州的传统文化。（姑　鉴）

民族与宗教

【民族】 姑苏区是以汉族为主，少数民族散杂居地区。区内有回族、满族、土家族、蒙古族、壮族等47个族别的少数民族人口1.26万余人，其中户籍人口7100余人、流动人口5550余人，少数民族经商集聚点1个。

【宗教】 姑苏区内有寒山寺、西园寺、石路清真寺、杨家桥天主堂、使徒堂、玄妙观、神仙庙等各类宗教场所22个，其中佛教场所9个、道教场所6个、基督教场所4个、天主教场所2个、伊斯兰教场所1个。各场所常驻宗教教职人员170余人，有宗教信众3.3万余人，全年各重要宗教节庆活动8项。（钱　蓓）

经济建设和社会发展

【古城保护】 2021年，保护区、姑苏区出台实施区城市更新指引、旅游民宿业规范发展指导意见、名人故（旧）居认定实施意见等文件。开展古城保护对象深度普查二期项目，启动实施“古城细胞解剖工程”，“古城保护信息平台”项目获评2021年全国规划行业大数据应用最佳实践案例。秦宅、曹沧洲祠等一批古建老宅、名人故居文化展示和活化利用项目落地，大成殿古城保护展示平台对外开放，大儒巷、丁香巷、阔家头巷、胥门南段城墙修缮及亮化提升工程完工。“文化名家单霁翔工作室”成立，与上海戏剧学院、苏州大学、华东师范大学等高校签署合作协议。推进“运河十景”相关项目，推出9条大运河文化系列主题游线、6条系列研学旅行线路，山塘街三期沿河立面景观提升主体工程完工，上塘河水上游线路通航运营。姑苏区获评全省首批文化和旅游产业融合发展示范区建设单位，平江历史街区获评全省首批“旅游休闲街区”和全市首批“美丽街区”。

【经济发展】 2021年，保护区、姑苏区经济运行回稳向好，制定出台高质量发展产业政策“4+3”体系，启动市、区国资国企合作项目，完成“1+8+4”招商架构体系构建，举办上市公司董事长古城保护说明会、投资发展促进大会等活动，签约丽思卡尔顿酒店等一批优质项目，新增注册资本亿元以上企



改造后的大儒巷　　区城管委　供稿

业47家、总部型企业10家。闲置载体盘活利用率达到54.5%，M+芯谷、星辉1976等18个产业园、楼宇完成提档升级，苏州市区首块M0用地挂牌出让。科技型中小企业入库360家，比上年增长75.6%，2家新三板挂牌企业升板创新层，2家众创空间获评省级众创空间，国家级5G应用试点实现零的突破。打造四大精品主题夜市品牌，观前地区获评首批省级夜间文化和旅游消费集聚区。与上海黄浦区、南京鼓楼区等中心城区组建成立长三角主要城市中心城区高质量发展联盟。

【城市建设】 2021年，姑苏区改善城市面貌，开展“拆违治乱”专项行动，累计拆除违建71.9万平方米，建成8个无违建示范区和10条无违建示范路。推进征收搬迁工作，清零41个项目，其中城中村项目11个，交地超4000亩，完成虎丘湿地公园白洋湾段定销房挂牌选房工作。桐泾北路隧道双线贯通。启动100条支路街巷架空线整治入地工程。对1606条道路街巷实施整治，打造150条“净美街巷”。实施绿化和景观提升工程，试验段6条主次干道及14个口袋公园亮相，官太尉河等7条河道绿化景观工程竣工。与万科合作探索在开放式街区引入物业管理，完成17条道路停车智能化改造。环境质量改善，PM2.5平均浓度为27微克每立方米，比上年下降18.2%；优良天数比例为86.2%，比上年上升2.6%。

【社会事业】 2021年，保护区、姑苏区就业形势稳定向好，累计发放稳岗返还资金1479.9万元，惠及企业2.3万家、员工11.6万人，全年新增就业岗位6.1万个，其中大学生岗位1.6万个。加大对残疾人和各类困难群体的保障和扶助力度，累计发放各类社会救助金超1亿元、慈善救助金1266.4万元。建成胥台实验幼儿园、平齐实验幼儿园，新建、改扩建社区卫生服务机构9家，启用综合为老服务中心8家，新增日间照料中心16个。发布《姑苏百年老

校绿皮书》《中医药发展绿皮书》《幸福养老在姑苏绿皮书》。试点封闭小区“物业+养老”服务，举办全市首届老年人“九九重阳购物节”，梅巷社区获评全国首批示范性老年友好型社区。完成养蚕里等5个农贸市场提质改造。新冠肺炎疫情防控常态化，开展大规模核酸检测应急演练25次，疫苗累计接种188.3万剂次。区级城市生活服务总入口“惠姑苏”App上线。社区居委会完成换届选举。打造“心心向戎”退役军人服务品牌，区、街道两级退役军人服务中心（站）全部获评全国示范。创新建立“社情民意联系日”工作制度，累计接待居民群众近5000人次，答复处理居民群众反映的问题、诉求4200余件，有效解决一批群众“身边小事”。充分发挥人民调解“第一道防线”作用，成功处置各类矛盾纠纷1.5万件。餐饮服务食品安全量化分级管理实现全覆盖，获得江苏省食品安全示范区称号。（区方志办）

姑苏区实事项目

【概况】 2021年，姑苏区安排的实事项目有社会民生、社区服务、人居环境、公共安全、教育资源5大类17项，年度区级民生实事项目累计投入3.16亿元。

【实事项目内容】 2021年，姑苏区实事项目有5大类17项，具体为：社会民生关爱方面，儿童口腔健康幸福工程逐步形成制度化、规范化的儿童口腔健康检查长效工作机制；母婴阳光工程进一步保障妇女儿童健康权益；基层中医药服务能力提升工程（三期）进一步提高辖区居民健康管理服务水平；突出“稳就业”，新增60974个就业岗位，新增社保参保人数86578人；新建宝运路康养综合体，切实缓解家庭老幼照顾压力，提升居民生活幸福感。社区服务提升方面，新建、改造彩香二村社区、里河社区、白洋湾社区3个社区卫生服务机构；新建沧浪街道公共法律服务中心，进一步完善街道公共法律服务体系建设；新建、改造香花桥社区等11个社区综合服务中心，有效改善社区硬件配套，提升社区综合服务水平；中街路区域片区管家项目设立片区管家，先后开展社区安全巡逻、综合环境整治、便民服务等工作，提高社区居民生活幸福感。人居环境改善方面，对辖区10座公厕升级建设，20条道路架空线整治入地，改善提升福星小区一期、二期生活环境。社会公共安全方面，应对新冠肺炎疫情防控监测及处置能力提升工程采购2辆应急监测采样车，在8个街道设置11个常态化流动采样舱，切实强化了姑苏区疫情处置的硬件水平；小区技防监控系统建设对3个新城安装高清监控870路。教育资源优化方面，费家村小学、沧浪新城第二实验幼儿园完成土建施工，维修、改造10所小学、幼儿园。

表2-3 2021年度实事项目

类别	实事项目情况
一、社会民生关爱类（5项）	1.儿童口腔健康幸福工程：完成辖区内48所区属小学约9000名8周岁年龄组学生的口腔健康教育、口腔健康检查；筛选适宜窝沟封闭的第一恒磨牙，在家长知情同意的情况下进行窝沟封闭；开展五年实施效果评估工作。项目责任主体为姑苏区民政和卫生健康局，投入资金130万元。
	2.母婴阳光工程：为辖区约4000名婚姻登记对象实施免费婚前医学保健；为辖区约35000名0~6岁婴幼儿提供全面系统保健管理；为辖区约20000名在园儿童进行视力功能检查并建立视力健康电子档案；为辖区户籍的4000余名0~3岁儿童进行免费先天性心脏病筛查；为辖区20000名35~64周岁妇女进行宫颈、乳腺两癌筛查。项目责任主体为姑苏区民政和卫生健康局，投入资金824.8万元。

续表

类别	实事项目情况
一、社会民生关爱类（5项）	3.基层中医药服务能力提升工程（三期）：持续推进中医医联体“三个一”工程（创建一个肛肠病中医特色诊疗区、孵化一个中医健康体重管理诊疗项目、建立一个区域中药饮片集中配送到家管理平台）；开展社区中医药服务“百千万”工程（开展百场中医健教活动、惠及数千名百姓免费享受基层中医药发展成果，为5万名50岁以上居民和0~36个月儿童提供中医药健康管理服务）。项目责任主体为姑苏区民政和卫生健康局，投入资金440万元。
	4.“就业惠民、创业富民”工程：全年新增50000个就业岗位，其中大学生就业岗位10000个，城镇失业人员再就业人数10000人，开发公益性岗位1800个；支持成功自主创业2000人，其中引领大学生创业150人；全面实施全民参保计划，实现新增社保参保人数60000个。项目责任主体为姑苏区人力资源和社会保障局，投入资金600万元。
	5.宝运路健康综合体工程：拟建成苏州首家“老幼同堂、代际同乐”的新型养老机构。项目规划大楼主体东侧四层5530平方米用于建设综合为老服务中心，西侧局部三层1160平方米用于建设幼儿早教机构；引入专业养老服务团队，建设社区嵌入式短期托养床位，为辖区10000名老年人提供助餐、助医、助学、助浴、助急、助娱、助洁等多类型的社区养老服务；为辖区约4200名0~3岁婴幼儿提供全日托、半日托、计时托等托育服务；为周边9个社区群众提供基本医疗服务、适老适幼特色延伸服务、婴幼儿医疗服务等医疗卫生服务，加快构建养老+托幼+卫生的一站式便民服务体系。项目责任主体为姑苏区民政和卫生健康局、吴门桥街道办事处，投入资金1406万元。
二、社区服务提升类（4项）	6.社区卫生服务机构提升改造项目：对金阊街道彩香二村社区、双塔街道里河社区卫生服务站进行装修改造、设备提升；新建白洋湾街道第二社区卫生服务中心（二期），采购医疗设备、办公设备等，申领“医疗机构执业许可证”、医保定点机构资格；根据社区卫生要求开通相关信息化线路。项目责任主体为姑苏区民政和卫生健康局，投入资金1680万元。
	7.公共法律服务中心建设项目：于新市路260号规范化建设沧浪街道公共法律服务中心，建筑面积约640平方米。按照司法所业务用房建设标准，包含人民调解、法治宣传、社区矫正、安置帮教、法律援助、12348公共法律服务等功能室，提供法律咨询、法治宣传、纠纷调解服务，公证、司法鉴定、法律援助等指引服务以及特殊人群管理服务。项目责任主体为姑苏区司法局、沧浪街道办事处，投入资金220万元。
	8.社区综合服务中心建设项目：完成对香花桥社区、惠宇华庭社区、彩虹社区、瑞光社区、虎丘路社区、金星社区、内马路社区、解放社区、何家塔社区、富强社区、路南社区11个社区服务中心的改造。根据每个社区的实际情况，设置联合工作站（一站式服务大厅）、党群服务中心、文体活动中心、退役军人服务站、文明实践所等功能场室。项目责任主体为姑苏区相关街道，投入资金1903万元。
	9.中街路区域片区管家项目：覆盖养育巷、环秀、中街路3个社区，共涉及居民5788户，由职能力量、辅助力量、支持力量和社会力量四部分构成，提供安全巡逻、环境秩序治理、绿化修剪维护、解决乱停乱放、垃圾分类等市容秩序维护、形象管理服务；提供片区消防安全预警、消防设施维护保养、第一时间响应联动站处理工单等智慧消防安全服务；提供维修、家政、墙面粉刷、孤寡老人等困难群体接送便民服务。项目责任主体为姑苏区金阊街道办事处，投入资金180万元。
三、人居环境改善类（3项）	10.公共卫生间建设项目：对桐泾公园儿童乐园等2座一类公厕翻改建，重点改造提档升级，以“卫生、干净、实用、温馨”为原则，提升一类公厕的便民设施及配套设施；对红庙东等8座二、三类公厕通过翻建升级成一类达标公厕；对公厕内负压除臭系统、自动售纸机、智能化公厕设备进行年度维护。项目责任主体为姑苏区城市管理委员会，投入资金775万元。
	11.中心城区架空线整治和入地工程：2021年度拟围绕支路街巷，在充分结合城市总体规划、管线综合规划和电力、通信管线专项规划的基础上，强、弱电架空线采用入地和梳理结合的原则，系统梳理线网走向，采用一路一案、分期实施的方法进行架空线整治和入地，同步完成增设路灯、监控，杆线清理，拔杆等工作，至年底，完成古城区8号、9号、37号、38号等街坊整治区域内20条街巷道路的架空线整治和入地任务。项目责任主体为姑苏区住房和建设委员会，投入资金5000万元。
	12.老旧小区环境改善提升工程：拟对福星小区一、二期实施老旧小区环境改善提升综合整治，包括对住宅楼立面进行修整、改造新增市政道路设施、公共绿化景观及配套设施规划改造、雨污水管等管线改造、智能化安防建设等。项目责任主体为姑苏区住房和建设委员会，投入资金11310万元。

续表

类别	实事项目情况
四、社会公共安全类（2项）	13.应对新冠疫情防控监测及处置能力提升工程：在8个街道社区卫生服务中心设置常态化流动采样小屋，并配备2辆用于应对突发状况的应急监测采样车，提升响应效率。打造网格化疫情处置队伍，对各基层社区卫生服务机构开展采样、消杀、疫情处置能力培训及实战带教，新冠防控知识宣传，监理。项目责任主体为姑苏区民政和卫生健康局，投入资金230万元。
	14.小区技防监控系统建设项目：2021年度拟在苏锦街道华恒家园、苏江花园、和润家园小区新建监控280路，在吴门桥街道南环一村、横塘东街45号小区新建监控45路，在白洋湾街道路南苑、和泰家园小区新建监控575路。在小区监控（值班）室新建监控显示和存储设施，有条件的小区监控可接入街道联动分中心平台。共计新建数字高清监控前端900路左右。项目责任主体为姑苏区委政法委，投入资金550万元。
五、教育资源优化类（3项）	15.小学新建项目：在苏州市姑苏区横塘驿路西、梅亭苑北，新建费家村小学（暂命名），办学规模6轨36班，项目总用地面积约20987平方米，总建筑面积约22640平方米。计划2021年完成建筑主体施工。项目责任主体为姑苏区教育体育和文化旅游委员会，项目计划总投资12063万元，2021年投入资金3600万元。
	16.幼儿园新建项目：在苏州市姑苏区沧浪新城郭运路南、新郭港路东，新建沧浪新城第二实验幼儿园（暂命名），办学规模9轨27班，总用地面积约17093平方米，总建筑面积9997平方米。计划2021年完成建筑主体施工。项目责任主体为姑苏区教育体育和文化旅游委员会，项目计划总投资5396万元，2021年投入资金2000万元。
	17.小学、幼儿园维修改造项目：2021年度拟对姑苏区教体文旅委下属10所校舍、场地较为陈旧，硬件设施不能满足办学需求的小学、幼儿园进行维修改造。消除安全隐患，改善办学条件。项目责任主体为姑苏区教育体育和文化旅游委员会，投入资金800万元。

（姚　婷）



中张家巷河　　区城管委　供稿

大事记

2021 年大事记



1月

9日

△姑苏区领导干部会议召开，宣布省委、市委对姑苏区政府主要领导调整的决定。省委批准：提名沈志栋同志为苏州市姑苏区区长候选人，任苏州国家历史文化名城保护区管委会主任；徐刚同志不再担任苏州市姑苏区区长职务，免去其苏州国家历史文化名城保护区管委会主任职务。市委决定：沈志栋同志任姑苏区委副书记、苏州国家历史文化名城保护区党工委副书记；免去徐刚同志姑苏区委副书记、常委、委员，苏州国家历史文化名城保护区党工委副书记、委员职务（另有任用）。市委副书记、市长李亚平出席会议并讲话，市委常委、组织部部长陆新宣读省委、市委任免决定。市委常委、党工委书记、区委书记黄爱军主持会议。

11日

△姑苏区召开各民主党派、无党派人士学习座谈会。会议学习习近平主席2021年新年贺词，并对全区各民主党派、无党派人士开展“四史”学习教育进行动员部署，各民主党派、知联会围绕2021年工作计划进行交流。

12日

△政协苏州市姑苏区第二届委员会第五次会议召开。市委常委、党工委书记、区委书记黄爱军代表中共姑苏区委，对大会的召开表示热烈祝贺。区政协主席蔡炳锋代表区政协第二届委员会常务委员会向大会做工作报告。大会对30名优秀政协委员、24件优秀提案进行表彰。（14日闭幕）

13日

△苏州市姑苏区第二届人民代表大会第五次会议召开。会议选举沈志栋为苏州市姑苏区人民政府区长，徐文祥为苏州市姑苏区人民代表大会常务委员会副主任，投票表决出姑苏区17个政府实事项目，并通过各项决议。（15日闭幕）

14日

△中国残疾人联合会全国残疾人文化创意产业基地名单正式出炉，姑苏区残疾人文化创业基地——寒香会社被命名为全国残疾人文化创意产业基地。

16日

△姑苏区2021年重点任务分解交办暨经济发展动员大会召开。会议分解交办区委二届十四次全会和区两会明确的目标任务。市委常委、党工委书记、区委书记黄爱军，党工委副书记、管委会主任、区委副书记、区长沈志栋出席会议，并给各部门、街

道分发经济重点任务交办书。

18日

△姑苏云谷“红引智启”服务中心揭牌暨重点项目入驻仪式举行。市委常委、党工委书记、区委书记黄爱军，党工委副书记、管委会主任、区委副书记、区长沈志栋出席活动，并共同启动姑苏云谷“红引智启”服务中心项目。服务中心总面积约500平方米，划分为“互融”“智享”两大空间，为区内企业提供全方位、全链式、全程化系列服务。

20日

△副省长陈星莺调研姑苏区进口冷链食品集中监管仓。

26日

△长三角政务服务“一网通办”互通共融启动仪式举行。市委常委、党工委书记、区委书记黄爱军，市行政审批局党组书记、局长许振华与上海市黄浦区、常州市相关领导共同为综合政务智能终端的异地启用揭幕，并观看智能终端异地启用的现场演示；区行政审批局与上海市黄浦区行政服务中心签署《长三角一体化“一网通办”政务服务互通共融合作协议》。当天，通过视频联动，姑苏区分别和上海市黄浦区、常州市天宁区完成政务服务合作备忘录“云签约”。

△党工委副书记、管委会主任、区委副书记、区长沈志栋率区政府领导班子赴苏州市党员干部政德教育基地——况公祠开展廉政教育活动。

28日

△姑苏区“四史”学习教育专题报告会暨区委中心组（扩大）专题学习会召开。市委常委、党工委书记、区委书记黄爱军主持会议并讲话，苏州市人大常委会原副主任、张家港市委原书记秦振华在会上以“重燃奋斗激情，再搏伟大时代，为开创‘十四五’时期姑苏区发展新高度而不懈奋斗！”为题做专题辅导。

△姑苏区召开离退休干部情况通报会。市委常委、党工委书记、区委书记黄爱军通报区委二届十四次全会情况和区人大、政协两会情况。

29日

△《苏州市姑苏区分区规划暨城市更新规划（2020—2035）》工作会议召开。

是月

△姑苏区贯彻落实中央、省、市有关决策部署，发布“稳岗惠企十条”，鼓励外地职工留苏过年，全力保障企业用工，确保生产持续稳定。

2月

2日

△历史文化名城保护更新相关课题研究分解交办会召开。

△全区做好人民群众就地过年服务保障工作部署会召开。

7日

△姑苏区与上海喜马拉雅科技有限公司正式签订合作协议，标志着喜马拉雅苏州城市公司正式落地。苏州城市公司为喜马拉雅的全资子公司，将作为喜马拉雅“有声城市”的运营主体。

10日

△省委常委、市委书记许昆林参加并指导姑苏区委常委会2020年度民主生活会。许昆林强调，姑苏区要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，自觉扛起主体责任，对古城发展必须心中有数、手中有招、高效推进，振奋精神、争先进位，直面问题、迎难而上，以更大实效为建设社会主义现代化强市增光添彩。会上，通报姑苏区委常委会“不忘初心、牢记使命”专题民主生活会和省委巡视整改

专题民主生活会整改措施落实情况。市委常委、党工委书记、区委书记黄爱军首先代表区委常委会做对照检查，随后区委常委逐一进行个人对照检查，剖析存在问题，提出整改措施。

△区委宣传部（文明办、网信办）携手《扬子晚报》举办“文明实践暖古城　网遇姑苏贺新春”之“‘牛’在姑苏过牛年”主题活动。（26日结束）

19日

△姑苏区学习贯彻习近平总书记关于历史文化保护系列重要讲话精神，加快古城全面振兴推进会暨综合考核工作总结会召开。市委常委、党工委书记、区委书记黄爱军出席并讲话，党工委副书记、管委会主任、区委副书记、区长沈志栋主持大会。会上，市委党校副校长卢雄勇做“学习贯彻习近平总书记关于历史文化保护重要论述，全面开创国家历史文化名城保护示范区新局面”的专题讲座；宣读2020年度综合考核表彰决定、2020年度经济表彰决定，并为获奖单位和个人颁奖；发布《古建老宅活化利用白皮书》，推介优质载体和展示产业园提质增效任务书；举行姑苏区2021年重点项目集中开工、重点招商企业集中开业和重点招商项目签约仪式。

23日

△“江南文化”品牌建设工作推进会召开。

28日

△天津市委常委、滨海新区区委书记连茂君一行到区考察。

3月

2日

△区委第十五轮巡察工作动员部署会暨巡察整改再深化工作推进会召开。

4日

△省退役军人事务厅党组书记、厅长谢晓军到区调研。

5日

△姑苏区大运河文化带建设工作专题会议召开。

8日

△“巾帼心向党　奋进新征程”姑苏区纪念“三八”国际妇女节111周年活动举行。

10日

△姑苏区党史学习教育动员会议召开。会议强调：要全面把握要求，严格落实党史学习教育的目标任务；要拿出创新举措，奋力展现党史学习教育的姑苏作为；要坚持统筹推进，切实加强党史学习教育的组织领导。会前，与会人员参加全市党史学习教育动员会议（视频会议）。

△历史文化名城保护更新课题研究阶段性报告会举行。

11日

△2021年姑苏区义务植树暨绿化和景观提升工程开工仪式举行。

12日

△市委常委、党工委书记、区委书记黄爱军率队赴上海对接上海市商务委员会及中锐、弘基等相关企业，就古城保护更新利用、闲置资产活化利用等工作开展考察研讨。

15日

△国家卫生健康委员会办公厅、国家中医药管理局办公室联合发文通报表扬2020年“优质服务基层行”活动中表现突出、成效显著机构。虎丘街道留园社区卫生服务中心、平江街道娄江社区卫生服务中心获得通报表扬。

△姑苏区正式承接并受理辖区范围内（除市级以上立项项目外）建筑工程施工许可审批业务。苏州混凝土水泥制品研究院有限公司拿到核发的第一

张建筑工程施工许可证。

16日

△省委常委、市委书记许昆林调研古建老宅活化利用工作。

△“服务苏州智造　赋能产业发展”2021年智能化改造和数字化转型政策宣讲暨供需对接大会召开。活动现场，苏州市工业互联网产业联盟姑苏区办事处、姑苏区信息产业联盟工业互联网专业委员会正式揭牌成立，5家姑苏区服务商与达成改造意向的制造企业进行签约。

18日

△姑苏区2021年第一批老旧小区环境改善提升工程集中开工。计划改造16个老旧小区，涉及房屋416幢、居民7067户，总建筑面积约54万平方米。

21日

△市委常委、党工委书记、区委书记黄爱军主持召开姑苏区委、保护区党工委机构编制委员会2021年第1次会议。会议审议通过姑苏区关于推进基层整合审批服务执法力量改革方案、任务分工、街道机构优化设置建议方案及有关机构编制调整事项。

23日

△省委常委、市委书记许昆林专题调研区养老服务工作，强调要坚持以人民为中心的发展思想，积极应对人口老龄化趋势，满足多层次多样化的养老需求，大力推动养老事业和养老产业协同发展，对每一位老人都要负起责、服务好。许昆林实地调研姑苏区平江街道梅巷综合为老服务中心、姑苏区居家乐养老服务中心等地。市委常委、党工委书记、区委书记黄爱军参加调研。

△全区新冠肺炎疫苗接种工作会议召开。

26日

△省政法队伍教育整顿领导小组驻苏州指导组组长盛克勤、副组长万有林率队到区调研指导政法队伍教育整顿。

27日

△区“净美街巷·百日奋战”动员部署大会召开。

△2021年“智汇姑苏”招才引智活动暨姑苏猎才联盟紧缺高层次人才猎聘会启动。共有50家区内规模以上企业报名，端出348个优质岗位，覆盖信息技术、新能源材料、文化创意等姑苏特色产业领域。

29日

△区政府党组党史学习教育动员部署暨专题学习（扩大）会议召开。区政府全体领导参加会议。

△苏州市体育中心新冠疫苗接种点正式启用。该接种点位于苏州市体育中心体育馆，由姑苏区政府组织搭建，占地约3000平方米，设有等待区、登记区、接种区、留观区、冷链区等多个功能区。

是月

△姑苏区获评江苏省食品安全示范区。

4月

1日

△姑苏区南门商圈规划研究会议召开。

8日

△姑苏区召开全区深入打好污染防治攻坚战工作推进会。

△姑苏区举办“红帆领航·享法姑苏”——“4·8”司法日主题活动，现场发布20项2021年公共法律服务项目和“法律明白人”召集令。

9日

△姑苏区“新时代文明实践·电影党史课”启动。活动贯穿全年，以党史电影展映为载体，以新时代文明实践中心（所、站）为平台，以志愿讲课服务为方式，在光影中介绍党的历史，推动党史学习教

育深入群众、深入基层、深入人心。

13 日

△市安全生产专项整治第七督导组姑苏区工作座谈会召开。

△姑苏区高企申报“专家门诊”服务正式启动。首场门诊邀请具有高企认定一线评审经验的财务专家为企业进行“一对一”辅导。区内2021年到期需重新认定的老高企、2020年高企认定未通过的重点的企业及2021年首次申报企业共10余家接受专家的“把脉问诊”。

14 日

△国家统计局苏州调查队队长鲍进一行调研姑苏区。

16 日

△长三角一体化体教融合战略合作暨世界冠军进校园活动在姑苏区正式启动。姑苏区十大教育集团“牵手”10位世界冠军，合作羽毛球、击剑、轮滑、排球等体育项目，助力学校原有体育特色做大做强。陈艳青、唐卫芳、吴俊、王菊、薛王鑫等逐一亮相。

△住建部副部长黄艳调研姑苏区蓝·芳华文化创意园工业改造、双塔市集菜场改造和平江历史片区保护与更新等工作。

17 日

△《苏州日报》头版刊文题为“‘三聚焦’带来古城发展‘开门红’”。2021年一季度，姑苏区实现财政收入21.6亿元，较2019年同期增长13.6%，其中税收收入占比86.1%，为姑苏区近三年来“首季开门红”形势最好的一年。

22 日

△喜马拉雅全国首个功能性总部——“长三角区域总部”落地签约仪式在姑苏区举行。

23 日

△姑苏区优化营商环境推进会召开。

△2021“书香姑苏”阅读节在姑苏区枫桥景区启幕。阅读节通过举办丰富多彩、形式多样的阅读活动，倡导读书之风，营造阅读氛围，让大众在阅读中重温历史、感悟初心，也让书香飘进寻常百姓家。

24 日

△苏州市政府、姑苏区政府分别与新东方教育科技集团有限公司签署战略合作框架协议，新东方集团华东总部落户姑苏区。省委常委、市委书记许昆林会见新东方创始人俞敏洪一行，并共同出席有关签约活动。

25 日

△党史学习教育市委宣讲团姑苏区专场宣讲会召开。市委宣讲团成员、市委党校副校长、市行政学院副院长、市委党史学习教育领导小组办公室副主任卢雄勇做宣讲报告。

28 日

△历史文化名城保护更新相关课题研究报告会召开。

△姑苏区“学党史　强信念　跟党走”纪念五四主题团日活动举行。

30 日

△党工委副书记、管委会主任、区委副书记、区长沈志栋开展节前“安全服务惠企走访”暨“百团进百万企业千万员工”安全生产专题宣讲工作。

△上海市委组织部副部长孙甘霖，江苏省委组织部副部长、省委非公有制企业和社会组织工作委员会书记周为号调研姑苏区基层党建工作。

是月

△《小康》杂志社独家发布“2021中国文化建设百佳县市”，姑苏区位列榜首。

△姑苏区首个社区老年大学教育基地金阊街道“金相邻”社区学堂建成。该社区学堂位于金阊街道三元综合为老服务中心文化学习分中心，地处

干将东路附近，交通便利，设施齐全，总面积1100多平方米。社区学堂首期开设书法、国画、声乐、瑜伽、手机应用等5门特色课程。

5月

1日

△市委常委、党工委书记、区委书记黄爱军带队赴区内部分单位、疫苗接种点及景区，检查节日期间安全生产工作并慰问坚守一线的工作人员。

△“五五购物　约惠姑苏”苏州五五购物节姑苏分会场正式开幕。

2日

△《面若桃花》苏州本土微网剧正式在新华社预告首发。该剧是苏州首部从苏州面切入，讲述人与城市故事的短剧，共12集，每集10分钟。

7日

△姑苏区举办“百年华彩”——庆祝中国共产党成立100周年美术书法作品展。此为姑苏区美术馆新馆首场展览。展览共邀请张继馨、李少鹏、沈民义、张钟、王伟林、陈危冰、黄钟、孙宽等40多位苏州书画名家作画，挑选近百幅书法、美术作品展出。（17日结束）

△“文化赋能古城焕新”2021年姑苏区文商旅产业合作发展情况说明会在上海黄浦区举行。会上，《姑苏区文商旅产业高质量发展扶持政策》发布，40个项目签约。

8日

△姑苏区·江口县东西部协作工作座谈会召开。

△市委副书记朱民走访姑苏区民营企业。

△市委副书记、市长李亚平率队赴姑苏区华贸中心、观前街美罗百货等部分重点商贸企业调研，要求拓展消费场景，促进消费提质扩容，努力展现具有苏州味、时尚潮、国际范的活力消费新形象。

9日

△由江苏省作家协会、姑苏区委宣传部联合主办的“大运河春天行”全国知名作家交流活动正式启动。20多位全国知名作家齐聚姑苏，用文学的方式感悟姑苏运河文化之美，以诗歌的形式书写姑苏运河新篇章。

10日

△江苏地方人大干部培训基地现场教学点、姑苏区“领阅平江”代表工作实训基地授牌仪式在姑苏区亲水吴门党群服务中心举行。

△姑苏区“510尚廉日”宣教系列活动启动暨全新“清风山塘”廉洁文化观览专线开通仪式启动。

11日

△姑苏区2021年处非工作会议暨防范化解重大金融风险攻坚战指挥部会议召开。

12日

△中国共产党苏州市姑苏区第二届委员会第十五次全体会议召开。区委常委全体出席会议。

13日

△姑苏区养老健康产业推进会召开。

△姑苏区2021年深化河长制改革暨防汛防台工作部署会议召开。

△《中国日报》英文版*CHINA DAILY*头版刊发文章——“Suzhou Makes Best Use of Ancient and Modern”（《苏州：博采古今》），以国际化视角，聚焦古城保护与发展，就姑苏区的古城保护与历史文化复兴工作进行特别报道。

△江苏省运河沿岸城市首届“姑苏杯”门球邀请赛在苏州市体育中心门球场举行。运河沿岸的徐州、宿迁、淮安、扬州、镇江、常州、无锡、苏州8个城市的代表队参赛，参赛队伍共计48个约500人。姑苏区代表队获得冠军。（14日结束）

14 日

△姑苏区及下属学校与苏州大学、华东师范大学、北京外国语大学项目合作签约仪式举行。苏州市平江教育集团平江实验学校挂牌“苏州大学附属平江实验学校”，苏州市沧浪教育集团沧浪实验小学校挂牌“苏州大学附属沧浪实验小学校”，苏州市沧浪教育集团带城实验小学校挂牌“苏州大学附属带城实验小学校”，苏州市金阊教育集团金阊实验小学校挂牌“华东师范大学普教研究中心基地学校”，苏州市彩香教育集团金阊外国语实验学校挂牌“北京外国语大学中国外语与教育研究中心重点实验基地学校”。

19 日

△姑苏区党史学习教育工作汇报会召开。

△“学党史　办实事”姑苏区政银合作党建联盟成立活动暨政银“惠”通项目启动仪式举行。

20 日

△苏州市家庭适老化改造实事项目暨沧浪街道为老服务中心启动仪式举行。

△江苏省政府党组成员胡广杰到苏调研退役军人服务体系建设工作期间，实地查看区退役军人服务中心和沧浪街道、西美社区退役军人服务站。省退役军人事务厅党组书记、厅长谢晓军随行。（21 日结束）

△“Hi嗨~姑苏 520”活动在观前灵星门精彩开幕。活动以“五五购物节”为契机，以“1+10”系列活动为主要内容，突出“流量激活实体”“数字赋能产业”“线下线上联动”三大特色，致力于推动苏州姑苏和上海黄浦的融合发展，促进沪苏两地品牌联动、产业联动、消费联动。

21 日

△全区安委会（扩大）会议暨消防安全“331”治理机制工作推进会召开。

△姑苏区 2021 年法治政府建设工作暨争创全国法治政府建设示范区部署会议召开。

△2021 年度姑苏区食品安全工作会议召开。

24 日

△以“古‘运’今风轧神仙　锦绣福地在阊门”为主题的 2021 年“轧神仙”活动开幕。活动持续 3 天，采用线上线下相结合的模式开展。

25 日

△省安全生产第五督导组督导姑苏区工作汇报会召开。

△“数聚赋能　智惠古城”数字姑苏建设推进大会暨数字社区建设发展研讨会召开。

26 日

△姑苏区举办“沐浴百年党恩普照科技智光”2021 年科普宣传周启动仪式暨青少年科技模型比赛，15 人获聘姑苏区“科普宣传大使”。

27 日

△“学习上海黄浦区”专项实践锻炼座谈会暨新任职年轻干部集体谈话会议召开。

28 日

△团中央社会组织处赴江苏开展社会组织团建工作调研，参观姑苏区平江街道平江路东升里创艺家筑梦空间。

是月

△教育部公布全国青少年校园足球工作 2019 年度奖项名单。江苏省苏州市盘溪中心小学校蔡晓瑛入围全国青少年校园足球工作年度总结活动优秀特色学校校长（江苏省入围 3 名，苏州仅 1 名），同校汪耀军入围全国青少年校园足球工作年度总结活动优秀校园足球教练员（江苏省入围 3 名，苏州仅 1 名）。

△苏州市善耕教育集团善耕实验小学校加入中国航天科技教育联盟，是苏州市唯一加入该联盟的小学。

△经贸大厦、革命博物馆、创元公园、朱公桥等

首批口袋公园正式向市民开放。

6月

1日

△姑苏区“童心向党迎百年　快乐劳动促成长”——庆祝“六一”国际儿童节暨劳动教育现场推进会举行，揭牌成立姑苏区劳动教育实践指导中心及10个分中心。

△省委常委、市委书记许昆林专题调研区市政设施提升、口袋公园建设、片区改造、拆违整治等工作。

2日

△“城市遗产保护与城市发展”专家研讨会暨苏州市“文化名家单霁翔工作室”揭牌仪式举行。省委常委、市委书记许昆林，中国文物学会会长单霁翔共同为工作室揭牌。

3日

△姑苏区安全稳定大会召开。区党政全体领导参加会议。

7日

△姑苏区首家街道级24小时政务服务自助区——白洋湾街道24小时政务服务自助区投入运行。同时，“百事通”政务服务标准化体系对外发布。

10日

△姑苏区“姑苏共话”平台围绕“江南文化”品牌建设开展圆桌协商，市委常委、党工委书记、区委书记黄爱军参加会议，并对区政协二届五次会议1号提案进行重点督办。

△姑苏区政府与中锐控股集团战略合作框架协议签约仪式举行。

11日

△市委常委、党工委书记、区委书记黄爱军调研党史学习教育“我为群众办实事”和养老工作。

△姑苏区2021年国家卫生城市复审迎检工作动员大会召开。

△姑苏区“靓丽姑苏”拆违治乱、“净美街巷·百日奋战”工作推进会召开。

14日

△“大运河姑苏民俗文化旅游节·吴地端午暨五五特辑——苏州美食老字号缤纷市集”活动举行。

15日

△省委常委、市委书记许昆林主持召开座谈会专题研究姑苏区工作，深入了解区、街道工作情况，加快推进当前和下一阶段重点任务。

16日

△2021年苏州市暨姑苏区安全生产月“6·16安全宣传咨询日”活动举行。

18日

△姑苏区委理论学习中心组党史学习教育专题学习会召开。区四套班子全体党员领导赴浙江省嘉兴市南湖区参观南湖革命纪念馆并交流研讨。

21日

△姑苏区政府与中建装饰集团战略合作签约仪式举行。双方就古城保护更新、旧城改造、绿化景观提升等方面开展合作。

23日

△全国党政机关和国有企事业单位培训疗养机构转型养老工作现场会在苏召开，国家发展和改革委员会党组成员、副主任连维良在会上讲话。其间，连维良一行调研央企培疗机构改革试点的核工业大学苏州学院项目。

△姑苏区报告文学《家在古城》创作项目签约仪式举行。

24日

△姑苏区“光荣在党50年”纪念章颁发仪式举行。市委常委、党工委书记、区委书记黄爱军出席仪式并讲话，为老党员代表颁发纪念章。

25 日

△姑苏区党史学习教育主题音乐党课——“百年正风华　时代铸姑苏”交响诗歌朗诵音乐会举行。

26 日

△历史文化名城保护提升方案专题推进会召开。

29 日

△省妇联党组书记、主席张彤一行到区调研，实地调研蓝·芳华文化创意园（蓝园妇联）、中街路社区妇联、平江路历史街区妇联等。

7 月

1 日

△姑苏区组织收听收看庆祝中国共产党成立100周年大会直播。

2 日

△姑苏区庆祝中国共产党成立100周年座谈会暨“两优一先”表彰会议召开。

5 日

△全区领导干部会议召开，宣布省委、市委关于姑苏区委主要领导调整的决定。方文浜同志任苏州国家历史文化名城保护区党工委书记、姑苏区委书记。

6 日

△苏州市首家“为民药事服务站”在姑苏区粤海大药房揭牌运行。“为民药事服务站”以零售药店为主体，设置健康管理、药事指导、中药代工、科普宣传、群众关怀5个类别的公益服务项目，可提供合理用药咨询、建立药物使用档案、药学知识科普讲座、免费打粉切片、测身高体重、回收过期药品等26项规范化的药学服务。

9 日

△党工委书记、区委书记方文浜为全区党员干部讲授专题党课。市委党史学习教育第一巡回指导组副组长叶羽，区四套班子全体领导出席。

△全区政法队伍教育整顿总结大会召开。

11 日

△2021年（第十三届）苏州国际精英创业周姑苏区分会场暨人才融合发展大会正式启幕，揭牌启用姑苏古城更新实验室和设计创意人才实践基地，并签约100个创新创业人才项目。

14 日

△姑苏区党史学习教育系列活动——大型党史主题话剧《花开乐益》在苏州市公共文化中心大剧院首轮公演。

20 日

△党史学习教育中央第五指导组组长孙永春一行到苏调研指导党史学习教育开展情况。在苏期间，孙永春一行实地查看区“我为群众办实事”实践活动项目沧浪街道综合为老服务中心。

△北京大学党委副书记、北京大学法学院教授叶静漪一行到区实地调研白洋湾街道退役军人服务站，了解退役军人基础理论研究有关工作情况。

21 日

△姑苏区人武部党委第一书记任职宣布大会召开。市委常委、苏州军分区政治委员董晟宣读姑苏区人武部党委第一书记任职通知并颁发任职通知书。党工委书记、区委书记方文浜任姑苏区人武部党委第一书记。

22 日

△姑苏区开展大规模集中新冠肺炎核酸检测应急演练，全面提升应对突发公共卫生事件应急处置能力。

23 日

△“我为姑苏发展做什么”大讨论活动之“打造江南文化内核　做精苏式生活典范”文化漫谈举行。

26 日

△中国共产党苏州市姑苏区第三次代表大会

隆重召开。会上表决通过《关于中共苏州市姑苏区第二届委员会报告的决议》《关于中共苏州市姑苏区第二届纪律检查委员会工作报告的决议》。本次大会应到代表300人，因事因病请假15人，实到代表285人。（28日闭幕）

28日

△党工委书记、区委书记方文浜率队走访慰问驻苏部队及消防救援队伍。

31日

△姑苏区举办党工委、区委理论学习中心组党史专题学习会。党工委书记、区委书记方文浜主持会议。市委党史学习教育第一巡回指导组组长黄正栋到会指导。

是月

△虎丘街道残疾人联合会专职委员杨雪芳被表彰为全国残疾人工作先进个人。

△胥门南段城墙修缮工程全部完工，共计修缮城墙303米，铺设草坪1000平方米，铺设路面260米，新砌城墙箭垛150米，设置隔离防护栏约250米。

8月

2日

△保护区、姑苏区全面启动12~17周岁人群新冠肺炎病毒疫苗接种工作。首日近4000名学生在苏州市体育中心接种点完成第一针疫苗的接种。

9日

△市委副书记、市长李亚平到白莲社区卫生服务中心、平江街道一处集中隔离医学观察点、苏州火车站、附一院、中建八局建筑工地和人员集宿区等地检查疫情防控工作。

11日

△保护区管委会与万科股份、园林集团三方举行战略合作签约仪式，市委副书记、市长李亚平出席并见证签约。

12日

△党工委副书记、管委会主任、区委副书记、区长沈志栋调研吴门桥街道“苏纶场”项目。

18日

△保护区、姑苏区“党旗在基层一线高高飘扬”活动暨党群服务中心、党校新址启用仪式举行。活动现场，苏州市城市基层党建学院、姑苏区城市基层党建学院、姑苏区党群服务中心、姑苏区委党校新址、姑苏区行政学校正式揭牌。

△苏州华贸丽思卡尔顿酒店暨万豪行政公寓合作意向签约仪式举行。

△“苏州圆桌思享汇”在姑苏云谷举办，邀请古城保护、城市环境、产业经济与现代化研究领域的专家和行家共同精炼“典范”的新时代内涵，共同期待苏式生活的美好未来。活动于引力播客户端进行实时图文直播，在线观看人数达8.8万人次。

19日

△苏州市庆祝第四个“中国医师节”暨苏州国家历史文化名城保护区“打造医疗高地护航百姓健康”启动仪式在苏州博物馆举行。市卫健委与保护区管委会共签合作协议，上海市黄浦区卫健委与保护区民卫局共签合作协议。

△省委常委、市委书记许昆林，市委副书记、市长李亚平一行现场观摩苏州华贸中心、苏州大学附属第一医院总院二期工程、苏州竹辉金普顿酒店等重点项目。

27日

△上海市黄浦区、南京市鼓楼区、苏州市姑苏区、杭州市上城区、宁波市鄞州区、合肥市庐阳区和合肥市蜀山区相聚黄浦，组建成立长三角主要城市中心城区高质量发展联盟并召开第一次联盟大会。

28日

△保护区、姑苏区召开年轻干部座谈会，19位

年轻干部参加。

是月

△拙政园片区红十字会在全省红十字会基层组织工作评选中获评全省红十字会基层组织工作先进集体。

△平江街道退役军人服务站、金阊街道退役军人服务站、双塔街道退役军人服务站获评全省百家红色精品退役军人服务站。

△姑苏区观前夜间文旅消费集聚区获首批江苏省省级夜间文化和旅游消费集聚区称号。

9月

1—3日

△省委书记娄勤俭在大运河苏南段考察调研，实地查看山塘街、阊门、古胥门、水陆古盘门、吴门桥、瑞光塔等点位。

5日

△“观前会客厅”开放亮相。“观前会客厅”位于观前街50—52号，是区传播商贸文化的全新阵地。

6日

△保护区、姑苏区“同在蓝天下——慈善一日捐”集中募捐仪式召开。区四套班子全体领导参加活动。

7日

△姑苏区“2021年全国科普日”活动开幕。

9日

△保护区、姑苏区庆祝第37个教师节系列活动举办。活动中，18所区属小学被授牌“保护区百年老校保护传承和创新发展实验学校”，6个对外合作办学项目完成签约，《姑苏百年老校绿皮书》、百年老校标志和“名城强师365行动计划”发布。

12日

△星辉1976科技产业园开园仪式举行。

△市委副书记、代市长吴庆文率队专题调研苏州历史文化名城保护区，并主持召开现场推进会。

△保护区、姑苏区“社情民意联系日”首场活动举行。全区815名党员干部、人大代表、政协委员分别赴169个基层社区参加活动。

14日

△2021年度保护区、姑苏区“三青班”暨秋季主体班次开班仪式召开。

17日

△古城新商业矩阵燃动发布会暨“不夜苏纶场”开街仪式举办。

△“摁下保护快进键　网遇名城最强音”2021年保护区、姑苏区网络文化季开幕式在姑苏云谷举办。

18日

△全区人大换届选举工作会议召开。

22日

△苏州市至德教育集团劳动路实验小学校正式揭牌成立上海戏剧学院“一基地四社团”。

23日

△有关经济责任和自然资源资产离任审计进点会召开。区四套班子主要领导，党政班子全体领导参加会议。

28日

△第三届中国苏州江南文化艺术·国际旅游节子活动——“吴门运河最江南·石湖串月”江南民俗文化旅游活动在渔家村新郭老街开幕。

△“2021姑苏孔子文化节”在苏州文庙开幕。文化节以“崇文重教·子城今韵”为主题，整个祭孔仪式的流程包括敬献三牢、进馔、奠帛、敬香、三鞠躬礼、敬献花篮、恭读祝文、敬献佾舞等。在传统祭祀典礼结束后，“承·江南”文脉文旅探寻项目发

布会在德善书院正式启动。

30日

△“夜ZUI苏州·灯火平门塘”开街仪式在平江新城（苏锦街道）举行。

10月

7日

△保护区、姑苏区以“主会场+分会场”的形式，召开6000余人参加的一年冲刺誓师大会。会上回顾“百日攻坚”成果，授战旗、颁授军令状，集中发布一批展示古城保护更新成果的报告书，同时发布产业载体、古建老宅、产业用地，开启全球招商引才行动，正式启动48个“一年冲刺系列行动计划”。市委常委、党工委书记、区委书记方文浜做部署讲话。

9日

△2021年保护区、姑苏区网络安全宣传周开幕式举行。

△省委常委、市委书记许昆林专题调研文化产业发展情况，强调要立足苏州深厚文化底蕴，深化“江南文化”品牌建设，系统谋划统筹推进，精心打造江南文化展示地传播地体验地，挖掘新内涵、拓展新业态，传承创新讲好“苏州故事”。

12日

△“千载运河润姑苏　百年华章歌盛世”姑苏区美术作品展在区美术馆开幕。展览集中展出79件以大运河为主题的美术作品。（24日闭幕）

14日

△苏州市“情系银发　共享发展”九九重阳节系列活动启动仪式在北寺塔举行，活动现场发布《幸福养老在姑苏绿皮书》。

15日

△“水韵江南　风雅姑苏”——上塘河水上游项目启动暨“七里山塘·姑苏有礼”城市礼物首发仪式举办。

23日

△苏州国家历史文化名城保护区与市属国有企业战略合作签约仪式举办。市委副书记、代市长吴庆文出席活动并讲话。

25日

△苏州上市公司董事长古城保护说明会举办。

27日

△省政协主席黄莉新一行视察市立达中学校、市带城实验小学校和观前“商量书院”。

△保护区、姑苏区首个融社区卫生服务中心与社区党群服务中心为一体的社区公共服务综合体——双塔街道锦帆社区服务综合体正式启用。

28日

△市委党史学习教育第一巡回指导组组长黄正栋一行到区督导党史学习教育相关工作。

是月

△姑苏区司法局虎丘司法所获评全国模范司法所。

11月

4日

△保护区、姑苏区党史学习教育专题读书班暨党工委、区委理论学习中心组学习会举行。市委常委、党工委书记、区委书记方文浜做讲话。（5日结束）

11日

△市委常委、党工委书记、区委书记方文浜率

队调研恒孚银楼、乾泰祥、三万昌、采芝斋、黄天源、叶受和、雷允上等区内老字号并召开座谈会。

17 日

△市委常委、党工委书记、区委书记方文浜在《苏州日报》“开新局　建新功”——学习贯彻市党代会精神“一把手”笔谈栏目发表署名文章《扛起历史使命　擦亮金字招牌》。

25 日

△为姑苏区量身打造、反映苏州文旅生活的青春系列短剧《面若桃花》第1集在哔哩哔哩（bilibili）网站正式上线。

是月

△保护区、姑苏区全面启动3~11周岁人群新冠肺炎疫苗接种工作。

12月

1日

△保护区、姑苏区青年企业家座谈会召开。

2日

△保护区党工委“防风险、守底线”专题会议暨区安委会全体成员扩大会议召开。

7日

△2021苏州国际设计周“设计·平江之夜”活动在昆曲博物馆举办。

8日

△姑苏区人大代表换届选举投票日，全区共有115.35万名登记选民，设236个选区、2354个投票站，依法选举产生新一届区人大代表450名。

9日

△保护区、姑苏区“331”消防安全实训中心投入使用，该中心占地面积约200平方米，位于虎丘街道。其中的消防安全实训区包含消防装备与器材展示、消防安全标识、消防法、事故应急救援报警、模拟灭火体验装置、逃生打绳结实训、模拟烟雾逃生体验、火灾疏散与逃生等系统演示。

10日

△保护区、姑苏区“两在两同”建新功　我为群众办实事——姑苏区物业服务行业党委助力基层治理“根系工程”推进会在区党群服务中心举行。

11日

△“苏新消费·冬季购物节”暨第二届“双12苏州购物节”在苏州中心启动，保护区、姑苏区展位带去中华老字号、国家级非物质文化遗产雷允上的国潮新品等。

12日

△姑苏区工商业联合会（总商会）第三次代表大会召开，选举产生新一届领导班子。

△省委常委、市委书记曹路宝调研姑苏区古城保护工作，走访平江实验学校内的大成殿、平江历史街区、拙政园、北寺塔、大运河苏州段、山塘历史街区等地。

14日

△“党建引领　科技筑梦”姑苏区科普惠民办实事推进大会召开。

15日

△保护区、姑苏区首批互联网租赁自行车正式投入运营，率先在吴门桥街道投放1080辆自行车，同时开通672个停放点位进行试运营。

16日

△“以奋进擦亮名城底色，以担当书写青春风采”党的十九届六中全会精神宣讲会暨保护区、姑苏区年轻干部实践锻炼和教育培训总结汇报会召开。

17日

△“乐缘之约”——中欧城市传统文化交流系列活动以网络直播的形式同步在苏州昆曲传习所与

维也纳市政厅举行。

19日

△都市美学品质生活暨苏新消费之姑苏欢购节在石路启幕。

△由苏州国家历史文化名城保护区管委会、姑苏区人民政府主办的2021姑苏冬至大如年民俗文化节“至味姑苏·平江雅集”诗会在曲园举行。

24日

△学习贯彻党的十九届六中全会精神市委宣讲团专场报告会召开。

29日

△姑苏区非遗保护联合会正式成立。同时，77集姑苏非遗微纪录片首发，非遗进校园项目大师工作室集中授牌。

30日

△中国共产党苏州国家历史文化名城保护区工委（扩大）会议暨中国共产党苏州市姑苏区委三届二次全体会议召开。市委常委、党工委书记、区委书记方文浜代表党工委（区委常委会）报告工作并讲话。全会审议通过《党工委、区委关于深入贯彻落实江苏省第十四次党代会、苏州市第十三次党代会精神的实施意见》《全会决议（草案）》。

31日

△苏州市姑苏区青年商会2021年度会员大会召开，选举产生新一届商会领导班子。

是月

△沧浪街道选手李雅欣在全省退役军人事务系统岗位练兵比武决赛中获个人二等奖，并与队友一起代表苏州市获得团体二等奖。

△招商国发私募基金管理（苏州）有限公司正式注册落地渔家村。（区各单位）



护城河　区融媒体中心　供稿

政　治

中共苏州国家历史文化名城保护区
工作委员会、中共姑苏区委员会

姑苏区人民代表大会

苏州国家历史文化名城保护区
管委会、姑苏区人民政府

政协姑苏区委员会

苏州国家历史文化名城保护区
纪工委、姑苏区纪委、姑苏区
监察委员会

群众团体

军　事

法　治



中共苏州国家历史文化名城保护区工作委员会、中共姑苏区委员会

综　述

【概况】 2021年，中共苏州国家历史文化名城保护区工作委员会、中共姑苏区委员会（简称“保护区党工委、姑苏区委”）以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届历次全会精神，深入贯彻落实总书记对江苏、对苏州工作重要指示精神和党中央、省委、市委决策部署，紧扣市委十三届二次全会精神和省委常委、市委书记曹路宝调研古城保护工作讲话要求，动员全区上下进一步弘扬“主动担当、奋勇争先、高效务实”的精神内核，全力以赴冲刺，擦亮金字招牌，以优异成绩迎接苏州获批国家历史文化名城40周年和保护区、姑苏区成立10周年，迎接党的二十大胜利召开。

【全年工作主要成果】 2021年，区委常委会在以习近平同志为核心的党中央坚强领导下，认真落实省委、市委的决策部署，紧紧围绕历史文化名城保护这一核心任务，以系统思维、前瞻眼光办好一批具有全局性、引领性、基础性的大事要事，全区经济社会发展呈现良好态势。

扎实推进古城保护。加大对上汇报争取力度，推动召开苏州国家历史文化名城保护示范区工作领导小组会议，助力苏州列入住建部首批城市更新试点名单。与17家市属国企签署战略合作协议，市、区两级“共同战壕”加快构建。城市更新指引、城市家具建设指引等先后出台，制度体系更加完善。深入实施“古城细胞解剖工程”，完成4个街坊102.1公顷范围内的传统民居信息全要素普查。与国家开发银行等机构对接合作持续深化，平江片区重点功能区、32号街坊整体改造进程加快，虎丘综改、桃花坞、山塘四期等工程有序推进。万科有熊酒店入驻畅园，老字号雷允上入驻曹沧洲祠，大成殿古城保护展示馆建成，大儒巷、丁香巷等江南水乡特色街巷创新打造。成功举办苏州上市公司董事长古城保护说明会，《古建老宅活化利用白皮书》《古建老宅活化利用蓝皮书》正式发布，隆庆别院等20处古建老宅集中推介，达成落户合作意向8处，开启传统文化资源创新发展新路径。苏州国际设计周、中欧城市传统文化交流系列活动成功举办，大运河国家文化公园形象标识系统加快导入，上塘河水上游线路通航运营。

持续推动经济发展。制定出台高质量发展产业政策“4+3”体系，顺利召开区投资发展促进大会，丽思卡尔顿酒店等优质项目签约落户。北部经济区创新发展成效明显，苏州市区首块M0用地挂牌出让。华贸

中心等41个重点项目加快推进，姑苏云谷、星辉1976等18个产业园、楼宇完成提档升级，盘活利用闲置载体29万平方米，打造亿元楼宇7个。新增新三板挂牌企业1家，2家企业升板为创新层，省级专业性众创空间实现零的突破。入选首批省级文化和旅游产业融合发展示范区。成为长三角主要城市中心城区高质量发展联盟首批成员单位。观前、石路、南门三大商圈改造步伐加快，“不夜苏纶场”等精品主题夜市精彩亮相，“五五”“双12”“苏新消费”购物节等促消费活动反响热烈。推动社会民生事业和产业融合发展，“医师节”“教师节”“重阳节”系列活动成功举办，《姑苏百年老校绿皮书》《中医药发展绿皮书》《幸福养老在姑苏绿皮书》3本绿皮书对外发布，9家社区卫生服务机构、8家为老服务中心和16个日间照料中心建成投用，梅巷社区获评全国示范性老年友好型社区。

坚持改革统领全局。突出问题导向，深入推进重点领域体制机制改革。开展市级赋权承接工作，加强重点领域机构编制保障，“放管服”改革纵深推进，属地管理机制进一步完善。针对招商引资力量薄弱问题，构建招商引资和企业服务“1+8+4”体系，在街道层面实现招商服务中心全覆盖，完善定期研判、会办等工作机制，累计新增企业11446家，当年出税率达20.1%，新增注册资本亿元以上企业47家、总部型企业10家。针对国企盈利能力不强问题，强化经营主体责任，明确主业定位，优化业绩考核体系，制订出台国企“英才计划”，国资监管制度体系更加完善。针对城中村等历史遗留问题，挂牌成立国资动迁公司，41个征收搬迁项目实现清零，累计交地超4000亩。针对存在的城市管理顽疾，“靓丽姑苏”拆违治乱行动压茬推进，累计拆除违法建设71.9万平方米。“净美街巷”等综合整治全域推开，150条“净美街巷”集中打造。绿化和景观提升工程试验段项目整体亮相，14个口袋公园对外开放。18个老旧小区完成改造，54个小区、83条街巷实现环境美化提优。“僵尸车”整治持续推进，12处共享停车试点推行，新增各类停车泊位1.2万个。

营造稳定社会环境。把疫情防控作为“头等大事”，慎终如始抓好“外防输入、内防反弹”全链条管控，疫苗接种阶段性任务按期完成，应对传染病疫情防控监测及处置能力提升工程扎实推进。就业形势保持稳定，新增就业岗位6.1万个，新增参保8.7万人，困难群体实现应保尽保。餐饮服务食品安全量化分级管理实现全覆盖，获得江苏省食品安全示范区称号。网格化治理体系更加健全，重复信访专项治理取得良好成效，全市排名大幅争先进位。“八五”普法全面启动，法治姑苏、平安姑苏建设有力推进。环境质量明显改善，PM2.5平均浓度为27微克每立方米，比上年下降18.2%；优良天数比例为86.2%，比上年上升2.6%。“河湖长”“点位长”“断面长”“林长”责任进一步压实，“省考”断面水质优Ⅲ比例达100%，全区污染地块安全利用率达100%。安全生产“三年大灶”专项行动深入开展，城镇燃气、既有建筑等重点领域挂牌督办隐患整改完毕，全区生产安全事故起数、死亡人数有效压降。

不断提振干事精神。成功举办6000余人参加的一年冲刺誓师大会，部署开展全区48个“一年冲刺系列行动计划”，严厉整肃会风会纪，取得良好社会反响。开展“我为姑苏发展做什么”大讨论、苏式生活典范内涵诠释等主题宣传活动1000余场，参与人次超200万。制定出台“市考”争先进位及税源经济建设工作成效奖惩办法，建立健全督考联动机制，定期发布机关部门“红黑榜”和街道“龙虎榜”。大力发展培养选拔优秀年轻干部，累计调训383名干部，街道配备“90后”班子成员基本实现全覆盖。创新推出区管干部严管厚爱“四个一”系列举措，不断激发各年龄阶段干部干事创业积极性。探索建立“室组”联动监督、“室组地”联合办案机制，所有社区全部建立居务监督委员会。积极配合市委巡察上下联动试点工作，完成二届区委政治巡察全覆盖。查处违反中央八项规定精神问题20起29人，问责

党组织7个、领导干部12人，立案129件129人。

全面加强党的建设。坚持学党史、悟思想、办实事、开新局，扎实开展党史学习教育，大型党史主题话剧《花开乐益》创新推出，组织区委理论中心组学习15场，举办党史学习教育专题读书班等党内集中教育。结合“我为群众办实事”主题实践活动，深入开展“两在两同”建新功行动，创新建立“社情民意联系日”长效机制，变群众上访为领导下访，累计解决、回复居民群众反映的问题诉求4200余件，“人民性”的底色更加鲜明，党群关系更加密切。扎实推进党建引领基层治理“根系工程”，“先锋聚力、一线攻坚”行动有力实施，发动机关党员干部近万人次下沉一线助力疫情防控、文明创建等工作。实施“千朵海棠·花开姑苏”工程，全面推进“红韵”系列家门口微阵地建设，区党群服务中心建成启用，挂牌苏州市城市基层党建学院，基层党建集成服务、示范带动功能不断增强。

链接：

发展产业政策“4+3”体系内容

高质量发展产业政策“4+3”体系内容：“4”即促进文商旅产业发展、促进数字经济和数字化发展、促进都市科技创新发展和促进金融发展等扶持意见；“3”即促进总部经济发展实施细则，促进产业园、楼宇转型升级的扶持意见和优化姑苏区重点产业人才集成扶持政策的实施意见。

招商服务“1+8+4”体系内容

招商服务“1+8+4”体系内容：1支区级招商服务队伍，8支街道招商服务队伍，4支国资公司招商服务队伍。

重要会议

【中国共产党苏州市姑苏区第三次代表大会】 于2021年7月26日召开。党工委书记、区委书记方文浜做《主动担当　奋勇争先　为擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌不懈奋斗》的工作报告。中国共产党苏州市姑苏区第三次代表大会是在庆祝中国共产党成立100周年的重要时刻、在“两个一百年”奋斗目标历史交汇的关键节点召开的一次十分重要的大会。大会的主要任务是高举中国特色社会主义伟大旗帜，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，深入学习贯彻习近平总书记对江苏、对苏州系列重要讲话指示精神，认真落实省委常委、市委书记许昆林调研姑苏区讲话精神，系统总结区第二次党代会以来的工作，研究确定今后五年的奋斗目标和主要任务，选举产生中国共产党苏州市姑苏区第三届委员会和第三届纪律检查委员会，团结带领全区党员和干部群众，主动担当、奋勇争先，为擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌不懈奋斗。

【中共苏州市姑苏区委三届一次全体会议】 于2021年7月28日召开。会议以无记名投票的方式选举产生中共苏州市姑苏区第三届委员会常务委员会委员名单，选举方文浜为区委书记，沈志栋、徐本为区委副书记。

【中共苏州国家历史文化名城保护区工委（扩大）会议暨中共苏州市姑苏区委三届二次全体会议】 于2021年12月30日召开。市委常委、党工委书记、区委书记方文浜做《全力以赴冲刺　擦亮金字招牌——以优异成绩迎接保护区、姑苏区成立十周年》的工作报告。会议的主要任务是，更加紧密地



2021年12月30日，中共苏州国家历史文化名城保护区工委（扩大）会议暨中共苏州市姑苏区委三届二次全体会议召开

区融媒体中心　供稿

团结在以习近平同志为核心的党中央周围，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届历次全会精神，深入贯彻落实总书记对江苏、对苏州工作重要指示精神和党中央、省委、市委决策部署，紧扣市委十三届二次全会精神和省委常委、市委书记曹路宝调研古城保护工作讲话要求，系统总结2021年工作，研究部署2022年任务，动员全区上下进一步弘扬“主动担当、奋勇争先、高效务实”的精神内核，全力以赴冲刺，擦亮金字招牌，以优异成绩迎接苏州获批国家历史文化名城40周年和保护区、姑苏区成立10周年，迎接党的二十大胜利召开。　（包锦涛）

组织工作

【概况】 2021年，全区组织工作坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，认真落实全国、省、市组织部长会议和区委各项部署，围绕“争当表率、争做示范、走在前列”总要求，全面提高党建、干部、人才各项工作质量，为持续擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌提供坚强组织保证。年末，全区共有基层党组织2132个，中共党员44937人，全年新发展党员603人。

【党的政治建设】 2021年，保护区、姑苏区强化党员干部思想理论武装，坚持以党的政治建设为统领，综合运用“线上+线下”“授课+研讨”等多种形式，分层分类组织学习贯彻新思想，促进干部教育培训提档升级。全年举办2021年姑苏区干部能力提升大讲堂6期，超12000人次参加在线学习；启用5000余平方米的区委党校新校，区党群服务中心投入使用，挂牌苏州市城市基层党建学院，打造特色现场教学点13个、精品课程15节、精品师资18位。高标准高质量做好换届工作，认真贯彻中央和省委、市委关于换届工作精神，成立姑苏区换届工作领导小组和党代会筹备工作领导小组，圆满完成区委领导班子换届工作；稳妥推进人大常委会、政协、政府三套领导

班子换届，联动做好相关干部人事调整，严把代表、委员人选关；做好换届风气监督工作，做好换届风险点分析排摸，印发“十个严禁”提醒卡，营造风清气正换届氛围。精心开展庆祝建党100周年相关活动，开展“两优一先”评选表彰工作，全区获评省级优秀党务工作者、先进基层党组织各1个，获评市级“两优一先”各6个，区委评选表彰优秀共产党员100名、优秀党务工作者60名、优秀基层党组织40个；严格落实上级工作部署，走访慰问党员2063人，发放慰问金169.15万元，指导各级党组织颁发“光荣在党50年”纪念章6500余枚。扎实做好党史学习教育有关工作，将党史学习教育纳入干部教育、党员发展、部机关自身学习计划，引导教育广大党员落实好“六专题一实践”教育任务；把党史学习教育同解决实际问题结合起来，组织开展“三亮三优一满意”主题活动，全面推动“我为群众办实事”项目落地落实；制定全区党史教育现场教学点工作方案，运用新媒体手段，充分利用喜马拉雅“学习有声”专栏，提升基层党员学习实效；围绕各级党组织党史学习教育成果，在“姑苏先锋”微信公众号策划专题宣传，发布专题宣传48篇，阅读量累计4.1万余人次。深入践行“两在两同”建新功行动，动员党员立足岗位亮身份、强担当，实施“先锋聚力、一线攻坚”行动，发动机关干部近万人次下沉一线助力疫情防控、征收搬迁、文明城市创建等重点工作；聚焦群众关心的民生小事，推进637个社区党组织为民服务项目；响应在职居民周末办事需求，打造“美美与共·周末有约”品牌，推动31个“周末社区”项目试点建设。



2021年10月21日，保护区、姑苏区举办“两在两同”建新功行动动员部署会　　区委组织部　供稿

【干部队伍建设】 2021年，保护区、姑苏区选优配强领导班子，深入全区45家部门单位开展调研，常态化开展干部座谈会，配合市委组织部做好相关市管干部选用工作，全年提拔正处职干部3名、副处职干部11名，进一步使用正处职干部3名；优化区管干部队伍结构，全区“85后”正科级干部19名，“90后”副科级干部17名，街道配备“90后”班子成员实现全覆盖。加快培养选拔优秀年轻干部，通过走访调研、座谈交流等方式，动态掌握优秀年轻干部基本情况，形成全区年轻干部队伍底册；开设中青班、青干班、青苗班、新录用公务员培训班、新任领导班子成员培训班和新任科职干部培训班6类示范班次，针对性设置培训维度、教学模式和课程，全年调训干部383人；选派152名干部前往“三个一线”挂职锻炼，完成第二批优秀年轻干部赴上海市黄浦区实践锻炼。坚持从严管理监督干部，面向新任职区管干部和拟办理退休区管干部两类群体，探索推出任前提醒、履职承诺、退休纪念章、关爱联系卡等创新举措；制定出台《关于进一步发挥退出领导岗位干部作用的实施办法》，鼓励退岗干部主动发挥经验优势，形成正向引导效应；广泛开展谈心谈话，赴全区机关、街道全面开展调研，引导正确对待个人进退留转。切实加强基层激励保障，出台社区工作者激励保障机制、收入定期增长机制等若干措施，激发社区工作者干事创业热情；通过扩大公务员招录比例、择优选拔街道事业单位领导岗位、参照普通事业单位管理九级职员工资标准补差等方式，加大优秀社区书记选育力度；制定出台《常态化选派年轻干部到社区实践锻炼的实施办法》，一方面通过力量下沉激发基层治理活力，另一方面制度化推动机关年轻干部深入基层一线见世面、长才干。扎实做好公务员管理工作，全年共招录新任公务员103人，实施新录用公务员“163”培养计

划，加快提升新任公务员基本履职能力；统筹设置2022年度招录计划，加大紧缺专业人才及基层干部招录力度。发挥综合考核“指挥棒”作用，出台“市考”争先进位及税源经济建设工作成效奖惩办法，将考核结果与干部“面子”“位子”“票子”直接挂钩，树立鲜明的奖优罚劣导向；建立督考联动机制，开展半年自查评估、专项集中督查，发布机关部门“红黑榜”和街道“龙虎榜”，进一步促进补短赶超、争先进位；动态梳理重点事项26个，项目化、目标化、节点化、责任化开展对上沟通争取工作，以常态化跟踪问效促进补短提升；研究制定《关于进一步加强上级通报事项平时考核的实施办法》，强化上级决策部署落地见效，提升保护区、姑苏区工作显示度。

【基层党组织建设】 2021年，保护区、姑苏区全面提升服务中心质效，高标准实施党建引领“美好社区、活力园区、繁荣商区、精致景区”建设，分领域组建4个党建联盟，系统集成40家单位一体推进机关、街道实施60余个子项目事项；探索党建引领古城保护提升路径，积极链接共建单位优势资源，在32号街坊微更新项目推进、古城保护专项资金设立等方面协同发力、一体推进，保证项目实效。统筹推进组织体系建设，推进党建引领基层治理“根系工程”，创新延伸每名党员骨干联系服务10户居民、示范带动一批群众的“1+10+N”组织触角；根据基层治理实际，在小区、街巷、院落探索建立功能型的共治党组织；完成25个“先锋社区”建设、8个软弱涣散社区党组织整顿；持续提升“两个覆盖”质量，深化“党建益企”专项行动，打造专业化“惠企服务专员”团队，以高质量党建为企业发展赋能。着力提升队伍建设水平，出台《关于进一步激发全区共产党员荣誉感的若干举措》，推动党员更好发挥先锋模范作用；高质量完成168个社区“两委”换届，举办2轮社区“两委”成员全员轮训，开展4期不同主题“先锋论坛”，提升社区党组织带头人履职能力；扎实推进“两新”组织党务工作者专业资格认证，着力构建“两新”组织党务工作者专业化建设体系。不断建强党群服务阵地，制订实施“千朵海棠·花开姑苏”党建服务体系一年冲刺行动计划，启用区党群服务中心，发挥市城市基层党建学院品牌效应和资源聚合作用，持续强化功能辐射；在商圈、楼宇（产业园）、园区、景区、小区（院落、街巷）因地制宜推进“红韵”系列党群服务微阵地建设，打造集党建引领、综合服务、议事协调等功能为一体的空间载体。抓好离退休干部党建工作，开展“红帆引航”行动，组织离退休干部党员积极参与党史学习教育；打造“银发红枫”品牌，组织离退休干部志愿者开展志愿服务60余场次，参与服务300余人次，社会受众2600余人次；集中走访慰问离退休干部654人次，梳理形成居家养老、关心关爱、日常服务3类问题清单并逐项解决。

【人才工作】 2021年，保护区、姑苏区打造“1+N”专家智库体系，坚持管、聘、用相统一，实施分层分类管理，切实发挥专家作用；加强与长三角主要城市中心城区高质量发展联盟合作，推动20家职能部门与229名专家建立稳定的合作联系；围绕城市更新、产业升级等热点问题，举办论坛、研讨、沙龙等活动，打造高端智库品牌。推进人才政策集成创新，由区四套班子领导带头，定期走访、常态化联系服务全区领军、重点、紧缺、高技能等各类人才；设立街道攻坚项目和部门创新项目，推动人才工作与部门、街道工作融合并进；出台《关于优化姑苏区重点产业人才集成扶持政策的实施意见》，系统梳理现有人才政策，提取关键要素进行集成；配套出台（修订）科技、教育、非遗文化等专项人才政策，不断提升政策吸引力。提档升级引才聚才平台，深化“智汇姑苏”活动品牌，办好精英创业周姑苏分会场活动，吸引250余名人才嘉宾参与，签约项目100余项；开展“校园苏州日”活动，深度对接东南大学、武汉大学等省内外名校，累计组织148家企业，提供3646个岗位；启动

姑苏籍人才寻访，建立重点城市姑苏籍人才资源库，收集各领域人才信息126条。加强各类人才队伍建设，探索政府搭台、企业命题、人才揭榜模式，举办首届“繁华姑苏杯”文创精英挑战赛；聚焦数字经济人才，建立差异化培养体系，针对孵化型项目给予办公用房、金融支持等前置扶持，针对成长型项目强化双招双引协同，全年累计对接项目300个，入选各级各类人才计划439人，其中16人入选江苏省“333高层次人才培养工程”第三层次培养对象，2人被授予“江苏大工匠”“江苏工匠”称号，1人入选江苏省企业首席技师，5人入选江苏省乡土人才技能大师工作室，3人入选苏州市“姑苏创新创业领军人才计划”，14人入选苏州市“姑苏乡土人才计划”，109人入选苏州市“姑苏紧缺人才计划”，289人入选姑苏区科技、文化、非遗、教育、卫生等人才计划。开展“菁锐”训练营，重点选树培养30名青年企业家，搭建新生代企业家融合交流平台；组织做好高技能人才申报评选工作，新增17家技能等级认定备案企业，职业技能等级认定1203人。营造更优人才发展生态，深化“赤子心、姑苏情、中国梦”主题教育品牌，选树人才典型38人；完善区高层次人才一站式服务中心功能，涵盖人才乐居等29个服务模块，实现“一网申报、一网通查、一网通办”；进一步拓宽人才礼遇范围，发放第二批“姑苏人才礼遇卡”59张；举办8期“人才服务直通车”品牌活动，服务企业188家、各类人才1646人次；完善人才乐居保障体系，向167家企业的1222名人才发放租房补贴696.46万元；创新打造姑苏青年人才驿站，推出首批房源60套，吸引更多应届毕业生到姑苏创业就业。（杨　清）

宣传工作

【概况】2021年，全区宣传思想文化战线以习近平新时代中国特色社会主义思想和省、市、区党代会精神为指导，深入学习贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，贯彻落实中央和省、市、区工作部署与要求，牢牢把握“举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象”的使命任务，为持续擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌提供强大的精神力量、文化支撑和舆论保障。年内，区委宣传部获得第十六届苏州阅读节优秀组织奖等荣誉。

【理论教育】2021年，保护区、姑苏区抓好“关键少数”带动“绝大多数”，坚持不懈加强思想理论武装，全年举办区委理论学习中心组集中学习15次，其中交流研讨7次；组织区四套班子领导赴浙江嘉兴南湖参观南湖革命纪念馆，开展专题学习。探索开展中心组联学活动，提升理论学习中心组制度化规范化水平。充分利用“学习强国”平台开展线上学习，在苏州平台创新开设“古城保护”专栏，全年全国平台录用稿件79篇，江苏平台录用279篇，苏州平台录用1290篇。深化“理悦姑苏”品牌建设，继续发挥“先锋号角”机关干部理论宣讲团和“百姓名嘴”基层理论宣讲志愿者作用，开展各类理论宣讲活动2200余场。

【新闻宣传】2021年，保护区、姑苏区聚焦发展大局、持续壮大主流舆论，全年共发布各类新闻约1.97万篇，其中省级及以上新闻3400余篇。积极对上争取，“姑苏发布”公众号实现一日三发，上线“苏州姑苏发布”视频号和“姑苏发布”喜马拉雅官方电台，形成“一微一抖一视频号一音频号”优质政务传播矩阵。创新开设“姑苏繁华”公众号，加强“原味姑苏”品牌建设，做强“我画苏州”外宣品牌，多角度塑造姑苏影响力。策划开展“网遇姑苏城”网络文化活动，打造“网语姑苏”网评品牌，制作播出《姑苏喵游记》动漫IP剧、《面若桃花》微网剧，推动打造姑苏特色影视IP。



2021年11月4—5日，保护区、姑苏区党史学习教育专题读书班暨党工委、区委理论学习中心组学习会举办

区融媒体中心　供稿

【文化建设】 2021年，保护区、姑苏区充分激发古城文化资源，做精苏式生活典范，彰显江南文化风采。发挥《姑苏区文艺精品创作扶持和奖励办法》作用，奖励29个2020年度文艺精品项目，扶持11个2021年度文艺精品项目。报告文学《年轻手艺人》获省紫金山文学奖，群舞《泊》、评弹剧《人桥》和女声独唱《唱美江南》分别获第四届苏州市群众文化“繁星奖”舞蹈类、曲艺类和音乐类节目的金奖。弘扬大运河文化，“水韵江南　风雅姑苏”展馆亮相第三届大运河文化旅游博览会，进一步提质“大运河姑苏民俗文化旅游节”；完成平江路核心展示园、苏州环古城河集中展示带大运河国家文化公园形象标识系统导入应用。打响“江南文化”品牌，完成“古城保护更新”等3项市级重点项目，推进平江片区重点功能区和32号街坊整体改造工程，完成沈尹默故居等4处名人故居文化展示布展工作。加强文化研究，成功引进“文化名家单霁翔工作室”，累计开展做精苏式生活典范各类研讨活动300余场。完善公共文化服务，开展2021“书香姑苏”阅读节活动，连续三年获评苏州市“全民阅读”活动优秀组织奖，金谷里艺术馆、大公园社区“悦邻漫生活”入选省级“最美公共文化空间”，举办“为城市点亮一盏灯”——姑苏城市阅读空间招募征集活动。

【网络安全】 2021年，保护区、姑苏区切实筑牢网络防线，捍卫网络安全。研究制定《姑苏区2021年网络安全工作责任制落实情况检查考核方案》。全区41个部门和8个街道实现网络安全官“全覆盖”。组织开展“2021蓝盾i姑苏”专项行动，在“网安2021”苏州行动中取得较好成绩。精心策划“网御姑苏　文明e路”2021年保护区、姑苏区网络安全宣传周系列活动，举办“网络安全官赋能行动”，组织全体网络安全官参加“网御姑苏　e起助‘狸’”网络安全知识竞赛。积极引导辖区网络安全企业参与项目申报，中国电子、江苏天创2家单位成功入选“江苏省首批数字乡村服务资源池单位”。（刘志昊）

精神文明建设

【概况】 2021年，保护区、姑苏区坚持以人为本，深化价值引领，扎实推进公民思想道德建设。健全“姑苏好人”月评选机制，评选“姑苏好人”44人，建立“姑苏好人库”。道德模范不断涌现，4人获评“苏州时代新人”，4人获评“江苏好人”，陈霞、顾凤娟获评“中国好人”，季洪球获江苏省道德模范提名奖。开展建党百年主题道德讲堂活动220余场、“我们的节日”主题活动200余项。

【文明城市创建】 2021年，保护区、姑苏区文明城市创建工作进一步攻坚克难，市级排名取得显著提升。拓展姑苏区文明城市创建智慧云平台功能，开发“文明典范城市常态长效多色地图研判系统”。组建区创建指挥部工作专班，定期发布“红黑榜”。设置建党百年主题公益广告1600余面、户外大型广告9块。推荐申报43家省级文明单位（社区、校园）和167家市级文明单位（社区、校园）。

【新时代文明实践】 2021年，保护区、姑苏区承办苏州市“学习雷锋　情暖苏城”启动仪式。开办91个“家门口的暑托班”，服务青少年4570人。组织2000余名志愿者助力疫情防控工作。9个志愿服务项目入选市重点项目，5个新时代文明实践站点入选市示范点位。开展“网络文明姑苏行”实践活动。实体化运作姑苏区志愿者协会，上线“姑苏区志愿者积分商城”。

【未成年人思想道德建设】 2021年，保护区、姑苏区成功举办“姑苏杯”少年儿童红色电影配音大赛暨“稚爱古城　童心向党”新时代文明实践·电影党史课。组织发动辖区未成年人参与“强国有我 未来看我”苏州市中小学生心声接力活动。持续做好未成年人社会实践体验站工作，向市文明办推荐苏州美术馆、金瑞生烈士纪念广场等5家单位申报第八批市未成年人社会实践体验站。

姑苏区“中国好人”名单（2021）

陈　霞：心系慈善事业的“生命使者”（双塔街道）

顾凤娟：下岗后刻苦自学实现华丽转身的国家金牌导游（吴门桥街道）

姑苏区“第八届江苏省道德模范提名奖”名单（2021）

季洪球：二十多年如一日为老人义务买菜的“买菜叔”（沧浪街道）

姑苏区“江苏好人”名单（2021）

陈　霞：心系慈善事业的“生命使者”（双塔街道）

张英缨：深耕古城社区治理十三载的“小巷总理”（平江街道）

顾凤娟：下岗后刻苦自学实现华丽转身的国家金牌导游（吴门桥街道）

汤小兵：十八年专注养老帮扶的慈善达人（苏锦街道）

姑苏区“苏州市精神文明建设‘十佳新人’·苏州市道德模范”名单（2021）

纪文翰：用坚持和热爱点亮青春的创业达人（团区委）

姑苏区“苏州市精神文明建设‘十佳新人’·苏州市道德模范提名”名单（2021）

顾凤娟：下岗后刻苦自学实现华丽转身的国家金牌导游（吴门桥街道）

姑苏区“苏州时代新人”名单（2021）

纪文翰：用坚持和热爱点亮青春的创业达人（团区委）

王隽伟：坚守疫情防控第一线的退役军人（平江街道）

曹美玲：捐资助学近三十载的教师（区教体文旅委）

张元全：绽放志愿光芒的小巷“超级电工”（沧浪街道）

姑苏区“新时代苏州好少年”名单（2021）

王若涵：德智体美劳全面发展的小小红色宣讲员（沧浪新城第一实验小学校）

曹珺涵：多才多艺的公益践行者（平江实验学校）

（刘志昊）

统战工作

【概况】 2021年，保护区党工委、姑苏区委统战部以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认

真学习贯彻党的十九届六中全会精神，坚决落实中央和省、市、区委各项决策部署，全力推动全区统一战线工作走深走实。持续完善大统战工作格局，区委常委会会议专题研究统战领域相关工作6次，先后召开区委统一战线工作领导小组第五次全体会议、区委民宗工作领导小组会议等，制订下发年度工作要点，推动工作规范化运行。将学习领会新修订的《中国共产党统一战线工作条例》精神与学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想结合起来，把《条例》纳入各级党委（党组）理论学习中心组学习内容。聚焦中国共产党成立100周年，组织开展“同心向党，砥砺奋进”——“百年同心，筑梦姑苏”姑苏统一战线系列庆祝活动。深入挖掘资源，打造平江“同心”路，开展“同心”实践服务月活动，指导统战成员开展以中共党史为重点的“四史”教育等活动。持续举办区民主党派、无党派和新阶层人士培训班，区民族宗教工作培训班和区党外中青年干部培训班等，进一步凝聚思想政治共识。

【民主党派工作】 2021年，区委统战部制订区委同各民主党派和党外人士协商会议安排计划，围绕党风廉政建设和反腐败工作情况、古城保护与更新工作情况等内容召开相关会议。开展“我为姑苏发展做什么”“做精苏式生活典范”大讨论活动，支持各民主党派、工商联和无党派人士围绕大运河姑苏段建设等建言献策。举办2021引凤工程·创新营（姑苏站）活动，着力发挥致公党侨海资源优势。围绕宣传“江南文化”、延传“姑苏文脉”，组织开展“我与大师有个约会”系列活动13期。

【非公经济领域统战工作】 2021年，区委统战部深化民营经济代表人士理想信念教育实践活动，引导民营企业家弘扬企业家精神。深入开展民营经济服务月活动，持续推进“法治护航民企”活动，发挥好法治营商检企联盟、总商会商事调解委员会等平台作用。紧抓长三角一体化发展和沪苏同城化发展机遇，牵头成立“长三角一体化·老街古镇商会联盟”。加强商会党组织建设，实现党的组织动态覆盖率100%、党的工作动态覆盖率100%的工作目标。

【民族宗教工作】 2021年，姑苏区深入贯彻落实中央民族工作会议精神，深入实施“石榴籽工程”，多部门协作设立相王玉器城“红石榴联合服务站”，区民主促进会注册登记。积极开展“各族群众心向党，红石榴花开心连心”姑苏区各族群众庆祝中国共产党成立100周年系列活动，精心组织双塔街道专场、四季晶华社区专场等民族团结进步宣传月活动。金阊街道、双塔派出所入选全省首批民族工作“红石榴家园”；区民主促进会、双塔街道入选全省第二批“红石榴家园”；姑苏公安分局政保大队等4个单位获得苏州市民族团结进步创建示范基地称号。深入贯彻落实全国宗教工作会议精神，坚持我国宗教中国化方向，持续推进宗教活动场所“四进”、宗教政策法规宣传月等活动。强化执法能力建设，依法开展宗教事务行政执法。制定《姑苏区宗教活动场所安全工作专项整治三年行动方案》，持续推进专项整治行动向深入开展。聚焦“烧头香”等节点，做好宗教活动场所常态化疫情防控和安全保障工作。



2021年6月21日，姑苏区少数民族庆祝中国共产党成立100周年文艺汇演在观前街隆重举行　区委统战部　供稿

【港澳台及海外统战工作】 2021年，区委统战部以增进认同、深化交融为目的，加强与港澳台爱国同乡社团的联络，推动姑苏区钮家巷社区与香港湾仔社团活动中心结为友好社区，成立“姑苏香港同胞联谊会会员之家”，配合做好在苏港人考察联谊活动，持续开展港澳台联络。调研走访辖区侨台港资企业情况，帮助协调解决困难。妥善处理涉台投诉求助案件，深化“姑苏缘　两岸情”品牌建设。在“巴黎会馆”打造归国留学人员之家，开展“暖侨”行动。

【党外知识分子和新的社会阶层人士统战工作】 2021年，姑苏区成立党外知识分子联谊会国有企业分会。建立姑苏区首个党外知识分子统战工作实践创新基地，设立10个“同心学习角”，组织开展“同心向党，同舟共济”专题座谈会。持续完善区新的社会阶层人士统战工作联席会议工作机制，深入推进“姑苏新动力”品牌建设，“右见”平江路店获评苏州市新阶层统战工作实践创新示范基地。（钱　蓓）

机构编制管理

【概况】 2021年，保护区党工委、姑苏区委机构编制委员会办公室（简称“区委编办”）紧密围绕区委、区政府中心工作，不断深化行政管理体制改革，不断加强机构编制管理，全面提升机构编制服务水平，为全区经济发展提供有效的机制体制保障，各项工作取得阶段性成效。

2021年，保护区、姑苏区党政群工作机构及政法机构共54个：姑苏区人大机关1个，姑苏区政协机关1个，保护区、姑苏区纪检监察机关1个，保护区党工委、姑苏区委职能机构7个，保护区管委会、姑苏区政府职能机构21个，姑苏区群团工作机构9个，市政府派出机构1个（苏州市人民政府观前地区综合管理办公室，姑苏区代为管理，与拙政园片区综合行政执法大队合署办公），法检机关2个（法院、检察院），姑苏区党委、政府派出机构3个（平江、沧浪、金阊新城党工委、管委会）、派出机关8个（平江、金阊、沧浪、双塔、虎丘、苏锦、吴门桥、白洋湾街道党工委、办事处）。另有市自然资源和规划局苏州国家历史文化名城保护区（姑苏）分局。全区共有事业单位196家。

【基层“三整合”改革】 2021年，保护区、姑苏区完善基层职能体系，强化招商工作职能，在各街道经济发展服务处（局）加挂招商服务中心牌子；夯实消防监管责任，明确各街道城市管理处（局）负责具体落实街道相关消防监管职责；全面梳理区级部门派驻街道机构属地化管理的现状及问题，推动派驻机构与属地街道进一步形成合力。根据上级统一部署，在“省市县（市、区）政府部门行政权力清单”和“市设权力清单”的基础上，结合基层整合审批服务执法力量改革和综合行政执法改革等相关工作，梳理汇总87项权力事项，形成“姑苏区街道权力清单”，经区政府常务会议审议，正式对外发布。推进街道相对集中处罚权工作，充分征求事权下放部门意见，确定下放行政处罚权62项以及对应的行政强制措施。对综合执法工作做出顶层设计，赋权事项由街道行使，不赋权事项委托街道行使，重构区街执法衔接机制。

【机关事业单位机构编制调研】 2021年，区委编办坚持问题导向、需求导向，将全区所有党政群机关、各街道、各事业单位纳入调研范围，围绕“十四五”规划和重点改革任务，从职能配置、机构设置、人员编制等多维度谋划推进，对机构编制配置及执行等问题进行层层深入了解剖析，做到“精准画像”，分析研究制约古城保护发展的体制机制问题。积极推动调研成果转化，对于调研中发现的机构编制配

置问题提出优化解决建议，并形成事项调整行动计划，项目化、节点化推动解决一批机构编制突出问题，充分发挥机构编制部门支持保障作用。

【机构编制制度建设】 2021年，保护区、姑苏区制定《保护区、姑苏区机关事业单位编外人员使用管理办法（试行）》，推动全区编外人员使用管理制度化、规范化。探索建立事业单位编制周转池制度，从全区事业编制总量内统筹调剂50名编制，专项用于补充事业单位所需的紧缺、优秀人才，有效解决单位结构性矛盾，满足重点领域用编需求，不断提升机构编制资源使用效益。制定基础教育人员核定和管理基本原则，有效促进基础教育人员核定和管理的制度化、规范化。启用教育事业编制“蓄水池”，优先保障义务教育发展，规模为200名事业编制。按照“骨干人员核编+普通教师备案制+辅助人员政府购买服务”的方式，在公办幼儿园开展人员编制备案管理，满足学前教育用人需求。

【市区两级职能调整】 2021年，保护区、姑苏区住建委承接原由市园林和绿化管理局（市林业局）行使的姑苏区范围内（除其管辖的园林等单元）的绿化建设、改造、养护、管理（含审批、执法）等职能。区绿化管理站承接原由市城市绿化管理站（市绿化工程质量监督站）承担的姑苏区范围内（除市园林绿化局管辖的园林等单元）的石湖景区周边绿地的日常养护，高架道路、三香路、道前街、人民路及干将路摆花、绿色银行等绿化养护管理；市级财政投资的绿化工程建设；古树名木和后续资源保护等职能。区住建委增设绿化处，区绿化管理站增设技术管理科。

【机关绩效管理】 2021年，保护区、姑苏区研究制定2021年度区级机关单位服务高质量发展（绩效管理）考核实施方案和评价细则，进一步调整优化考评指标和分值权重，更加突出对“市考”指标落实情况的考核，优化设置创新创优工作履职，完善第三方测评电话回访调查。督促各考核责任单位落实平时监测、季度报告、半年评估等机关高质量发展考核工作，组织开展第三方满意度调查测评，确保机关年度考核工作稳妥推进，充分发挥绩效考核“指挥棒”和“助推器”作用。 （贺楚娇）

机关党建

【概况】 2021年，姑苏区委区级机关党工委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九届六中全会和省、市、区党代会精神，持续推进“我为群众办实事”和“两在两同”建新功行动，以高质量机关党建推动擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌。年内，获评全省机关党建工作先进集体。

【党建制度引领】 2021年，区级机关党工委立足“一中心、两高地、一典范”（做优行政和文化中心，做强教育医疗高地、科技创意高地，做精苏式生活典范）总体定位，加强与市级机关、高校、银行共建，探索党建引领古城保护更新路径，推动32号街坊微更新。出台党建引领老旧小区改造工作指引，实施“红领宜居”计划，推进18个老旧小区改造完成，助力打造31个“周末社区”。加强党建引领推动城市管理共建共治共享，实施党建引领“净美街巷”行动，打造“小巷红韵”服务载体，传承历史文化、彰显党建元素。全力服务换届，选举72名区第三次党代会代表，协助保障市、区党代会召开，做好区机关人大选举。配合保障庆祝中国共产党成立100周年座谈会暨“两优一先”表彰会议召开，联合举办全区新党员代表入党宣誓，发放“光荣在党50年”纪念章，选树党员行动榜样，激发党员荣誉感。

【党建基础工作】 2021年，区级机关党工委扎实推进党史学习教育，指导机关党组织深入学习十九届六中全会和省、市、区党代会精神，凝聚“主动担当、奋勇争先、高效务实”精神内核。健全党员干部课堂、部门主题党课、支部微党课“三位一体”课程体系，选树20个机关年度优秀红帆党课、主题党日，推动示范引领、互学互看。组织128名机关支部书记参加集中轮训，开展党务“岗位练兵”，举办“510尚廉日”主题活动，全面提升支部书记、党务干部履职能力。举办“学百年党史　践初心使命”第九届机关书市，组织参观江苏党史展，开展党史知识竞赛，营造浓厚学习氛围。发展89名新党员，梳理选举工作指南，指导下级党组织开展选举，规范日常基础管理。

【党建活动】 2021年，区级机关党工委落实党建引领基层治理“根系工程”，推动“先锋聚力、一线攻坚”行动，发动机关党员全面参与“社情民意联系日”、环境卫生提升、文明城市创建等工作。服务全区疫情防控大局，发动3000余人次志愿者服务市体育中心疫苗接种点接种疫苗73.2万剂次，组织1747名机关干部参与核酸检测登记演练，建立8支突击队挂钩街道参加点调演练。推动36个征收项目实现清零，完成既有建筑安全排查3376万平方米，拆除违建56.8万平方米。动员4000余人次机关干部参与“净美街巷·百日奋战”，累计宣传引导1.3万余次、清扫卫生死角3300余处。在重点项目成立党员突击队57支，窗口单位设立党员先锋岗534个，持续提升服务群众质效。 （张绍松）

老干部工作

【概况】 截至2021年末，区委老干部局管理和服务离休干部100人，其中党员63人；处级及以上退休干部126人，其中党员120人；科级退休干部1333人，其中党员1029人。离退休干部党组织设置架构：离休和处级退休干部党总支1个，下设9个支部；机关科级退休干部党委1个，下设3个总支、23个支部。离休和处级退休干部党总支和科级退休干部党委均隶属于区级机关党工委。

【离退休干部党建工作】 2021年，区委老干部局在做好疫情防控常态化的同时，根据离退休干部实际情况，多措并举推进党建工作。为每位离退休干部党员购置学习材料；策划开展“红色达人”党史知识竞赛，并动员老同志3100余人次参与省局党史知识竞赛活动；组织老干部收看7场线上专题辅导课；组织退休干部观看“四史”教育主题红色电影；举办各种形式的主题党日活动28场，参与党员1200余人次；为首批384位老党员颁发“光荣在党50年”纪念章；出台文件，通过组织老同志参与“我为姑苏发展做什么”大讨论、走进基层开展“我为社区群众办实事”志愿服务，指导老同志积极参与社区疫情防控、平安创建、文明实践、社区管理、法律援助等工作。

【离退休干部老有所为】 2021年，区委老干部局围绕建党百年和重阳老年节，结合离退休干部志愿活动，开展多姿多彩的适老活动。分别组织离退休干部居家及集体收听收看建党百年庆祝大会实况；与区退役军人事务局合办“初心·使命”主题展览，展示百份离退休干部的入党志愿书和50余位老干部的先进事迹材料；举办“丹心映红枫、皓首颂党恩”大型主题汇报会；开展主题征文和书画摄影作品征集活动；组织老同志拍摄歌曲短视频；持续开展“志愿服务周周行”和新时代文明实践活动；老干部志愿服务队的“枫叶”志愿者们走进多个社区、学校和单位，为广大社区居民、师生、员工送温暖、上党课、送关怀，全年累计开展志愿服务60余场

次，老同志志愿者参与300余人次，社会受众人数2600余人次。

【离退休干部服务工作】 2021年，区委老干部局在建党百年之际，以更务实的工作举措，认真为离退休干部提供贴心和暖心的服务。认真开展“大走访大调研大落实”专项活动，除赠送红色福袋、开展离休干部“一人一策”服务调查等项目外，还将日常走访慰问、志愿服务、颁发“光荣在党50年”纪念章、“七一”走访慰问困难老党员等工作融入其中；将专项活动与党史学习教育中的“我为群众办实事”结合起来，共集中走访慰问离退休干部654人次，为30余位离休干部留声留影留像，并对15位抗美援朝老战士进行“口述历史”记录；继续推进和提升离休干部居家养老服务项目，巩固和深化离休干部家庭医生签约工作。

【老干部工作者队伍建设】 2021年，区委老干部局牢牢把握新时代老干部工作的方向，强化政治意识，以务实举措激励老干部工作者主动担当和作为。选派一线工作者参加上级业务学习与培训；开设5期“学习交流论坛”和3期“我为姑苏发展做什么”大讨论活动；推出12期“工作红榜”，对工作中的好人好事公开表扬、对工作中的好经验好做法宣传推广，营造学先进、争先进、乐于奉献、干事创业的工作氛围；组建3支老干部工作助理员团队，提高工作效能和离退休干部的满意度；结合全区“行动支部”建设，积极参与结对社区疫情防控、净美街巷整治、文明实践志愿服务等重大任务；在职党员定期赴社区轮值“社情民意联系日”；通过“组工脚步丈量姑苏”、“大走访大调研大落实”、优秀“走访日记”评选、老干部工作课题调研、老干部活动策划与组织等专项活动搭建施展才华的舞台、拓展实践锻炼的空间，提升年轻人的综合素质和能力水平。（袁　昊）

保密工作

【概况】 2021年，全区机要保密工作以习近平总书记关于做好新形势下机要保密工作的一系列重要讲话和指示批示精神为指导，全面贯彻实施《中国共产党机要密码工作条例》，聚焦全区重点目标任务，充分发挥机要保密在服务中心、服务大局中的重要作用，为全区经济社会高质量发展提供坚强服务保障。

【保密工作领导小组会议】 2021年5月8日，区委保密委员会暨密码工作领导小组全体（扩大）会议召开，传达各级保密、密码工作会议精神，全面总结2020年全区机要保密工作，并审议通过2021年《姑苏区机要保密工作要点》。会后，区保密局组织开展以“机关、单位日常保密管理基本规范与常见保密违法行为”为主题的业务培训，全区约125人参加学习。

【保密宣传】 2021年，姑苏区组织参与全市机要保密干部“忠诚”教育、“庆祝建党百年，建设密码强国”主题文化活动，切实加强绝对忠诚教育和理想信念教育，大力弘扬机要保密工作优良传统和作风。在全区深入开展保密红色传统教育和保密知识教育，组织全区各单位积极参加“庆祝中国共产党成立100周年保密知识竞赛活动”，共有1200多名机关干部参与竞赛答题。

【保密检查】 2021年，区机要保密局向全区各单位下发国家保密局印发的《机关、单位保密自查自评工作办法》，督促指导全区各级各部门开展自查自评工作，建立健全保密工作制度。同时结合年初市局下发的《关于开展县区机关、单位保密专项抽查》

的通知要求，主动开展保密安全检查，对全区接入互联网的计算机进行检测，共完成3500多台计算机的检测，并将检查报告及时反馈所在部门进行甄别，从源头上抓好安全风险防范。

【服务保障】 2021年，在常态化疫情防控背景下，全区视频会议保障任务比上年增加三倍，全年高质量完成中央、省、市、区视频会议服务保障400余次。持续做好全区的电子政务内网运维工作，全年提供各类政务内网服务近500次。

【涉密人员管理】 2021年，区机要保密局强化保密干部党性教育，积极参加上级组织的各类保密轮训、培训工作。优化干部队伍结构，强化专业能力建设。巩固拓展党史学习教育成果，建立常态化、长效化学习机制，不断提升全区各单位机要保密业务能力，努力建设对党绝对忠诚、胸怀大局、勇于创新、业务精湛、作风优良的保密干部队伍，以一流的业务素质和能力推进机要保密事业发展。（杨军海）

党　校

【概况】 2021年，区委党校全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大、十九届历次全会精神，认真落实习近平总书记对江苏、对苏州系列重要讲话指示精神，以《中国共产党党校（行政学院）工作条例》和全国、全省、全市三级党校（行政学院）校（院）长会议精神为主线，以“政治建校、质量立校、改革兴校、人才强校、从严治校”为导向，始终坚持党校姓党根本原则，始终坚持抓好干部教育培训，始终坚持“主动担当、奋勇争先、高效务实”的精神状态，全力以赴推进党校高质量发展建设。

【干部教育培训】 2021年，区委党校紧扣全区中心工作，紧贴全区干部教育大局，充分用好党校阵地资源，共完成各类培训班次44期，受训人员3693人次。其中完成区干教办所列春秋季学期主体班7期，新党员和发展对象培训班等常规班8期，受区委统战部委托承办的培训班3期，配合区委组织部办好青干班、青苗班，指导服务好3个街道做好换届“两委”成员集中轮训班3期，和区级机关单位、街道、区属国资公司等合作举办班次17期。发挥党校在干部教育中的组织优势和资源优势，组织开展“百师百课进基层”，帮助全区各单位、街道、社区做好课程筛选、师资推荐和联系协调工作，推荐师资80余人次。

【教学改革创新】 2021年，区委党校面对新时代新形势新要求，本着以学员为本、按需施教的原则，找准新冠肺炎疫情防控及干部教育培训工作的特点，结合新党校的改建及使用，围绕提高学员的素质、本领和能力，积极革新教学方法，综合运用线上线下教学模式，在线下课堂推进讲授式、互动式、研讨式、访谈式、案例式、学员讲坛等教学方式，在线上平台构建“空中课堂”，通过直播、录播、微信公众号等手段，在疫情防控期间真正实现停课不停学，提高学员的思想觉悟、强化学员的理论武装，把学习成果转化为干事创业、打赢疫情防控阻击战的强大精神动力。积极加大领导干部、先进典型、基层一线优秀干部上讲台力度，邀请优秀基层干部开展“身边的行动榜样”“开展群众工作的基本方法”案例式、访谈式教学课程，共享基层工作好经验。

【党员教育管理】 2021年，区委党校聚焦主业主课，结合党史学习教育，将党史纳入党校各类培训班次的“必修课”，切实将党史学习教育贯穿到各班次教学中，党史教育受众达3693人次，覆盖率达100%；完善入党对象集中培训课程体系，在党员发

展对象、预备党员培训班中安排“一堂理论课程、一部红色电影、一次知识测试”教学套餐，在新党员培训中增设政治生日仪式环节，通过送一封寄语、发一张贺卡、拍一张风采照、办一次有意义的特色活动，不断强化新党员的“第一身份”意识、责任使命感以及组织归属感。开展学员志愿服务主题实践活动，健全入党对象参加社会志愿服务制度，组织4批次535名党员发展对象培训班学员前往平江、金阊、沧浪、虎丘等4个街道17个社区开展志愿服务活动，切实把学习成效转化为“为基层解决问题、为群众办实事”的实际行动，在实践中深入思考“我为姑苏发展做什么”。

【党校阵地管理】 2021年，区委党校作为区委培训轮训党员领导干部和基层党员的主渠道、主阵地，在区委领导的关心和支持下，倾力打造独立的办学阵地。2020年4月项目工程启动；2021年1月，历时大半年的党校新校建成并入驻办公，8月正式揭牌启用，解决了多年来无独立校园、无独立教学阵地的瓶颈问题。立足“政治训练、教育培训、会议承办、党群服务”四位一体的目标定位，本着“应用尽用、能用则用”的原则，敞开大门，面向全区开放全部阵地资源，为各部门、街道、社区提供培训、会务、活动等场地保障服务。主动加强与区机关事务中心、物业服务企业的沟通协调，精细精准地做好党校阵地的管理服务和保障工作，全年完成区机关部门和辖区街道、社区各类会议活动保障服务205场次，累计服务1.01万人次。 （钮芳芳）

档案（史志）

【概况】 2021年，姑苏区档案（史志）工作坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大和十九届历次全会精神，认真履行“为党管档、为国守史、为民服务”的职责，紧紧围绕全区中心工作，强化档案（史志）工作规范化建设，不断提升档案（史志）公共服务能力，努力开创全区档案（史志）工作新局面。年末，馆藏档案共有16.78万卷74.76万件。

【档案资源体系建设】 2021年，区档案馆丰富馆藏资源，共接收进馆婚姻档案9454件，文书档案3418件，光盘15张，照片5册169张；征集疫情档案文书504件，照片608张，光盘11张，实物4件；征集区2020年重大活动照片11301张，金国荣“学党史，庆百年”剪纸作品11件。加大档案开放力度，对已满30年的原三区文书档案进行划控，涉及案卷37910卷78.66万条，划控开放案卷12037卷，开放率达31.8%。以市县级国家综合档案馆业务建设评价迎检为契机，对照档案馆业务建设评价标准的指标项和评价内容，逐条对标找差距，提升馆内档案资源管理水平。

【档案信息化工作】 2021年，区档案馆实施档案数字化集中统筹管理，为部门提供集中数字化加工、目录制作、数据备份等服务，全年完成31个全宗单位集中数字化，24个全宗单位查漏补缺，共涉及目录52507条，扫描页数340404页，数据容量353G。

【档案公共服务】 2021年，区档案馆认真做好档案公共服务工作。全年查档窗口现场接待10569人次，服务电话咨询5404人次，调阅档案11294卷（件），提供有效证明18041页，跨库查询出证38人次。

【档案执法】 2021年，区档案局制定《档案行政执法公示制度》《档案行政执法全过程记录制度》《重大档案行政执法决定法制审核制度》，首次开展档案执法工作，联合市档案局对金阊街道、虎丘街道

开展档案行政执法检查，推动档案依法行政工作新发展。

【国际档案日宣传】 2021年，姑苏区加强档案宣传，围绕“档案话百年”宣传主题，以抗美援朝战斗英雄红色宣讲、集中捐赠、举办“档案话百年——馆藏当代珍品档案展”等形式开展“6·9国际档案日”系列活动。在机关大院张贴《档案法》宣传海报、发放宣传资料；联合区总工会开展“学贯新法　坚守初心”竞赛活动。

【档案队伍建设】 2021年，姑苏区组织区机关各部门以及下属单位档案人员、档案中介服务机构从业人员共120人参加岗位培训，年内获得档案中级职称1人。以“新时代的地方档案工作”为主题，在全区组织开展2021年度学术论文征集活动，共征集论文23篇，其中1篇入选省档案工作者年会优秀论文、3篇获评市档案工作者年会优秀论文、5篇获评市档案工作者年会入选论文，区档案馆获市论文组织工作优秀组织奖。

【史志工作】 2021年，区档案馆组织开展《姑苏年鉴（2021）》编纂工作。贯彻落实市年鉴编纂工作会议精神，明确撰写要求，提高区各部门各单位组稿质量，按时完成《姑苏年鉴（2021）》编辑出版工作。持续推进《平江路志》编纂工作，对志稿进行补增、修改、提炼，力求充分体现平江路区域的江南文化内涵和特色。开展全区红色地名资料的搜集和整理，形成党史学习材料，发挥红色档案的教育、激励、感召作用。组织申报红色地名，中共苏州独立支部旧址入选江苏省首批100个红色地名，中国南社纪念馆、五卅路、中共苏州独立支部旧址、伯乐中学旧址、江苏高等法院旧址、司前街看守所旧址、淑英广场、铁铃关入选《苏州市第一批红色地名名录》，区档案馆在此基础上编纂党史学习材料《姑苏红色地名》。

【“伟大开端——中国共产党创建历史图片展”姑苏区巡展】 2021年6月22日至7月5日，建党100周年之际，区档案馆充分发挥区党史馆（历史文化陈列展示馆）的教育阵地作用，组织举办“伟大开端——中国共产党创建历史图片展”巡展活动。此次活动共接待64批1595人次，参观对象主要为来自区机关部门、街道、辖区企事业单位等的党员、干部。图片展览分为“前赴后继　救亡图存”“风云际会　相约建党”“群英汇聚　开天辟地”3个部分，以丰富详实的史料图片和文字，系统、全面地介绍中国共产党的创建历史，展示坚持真理、坚守理想，践行初心、担当使命，不怕牺牲、英勇斗争，对党忠诚、不负人民的伟大建党精神，激励党员、干部弘扬光荣传统、赓续红色血脉，把伟大建党精神继承好、发扬好。（蒋永方）



2021年6月22日至7月5日，“伟大开端——中国共产党创建历史图片展”巡展活动现场　区档案馆　供稿



综　述

【概况】 2021年，姑苏区人大常委会在中共姑苏区委的坚强领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届历次全会精神，深入学习贯彻习近平总书记关于坚持和完善人民代表大会制度的重要思想和中央人大工作会议精神，坚持党的领导、人民当家做主、依法治国有机统一，胸怀“两个大局”，牢记“国之大者”，坚决扛起“争当表率、争做示范、走在前列”光荣使命，积极依法履职，锐意改革创新，奋力创先争优，积极提升常委会履职能力和工作水平。全年共召开常委会会议13次、主任会议17次，听取和审议“一府两院”专项工作报告24项，开展视察、调研、执法检查16次，组织专题询问1次，提出专项工作审议意见、讨论意见22份，对2件规范性文件进行备案审查，做出决定决议26项，较好地完成了区二届人大五次会议确定的各项目标任务。

【姑苏区第三届人民代表大会第一次会议】 姑苏区第三届人民代表大会第一次会议于2022年1月7—10日在苏州市会议中心举行。会议应到代表449人，实到代表437人，代表们提出建议174条。

市委常委、党工委书记、区委书记方文浜，党工委副书记、管委会主任、区委副书记、区长沈志栋，区人大常委会主任郦小萍，区政协主席蔡炳锋等出席开幕式。

大会听取和审议姑苏区人民政府工作报告、姑苏区人大常委会工作报告、姑苏区人民法院工作报告、姑苏区检察院工作报告，审议姑苏区2021年国民经济和社会发展计划执行情况与2022年国民经济和社会发展计划的报告、姑苏区2021年财政预算执行情况和2022年财政预算的报告、姑苏区2021年民生实事项目完成情况和2022年民生实事项目的报告，票决2022年民生实事项目，对2021年民生实事项目完成情况开展满意度测评。大会审查和批准姑苏区2021年国民经济和社会发展计划执行情况的报告与2022年国民经济和社会发展计划、姑苏区2021年财政预算执行情况的报告和2022年财政预算。

大会选举郦小萍为姑苏区第三届人民代表大会常务委员会主任，徐文祥、薛宏、王伟民、沙亚萍为副主任，上官丕亮等38人为委员；选举沈志栋为姑苏区人民政府区长，陆文明、单杰、马景亮、钱艳虹、贺宇晨、杨跃、陈宇操为副区长；选举张玮为区监察委员会主任，杨晓春为区人民法院院长；选举



2022年1月7日至10日，姑苏区第三届人民代表大会第一次会议召开　　区人大办　供稿

陈晓君为区人民检察院检察长，并报经苏州市人民检察院检察长提请苏州市人民代表大会常务委员会批准；选举产生姑苏区出席苏州市第十七届人民代表大会的代表，会后报苏州市人大常委会代表资格审查委员会审查后，由苏州市人大常委会统一公告；票选出17项2022年度政府实事项目。

【姑苏区第二届人大常委会会议】 2021年，姑苏区第二届人大常委会召开13次会议，即区二届人大常委会第三十四次到第四十六次会议。

姑苏区第二届人大常委会第三十四次会议于2021年1月6日举行。会议由郦小萍主任主持。会议听取和审议区政府关于区“十四五”规划纲要和2035年远景目标（草案）编制情况的报告、2020年国民经济和社会发展计划执行情况与2021年国民经济和社会发展计划（草案）的报告；听取和审议关于2020年财政预算调整方案（草案）的报告和区人大财经委审查结果的报告，表决通过关于批准预算调整方案的决议；听取和审议区政府关于2020年政府实事项目完成情况和2021年政府实事项目候选项目（草案）形成情况的报告；听取和审议区政府关于2021年财政预算（草案）初步方案的报告；审议通过区人大常委会工作报告；通过区二届人大五次会议的各项名单（草案）、关于接受徐刚同志辞去代表职务的请求的决定和在第68选区组织出缺代表补选的决定；通过人事任免案，举行宪法宣誓。

姑苏区第二届人大常委会第三十五次会议于2021年1月11日举行。会议由郦小萍主任主持。会议审议通过姑苏区人大常委会关于接受徐刚同志辞去苏州市第十六届人民代表大会代表职务的请求的决定和关于接受徐刚同志辞去区人民政府区长职务的请求的决定，听取和审议姑苏区人大常委会代表资格审查委员会关于代表变动情况、补选和选举代表的代表资格审查报告；审议姑苏区人大常委会主任会议关于提请补选周昌明、沈志栋同志为苏州市第十六届人大代表的报告。经过选举，补选周昌明、沈志栋同志为苏州市第十六届人大代表。会议经过表决，决定任命沈志栋为姑苏区人民政府副区长、代理区长。

姑苏区第二届人大常委会第三十六次会议于2021年2月26日举行。会议由郦小萍主任主持。会议审议通过区人大常委会2021年工作要点；听取区政府关于2021年政府实事项目建设计划安排情况的报告；通过关于组织人大代表开展2021年政府实事项目监督工作的方案，通过关于接受张文彪同志辞去姑苏区人民政府副区长职务的请求的决定和关于接受张文彪同志辞去区第二届人民代表大会代表职务的请求的决定，表决通过有关人事任免案。会议举办习近平法治思想专题讲座。

姑苏区第二届人大常委会第三十七次会议于2021年4月22日举行。会议由郦小萍主任主持。会议书面传达学习习近平总书记在全国两会期间的重要讲话和十三届全国人大四次会议精神；听取和审议区政府关于深入推进依法行政、加快建设法治政府的报告，区检察院关于犯罪嫌疑人、被告人认罪认罚工作制度执行情况的报告；审议区政府关于“十四五”规划纲要、财政预算、生态环境保护三项审议意见研究处理情况的报告；审议通过关于《以

“文化强区”为目标，加快实现姑苏文化产业倍增计划》代表议案处理意见的报告，做出将《以“文化强区”为目标，加快实现姑苏文化产业倍增计划》代表议案交区政府办理的决定；表决通过有关决定和人事任免事项。会议举办《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》专题讲座。

姑苏区第二届人大常委会第三十八次会议于2021年5月27日通过网络视频的形式举行。会议由郦小萍主任主持。会议审议通过《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于接受刘文洪辞去苏州市第十六届人民代表大会代表职务的请求的决定》。

姑苏区第二届人大常委会第三十九次会议于2021年6月24日举行。会议由郦小萍主任主持。会议听取和审议区政府关于基础教育工作情况的报告并组织开展专题询问。会议听取和审议区政府关于姑苏区2021年国民经济和社会发展计划部分调整方案（草案）的报告、区政府关于姑苏区2020年本级财政决算（草案）的报告、区政府关于姑苏区2020年本级预算执行及其他财政收支情况的审计工作报告、区人大常委会执法检查组关于检查《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》贯彻实施情况的报告，审议关于深入推进依法行政、加快建设法治政府审议意见研究处理情况的报告和关于犯罪嫌疑人、被告人认罪认罚工作制度执行情况审议意见研究处理情况的报告，审查批准姑苏区2021年国民经济和社会发展计划部分调整方案、姑苏区2020年本级财政决算。会议表决通过《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于调整部分选区姑苏区第二届人民代表大会代表名额的决定》《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于在部分选区组织选举和出缺代表补选的决定》。会议通过人事任免案，举行宪法宣誓仪式。

姑苏区第二届人大常委会第四十次会议于2021年7月12日举行。会议由郦小萍主任主持。会议审议区人大常委会主任会议关于提请审议《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于在第31选区组织出缺代表补选的决定（草案）》的议案，做出区人大常委会关于接受黄爱军同志辞去区第二届人民代表大会代表职务的请求的决定、关于在第31选区组织出缺代表补选的决定、关于接受李忠同志辞去姑苏区人民政府副区长职务的请求的决定。会议通过人事任免案，举行宪法宣誓仪式。

姑苏区第二届人大常委会第四十一次会议于2021年8月27日举行。会议由郦小萍主任主持。会议听取审议区政府关于姑苏区2021年1—6月财政预算执行情况的报告、关于姑苏区第七次全国人口普查情况的报告，区法院关于打造“天平护航品牌”创新优化营商环境工作情况的报告，审议区政府关于基础教育、关于2020年财政决算和同级审计两项审议意见研究处理情况的报告。会议听取审议区政府关于优化营商环境工作情况的报告并组织开展工作评议和满意度测评。会议审议通过《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于深入贯彻区第三次党代会精神扎实推进“擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌”新实践的决议》《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于接受雷波同志辞去区人民政府副区长职务的请求的决定》，通过人事任免案，举行宪法宣誓仪式。

姑苏区第二届人大常委会第四十二次会议于2021年9月18日举行。会议由郦小萍主任主持。会议审议通过《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于姑苏区人民代表大会换届选举问题的决定》《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于姑苏区人民代表大会代表名额分配方案》《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于任命姑苏区选举委员会组成人员的决定》《苏州市姑苏区第二届人大常委会财政经济工作委员会免职名单》。会议审议《关于提请确认许可对苏州市姑苏区第二届人大代表刘富强执行逮捕强制措施的报告》，做出《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于确认许可对区人大代表刘富强执行逮捕

强制措施的决定》。

姑苏区第二届人大常委会第四十三次会议于2021年10月28日举行。会议由郦小萍主任主持。会议传达学习习近平总书记在中央人大工作会议上的重要讲话精神，听取和审议区政府关于《苏州市姑苏区分区规划暨城市更新规划（2020—2035）》编制情况的报告，关于姑苏区“八五”普法规划的报告，关于区二届人大五次会议代表建议、批评和意见办理工作情况的报告，关于国有资产管理工作情况的报告，关于就业创业工作情况的报告，关于《以“文化强区”为目标，加快实现姑苏文化产业倍增计划》代表议案办理情况的报告。会议审议通过关于开展第八个五年法治宣传教育的决议。会议审议区政府关于2021年1—6月财政预算执行情况、关于优化营商环境工作情况、关于姑苏区第七次全国人口普查情况、关于《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》贯彻实施情况和区法院关于打造“天平护航品牌”创新优化营商环境工作情况等5项审议意见、评议意见研究处理情况的报告。会议举办人大参与创新社会治理的专题讲座。

姑苏区第二届人大常委会第四十四次会议于2021年12月1日举行。会议由郦小萍主任主持。会议表决通过《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于确认许可对区人大代表朱广采取取保候审强制措施的决定》《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于接受汪忱同志辞去区第二届人民代表大会社会建设委员会主任委员职务的请求的决定》《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于接受郦小萍等同志辞去区选举委员会相关职务的请求的决定》。会议通过人事任免案，举行宪法宣誓仪式。

姑苏区第二届人大常委会第四十五次会议于2021年12月28日举行。会议由郦小萍主任主持。会议听取和审议区政府关于2021年民生实事项目、重点投资项目完成情况和2022年民生实事项目候选项目（草案）形成情况，关于2020年本级财政及其他收支审计查出问题整改情况，关于姑苏区2021年国民经济和社会发展计划部分预期指标调整方案（草案），关于姑苏区2021年国民经济和社会发展计划执行情况与2022年国民经济和社会发展计划（草案），关于姑苏区2021年财政预算调整方案（草案），关于姑苏区2022年财政预算（草案）初步方案的报告和区法院关于“强化司法担当之责，厚植绿色生态底色”环资审判特色工作等7个报告；审议区政府关于姑苏区就业创业工作等5项审议意见研究处理情况的报告，并对就业创业工作审议意见办理情况开展满意度测评。会议表决并通过《关于批准姑苏区2021年国民经济和社会发展计划部分预期指标调整方案的决议》《关于批准姑苏区2021年财政预算调整方案的决议》《关于深化环资审判特色工作，合力守护绿水青山的决定》《关于召开区第三届人民代表大会第一次会议的决定》《苏州市姑苏区第三届人民代表大会第一次会议议程（草案）、日程（草案）》《关于接受徐翔同志辞去区人民检察院检察长职务的请求的决定》《关于接受陈浩同志辞去区第二届人民代表大会常务委员会委员职务的请求的决定》《关于接受阙建良同志辞去区第二届人民代表大会常务委员会委员职务的请求的决定》《关于陈晓君同志任区人民检察院代理检察长的决定》和代表资格审查报告。会议通过人事任免案，举行宪法宣誓仪式。

姑苏区第二届人大常委会第四十六次会议于2021年12月31日举行。会议由郦小萍主任主持。会议听取审议姑苏区第三届人民代表大会第一次会议筹备工作情况的报告，讨论决定召开区三届人大一次会议的各类事项，审议通过《姑苏区人大常委会工作报告（草案稿）》。会议学习传达保护区党工委（扩大）会议暨区委三届二次全体会议精神。

人大监督

【人大工作体制机制加强】 2021年，区人大常委会贯彻落实党中央关于新时代坚持和完善人民代表大会制度、加强和改进人大工作的意见，不断深化对民主政治发展规律的把握和认识，积极践行全过程人民民主，持续加强“四个机关”建设，高水平推进新时代地方人大工作。贯彻落实党中央关于党内监督同国家机关监督、民主监督等贯通联动的要求，在省内率先建立人大监督与纪检监察监督贯通协调机制，为完善党和国家监督体系，促进国家治理体系和治理能力现代化贡献姑苏智慧。贯彻落实党中央关于健全人大讨论决定重大事项的要求和省委、市委实施办法，及时报请区委转发，积极推动贯彻落实。严格执行常委会关于讨论决定重大事项的规定，进一步健全重大事项提出、审议、决定、检查的闭环体系。贯彻落实党中央关于完善人大评议制度的要求，首次对政府专项工作开展评议，并同步开展专题调研、专题视察、专题询问和满意度测评，形成“评议+”的监督工作品牌，监督的针对性、实效性进一步加强。

【政策制度体系完善】 2021年，区人大常委会配合市人大常委会做好《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》贯彻实施情况执法检查的相关工作，执法检查组实地察看汽修厂、城东污水处理厂涉及危险废物管理、工业固废管理处置等不同方面，组织召开专题汇报会，推动解决工作中存在的重点问题、难点问题和关键问题，保证《中华人民共和国固体废物污染环境防治法》在姑苏区全面正确有效实施。

【全口径预决算审查监督】 2021年，区人大常委会切实履行人大预决算审查、批准职责，积极推动预算审查监督重点向支出预算和政策拓展。听取和审议2020年财政决算和2021年上半年预算执行情况，做出批准财政决算和预算调整的决定，对2022年财政预算草案进行初步审查。督促政府深化财税体制改革，加强财政资金使用效益，充分发挥财政职能作用。加大审计整改监督力度，听取和审议2020年本级财政和其他收支审计情况、审计发现问题整改情况，要求审计部门加强问题整改的跟踪监督力度，审计报告反映的46个问题已整改到位44个，整改率达96%，切实增强审计监督权威性。

【生态环境检查】 2021年，区人大常委会贯彻习近平生态文明思想，持续改善古城生态环境质量。联动开展《中华人民共和国水污染防治法》《中华人民共和国土壤污染防治法》等执法检查。召开“一府两院”贯彻实施情况报告会和专题座谈会，广泛发动代表参与调研和问题征集，共向有关部门反馈各类污染防治方面的问题、意见和建议83条。建立生态环境状况年度报告制度，紧抓突出环境问题整改落实，推动解决了青龙河黑臭河道整治、唐胥桥地块散乱污整治等一批重点难点问题。倡导绿色低碳生活和可持续发展，调研清洁能源、循环经济，推动资源高效利用。深入推进城市精细管理，根据区委部署，先后就环境卫生体制改革、城市精细化管理体系建设做出决定，要求政府全面建立城市管理制度体系，不断提升城市管理科学化、精细化、智能化水平。积极贯彻实施《苏州市生活垃圾分类管理条例》，要求政府强化科学管理、严格考核评价、形成常态长效工作机制。助推河道治理与开发、背街水巷风貌整治、绿化景观建设提升、城中村改造、道路交通安全等工作，全面落实河长制各项任务。参与“263”“331”“四类行业”“两扫”“两小”等专项整治，组织代表深入基层听民意、查问题、提建议、促落实，为古城人居环境改善和管理机制优化持续发力。

【社会公平正义维护】2021年，区人大常委会围绕加快构建法治政府开展审议，推动完善依法行政制度体系，强化行政权力监督制约。聚焦“八五”普法规划编制情况，做出关于开展第八个五年法治宣传教育的决议，不断提升全社会法治意识和法治素养。听取《中华人民共和国精神卫生法》贯彻实施情况，督促政府构建强有力的公共卫生体系。支持法院创新打造“天平护航品牌”，为优化营商环境全方位注入司法力量。做出关于深化环资审判特色工作，合力守护绿水青山的决定，为“美丽苏州”建设提供制度保障。聚焦检察院犯罪嫌疑人、被告人认罪认罚工作制度执行情况，推动司法办案政治效果、社会效果和法律效果有机统一。

【民生保障工作】2021年，区人大常委会应对人口老龄化挑战。关注老年人健康管理、虚拟养老等工作，视察老年人助餐服务网络和综合为老服务中心建设，推动完善多层次养老服务体系，加快构建“15分钟高质量养老服务网”。聚焦医疗卫生高质量发展。听取审议分级诊疗工作，推动80周岁以上老年人家庭医生签约服务全覆盖。调研深化医药卫生体制改革，视察全民健身、社区卫生服务机构提档升级，推动落实医疗卫生各项改革举措。关注舌尖上的安全。听取审议食品安全工作，就食品溯源问题开展跟踪监督，推动建立农贸市场食品溯源信息系统。视察农贸市场标准化改造，进一步提升农贸市场规划、建设和管理水平。紧扣教育事业优先发展要求。专题视察教育均衡发展情况，听取审议素质教育工作报告，建议政府进一步优化布局，提升苏式教育品牌影响力。围绕“入园难”“入园贵”等热点问题，开展学前教育工作专题调研，推动政府扎实做好配套园整改和新建园建设，落实普惠性民办园建设要求，新增学位9630个。做优实事项目票决制品牌。在全市率先开展民生实事项目票决制工作，组织代表通过全过程的项目征集、全覆盖的审议决定、全链条的跟踪监督、全方位的绩效评价和满意度测评，实现全过程人民民主与科学决策的有机统一，提升政府决策科学化、民主化水平。

【经济高质量发展】2021年，区人大常委会贯彻创新驱动发展战略。视察科技工作，调研创新驱动发展战略和科技进步法实施情况，推进“一村二楼宇”政策落地，支持北部经济区一体化创新发展。调研传统品牌商贸区和老字号转型发展，专题询问文创产业园建设，助推文化新经济发展。聚焦“十四五”规划纲要编制。开展“十四五”规划专题调研，面向各级人大代表开展“我为‘十四五’规划献良策”活动，共反馈意见建议62条，支持和促进政府编制好规划。区二届人大五次会议审查批准姑苏区“十四五”规划纲要和2035年远景目标。深化对经济运行的监督。加强对财政预算执行和决算、国民经济和社会发展计划、税收、审计等工作的监督力度，及时批准财政决算，适时调整发展计划和财政预算。关注国有资产管理，要求强化债务风险管控和内控制度建设。调研产业引导资金管理使用情况，督促规范有效使用财政资金。奋力夺取“双胜利”。连续两年开展优化营商环境专项工作评议，高质量开展“代表评营商、助力最舒心”活动。全区各级人大代表迅速行动，积极参与疫情防控，助推复工复产，服务“六稳”“六保”，为夺取“双胜利”凝聚强大合力。

【重大事项依法决定】2021年，区人大常委会全票通过《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于深入贯彻区第三次党代会精神扎实推进“擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌”新实践的决议》，通过行使重大事项决定权，切实把党委决策转化为全区人民的共同意志，进一步凝聚各方共识，调动各方积极性，团结各方力量，为更好地动员全区上下扎实推进“擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌”新实践提供重要制度保障。



2021年，区人大常委会主任郦小萍一行调研古建老宅保护与活化利用情况　　区人大办　供稿

【聚焦古城保护更新】 2021年，区人大常委会听取《苏州国家历史文化名城保护条例》贯彻实施情况，连续两年开展执法检查和专题调研，就完善工作制度、明确执法责任等提出意见，切实保障条例执行。聚焦古城保护与更新中的政策瓶颈，提出强化规划引领、探索多元化投入等建议。听取古城保护示范工程平江片区、32号街坊保护更新项目等专项报告，视察古城保护项目进展情况，要求进一步重视传统文化挖掘保护，探索古建老宅活化利用路径。调研违法建设专项整治，要求完善治违法律体系，理清认定规则和工作机制。调研直管公房、民宿、全域旅游等工作，要求政府加大文保建筑保护利用，强化民宿业规范发展，推进全域旅游示范区创建。

【政府实事项目票选和监督】 2021年，在区二届人大五次会议上，全体代表票决产生19项2021年度政府实事项目。为保障这些实事项目的有效实施和高质量完成，区人大常委会将19项实事项目分成6个大类，由人大代表组成6个专业小组，重点对影响项目进度的关键环节、疑难问题等开展监督；同时以街道为单位，组织全体代表对实事项目的序时进度、安全问题等开展监督。通过专业监督与广泛监督的结合，实现对实事项目的有效监督和全程监督。全年共组织专业代表开展专项监督56次。

人大代表主体作用

【代表履职制度和机制】 2021年，姑苏区出台关于进一步加强人大代表工作的意见，细化完善学习制度、履职平台、活动载体、督办流程和管理机制。出台关于进一步加强街道人大工作的意见，建立街道议政代表会制度，推动街道人大工作制度化、规范化。上线代表履职积分系统，出台履职积分管理办法，引导代表规范履职、认真履职。坚持区人大代表向选民述职制度，全面完成区二届人大代表述职评议。认真组织市人大代表述职工作，136名市人大代表向区人大常委会报告履职情况。

【代表履职阵地建设】 2021年，姑苏区按照省人大常委会关于加强和规范基层人大代表履职平台建设指导意见的要求，全面提升代表阵地建设水平。全区建成区级代表之家1个，街道代表之家8个，代表工作站40个、代表联系点102个、代表工作室5个，形成“1+8+N”的代表阵地体系。姑苏区人大代表之家被省人大常委会授牌“江苏地方人大干部培训基地现场教学点”。深入推进代表阵地“数智融合”，上线代表信息分布图，把全国、省、市、区四级人大代表和街道议政代表信息覆盖到全区各网格。开通“民意直通车”，畅通代表与选民沟通联系的渠道。

【代表活动载体拓展】 2021年，姑苏区推动代表接待选民活动常态化，组织开展“今天我在岗——人大代表社区周周行”活动，围绕架空线整治入地、基础教育、优化营商环境等监督议题，组织158场主题周周行活动，收集意见建议250条，部分建议被区人大常委会审议意见吸收，该活动使人大监督更接地气，直通民意。人大各街道工委积极探索创新，

形成各具特色的工作品牌。平江街道的“领阅平江”省级人大代表实训基地，虎丘街道的“立法民意直通车”，苏锦街道的“逢四说事”代表联系日活动，吴门桥街道的代表工作室轮值制度，白洋湾街道的“走进法院”“走进市场”特色活动等都取得实实在在的效果。

【代表建议办理】 2021年，区人大常委会紧扣“内容高质量”，制定关于进一步加强人大代表建议、批评和意见工作的办法，完善人代会前代表建议调研机制，创新开展代表建议预审，评选表彰10件优秀代表建议。推动“办理高质量”，开展建议预交办，召开办理协调会，严格落实“三见面”制度，持续加大B类建议跟踪督办，开通“民情民意”处理平台。做好市人代会代表建议组织工作，探索“上下联动督办重点建议”制度。区二届人大五次会议提出的141件建议均办结，已解决或基本解决140件；所提问题因客观条件限制暂时不能解决而留作参考的1件。代表满意、基本满意率100%。 （何慧贤）

人事任免

【2021年人事任免】 2021年1月6日，区第二届人大常委会第三十四次会议通过：

任命曹永良同志为沧浪街道人大工委主任；

任命陈旭松同志为苏锦街道人大工委主任；

免去潘道鸿同志苏锦街道人大工委副主任职务。

2021年1月11日，区第二届人大常委会第三十五次会议决定：

任命沈志栋为姑苏区人民政府副区长、代理区长。

2021年2月26日，区第二届人大常委会第三十六次会议通过：

任命王文萍同志为区法院审判委员会委员；

任命耿杰圣同志为区法院审判委员会委员；

免去汤为民同志区法院审判员职务；

免去仲根生同志区法院审判员职务。

根据《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于对苏州国家历史文化名城保护区人民法院任免法律职务的决议》，同时任免以上同志保护区人民法院相应法律职务。

2021年4月22日，区第二届人大常委会第三十七次会议决定：

任命陆文明同志为区人民政府副区长；

任命华建男同志为姑苏区住房和建设委员会主任；

免去徐本同志姑苏区住房和建设委员会主任职务；

免去杨青松同志姑苏区城市管理委员会主任职务。

2021年4月22日，区第二届人大常委会第三十七次会议通过：

免去朱瑾同志区法院审判员职务；

免去李建广同志区法院审判员职务。

根据《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于对苏州国家历史文化名城保护区人民法院任免法律职务的决议》，同时免去以上同志保护区人民法院相应法律职务。

2021年4月22日，区第二届人大常委会第三十七次会议通过：

免去李毅同志区人民检察院检察员职务；

免去庄茵同志区人民检察院检察员职务；

免去沈艳珏同志区人民检察院检察员职务。

根据《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于对苏州国家历史文化名城保护区人民检察院任免法律职务的决议》，同时免去以上同志保护区人民检察院相应法律职务。

2021年6月24日，区第二届人大常委会第

三十九次会议通过：

免去朱海坤同志金阊街道人大工委主任职务；

免去孙维青同志双塔街道人大工委主任职务；

免去王小平同志虎丘街道人大工委主任职务；

免去高勇同志白洋湾街道人大工委主任职务。

2021年6月24日，区第二届人大常委会第三十九次会议通过：

任命姚梦悦同志为区法院刑事审判庭副庭长；

任命李尧同志为区法院民事审判庭第一庭副庭长；

任命张花锋同志为区法院民事审判庭第一庭副庭长；

任命谷振龙同志为区法院民事审判庭第二庭副庭长；

任命黄星同志为区法院金阊人民法庭副庭长；

任命张伟松同志为区法院审判员。

根据《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于对苏州国家历史文化名城保护区人民法院任免法律职务的决议》，同时任命以上同志保护区人民法院相应法律职务。

2021年6月24日，区第二届人大常委会第三十九次会议通过：

任命游国华同志为区人民检察院检察员。

根据《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于对苏州国家历史文化名城保护区人民检察院任免法律职务的决议》，同时任命以上同志保护区人民检察院相应法律职务。

2021年7月12日，区第二届人大常委会第四十次会议决定：

任命钱艳虹同志为区人民政府副区长；

接受李忠同志辞去区人民政府副区长职务的请求，并报区第三届人民代表大会第一次会议备案。

2021年7月12日，区第二届人大常委会第四十次会议通过：

任命许建荣同志为姑苏区监察委员会副主任；

任命张丽娜同志为姑苏区监察委员会委员；

免去孙建雄同志姑苏区监察委员会副主任职务。

2021年8月27日，区第二届人大常委会第四十一次会议通过：

任命姚建华同志为金阊街道人大工委主任；

任命马正同志为双塔街道人大工委主任；

任命喻立志同志为虎丘街道人大工委主任；

任命钱晓云同志为白洋湾街道人大工委主任。

2021年8月27日，区第二届人大常委会第四十一次会议通过：

任命黄翊同志为姑苏区监察委员会副主任；

免去荣曙文同志姑苏区监察委员会副主任职务。

2021年8月27日，区第二届人大常委会第四十一次会议通过：

免去覃灏同志区法院审判员职务。

根据《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于对苏州国家历史文化名城保护区人民法院任免法律职务的决议》，同时免去以上同志保护区人民法院相应法律职务。

2021年8月27日，区第二届人大常委会第四十一次会议通过：

任命张青同志为区人民检察院检察员。

根据《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于对苏州国家历史文化名城保护区人民检察院任免法律职务的决议》，同时任命以上同志保护区人民检察院相应法律职务。

2021年12月1日，区第二届人大常委会第四十四次会议通过：

任命顾东怀同志为区人大常委会监察和司法工作委员会主任；

任命濮兵同志为区人大常委会财政经济工作委员会主任；

任命黄新国同志为区人大常委会教科文卫工作委员会主任；

任命周子川同志为区人大常委会外事民宗侨

台工作委员会主任；

免去周子川同志区人大常委会办公室副主任职务；

免去徐皓同志区人大常委会监察和司法工作委员会主任职务；

免去胡京伟同志区人大常委会财政经济工作委员会主任职务；

免去刘苏同志区人大常委会教科文卫工作委员会主任职务；

免去谢竹茂同志区人大常委会外事民宗侨台工作委员会主任职务；

免去陈顺龙同志平江街道人大工委副主任职务。

2021年12月1日，区第二届人大常委会第四十四次会议通过：

任命许林华同志为区法院行政审判庭副庭长；

任命李丽鲜同志为区法院行政审判庭副庭长；

任命王璇同志为区法院审判员；

任命刘欢同志为区法院审判员。

根据《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于对苏州国家历史文化名城保护区人民法院任免法律职务的决议》，同时任命以上同志保护区人民法院相应法律职务。

2021年12月1日，区第二届人大常委会第四十四次会议通过：

免去吴宁同志区人民检察院副检察长、检察委员会委员职务；

免去朱婉同志区人民检察院检察员职务；

免去王文同志区人民检察院检察员职务；

免去唐伟德同志区人民检察院检察员职务；

免去杜爱雯同志区人民检察院检察员职务；

免去王晓明同志区人民检察院检察员职务；

免去杨冬同志区人民检察院检察员职务。

根据《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于对苏州国家历史文化名城保护区人民检察院任免法律职务的决议》，同时免去以上同志保护区人民检察院相应法律职务。

2021年12月28日，区第二届人大常委会第四十五次会议通过：

任命周马林同志为区人大常委会办公室（研究室）主任；

任命宓惠宏同志为区人大常委会教科文卫工作委员会副主任；

免去阙建良同志区人大常委会办公室主任职务。

2021年12月28日，区第二届人大常委会第四十五次会议决定：

任命贺宇晨同志为区人民政府副区长；

任命范洪根同志为姑苏区城市管理委员会主任；

任命姜伟同志为姑苏区住房和建设委员会主任；

任命明岚同志为姑苏区教育体育和文化旅游委员会主任；

任命夏寒寒同志为姑苏区民政和卫生健康局局长；

任命许顺同志为姑苏区人力资源和社会保障局局长；

任命王弢同志为姑苏区审计局局长；

任命侯丽萍同志为姑苏区市场监督管理局局长；

任命阙建良同志为姑苏区退役军人事务局局长；

任命华建文同志为姑苏区应急管理局局长；

任命沈婷艳同志为姑苏区统计局局长；

免去华建男同志姑苏区住房和建设委员会主任职务；

免去王伟民同志姑苏区教育体育和文化旅游委员会主任职务；

免去钱艳虹同志姑苏区民政和卫生健康局局长职务；

免去明岚同志姑苏区人力资源和社会保障局局长职务；

免去吴斌同志姑苏区审计局局长职务；

免去蒋献忠同志姑苏区市场监督管理局局长职务；

免去郑云同志姑苏区退役军人事务局局长职务；

免去周马林同志姑苏区应急管理局局长职务；

免去王正茂同志姑苏区统计局局长职务。

2021年12月28日，区第二届人大常委会第四十五次会议通过：

免去刘朝晖同志姑苏区监察委员会委员职务。

2021年12月28日，区第二届人大常委会第四十五次会议通过：

任命陈晓君同志为区人民检察院副检察长、检察委员会委员、检察员；

免去徐翔同志区人民检察院检察委员会委员、检察员职务；

免去王石飞同志区人民检察院检察委员会委员、检察员职务。

根据《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于对苏州国家历史文化名城保护区人民检察院任免法律职务的决议》，同时任免以上同志保护区人民检察院相应法律职务。（何慧贤）

人大代表建议目录

表4-1 姑苏区第三届人民代表大会第一次会议代表建议目录

建议编号	建议人	标题
0001	查 磊	关于推动姑苏区文化产业倍增发展的建议
0002	虞林洪	关于姑苏区商贸业提升发展的建议
0003	陈永伟	关于湄长农贸市场重新开放的建议
0004	陈永伟	关于对姑苏区城市更新工作开展专题研究的建议
0005	雷秋生	关于进一步加强建设工程安全风险管控的建议
0006	缪俊浩	关于合理设立社区居委会的建议
0007	黄素心	关于增设民主党派建设工作专职部门专职人员的建议
0008	刘 伟	关于解决既有建筑安全问题的建议
0009	钱喜红	关于加快开通盘联街、板桥街交通的建议
0010	邓 辉	关于进一步推动《苏州国家历史文化名城保护条例》贯彻落实的建议
0011	钱 怡	关于加强未成立业主大会的小区经营性收益管理的建议
0012	王贞荣	关于在横塘东街增设公共卫生间的建议
0013	徐进亮	关于加强钟楼新村楼房设施修复的建议
0014	吴静娴	关于对姑苏区小区内大型树木定期修剪的建议
0015	唐 敏	关于“双减”背景下进一步拓展学生课外实践的建议
0016	吴静娴	关于姑香社区停车场建设尽快落地的建议
0017	徐进亮	关于姑苏区城市更新实施调查的建议
0018	张国林	关于加快推进金塘社区辖区综合改造、整治的建议
0019	徐忠民	关于宏葑新村香樟树移除的申请的建议
0020	徐忠民	关于补齐苏州市姑苏区老旧小区新能源汽车充电桩短板的建议
0021	金燕虹	关于滚绣坊至吴衙场一带交通优化及文化价值提升的相关建议
0022	冷 莉	关于深入推进家庭教育发展的建议
0023	蒋少华	以营商环境优化升级进一步激发古城创新发展活力
0024	刘济生	依托苏大附一院国家级平台，拓展临床资源，加强研究型病房建设
0025	朱一坚	关于胥台幼儿园（新建）门口交通指示牌移位的建议

续表

建议编号	建议人	标题
0026	赵小和	关于落实翠园湖长效管理责任单位的建议
0027	赵小和	关于配置好社区宣传教育多媒体设备的建议
0028	徐立勇	关于充分发挥网格化在精准普法中作用的建议
0029	孙晓江	关于姑苏区推动数字化供应链产业发展的建议
0030	胡　婷	挖掘姑苏文化基因，激活历史文化古城的几点建议
0031	陈　怡	关于姑苏区老旧小区楼道飞线问题的建议
0032	王德明	关于电动车安全充电的建议
0033	张红曼	关于提升弱势群体防疫管理的建议
0034	林　囧	关于对姑苏区老字号加强保护和政策指导的建议
0035	沈洁成	关于对孔付司巷7号小区空置房改造和利用的建议
0036	张英缨	关于对平江路加大开发管理的意见和建议
0037	沈洪洋	关于盘活利用存量资源，促进古城更新的建议
0038	唐　曜	关于“双减”背景下“小初学段课程衔接”的建议
0039	华　晔	关于改善齐门北大街（姑苏区段）及江宇路周边环境的建议
0040	周仰东	关于无公共维修基金老旧小区整治维修的建议
0041	堵　洁	关于姑苏区既有老商业综合体在改造升级过程中遇到的报批验收困境与共性难题的建议
0042	张　雁	关于定慧寺巷社区老新村居民停车难的建议
0043	陈钟靓	关于姑苏区内街巷公共绿化管理存在问题的建议
0044	唐梦潇	关于鼓励和推动姑苏区“首店经济”的建议
0045	姚巧红	关于加强背街小巷电动车充电安全的建议
0046	孙志刚	关于尽快恢复苏州古城“一府三县，同城共治”城隍布局，打造传统城隍特色文化硬核的建议
0047	潘志娟	关于相门后庄及庄先湾片区环境及交通整治的建议
0048	薛志坚	关于进一步发展古城区水上旅游交通的建议
0049	何承锦	关于进一步激活姑苏夜经济的建议
0050	陆建华	关于进一步加强姑苏区批而未供土地短期利用的建议
0051	郁岳麒	关于加快新能源汽车充电桩建设进程的建议
0052	翁明浩	关于进一步加快姑苏区零星大院、零星楼宇改造的建议
0053	刘　岩	关于改善竹辉路358号院落形象的建议
0054	薛　花	关于进一步解决“老掉牙”问题的建议
0055	沈敏忠	关于落实我区特殊教育教师绩效增量的建议
0056	王德明	关于清除姑苏区违建的建议
0057	包晓健	双减后，提升课后服务质量的建议
0058	胡红卫	关于提升古城古旧老宅、居民大院消防能力的建议
0059	汤　晶	关于姑苏区小区物业与社区养老结合的建议
0060	王　琛	关于零星小区管理的建议
0061	丁学芳	关于提升苏作传统文化传播及传承的建议
0062	王　琛	关于杨枝一村南门绿地建设“口袋公园”的建议
0063	薛华勇	关于推进姑苏区小学课后校内托管服务的建议
0064	金一民	关于推进姑苏学子知姑苏爱姑苏、厚植古城情怀的建议
0065	汤　岚	关于进一步加大沧浪实验小学校周边环境整治力度，为学生创造安全和谐安静有序的学习环境的建议
0066	林李金	关于进一步深化多元解纷机制建设，推动矛盾纠纷源头化解的建议

续表

建议编号	建议人	标题
0067	陈　静	关于加强道路慢行系统建设改造的建议
0068	钱晓云	关于进一步加强垃圾分类前端投放的建议
0069	邱　炜	关于进一步推进金阊新城物流产业高质量发展的建议
0070	桂敏娟	关于进一步优化姑苏区营商环境的建议
0071	王　荣	关于进一步优化社区工作者待遇保障体系的建议
0072	朱　茜	关于提高居民小区电梯安全的意见
0073	王　虎	关于提升全区社区体育服务一体化建设的建议
0074	沈晓敏	完善社区体育设施，响应全民健身号召
0075	徐雅丽	关于着力优化姑苏区内创客空间的几点建议
0076	朱纯华	关于解决石路地区停车难问题的建议
0077	陈　涛	关于后疫情时代加强智能社区及智能场所建设的建议
0078	周雪峰	关于解决铁路新村停车难问题的建议
0079	陈红芳	关于加快姑苏区老旧小区加装智能门禁的建议
0080	周雪峰	关于将铁路新村纳入老新村改造实事工程的建议
0081	董丽华	关于进一步推进街道相对集中行政处罚权改革的建议
0082	丰　峰	关于将背街小巷高大树木纳入绿化修剪范围内实事工程的建议
0083	周马林	关于深入推进物防技防设备建设的建议
0084	赵　晶	关于以环秀社区为例增建古城区公共停车位的建议
0085	谷亚军	关于在姑苏区范围内率先推行“建筑工程质量潜在缺陷保险”的建议
0086	吴跃生	关于加强智慧停车建设的建议
0087	吴嘉宏	关于排查老旧房屋安全隐患，保障居民居住安全的建议
0088	管莉军	关于将零星老旧小区纳入老新村改造实事工程的建议
0089	何沁华	关于朱家庄社区老新村改造的建议
0090	王　莹	关于加快建设姑苏区3岁以下幼儿托育机构的建议
0091	缪婷雯	关于将零星老旧小区纳入临近商业化物业管理的建议
0092	胡　俊	关于纾困惠企、激发活力，推动企业发挥更大作用实现更大发展，为经济发展积蓄基本力量的建议
0093	马　骏	关于落实中办、国办“双减”文件后的建议
0094	吕红芳	关于提升服务意识，吸引企业扎根姑苏的建议
0095	黄　芳	关于金阊街道阊门片区社区卫生服务用房的建议
0096	阚玉琦	关于普及保护个人信息安全意识的建议
0097	黄　芳	关于优化现有公交线路、增设交通线路的建议
0098	金昇贤	关于打造“石路诚信商业街区”的建议
0099	黄爱军	关于进一步推进姑苏区适老化改造的建议
0100	姜广玮	关于加强保护区内电动自行车行驶管理的建议
0101	蒋凤清	关于整合资源、协同推进文化姑苏建设的建议
0102	朱荣军	关于姑苏区老旧小区改造工作的建议——以吴县新村为例
0103	周家胜	关于在市场和较大公共场所设立电动车充电桩的建议
0104	赵　洁	关于加强姑苏区老旧小区物业管理，提升古城居民幸福指数的建议
0105	周家胜	关于实施“清宫苏宴”技艺复原工程的建议
0106	周法兴	关于居民小区自治组织、业委会提升的建议
0107	周法兴	古城区预防电气火灾发生的建议

续表

建议编号	建议人	标题
0108	查　磊	关于成立古城保护银行的建议
0109	查　磊	关于苏州姑苏区文创载体优质建设的建议
0110	邓　辉	关于进一步加强社区用房保障的建议
0111	陈　华	关于解决苏纶新村沿街住户采光问题及对小区内公共设施维护的建议
0112	赵　洁	关于构建古城苏式生活特色片区　助推古城保护模式的姑苏文旅产业高质量发展的建议
0113	范　俊	关于充分挖掘大运河文化带资源的建议
0114	韩小燕	关于加快推进姑苏区社区助餐点建设提升老年人获得感、幸福感的建议
0115	黄新国	关于瑞光社区无物业开放小区管理问题的建议
0116	王　芹	关于平江历史文化街区古桥文化遗产保护传承的建议
0117	缪路华	关于加快推进胥虹社区老年人日间照料中心的建设
0118	张　宇	关于加强和完善社区老年人等人群健康管理的建议
0119	王　晟	关于进一步加快中心城区老旧小区改造的建议
0120	喻立志	关于加强既有建筑安全长效管理的建议
0121	李　慧	关于完善未成年人社会监护制度建设的建议
0122	张　宇	关于规范统一区域范围内小学三好生等评选的建议
0123	张　杰	关于推进服务业转型升级、重点发展现代咨询服务业的建议
0124	吴戈辅	关于进一步发挥“新城建”建设在提升老旧住宅小区治理与服务民生上作用的建议
0125	成涛林	关于建立签约洽谈项目推进落地跟踪机制的建议
0126	成涛林	关于进一步发挥区级国资国企作用的建议
0127	蒋云燕	关于重塑江南人文之旅的建议书——以拙政园周边旅游线路为例
0128	张　斌	关于姑苏区国有存量资产优化利用的建议
0129	金　平	关于进一步加大对农村集体经济（股份合作社）扶持的建议
0130	倪跃仙	关于提高姑苏区社区工作者福利待遇的建议
0131	叶红英	关于加大无物业小区管理举措力度的建议
0132	施　刚	关于进一步加强企业合规管理能力建设的建议
0133	叶亮亮	关于对观前街区周边停车场资源整合的建议
0134	施　玮	关于加强社会面消防宣传教育的建议
0135	张　建	关于加强对中小微企业政策和资金扶持的建议
0136	苏志高	关于在背街水巷友谊河段风貌整治工程中改造融入周边环境安全及文化建设的建议
0137	王选春	关于石曲街沿线小区实现交通单向循环的建议
0138	王选春	关于为安置房小区家悦花园改造监控设备的建议
0139	赵宗权	关于苏锦街道金光社区、金星社区设置基层卫生服务机构的建议
0140	朱　琳	关于“双减”之下“双增”父母学堂的建议
0141	朱　琳	关于搭建专门平台让非遗传播出去，促推姑苏区“最江南”核心地建设的建议
0142	上官丕亮	关于由区政府牵头专项整治姑苏古城养犬问题的建议
0143	陈志敏	以“最优营商环境”为目标，加快推动姑苏区经济社会高质量发展的建议
0144	陈明媛	关于加强住宅小区内“违法建设”物业管理责任的建议
0145	陈泉堂	关于探索“城乡一体化”背景下的城中村改造“姑苏样板”的建议
0146	林化美	关于姑苏区博物馆特色文化IP资源保护及利用的建议
0147	林化美	关于姑苏区文化旅游高质量发展的建议
0148	林化美	关于加强对姑苏区传统手工美食的保护和传承的建议
0149	林化美	关于姑苏传统技艺桃花坞年画保护和传承的建议

续表

建议编号	建议人	标题
0150	严　婷	关于全面推进心肺复苏体系，进一步提升姑苏区心脏骤停救治能力的建议
0151	朱敏军	关于老旧小区引入专业物业公司的建议
0152	朱德明	关于降低给马路普通洒水频次（除夏天之外）、适当增加高压冲水的建议
0153	刘　静	关于优化南环东路与鼎盛路交叉口交通环境的建议
0154	周　洁	关于进一步提高常态化下的疫苗接种服务能力的建议
0155	金文婷	关于姑苏区若干街道形象改造工程的建议
0156	周　洁	关于进一步提高为老服务质量，完善标准化养老服务功能的建议
0157	惠玉兰	关于将苏州市打好污染防治攻坚战指挥部办公室设为常设机构的几点建议
0158	周才生	为姑苏“非遗”文商旅特色产业高质量发展，建议成立姑苏区“非遗”文旅传承中心暨非遗保护传承管理办公室
0159	孔婷婷	关于苏州农业职业技术学院与姑苏区开展校地共建工作的建议
0160	钟锦德	关于高质量提高山塘历史文化街区文化价值的建议
0161	董　萍	关于提升北浩弄68号大院治理水平的建议
0162	张骁雄	关于加快“七里山塘”城市更新的建议
0163	惠玉兰	关于解决广场舞噪声扰民问题的几点建议
0164	苏俊玮	关于在居民老旧小区内增设文化活动场所的建议
0165	张宝富	关于虎阜社区现代美墅小区增加健身器材的建议
0166	钱永明	关于姑苏古城保护的建议
0167	张宝富	关于加快家庭医生工作室提档达标建设的建议
0168	汤忆眉	关于进一步加强对献血者关爱的建议
0169	刘　军	关于规范统一姑苏区停车收费，展现姑苏核心城市风采的建议
0170	严伟虎	关于后疫情时代产业园区政策扶持及人才激励建议
0171	严伟虎	关于产业园区中中小企业高质量发展的建议
0172	喻立志	关于进一步提升虎丘景区环山河周边环境建设的建议
0173	吴　睿	关于进一步加强居民小区电动自行车集中充电设施建设管理的建议
0174	张　冬	关于提升古城区无物业服务区域精细化管理水平的建议

（何慧贤）



苏州国家历史文化名城保护区管委会、姑苏区人民政府

综　述

【概况】 2021年，苏州国家历史文化名城保护区管委会、姑苏区人民政府（简称“保护区管委会、区政府”）在市委、市政府和区委的正确领导下，全面贯彻落实党的十九大和十九届历次全会精神，深入贯彻习近平总书记系列重要讲话特别是视察江苏重要讲话指示精神，聚焦“持续擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌”目标，拼搏奋进，开拓创新，推动经济社会发展取得一系列重要成就。

【全年主要工作成果】 2021年，全区上下坚决贯彻市委、市政府和区委决策部署，认真落实区二届人大五次会议确定的目标任务，坚持发展改革稳定有机统一，深入实施“百日攻坚计划”“一年冲刺系列行动”，统筹做好古城保护、产业发展、城市建管、民生改善等工作，“十四五”发展实现良好开局。

古城保护推向纵深。区城市更新指引、旅游民宿业规范发展指导意见、名人故（旧）居认定实施意见等文件出台实施，古城保护对象深度普查二期项目有序开展，文物建筑数字化保护创新探索，“古城细胞解剖工程”启动实施，“古城保护信息平台”项目获得2021年全国规划行业大数据应用最佳实践案例。9个城市更新试点项目深入实施，秦宅、曹沧洲祠等一批古建老宅、名人故居文化展示和活化利用项目落地，大成殿古城保护展示平台对外开放，大儒巷、丁香巷、阔家头巷等特色街巷精彩亮相，胥门南段城墙修缮及亮化提升工程正式完工。“文化名家单霁翔工作室”正式成立，与上海戏剧学院、苏州大学、华东师范大学等高校签署合作协议。“运河十景”相关项目有序推进，9条大运河文化系列主题游线、6条系列研学旅行线路创新推出，山塘街三期沿河立面景观提升主体工程全面完工，上塘河水上游线路通航运营。姑苏区获评全省首批文化和旅游产业融合发展示范区建设单位，平江历史街区获评全省首批“旅游休闲街区”和全市首批“美丽街区”。

经济运行回稳向好。全年实现地区生产总值886.7亿元，增长6%；实现一般公共预算收入67.5亿元，增长5.7%；实现全社会固定资产投资247.5亿元，增长4.5%；实现社会消费品零售总额978.88亿元，增长18.1%。高质量发展产业政策“4+3”体系制定出台，市、区国资国企合作项目正式启动，“1+8+4”招商架构体系构建完成，上市公司董事长古城保护说明会、投资发展促进大会等活动成功举办，丽思卡尔顿酒店等一批优质项目签约落户，

新增注册资本亿元以上企业47家、总部型企业10家。规上文化企业增速全市靠前。闲置载体盘活利用率达到54.5%，M+芯谷、星辉1976等18个产业园、楼宇完成提档升级，苏州市区首块M0用地成功挂牌出让。科技型中小企业入库360家，比上年增长75.6%，2家新三板挂牌企业升板创新层，2家众创空间获评省级众创空间，国家级5G应用试点实现零的突破。四大精品主题夜市品牌创新打造，观前地区获评首批省级夜间文化和旅游消费集聚区。与上海市黄浦区、南京市鼓楼区等中心城区组建成立长三角主要城市中心城区高质量发展联盟。

城市面貌逐步改善。“拆违治乱”专项行动取得阶段性胜利，累计拆除违建71.9万平方米，8个无违建示范区和10条无违建示范路全面建成。征收搬迁压茬推进，清零41个项目，其中城中村项目11个，实现交地超4000亩，虎丘湿地公园白洋湾段定销房挂牌选房工作顺利完成。桐泾北路隧道双线贯通。100条支路街巷架空线整治入地工程全面启动。对全区1606条道路街巷实施整治，150条“净美街巷”成功打造。绿化和景观提升工程稳步实施，试验段6条主次干道及14个口袋公园整体亮相，官太尉河等7条河道绿化景观工程竣工。与万科合作探索在开放式街区引入物业管理，完成17条道路停车智能化改造，古城精细化管理水平不断提高。环境质量明显改善，PM2.5平均浓度为27微克每立方米，比上年下降18.2%；优良天数比例为86.2%，比上年上升2.6%。

民生福祉日益增进。常态化疫情防控抓紧抓实，全年开展大规模核酸检测应急演练25次，累计接种188.3万剂次。南医大姑苏学院建设顺利推进。就业形势稳定向好，累计发放稳岗返还资金1479.9万元，惠及企业2.3万家、员工11.6万人，全年新增就业岗位6.1万个，其中大学生岗位1.6万个。兜底保障持续强化，加大对残疾人和各类困难群体的保障和扶助力度，累计发放各类社会救助金超1亿元、慈善救助金1266.4万元。惠民项目全面完成，建成胥台实验幼儿园、平齐实验幼儿园，新建、改扩建社区卫生服务机构9家，启用综合为老服务中心8家，新增日间照料中心16个。《姑苏百年老校绿皮书》《中医药发展绿皮书》《幸福养老在姑苏绿皮书》3本绿皮书对外发布。在全市率先试点封闭小区“物业+养老”服务，成功举办全市首届老年人“九九重阳购物节”，梅巷社区获评全国首批示范性老年友好型社区。完成养蚕里等5个农贸市场提质改造。基层治理创新探索，区级城市生活服务总入口“惠姑苏”App正式上线。社区居委会全面完成换届选举。“心心向戎”退役军人服务品牌创新打造，区、街道两级退役军人服务中心（站）全部获评全国示范。

社会大局和谐稳定。社会治安防控网络织密织牢，向市民发放42万张平安姑苏连心卡，街面见警率、管事率进一步提高。既有建筑、城镇燃气等重点领域安全隐患排查整治持续推进，118处政府挂牌督办隐患全部按期摘牌，全区生产安全事故起数、亡人数比上年分别下降57.1%和40%。城市运行指挥平台进一步优化，基层网格化社会治理模式日趋完善。创新建立“社情民意联系日”工作制度，党员干部、人大代表、政协委员等参与2900余人次，累计接待居民群众近5000人次，答复处理居民群众反映的问题、诉求4200余件，一批群众“身边小事”有效解决。充分发挥人民调解“第一道防线”作用，成功处置各类矛盾纠纷1.5万件。餐饮服务食品安全量化分级管理实现全覆盖，获得江苏省食品安全示范区称号。

自身建设持续加强。毫不动摇强化政治建设，胸怀“国之大者”，严守党的政治纪律和政治规矩，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。坚持民主集中制，充分发扬党内民主，严格执行重大事项请示报告制度。驰而不息推进依法行政，常态化开展政府常务会议学法，规范重大行政

决策程序，强化合法性审查、专家咨询论证，扩大公众参与，增强行政决策透明度，实现科学民主依法决策。深入开展“八五”普法，健全法律援助保障体系，实现街道标准化公共法律服务实体平台建设全覆盖。高效务实践行为民宗旨，持续深化“放管服”改革，实现“数据多跑路，群众少跑腿”。树牢过“紧日子”思想，厉行勤俭节约，硬化预算约束，压减“三公”经费和一般性支出，把资金更多用于社会发展和民生改善。严格落实基层工作联系点、信访积案化解、“夜间区长”等工作机制，构建全时在线、全速办理的工作模式，不断完善和改进服务功能、提高办事效率，畅通为民服务“最后一米”。（朱　汶）

【政府重要会议】 2021年，保护区管委会、区政府共召开21次常务会议，审议一批重要文件，听取一批重要汇报，做出相关决定。主要内容为：

1月4日，保护区管委会、区政府召开常务会议，审议政府工作报告等，听取关于2020年姑苏区政府实事项目、重点项目完成情况和2021年姑苏区政府实事项目候选项目、重点项目预排等情况汇报。

2月1日，保护区管委会、区政府召开常务会议，学习传达省、市两会会议精神，审议《姑苏区关于贯彻〈苏州市贯彻落实习近平总书记扎实推进长三角一体化发展重要讲话精神的实施意见〉的具体方案》《姑苏区推进数字政府建设三年行动计划（2021—2023年）》《关于进一步深化安全生产三年专项整治工作的意见》，听取关于姑苏区落实市政府工作报告重点任务、姑苏区政府2021年工作任务、政府实事项目和重点项目任务分解情况、全区2021年三级政府挂牌督办隐患项目情况的汇报。

3月1日，保护区管委会、区政府召开常务会议，学习习近平总书记关于意识形态工作的重要论述精神及省委常委、市委书记许昆林关于历史文化名城保护相关讲话精神，审议《关于进一步贯彻落实姑苏区委二届十四次全体会议和姑苏区2021年重点任务分解交办暨经济发展动员大会精神的工作方案》《姑苏区创建国家全域旅游示范区实施方案》《姑苏区气象灾害应急预案》《姑苏区推进数字产业发展三年行动计划（2021—2023年）》《姑苏区公办养老机构委托运营管理方案》《姑苏区“夜间区长”轮值制度》。

3月22日，保护区管委会、区政府召开常务会议，听取关于2021年人大代表建议、政协委员提案办理工作打算情况和2020年度姑苏区食品安全工作的汇报，审议《苏州市姑苏区食品安全事故应急预案》《姑苏区城市更新试点工作实施方案》，举行常务会议学法专题：学习《政府督查工作条例》。

4月12日，保护区管委会、区政府召开常务会议，学习习近平总书记在福州三坊七巷考察时的重要讲话精神，审议《姑苏区优化营商环境创新行动2021》《姑苏区产业发展扶持政策》《姑苏区政府投资建设工程变更备案管理实施细则（修订）》《姑苏区2021年绿化和景观提升工程计划》《姑苏区街头艺人项目工作管理办法（试行）》《关于深入实施姑苏区科技创新创业领军人才计划的实施办法》，听取关于2020年度第二批区科技领军人才项目拟认定情况的汇报。

5月10日，保护区管委会、区政府召开常务会议，审议《姑苏区关于推进行政纠纷实质性化解的工作办法（试行）》《关于全面加强街道法治建设的实施意见》《姑苏区关于进一步加强网格化管理工作的实施意见》，听取关于建立长三角主要城市中心城区高质量发展联盟的汇报。

5月26日，保护区管委会、区政府召开常务会议，审议《姑苏区全面落实国务院安委会开展深化安全生产专项整治指导工作的实施方案》《2021年姑苏区安全宣传“五进”工作方案》《姑苏区防汛防台应急预案》《2021年（第十三届）苏州国际精英创业周姑苏区分会场活动方案》《2021年（第十三届）苏州国际精英创业周姑苏区筹备工作领导小组

办公室成员单位工作职责》。举行常务会议学法专题：学习《中华人民共和国行政处罚法》。

6月16日，保护区管委会、区政府召开常务会议，审议《庆祝中国共产党成立100周年姑苏区深化安全生产工作总体方案》《姑苏区国家文物保护利用示范区创建工作方案》，听取关于上半年全区旅游市场综合整治情况、2021年国民经济和社会发展计划调整方案的汇报。

6月28日，保护区管委会、区政府召开常务会议，传达第一次全国自然灾害综合风险普查工作电视电话会议精神，审议《姑苏区第一次全国自然灾害综合风险普查实施方案》《2021年姑苏区深入打好污染防治攻坚战目标任务书任务分解方案》《姑苏区关于改革和完善疫苗管理体制确保疫苗安全和供应保障的通知》《姑苏区疫苗管理部门联席会议制度》《姑苏区消防安全“331”治理机制重点任务细化分解推进表》《2021年姑苏区质量提升行动工作要点》《姑苏区公办幼儿园寒暑班及课后托管服务工作实施方案（试行）》，听取关于苏州市应急管理局在姑苏区设立苏州市安全生产考试中心的情况汇报，举行常务会议学法专题：学习贯彻习近平总书记关于统计工作重要讲话指示批示和中央《意见》《办法》《规定》文件精神、统计法律法规解读。

9月7日，保护区管委会、区政府召开常务会议，听取关于全区生态环境保护工作、1—8月经济运行情况分析、区级层面议事协调机构和重点工程、项目指挥部整合调整建议、申请追加相关工作经费情况的汇报。举行常务会议学法专题：学习新《中华人民共和国安全生产法》。

10月13日，保护区管委会、区政府召开常务会议，学习贯彻市第十三次党代会和保护区、姑苏区一年冲刺誓师大会精神，审议《姑苏区政府关于房屋起居室（厅）不得隔断出租的规定》，听取关于苏州国家历史文化名城保护区、市属国有企业战略合作签约仪式相关工作方案的汇报。

11月1日下午，保护区管委会、区政府召开常务会议，传达学习今冬明春全省能源电力保供电视电话会议精神，听取关于区行政复议体制改革推进情况、《关于贯彻落实今冬明春有序用电工作的实施意见》、2021年姑苏区政府实事项目工作进展及2022年实事项目预排工作情况、申请追加相关经费、2021苏州国际设计周（姑苏区）活动经费的汇报。举行常务会议学法专题：学习《江苏省粮食流通条例》《江苏省地方政府储备粮管理办法》。

11月17日，保护区管委会、区政府召开常务会议，听取关于2021年度区生态环境保护考核目标任务完成情况暨冲刺工作任务、老旧小区环境改善提升工程（蕴秀园和菱塘新村二区）重大行政决策、拟将“城北东路”“城北西路”调整更名为“苏城大道”、申请追加相关经费的汇报，审议《企业、个体工商户行政审批部分事项委托街道办理的实施方案》。

12月8日，保护区管委会、区政府召开常务会议，学习传达全市安全生产、城镇燃气安全、校园安全会议精神，听取关于姑苏区贯彻落实情况、兑现2020年度股份合作经济政策扶持资金、申请追加相关经费的汇报，审议《姑苏区区政府合同管理规定》，解读《苏州市姑苏区分区规划暨城市更新规划（2020—2035）》。举行常务会议学法专题：学习习近平法治思想。

12月25日，保护区管委会、区政府召开常务会议，传达贯彻《做好2022年元旦春节期间有关工作的通知》文件精神，传达学习岁末年初全国安全防范工作紧急会议等会议精神，审议《姑苏区抗寒保障居民供水应急预案》《苏州市姑苏区街道相对集中行政处罚权工作管理规定（试行）》《保护区、姑苏区进一步加大住房公积金工作支持力度的实施方案》和政府工作报告、姑苏区街道权力清单，听取关于开展街道相对集中行政处罚权工作、做好江苏省机关事业单位养老保险原有试点期间个人缴费衔接工作、申请追加相关经费的情况汇报。

督查工作

【概况】 2021年，姑苏区督查工作以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届六中全会精神及《关于加强新形势下党的督促检查工作的意见》《关于统筹规范督查检查考核工作的通知》为指导，围绕构建大督查工作格局，紧扣区委、区政府中心工作、重点任务，抓紧抓实抓细“批示督办、基层减负、建议提案、领导信箱”等各项督查，为持续擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌提升督查保障。

【督查基础工作】 2021年，区党政办全力做好领导批示督办反馈工作。加大对区委、区政府主要领导批示的督办力度，及时下发“领导批示交办单”，要求承办部门抓好工作落实，督促在规定时间内反馈落实情况报告。全年办理市、区两级主要领导批示1098件，督办会议决议事项152件，重点督办领导批示群众来信39件，编发《姑苏督查（领导批示专报）》155期，推动领导关注和群众关心事项的落实。每月汇总通报区委、区政府主要领导批示落实反馈情况，编发《姑苏督查（领导批示办理情况通报）》13期。按期完成市、区两会建议提案办理任务。全年承办市两会建议提案68件（其中人大代表建议31件、政协委员提案37件），其中主办26件、协（联）办42件，承办立案的区人大建议141件、区政协提案237件。开展建议提案专项督查2次，编发《姑苏督查（建议提案办理）》专刊2期。协助做好“姑苏共话·江南文化品牌建设”圆桌协商会暨二届五次会议1号重点提案督办相关工作。提升领导信箱办理质量和效率。全年办理市领导信箱来信813件（其中市委书记信箱316件、市长信箱497件），接收表扬感谢类来信6件，跟踪督办上级抽查评估重点来信67件。

【重点督查】 2021年，区党政办开展落实市委12项重点工作督查，“项目化”“责任制”跟踪督办，每月将督查督办情况汇总通报区纪委监委。加大对区委常委会、区政府常务会议精神落实督办力度，对《区委常委会、保护区党工委2021年工作要点》半年度进展情况及区政府常务会议形成的决定和议定意见完成情况进行重点督查，统筹安排工作进度，合理进行任务调度和分解，较好地发挥督促检查的职能作用。

【专项督查】 2021年，区党政办积极开展“一元菜”“平价菜”推广专项督查；围绕区疫情防控指挥部重点部署，配合区纪委监委开展疫情防控常态化督导检查；开展新冠疫苗接种工作专项督查2次；对绿化景观提升工作关键节点开展专项督查；完成市委办专项交办任务5项；编制年度督查工作计划，对全区为基层减负工作开展专项督查3次；交办、督办“监督建言”事项61件。全年编发《姑苏督查（专项查办）》专刊9期。（吴佳诗）

姑苏区重点项目

【概况】 2021年初，姑苏区有40个区级重点项目，项目总投资959.35亿元，年度计划投资235.53亿元。年中，根据实际情况对部分项目进行调整，调整后区级重点项目总数为41个，项目总投资995.62亿元，年度计划投资240.93亿元。至年底，区级重点项目累计完成投资额241.05亿元，完成年度投资的100.05%。

41个区级重点项目中，桃花坞历史文化片区综合整治保护利用二期工程列入省重大项目，全年

累计完成投资额3.61亿元，完成年度计划投资的116.45%。苏州竹辉金普顿文旅项目、苏州华贸中心等9个项目列入市重点项目，全年累计完成投资额50.04亿元，完成年度计划投资的100.18%。

表4-2　姑苏区重点项目情况（2021）

序号	项目名称	建设内容	责任单位
1	苏州竹辉金普顿文旅项目	项目位于竹辉路168号，占地面积43315平方米，建筑总面积55003平方米，打造古城区高端文化旅游项目，缓解古城区旅游配套设施不足等问题。	双塔街道
2	苏州市会议中心综合提升工程	项目位于道前街100号，主要统一各房屋建筑的外立面风格，扩建地下停车场，改建酒店大堂，改建8号楼会场和宴会厅，拆建2号、7号楼，对会议中心1号到10号楼进行内装改造和功能完善，更新水、电、空调、弱电、消防等基础设施。	沧浪街道
3	虎丘地区综合改造工程	项目东临平江新城，南至沪宁铁路，西靠金阊新城，北连三角嘴生态公园，建设内容包括征收，规划，虎丘景区、山塘以及道路等基础设施建设。	苏州虎丘投资建设开发有限公司
4	桃花坞历史文化片区综合整治保护利用工程	项目占地面积18400平方米，一期工程主要包括唐寅文化区、泰伯西街文化区2个部分：唐寅文化区主要由唐寅故居遗址、唐寅祠、非遗文化展示馆、文化产业综合街区和精品酒店组成，打造文创产业集聚区；泰伯西街文化区主要是扩建泰伯庙，沿阊门西街打造成一条综合性文化休闲特色街。二期工程主要实施桃花坞旅游集散中心、创意产业园、费仲琛故居、朴园南侧地块、桃花坞大街部分节点改造等，总体符合桃花坞片区建设要求，体现“沟通一期、配套一期、完善一期”的原则。	桃花坞历史文化片区综合整治保护利用工程指挥部
5	平江悦城市中心（原万益财富广场）	项目位于城北东路以北、江坤路两侧，占地78127.05平方米，分东、西两幅地块开发。东侧地块：地下车库、8栋酒店式公寓楼、商业。西侧地块：地下车库、1栋超高层、商业。目标为通过引进知名品牌商家和成熟企业、完善的功能配套和特色的建筑群体打造平江新城区域地标型城市商业综合体项目。	苏锦街道
6	苏州大学附属第一医院总院二期工程项目	项目位于平海路899号，建筑面积332430.97平方米，地下2层、地上5—19层，由病房楼、科研楼、急诊急救楼、传染核医学楼、门诊医技楼组成。	苏锦街道
7	苏州华贸中心	项目位于广济路以西，金门路以北，上塘街以南，市第五中学以东，地块由地块一（4059.3平方米）和地块二（89424.5平方米）组成，其中地块二分为A、B、C、D四个区域实施建设。	金阊街道
8	江苏（苏州）国际铁路物流中心	项目位于金阊新城西郭桥浜以南，金业街以北，虎泉路以西，自在街以东，重点建设综合服务中心，海关、国检办公区域，码头堆场，监管、查验仓库，以满足作业基本功能。	白洋湾街道
9	红蚂蚁家居科技文创园改造项目	项目位于娄门路266号，打造为集家居、科技、创意于一体的体验式家庭装饰服务中心。	平江街道
10	苏州百盛长发汇商场装修改造	项目位于临顿路，建筑面积25000平方米，地上6层、地下1层（局部2层），整体现浇钢筋混凝土框架结构，基础形式为筏板基础，地上主体结构混凝土设计强度等级均为C30。	平江街道
11	苏州星岛仁恒置业有限公司苏地2016-WG-46号地块项目	项目位于干将路北、仓街东（原第三监狱和振亚丝织厂地块），分为住宅和商业两部分：住宅部分总用地面积45018.5平方米，建筑面积约72000平方米；商业部分总用地面积39180平方米，总建筑面积约116000平方米。	平江街道
12	苏州京园房地产投资有限公司苏地2017-WG-47号地块项目	项目位于北园路南、档案馆东，总用地面积37909.1平方米，总建筑面积66604.4平方米。	平江街道
13	苏州金阊医院迁建工程	项目位于桐泾路东、金门路南、彩香路西、香雪海路北，主要包括门诊病房楼、停车楼及地下室的围护、桩基、土方、土建、水电安装、消防工程、幕墙门窗工程、暖通工程、智能化工程、室外附属工程。	金阊街道

续表

序号	项目名称	建设内容	责任单位
14	国展商业广场北区工程	项目位于金门路100-1号，拟建设一处140米高商业住宅综合体，1号楼裙房商业（1—2层商业、3—5层为停车库及配套用房），1号楼A座住宅（6—43层），1号楼B座住宅（6—43层），3号楼汽车库（1层），地下车库（4层）。	金阊街道
15	苏州市城乡建设档案馆（含方志馆）	项目位于彩香路与虹桥路交叉口，总建筑面积25471.19平方米，其中地上建筑面积14845.21平方米，地下建筑面积10625.98平方米，项目建筑用地面积6408平方米。	金阊街道
16	苏州同悦房地产开发有限公司苏地2019-WG-1号地块项目	项目位于金门路南、彩香路东，建设住宅和商业两部分：住宅地块占地面积26973.9平方米，总建筑面积48899.58平方米；商业地块占地面积7768.20平方米，总建筑面积20741平方米。	金阊街道
17	苏州石路新华饭店改造项目	项目位于金门路49号，原建筑为“新华饭店”，总投资额约2.4亿元，总用地面积2036平方米，总建筑面积28040.50平方米，其中地上建筑面积23588平方米、地下建筑面积4452.50平方米。	金阊街道
18	苏大附二院配套综合楼项目	项目主体建筑布置于核工业总医院三香院区东南部、应急中心楼东侧，拟建地下1层、地上6层的配套综合楼1幢，工程总建筑面积约8683.42平方米，其中地上建筑面积6703.07平方米、地下建筑面积1980.35平方米。	金阊街道
19	苏州金苏置业有限公司新市路项目	项目位于人民路西、新市路南，总建筑面积110000平方米，建设地上、地下4层的商业体。	沧浪街道
20	苏州首龙置业有限公司劳动路姑苏天街项目	项目位于劳动路南、华亭路西，住宅约35000平方米，分2栋楼，1栋11层、1栋26层，地下1层；商业约125000平方米，地下4层，局部2层，地上6层。	沧浪街道
21	苏州南门西二路北侧地块项目	项目位于兴业路与西二路交会处，占地面积8959平方米，地上建筑面积约25568平方米，地下建筑面积13298平方米。其中，建筑的首层为商铺，2—6层为公寓，地下室设置机动车停车库。	沧浪街道
22	竹辉路258号综合体改造项目（原中信银行）	项目位于竹辉路258号，地上6层，地下1层，总建筑面积15236.27平方米，其中地上建筑面积12864.6平方米、地下建筑面积2371.67平方米，项目占地面积4233平方米。	双塔街道
23	天房（苏州）置业有限公司苏地2015-WG-23号地块项目	项目位于十梓街南、东小桥弄东，占地面积20247.2平方米，分A、B、C三个地块，其中A地块9663平方米、B地块4069平方米、C地块6513平方米，总建筑面积25805.51平方米。	双塔街道
24	苏州星州置业有限公司苏地2019-WG-27号地块	项目位于清塘路南、清洁路西，拟建总建筑面积33387.7平方米，8栋6层住宅、1栋3层商业用房，共151套住宅。	虎丘街道
25	葛洲坝（苏州）房地产开发有限公司苏地2017-WG-20号地块	项目位于城北西路南、上林路东，拟建总建筑面积63989.76平方米，住宅户数100户。项目建有住宅、配套商业、物业用房等。	虎丘街道
26	苏州平泰置业有限公司苏地2020-WG-43号地块（首开）	项目位于日益路以南、苏清路以西，总占地面积66207平方米，总建筑面积240695.2平方米，建设9栋26层住宅、5栋18层住宅、3栋17层住宅和1栋3层社区、物业配套用房以及配电房、地下车库等配套设施。	苏锦街道
27	苏州星河博源房地产开发有限公司苏地2019-WG-45号地块项目（星河）	项目位于日益路以北、永方路以东，占地面积41209平方米，总建筑面积142873平方米，建设2栋15层住宅、2栋17层住宅、6栋26层住宅和物业、社区、养老服务用房以及配电房、地下车库等配套设施。	苏锦街道
28	苏州宸竣房地产开发有限公司苏地2020-WG-42号地块（金科）	项目位于日益路以北、苏清路以东，占地面积34167.00平方米，总建筑面积128217.50平方米，拟建设11栋住宅和物业、社区、养老服务用房以及配电房、开闭所、地下车库等配套设施。	苏锦街道

续表

序号	项目名称	建设内容	责任单位
29	苏州祥都置业有限公司苏地2020-WG-49号地块项目（绿都）	项目位于日益路以南，苏清路以东，总用地面积35602.00平方米，总建筑面积128445.20平方米，拟建设6栋26层高层住宅，6栋5—10层多层住宅，2栋配套服务用房。	苏锦街道
30	苏州金俊房地产开发有限公司苏地2017-WG-48号（浅棠平江）	项目位于合兴路南、永方路东，总用地面积56745.70平方米，主体工程为13栋住宅（6栋7层洋房、1栋8层洋房、3栋28层高层、2栋30层高层、1栋31层高层以及地下室）及配套用房。	苏锦街道
31	苏州恺宏焱房地产开发有限公司苏地2018-WG-45号（融信·海月平江）	项目位于民清路与日益路交叉口，占地面积26930.7平方米，总建筑面积90646.26平方米，拟建设2栋11层洋房、3栋18层小高层、3栋27层高层和1栋配电用房。	苏锦街道
32	苏州信展投资有限公司苏地2019-WG-11号	项目位于平江新城总官堂路，是总建筑面积约40000平方米的高品质总部办公大楼。	苏锦街道
33	苏州骏达房地产开发有限公司苏地2018-WG-46号地块（中骏苏州天荟项目）	项目位于平门塘以西，日益路以南，分为住宅和商业两部分：住宅部分占地面积54191.90平方米，总建筑面积150319.18平方米；商业部分占地面积25564.60平方米，总建筑面积55519.16平方米。	苏锦街道
34	苏州亿博置业有限公司青春汇商务中心	项目位于江坤路东、总官堂路北、秋分街西，分两期开发：其中一期拟建2栋建筑物，地上28层、地下2层，总建筑面积84000平方米；二期拟建1栋建筑物，地上33层、地下2层，总建筑面积61000平方米。	苏锦街道
35	苏州运河文化发展有限公司苏地2019-WG-51号地块项目	项目位于胥江以北，枣市桥以南，胥台路以东，桐径路以西，包含2幅地块，总占地面积10971平方米，总建筑面积19343.1平方米。	吴门桥街道
36	苏州东利房地产开发有限公司苏地2020-WG-23号地块	项目位于人民路西、南环路北，占地面积约28400平方米，总建筑面积约61000平方米，临街商业约3670平方米，地上住宅约32000平方米。	吴门桥街道
37	苏州永鸿置业有限公司苏地2017-WG-37号地块	项目位于解放东路南侧、友新路西侧，包含2幅地块，总占地面积约25500平方米，总建筑面积约64000平方米。	吴门桥街道
38	虎丘D地块定销房建设项目	项目为保障房项目，占地面积110434平方米，建筑面积211432平方米。	白洋湾街道
39	虎北路下穿城北路（北段）	项目北起紫竹路以北，南至下穿通道北道口，全长约315米，城北路与紫竹路路段宽51.3米，下穿通道与地面辅路均为双向四车道。投资主体为苏州综合物流园开发建设投资有限公司，资金来源为市级财政。	白洋湾街道
40	星光耀商业广场	项目位于虎池路与台角街交叉口，含4个地块的综合体中心，01、02地块为高层住宅，03地块为大型购物中心和Loft公寓，04地块为Loft公寓和沿街商铺。	白洋湾街道
41	江苏（苏州）国际铁路物流中心码头工程	拟建设3座挖入式港池，其中，北港池北侧布置3个1000吨级集装箱泊位，中港池南侧布置2个1000吨级集装箱泊位，南港池南、北两侧共布置8个1000吨级集装箱泊位。港池整体工程利用岸线851米，年设计通过能力为44.2万国际标准集装箱。	白洋湾街道

（姚　婷）

行政审批和政务服务

【概况】 2021年，姑苏区政务服务事项总办件量177.74万件，网上办件量132.83万件，即办件量34.01万件，“不见面”办理41.78万件。依申请类事项实现“应进必进”，97.8%以上可通过线上申报办理，97%以上可实现“不见面”办理，承诺事项压缩办理时限达77%以上，即办事项占49.5%。全年姑苏区新设各类市场主体2.1万户，其中内资企业9731户，注册资本614.033亿元；新开业个体工

商户11226户，注册资本12.36亿元。全区在业市场主体共计17.75万户，其中，内资企业7.47万户，注册资本5390.82亿元；外资及港澳台资企业0.1万户，投资总额167.3亿元；个体工商户10.18万户，注册资本85.27亿元。年内，区行政审批局获评2019—2021年度江苏省文明单位，在全市政务服务“双争双创”活动中被评为改革创新标兵单位等。

表4-3　全区各类在业市场主体登记情况（2021）

市场主体		户数（户）			注册资本（亿元）		
		2020年	2021年	增幅（±）	2020年	2021年	增幅（±）
企业	国有及集体企业	567	521	-8.11%	26.82	21.84	-18.57%
	有限责任公司	71531	71994	0.65%	4297.96	4912.7	14.30%
	股份有限公司	568	617	8.63%	74.07	73.22	-1.15%
	个人独资企业	1076	1009	-6.23%	3.19	3.36	5.33%
	合伙企业	496	600	20.97%	360.86	379.7	5.22%
	内资企业合计	74238	74741	0.68%	4762.9	5390.82	13.18%
个体工商户		95834	101756	6.18%	78.05	85.27	9.25%
合计		170072	176497	3.78%	4840.95	5476.09	13.12%

【“放管服”改革】2021年，调整区政府推进政府职能转变和“放管服”改革协调小组人员，明确4大类40项年度“放管服”改革要点。出台“六稳”“六保”实施方案，推进区域稳增长、保就业、促发展。按照“应领尽领、能接尽接”要求，与区委编办牵头组织对3654项未认领事项开展四轮梳理认领工作，至年底，拟认领事项共1067项，新增认领事项847项，认领率增加0.5%。推行“证照分离”改革，梳理推出11个部门36项涉企经营许可事项改革清单，其中，直接取消审批4项、审批改为备案3项、实行告知承诺7项、优化审批服务22项。深化“一件事”改革，在“一件事”一窗办、线上办基础上，推出“一件事”掌上办，共推出23个在“惠姑苏”App指南式展示和4个手机端办理，新增入学、身后、军人退役3项在省政务网上线，办件量逾11000件。落实市场主体登记事项委托街道办理试点工作，首批于金阊、沧浪街道试点办理。

【营商环境优化】2021年，姑苏区升级“全链式”审批服务，实现企业设立登记、公章刻制、预约银行开户、涉税事项、社保开户、公积金开户6个环节2天内、最快半天集成办理。全年“全链式”审批服务覆盖全区29家产业园，组织开展线上线下培训8次，累计提供服务近7000次。在全区13家银行网点设置“企业开办一站式服务专窗”，通过银行专窗开办企业852户，刻章费用减免52970元。加快“不见面”审批建设，全年全程电子化登记企业8063户，占开业总量的94.35%。

【工程建设项目审批】2021年3月15日，姑苏区正式从苏州市行政审批局承接辖区内建筑工程施工许可审批业务，并核发姑苏区首张建筑工程施工许可证。9月29日，正式将区发改局承担的“政府投资项目审批”事项划转至区行政审批局。至此，建设工程领域项目立项、规划许可和施工许可三大主线审批事项在区行政审批局实现前后台集中审批。按照“一窗受理、并联审批”的要求，将住建、资规、环保等5个部门共16个行政许可事项集中于7个综合服务窗口，打造工程建设项目服务区。至年底，企业投资项目备案55件，核准1件，受理政府投资项

目审批61件（其中转请苏州市行政审批局40件、审批21件）；核发建设工程规划许可证93张；核发建筑工程施工许可证91张，办结率均为100%。

【政务服务“一网通办”推进】 2021年，姑苏区推动“互联网+政务服务”向基层延伸，全区三级政务服务均实现平台线上办件使用全覆盖。制定《“互联网+政务服务”三年行动计划》，参与推动政务服务数字地图建设，累计报送854条信息。推动“不见面”办理，依申请类事项实现“应进必进”，97.8%以上可通过线上申报办理，97%以上可实现“不见面”办理，承诺事项压缩办理时限达77%以上，即办事项占49.5%。推进三级标准化建设，沧浪、虎丘、金阊、吴门桥等为民服务中心相继完成新址搬迁或扩容升级，各为民服务中心基本实现闭环服务流程。公安、市场准入业务全部进驻为民服务中心办理。实现区、街道、社区三级接入省级“好差评”全覆盖，24小时政务服务自助区在基层全覆盖。

【“姑苏·惠服务”品牌创优】 2021年，姑苏区持续创优“姑苏·惠服务”政务服务品牌。深化“惠”民优办、智“慧”速办、“汇”力通办、帮代“会”办品牌理念。培养“惠服务”能手队伍，积极参与“红色代帮办　政务进万家”“红色联盟”进产业园等实事项目和实践活动近10次。建设涵盖产业园、街道、社区、银行等地点的“惠服务”站点体系，使不同需求的企业群众能够就近办事，在建行城中支行、白洋湾街道、云谷产业园等地打造6个“惠服务”站点。打造“惠解忧”联系点，创新“政协委员+政务服务”的基层民主协商新模式。联系政协委员、律师、部门负责人、机关党员等作为参与主体，将收集社情民意与学习宣传教育有机融合，让群众办事更无忧。打造智慧自助办理区，与24小时自助服务区打通，可实现自助办理包括智能办税、社保卡制取、身份证申办等800余项业务。



2021年，姑苏区持续创优“姑苏·惠服务”政务服务品牌　区行政审批局　供稿

【政银“惠”通项目】 2021年5月19日，区行政审批局与市行政审批局、市税务局第三分局、姑苏公积金分中心等单位以及建设银行等四大国有银行结成政银合作党建联盟，正式启动政银“惠”通项目。在“企业开办一站式服务专窗”基础上，由企业开办专项业务升级至惠企便民集成服务，在建行城中支行打造首个政银“惠”通智慧政务示范点，集“智能终端集成办”“企业开户专项办”“网上大厅快速办”三大区域功能于一体，融合税务、公积金、企业开办、便民服务等多项功能。具体包含813项事项办事指引，身份证、营业执照等10类证照信息查询打印，89项自助申报和企业政策的查询，47项税务、公积金线上办理事项。示范点内自助办理和线上办理事项近千项。　（张心怡）

政务大数据管理

【概况】 2021年，姑苏区政务大数据管理工作深入贯彻党中央、国务院关于建设网络强国、数字中国、智慧社会和党的十九届五中全会关于推进数字政府建设战略部署，全面落实全市关于推进数字化发展

相关工作要求，紧扣“一网通用”“一网通办”“一网统管”工作目标，聚焦系统谋划、规范管理、数据共享、应用创新等方面，推动全区数字政府建设不断取得新的成绩，切实为擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌做出大数据管理部门的贡献。

【顶层规划】 2021年，姑苏区围绕省域、市域和长三角一体化工作要求，编制出台《姑苏区“十四五”数字政府建设发展规划》《姑苏区推进数字产业发展和数字政府建设三年行动计划（2021—2023年）》等文件，明确未来五年内全区数字政府建设发展总体目标、整体架构、重点工作以及重要发展指标。制定《保护区、姑苏区数字政府建设提升一年冲刺行动计划》，通过推进“一网通用”“一网通办”“一网统管”三大提升工程11项具体任务，全面提优全区数字政府建设水平。

【制度规范】 2021年，姑苏区紧扣数据资源和项目建设两项工作重点，先后制定出台一系列管理制度，实现工作全方位监管、全流程闭环。数据资源管理方面，制定实施《姑苏区公共数据开放管理规范》等文件，指导全区各部门用好全区数据交换唯一主干平台——区政务信息资源共享服务平台，实现全区政务数据通过“一个平台”进行汇聚、共享、开放、利用。信息化项目管理方面，制定实施《姑苏区电子政务项目管理办法》《古城保护和管理大数据中心二期项目建设管理指导意见》《姑苏区数字政府项目建设架构治理指南》等文件。

【项目管理】 2021年，姑苏区建成数字政府项目全生命周期管理平台，实现与市级平台无缝对接，有力支撑政务信息系统“大起底”在线填报、2021年度数字政府项目实施进度定期跟踪督查等工作，平台收录全区300多个数字政府项目，要素信息1.5万余条。完成2022年度电子政务项目申报、造价评估、专家评审、任务书下达等工作，2022年度拟建电子政务项目共计104个，其中，建设类项目19个，运维、服务类项目85个。

【数据治理】 2021年，姑苏区依托政务信息资源共享服务平台，打破部门之间的数据壁垒，立足部门库完善、基础库强化、主题库提升，梳理政务信息资源总数1973条，发布可共享资源1758条。人口库归集完成6个部门37个数据项288万余条数据，法人库归集8个部门34个数据项74万余条数据，地理信息库归集完成和发布资源调查、规划管控等部门专题图层123个，信用信息库归集16个部门22个数据项28万余条数据。38个新建部门库累计汇聚1206个数据项近2082万条数据，数据量比上年增长20%。全区各部门通过共享交换平台交换数据累计达1400万次，有力支撑古城保护更新、产业经济发展、城市综合治理等重要领域应用场景。

【重点领域应用】 2021年，姑苏区建成一批优政兴业惠民场景典型应用。在古城保护领域，建成古城保护信息平台，构建起立体化古城保护数据体系，实现姑苏古城“一图可观全貌，一图可统全数”。在民生服务领域，建成姑苏城市生活服务总入口“惠姑苏”App，累计接入服务事项118项，累计用户超18万人；建成区域健康信息平台、幸福助餐服务平台、智慧教育平台，全力展现做强教育医疗高地和做精苏式生活典范的数字化作为。在社会治理领域，建成“一标多实”数据应用平台、智能空地视频综合应用系统等重点应用，有效赋能基层网络联动、协同指挥、应急处置高效运行。在营商环境优化领域，建成企业数据云平台、智慧市场监管平台，实现政策制度精准推送，为苏州打造创业者天堂、创新者乐园贡献姑苏力量。在公共安全领域，建成应急管理综合应用管理平台、房屋安全管理平台，全面加强安全日常监管，有力提高突发事件应急处

理能力。9个电子政务类项目获评国家、省、市级奖项，数字技术赋能古城保护与更新项目成功入围世界智慧城市大赛中国区使能技术大奖，古城保护空间大数据平台获评中国智慧城市优秀应用案例和苏州市数字政府优秀案例。（孙漻源）

对口帮扶

【概况】 2021年，姑苏区在顺利完成对口帮扶贵州省铜仁市江口县脱贫任务的基础上，东西部协作和对口协作实现平稳有序衔接，扎实推动巩固拓展脱贫攻坚成果，将巩固拓展脱贫攻坚成果同乡村振兴有效衔接工作落到实处，加快助力全面推进乡村振兴，继续做好对口地区相关工作。特别是南北挂钩连云港市灌南县，重点抓好政策衔接、规划衔接、产业帮扶衔接、就业帮扶衔接等方面工作。

【贵州省铜仁市江口县帮扶工作】 按照国家和省、市要求，从2021年5月起，苏铜两地转入对口支援过渡期，姑苏区与贵州省铜仁市江口县开展多形式、多渠道、多层次对口支援协作工作，延续“江口山亲·姑苏水情”东西部扶贫协作工作品牌。姑苏区动员社会力量投入帮扶资金16.8万元。区人社部门根据双方签订的劳务协作合作备忘录，继续推动劳务协作工作，帮助江口县农村人口就业477人，其中到东部省份就业人数为219人，帮助相对贫困人口25人。在教育培训方面，协助江口县在苏举办新提拔科级干部专题培训班2期93人，教育、医疗、农业等专业人才培训班3期150人；苏州市中医医院在江口县举办国家级中医膏方规范化培训班和苏州市中西医结合学会康复适宜技术培训班3期467人，支持推动中药热奄包、枇杷栽培等6项技术在江口县落地。在文旅协作方面，3月，由苏州文旅集团与江口县合力打造的“云舍·姑苏小院”精品民宿项目正式运营，平均入住率超70%，成为云舍游玩“网红”打卡地；书香酒店集团品牌加盟打造的梵净山书香门第酒店，疫情防控期间率先复工复产，平均入住率超60%，在江口县酒店行业名列前茅。

【连云港市灌南县南北挂钩工作】 2021年，姑苏区南北挂钩连云港市灌南县方面：党政领导开展1次走访交流；投入财政帮扶资金500万元，用于扶贫项目实施；选派1名科级干部挂职灌南县；利用帮扶资金引导开展灌南县菌菇企业帮促项目；在两地爱心企业和相关单位支持下，设立20万元苏灌袍泽汤沟富民强村基金，开展临时性救助和教育帮扶、人才技能培训补助、小微企业小额贷款利率支持等；苏州市带城实验小学与灌南县汤沟镇中心小学结对共建，深入开展德育、教学教研、学生管理和校园文化建设合作，搭建教育帮扶连心桥。

【阳光惠民】 2021年，姑苏区每季度开展阳光惠民走访工作，全年走访完成率100%。（姚 婷）

外事工作

【概况】 2021年，姑苏区认真落实中央和省委、市委关于外事工作部署要求，紧抓建党100周年等重要节点，实现外事工作不断取得新成就。区委主要领导多次批示友城交流、涉外事项。挖掘整合白丁香、中张家巷28号等红色外事人物、资源。开辟外籍人士疫苗接种点。与友城马耳他桑塔露西亚市和友好交流城市日本谏早市等云端交流，互相援助、互致函件。与法国枫丹白露市、英国约克市、日本金泽市等欧亚城市开展“云外事”，举办“牛年，你好！”、“千年之约”、“苏州—金泽”中日非遗文化

交流展等活动。平江公司线上参加首届“新加坡文创节”，虎丘街道线上参加匈牙利“奥伊考花卉节之中国花卉展”。承办“在苏留学生感知苏州改革发展”活动。优化外事工作办公平台，因公出访申请、审批、批复、告知、归档全流程线上运行。全面扩大APEC商务旅行卡宣传力度和惠及面。落实涉外防控协调组，组建昆山接驳转运工作专班和行动支部，制定涉外防疫驻昆山工作组安全防疫工作细则，确保从昆山接驳点至集中隔离点的全过程闭环管理。

【因公出国（境）管理】 2021年，受国际疫情影响，姑苏区因公出国（境）暂停。

【外事接待】 2021年，姑苏区共接待5批49人次的外宾。其中，友好交流城市客人2批次21人，海外企业驻中国代表3批次28人。

【涉外管理】 2021年，受国际疫情影响，姑苏区外国人入境申请初审工作暂停，协办或承办9次对外交流活动。承担涉外防控协调组职责，开辟外籍人士疫苗接种点，昆山接驳转运工作专班累计转运517车2008人次旅客入境返苏。

【外事服务】 2021年，处理企业人员出国、来华服务，邀请重点外籍人员赴姑苏的联络协调等咨询18件32人次，协调解决邀请3件3人次；提交企业人员办理APEC商务卡申请9人次；走访涉外企业13家，走访外国人37人。 （程　勇）

信访工作

【概况】 2021年，全区信访系统深入学习贯彻习近平总书记关于加强和改进人民信访工作的重要思想，坚持以人民为中心，认真贯彻中央、省、市和区委、区政府各项决策部署，按照“136”工作思路，着力解决信访突出问题，全力防范信访不稳定风险，不断优化信访运行机制，压紧压实信访工作责任体系，全区信访形势总体平稳。

【信访专题研究】 2021年，区委、区政府高度重视信访工作，主要领导做出指示批示10余次，保护区党工委、区委会议专题研究信访工作5次。分管领导多次专题研究部署，先后召开全区信访工作会议8次、各类专项协调会议80余次，推动重点任务责任落实。

【信访化解】 2021年，姑苏区稳步推进重复信访治理，统筹推进城乡建设领域信访问题专项整治，持续推动信访秩序好转。提高化解质效，规范办理流程，最大限度让信访积案得到实质性解决。重视初信初访化解，以“群众没有不满意”为目标，依托“社情民意联系日”工作制度，探索将信访接待场所延伸至居民家门口，强化关口前移、提升初访办理质效，开创领导带队、直奔基层、破解难题、服务群众的信访工作新模式，姑苏区初信初访一次性化解率大大提高，重复信访占比大幅下降。 （王旭峰）

社会综合治理联动中心

【概况】 2021年，姑苏区社会综合治理联动中心（简称“区联动中心”）深入贯彻落实党的十九大和十九届历次全会精神，弘扬“主动担当、奋勇争先、高效务实”精神内核，努力打造基层社会治理姑苏品牌，提高社会治理效能和服务质量，推动基层社会治理体系和治理能力现代化，为持续擦亮国家历

史文化名城保护区金字招牌做出新的贡献。年内，区联动中心获得姑苏区“三八红旗集体”称号。

【“12345”政务服务便民热线】 2021年，区联动中心着力整合优化“12345”“数字城管”“寒山闻钟”等端口渠道，形成“一体化、集约化”投诉举报新系统，完善接单、派单、受理、审核等流程，以标准化手段规范业务全流程。全年共受理“12345”热线电话145.89万个（其中涉及移车话务量61.99万个、区疫情防控专线话务量1.73万个）、“寒山闻钟”工单9636件、微信工单4.7万件、“社情民意”工单1525件，人民网领导留言板共回复帖子138个。新增“惠姑苏”App、“姑苏区智慧政务（随手拍）”App、人大微信端、人民网、“社情民意”等6个市民诉求平台。开发智能移车项目，从7月16日上线至12月底，“智能移车”受理移车热线23.8万个。坚持“一个号码进入、一条热线贯通”原则，打造便捷、高效、规范的政务服务“总客服”。至12月底，整体并入“12345”统一接听的有全国统一自然资源违法举报电话（12336）、全国统一民政服务电话（12349）、江苏交通服务热线（96196）等9条，完成双号并行的有市场监管投诉举报热线（12315）、全国文化市场举报电话（12318）、全国统一安全生产举报投诉电话（12350）等13条。

【联动中心信息化建设】 姑苏区城市运行联动指挥平台（简称“城运平台”）（一期）项目于2021年6月完成项目终验，打造了汇数据、监态势、智预警、协周边、统指挥的姑苏“城市窗口”。城运平台融合22个部委办局、4000余万条业务数据，接入公安综治、旅游景区、主次干道、文物古建、水利河道等9000余路监控视频资源和1000个物联感知设备，为实时掌握城市运行状况提供有力支撑。区联动中心发挥城运平台指挥调度功能，联合公安、城管、应急、民卫等多部门力量，针对疫情防控、电梯困人、



2021年6月11日，姑苏区城市运行联动指挥平台项目终验评审会召开　　区联动中心　供稿

防汛防涝等各类突发事件开展应急演练20余次，在雨季汛期、文明城市创建等节点起到重要的信息化支撑作用。完成姑苏区社会综合治理“一标多实”数据应用平台项目，安装各类有效二维码门牌近43万块，打通公安内网与政务外网的数据交换路径，实现“警格+网格”数据共采、共享、共用，整合盘活网格各方力量资源，形成公安基层基础工作与网格化社会综合治理良性互动、优势互补、共赢发展的新格局。完成智能质检和智能移车两大项目建设。推进姑苏区臻迭平台建设，围绕重点小区、商圈、旅游场所和校园加强视频监控体系建设，提升区域监管水平。

【网格化社会治理】 2021年，区联动中心落实姑苏区市域社会治理现代化“八心工程”行动计划，出台《姑苏区关于进一步加强网格化服务管理工作的实施意见》，围绕“六突出六强化”，完善“大数据+网格化+铁脚板”治理机制。4月，将原有的1358个基础网格调整为1209个，编制《2021年姑苏区网格地图册》，优化调整网格员队伍，网格员履职保险参保全覆盖。7月，组建24人的区级专职网格巡查员队伍，建立健全“巡办分离”网格巡查机制。9月，姑苏区网格学院在区委党校挂牌启用，作为常态化网格员技能培训中心，首批350余人参训。第

四季度，市采集端“苏格通”在全市启用，姑苏区率先完成网格员注册、“一标三实”入格等工作。开展网格化管理示范街区创建工作，各街道围绕自身特色，打造“沧浪·网格里”“南环汇”“红四联·蓝网格”等古城网格化管理示范街区特色品牌。（范雪峰）

机关事务管理

【概况】2021年，区党政办、区机关事务管理中心紧紧围绕区委、区政府中心工作，进一步理清思路、明确方向，及时落实新冠疫情防控工作，做好引进“网红”快闪店、特色餐饮相关工作，坚决反对餐饮浪费，持续推进办公用房建设，不断细化公务用车管理，同时以标准化、智慧化、精细化为抓手，提高行政中心软硬件水平，深化智慧大院建设，扎实推进各项工作任务。

【机关疫情防控】2021年，区党政办机关事务处整理根据区新冠肺炎疫情防控指挥部的意见，结合各党政机关集中办公场所的实际，努力提升相关人员疫情防控意识，健全长效管控机制，遇有疫情反复，及时启动应急预案，果断采取措施，切实维护各办公区域安全稳定。根据专业部门防控意见，迅速制定并第一时间落实大院门禁、食堂餐饮、会务保障、日常消杀、个人防护等管控措施。充分发挥公务用车智能化集中管理可全区调度的优势，建立疫情防控用车快速审批和优先调配机制，为全区疫情防控工作提供坚实的出行保障。

【“智慧大院”建设】2021年，区党政办机关事务管理处对“智慧大院”App进行功能优化，进一步整合餐饮预订、会务服务、设备维修、停车管理、信息发布、空调照明远程控制等功能，优化界面显示，对区行政中心各单位提出全程在线使用的要求，对物业明确即时响应要求，从而进一步提高会议室、车辆预订、物业维修效率。App提供的订餐、维修、用车、会务四大平台实时数据，通过直观的图形化界面、多维的立体化展示、灵活的可定制统计口径，为机关后勤工作提供数据汇总和统计服务，为决策提供依据。（李伟峰）



综　述

【概况】 2021年，姑苏区政协高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入学习贯彻中共十九大和十九届历次全会精神，紧紧围绕区第三次党代会做出的决策部署，聚焦“十四五”开好局起好步，着力强化党建引领，积极建言献策，广泛凝聚共识，为助推姑苏经济社会高质量发展贡献智慧力量。

【建言献策】 2021年，姑苏区政协着眼大局开展全会协商。全会期间，围绕加快产业园区发展、优化古城交通秩序、美化人居环境等问题，组织大会发言、小组讨论。围绕提升全域旅游水平、完善古城公共文化设施等主题，开展议政性主席会议、常委会议5次，政情通报会2次。在街道、界别组“有事好商量”协商议事室实现全覆盖的基础上，重点打造3个“商量书院”“五位一体”综合平台，构建菜单化选题、项目化运作、组团化履职工作链条，组织开展“姑苏共话”圆桌协商活动70余次，相关工作获评2021年度省政协提名创新案例。认真落实区政协领导联系走访党派团体制度，支持他们发挥界别优势联合开展专题调研，不断提高建言资政的质量和水平，形成专题调研报告44篇。

【提案工作】 区政协二届五次会议以来共收到提案272件，经审查立案237件。姑苏区政协着力健全提案办理协商机制，积极开展区委主要领导、政协领导班子成员重点提案督办活动，不断加快提案办理工作进度。通过提案工作促进社会热点难点问题的解决。围绕二届五次会议提案建议落实，着力健全提案办理协商机制，有针对性地开展“回头看”，推动审查立案的237件提案全部办结。推动打造城市生态绿色空间、健全养老服务体系等问题得到解决。

【“有事好商量”协商议事工作】 2021年，姑苏区政协按照省、市政协关于“有事好商量”协商议事巩固提升年工作要求，重点打造观前、谷·姑苏社、姑苏云谷3个“商量书院”“五位一体”综合平台。依托“商量书院”载体，积极对接政府部门、辖区群众，组织开展“姑苏共话”圆桌协商活动70余次，进一步增进政协委员对政府工作的认识。

【社情民意信息工作】 2021年，姑苏区政协发挥社情民意“直通车”作用。健全特约联络员队伍网络，组织专题知识培训。开展委员“牢记嘱托、担当作

为”主题活动，帮助委员提升履职本领。结合换届工作优化委员界别设置，出台《关于加强和改进调研工作的实施办法》等文件，加强对机关各部门平时工作管理考核，促进政协履职效能的提升。81篇社情民意信息转报省政协，在省级以上新闻媒体发表宣传稿件70余篇。

【文史宣传工作】 2021年，姑苏区政协开通“姑苏文史”抖音号，以新媒体宣传姑苏历史文化和政协工作，打造新时代人民政协凝聚思想共识的新载体，获评全省政协工作最佳创新案例。编辑出版《姑苏名人故居》《邮票上的苏州》等文史书籍，挖掘和展现姑苏的悠久历史和传统文化。

【政协委员培训】 2021年，姑苏区政协开展“书香政协”读书活动。依托“商量书院”、各级协商议事室，组织开展各类读书活动20余次；结合民生专题协商议事月、“商量书院”综合平台建设等工作，积极开展“我为群众办实事”实践活动。举办“庆祝中国共产党成立100周年”姑苏百景美术作品展。组织开展委员履职能力提升培训班，举办“如何撰写政协提案”等“委员讲堂”。帮助委员不断提升履职本领，委员撰写社情民意信息数量比上年增长200%，撰写提案注重抓好“精品提案”，履职实效不断提升。

政协重要会议

【政协姑苏区三届一次会议举行】 中国人民政治协商会议苏州市姑苏区第三届委员会第一次会议于2022年1月6—9日在姑苏区行政中心举行。会议收到提案338件。

区政协副主席曹源主持开幕大会。市委常委、党工委书记、区委书记方文浜在开幕大会上讲话，指出过去五年，是姑苏发展史上极不平凡的五年，面对复杂形势和严峻挑战，全区上下坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真落实中央和省委、市委各项决策部署，坚持稳中求进工作总基调，古城保护、经济社会发展和党的建设等各项事业取得新进展。五年来，区政协和广大政协委员紧紧围绕区委中心工作，团结各界人士积极建言献策，组织开展的“有事好商量”协商议事、“姑苏共话”圆桌协商活动两次得到省政协主席黄莉新的批示肯定，探索打造的“姑苏文史”抖音号获评全省政协工作最佳创新案例，为推动保护区、姑苏区经济社会高质量发展做出重要贡献。

会议赞同沈志栋同志代表区人民政府所做的政府工作报告以及其他报告。会议认为，政府工作报告对“十四五”开局之年工作的总结实事求是、全面客观，提出的2022年目标和任务符合实际，切实可行。

会议审议并同意蔡炳锋同志代表区二届政协常委会所做的工作报告和张广同志代表区二届政协常委会所做的五次会议以来提案工作情况的报告。

1月9日，区政协副主席荣曙文主持闭幕式。会议审议通过《选举办法》、候选人名单和选举工作人员名单；以无记名投票的方式进行选举，选举蔡炳锋为政协姑苏区第三届委员会主席，选举朱依东、陈浩、荣曙文、唐丽艳、徐寄洪为政协姑苏区第三届委员会副主席，选举郑云为政协姑苏区第三届委员会秘书长，选举马国胜等68人为政协姑苏区第三届委员会常务委员。会议通过政协三届一次会议决议。

会议号召全区政协组织、政协各参加单位和全体政协委员，要更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在中共姑苏区委的坚强领导下，大力弘扬“主动担当、奋勇争先、高效务实”的精神内核，以更加昂扬的姿态、更加务实的作风、更加高效的履职，迎接苏州获批国家历史文化名城40周年和保护区、姑苏区成立10周年，迎接党的二十



2022年1月6—9日，政协姑苏区三届一次会议举行

区融媒体中心　供稿

大胜利召开。

【区政协常委会议】 2021年，区二届政协共举行常委会议6次，即区二届政协委员会第二十三次到第二十八次常委会议。

第二十三次常委会议于1月14日（区政协二届五次会议期间）举行。会议协商有关人事事项，听取各委员讨论小组关于中共姑苏区委主要负责同志讲话、区政府工作报告、政协常委会工作报告、提案工作情况报告、政协二届五次会议决议（草案）讨论情况的汇报。

第二十四次常委会议于4月28日举行。会议专题协商姑苏区全域旅游工作的有关情况，就习近平总书记有关重要讲话精神、人民政协发展历程等进行党史专题学习。

第二十五次常委会议于6月26日举行。会议现场视察经贸大厦口袋公园、三香路、革命博物馆广场的绿化景观建设情况；听取区政府关于全区上半年经济社会发展情况通报、提案办理情况通报，听取区政协提案委关于提案工作情况汇报；专题协商关于“着力提升绿化景观品质，助力魅力古城建设”有关情况。

第二十六次常委会议于11月24日举行。会前现场视察竹辉金普顿项目、惠宇华庭社区综合服务中心等区政府重点项目、实事项目，会议协商通过政协姑苏区第三届委员会各界别和参加单位的委员名额分配建议，学习传达党的十九届六中全会精神，协商通过有关人事任免事项。

第二十七次常委会议于12月21日举行。会议协商通过政协姑苏区第三届委员会委员人选建议名单，协商通过政协三届一次会议有关筹备工作事项。

第二十八次常委会议于12月29日举行。会议协商通过有关人事事项和有关政协三届一次会议筹备工作事项。

【区政协主席会议】 2021年，区二届政协共举行主席会议7次，即区二届政协委员会第二十五次到第三十一次主席会议。

第二十五次主席会议于3月31日举行。学习传达全国两会精神，听取政协二届五次会议提案审查情况报告，协商有关常委会协商报告（草案），听取办公室、各专委会3月份工作情况和4月份主要工作安排。

第二十六次主席会议于5月27日举行。分别听取全区意识形态领域工作和加强大运河文化带姑苏段建设情况的通报。

第二十七次主席会议于7月30日举行。会议围绕中国共产党苏州市姑苏区第三次代表大会精神进行专题学习，听取全区古城传统商圈升级重塑情况通报，听取办公室和各专委会7月份工作情况和8月份工作安排，并商讨其他事项。

第二十八次主席会议于9月27日举行。就全区公共文化设施、公共文化服务工作开展专题协商。

第二十九次主席会议于12月17日举行。会议协商讨论并原则通过政协姑苏区三届一次会议有关筹备工作情况，《政协姑苏区二届常委会工作报告》（讨论稿），《政协姑苏区二届一次会议以来提案工作情况的报告》（讨论稿），政协姑苏区三届一次会议议程、日程和政协姑苏区二届五次会议以来优秀

提案表彰事项。

第三十次主席会议于12月21日举行。会议协商通过政协姑苏区第三届委员会委员人选建议名单，协商通过政协三届一次会议有关筹备工作事项。

第三十一次主席会议于12月31日举行。协商讨论区政协三届一次会议有关筹备工作事项和《区政协常委会2022年工作要点（讨论稿）》。（楚玲玲）

政协提案目录

表4-4　姑苏区政协三届一次会议提案目录

提案号	提案者	案由
001	九三学社姑苏区基层委员会	关于发挥古城文化优势助力文化产业做大做强的建议
002	民革姑苏区基层委员会	关于石路商圈提档升级的建议
003	民盟姑苏区基层委员会	关于社区居家养老模式的建议
004	民盟姑苏区基层委员会	关于加强姑苏区商贸业建设的建议
005	民建姑苏区工作委员会	关于“城市考古”发展现状与发展方向的建议
006	农工党姑苏区工作委员会	关于设立古城保护更新利用实验区的建议
007	农工党姑苏区工作委员会	关于在数字经济背景下姑苏区文旅产业创新融合发展建议
008	致公党姑苏区基层委员会	关于“老字号”企业知识产权立体化保护的建议
009	致公党姑苏区基层委员会	关于加强国际设计周市场化运营的建议
010	致公党姑苏区基层委员会	关于推进姑苏区适老化服务体系建设工作的建议
011	姑苏区知联会	关于加强财政保障解决各街道绿化应急抢险的建议
012	民进姑苏区基层委员会	关于完善大运河高质量功能　提升名城江南文化魅力的建议
013	民进姑苏区基层委员会	关于推动“姑苏六景”精品建设　彰显历史文化名城古城特色的建议
014	周　萍	关于加大我区城市管理力度，改善城市环境面貌，针对我区道路、街巷、老新村等综合整治方面的建议
015	工商联	关于促进我区文旅产业融合发展的建议
016	潘　斌	关于姑苏区城市面貌现状及整治提高的建议
017	黄振宇	关于金阊新城学校门口整治大卡车问题的建议
018	民革姑苏区基层委员会	关于强化“运河十景”文旅项目特色化品牌化建设的建议
019	吴　俊	关于古建老宅高标准修复及科学利用的建议
020	黄莉霞	关于进一步落实汽车零部件行业人力资源紧缺的解决方案的建议
021	沈梦痕	关于取消学士街早晚限时单行线的建议
022	周　亮	关于破解老旧小区私搭乱晒“顽疾”的建议
023	周　亮	关于进一步加强京杭大运河健身步道姑苏区段长效管理的建议
024	季小良	关于进一步促进姑苏区民营经济健康发展的建议
025	胡幼纲	关于古城保护更新设定相适应产业业态的建议
026	裘霄峰	关于大力发展姑苏区餐饮产业的建议
027	尤君怡	关于加强优化姑苏区商圈建设的几点建议
028	范永艳	关于进一步深化姑苏区吴文化品牌建设的几点建议
029	李　军	关于缓解姑苏区停车难问题，方便市民和游客的建议

续表

提案号	提案者	案由
030	余　嘉	关于复建古城水城门、打通内外河道文旅路线的建议
031	陈　龙	关于加强文化人才引进和政策创新的建议
032	王友俊	关于姑苏区建设一流营商环境的建议
033	陆　伟	关于优化提升我区公共空间休憩座椅的建议
034	杜　蔚	关于进一步加强城北路（苏城大道）姑苏段沿线环境和氛围布置的建议
035	赵　彬	关于进一步推进姑苏区既有多层住宅加装电梯工作的建议
036	黄　斌	关于优化火车站地区公交乘坐的建议
037	马国胜	关于进一步提升姑苏绿化品味助力名城形象的建议
038	王剑秋	关于进一步加强姑苏区居民小区高大树木修剪管理的建议
039	葛永宗	关于对文保单位苏州城隍庙造成严重消防安全隐患的毗邻建筑物请求予以搬迁的建议
040	王永法	关于实施桐泾路沿线城市更新试点、提升老城区品质和城市功能的建议
041	李彦辉	关于姑苏区中医药文化宣传方面的建议
042	谈　华	关于加强电动自行车电池销售维修回收管理的建议
043	黄新华	关于将玄妙观片区打造为苏州非遗展示中心的建议
044	孟　顺	关于进一步强化姑苏区违章建筑执法力度的建议
045	周明星	关于丰富历史文化内涵、提升我区休闲旅游业、推动文旅融合发展方面的建议
046	张兰兰	关于姑苏区政府大院办公楼探索绿色建筑管理模式的建议
047	陈　放	关于整治家政乱象，改善民生福祉的建议
048	黄振宇	关于提升精准防疫能力的建议
049	束富强	关于消除糖坊湾支路凌晨扰民噪声的建议
050	张红兰	关于在火车站南广场增设非机动车停车坡道的建议
051	黄新华	关于合理布置北环路（齐门路—西汇支路段）的建议
052	吴　俊	关于观前、石路、南门商圈品质提升方面的建议
053	陈学筠	关于鼓励企业支持参与职业教育，加快推动建立职业教育校企联盟的建议
054	朱灿明	关于轨道交通沿线商业建筑通道接口费收取模式的建议
055	封卫娟	关于古城区构建立体交通新体系的建议
056	韩　雪	关于进一步完善企业新冠疫情危机应对机制的建议
057	薛君吾	关于加快提升我区国际化建设及宣传力度　以推动国际消费中心城市建设的建议
058	谈　华	关于加大姑苏区小型创业企业政策支持力度的建议
059	马国胜	关于进一步提振姑苏古城文商旅中心地位的建议
060	马国胜	关于进一步提高市场广告监管能力的建议
061	郑晓晖	关于古城道路改造提升和动态监管的建议
062	夏　冰	关于加强全区小学生午餐餐具安全管理的建议
063	杨　艺　杨　冰	关于加快《平江路志》《山塘街志》编撰的建议
064	聂永才	关于推进姑苏北部经济区物流产业高质量发展的建议
065	黄宇滨	关于集成式充电场地，为环卫续航摸索前路的建议
066	陈秀雅	关于在姑苏区学校普及开展生命教育的建议
067	唐元鹏	关于古城保护更新相适应的产业业态设定方面的建议
068	马国胜	关于加快老城区部分老旧小区苏式生活改造的建议
069	单　巍	关于进一步加强我区口袋公园建设的建议

续表

提案号	提案者	案由
070	叶文宇	关于做好老旧小区改造、城中村改造方面的建议
071	王子涵	关于进一步加强姑苏区垃圾分类的建议
072	葛　健	关于进一步推进南门商圈提档升级，打造文、商、旅一体化新南门的建议
073	王廷廷	关于古城区建设“碳中和”旅游示范区的建议
074	吴小波	关于金阊新城专业市场内“蜘蛛网线”整治的建议
075	胡　哲	关于加快姑苏区总部经济发展，增强核心城区集聚力方面的建议
076	吴　佶	关于打造“江南文化”之“姑苏文化”品牌，Citywalk解锁姑苏密码的建议
077	吴　晨	关于健全姑苏区3岁以下婴幼儿托育公共服务体系的建议
078	朱毅强	关于利用数字技术提升姑苏区旅游业高质量发展的建议
079	周海斌	关于建立体医融合公共服务体系的建议
080	单　达	关于姑苏区古城保护和旧改的建议
081	夏敦申	关于加快社区数字化转型，提升群众品质生活获得感的建议
082	钱丹晟	关于将山塘历史文化与姑苏贝氏文化融合开发的建议
083	郭志平	关于完善我区养老产业规范管理的建议
084	惠　兰	关于苏州市金筑实验小学校东北门道路增设指示牌及减速驳等的建议
085	谢雯琦	关于扎实推动历史文化名城保护和提升方面的建议
086	吴景贤	关于打造姑苏最美小巷，实现城市第三展览展示空间的建议
087	赵　蕾	关于新时代姑苏区“江南文化社区IP”打造的建议
088	宓惠宏	关于加强对计划生育特殊家庭群体医疗卫生关怀的建议
089	夏祖晗	关于做精苏式生活典范，提升国家历史文化名城保护区“苏式生活”文化特色的建议
090	王佳文	关于推进姑苏区科技型中小企业技术创新发展的建议
091	顾轶高	关于合理运用金融工具做好城市更新工作的建议
092	韩惊雷	关于重振苏州菜辉煌，打造“江南美食天堂”的建议
093	朱　杰	关于苏州玉石市场整合的建议
094	杨　冰	关于开展姑苏区小学幼儿园集中走进博物馆等文化教育基地的建议
095	郑大甫	关于加大苏州国家历史文化名城保护力度的建议
096	倪文赟	关于古城保护中的企业参与古建老宅活化利用的建议
097	徐　敏	关于进一步加强我区跨区通道建设的建议
098	唐震中	关于进一步提升我区房地产经纪行业健康发展的建议
099	潘　烨	关于加强孤独症谱系障碍儿童规范化诊疗及相应医教结合的建议
100	乔洪海	关于建议加大公益性室内运动场所建设力度的建议
101	游宗明	关于加强儿童口腔健康保健的建议
102	吴小波	关于在姑苏区汽车维修业（小微企业）集中区设置绿色共享钣喷，实施精准治污的建议
103	乔洪海	关于借力“虚拟人”技术，打造“山塘七狸”为姑苏区旅游吉祥物的建议
104	王廷廷	关于进一步深化“江南文化”品牌建设的建议
105	严　荔	关于做强养老服务体系建设和打造“体医康养融合”建设方面的建议
106	封卫娟	关于加强对小区内电动自行车管理的建议
107	范洪喜	关于山塘河支流薛家湾等增设救生设施的建议
108	范洪喜	关于进一步做好评弹进校园，增强苏式校园文化建设的建议
109	熊繁荣	关于依托“文化名城”资源，明确“设计姑苏”品牌定位的建议

续表

提案号	提案者	案由
110	政协虎丘街道工委	关于彰显《红楼梦》文化效应进一步繁荣山塘街的建议
111	王洪静	关于保留山塘街席场弄地名地貌的建议
112	王洪静	关于进一步加强公共健身器材管理维护的建议
113	邵　亮	“江南文化”品牌深化之苏州老字号品牌的传承与发展——短视频：新媒体+老品牌+新产品
114	王　震	关于老新村改造的几点建议
115	蒋迎庆	关于苏州市人口老龄化的趋势以及“60”“70”重新投入社会发挥余热的建议
116	王苏宁	关于虎阜花园东区新增智能便民门的建议
117	叶建新	关于民治路苏州市民健身中心和苏州大学附属第一医院西门附近交通限行改良的建议
118	田晓飞	关于提升“苏州国际设计周”品牌影响力的一些思考与建议
119	田晓飞	关于进一步彰显基层党群活动中心引领作用的建议
120	孙玉荣	关于缓解金阊外国语学校门口道路拥堵问题的建议
121	卢海燕	关于加快我区产业园建设提档升级助力姑苏经济高质量发展的建议
122	张力元	关于打破三香路安全隐患　共建人与车平安交通的建议
123	徐永利	关于依托名人故居资源打造江南文化品牌的建议
124	殷麒麟	关于管理大龙港建设银行南环支行门前汽车停车位混乱状况的建议
125	刘海林	关于住宅小区业主大会表决形式多样化，便于更多业主参与表决的相关建议
126	袁　伟	关于规范业主委员会履职的建议
127	赵　胜	关于多策并举优化老年餐服务，更好满足姑苏区老年人助餐需求的建议
128	胡　群	关于老旧小区和背街小巷改造助力文明典范城市创建的建议
129	张　敏	关于在学校确立家长议事规则的建议
130	殷麒麟	关于清理南环西路跨西塘河桥桥堍大量垃圾的建议
131	沈春明	关于具体落实最高人民法院有关诉讼费用退还规定的建议
132	沈春明	关于提高街道办事处执法能力的建议
133	夏　红	关于落实姑苏区特殊教育教师绩效增量的建议
134	曹　俊	关于在横塘东街增设公共卫生间的建议
135	杨　冰	关于姑苏区打造大型IP文化演出剧目的建议
136	杨华生	关于姑苏区“北部经济区”更名为“苏州高铁新城”的精准定位及传播的建议
137	罗佳怡	关于推进姑苏区老旧小区改造提升的提案
138	徐文希	关于深化落实联席会议制度，解决产业园发展瓶颈问题的建议
139	张志雄	关于姑苏区古建古宅科学保护利用方面的建议
140	吴越晨	关于设立国家非遗项目苏州灯彩传承基地的建议
141	郑　良	关于姑苏区部分小区电动自行车违规使用电梯运载加强有效管理的几点建议
142	陈　晔	关于在姑苏区老年人群体中推广立遗嘱进行财产分配的建议
143	张　颖	关于打造“姑苏四库”，提升文化资源转化利用的建议
144	陈　晔	关于提升营商环境中完善破产管理人报酬的建议
145	吴　凡	智能“共享车位”系统项目实施建议
146	郁悦波	关于加大对苏帮菜发展的支持，做精苏式生活典范的建议
147	张　颖	关于征集姑苏区文献并建立文献书库的建议
148	徐　丹	关于加快推进新城基础设施完善与提升，谱写新城发展新篇章的建议

续表

提案号	提案者	案由
149	张劲松	关于姑苏区智能安防项目提质扩面的建议
150	徐　晓	关于进一步加强姑苏区老旧小区管理的建议
151	徐　晓	关于成立姑苏区老年病医院的建议
152	王　芳	关于加大食品安全积分管理处罚力度的建议
153	王　芳	关于加快推进沪宁高速平江新城段沿线生态屏障建设的建议
154	蒋　琳	关于创建姑苏区“江南文化”为主题的艺术季品牌、打造可持续发展的“江南文化”的建议
155	高　旻	关于进一步完善古城旧改项目管理的建议
156	俞弘颀	关于为老年人解决疫情防控期间两码使用困难提供帮助的建议
157	谢　坚	关于进一步加强我区住建部门在保障农民工工资支付方面履行行业监管的建议
158	李富春	关于加快我区产业园建设提档升级，助力高质量发展方面的建议
159	李富春	关于学校门口禁行货车的建议
160	周　萍	关于进一步加强平江历史街区用电扩容，落实一户一表工作的建议
161	楼　颖	关于优化江苏（苏州）国际铁路物流中心周边道路交通组织的建议
162	范友根	关于规范电梯广告的建议
163	吴　蔚	关于推进古城微更新　描绘新时代“姑苏好风光”的建议
164	王梦丹	将AI技术与应用赋能，推动姑苏区江南文化旅游经济产业的发展
165	张　刚	关于打造观前街国际特色餐饮街的建议
166	王梦丹	试点数字人民币，拉动我区金融服务业发展
167	何　强	关于进一步规范直管公房管理和发展的建议
168	封卫娟	关于加强抑郁症干预和防治的建议
169	何　强	关于双塔市集降低菜价的建议和意见
170	王小楠	关于对医疗器械研发生产企业扶植政策的建议
171	政协虎丘街道工委	关于修复“虎丘西山庙”，为苏州“中国书法名城”增添浓墨重彩的建议
172	朱福全	关于抓住数字经济时代机遇，以创新街区发展带动古城更新的建议
173	刘　悦	关于姑苏区道路窨井盖质量提升的建议
174	王小楠	关于解决部分中小学门口接送车辆停车难问题的建议
175	夏　冰	关于彩香新村草庵桥恢复原名的建议
176	郑　炜	关于姑苏区打造高水平创新创业集群区的建议
177	李　敏	关于优化古城区交通环境的建议
178	郭军波	关于助力姑苏打造医疗高地，多措并举切实缓解苏大附一院总院门前交通拥堵问题的建议
179	吴洪钢	发挥区侨联等群团组织作用，助推古城经济发展的建议
180	陈培锋	关于做精苏式生活典范，提升保护“苏式生活”特色的建议
181	王沁诚	关于树立鲜明标识，放大名人效应，有效塑造姑苏古城独特历史文化气质的建议
182	杨顺才	关于加强对高空抛物、坠物行为治理的建议
183	张红莲	关于进一步扩大和提升适老化改造服务的建议
184	封卫娟	关于餐饮外卖配送使用外卖封签的建议
185	邵　镭	关于加快推进老住宅小区加装电梯方面的建议
186	陈学筠	关于加快建立老年人协同服务中心的建议

续表

提案号	提案者	案由
187	祝　小	关于居民小区地下停车场不应成为雨天遛狗地的建议
188	黄　亮	关于提升古城活力人群的建议
189	戴　亚	关于加快“一村二楼宇”项目建设，积蓄村级集体经济发展后劲的建议
190	金震宇	关于推进整治房卡房问题的建议
191	仲志刚	关于将更换铸铁落水管纳入老旧小区改造内容的建议
192	束富强	关于保障藕前路学校周边区域道路安全通畅安静的建议
193	刘志萍	关于整合街区资源，巧解平桥直街停车问题的建议
194	郭军波	拓展文保、控保文物建筑开放利用新业态　助推姑苏古城保护更新
195	刘海林	关于老旧小区电瓶车集中充电区科学选址的建议
196	谈　顺	关于加快环卫作业配套停车充电设施建设　保障环卫行业更高质量发展的建议
197	王建梅	关于劳动路华亭大厦西侧路段道路整治的建议
198	赵　彬	关于运用数字化手段加强姑苏区内叉车监管的建议
199	皋荣蓉	关于推进老旧住宅加装电梯的建议
200	谢雄飞	关于深化完善姑苏区停车引导系统的建议
201	吴艳明	关于规范机动车乱停现象，促进交通安全文明的建议
202	余　嘉	关于以专业力量，统一做好姑苏区百年老校校史挖掘编纂工作的建议
203	吴晨伟	对姑苏区儿童青少年近视防控的问题和建议
204	宋清霞	关于关注女性医务人员心理健康的建议
205	沈庭婷	关于姑苏区校外培训机构“双减”后，提升辅助学校学科类教育的建议
206	居颂光	依托社区卫生服务中心建立孕产妇心理健康保障体系的建议
207	张　艳	关于推进“物业+养老”服务，做实做细“原居安老”的建议
208	张钰林	关于加大节能减排，多措并举助推新能源汽车推广应用的建议
209	赵　历	关于加强青少年德育教育的建议
210	蔡荣蓉	关于景区及步行街安装“最美窨井盖”的建议
211	孔　岩	关于平江路限行方案调整的建议
212	徐　暹	关于恢复吴门桥街道新康社区内图书馆分馆的建议
213	沈春明	关于消除平江路沿河安全隐患的建议
214	汤学秋	关于增设机电五金市场周边停车场的建议
215	周扬海	关于减少乃至消除古城占用盲道现象的建议
216	郑　良	关于进一步提升姑苏区路面交通执法行为规范性的建议
217	郑增飞	关于加快姑苏区老旧小区共享电梯建设的建议
218	郑　炜	关于更大力度推进既有多层住宅增设电梯的建议
219	周扬海	关于规范街道、景区等公共场所店招、指示牌、宣传牌等中英文用词的建议
220	朱　琰	关于提升业委会履职能力的相关建议
221	政协金阊街道工委	关于推进数字古城建设的建议
222	陈光强	关于改善姑苏区几家大型医院门前道路交通的建议
223	刘海林	关于小区业主联名身份及意愿真实性核查机制完善的相关建议
224	蔡　徽	关于保护及协助推广非物质文化遗产传承人的建议
225	金　琪	关于加强青年群体参与古城保护更新，进一步导入活力人群的建议
226	黄建敏	关于姑苏古城人行斑马线通行的建议

续表

提案号	提案者	案由
227	石小雷	关于长锦巷与东环路口信号灯设置的建议
228	李　维	关于老年教育建设的建议
229	刘　海	关于姑苏区有针对性加大知识产权保护力度的建议
230	王　维	关于“双减”政策背景下课后服务工作的建议
231	戴晨飞	关于改善小巷绿化状况的建议
232	徐　韬	关于进一步推进姑苏区小学生研学旅行（综合实践活动）的建议
233	吴晨伟	关于姑苏区进一步开展好招商引资工作的建议
234	翁澄炜	以文化赋能，以创新驱动，持续推动古城焕新——关于促进姑苏历史文化名城系统性商业发展的建议
235	陈春娥	关于闻钟苑二区24幢北建设居民共享睦邻空间的建议
236	王悦来	关于对吴门楚氏伤科进行抢救性记录保护的建议
237	张钰林	关于加大招商引资力度，化解商业地产颓败局面的建议
238	徐　挺	关于打造“江南生活方式白皮书”的建议
239	肖　波	关于探索建立姑苏区灵活就业人员职业伤害保险制度的建议
240	张玉兰	关于加强打造信创经济产业园的建议
241	王　昕	关于进一步加强青少年自然教育工作的建议
242	王永和	关于加强制度引领　建立城市更新长效机制的建议
243	徐颖霞	关于进一步解决广场舞噪声问题的建议
244	郑嵩怡	关于促进姑苏区碳经济产业建设　培育新兴经济增长点的建议
245	郭　凯	关于“积极发展姑苏区—园区合作，吸引园区生物制药等产业高端人才学在姑苏、玩在姑苏、住在姑苏的建议
246	纪文翰	关于进一步推进姑苏区数字经济企业发展的建议
247	李婧婧	关于后疫情时代进一步加强社区全民健身设施管理的建议
248	颜廷忠	关于出台针对性的政策，打造更多“千万级税收楼宇”的建议
249	陈　虹	关于发挥苏州工业园区管理精英人才优势助力姑苏区创新成长型企业发展的建议
250	颜廷忠	关于持续优化税务营商环境，助力姑苏区经济发展的建议
251	蔡荣蓉	关于在东北街设置自助储物柜的建议
252	颜廷忠	关于姑苏区代理记账行业高质量发展的建议
253	沈庭婷	关于加强青少年理想信念教育的建议
254	张晓韧	关于在所有人行横道线两头设置信号灯及联动延时按钮的建议
255	朱　珣	关于加强科技型中小企业扶持力度的建议
256	王晓骅	关于持续做好垃圾分类工作的建议
257	樊荣荣	关于做精苏式生活典范、“苏式生活”品牌化打造的建议
258	王泳菱	关于进一步加强整合养老设施，推动促进养老事业的健康全面均衡发展的建议
259	陈　磊	关于青少年走进老字号，体验非遗文化的建议
260	熊繁荣	大力推进基层体育设施建设　积极打造现代便民健身空间
261	金　炜	关于文化旅游产业进一步加强与数字化结合的建议
262	袁金兴	关于多部门合力缓解医院门口拥堵的建议
263	冯　超	关于十全街主题商业街的提升改造建议
264	颜廷忠	关于“进一步发挥商协会的积极作用，助力姑苏区招商引资工作”的建议

续表

提案号	提案者	案由
265	徐寄洪	关于商圈停车资源优化利用的建议
266	陆　雅	关于加快建设双塔街道城湾社区口袋公园的建议
267	朱永兴	关于运用古建及联合非遗传承人打造苏式生活体验馆的建议
268	华　奕	关于规范家庭宠物排泄物的建议
269	刘　海	关于姑苏区技防盲点小区加强技防设施配备的建议
270	陈勇江	关于平江路历史街区在疫情影响下，维护文商旅生态的建议
271	张明劼	关于姑苏区低收入群体权益保障的建议
272	时建明	关于为癌症终末期患者提供居家服务的建议
273	周扬海	关于发挥外地高校在苏校友会等校友联谊组织作用，促进招商引才工作的建议
274	鲁　云	关于提升古城四环路形象的建议
275	宋　建	关于加强政府投资项目后评价的建议
276	吴雪君	关于双减背景下姑苏区小学开展特色课后延时服务的建议
277	步　红	关于缓解老城区停车难的建议
278	曹光明	关于利用苏州古城文化资源，促进文教深度融合的建议
279	李东升	关于依托地理历史背景　打造包含古今文化内涵的侍其巷的建议
280	沈　健	关于加强苏州古城保护与更新的建议
281	王佳文	关于利用智能化手段提升姑苏区教育效率的建议
282	束富强	关于布局姑苏区电动自行车维护点的建议
283	金伟荣	关于进一步加强我区在建项目工地疫情防控工作的建议
284	刘晓海	关于增加重点老建筑和古宅的房屋在线监测的建议
285	傅　颖	有序发展养老服务业　积极应对人口老龄化
286	吴晓梅	关于进一步打造姑苏区数字创意产业创新集群的建议
287	王发华	关于加大扶持本土企业、重视人才扎根姑苏的建议
288	王　龙	关于“地铁5号线双桥站2号出入口设置防雨设施”的建议
289	姚春雷	关于加快推动十全街综合提升改造的建议
290	张瑜莲	关于茶文化走进校园的建议
291	孙明杰	关于强化姑苏区内旅游景点一体化的建议
292	周扬海	关于设立名人明星产业园，放大名人明星效应，孵化总部企业的建议
293	黄　斌	关于大运河健身步道增设公共卫生间的建议
294	计学明	关于缓解姑苏区公共场所停车难问题的建议
295	傅　颖	关于提高金融保障能力，助推姑苏区民营企业快速发展的建议
296	赵　彬	关于加强姑苏“国风”文化传播让“姑苏IP”更出圈的建议
297	李超宏	关于提升苏州市社区卫生服务中心综合实力的建议
298	许　凯	关于抢救山塘街山东会馆门口青石狮子与石栏等残损构件的建议
299	吴明涛	关于推进全民阅读，建设书香社区的建议
300	谈　隽	关于加快姑苏区档案馆新馆建设的建议
301	吕　佳	关于深化打造桃花坞片区文旅品牌的建议
302	徐　暹	关于在山塘街和平江路旅游景区增设沉浸式旅游服务项目的建议
303	王　龙	关于后疫情时代建立区域疫情联防体系的建议
304	高　婧	关于进一步加强技能行业就业创业扶持的建议

续表

提案号	提案者	案由
305	万泰喜	关于加强小微企业法律护航的建议
306	朱依东	关于提升大龄在职人员失业择业抗风险能力的相关建议
307	刘轩嫣	关于加快全区数字化、智能化建设的建议
308	王颖秋	关于优化青少年法治教育的提案
309	许　凯	关于市级非遗“苏州湖笔制作技艺”保护和传承的建议
310	傅　颖	关于加快姑苏区旅游融合推动全域旅游发展的建议
311	堵瑜芳	关于在苏商中加强传统文化教育　培育新时代企业家精神的建议
312	张礼东	关于建立苏州民族乐器博物馆的建议
313	潘　斌	关于加快推进老住宅小区加装电梯的建议
314	赵　蕾	关于设立姑苏中国旗袍节/华服节的建议
315	吴艳明	培育我区居民“公民精神”，为我区常态化防疫增添力量
316	吴艳明	运用征信点评技术，促进物管等企业提高服务，发展我区良好人居环境
317	王天路	关于提高保护区老旧建筑社会性和群众性的建议
318	史小云	关于守护匠人匠心、传承非遗文化的建议
319	钱卫东	姑苏区辖区内企业联营“中央食堂”的建议
320	吴艳明	发展信用服务业，提高我区企业抗风险能力
321	陈爱萍	关于加大姑苏区高端商务服务企业支持力度，融入创新集群的建议
322	常　勇	关于枫桥路部分路段调整名称的建议
323	张　刚	关于校外培训机构联合整治的提案
324	周立人	关于提升道路交通指示牌识别度的建议
325	倪文赟	关于如何做好封控区管控区群众服务保障工作的建议
326	李彦辉	关于疫情期逐步放开基层医疗单位的建议
327	曹光明	关于开展区域核酸检测注意事项的建议
328	封卫娟	关于对社区疫情防控管理的建议
329	封卫娟	关于加强姑苏区疫情防控管理的建议
330	封卫娟	关于疫情防控期间加强学生网课管理的建议
331	沈春明	关于疫情防控期间在姑苏区范围内做好群众服务保障工作的建议
332	尤君怡	关于后疫情时代“儿童青少年如何既完成功课又合理用眼”的建议
333	赵　彬	防“疫”于未然，疫情防控期间电梯安全不容忽视
334	曹光明	关于全面恢复中小学线下课，规范疫情防控管理，加强卫生安全教育的提案
335	姚鸣鸣	疫情过后促姑苏区经济发展的几点建议
336	姚鸣鸣	对本届高校毕业生就业难的几点建议
337	赵晴怡	关于恢复“三元坊古牌坊”进一步重塑姑苏学府文化氛围的建议
338	沈春明	关于姑苏区范围内惠企纾困的若干建议

（楚玲玲）



苏州国家历史文化名城保护区纪工委、姑苏区纪委、姑苏区监察委员会

综　述

【概况】 2021年，全区各级纪检监察组织以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，按照中央纪委国家监委和省、市纪委监委部署要求，忠实履行党章和宪法赋予的职责，稳中求进、坚定稳妥，实事求是、守正创新，坚定不移正风肃纪反腐，充分发挥监督保障执行、促进完善发展作用，为保护区、姑苏区“十四五”开好局，为现代化建设起好步提供坚强保障。

【中国共产党苏州市姑苏区第二届纪律检查委员会第六次全体会议】 于2021年2月9日召开。大会应到区纪委委员14人，实到14人。全会由区纪律检查委员会常务委员会主持。全会以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神，按照中央纪委五次全会、省市纪委六次全会和区委十四次全会部署，回顾全区2020年纪检监察工作，部署2021年重点任务，审议通过保护区党工委委员、纪工委书记，区委常委、区纪委书记、区监委主任张玮同志代表区纪委常委会所做的《聚焦古城振兴，强化使命担当，为姑苏全面开启社会主义现代化建设新征程提供坚强保障》工作报告。

【中国共产党苏州市姑苏区第二届纪律检查委员会第七次全体会议】 于2021年7月22日召开。大会应到区纪委委员14人，实到14人。全会由区纪律检查委员会常务委员会主持。会议审议通过二届姑苏区纪委向姑苏区第三次党代会提交的工作报告，同意将报告提请姑苏区第三次党代会审查。

【中国共产党苏州市姑苏区第三届纪律检查委员会第一次全体会议】 于2021年7月28日召开。会议以无记名投票的方式，选举产生中共苏州市姑苏区第三届纪律检查委员会常务委员会委员7名，选举张玮为区纪委书记，许建荣、黄翊为区纪委副书记。

纪检监察

【概况】 2021年，保护区纪工委、区纪委、区监委在苏州市纪委监委和保护区党工委、区委正确领导

下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真落实中央纪委和省、市纪委全会部署，切实履行全面从严治党协助职责、监督责任，推动全区党风廉政建设和反腐败各项工作取得新成效。

【政治建设】 2021年，全区纪检监察组织深入学习贯彻习近平总书记重要讲话指示批示精神，结合党的十九届六中全会、习近平总书记“七一”重要讲话等主题开展专题学习21次，逐条逐项抓落实。围绕常态化疫情防控、“六稳”“六保”、打好“三大攻坚战”等部署要求跟进监督，推动决策部署有效落实。开展疫情防控专项监督，采取“四不两直”方式，出动134组次426人次，抽查各类重点场所1097处，发现并反馈问题665个，严肃查处失职失责、挪用备用金等问题，运用“第一种形态”处置2人，给予党纪政务处分3人，推动出台《疫情防控中隔离措施的法律适用指引》等文件。严明换届纪律，整治不正之风，营造风清气正的换届环境。监督推进全区政法队伍教育整顿，做专题廉政教育报告。开展安保维稳专项监督，实地检查点位40个，发现问题隐患33个，提出整改建议13条，督促责任部门落实问题整改，维护辖区安全稳定。开展安全生产专项监督，跟进监督省级挂牌督办重大火灾隐患整改。深化运用规范政商交往“10+10”清单，推广运用“监督一点通”平台，并链接至“惠姑苏”App对企服务端口，引导企业共建“廉洁生态圈”，设立2家产业园廉勤工作站，构建亲而有度、清而有为的政商关系。



2021年7月28日，中国共产党苏州市姑苏区第三届纪律检查委员会第一次全体会议召开　　区纪委监委办　供稿

【管党治党责任落实】 2021年，保护区纪工委、区纪委、区监委加强对“一把手”和领导班子的监督，协助制订2021年全区党委领导班子及其成员全面从严治党责任清单，深化运用省、市“履责记实”平台，优化升级“姑苏360”履责监管平台，加强对主体责任落实情况的监督检查。推进政治生态监测预警，结合“衡镜”系统每月指标弱项，督促整改提升。认真贯彻问责条例，问责党组织7个、领导干部12人。严把选人用人政治关、廉洁关，回复党风廉政意见83批次2709人次。牵头编制《苏州国家历史文化名城保护区促进完善发展精准服务保障红皮书》，出台48个“一年冲刺行动计划”纪律保障方案，设立“红黑榜”“问责榜”，推动各部门狠抓落实、善作善成。开展“强化三级协同监督助推古城保护更新”“‘室组地’联动执纪监督”2个行动计划，以项目化方式推动古城保护决策落地见效。开展停车收费领域专项整治，查处违规乱收费、贪污贿赂、敷衍塞责等问题，运用“第一种形态”处置4人，给予党纪处分2人，移送司法机关1人，推动研究制定区道路泊车相关制度文件5份。推进非法“一日游”整治专项监督。

【纪检监察体制改革】 2021年，姑苏区系统推进纪检监察体制改革，细化落实双重领导体制，严格执行请示报告制度。发挥派出监察员办公室作用，统筹街道纪工委监督力量，加强上下联动、交叉监督，破解基层熟人社会监督难题。深化派驻和国有企业纪检监察体制改革工作，推进纪律、监察、派驻、巡察“四项监督”统筹衔接，探索建立“室组”联动监督、“室组地”联合办案机制。召开人大监督与纪检

监察监督贯通协调座谈会，制发《关于进一步加强纪审协作的意见》，与法院、检察院建立职务犯罪案件办理协作配合五项制度，进一步提升工作合力。综合运用“六字诀”监督工作法，紧盯关键少数、关键岗位，将监督切入点聚焦在“对、排、看、听、查、讲”等6个环节，形成监督闭环。着力打造社区“廉网”工程，出台小微权力规范运行指南，指导全区169个社区成立居务监督委员会，实现基层监督体系建设全覆盖。加大基层廉勤监督平台运用力度，监督二维码在基层办事窗口实现全覆盖，群众通过平台反映各类问题1597个，解决率达99.87%。

【作风建设】 2021年，保护区纪工委、区纪委、区监委坚决整治形式主义、官僚主义，重点纠治不担当、不作为、乱作为问题，查处6起8人。跟进全市转变作风“曝光台”12期相关问题，运用“第一种形态”处置3人。开展一年冲刺誓师大会会风会纪监督保障工作，对7名干部诫勉谈话，对30名人员提醒谈话、警示谈话、批评教育，取得良好社会反响。持续推进“清风行动”，查处违反中央八项规定20起29人，查处群众身边不正之风和腐败问题15起20人，通报曝光各类作风问题42起52人。开展4轮“社情民意联系日”专项督查，发现问题13个，提出建议13条。集中整治工程建设领域资质乱象、市容管理领域工单造假、社区党组织经费违规使用、欺诈骗取医保基金和祝寿金、计生补助违规发放等问题，严肃查处行政审批窗口工作人员设卡刁难、利益输送等行为，进一步维护和保障人民群众切身利益。深化运用激励干事担当“1+5”制度体系，开展容错纠错5起，查处全区首例诬告陷害案件，开展澄清正名13起，1起澄清正名案例入选省级典型案例选编，实施风险报备16起，旗帜鲜明为干事创业者撑腰鼓劲。

【执纪执法】 2021年，姑苏区运用监督执纪“四种形态”处理218人次，其中第一、第二、第三、第四种形态占比分别为57.80%、29.82%、2.75%、9.63%；立案129件129人，涉及科级以上干部12件12人，采取留置措施14人，移送司法机关12人，给予党纪政务处分85人，挽回经济损失1671.14万元。查处全市首例税务干部徇私舞弊不征少征税款案，协助税务机关追回各类税款及经济损失1055.18万元。严格落实留置安全和“走读式”谈话安全责任，推进留置对象看护队伍建设。把查办案件与堵塞漏洞、加强教育相结合，制发纪检监察建议26份，获评全市优秀纪检监察建议1份。开展受处分人员帮教治本“7+1”工作法，实施帮教28人，实地回访31人，向组织人事部门出具“正常使用意见函”4份。推进警示教育常态化，协助区委召开警示教育大会，制作并组织观看警示教育片《警醒》。启动“510尚廉日”党风廉政宣传教育系列活动，开辟“清风山塘”廉洁文化观览专线，修缮吴中贝氏纪念馆，以碑刻家风赋的形式体现家风家训对于家族传承的重要意义，拍摄“非遗中的清廉”宣传片《句吴神冶　融古铸今》，持续提升廉洁文化资源的集群效应。

【纪检监察队伍建设】 2021年，姑苏区完成区纪委换届工作，班子结构进一步优化。区纪委常委会带头加强党的政治建设，严肃党内政治生活，规范执行请示报告制度。严格落实意识形态工作责任制，积极营造崇廉尚洁氛围。扎实推进党史学习教育，举办中心组专题学习、主题演讲比赛、“党史中的廉政故事”征集、专场宣讲报告等活动。深入开展“我为姑苏发展做什么”大讨论，落实“人人要有小目标”“大家来出金点子”等五项具体行动。不断深化“打铁必须自身硬”专项行动，打造“姑苏纪检先锋汇”党建书记项目，实现党建和业务相融共进。强化实战历练，健全“双挂职”“双导师”制度，推进“一专多能”干部培养计划。抓好“姑苏廉石”大讲堂培训，以小教员讲堂、小班化研讨等方式持续深化全

员培训，不断提升干部综合素质。加强对省、市大数据平台的有效运用，“市容管理领域工单造假监督模型”获评全市纪检监察机关数据赋能建模竞赛“优秀监督模型”奖。按照信息化建设工作要求，组建工作专班，推进智慧纪委监委建设。自觉接受各界监督，严格执行江苏纪检监察干部“八严禁”，确保执纪执法权受监督、有约束，坚决防治“灯下黑”。

链接：

监督执纪“四种形态”内容

监督执纪的“四种形态”内容：第一种形态，经常开展批评和自我批评、约谈函询，让“红红脸、出出汗”成为常态；第二种形态，党纪轻处分、组织调整成为违纪处理的大多数；第三种形态，党纪重处分、重大职务调整的成为少数；第四种形态，严重违纪涉嫌违法立案审查的成为极少数。

巡察工作

【概况】 2021年，姑苏区巡察工作以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届历次全会精神、中央纪委五次全会精神，认真贯彻落实习近平总书记关于巡视巡察工作的重要论述，紧紧围绕中央和省、市、区委的决策部署，贯彻巡察工作方针，落实政治巡察要求，坚持高质量发展，为持续擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌提供坚强政治保障。

【巡察全覆盖】 2021年，姑苏区共开展2轮巡察，



2021年10月9日，姑苏区巡察工作会议暨三届区委第一轮巡察工作动员部署会召开　　区委巡察办　供稿

即二届区委第十五轮巡察、三届区委第一轮巡察，分别完成对5个部门、21个村（社区）的常规巡察，对1个部门和2个街道的优化营商环境机动式巡察，常态化开展选人用人和意识形态工作责任制专项检查。区委高度重视巡察工作，统筹疫情防控和全覆盖目标任务，先后召开区委常委会、书记专题会、领导小组会议7次，研究谋划巡察工作、专题听取巡察工作报告，坚定不移深化政治巡察。全面梳理总结二届巡察工作，精心策划巡礼系列活动，召开总结表彰会议，拍摄制作《利剑肃纲纪》宣传片，扩大区委巡察工作影响力。

【巡视巡察上下联动】 2021年，区委常委会专题学习中央关于加强巡视巡察上下联动的意见，区委主要领导对配合做好巡察上下联动试点工作提出明确指示。由巡察办牵头，建立领导机制，研究制定落实牵头任务的实施方案，明确目标要求，细化责任分工，落实工作措施。完成制度拟定、平台建设等具体任务，及时报备书记专题会相关材料，报送巡察报告、特色制度、典型案例和经验做法，向“苏州市巡察人才信息数据库”充实20多名各领域专业人才。配合市委开展对平江街道、金阊街道4个社区党组织的提级巡察“回头看”。区、街道、社区三级协同抓好反馈问题整改。根据市委《关于开展省巡察指

导督导反馈意见对照整改工作的通知》要求，认真组织开展对照整改，有效落实27条整改措施。积极配合市委巡察工作第二指导督导组开展工作，根据指导督导意见，及时完善巡察制度体系，进一步规范巡察流程，深入分析查找本区巡察工作面临的困难和问题，借势借力提升工作质效。

【综合监督强化】 2021年，姑苏区不断健全巡察与纪检监察、组织、宣传、政法、审计、财会等监督协作机制。区纪委监委机关联合区委巡察机构对9个部门、单位开展审计整改问题专项督查，并向区委常委会提交督查报告，推动14个长期未整改到位问题完成整改。由区委巡察机构牵头，联合区纪委监委机关、区委组织部成立3个督查组，对行政审批局、资源规划姑苏分局、虎丘综改指挥部等省委巡视整改6家牵头单位开展“回头看”督查，推动省委巡视整改常态化落实和成果深化运用。发挥联系群众纽带功能，将村情民意调查贯穿巡察工作全过程，积极运用“村情民意调查大数据系统”，深入街巷小区个别访谈193人次，问卷调查93人次，广泛收集社情民意，与群众监督密切配合，推动精准发现问题线索。

【巡察整改和成果运用】 2021年，在区委领导小组统一部署下，区委巡察机构联合区纪委监委机关、区委组织部围绕“党组织规范化运行”开展再深化专题整改，推动党组织规范化建设、权力规范化运行。用好专报机制，推动区委建立“社情民意联系日”工作制度，将巡察整改日常监督融入“社情民意联系日”活动全过程，让相关纪检干部、巡察干部有目的、有方向地深入基层，在一线检视整改成果，推动群众反映强烈的问题和诉求解决到位。认真参照执行《关于健全完善市委巡察整改督查督办协作联动机制的工作规程》，探索建立巡察与纪检、组织、宣传等部门联席会议制度，依托实务信息平台，完成二届区委第十二至十四轮巡察整改评估工作，扣紧整改闭环。健全巡察意见沟通机制，涉及被巡察单位及个人评先评优以及巡察期间干部调整的，有关单位以及组织部门事先征求巡察机构意见。

（张　静　毛姗姗）



姑苏区总工会

【概况】 2021年，姑苏区全年新建独立基层工会91家、楼宇联合工会1家、行业联合工会1家、产业园工联会2家，成立工会小组186家，新采集工会会员信息6515人；全区共有工会组织6000余家，覆盖职工13万余人。坚持党建带工建。把基层工会组织建设与“两新”组织党建工作相融合，对入驻的21家企业指导建会，成立姑苏区玉雕行业联合工会和智能科技大厦楼宇联合工会，千余名职工成为会员。新建工会阵地9家。积极推广“工会创业贷”，全年完成贷款24笔2060万元。积极探索“党群阵地共建共享、政工有效联合、工会特色扶持”的新模式，推动工会阵地建、用、管规范化，形成“强组建、明方向、活阵地、亮活动、齐发展”的良好势头。全年共有30名个人、16个集体获省、市各类荣誉称号。

【平江新城总工会成立】 2021年11月10日，平江新城总工会成立，平江新城各行各业的工会干部、劳动模范、基层职工等100名代表参加平江新城总工会第一次代表大会，这是姑苏区成立的首家街道总工会。会上，按照《中华人民共和国工会法》《中国工会章程》的相关规定及法定程序，回顾街道工会过去五年的工作，展望今后工作的思路和任务，审议通过《大会选举办法（草案）》，选举产生平江新城总工会第一届委员会委员、第一届经费审查委员会委员。



2021年11月10日，平江新城总工会成立

区总工会　供稿

【阵地建设】 2021年，姑苏区新建工会阵地9家，提供经费支持23.9万元。新建技能实训基地2家。助力发展文化创意产业，辖区6家产业园率先融入文化创意产业园工联会发展主轴。区级创立郁晓莹劳模创新工作室和陆慧峰劳模创新工作室。标准化建设妈妈驿站、心理咨询室等工会阵地。新建职工文体活动基地1家。建设区党群服务中心职工读书站，赠送图书千本。



2021年12月23日，理想眼科职工之家阵地建设验收落地

区总工会　供稿

【宣传教育】 2021年，姑苏区总工会对工会网上服务系统、智慧劳模系统进行优化升级。打造新媒体平台，开设“姑苏工会”微信公众号，拓宽服务方式。抓好宣传报道，传递工会声音，全年被各级媒体录用177篇次。帮助33名一线职工“专升本”。组织辖区重点企业集中开展职代会培训。开展“稳岗惠企促发展”集体协商春季要约行动，试点集体协商产业工人薪酬激励机制。

【安全生产】 2021年，姑苏区总工会积极开展“安康杯”竞赛等活动，组织百余家企业工会进行安全生产检查，参与安全生产宣传咨询日活动。成立区劳动领域维护政治安全工作领导小组。和各街道签订责任书，建立跨部门工作机制。

【职工帮扶】 2021年，姑苏区总工会组织“工会相伴·贴心送暖”活动，发放慰问资金11.43万元、慰问品2816份价值近30万元。开展“关爱·圆梦”行动，帮助困难职工子女缓解就学困难。组织12批一线职工疗休养，惠及近千名职工。组织8场心理讲座进企业。关爱女职工，开展“百年筑梦·匠心花开”活动。实施“工会相伴·服务常行”项目，结合“温馨工会周周行”，开展“工会进万家”调研走访慰问活动。

【劳模工作】 2021年，姑苏区新评省劳模6人、市劳模17人，1人获得“苏州时代工匠”，2人参评“苏州时代新人”，627人当选2021年度苏州“最美劳动者”。推动出台《苏州市姑苏区劳动模范评选命名和管理办法》。组织“双节共庆·百年逐梦”“走进苏州时代工匠陆永伟课堂”等活动8场，组建区劳模青商志愿者服务队，新建市盲聋学校“劳模育人实践基地”。建设区“智慧劳模”平台，实现线上线下合力宣传。组织党员和千名职工参观苏州全国劳动模范事迹馆。实施“劳模爱心养老服务计划”。开展“劳模工匠进校园”活动5场，1700余人参与。组织40余位劳模赴嘉兴南湖开展“百年辉煌·匠心向党”活动。

【普惠服务】 2021年，姑苏区总工会推出会员普惠活动10场，发放福利198万余元，惠及职工3.9万余人。开展建党100周年庆祝活动，举办“百年辉煌·奋进姑苏”专场普惠活动。

【技能竞赛】 2021年，姑苏区总工会持续推进产业工人队伍建设改革，打造区“匠人匠星”品牌，与区人才办、区人社局合办8场技能竞赛。

【法律服务】 2021年，姑苏区总工会开展“姑苏职工法律课堂”巡回讲座4场，300余人参与。举办“与法治同行·为劳动护航”五一劳动法治宣传服务活动，与市总工会联合开展“尊法守法·携手筑梦”公益法律服务行动。

苏州市姑苏区工会系统获全国、省、市表彰奖励主要情况（2021）

江苏省劳动模范：

郁晓莹　苏州刺绣研究所有限公司

华　桦　江苏天创科技有限公司

李　荣　红蚂蚁装饰股份有限公司
刘　佳　苏州园林设计院股份有限公司
张英缨　苏州市姑苏区人民政府平江街道办事处
江东潞　苏州市姑苏区卫生监督所

苏州市劳动模范：
王　瑛　苏州平江医院
陆慧峰　苏州中恒通路桥股份有限公司
何兴国　苏州安然居建筑装饰科技有限公司
朱星华　苏州市姑苏城市清洁服务公司
周秀华　苏州康乐护理院
吴健荣　苏州热工研究院有限公司
易　青　苏州映宇骏企业服务有限公司
顾　鼎　苏州第五建筑集团有限公司
张学杰　苏州市得月楼餐饮有限公司
唐　兢　苏汽集团有限公司
刘　军　苏州第一建筑集团有限公司
许　燕　苏州市汽车出租有限公司
叶红英　苏州市姑苏区沧浪街道桂花社区
薛晨洋　苏州希格玛科技有限公司
周伟华　苏州市姑苏区疾病预防控制中心
阙建良　苏州市姑苏区人民代表大会常务委员会办公室
杨　军　苏州市平江新城实验小学校

第三届“苏州时代工匠”：
陆永伟　苏州采芝斋食品有限公司

苏州市职工心理服务示范单位：
苏州市姑苏区总工会职工之家心理服务室
苏房集团心理服务室
英格玛集团职工心理咨询室
苏州市悦未来创客空间管理有限公司工会委员会心理服务室

苏州市“四星级”工会户外劳动者服务站点的通报：
苏州市三香路嘉登大厦工会户外劳动者服务站点
苏州市太湖西路工会户外劳动者服务站点

2020年苏州市工会工作“争第一创唯一”立功竞赛突出成就奖：
姑苏区总工会

市、区总工会2020年度经审工作考核特等奖：
姑苏区总工会

第十二批苏州市职工书屋示范点：
姑苏区党群服务中心职工书屋

苏州市工会“妈妈驿站”示范点：
苏州理想眼科医院有限公司

苏州市女职工康乃馨服务站：
苏州市苏房集团有限公司
苏州传化公路港物流有限公司

苏州市劳模创新工作室：
郁晓莹劳模创新工作室
陆慧峰劳模创新工作室

2021年苏州市工会工作目标管理考核和创新成果评选三等奖：
姑苏区总工会

2021年“匠人匠星”职工职业技能实训基地：
姑苏区总工会

（施　婷）

共青团姑苏区委员会

【概况】 2021年，姑苏区有基层团委18个、团工委12个、团总支36个、团支部1324个（其中，机关、街道、社区团组织538个，国资企业团组织25个，非公企业团组织807个，社会组织团组织20个），动态管理共青团员（14~28周岁）13223人。共青团姑苏区委员会（简称“姑苏团区委”）以党史学习教育作为全年青年思想工作主线，加强基层团组织建设，创新创优共青团工作，组织开展年度“姑苏好青年”寻访和“暖冬行动”“团团陪你过大年”“青聚星火·温暖亮灯”等活动。年内，姑苏团区委获评苏州共青团工作先进单位、苏州市共青团系统宣传思想文化工作先进集体和苏州市生活垃圾分类工作优秀集体等。

【共青团党史学习教育】 2021年，姑苏团区委把党史学习教育作为全年青年思想引领工作主线，在全区共青团开展“学党史　强信念　跟党走”学习教育。在全区各级团组织中广泛发动学习，通过团课学习、主题团日、联青服务日等形式，党史学习教育总体活跃度达到100%，制定姑苏共青团“初心百年正青春”系列活动实施方案，发挥青年创意、锚定青年需求，开展线上线下活动455场，覆盖青年8600余人次。结合“请党放心　强国有我”主题活动和“我为姑苏发展做什么”大讨论，在区委组织部、宣传部指导下，联合区委党校、金阊街道团工委，开展“姑苏青年说”TED演讲。3位青年代表经选拔被纳入姑苏区“青年讲师团”，6位不同行业领域青年代表围绕做精苏式生活典范进行分享。深挖保护区红色资源，充分运用好身边人、身边事、身边景，不断丰富青年学党史的形式和内容。发布“三线一课”，分别为三条线下学习体验路线（“红色摇篮·初心之旅”青年学习线路、枫桥夜泊铁岭关青年学习线路、清风山塘青年学习线路）和“姑苏团课”线上课堂。用“青年讲红色故事”的形式，上线7期“姑苏团课”。围绕青年眼中的“苏式生活典范是什么”，在区委宣传部指导下，开展“历9弥新　拾语姑苏——苏式生活网上谈”活动，邀请青年意见领袖展开讨论，收集建议2660多条，并在网络文化季开幕式上呈现。在五卅路“红色摇篮·初心之旅”青年学习线路打造过程中，联合团市委、市园林局、苏州经贸职业技术学院团委等共建单位力量，积极争取市网信办投放苏州首个红色实境体验剧本“红五卅”到五卅区域，结合《花开乐益》红色话剧，形成“路线+游戏+话剧”的学习形式。



2021年4月28日，“学党史　强信念　跟党走”纪念五四主题团日活动举办　　姑苏团区委　供稿

【基层团组织建设】 2021年，姑苏团区委充分利用好保护区行政、文化中心区位优势，发挥团组织灵活性广泛联合辖区内多级部门单位，实践探索出“四联四动”（区域组织联建，实现目标驱动；区域事务联议，实现党群推动；区域资源联享，实现多元互动；区域工作联抓，实现项目带动）城市基层团建工作法并在全市推广，有效引导苏州大学、苏州科技大学、市人社局、团市委、喜马拉雅、抖音等在内的众多高校、市级机关单位及国资部门、重点互联网新兴企业凝聚起服务保护区发展建设的青春合

力。团区委共成立9个团的联动支部（共青团姑苏区古城振兴联动支部、共青团古城振兴志愿服务联动支部、共青团产业园发展促进联动支部、共青团平江历史文化区域联动支部、共青团双塔区域理想信念联动支部、共青团苏州火车站区域联动支部、共青团平江新城楼宇联动支部、共青团石路商圈区域联动支部、共青团姑苏区虎丘区域联动支部）。在五四主题活动中，共青团姑苏区古城振兴联动支部正式成立，联动6家市级机关团组织、8家市属国资企业团组织、2家互联网企业，推出“四项行动十大项目”。累计联动95家成员单位（其中市级单位26家、国有企业15家、高校9所、非公企业20家），开展项目107个，有效发动青年近1.2万余人次，形成“平江青动力”“火车站志愿服务青年之家”等一批特色品牌和阵地。

【共青团创新创优工作】 2021年，姑苏团区委建设青年功能区，打造青年学习的教育片区、青年建功的活力园区、青年集聚的创意街区、青年参与的美好社区。教育片区形成实境课堂，重点在红色教育基地打造3条青年学习线路；活力园区设立“海棠蓝湾”等一批标志性青年之家，集中开展产业园、楼宇“团建助企”行动，重点在蓝芳华、美地PARK、联实大厦等载体内开展“青增能·活力园”10项行动，将服务带到青年身边，将青年带到社区中去；创意街区方面打造青年“创艺街区”“筑梦空间”，在金阊街道、虎丘街道、平江街道开展“青年手绘墙”“青春微花坛”，用青年创意擦亮古街、扮靓古城；美好社区方面，常态化开展青少年走访，鼓励引导青年志愿力量，深度参与物业管理、网格巡查等社会治理工作。在直属团组织中围绕青年发展、青少年权益维护、特色品牌建设等几个方面，实施2021年度姑苏共青团工作创新创优项目17个。择优申报市级创新创优项目3个，省级“10100”创新创优工程项目2个。

【青年思想引领】 2021年，姑苏团区委开展年度“姑苏好青年”寻访，寻访好青年79人，经过层层筛选，确定7个类别60名“姑苏好青年”进行线上展示，其中15人推报为“苏州好青年”候选人，同时启动“江苏好青年”海选，积极对上争取。不断加强新媒体对青少年的引领作用，扩大共青团影响力，讲好新时代的保护区青年故事。10月，承办苏州团市委苏州市青年新媒体联盟暨互联网行业团工委成立仪式，“青春姑苏”作为十大团属新媒体品牌之一登台展示。依托姑苏区青年之家旗舰店（位于吴门桥亲水吴门党群服务中心），构建线上引流、线下服务机制。从话语体系、消费习惯、文化认同等方面增进对青年群体了解，开展“团团带你逛姑苏”活动，组建“青春观察员”队伍，吸纳各行业青年意见领袖，设立“前沿观察哨”，瞄准“新生”事物，向广大青年展示姑苏古城青春洋溢、开放包容的活力面。

【青年权益保护】 2021年，姑苏团区委先后组织开展“暖冬行动”“团团陪你过大年”“青聚星火·温暖亮灯”等暖心活动，发动全区各级团组织重点关注困难青少年群体，常态化对辖区生活困难青少年走访慰问。稳步推进“梦想小屋”改造行动，摸排姑苏区6~16周岁事实无人抚养儿童17人，按照“尊重事实、一户一策”原则，确定“梦想小屋”改造12户，已全部验收交付。组织开展“为成长护航　让青春飞扬”爱心义卖活动，联合青商爱心基金筹集项目资金5.5万余元。组织参与“99公益日”活动，积极支持“我要上大学”“梦想改造+”公益项目，捐款合计5148元。对接爱心企业承建“梦想改造”项目，协助团市委为全区事实无人抚养儿童落实水费、电费、煤气费减免礼包。根据苏州市实事工程项目安排，暑假期间开办3个爱心公益暑托班，联合苏州新城投资发展有限公司、汀斯社工师事务所、青葵妇女儿童服务社，招收在苏务工双职工家庭子女，解决暑期“照护难”问题，惠及90户家庭。联合

区法院和青商会单位江苏久信律师事务所，指导苏州高等职业技术学校，以未成年人网络电信诈骗案为剧本主题，组织参与第五届苏州市中等职业学校在校生模拟法庭大赛，获市级三等奖，3名指导老师获优秀指导奖。

【青年社会联络】 2021年，姑苏团区委强化校地联动，与6所高校共建志愿服务实践基地，开展常态化志愿服务项目，在疫情常态化防控、火车站窗口服务、防汛防台、残障人士关怀等任务中发动青年志愿者800余人次。积极响应“两在两同”建新功行动号召，累计组织287名志愿者参与全员核酸检测预登记演练，青年“防疫”突击队服务体育中心方舱疫苗接种直至9月13日闭仓，参与志愿服务996人次，累计时长5976小时。成立姑苏区新兴青年联合会，打造新兴青年“共享微空间”，凝聚一批青年手工艺人、非遗传承人和文创设计师，落地一批文创产品开发、老字号与文创跨界合作项目，协调对接李良济、雷允上、采芝斋、绣娘丝绸提供包装时尚升级方案。

【青年发展工作】 2021年，姑苏团区委实施“一线有我　号队出列”青春建功行动，成立6支青年突击队（区域经济发展、文化产业、绿化与景观提升、古城保护示范项目、大运河文化带、拆违），推选5个市级青年文明号、6名市级青年岗位能手，焕发“青字号”品牌的时代光彩，真正做到“聚是一团火、散作满天星”。联动“姑苏区五五购物节”，举办姑苏区首届“互联网青春生活节”，以“种草拔草”的青年话语体系，引领青年发声，加强沪苏两地青春互动。实施姑苏区新生代企业家“菁锐”培养工程，重点关注新生代企业家、创新创业年轻团队、老字号二代等青年人才，首批学员共26人。进一步畅通创业人才、姑苏区青商会会员、“菁锐”训练营学员之间的人才培养通道，成立“菁英联盟”，建立人才培养输送机制。针对“菁英联盟”成员定制创业扶持计划，给予共青团人才礼遇等柔性服务，在姑苏区精英团队创新创业大赛中设青年创新创业奖。联合区人才办、区人社局共同举办“校园苏州日”“校园姑苏日”，与复旦大学、东南大学、苏州科技大学签署创业项目直推备忘录，通过知名高校学生到苏实习拓宽引才渠道。

姑苏区共青团系统获全国、省、市表彰奖励主要情况（2021）

江苏省五四红旗团委：
苏州市姑苏区平江街道苏大教服集团团委

江苏省五四红旗团支部：
苏州市姑苏区社区卫生管理中心团支部

江苏省青年安全生产示范岗：
苏州第一建筑集团有限公司苏州轨道交通V-TS-11标项目部

省级“筑梦空间”：
姑苏区青年“创艺家”空间

江苏省网络文明素养实践教育基地：
苏州姑苏区青年之家旗舰店

2021年度“江苏省青年书香号”：
苏州市姑苏区金阊街道读者小站

苏州市共青团系统理论学习型团组织：
苏州市姑苏区人社局团总支

苏州市共青团系统宣传思想文化工作先进个人：
饶　珠　姑苏团区委

苏州共青团工作创新创优项目：
姑苏青年创艺家培育计划

苏州市青年安全示范岗：
苏州市消防救援支队苏站路消防救援站
中国建材检验认证集团苏州有限公司检验测试部

苏州市青年文明号：
姑苏区金阊街道团工委
姑苏区虎丘街道棠棠J卫队
姑苏区平江街道市场监管青年执法队
苏州实盎网络科技有限公司客服部
中国建设银行苏州分行营业部姑苏支行

苏州市青年岗位能手：
朱广洋　区委组织部
沈　莉　虎丘街道
刘学忠　叮咚买菜
胡大贺　苏州市测绘院工会
金南颖　苏州希格玛科技有限公司
赵艳清　公安分局苏锦派出所

苏州市五四红旗团委：
姑苏区沧浪街道团工委
苏州市公安局姑苏区分局团委

苏州市五四红旗团总支：
江苏天创科技有限公司团总支

苏州市优秀共青团员：
范泽洋　苏锦街道

苏州市优秀共青团干部：
陈家乐　金阊街道
杨祖伟　名城建设集团

苏州市优秀团支部书记：
刘夕阳　虎丘街道
金　薇　苏州市沧浪实验小学校

苏州市最佳志愿服务团队：
苏州市姑苏区“爱心网约车”青年突击队

苏州时代新人：
纪文翰　苏州翰云科灵网络信息服务有限公司

苏州好青年：
李宏武　苏州扇来善往文化创意有限公司
龚霄鹏　姑苏团区委
张　阳　苏州市公安局姑苏分局刑事警察大队
张理想　新石器车联网技术（苏州）有限公司
俞静庆　木方（苏州）文化科技发展有限公司
宦昭鑫　苏州经贸职业技术学院机电技术学院学生

“苏州好青年”提名奖：
于源海　苏州市公安局姑苏分局桃花坞派出所
陆云华　苏州市电子信息技师学院学生
石　浪　苏州翰云科灵网络信息服务有限公司

苏州市优秀青年志愿者：
纪泽东　苏州市姑苏区青葵妇女儿童服务社

苏州市“十佳新兴青年”：
秦　娜　丁非高级定制

苏州市“梦想小屋”优秀案例：
苏锦一社区改造家庭

苏州市“梦想改造+”先进个人：

秦　佳　金阊街道阊门社区

第五届苏州市中等职业学校在校生模拟法庭大赛三等奖：

苏州高等职业技术学校

第五届苏州市中等职业学校在校生模拟法庭大赛优秀指导奖：

鞠　琳　姑苏区人民法院刑事审判庭法官

魏佳佳　苏州高等职业技术学校教师

林化美　江苏久信律师事务所主任

（高　圣）

姑苏区妇女联合会

【概况】 2021年，姑苏区妇女联合会（简称“区妇联”）坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，围绕区委、区政府中心工作和省、市妇联的工作部署，扎实抓好“巾帼建功、巾帼维权、巾帼引领、巾帼成才、巾帼关爱、家庭家风家教”等方面的工作，转作风、强服务，各项工作迈上新台阶。

【姑苏女性典型挖掘】 2021年，区妇联加强三八红旗手（集体）、巾帼文明岗、巾帼建功标兵系列和最美家庭典型选树。在区委组织部指导支持下，开展姑苏区“百名党的女儿”推荐寻访，通过海报、图文、视频、展板等形式在公众号、朋友圈、引力播等媒体开展各类线上展示活动，受到上万人关注。在区古保委、教体文旅委的指导支持下挖掘姑苏古城里的巾帼红色故事、巾帼名人故事，名人故居里的家学家风故事，并把这些故事和园林、故居、特色小巷结合串联起来，推出古城寻“她”之旅项目，吸引更多的女性及家庭“走姑苏、看姑苏、说姑苏、爱姑苏”，从女性角度宣传古城，发动更多社会力量参与古城保护。整理出首期3条女性主题的特色文旅线路，共19个打卡点和20多个女性故事。区妇联筹备姑苏女性“文化+”发展联盟。招募一批非遗文化传承人、手工艺人、工匠、文化类企业和产业园负责人以及文化类旅游、商业品牌负责人等女性人才，争取市妇联和区人才办的支持，加强与上海市和苏州工业园区、高新区、吴中区等周边地区的交流联系，链接科技、金融、学院、数字等各个领域的资源，为文化领域的女性发展助力。首批成员招募完成。

【妇联干部“她说”系列宣传活动】 2021年，区妇联组织开展“妇联干部说”活动，组织全区妇联干部代表就如何“贯彻落实姑苏区第三次党代会精神”谈工作、谈职责、谈奋斗、谈未来，推动形成妇女干部积极参与“我为姑苏发展做什么”大讨论的局面。结合区委关于做精苏式生活典范的工作要求，线上发布“她说”“心中苏式生活典范”征集令，向广大女性征集感想感悟、心得体会，激励全区女性从建功立业、助力古城保护等方面建言献策，形成良好氛围。在与区委组织部共同开展姑苏区“百名党的女儿”风采展示活动的基础上，延续开展“她说”——“党的女儿说”活动，组织姑苏区“百名党的女儿”基于自身工作或生活环境，围绕姑苏区坚持“一中心、两高地、一典范”的总体定位和“古城、老城、新城”的分区定位，谈谈“我为姑苏发展做什么”；同时通过“党的女儿”代表采访视频及弹幕文字的方式，在朋友圈、微信群、官方微信公众平台及引力播等媒体渠道推送，扩大宣传效果。结合凝聚社会各界共同关心支持保护区、姑苏区做精苏式生活典范的强大共识，与区委宣传部（网信办）、区古保委联合开展“‘她说’心中的苏式生活典范”网络宣传推广活动，邀请女性“网红”“大咖”，通过原创海报、短视频话题创建、网络专题讨

论等形式和融媒手段，对苏式生活进行诠释和创作。在抖音、小红书、今日头条等18家新媒体平台推广100余次，全网链接100余条，抖音话题累计阅览量472万+，实现同城话题热搜第一，全网累计曝光量5000万+，引发全民热度；利用微信公众号等平台对外宣传110次，活动被苏州市级及以上新闻媒体报道。

【妇女儿童权益保护】 2021年，区妇联实施“守护幸福+家”行动。与区相关部门联合出台《关于实施“守护幸福+家”行动　推进平安家庭建设更好发挥妇联组织在基层社会治理中作用的方案》，落实婚姻家庭矛盾纠纷排查进网格，形成部门衔接联动、上下双向闭环网格化联动发现处置和跟踪回访服务机制，明确三大类重点和高风险家庭，并以金阊街道为试点，链接专业资源进驻街道联动工作站，及时开展分析研判和协同走访并联合开展相关辅导和服务。首次尝试运作“99公益”项目。争取市妇联指导支持，各街道妇联协同作战，利用一年一度的腾讯全民公益活动平台，倡导爱心放大、1元公益、人人参与的公益理念，发动企业、医院、个人等为服务妇女儿童项目捐款。筹集到的资金30万元，用于家庭教育相关工作特别是困境家庭和外来务工人员家庭的家教帮扶。推动儿童友好城市（社区）建设。



2021年6月23日，“实施‘守护幸福+家’行动　推进平安家庭建设”联席工作会议召开　　区妇联　供稿

【基层妇联组织建设】 2021年，区妇联强化组织阵地建设。规范街道、社区组织运作，完成169个社区妇联换届工作，女性专职网格员100%进妇联执委。推进新兴领域妇联组织建设，重点在文化产业园、商务楼宇、特色街区等区域拓展组织覆盖，推进在一些妇女集中又具备建立条件的社会组织或者社会团体中建立妇联。建成新兴领域妇联组织35家，妇女儿童之家167个，妇女微家48个。共举办近300场“微活动”“微服务”，受众近万人次。抓好群众性党史宣传教育。区、街道、社区妇联组织三级联动，依托妇女儿童之家、妇女微家等传统阵地和微信公众号、朋友圈等网上阵地，以“妇联干部带头讲、媒体融合线上讲、指导基层联动讲”等多种方式面向全区广大妇女及其家庭开展党史宣传教育，引领她们“学史明理、学史增信、学史崇德、学史力行”。

姑苏区妇联系统获全国、省、市表彰奖励主要情况（2021）

江苏省巾帼文明岗：
金阊街道“彩香嫂”志愿服务队

江苏省三八红旗集体：
姑苏区消防救援大队“木蓝”服务队

江苏省最美家庭：
朱锡轶家庭
沈婵家庭

苏州市最美巾帼文明岗：
老万年研发设计营运部
“彩香嫂”志愿服务队
大儒中心小学语文组

苏州市最美巾帼建功标兵：
赵　历
叶红英
方　蕾

苏州市巾帼文明岗：
姑苏区彩香实验小学紫藤花班主任工作组
“彩香嫂”志愿服务队
姑苏区消防救援大队“木蓝”服务队
江苏天创科技有限公司人力行政部

苏州市巾帼建功标兵：
唐梦潇

苏州市女性创业创新大赛总决赛三等奖：
姑苏区智慧水利系统的研发及应用项目

苏州市最美巾帼奋斗者：
包渊秋
陈　莉
沈文虹
陆云绮
王晓梅
靳莉莉

苏州市“学习强国”优秀家庭：
江祥华家庭

苏州市“四史”宣传教育进家庭优秀案例：
“金婚博物馆里的‘四史’传承”系列宣传教育活动
“‘三个一’红色记忆”系列宣传活动

苏州市最美家庭：
沈鸿家庭
范嵘家庭
朱丽萍家庭
周慧婷家庭
徐世俊家庭
解琪获家庭

苏州市巾帼志愿服务十大感动人物：
陆桂花　姑苏区“苏妈妈”拥军服务队

苏州市巾帼志愿服务十佳组织：
“彩香嫂”志愿服务队

苏州市巾帼志愿服务十大优秀项目：
白莲社区“网格‘莲’心，服务亮星”

苏州市巾帼志愿服务十大优秀社区：
白洋湾街道领秀金品社区

（张国兰）

姑苏区残疾人联合会

【概况】 2021年，姑苏区残疾人联合会（简称“区残联”）坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届历次全会精神，坚持将党史学习教育与残疾人工作紧密结合起来，以满足全区残疾人日益增长的美好生活需求为目标，不断推动残疾人事业高质量发展。姑苏区持证残疾人14899人，其中视力残疾人2330人、听力残疾人1522人、言语残疾人70人、肢体残疾人6059人、智力残疾人1526人、精神残疾人2957人、多重残疾人435人。

【残疾人工作者队伍建设】 2021年，区残联组织残

疾人工作者能力提升培训班，成立残疾人工作者“一线宣讲团”，采取灵活多样的方式向残疾人宣讲惠残政策和保障残疾人合法权益的法律法规；指导各专门协会组织形式多样、富有特色、贴近本类别残疾人需求的文娱、培训、公益等活动；虎丘街道残疾人专职委员杨雪芳被中国残联表彰为“自强模范”。

【康复服务工作】 2021年，区残联开展残疾人证管理专项治理工作，建立“残疾人证公示制度”，做好残疾人证“跨省通办”服务，建立残疾人证电子档案系统，提高人、证信息匹配度。新建1家残疾人社区康复示范点，拓展社区康复服务覆盖面。实施“光荣在党50年——残疾人康复服务在身边”“点亮星星的孩子——残疾儿童康复进校园”“青少年脊柱侧弯筛查”“融合教育　送康上门”、聋人视力筛查、盲人听力筛查等助残项目，累计为近4500名残疾人开展康复服务。

【残疾人文创基地建设】 2021年，区残联开展寒香会社海选会，注重在草根中发现和培育残疾人手工艺者，为9名残疾人的作品提供售卖平台，帮助他们增加收入。做好非遗传承，开展残疾人非遗技能培训。结合平江路特色，打造“寒香手语咖啡”品牌和“手语娃娃”新形象，以寒香会社文化小窗口展示苏州文化之美。2021年1月，寒香会社被中残联办公厅命名为第二批全国残疾人文化创意产业基地。



姑苏区开展“光荣在党50年——残疾人康复服务在身边”助残活动　区残联　供稿

【“助翼梦工厂”建设】 2021年，区残联指导苏州做件好事企业管理有限公司开展“助翼梦工厂”运营，举办全区残疾人主持人、居家客服、语音质检、安全信息等培训近20场。与苏州广电、喜马拉雅、抖音合作，搭建“平视工作室”，创建残疾人主播自有品牌；与大疆无人机合作，为开展残疾人植保机、测绘机培训项目奠定基础。

【“残疾人之家”建设】 2021年，区残联加强“残疾人之家”的规范化、常态化管理，丰富服务内容，不断提高服务质量，平江街道北寺塔“残疾人之家”、金阊街道桃花坞“残疾人之家”、沧浪街道东大街“残疾人之家”被苏州市残联评为“星级残疾人之家”。实施“助翼起航——残障人士灵活就业”项目、“油画筑梦　乐享生活”项目，引导越来越多的残疾人共同营造残疾人就业创业、共建共享小康生活的良好氛围。

【残疾人就业】 2021年，区残联积极拓展残疾人就业渠道，组织残疾人参加“阳光助残　放飞爱心”——苏州市残疾人招聘专场、残疾人春季网络招聘、就业援助月等活动，完成实名制新增就业76人。不断创新培训方式，组织开展残疾人职业技能培训暨技能比赛，完成实名制新增培训236人。

【文体助残工作】 2021年，区残联积极营造扶残助残氛围，发挥自主品牌“姑苏寒香”公众号影响力，提高发布量、阅读点击量等传播数值，讲好姑苏残疾人的创业故事、温暖故事、幸福故事。加强艺术团队建设，深入街道、社区，开展“木兰有约

寒香绽放”送文化进基层系列活动10场次；残疾人评弹节目《党是我们的领路人》代表江苏省参加第十届全国残疾人艺术汇演，获二等奖。围绕姑苏区“一中心、两高地、一典范”总体定位，在残障人群中开展“我心中的苏式生活典范”有奖征集活动，反响强烈，共收到520人次550条（篇）残障朋友心中的苏式生活，活动赢得残疾人们的广泛称赞。

【残疾人救助】 2021年，区残联持续抓好残疾人救助力度。春节期间，走访慰问贫困残疾人家庭265户，发放慰问金21.76万元；发放低保户和低保边缘残疾人家庭助残日慰问金1253人75.18万元；残疾人团体意外险投保人数9232人次，金额38.56万元；发放听力言语障碍残疾人信息费12134人次103.92万元；发放无业精神（智力）三、四级残疾人社会保险补贴2619人次392.1万元；发放无业重残社保补贴1552人次249.51万元；发放残疾学生和贫困残疾人家庭子女教育资助金179人次22.22万元；发放全区0~18岁残疾儿童康复补助402人次704.05万元；发放儿童矫治手术费1人1.2万元；发放辅助器具适配补助410人次163.24万元；发放0~18岁人工耳蜗植入手术费1人12万元；发放各级托养服务补贴532人次230.6万元；发放残疾人“三小车”车主补贴40人92.3万元。 （李 勇）

姑苏区文学艺术界联合会

【概况】 2021年，姑苏区文学艺术界联合会（简称“区文联”）深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，贯彻落实市第十三次党代会、区第三次党代会精神，围绕“做精苏式生活典范，持续擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌”定位，团结带领全区文艺工作者开拓创新、奋发有为，以文艺助推姑苏古城的全面复兴。年内，区文联获得2020年度苏州市文联系统优秀集体称号，区摄影家协会、金阊街道文联获得2020年度苏州市文联系统优秀基层组织称号，区民间文艺家协会获得苏州市民间文艺创作推优“优秀组织”称号。

【区文联二届三次全委会召开】 2021年3月29日，苏州市姑苏区文学艺术界联合会第二届委员会第三次会议召开，会议应到委员34人，实到委员30人。按照选举程序和选举办法，增补选举产生第二届委员会委员10名。区文联全体委员和艺指委领导、文艺工作者代表参加会议。会议回顾2020年工作，对2021年工作进行部署。会议还调整、增补委员，对2020年度区文联各类文学艺术领域获奖情况进行通报，金阊街道文联、区摄影家协会、区戏剧曲艺家协会分别进行大会交流发言。

【“聆听党史 礼赞百年”党史学习教育交响音乐会举办】 2021年4月24日，区文联在开明戏院举办“聆听党史 礼赞百年”党史学习教育交响音乐会。来自苏州圣悦青年交响乐团的60位青年演奏家与多位歌唱家、演奏家激情合作。活动通过引力播同步直播，点击量达到16.9万次。区文联以音乐会形



2021年3月29日，区文联第二届委员会第三次会议召开 区文联 供稿

式来巩固全区基层党员冬训成果，推动党史学习教育深入开展。

【文艺创作】 2021年，区文联围绕江南文化之运河文化，在运河流经姑苏沿线的重要地段、景点，尤其是“姑苏六景”，组织区书协、区美协老、中、青三代创作骨干开展百幅“书”“画”“篆”创作，选出篆刻作品105方、书法作品11件、绘画作品1件，于10月在“运河十景”诗书画印作品展中展出，同时展出的还有原创诗词作品11首。主动参与区纪委监委组织的“党史中的廉政小故事”征集工作，发动区作家协会会员、市新四军历史研究会后代分会会员收集1921年至2021年期间各个历史阶段的重大事件、革命人物、革命文物、红色地标和先进典型，将征集到的故事整理汇编成《清廉姑苏故事会》。6月，区文联启动记录姑苏古城保护工作的报告文学《家在古城》的创作工作，该部报告文学邀请江苏省作家协会名誉主席范小青担任主创。

【文化活动】 2021年4月，区文联、区作家协会邀请长三角知名作家与区作家协会的优秀年轻会员结对，以创作辅导、培训研讨、采风写生、交流互鉴、作品展示等形式，培养一批文学创作骨干。5月，由省作家协会、区委宣传部主办，《扬子江诗刊》、区文联、金阊街道办事处承办，区作协具体实施的“大运河春天行”全国知名作家交流活动举办，活动邀请全国各地知名诗人10余人围绕“江南文化”品牌建设开展大运河文化创作，用手中的笔为姑苏“运河六景”喝彩，形成一批“吴门力作”，在“江南文化”打造中讲好“姑苏故事”。创作《姑苏记》原创诗歌28首，被喜马拉雅、苏州广电总台播放。6月，由区党政办主办，区文联、区档案馆承办的“姑苏区当代馆藏珍品展”开展。展览共展出36幅书画作品，这些作品都是从区档案馆收藏的众多书画名家精品



2021年5月9日，“大运河春天行”全国知名作家交流活动启动仪式举行　　区文联　供稿

力作中挑选而出，抒发了艺术家们对党、对祖国、对苏州的热爱。10月，庆祝中国共产党成立100周年“千载运河润姑苏　百年华章歌盛世”——姑苏区美术作品展举办，此次美术展的76件美术作品涉及中国画、油画等门类，均为描绘“姑苏六景”的新创作品。

【文艺惠民】 2021年6月，区文联成立“文润姑苏艺联万家”文艺志愿者队伍。区文联加强与文化场馆、园林等单位合作，建强文艺志愿服务基地，开展各种形式的文艺雅集、文艺沙龙活动。协助区民间文艺家协会在金阊街道中街路社区建设民协文艺服务志愿站，向社区居民和社会各界人士开放，并安排专人接待参观，宣传姑苏非遗文化。为讲好党的百年档案故事，区文联联合区档案馆积极开展第14个“国际档案日”活动。区摄影家协会志愿者团队将拍摄的234张抗疫照片、剪纸非遗传承人金国荣将创作的11幅剪纸作品均捐赠给区档案馆。空军一等功臣、战斗英雄施光礼现场讲述红色故事，重温红色记忆。

【“江南二十四集”活动开课】 2021年12月24日，“美美有约·周末有艺——江南二十四集”党建共建活动在姑苏区党群服务中心正式启动。该党建

共建活动由苏州市文联、姑苏区委组织部牵头，区文联、团区委、苏州历史文化名城保护集团五方共建，旨在打造江南文化传承、苏式生活体验的文化惠民项目，创新“党建+文化”苏式生活沉浸式体验模式。

【《犹有花枝俏——白丁香烈士传》新书发布会举行】 2021年4月23日，苏州市全民阅读节揭幕，同日举行《犹有花枝俏——白丁香烈士传》的新书发布会。该书呈现了生于平江路丁香巷的白丁香烈士短暂而辉煌的一生。本书入选“雨花忠魂·雨花英烈系列纪实文学”丛书。 （宋 阳）

姑苏区归国华侨联合会

【概况】 2021年，姑苏区归国华侨联合会（简称“区侨联”）深入贯彻落实党的十九大和十九届历次全会精神与全面创新履行侨联工作职能相结合，振奋精神，团结动员广大归侨侨眷，为区域经济社会发展贡献侨界智慧和力量，推进新时代基层侨联工作再上新台阶。

【区侨联二届三次全委会议召开】 2021年5月28日，姑苏区侨联召开二届三次全委会议。会议主要有三项议程：一是由区委组织部副部长李顺宣布区委提名任免决定；二是补选李静同志担任区侨联委员、主席，并进行表态发言；三是传达学习中侨联和省、市侨联全委会议精神。

【侨法宣传】 2021年5月，区侨联结合“学习贯彻党的十九大精神，弘扬宪法精神，推动法治实施”为主题的“法律宣传月”活动，在全区各街道轮流布置展板进行侨法知识宣传，进行为期1个多月的侨法宣传活动，推进法治宣传教育在侨联干部、归侨侨眷和海内外华侨华人等涉侨群体中深入开展，为凝聚侨心侨力、同圆共享中国梦提供有力法治保障。

【姑苏生活典范大讨论】 2021年9月17日，区委统战部、区侨联在山塘街玉涵堂联合举办“我为姑苏发展做什么——做精苏式生活典范”大讨论活动。活动现场，古城保护、文化旅游、城市环境、产业经济等方面的专家齐聚，共同总结凝练“苏式生活典范”的新内容、新内涵，为人们期待的苏式生活美好未来建言献策。区侨联在归侨侨眷中深入持续地开展姑苏生活典范大讨论活动，通过引导和发挥归侨侨眷中蕴藏的能量，结合侨联自身工作实际，凝聚创新发展共识，更好服务保障姑苏建设大局，为持续擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌扛起侨界担当。

【老归侨集体祝寿活动】 2021年重阳节来临之际，由市侨联主办、区侨联承办的“爱在姑苏·情暖侨心”——老归侨集体祝寿活动在双塔街道大公园社区举办。老归侨集体祝寿活动是市侨联举办的传统活动，此次祝寿活动增加了“爱在姑苏·情暖侨心”健康服务卡赠送仪式、“平安侨家”燃气安全服务上门启动仪式以及“情暖姑苏”归侨之家揭牌仪式。老归侨们集体参观双塔街道大公园社区综合为老服务中心。

【“侨见姑苏·江南文化”暨华文媒体侨界联盟启动】 2021年9月28日，区侨联倾力打造的侨文化品牌“侨见姑苏·江南文化”暨华文媒体侨界联盟正式启动。品牌活动紧扣保护区、姑苏区发展思路，将更多姑苏古城的特色和优势介绍给世界，是区侨联献礼姑苏区成立10周年的重要内容。

【“追梦中华·情系大运河”2021海外华文媒体江苏采访行启动】2021年11月，“追梦中华·情系大运河”2021海外华文媒体江苏采访行在苏州启动。区侨联致力于推动“侨见姑苏·江南文化”华文媒体侨界联盟成立，并以此为契机，以“江南文化”为抓手，加强与海外华文媒体的联动，深化和拓宽保护区、姑苏区对外交流渠道，展现姑苏风貌，为助力古城经济社会高质量发展持续贡献侨界力量。

【老归侨关爱活动】2021年12月，区侨联对辖区老归侨进行集中走访慰问，送上慰问金，传递党委、政府和侨联组织的关心。走访慰问的老归侨，主要为二十世纪五六十年代回国人员，通过走访，侨联领导班子对结对老归侨的收入、生活、养老状况、实际需求、帮扶和存在问题等情况有了进一步了解。

（张希希）

姑苏区工商业联合会

【概况】2021年，姑苏区工商业联合会（简称“区工商联”）紧紧围绕区委、区政府中心工作，充分发挥工商联桥梁纽带和助手作用，坚持“团结、服务、引导、教育”的工作方针，深入贯彻落实民营企业座谈会精神，以“五好”县级工商联建设为目标，以“四好”商会创建为抓手，以促进“两个健康”为主题，围绕助力优化营商环境，聚焦服务高质量发展，努力构建“亲清”新型政商关系，不断提升服务能力和服务质量，加强商会组织建设，开创新时代商会工作的新局面，为持续擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌提供广泛强大的力量支持。区工商联下辖8家基层商会、12家行业商会、1家异地商会。年内，区工商联被全国工商联认定为2020—2021年度全国“五好”工商联。



2021年12月12日，姑苏区工商业联合会（总商会）第三次代表大会召开　　区工商联　供稿

【姑苏区工商业联合会（总商会）第三次代表大会召开】2021年12月12日，姑苏区工商业联合会（总商会）第三次代表大会召开，选举产生新一届主席、副主席、总商会副会长、秘书长。单建华任主席、会长，潘文任常务副主席。

【商会党建工作】2021年，区工商联以党建引领商会发展为目标，深入商会党建工作前沿，因地制宜加强指导，促进商会有效地将党建工作与经营管理、诚信建设和精神文明建设融为一体，提升党组织的凝聚力、吸引力。紧扣“先锋聚力、一线攻坚”要求，认真谋划“我为群众办实事”项目，努力整合条线资源，发挥界别优势，协助社区做好服务群众工作，以党史学习教育“联学”、防疫抗疫工作“联动”、文明城市创建“联创”的“三联”形式，服务结对街道和社区，提高党员群众的幸福感、获得感。引导商会党组织和党员开展“听党课，学党史，瞻党址，强党性”主题活动，如指导新材料商会党委赴延安开展“红心向党”主题党日活动，指导平江新城商会党支部举办“红歌会”等。通过“符合条件单独组建、同行同业联合筹建、力量薄弱兜底协建”以及建立“功能型”党组织等方式，实现商会党的组织和党的工作全覆盖。

【区内行业商会对接长三角行业标杆】2021年，区

工商联针对区内行业商会特点，主动对标长三角地区行业标杆，深化合作，联动发展。新材料商会与上海8号桥创意产业园区签署创业孵化示范基地战略合作协议；文旅创新产业商会与上海市旅游行业协会共建“长三角旅游产业资源整合平台”；相王路玉雕商会与阿里拍卖加强合作，加快推进苏州文化工艺品融入长三角一体化进程；百货行业商会与上海劳动保护用品协会缔结友好商会。

【姑苏区总商会商事调解委员会成立】 2021年，区工商联发挥商会组织在化解民营经济领域纠纷方面的优势，依据江苏省高级人民法院、江苏省工商业联合会《民营经济领域纠纷诉调对接工作办法》成立姑苏区总商会商事调解委员会，聘请优秀企业家、商会会长、法律顾问、行业专家等人员为调解员，对会员企业之间以及会员与经营关联方等产生的纠纷进行调解。区法院与区工商联共同建立民营经济领域纠纷诉调对接联席会议机制，定期交流工作开展情况，研究解决相关问题，积极推动商会商事调解工作取得成效。

【长三角一体化·老街古镇商会联盟成立】 2021年6月16日，姑苏区工商联牵头长三角地区8家老街古镇商会共同发起成立长三角一体化·老街古镇商会联盟。联盟首批成员由苏州市姑苏区平江路商会、上海市青浦区朱家角镇商会、南京市秦淮区夫子庙步行街商会、杭州市茶楼业协会、嘉兴市嘉善县西塘镇商会、湖州市南浔区南浔商会、苏州市吴中区角直镇总商会、扬州市文昌商圈商会组成。通过组建联盟全面加强合作，充分利用新时代商会作用，奋力发挥社会组织在经济文化发展和社会治理中的价值，凸显老街古镇的文商旅核心、开放窗口、形象名片等优势，提升长三角世界级城市群能级和影响力，更好服务长三角区域一体化发展国家战略。成立仪式上，联盟成员共同签署《长三角一体化·老街古镇商会联盟合作框架协议》，将在老街古镇保护、历史文化传承、业态提档升级、旅游经济发展、科技手段赋能等领域实现紧密合作，实现资源共享、联动发展，共同探索老街古镇高质量发展的新路径。作为联盟成立后的首场活动，首届老街古镇商会发展研讨会同期举行，8家发起商会的会长和职能部门领导、专家、企业家嘉宾围绕老街古镇保护、传统文化发扬、科技手段赋能等主题，进行了主旨演讲、互动交流。 （赵柏仙）

姑苏区红十字会

【概况】 2021年，姑苏区红十字会以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九届六中全会精神，紧紧围绕党委和政府中心任务，奋力开展一年冲刺，各项工作较好推进。年内，姑苏区红十字会“博爱姑苏　公益久久项目”获得江苏省红十字会“99公益日”活动优秀项目等荣誉。

【姑苏区红十字会二届四次理事会议】 2021年2月4日，姑苏区红十字会二届四次理事会议召开，会议听取并审议2020年工作报告及2021年工作要点，调整副会长、兼职副会长、常务理事和理事人选。通过选举，雷波同志当选为会长。

【姑苏区红十字会二届五次理事会议】 2021年12月2日，姑苏区红十字会二届五次理事会议召开，会议选举钱艳虹同志为会长、孙步霖同志为常务副会长。

【博爱家园建设】 2021年，区红十字会积极推动城市博爱家园建设，贴近居民需求，引入社会公益组织，招募志愿团队，打造一批特色鲜明、作用突出

的博爱家园。至2021年底，姑苏区共建成博爱家园10个，每个街道至少有博爱家园1个。各博爱家园结合社区工作实际，提供红十字特色服务，取得较好的工作成效。

【应急救护培训】 2021年，区红十字会结合“为群众办实事”活动，开展“红十字救在身边”行动，面向社会定期在救护培训基地提供免费公开课程，依托“姑苏云救护”App、救护培训基地等阵地，推动救护培训覆盖机关、学校、企业、社区，提高全民应急救护意识。全年培训初级救护员2910人、普及性救护培训人员26228人。

【红十字文化宣传】 2021年，区红十字会以“关爱生命　救在身边”为主题，开展“红十字博爱周”系列活动。在里河社区举办义诊活动，邀请苏州大学附一院、苏州大学附二院专家出诊服务。世界急救日期间，以“做学校社区的急救英雄”为主题在光华社区博爱广场举办姑苏区第二届应急救护PK赛，区机关单位、各街道和红十字团体会员单位共17支代表队参加比赛，比赛全程通过网络平台直播。

【人道救助】 2021年，姑苏区共接收社会捐赠款物156.86万元，发放救助款物154.59万元。常态化开展博爱送万家活动，春节前夕共发放救助款物32万元，惠及居民1681户。开展“博爱姑苏　公益久久”项目筹款，共筹资23.8万元，为辖区阿尔茨海默病和听力障碍困难群体购买定位手环和助听器。按照与江口县红十字会制订的“助学圆梦”三年工作计划，向江口县提供助学款6万元，帮助20名困难学生。



2021年，区红十字会在“红十字博爱周”期间举办义诊活动，邀请专家、医生深入社区，为居民提供医疗咨询服务

区红十字会　供稿

【造血干细胞捐献】 2021年，姑苏区全年造血干细胞采样入库223人，2名志愿者进行造血干细胞捐献。

【遗体器官捐献】 2021年，姑苏区线上线下遗体捐献登记1018人，角膜捐献登记1164人，器官捐献登记1196人。重阳节期间走访80岁以上高龄捐遗志愿者297人。

【志愿者服务】 2021年，区红十字会组织志愿者入户为50户老年居民提供生活照料、康复保健等服务，为500名老年人家属提供专业养老照护知识培训，提高老年人的养老质量。

【红十字青少年活动】 2021年，区红十字会积极争取市红十字会、区教体文旅委、区科协等部门的大力支持，在姑苏区少年宫建设姑苏区红十字生命健康安全体验馆，9月3日正式开馆。推动校园应急救护知识和技能传播，组织全区小学三年级以上在校学生学习应急救护知识。依托学校红十字会工作委员会，指导苏州市虎丘实验小学校成功创建省级红十字示范学校。

【建党100周年活动】 2021年，区红十字会结合庆祝建党100周年，开展“红心向党”主题摄影比赛，共收到投稿作品200余件，举办广场摄影展，全面展示红十字人在党的领导下无私奉献的风采。（李　娜）



人民武装

【概况】 2021年，姑苏区人民武装部（简称“区人武部”）坚持以党在新时代的强军目标为统领，坚决贯彻落实党中央、中央军委和习近平主席决策指示，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想、习近平强军思想和党的十九大和十九届历次全会精神，增强“四个意识”、坚定“四个自信”，做到“两个维护”。抓紧抓实练兵备战、国防动员、兵役征集、国防教育、军民融合等各项工作，全区国防动员和武装工作稳步提升，全面建设再上新台阶。



2021年4月2日，姑苏区2021年武装工作会议召开

区人武部　供稿

【全区武装工作会议召开】 2021年4月2日，姑苏区武装工作会议召开，系统总结2020年全区国防动员、兵员征集、国防教育、国防设施保护、双拥、军民融合等工作，部署2021年武装工作任务。市委常委、党工委书记、区委书记黄爱军出席会议并讲话，全区各街道党工委书记、武装部长和专武干部、各部委办局分管领导、受表彰民兵参加。

【民兵应急分队集训】 2021年10月25日至11月6日，区人武部组织民兵应急连到常熟国防园备勤训练。其间，严格落实专武干部跟班跟训，实行全程封闭式管理和训练，运用理论授课、专题讲解、模拟操作、实战化演练等方法，主要进行重要目标防护演练、应急处突等课目训练，采取外请教员、辅导录像、分组训练、综合演练的方式组织进行。

【民兵整组】 2021年，区人武部推进民兵调整改革，加强退役人员潜力资源调查，充分考虑战备任务区分、人口比例结构、专业队伍分布等实际，科学细化分解编兵任务，按照“十三五”民兵组织调整规划，完成全区普通民兵、基干民兵队伍整组，分为应急队伍、专业队伍、特殊队伍。编实各级民兵组织、下达民兵干部任命、建立各级预建党组织，组织基干民兵开展出入队、政治教育和官兵相识等活



2021年1月4日，区人武部、民兵应急连参加军分区组织的开训动员和拉练训练　　区人武部　供稿

动，确保全区各级民兵队伍人员落实、组织健全。经过查阅资料、拉动点验、电话点验等方式通过军分区检查验收。

【兵员征集工作】 2021年，区人武部努力在破解老城区征兵难上下功夫，多渠道开展征兵宣传，采取刚性措施抓实兵役登记，狠抓五率量化考核，集中精力抓报名率，采取“拉适龄青年名单、集中会办、每日通报评比”的举措抓实兵役登记，确保辖区兵役登记率100%；严格按照上年度征集任务数3倍以上确定送检人数，提升“上站率”；常态设立体检站，有效提高体检合格率。按照国防动员部要求，组织预定新兵役前训练，通过训练提前发现淘汰一批思想素质不过硬、身体条件不达标的应征青年，有效减少退兵率，全年无责任退兵。

【国防教育】 2021年，区人武部做好国防教育宣传工作，积极树品牌、增受众、扩影响，不断推动形成“政府主导、部队支持、全民参与”的国防教育良好格局。与苏州轨道交通公司协调，在苏州轨交2号、4号线主要站点进出口廊窗灯箱设立宣传标语；充分发挥基干民兵教练员力量帮助中小学校组织开展学生军训活动，利用“国防教育日”组织社区民兵骨干到就近学校参加升国旗仪式和开展国防教育活动；虎丘实验小学以培育少儿军事文化为学校办学特色，被评为全国国防教育示范学校。

【双拥共建】 2021年，区人武部持续巩固姑苏区双拥共建模范城区“七连冠”成果，力争实现“八连冠”目标。在春节、“八一”等重大节日期间，区四套班子主要领导为驻军部队送去慰问品。军地联合为立功受奖的12名现役军人家庭送上喜报，优先安置转业干部、转业士官，在全区上下营造军爱民、民拥军的良好氛围。

【后勤保障】 2021年2月2日，区人武部以2020年12月31日为标准时点，对依法占有、使用、管理的所有资产和权利进行清查，主要涉及装备资产、房地产资源、设备器材、无形资产。　　（李金良）

人民防空

【概况】 2021年，姑苏区人民防空办公室（简称“区人防办”）履行战时防空、平时服务、应急支援使命任务，完成每年警报试鸣放任务，做好人防训练工作；完成人口疏散地域建设，做好人口疏散预案。

【人防建设】 2021年，区人防办完成新竣工人防工程普查工作，新增人防车位，开展全区人防工程安全生产检查工作，年度人防工程维护管理检查率达100%，完成5个小区人防工程门阀养护工作，落实人防工程标识规范化建设工作。做好疫情防控期间人防指挥所值守和安全工作，开展人防指挥所维护管理工作，使设备处于良好战备状态，保证人防指挥所正常运行。安装固定警报器，对人防警报器进

行维护和管理，完成“9·18”警报试鸣放任务，鸣响覆盖率达98%。抓好人防行政审批工作，扎实推进人防依法行政，发放“人防工程平时使用证”，完成对新建人防工程审批工作，批准新建项目人防易地建设的申请。

【人防宣教】 2021年，区人防办积极开展各类宣教活动，不断扩大人防工作的社会知晓度。组织8个街道赴苏州市人防宣教馆参观体验20多次；结合“5·12”和“9·18”，组织各街道数千居民开展防空防灾疏散、医疗急救和消防灭火演练；开展人防知识讲座200余次，参加活动总人数近万人；累计发放人防宣传资料2万册，起到良好的宣传效果。

（陈姝雯）



2021年9月18日，区人防办开展防空防灾疏散演练活动

虎丘街道人防办　供稿



2021年9月18日，区人防办组织人防知识进学校活动

区人防学会　供稿



政法工作综述

【概况】 2021年，姑苏区政法系统坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入学习贯彻“七一”重要讲话和十九届六中全会精神，紧紧围绕“争当表率、争做示范、走在前列”的新要求，扎实开展政法队伍教育整顿，全面保障“一中心、两高地、一典范”建设，更加注重系统观念、法治思维、强基导向，着力推动司法责任制等系列改革和平安姑苏、法治姑苏建设，不断提升人民群众的获得感、幸福感和安全感，为全区高质量发展提供坚强的政法保障。



2021年2月20日，姑苏区召开全区政法工作会议

区委政法委　供稿

【社会安全稳定】 2021年，姑苏区政法部门建立健全重大风险研判机制，制定《姑苏区重大风险联合研判工作实施方案（试行）》，成立重大风险联合研判工作领导小组，设立重大风险联合研判中心，第一时间介入、研判、处置区域群体群发性社会矛盾。精耕动态巡防体系，打造“数据支撑—突出重点—精准投放”智慧巡防模式，推深做实情指、交警、巡特警“三指合一”，组建“虎啸”PTU机动队，在观前商圈率先开展人体跟踪算法“图像围栏”试点，预警预防、应急处突能力水平得到进一步提升。牢固树立全区“一盘棋”意识，全面承担新冠疫情社会和社区防控职责，按照“外防输入、内防反弹”的要求，精准研判、提前部署、狠抓落实、闭环管理，全力做好涉疫人员核查与社会面疫情防控工作，持续打赢疫情防控阻击战。

【平安姑苏建设】 2021年，姑苏区出台《全区推进市域社会治理现代化工作方案》和《评价指标体系》，全面推进市域社会治理现代化“八心工程”。打造观前商圈、石路商圈、金阊夏莲邻安坊、白洋湾“传化物流园”“红色安全帽”、桃花坞“巷管家”、双塔“红石榴”、平江警旅护盾、火车站地区9



2021年9月3日，姑苏区举办政法系统“我为姑苏发展做什么”——共话平安法治姑苏建设攀新高主题宣讲活动　区委政法委　供稿



2021年11月3日，全区政法系统政治轮训第一期培训班举办　区委政法委　供稿

个平安前哨工作站，成为前置服务群众的第一窗口。深入开展打击治理电信网络诈骗犯罪止损控案“百日会战”和“百日提质”行动，接收精准预警劝阻线索2.4万余条，见面率97.98%，成功劝阻1.7万余人，劝阻金额1400余万元，区反诈工作专班获评全市先进集体。多部门联合制定《关于强化对公调对接工作司法确认保障，深化多元解纷诉调对接的实施办法（试行）》，探索构建“三调联动+司法确认”多元解纷新路径。推进区、街道两级矛盾纠纷调处化解中心试点建设，打造矛盾调处“一站式”供给新载体。全年投入资金550万元，在苏锦街道华恒家园等7个小区新建数字高清监控870路。区政法各单位赴街道、社区开展“平安行”宣传活动，同时采取“访一户、留一卡”的方式，向辖区居民住户发放姑苏“平安连心卡”，真真切切架起服务群众的“连心桥”。

【政法队伍建设】 2021年，姑苏区政法系统突出抓好习近平新时代中国特色社会主义思想学习和党史学习教育，分级分层组织政治轮训，全面贯彻区第三次党代会以及区委三届一次全会精神，广泛开展“我为姑苏发展做什么”思想大讨论，切实增强政法干部的政治思想素养。聚焦“四项任务”，抓实“三大环节”，扎实开展全区政法队伍教育整顿。开办习近平法治思想及“延安整风精神”“学习恩来精神、践行忠诚为民”“弘扬三大法宝、提升干事本领”等专题讲座，创设“周末课堂”“六点半学院”“午间论坛”“星火论坛”“思政微课”等学习载体。坚持开门整顿，先后召开教育整顿征求意见座谈会20次，面向社会各界广泛征集各类意见建议281条，出台正风肃纪、执法司法等各类长效机制118项。坚持“以案示警”，持续开展廉政教育、警示教育、纪律教育，用身边的人和事警示政法干部知敬畏、存戒惧，增强法纪意识，严守政治纪律和政治规矩。选树政法英模，广泛开展“跟班先进找差距”“我为群众办实事”“一线抗疫见行动”等活动，全区政法各单位累计推出实事项目87个，共获得各级各类荣誉207项。

法治姑苏建设

【概况】 2021年，姑苏区始终坚持以习近平法治思想为指导，深入贯彻落实中央和省、市、区委关于法治建设的新部署、新要求，全面推进科学立法、严格

执法、公正司法、全民守法，坚持法治姑苏、法治政府和法治社会一体推进，为全区经济社会发展营造良好的法治环境。

【责任体系健全】 2021年，姑苏区全面强化统筹，发挥考核“指挥棒”作用，强化各部门法治建设责任，发布法治建设、普法2份任务清单，出台《姑苏区行政应诉工作办法》等7份工作基础性指引，定向发布工作提示单19份、督导单10份、行政复议司法建议书5份，针对性提出法治建设的各项工作建议。推进法治街道建设，印发《关于全面加强街道法治建设的实施意见》，明确街道法治建设15项工作职责，以制度设计推动街道落实法治职责，充分发挥法治保障作用。

【法治政府建设】 2021年，姑苏区立足实际，落实顶层设计，将法治政府建设作为全面依法治区的重点任务和主体工程扎实推进。争创“全国法治政府建设示范区”。结合法治体系江苏实践指标和法治政府建设示范指标，制定《姑苏区争创“全国法治政府建设示范区”工作方案》，围绕100个指标项目，向区行政审批局等20个部门进行任务分解。稳妥推进综合执法改革。以推进街道“三整合”改革工作为契机，进一步理顺行政执法体制，切实解决多头执法、基层执法力量不足等问题，形成《姑苏区街道相对集中行政处罚权工作方案》《姑苏区街道相对集中行政处罚权工作管理规定》。落地落实行政复议改革。按照中央关于行政复议体制改革的重要指示，发挥行政复议在争议解决中的主渠道作用。起草完成区级行政复议体制改革方案，按照市级部署稳步实施，做到体制改革先行，机制完善和规范化建设逐步跟进。推进长三角一体化区域法治协作。与上海市黄浦区、杭州市萧山区签订三地《法治一体化建设合作框架协议》，通过人才、机制、体制的不断融合互动，协作共建法治政府，强化在区域基层依法治理、跨区域法律服务和惠民便民合作、重大法治问题联合攻坚等方面深化协作、优化制度供给。

【法治营商环境】 2021年，姑苏区推进告知承诺制改革，出台实施方案，建立承诺核查、风险防范、退出承诺等配套机制，梳理首批实行告知承诺制证明事项23个。组织律师行动支部进驻产业园、楼宇，开展“法企同行”公益法律服务，为辖区中小企业追讨货款56万余元，草拟股权、融资、采购等协议23份，调解企业劳动、工伤、租赁等纠纷10起。立足姑苏文创产业发展，推出“苏城存证”App，在全省率先使用“区块链技术+公证”保护知识产权。进行产品优化升级，提升用户使用感受，拓展取证方式和功能。有注册用户196名，存管数据1708条，出具公证书10份，首例通过“苏城存证”App出具的数字存管公证书被沈阳法院成功采信。12月初，“苏城存证”入驻“苏周到”，进一步方便苏州市民使用，着力破解维权“举证难”问题。

【法治社会建设】 2021年，姑苏区启动“八五”普法工作。组织“律动学堂”精品普法课程“以案释法”典型案例、“共启普法新篇　同绘美丽姑苏”法治文艺作品征集活动、“法润姑苏·最江南”法治文创节活动。申报6家省市级法治文化建设示范点，建成新庄农贸市场法治文化阵地，指导苏锦街道宪法主题公园、白洋湾街道民法典主题公园建设。深入推进基层“援法议事”，实现社区100%覆盖，形成平江街道“平心而论”、双塔街道“小巷评理”等“援法议事”特色品牌，其中“金言小筑”获评首批省级典型范例。组织开展省级民主法治示范村（社区）建设巩固提升年活动，对84个省级民主法治示范社区进行逐一实地查看、量化评价，并从排名靠前的3家中遴选1家作为全国民主法治示范社区重点争创社区，组织参观学习，量身定制方案，开展提



2021年11月17日，姑苏区举办法治文艺汇演

区司法局　供稿

档升级。加强基层“法律明白人”遴选培育工作，遴选产生1361名“法律明白人”，做到每个网格至少有1名“法律明白人”，建立“法律明白人”实训基地，打造“法律明白人”工作室，不断提升基层治理法治化水平。（薛　颖）

公　安

【概况】 2021年，姑苏公安分局围绕省厅“六六战略”、市局“双六”策略相关部署要求，勇扛护航“一中心、两高地、一典范”总体定位使命，系统谋划、扎实推进姑苏公安“2468”高质量发展“成蝶计划”，完成各项安保任务，开展政法队伍教育整顿。年内，观前派出所获评全国工人先锋号、江苏省先进基层党组织等。

【维稳护安】 2021年，姑苏公安分局牢固树立姑苏是苏州之“核”，“全市稳首先必须是姑苏稳”的大局意识，紧紧围绕防控警务实战需要，坚持基础管控不放松、疫情防控不疏漏、公共安全监管不懈怠，坚决守住平安不出事的底线。坚决打赢社会安全保卫战，建立“红石榴服务站”，共计调解各类纠纷110余起。组建“虎啸”PTU机动队，成功预警处置多起重大案事件。坚决打赢疫情防控阻击战，牢固树立全区“一盘棋”意识，按照“外防输入、内防反弹”的要求，全量汇聚各种数据，为疫情防控提供定向支撑，全力做好涉疫人员核查与疫情防控工作。根据疫情常态化管控工作要求，完成硬件落实、人员选调、专题培训等一系列工作，共完成600余批次26万余人次的涉疫核查工作，全力为疫情防控提供坚实保障。坚决打赢安全监管持久战，牢固树立“生命至上、安全第一”的发展理念，围绕市局“1+4+N”专项任务，深入整治道路运输、危险物品、群租房、基层消防4类风险，织牢安全监管防线，全面提升区域安全水平，切实保障人民群众生命财产安全。全年姑苏区交通亡伤事故实现“双下降”，辖区整体交通安全态势平稳可控，全区连续两年保持“331”范围火灾事故“零伤亡”。

【警务改革】 2021年，姑苏公安分局坚持担当实干、锐意进取，释放警务改革新动能。进一步打破部门壁垒、跳出警种界限，锚定以建设智慧警务、执法管理、派出所工作、情报工作委员会和数字侦查中心、打击治理电信网络新型违法犯罪中心、网安超警中心、大数据支援服务中心等“四委五中心”为主要运行机制的改革方向；重点建设整合多部门职能、用“星链”全域赋能的基础管控中心，全力精塑“在社区警务”姑苏版。按照公安“掌舵”+部门“划桨”的思路，有力构建更加集约化、扁平化、智能化的警务运行体系。深化警种合成作战、资源手段融合，在5组警种部门结对运作的基础上，着力构建大防控、大治安、大审批、大政保、大监督、大基础、大宣传格局，实现节约警力与提升效能的“双赢”。优化完善机关部门和派出所两级职责划分，划清“为”与“不为”的界限，持续推进创建“枫桥式公安派出所”活动。围绕“目标、民意、问题”导向，在有关派出所“单核式”“主从

式”“所队一体化运作”的基础上，探索推进辖区其他派出所“两所联盟式一体化运作”，同步推动“动态巡防”警力“进所入格”，建成覆盖全区55个警格的姑苏公安网格化联动平台，基本实现区域“一标多实”全覆盖，为全市基层警务改革打造姑苏样板、提供姑苏方案。

【打防犯罪新成效】2021年，姑苏公安分局紧紧围绕市局“专业打职业”改革部署，以推动刑侦工作改革为引擎，以打击治理电信网络诈骗犯罪为重点，以抓实基层基础建设为保障，提升姑苏公安做强主责主业的能力水平。“融”字当先，打造刑事侦查新格局。依托分局数字侦查中心建设和使用，从构建“姑苏刑侦局”的视野出发，整合多个部门，围绕数据情报、侦查行动和案件办理三大环节，确立5个专业队，着力构建大情报研判、大实战支撑、大执法办案的专业模式；打造实战专业队伍，以最专业的团队打击职业犯罪，做强打击犯罪的主阵地。违法犯罪、侵财警情较前三年均值分别下降，降警控案成效位居市区第一。“防”字当先，建强电信反诈新机制。在全区层面部署开展打击治理电信网络诈骗犯罪止损控案“百日会战”和“百日提质”行动，聚焦技术防、精准防、意识防、专案快打“三防一打”，全力推进通信网络新型违法犯罪的打击治理工作，有力守护群众“钱袋子”。“严”字当先，实现基层治理新突破。持续加强姑苏区网格化治理工作，做到底数清、情况明、措施实、效果好；持续推进重点地区整治，以隐患重点地区整治为抓手，以群租房安全隐患排查整治为重点，会同区、街道等相关部门，全面夯实基层基础工作。完成8个重点地区清淤治乱；对群租房开展“清仓见底”式排查，累计核查出租房屋14万余套35万余间，流动人口48万余人；重点打造观前“安防体验馆”、葑门“小觅葑”、虎丘“棠棠J卫队”、“友”你好安“新”平安校园联盟等一系列基层治理和群防群治品牌，基层治理工作得到全面加强。

【智慧警务新步伐】2021年，姑苏公安分局积极融入“星链赋能”智慧警务建设架构，实施智慧强警“臻迭”计划，在运用科技新成果、打造实战新引擎、健全管理新体系等方面不断创新，开辟符合姑苏公安智慧警务建设实际的科技兴警之路。科技创新打造智能感知防控“示范区”。坚持“数据为王”，以最前沿科技手段为依托，先后3次扩容升级硬件设备，做强姑苏“数据中台”；利用最新摄像技术服务警务工作实战；推动区视频办实体化运作，做优“雪亮工程”支撑面。打造三道技防包围圈，实施“旅游盾牌”等8个特色鲜明的智慧技防单元，形成科学布局、联网互通、全量运维的技防建设新格局。应用创新重塑数据智能应用“新生态”。围绕阵地管控、侦查破案、警情监测等警务实战，先期打造“双烽四蝶”等模型模块，实现数据赋能打、防、管、控、督、服等各个环节；全面落地应用“护航夜经济　科技赋能新业态”新场景，形成符合区域警务实际的“前端+后台+勤务”赋能链条；依托“星链赋能”“四进”活动，全面提升“星链赋能”使用率。管理创新打造提升全警能力“练兵场”。以“智慧委”高位统筹，实现以创新为牵引统领全局，借鉴使用周边板块、先进地区成熟模型模块，打造“创意收集→雏形搭建→实战磨合→功能完善→意见反馈→模型升级”的智能应用流水线；建强数据战队、兼职专家、所队科管员三级人才梯队，辐射带动全警。分局“e办通”平台、“星光”平台功能模块不断丰富完善，“蝶磐”“蝶萃”等实战应用相继上线，运用平台登录超过13万次，形成“人人想用”“人人会用”“人人善用”的良好氛围。

【社会治安整治】2021年，姑苏公安分局牢牢把握强基导向，深入推进“大社区融联工程”，切实将

“大抓基层、大抓基础”落到实处，助力社会治理现代化在姑苏展现“现实模样”。“护安矩阵”再提档。以创新“大社区融联警务”为支撑，推动警务网格与综治网格进一步叠加融合。将做强公安基础工作与姑苏科技创新、文旅融合、公共服务等项目有机结合，因地制宜打造桃花坞巷管家、平江景区旅游护盾等工作站，形成古城街巷服务、净化旅游环境、公共安全监管、守卫重点部位等“各具特色、一地一品、多元共治”的基层治理格局；大力推进“繁夜警致”工程，围绕简化活动审批、扩容停车资源等方面制定8条举措，服务“姑苏八点半”夜间经济发展。交通治理再增效。以道路交通秩序大整治大提升为牵引，落实“三提一跨越”工程。围绕秩序提升，在治标达效的基础上，做强做优潮汐车道、全局交通自动控制模型等智慧交通应用，以实实在在的场景变化和出行感受回应社会关切和群众期待。围绕安全提质，进一步强化客货重点车辆安全源头监管，清理一批注册在姑苏、经营在外地的重点运输企业，确保交通事故“减量控大”。围绕服务提优，持续推广“路内泊位智能化无人值守系统”、姑苏警保“e”服务、“姑苏通”等创新工程，加强古城区僵尸车整治，推动辖区停车资源整合共享，打好交通管理宣传合成战，努力打造办事更顺心、体验更舒心、服务更贴心的优质交管环境。护航发展再发力。持续提优政务服务，聚焦安商利企、便民惠民等群众期盼的热点，在“双进双化”融服务的基础上持续深化“放管服”改革，进一步塑优窗口服务新模式。出入境、政务服务管理及车驾管业务全面进驻区政务服务中心并开启一体化运作，18个派出所窗口整合进驻8个街道为民服务中心并开启两级窗口业务垂直化管理，实现26项个人高频事项全域可办、就近可办，让百姓真正感受到办事“跑最少的路、花最少的时间、办最快的流程”；在全市首创“人社+公安”两部门联合办公，着力在减环节、减材料、减时间上寻求新突破，畅通审批环节、缩减办事流程，充分推广姑苏区高层次人才一站式服务中心窗口运行模式，为申请人提供高效便捷服务，进一步优化公安政务服务环境。

【全市首家警旅联动工作站启动】 2021年10月21日，苏州市警旅联动平江工作站暨平江街道景区“平安前哨”工作站正式启动。工作站位于百家巷11号，集综合指挥、警情受理、法律宣传、纠纷调解、志愿服务等多项功能于一体，是警旅联动的“中枢大脑”。工作站的主要职责是串联各相关执法力量，在景区周边常态化开展多部门联动执法，持续保持对旅游“掮客”“黑旅行社”的高压严打态势，以联通、联巡、联研、联侦、联处、联训、联宣“七联”作为功能目标，以警旅联动开辟公安和旅游执法联动的“新模式”，进一步推动在打击涉旅乱





2021年10月21日，苏州市警旅联动平江工作站暨平江街道景区“平安前哨”工作站启动仪式举行　姑苏公安分局　供稿

象、净化旅游环境、推动基层社会治理等方面取得明显成效。（钟 华）

检 察

【概况】 2021年，姑苏区人民检察院（简称“区检察院”）认真贯彻落实“讲政治、顾大局、谋发展、重自强”的总体要求，筑牢政治忠诚，深耕主责主业，为推动全区经济社会高质量发展贡献检察力量。年内，区检察院获评全省检察机关网信建设先进集体，区检察院交通类犯罪办案团队获评全省检察机关优秀办案团队。

【法治营商环境优化】 2021年，区检察院精准打击侵害企业权益犯罪，起诉7件10人。持续推进企业合规改革试点工作，从涉罪企业扩大至被害企业，从个案办理延伸至行业治理，从事后合规延展至源头预防，做好服务保障民营经济健康发展的“老娘舅”。联合区司法局共同探索“企业合规法律帮助机制”，共帮助3家企业完成合规建设。推动检察履职和服务企业深度融合，开展“检企亲清”调研走访活动30次，为企业提供法律咨询对策建议60余条。

【参与社会治理】 2021年，区检察院落实总体国家安全观，全力投入平安姑苏建设，全年共办理刑事案件1598件2008人。立足司法办案，着力发现案件背后存在的深层次社会治理问题，为党委、政府当好法治参谋助手。针对网络安全、平台经济等新领域犯罪情况开展分析研判，撰写情况反映16份。探索不起诉志愿服务机制，有效惩戒和教育拟相对不起诉人员，先后组织200余人参与志愿服务活动，服务时长累计超过2000小时。

【江南文脉护航】 2021年，区检察院围绕《“江南文化”品牌塑造三年行动计划》，紧扣区委部署安排，不断助力古城有机保护更新。办理姑苏区首例倒卖文物案件，依法严厉打击破坏历史文化资源犯罪。开展古城墙保护案件“回头看”专项行动。助力大运河文化带建设，对“枫桥夜泊”“平江古巷”等运河文化地标保护现状进行实地调查，针对运河风貌、沿河文物建筑保护等存在的个别问题，向相关职能部门制发诉前检察建议5份，督促全面整改。妥善消弭小区居住安全与文物价值利用冲突，在办理全国重点文物保护单位开元寺无梁殿公益诉讼一案中，协调文物主管部门和小区居民代表举行公开听证，提出预约登记和定时限流的参观建议，促成各方达成共识，实现有序开放参观。

【检察为民】 2021年，区检察院守护群众“钱袋子”。严厉打击电信网络诈骗、非法集资、跨境赌博等涉众型犯罪，提起公诉12件25人。主动加强与侦查机关协作，深挖贩卖“两卡”犯罪链条上游涉案人员并将追赃挽损工作贯穿办案始终。注重预防宣传，通过现场答疑、网络平台互动、制作宣传展板巡展等方式以案释法，引导群众自觉抵制犯罪，增强防范意识。着力化解矛盾纠纷。强化诉源治理，努力在检察环节消除社会对立。积极推进行政争议实质性化解工作，联合相关部门构建区级行政纠纷多元化解体系。坚持“能听证，尽听证”原则，邀请人大代表、人民监督员、人民调解员以及专家学者等开展案件公开听证40次，以公开促公正、以公开促化解。认真对待群众信访诉求，共接收处理各类信访件184件。加强对困难群体的司法救助力度，做到“应救尽救”。主动对1名因见义勇为导致生活陷入困境的案件当事人开展司法救助，充分彰显人文关怀。

【未成年人保护】 2021年，区检察院从严惩处侵害

未成年人犯罪者，提起公诉21件26人，均依法从重提出量刑建议并得到法院支持。联合公安机关打造未成年人“一站式办案中心”，实现性侵未成年人案件提前介入全覆盖。贯彻落实新《中华人民共和国未成年人保护法》和《中华人民共和国预防未成年人犯罪法》规定，完成全区密切接触未成年人从业人员违法犯罪记录“见底式”查询，对3名有记录人员实施从业禁止。对酒吧、KTV、旅店等重点场所非法接纳、容留未成年人问题开展专项行动，以上门普法、集中训诫、与行政执法部门联合查处等多种形式净化未成年人成长环境。积极开展未成年被害人综合救助工作，委托专业心理咨询机构为未成年被害人提供心理治疗255次，帮助2名被家暴的未成年人申请人身安全保护令。强化法治副校长履职，针对不同年龄段学生，围绕校园欺凌、交通安全、防毒禁毒等开发系列课程进行普法宣讲。

【刑事检察】 2021年，区检察院扎实开展侦查取证法律指引工作，构建侦检合力，联合姑苏公安分局持续深化《侦查取证法律指引规范》，引导侦查机关完善取证方向，全年共发出法律侦查指引意见书171份。加强刑罚执行和监管活动监督，积极开展减刑、假释、暂予监外执行、未依法收押和未依法交付执行清理纠正等专项活动，共发出纠正违法通知书53份。扎实履行对司法工作人员职务犯罪的侦查职能，依法办理一起司法人员利用职权侵犯公民权利、损害司法公正案件。强化监检衔接机制，切实做到提前介入实质化，共办理职务犯罪案件16件18人，无一案延期退查。



2021年5月12日，姑苏区2021年度青少年普法宣传周启动暨《未成年人保护法》宣讲团招募仪式举行

区检察院　供稿

【民事行政检察】 2021年，区检察院以《中华人民共和国民法典》颁布实施为契机，围绕新旧法衔接、民间借贷、追索劳动报酬等重点工作开展靶向监督，构建专业化、精准化民事行政检察监督机制。在办理苏州某公司代位权纠纷检察监督案件时，通过厘清股权结构、银行往来明细等充分还原案件原貌，调查收集的新证据被法院采纳，帮助涉案企业避免直接经济损失700余万元，该案件获评全省十佳民事裁判结果检察监督案件。积极履行民事支持起诉职能，有效保障务工人员、老年人等群体合法权益。

【公益诉讼检察】 2021年，区检察院坚持双赢多赢共赢理念，在公益诉讼提质拓面上下功夫，全年共办理公益诉讼案件77件。深入开展无障碍环境建设公益诉讼专项监督行动，共制发相关检察建议3份，推动清理恢复盲道、消防通道20余处。依托“守护群众美好生活”专项行动，推动快餐“黑作坊”与农贸市集违规使用食品添加剂整治工作。守护校园周边交通安全，就某河道救生设施不齐全、部分学校附近路口缺少人行横线、人行信号灯以及架空管线混乱、垂挂等问题，督促相关部门依法履职。聚焦个人信息安全，针对手机App非法获取公民位置信息的情况，运用公益诉讼诉前磋商方式，促使某知名互联网公司加强技术监管。同时，联合苏州大学专业团队建立个人信息保护协作机制，围绕行踪轨迹类敏感个人信息保护开展调查研究。

（苏　宁）

法 院

【概 况】 2021年，姑苏区人民法院（简称“区法院”）践行习近平法治思想，从伟大建党精神中汲取奋进力量，紧紧围绕区委决策部署，进一步强化司法责任与担当。全年共受理案件27787件，比上年上升26.83%；审执结24567件，比上年上升31.32%，法官结案超400件的有13人。突出“五个坚持”，全力履行法定职责。年内，区法院获评全省法院党建工作先进集体等。

【依法办案】 2021年，区法院依法打击影响群众安全感的犯罪，审结刑事案件1106件，判处1430人。审结职务犯罪案件15件16人。保持严惩毒品犯罪的高压态势，结案32件。发布《民间借贷案件审理指引》，精准甄别、有效打击“套路贷”“非法集资”等违法犯罪。常态化开展扫黑除恶斗争，持续推动行业治乱，发出司法建议27份。注重依法、平等、全面保护，审结民商事案件12713件。立足古城旅游消费纠纷化解，为创建国家全域旅游示范区提供司法助力，设立旅游纠纷巡回审判点，推动联合解纷，试点“无讼市场”建设。依法履行行政审判职能，审结行政案件789件。惩戒失信，激励守信，执结案件9959件。创建执行案件“门诊式”接待机制，与区联动中心建立合作机制，依托网格为切实解决执行难再添助力。

【古城保护】 2021年，区法院新收47件征拆非诉执行案件，审结43件，坚持裁调并重，助力古城保护与更新，出台《为房屋征收工作提供精准司法保障的实施意见》。积极参加东环路小商品市场改造、违建房屋安全隐患处置、新苏吴地中心项目、古城保护征收搬迁等各类协调、研判90余次，为姑苏区致力于景城一体、文明宜居的城市形象贡献司法力量。立足生态环境提升营商环境竞争力，致力于让古城的美和绿水青山成为营商环境的姑苏优势，



2021年8月14日，区法院走访老字号企业，并发放《民营企业常见法律风险提示》 区法院 供稿

“爱古城　护运河”司法服务最美营商环境三次方项目在区优化营商环境推进会上发布。将“示范判决+专业调解”相结合，妥善调处涉及近620家商户的某商业综合体租约纠纷。对老字号企业关心的商标保护、劳动用工、股权结构等问题，当面答疑解惑。精心制作《民营企业常见法律风险提示》，提升企业防风险能力。注重企业信用修复，成功帮助破产重整企业开立新的银行基本户并获授信，取得良好社会效果。

【环资审判】 2021年，区法院构建“太湖—古城—大运河”协同保护格局，开展“2021大美太湖”司法保护主题系列活动。与省太湖、漏湖渔管办等单位建立“1+6”联合保护机制，助力太湖流域生态环境的保护强度再升级。设立首个大运河古城司法保护巡回审判站，发挥辐射作用，提升群众环保意识。

【“一年冲刺”工作】 2021年，区法院扛起擦亮金字招牌的历史使命，多层次开展“我为姑苏发展做什么”大讨论12场。组织召开“誓师见行动　冲刺365”专题会议，落实誓师大会精神。出台《“一年冲刺系列行动计划”实施方案》，立足执法办案、服务大局、司法为民，将区委“一年冲刺”的部署落实落细。开展“聚焦擦亮金字招牌担使命　聚力重点工作一年冲刺”阶段交流，进一步凝聚共识合力，挂图作战责任化再推进，奋力书写可观可感的答卷。

【诉讼服务】 2021年，区法院推出便民机制、利民举措15项，围绕做精苏式生活典范的丰富内涵，针对老年人群体，率先建立本部、法庭“10+8”暖心适老诉讼服务机制，提升数字时代“银龄”人群的诉讼舒适度。出台用心用情司法服务的“八要、八不准”，通过将自主研发的智能模块嵌入微信公众号，为涉诉群众提供“零等待查档”立等可取便民服务。

【多元解纷】 2021年，区法院探索建立“三调联动+



2021年9月28日，区法院执行局开展“天网行动——秋风季”集中执行行动　区法院　供稿

司法确认”多元解纷新模式，获评全市市域社会治理现代化建设创新案例优秀奖。“反家暴天平港湾”品牌在全市法院少年司法社会支持体系“一院一品牌”评审会上获一等奖。深化中立评估创新机制再获新成效，市委办下发的文件中明确提出推广该工作经验。

【司法为民】 2021年，区法院切实将党史学习教育走深走实，立足群众需求，立足主责主业，立足党建先锋，打造“天平直播”“进网格　送服务”“天平·红来到您身边”三大载体，立体化为群众办实事870次，形成品牌效应，获评市、区政法系统“我为群众办实事”优秀项目。邀请省、市、区人大代表、政协委员出席新闻发布会，见证执行，旁听庭审，参加国际环境日、法院开放日等系列活动197人次。全年裁判文书上网1.15万余件，庭审直播9817场。

【诉源治理】 2021年，区法院深入辖区8个街道，对专兼职人民调解员进行诉与非诉实务对接，开展全覆盖培训，有力提升为群众解纷能力。专业化诉调对接，诉源治理成效明显，区法院获评全省法院类型化诉调对接工作先进集体。繁简分流改革试点顺利收官，质效全市领先。与调解前置、人民调解等无缝对接，全年司法确认683件，为群众节省费用170余万元。　　（杨　萌）

司法行政

【概况】 2021年，姑苏区司法局坚持以习近平法治思想为指导，深入贯彻落实中央和省、市、区委关于法治建设的新部署、新要求，全面推进科学立法、严格执法、公正司法、全民守法，坚持法治姑苏、法治政府和法治社会一体推进，为全区经济社会发展营造良好的法治环境。年内，区司法局获评全市2020年度法治苏州先进集体，虎丘司法所获评全国模范司法所。

【化解行政争议】 2021年，区司法局办理行政复议案件45件，办结27件。充分发挥区纪委监委、区法院、区检察院、区司法局在行政纠纷实质性化解中的协同作用，完善行政复议、行政诉讼、行政检察、行政执法监督等工作衔接，助力诉源治理落实落地。

【“八五”普法】 2021年，区司法局高起点启动“八五”普法工作。结合全区实际，制定“八五”普法规划。组织“八五”普法讲师团成员申报选拔，推荐上报11人作为省市“八五”普法讲师团成员。开展“八五”普法规划宣传活动，推动“八五”普法有序开展。突出政治统领，深入开展习近平法治思想、《中华人民共和国民法典》、防范非法集资等主题宣传活动，组织参与“百万党员学宪法学党章考法律”“尊法守法　携手筑梦”等网上答题活动。突出重要节点，深入广场、社区、学校等开展“平安回家、与法同行”、“春风行动”、“3·8”妇女节、“4·8”司法行政日、“4·15”国家安全日等宣传活动，在轨交1号、2号、4号线设置主题灯箱广告，利用“互联姑苏”“享法姑苏”微信公众号等推送法治视频、法律知识，提升全社会的法治素养。发挥社会组织作用，投入近27万元开展“法治陪伴、呵护成长”“幸福云守护”等5个项目，组织校园讲座、直播等活动，提升不同群体的法治素养。申报6家省市级法治文化建设示范点，建成新庄农贸市场法治文化阵地，指导苏锦街道宪法主题公园、白洋湾街道民法典主题公园建设。

【公共法律服务体系】 2021年，区司法局深化拓展“法援惠民生”品牌建设，有效满足困难群众

多层次、多样化法律服务需求，提升法律援助工作质效。全年累计受理法律援助案件1205件，“12348”电话咨询4428人次，线下接待咨询875人次。做好公证服务办理。公证处共办结公证事项10997件，比上年上涨12.9%；业务创收1315万元，比上年上涨9.6%。通过数字赋能、部门协作实现房产继承、转移、登记一站式办理，让数据多跑腿、群众少跑路，切实推动“我为群众办实事”见实增效。全面落实“一村（社区）一法律顾问”要求，实现全区所有社区法律顾问全覆盖。坚持“为民”“助企”两大需求导向，推出“惠企法港”“平心而论”“法助民主自治”等20个公共法律服务项目。累计开展活动1182次，受益群众6280人次，受益企业1257家次。

【多元纠纷化解】 2021年，全区各类人民调解组织和两级社会矛盾纠纷调处服务中心充分发挥职能作用，加强调解组织网络和调解员队伍建设，充分运用非诉讼方式及时有效化解各类社会矛盾纠纷。构建“三调联动+司法确认”矛盾纠纷化解机制。加强人民调解、司法调解和行政调解的融合。依托“苏解纷”微信小程序，完善“一站式”非诉纠纷化解服务线上平台，实现线上、线下双联动化解矛盾纠纷。全年累计受理、调解纠纷12224件，调处成功12201件，调处成功率99.81%，调解协议涉及金额37893万元。

【特殊人群管理】 2021年，全区拉网式排查1415名特殊人群，梳理9名“9+5”类对象，切实落实“包案”责任制。做好特殊人群及其子女帮扶，为61人次生活困难的特殊人群提供4.3万元帮扶物资。引入社会力量参与教育帮扶，推动社区矫正“一三三”模式落实落地。（薛　颖）

链接：

社区矫正“一三三”模式

2021年4月14日，江苏省司法厅在无锡宜兴市举行全省社区矫正工作高质量发展推进会，坚持系统观念、法治思维、强基导向，立足新阶段、贯彻新理念、构建新格局，推行社区矫正“一三三”模式：围绕“促进融入社会、预防减少犯罪”一个目标，落实“精细管理、精准矫治、精心帮扶”三项机制，统筹“力量保障、科技支撑、阵地建设”三大要素，高质量推进全省社区矫正工作依法、规范、创新发展。

名城保护

古城保护与管理

城市规划与建设管理

城市管理



古城保护与管理

综　述

【概况】 苏州国家历史文化名城保护区、姑苏区古城保护委员会（简称“区古保委”）挂苏州市古城保护办公室、文物局牌子。2021年，区古保委根据区委、区政府的决策部署，扎实有序推进保护与更新各项工作，守护好城市历史文化的“根”与“魂”。

【古保专项资金项目】 2021年，区古保委坚持工作到位，责任到位，措施到位，督查到位，全力推进项目进程，平江实验学校历史遗存修缮整治、特色街巷打造（大儒巷、丁香巷）工程等13个项目基本竣工。根据区委、区政府要求，梳理形成新增、调整项目计划。全年组织业务会商和方案论证评审工作共计20余次，各领域专家参与计30人次。至年底，会同区财政局审查22个古城保护项目的用款申请，累计拨付古保专项资金4.792亿元。

【特色街巷打造项目】 2021年，区古保委主导实施特色街巷打造（丁香巷）项目建设，涉及街巷总长度约360米，主要进行立面整治、景观提升、管线整理迁改、箱体美化以及窨井盖降噪等施工。营造符合街巷风貌的特色场景，不断提升宜居水平，使居民更有获得感和幸福感。统筹区相关部门推进特色街巷打造（大儒巷）项目，总长度约403米，涉及立面整治、景观提升和市政道路大修等内容。

文物保护

【概况】 2021年，区古保委认真贯彻落实中央、省、市、区各级关于文物保护工作的相关要求，在制度建设、安全监管、日常维护、保护修缮等方面推动文物保护管理工作制度化、规范化、长效化，文物保护工作成效显著。

【国家文物保护利用示范区创建】 2021年，区古保委根据市政府印发的《江苏苏州文物建筑国家文物保护利用示范区建设实施方案》及任务分解表，制定《姑苏区国家文物保护利用示范区创建工作方案》，成立区级示范区创建工作领导小组，明确11项创建任务、细化40项分解任务、筹划名人故居保护利用等4类重点项目。8月24日，召开全区国家文物保护利用示范区创建动员大会，部署创建工作任务，全面启动示范区创建工作。9月26日，文化和

旅游部副部长、国家文物局局长李群现场调研并对示范区创建工作予以肯定。

【制度建设】 2021年，区古保委探索市—区—街道三级文物建筑保护修缮实施机制，完善文物建筑保护修缮审批制度。先后参与《古城空间容量研究》《苏州历史城区特色街巷规划设计导则》《32号街坊城市更新规划》等方案研究论证，参与《姑苏区城市更新试点工作实施方案》制定。开展保护对象分类管控用课题研究，8月24日，课题成果通过专家评审，形成《苏州历史文化名城分类保护对象工作方案》，作为苏州历史文化名城保护提升“1+11”方案组成部分予以印发，实现课题成果转化。研究起草《保护区、姑苏区古城墙保护实施意见（试行）》《保护区、姑苏区名人故（旧）居认定实施意见（试行）》，健全文物保护管理机制。

【文物安全管理】 2021年，区古保委组织各街道与区相关部门、文物保护单位签订管理责任书，推进文物安全网格化巡查，协调市文保所在双塔、沧浪街道试点开展不可移动文物网格化巡查工作，并在试点基础上逐步推广常态化开展网格化文物安全巡查。协调区住建委公房管理处和相关街道为居住类文物建筑全覆盖配置消防设施，共配置灭火器2000余个。实施文物“智慧消防”工程，协调区住建委及平江、双塔2个试点街道为62处居住类文保单位、控保建筑安装智能消防设备，区古保委对24处居住类文保单位私房部分安装智能电气火灾探测设备。常态化开展文物建筑安全检查，做好检查通报及督促整改工作。从速落实文物建筑解危修缮，针对东麒麟巷华宅、星桥、史家巷单宅等文物建筑出现的安全隐患，及时联系市文保所、区住建委、属地街道进行现场勘查，研究处理方案，及时解危；对叶楚伧故居、滚绣坊顾宅等暂不具备修缮条件的文物建筑，采取临时措施，防止意外发生。在怀德堂凌宅、西园戒幢律寺开展文物消防安全演练，提高文物消防应急处置能力。

【文物保护工程方案审批】 2021年，区古保委全面贯彻“保护为主、抢救第一、合理利用、加强管理”的文物保护工作方针，严格执行“不改变文物原状”原则，积极做好市级以下文物保护单位文物保护工程方案审批。一方面充分发挥专家评审制度优势，把专家评审结论作为方案审批的重要依据，守好文物保护底线；另一方面，在尊重和维护历史文化遗产真实性、完整性的前提下，通过邀请专家实地调研、民众走访、设计单位深度挖掘等多种形式，积极探索文物保护单位的活化利用之路，将文物保护与更新利用有机结合。全年累计受理文物保护工程方案审批申请39件，涉及钱伯煊故居、方嘉谟故居等市级文物保护单位15处，德邻堂吴宅、敕建报恩禅寺等控制性保护建筑20处，愉庐、洁园等未定级不可移动文物3处，古城墙1处，均完成批复。

古城保护与修缮

【概况】 2021年，区古保委始终坚持“保护优先，保护第一”理念，妥善处理保护与发展的关系，在深度普查、保护修缮、文化展示、宣传推广等方面主动作为，古城保护工作亮点纷呈。

【“古城细胞解剖工程”】 2021年，区古保委在首次保护对象普查基础上，首创实施“古城细胞解剖工程”，以“区块”——街坊为实施单位对古城开展深度普查。结合古城保护更新重点及保护现状，分批对15号、20号、21号、22号、28号、32号等9个街坊开展普查，对古城内传统建筑的院落形制、建筑样

式、房屋结构、建筑构件等信息进行全面采集，按照保护价值形成传统民居、推荐历史建筑和历史院落精细档案。全年，共完成7号、15号、20号、32号等4个街坊共102.1公顷内的传统民居普查工作，初步筛选传统民居组群1317处、单体3015处，推荐历史建筑50处，研究历史院落案例40个；选取三茅观巷沈宅、陆润庠故居、舒适旧居等8处文保单位实施数字化保护，借助无人机、三维激光扫描仪等现代科技设备开展空间信息采集，建立文物建筑数字化模型，完成叶天士故居、陆润庠故居等4处文保单位空间信息采集，采集建筑本体精密点云数据151.7亿个，绘制现状测绘图139幅，构建文保单位室内外全要素仿真三维模型和倾斜三维模型各4个，实现建筑风貌360度全景影像展示。11月19日，区古保委组织召开“古城细胞解剖工程”中间成果专家咨询会，同济大学教授伍江、东南大学教授李百浩等国内顶级专家把脉项目成果。

【名人故居文化展示】 2021年，区古保委根据《保护区、姑苏区名人故居保护修缮利用示范项目三年行动计划》，启动钱伯煊故居、端善堂潘宅局部建筑等10处名人故居保护修缮，探索文物建筑保护修缮新模式、新途径，以钱伯煊故居、苏肇冰故居等为试点，将其纳入城市更新试点项目，并采用EPC模式实施保护修缮，充分调动市场主体积极性，共同参与文物建筑保护修缮。全年，完成曹沧洲祠、沈尹默故居、端善堂潘宅（局部）等5处名人故居修缮工作。

【古城墙保护修缮】 2021年3月11日，区古保委正式启动胥门南段城墙修缮工程，胥门南段城墙北至清波桥南，南至姑苏区少年宫，长度约330米，宽度约17米，为典型的夯土外包砖石城墙。前期，区古保委组织开展胥门南段城墙空间信息留存项目，对古城墙“DNA”结构进行建模，形成14.5亿个点



胥门南段城墙　　区古保委　供稿

云数据，78张三维全景图，20张平面测绘图，117张现状写真，倾斜真三维模型、精细三维模型各1项，精确还原胥门南段城墙全貌和细部构造。修缮工程坚持“修旧如旧，最小干预”原则，对西侧空鼓、外凸、破损的城墙进行全面系统的修缮和补强，对东侧城墙局部坍塌部位进行加固修复，对城墙顶部外露夯土铺设方砖，并增设女儿墙、箭垛等设施，共计修缮城墙303米，铺设草坪1000平方米，铺设路面260米。修缮工程完成后，在城墙外立面进行亮化提升，共在箭垛安装轮廓灯600米，在城墙底部安装投光地灯150套。8月，胥门南段城墙修缮工程顺利完工并通过专家验收。

【《古建老宅活化利用蓝皮书》】 2021年10月7日，《古建老宅活化利用蓝皮书》正式发布，首次对古建老宅保护利用工作进行系统发掘与成果展示，从人文历史背景、建筑特色、活化利用模式、社会与经济效益等维度系统梳理、总结提炼全晋会馆、玉涵堂、潘祖荫故居、中张家巷29号等30处古建老宅活化利用典型案例，覆盖江南文化展示、苏作工艺创作、综合业态开发、精品酒店运营四大板块，扩大活化利用成果宣传，提高典型案例示范带动效应，吸引更多力量参与文物保护。全书共4万余字，收录各类照片140张。（许亚林）

桃花坞历史文化片区综合整治保护利用

【概况】 桃花坞历史文化片区位于苏州古城西北部，以桃花坞大街为核心，西、北至护城河，东至人民路，南到东中市、景德路，占地约1.84平方千米。桃花坞历史文化片区综合整治保护利用工程于2010年启动实施，项目以“整治环境、改善民生、传承文化、发展旅游”为指导思想，围绕唐寅、泰伯和非遗三大亮点，挖掘和保护传统文化，打造吴文化的重要窗口、非物质文化遗产的集中展示区和古城旅游的新亮点。桃花坞一期工程包含唐寅故居文化区和泰伯庙·阊门西街文化区。唐寅故



桃花坞春色　　范志明　摄

居文化区，占地面积约7.1万平方米，范围东至西大营门，西至廖家巷，南至大营弄、前新街，北至桃坞才苑，主要包括唐寅故居遗址、唐寅祠、文昌阁、文化产业综合街区、展示馆、文化特色酒店6部分，致力于打造成以文化创意为核心，集文创科技研发、商务活动、艺术展览、休闲旅游等功能于一体的文化街区；泰伯庙·阊门西街文化区，占地面积约4.8万平方米，以阊门西街为主轴，分东、西两侧，范围东至杨家院子巷，西至五峰园弄，南至东、西中市，北至桃花坞大街，包含五峰园、泰伯庙、余宅花园、曹沧洲故居等文保控保建筑，打造集传统中医文化、苏式园林酒店、主题餐饮、数字艺术创意于一体的特色街区。二期工程突出文化旅游融合发展，以“沟通一期、服务一期、配套一期”为目标，实施桃花坞大街部分地块、桃花坞创意产业园、廖家巷北入口等地块改造，将一期两片区域进行串联，完善功能布局，展示一期工程形象。2021年，桃花坞历史文化片区综合整治保护利用工程指挥部主要围绕工程建设、征收搬迁、招商运营等方面开展工作。

【工程建设】 2021年，桃花坞历史文化片区综合整治保护利用工程指挥部推进一期唐寅故居文化区产证办理及酒店、展示馆项目设计，展示馆二楼未装修部分完成方案设计和施工图设计。推进一期泰伯庙·阊门西街文化区项目建设，东侧地块主体建筑基本完工，室内水电安装施工进行中。西侧5宗净地地块，于3月通过土拍流程竞得土地，完成交地手续及土地初始登记手续的办理。西街道路翻建工程，完成施工、监理招标。

推进二期项目建设和前期手续办理。廖家巷北入口地块项目于2020年10月开工建设，基本完成施工；元宁公所地块完成项目建议书审批、稳评备案手续；创意产业园地块完成保留地块建筑测绘，进行房屋结构安全检测鉴定；校场桥路河东延、廖家巷南扩、校场桥路河西延，完成项目建议书、环评、稳评、规划方案审批；桃花坞大街单家桥地块完成项目建议书、稳评、环评、规划选址。

【招商运营】 2021年，一期唐寅故居文化区内文化产业综合街区（廖家巷28号1—9号楼）聚焦自身文化属性，打造精致生活探索胜地，实现文化、商业、旅游、产业的四重融合，形成吴文化地标+精致苏式生活体验空间。加快文化产业综合街区招商运营工作，签约华侨城、苏铜生活家居2家企业。

（凌　培）

虎丘地区综合改造

【概况】 苏州市虎丘地区综合改造工程（简称“虎丘综改”）是市委、市政府重点工程项目，项目范围北起312国道，南到沪宁铁路，西至苏虞张连接线，东至十字洋河，区域面积为3.5平方千米。2013年，市政府明确将312国道以北F地块（沪宁高速以南、312国道以北、西塘河以西）纳入虎丘综改项目范围，自此，虎丘综改区域面积达4.3平方千米。至2021年末，虎丘地区控制性详规、周边地区交通规划、核心区域城市设计经多轮优化后完成编制。征收工作进入扫尾阶段，片区路网初步贯通，部分景点完成建设，部分土地完成整理并上市，部分商业配套进入施工阶段。建设项目主要有虎丘片区生态环境系统提升一期工程、虎丘老街项目、山塘四期等。

【虎丘片区生态环境系统提升一期工程】 虎丘片区生态环境系统提升一期工程项目位于虎丘综改范围内，西起金湾街，东至虎金路，北起城北西路，南至虎阜路，总占地面积约770000平方米。工程主要内

容包括：建设生态驳岸，河道清淤，水环境治理，生态修复，道路绿化改造提升，人工湿地，智慧水务，土壤污染调查以及金鸡墩公园建设。2021年，该项目完成选址意见、环评、可研、初步设计概算审核及市级金鸡墩遗址环境整治专项方案批复。

【虎丘老街项目】 虎丘老街项目北起金鸡墩路，南至虎丘西路，东至虎金路，用地面积8.1万平方米，规划总建筑面积为9.4万平方米，其中，地上4.4万平方米，地下5万平方米。主要建设内容包括17组单体及围合庭院建筑、桥梁、道路广场铺装、景观、绿化等配套设施。2021年，虎丘老街项目根据各级文物局批复调整图纸并进行审图，完成文物审批和规划变更等相关手续。

【山塘四期项目】 山塘四期项目北至规划新蒲庵路，南至山塘河下塘沿河路，东至沪宁高铁北侧，西至斟酌桥，全长1100米，宽约200米，占地面积23.5公顷。主要工作内容为既有传统建筑和文物保护建筑修缮改造，市政设施和绿化景观的改造提升以及相关文化布展等，总投资约24.57亿元。项目采取整体策划、分段实施的方式开展建设，选取A、B、C、D及万顺楼5个组团作为山塘四期试点段先行启动建设。2021年，该项目完成整体策划及试点段立项工作，先行推进试点段A、B组团及万顺楼区域的建设。完成试点段A、B组团及万顺楼区域的初步方案设计及架空线入地的方案会办工作，先行启动万顺楼区域报恩禅寺修缮工程。 （汪 超）

渔家村项目

【概况】 渔家村文化旅游项目是石湖景区和上方山“三园”工程的二期工程，项目于2012年5月启动。作为市、区两级政府重点项目，姑苏区政府确定与苏州市国发集团联合打造渔家村项目，助推项目建设，促进项目招商，助力产业定位探索，从而打造一张苏州标杆性的文旅新名片。2021年4月，越城公司完成股权转让。

【项目建设】 二期“渔家水乡”项目投入资金约3.4亿元，根据项目工程建设安排，于2021年6月29日举办开工奠基仪式，进入建设阶段。12月底完成考古博物馆地下室1区、2区墙柱、顶板混凝土浇筑，4区、5区顶板模板完成80%、钢筋完成30%，附属用房2层墙体砌筑完成90%。

【项目运营】 2021年，渔家村项目总体围绕文商旅产业定位，与文商旅产业关联的商家进行有效对接，与国内外优质的品牌和具备一定市场前景的丽世酒店、开元酒店、世茂喜达酒店集团等商家建立意向关系；积极与国内优秀项目运营和建筑设计团队北京凤凰数字科技、苏州国际博览中心、苏工团队、华东建筑设计研究总院、清华大学建筑设计研究院、复旦大学考古系团队等开展前期对接与交流。

（陆 琦）



自然资源和规划

【概况】 2021年，苏州市自然资源和规划局苏州国家历史文化名城保护区（姑苏）分局（简称“资规姑苏分局”）坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，围绕姑苏区“一中心、两高地、一典范”的总体定位和“古城、老城、新城”分区定位，主动担当、积极作为，在城市更新、规划编制研究、项目服务保障等方面取得一定成效。

【城市更新】 2021年，资规姑苏分局在深入调研基础上，学习参考上海、广州、深圳等地城市更新模式和政策，根据姑苏区实际情况，积极对上争取，推动《姑苏区城市更新试点工作实施方案》《保护区、姑苏区城市更新指引》等政策出台。《保护区、姑苏区城市更新指引》为全省首个在区级层面提出的城市更新工作引导性文件。推动成立区政府主要领导为组长的古城保护更新利用、存量建筑盘活利用等领导小组，探索制订城市更新试点项目内部办理流程，明确具体实施工作机制。有序完成城市更新试点项目前期手续、城市更新试点工作实施方案，推动富郎中巷7号、7-1号，瓣莲巷30号，富郎中巷30号、34号，顾家花园13号等9个试点项目完成前期手续办理。

【规划编制研究】 2021年，资规姑苏分局深化完善分区规划暨城市更新规划，优化总则、发展目标、空间格局等方面内容，加强定位、人口、商贸等专题研究，持续完善文本、图集、综合报告等，调整完善城市更新政策研究，形成编制单元划分与引导、可持续更新管理机制、规划传导与管控机制、规划数据库建设等相关政策体系建议成果。按照相关要求，组织开展姑苏区国土空间规划近期实施方案编制及社会稳定性风险评估工作，征集、梳理、落实建设项目用地需求，保障基础设施类、重点产业类及社会民生类项目所需指标，方案于2021年4月获批通过。

根据市、区有关工作部署，开展历史文化名城保护区公共空间艺术规划、姑苏区城市家具建设指引、石路步行街景观提升及人行天桥方案设计、姑苏区社区配套服务设施规划及实施研究、南门地区转型研究与发展规划、苏州古城子城周边区域保护与更新规划等项目编制工作。其中公共空间艺术规划由中国美术学院公共艺术研究院翟小实团队实施，并对接市文联获取艺术设计、文史、民俗等相关领域专家支持。



2021年12月7日，第二届“人间天堂　创意姑苏”设计竞赛决赛评审现场　　资规姑苏分局　供稿

【项目服务保障】 2021年，资规姑苏分局做好姑苏区2021-01号、2021-02号土地征收成片开发方案编制，方案共涉及6个片区，即国际交流中心片区、物流园片区、谈埂上小区片区、联青村片区、虎丘综改片区、虎殿路以东片区，其中国际交流中心片区获省政府批准。对姑苏区工业保障线进行梳理，划定产业社区1处、工业区块8处，总面积91.41公顷，开展姑苏区产业用地出让管理研究，有力地保障市区首宗产业用地（M0）上市。以工程项目审批改革为契机，对建设项目规划图纸审查模式进行改革，引入电子签章系统，在全市范围内率先实现全过程“线上报审”。全年共办理用地预审与选址意见书22件，用地面积共计411342.02平方米；建设用地规划许可31件，用地面积共计317619.41平方米；规划条件21件，用地面积共计137009.1平方米；土地出让前期工作8件，面积共计253636平方米；土地划拨初审41件，用地面积共计998217.1平方米；土地收回初审11件，用地面积共计233913.3平方米；临时用地13件，面积共计56945平方米；建设方案技术审查136件；建设工程规划许可提前服务94件；建设工程规划许可变更提前服务28件；市政工程方案技术审查76件；私房建设工程规划许可42件；零星建设工程规划许可提前服务24件。

【监察巡查】 2021年，资规姑苏分局围绕土地、规划批后项目等开展各类巡查180余次，持续做好卫片核查和各项专项工作，强化对土地和批后项目的日常巡查。做好未经登记建筑认定工作，完成各类文书366份，其中出具初步认定意见100批次计564户，发出“关于提供被征收房屋建房手续及建造时间的通知”138户（份），完成最终“认定意见书”128户（份）。配合开展“靓丽姑苏”违法建设治理工作，做出认定意见229份。

【信息化建设】 2021年，资规姑苏分局立足古城保护和大数据建设成果，聚焦自然资源和规划领域业务，完成“苏州市姑苏区古城保护空间大数据平台”建设，平台被评为2021年中国智慧城市先锋榜优秀应用案例三等奖、2021年苏州市数字政府优秀案例。根据苏州市CIM平台顶层设计和姑苏区数字政府建设工作要求，推进姑苏CIM+“数字孪生古城”应用建设。汇聚6大类100余子类的数据资源，基本完成古城32号街坊场景应用布置。开发完成移动端和PC端的地块查询应用，汇聚123个空闲地块、8个供而未建地块、85个在建项目地块信息，实现信息的快速查询。　　（阮　昳）

住房和建设

【概况】 苏州国家历史文化名城保护区、姑苏区住房和建设委员会（简称“区住建委”），挂人民防空办公室牌子。2021年，区住建委围绕全区中心工作，抢抓机遇，团结奋进，在区域环境提升、基础设施完善、民生服务提质和行业管理规范等方面取得新进展。

【直管公房管理及修缮解危】 2021年，姑苏区直管

公房回收租金10600.36万元；办理直管公房房改售房163处，售房建筑面积9218.74平方米；办理直管公房使用权有偿转让453户，无偿更名360户；完成直管公房修缮3.42万平方米，惠及居民1118户。

【住房保障】 2021年，区住建委审核住房保障申请家庭3655户，向8451户次住房保障家庭发放租赁补贴1852万元，向72户家庭发放购房补贴3229万元，受理852户保障性住房上市交易申请。负责3500多套公租房家庭的资格复审工作，组织公租房修缮834套，协助产权人做好公租房日常管理。

【物业管理】 2021年，区住建委指导辖区物业管理区域选举成立业主委员会（含物业管理委员会）并完成备案17个，接受物业服务企业合同备案23份、物业服务用房确认备案6份。做好维修资金管理工作，全年住宅专项维修资金共计交存616户，面积114389.81平方米，金额961.1114万元；住宅专项维修资金使用申请涉及90个小区237批次53957户，实际划拨金额1626.0934万元。江湾雅园、人民路8号2个物业项目成功创建“省级物业示范项目”，燃气大厦、新城文体中心、万隆国际大厦、水巷别墅等4个物业项目成功创建“市级物业示范项目”。金域平江花园、城市生活广场2个项目成功获评2021年度党建引领物业管理服务工作省级示范点。

【泵闸管理】 2021年，金阊、平江、沧浪泵管所共计管理泵闸设施118座，市河道管理处管理调度泵闸翻改建、大中修及城区防汛、换水调度等内容。区住建委联合市河道部门全年加强对区管泵房的检查考核，对泵闸日常维修保养项目打包采购，保障泵闸修建到位、保养到位，确保换水、排涝效果。

【绿化工作】 2021年，区住建委建设绿化行政许可平台。5月20日起实现姑苏区办理临时占绿，砍伐、移植树木，迁移古树名木，改变绿化规划、绿地使用性质等事项的行政审批，共办理批复约250件。制定姑苏区《关于全面推行林长制的工作方案》，完善三级林长制度，编印《一图读懂苏州市姑苏区全面推行林长制工作方案》宣传手册，普及林长制工作。配合市林业站，完成第一次森林火灾综合风险普查工作。“虎丘湿地公园姑苏片区次入口周边景观绿化工程”获得2021年度苏州市“园林杯”园林绿化示范工程奖，“苏州市枫桥景区景观提升工程”等4个工程获得2021年度苏州市“园林杯”园林绿化优秀工程奖。三香路等6条主次干道、东虹园等21个口袋公园和中张家巷等1万平方米平江街巷绿地完工亮相。21个口袋公园建设工程入围2021年“苏州十大民心工程”候选项目，颐泰园等5个口袋公园被评为2021年苏州市“园林杯”最美口袋公园。对古城5700余株柳树、香樟树“打针”防治柳絮、香樟落果。实施7条城区道路834个树穴提升。完成中心城区架空线整治和入地第二批绿化恢复57000余平方米。完成试验段范围内约3300个花箱护栏设置及植物配置，新增平川路、苏站路路段立体绿化，摆花数量3200余箱，种植藤本月季18000余株。启动全区623棵古树名木、29棵古树后续资源的巡查及复壮的方案研究，做好60株古树的日常养护及复壮。

【市政建设】 2021年，区住建委完成沥青维修14.6万平方米，人行道维修5.9万平方米，平侧石更换13000米，桥梁维修717座次，高架声屏障安装及维修2030平方米，泄水井疏通8127座，落水管安装及修复765米。集中开展半柔性沥青养护工程、创优养护片工程、虎泉路东环路养护工程等7项专项养护工程，专项养护面积共计7万平方米。积极配合主城区绿化和景观提升工程对三香

路、道前街、干将路、馨泓路、银泰路等道路沿线路面、人行道及附属设施进行完善提升。组织实施平海路（联城桥东—长田岸桥）、虎殿路（联城桥西—白洋街）、东大街（新市路—西二路）等道路大修工程并顺利竣工。有效提升金茂府西侧沿河（麻布浜地区环境整治）地带5745平方米整体环境风貌，新建健身活动场地近600平方米，并配建一座125平方米的3A级标准公厕。落实轨交5号线南园路站、竹辉路站、盘胥路站等13个站点的道路最终恢复工作。

【项目动迁】 2021年，姑苏区共有119个征收（拆迁）项目，其中，住宅1342户14.32万平方米，非住宅163户32.06万平方米。全年累计完成住宅731户6.15万平方米，非住宅92户18.91万平方米。虎丘湿地公园城北段等41个项目清零，完成交地4065亩。发布16份房屋征收决定，完成初步认定140批次616户，完成最终认定156户，做出裁决和补偿决定146户，执行强制搬迁12户，组织挂牌37个项目37次2202户3496套，交房2个项目233套。不断求实创新，总结经验，形成征收工作“姑苏十法”，推动征收搬迁工作“标准化建设”，开展征收搬迁领域廉政警示教育及“沉浸式”体验培训，不断提升队伍素质。

【房屋安全管理】 2021年，区住建委排查既有建筑19679幢，面积4859.39万平方米；对被鉴定为C、D级的277幢危房建立信息化管理档案，同步落实解危措施。132幢房屋完成翻建整改，剩余待解危建筑全部实现人员出屋、人房分离。落实房屋结构改造行政许可制度，安排专人进驻姑苏区政务服务中心，开通窗口办理许可，全年办理许可491件。

【建筑行业管理】 2021年，姑苏区注册建筑业企业2660家，其中市管企业1518家。受理企业首次申报1015家，企业全资子公司间重组、分立690家次，增项申请87家次，升级申请6家次，简单变更申请737家次。根据市住建局要求开展资质专项清查行动，共核查1518家企业的2196项资质。其中494家企业的681项资质核查结果达标，1024家企业的1515项资质核查结果不达标，共计18家企业的20项资质注销，151家企业的348项资质申请迁出。企业信息登记及变更审核通过394家，人员信息登记、变更及调动审核通过88人，发放2021年度企业信用手册339份，外地企业进区信息登记审核通过128家。全区保障务工人员工资支付实名制系统在建项目175个，已考勤项目174个，已开专户172个，已完成代发157个；务工人员工资保证金缴纳审核145笔，总金额2542.3456万元；退缴32笔，总金额479.928万元。

【建筑安全管理】 2021年，姑苏区建筑工程施工安全生产专委会继续牵头做好全区在建工地建筑施工安全监管工作。全年开展日常安全检查60余次，检查工地230余个次，发现各类安全隐患700余条，组织大型专项安全检查3次，检查工地410余个次，发现各类安全隐患2300余条。组织疫情防控专项检查50余次，检查工地300余个次，发现疫情防控问题1800余个。所有发现的隐患问题都现场开具整改单，并全部落实整改完成。向市城建监察支队上报违规建设行为6起；排查治理重大安全隐患5起；结合大整治、大排查及“安全生产月”等活动，深入工地、街道开展5场建筑施工安全生产培训，培训300余人次。制作、发放各类安全生产宣传册及海报5000余份。

【城中村（无地队）改造】 2021年，姑苏区实现界石浜东等11个城中村项目清零。2018年启动的劳动东路北地块等9个城中村（无地队）改造项目总

体签约率为96%，2019年启动的砻糠桥（留园2队）等5个城中村（无地队）改造项目总体签约率为93%，2020年下半年启动的旺家墩等5个城中村（无地队）（15个子项目）改造项目整体签约率为98%。

【小区环境改善提升】 2021年，区住建委完成新元二村、桐芳苑等18个老旧小区环境改造提升，涉及房屋430幢70.7万平方米，惠及居民7345户。市级老旧小区环境提升试点工程福星小区一、二期改造完成，惠及居民1048户。新元二村、福星小区（一、二期）积极申报省宜居示范居住区示范项目。

【海绵城市建设】 2021年，区住建委根据市海绵办的部署，做好海绵城市建设试点区省级考核的各项准备工作；调整完善姑苏区海绵城市建设工作领导小组，委托第三方专业技术力量，提供相关技术支撑，对各类海绵方案进行专业审核；制定姑苏区海绵城市建设管理实施办法（试行），规范全区海绵城市建设和管理，因地制宜推进海绵城市建设工作；完成平江新城和金阊新城实施的小区改造项目长效管理的考核，拨付奖补资金29.75万元。

【既有多层住宅增设电梯】 2021年，区住建委全面推广增梯工作，累计完成增梯联合审查12次33台，累计完工12台，全年完工3台。出台既有多层住宅增设电梯管线迁改财政补贴政策，在每台5万元总额限额内，每个增梯项目以固定比例对管线单位进行补贴，落实试点项目9梯45万元补贴。

【燃气管理】 2021年，区住建委认真履行行业监管职责，严格落实企业安全生产主体责任，巩固“一年小灶”，开展“三年大灶”专项整治工作。全区1469户天然气管道餐饮用户全部安装燃气泄漏安全保护装置。开展建筑工地餐饮场所燃气安全专项整治，共摸排建筑工地114家。提高独居老人燃气使用安全水平，为609户瓶装液化气独居老人用户安装燃气泄漏安全保护装置。

河长制工作

【概况】 2021年，姑苏区区级河长完成巡河131次；街道级河长完成巡河3678次；社区级河长完成巡河9624次；跨界河湖联防联治已成常态化，联合巡河61次。全面查找发现影响河道水环境及风貌的问题，并抓好整改落实。



2021年5月13日，姑苏区深化河长制改革暨防汛防台工作部署会议召开　　区住建委　供稿

【“333”攻坚行动】 2021年，姑苏区坚持高起点谋划、高标准治理、高水平管护，持续发力，推进各项工作要求和目标任务落地见效。市、区紧密配合，推进全区污水处理提质增效“333”攻坚行动。全年有15个达标区创建任务，形成底数清单2865家。完成162个小区阳台污水收集工程，累计完成立管38988米、埋地管16321米，接入排污点3121个；福星等3个污水处理厂提质增效等年度任务全部完成。

链接：

“333”攻坚行动含义

为改善城市水环境质量，加快补齐城镇污水收集和处理设施短板，提升城镇污水收集处理效能，江苏省政府决定开展以“三消除”“三整治”“三提升”为主要内容的城镇污水处理提质增效精准攻坚行动。具体为：实施“三消除”，即消除城市黑臭水体、消除污水直排口、消除污水管网空白区；开展“三整治”，即整治工业企业排水、整治“小散乱”排水、整治阳台和单位庭院排水；推进“三提升”，即提升城镇污水处理综合能力、提升新建污水管网质量管控水平、提升污水管网检测修复和养护管理水平。

【河道管护】 2021年，区住建委对平门小河、桃坞河东段、桃坞河西段、仓桥河、阊门内城河、道前河、官太尉河7条河道实施背街水巷改造工程，总长7600米。全面落实《姑苏区河道高质量管护标准》，达到高质量管护标准的河道不少于总河道数的70%，通过河道高质量管护，拆除涉河违法建设8562平方米，清除涉河乱垦种39113余平方米，恢复绿地约3820平方米。行政审批方面，对90余个涉河建设项目及水工程建设规划同意书进行现场勘查，组织专家评审7个项目，完成审批70件。全区水土保持工作有序开展。

【水污染防治】 2021年，姑苏区聚焦水质提升，推动科学精准治水。定期对受大型工程建设影响的重点窗口区域河道进行水质监测。“省考”断面水质优Ⅲ比例100%，29条区管河道、7个水功能区水质全面达标。建设生态美丽幸福河湖，持续构建“古城特色历史水街、新城生态健康廊道”的生态美丽河湖格局。与“运河十景”、城区绿化和景观提升工程建设相结合，与文商旅产业相融合，投资13.5亿元，提升改造城区主次干道绿化带19条，新建及改造各类公园16个，提升滨河绿地、城市出入口交通绿地7处，改造面积186.54万平方米，沿河生态健康廊道不断推进。

【水体监测】 2021年，姑苏区高度重视对辖区水体的全面排查，迅速开展全面争优行动，对疑似的7处水体由生态环境部门进行检测，全区未发现劣Ⅴ类水体；在现有“国省考”断面、区级河道、入运河支河及其关联支河监测点位布局的基础上，根据自流活水流向，对监测点位进行优化调整并适当增设监测点位，确保覆盖全部水体；开展全区建筑工地排水专项整治行动，减少工程建设对水体的不良影响。

（陈姝雯）



城市管理

综　述

【概况】 苏州国家历史文化名城保护区、姑苏区城市管理委员会（简称“区城管委”）挂综合行政执法局、苏州火车站地区综合管理办公室牌子。2021年，区城管委紧紧围绕区委打造“一中心、两高地、一典范”的总体目标定位，扎实推进城市管理实事项目，全面实施系列“百日攻坚”行动计划，推动城市管理各项工作高效落实，努力为姑苏经济社会发展贡献城管力量。年内，区城管委获评苏州市停车便利化工作优质服务示范区等。

【城市综合整治】 2021年，区城管委把“靓丽姑苏”拆违治乱和“净美街巷·百日奋战”作为工作的重中之重，强化担当，狠抓落实。“靓丽姑苏”拆违治乱方面：坚持“全面覆盖、应排尽排、不留盲区、不漏死角”原则，集中力量组织开展“拉网式”摸排调查，100%摸清辖区现存违法建设底数。“净美街巷·百日奋战”方面：结合高质量发展考核强化工单、督查每日通报，细化方案开展“净美街巷”“典范街巷”评比，将行之有效的经验以制度形式固化下来，打造一批在全市乃至全国有影响力的街巷治理成果新名片。

【城市环境提升】 2021年，区城管委加强环卫保洁力度，以绣花精神不断提升全区整体环卫保洁水平。持续推进垃圾分类，年内实现全区486个小区、公共场所、公共机构全覆盖，按照“固定点位全天候投放+定时上门分类收集”模式，深入实施街巷、零星楼宇垃圾分类工作。加快推进厕所革命，落实重点商圈、窗口地区、背街小巷区域公厕改造升级，古城范围内公厕除臭设备覆盖率达91%。全面推进桐泾公园内儿童乐园、新庄老农贸市场等的10座公共卫生间翻改建，全区有A级及以上公厕397座。



翠锦苑垃圾分类投放点　　区城管委　供稿

【企业服务优化】 2021年，区城管委优化对企服务，聚焦大额投资、标志性项目和重点企业，建立城管专员上门服务制度，开展政策宣传、项目审批代办上门服务。在行政许可大厅增设“长三角自助一体机”，实现广告、店招设置等事项沪苏两地“全网通办”。审慎包容推动个性化、特色化店招店牌设置，打造服务阵地，制定《“城暖姑苏”城市管理服务站建设指南》，提供临时占道、围挡管理、市容环卫责任制等相关政策咨询、行政指导。落实疫情防控，积极承担区交通管控组工作职责，重点聚焦车站地区，牵头公安、运管等条线部门，严格体温检测、身份登记、2小时消杀等防控措施，应查尽查、不漏一人。

市容市政工作

【概况】 2021年，区城管委加大城市管理综合执法力度，保障辖区内市容整洁有序，纵深推进各类工程项目开展，确保速度质量并重。积极推广运用市容环卫责任“红黄绿牌”动态分类管理方法，深入推进市容环境专项整治项目9个，严格落实违法市容环卫责任“三次必罚”。督促沿街单位、商户自觉履行市容环卫责任，对沿街立面进行清洗或见新。承接老旧片区交通安防和老旧小区、背街小巷环境美化提升综合整治工程，以高度负责的使命感，切实将各项任务按时、保质落实、落细。

【市容市貌整治】 2021年，姑苏区持续开展“靓丽姑苏”拆违治乱行动，建立“五先五后”工作原则，完善6项拆违工作机制，突出危害公共安全、严重影响市容环境等7类重点违建治理，下发8项拆违治乱指导性文件，累计拆除违建71.9万平方米，建成8个无违建示范区和10条无违建示范路。开展扫街综合整治，围绕广告设施、立面秩序、市容秩序、道路保洁、管线设施5个方面，针对全区122条主要道路“U型空间”视野可及范围的管理问题，启动市容环境整治“扫街”式提升行动，逐街逐段落实销号式攻坚。开展违规户外广告、横幅系列整治，拆除各类违规广告、横幅2300余处。强化路面执法管控，累计查处各类案件4.37万件，罚款432.6万元。深化落实市容环卫责任制，完成1.2万家责任单位的“一店一档”信息录入，查处市容环卫责任制案件836件，罚款23.3万元。在人民路、干将路等35条道路推行“红黄绿”牌动态分类管理，累计张贴“红黄绿牌”3852块。

【人居环境建管并举】 2021年，区城管委坚持人居环境建管并举。推进第三批交通安防工程，皮市片、木杏片、三香片、沧浪片工程完工。推进“两小”工程项目，总计投入5.02亿元，实施“两小”区域环境美化提优，涉及112个老旧小区、240条街巷，首期实施54个小区、83条街巷整治。完成山塘街三期沿河立面整治工程，为打造运河十景、江南文化带夯实基础。实施停车便利化工程，完成8个街道1627个停车场近25万个泊位普查，推动12处共享停车试点891个停车泊位建设，新增各类停车泊位11326个（增划路内泊位409个，增划潮汐式泊位509个，



2021年，山塘街沿河立面整治完成　区城管委　供稿

利用闲置地块改造新增泊位1157个，新增配建停车泊位5328个，项目带动增补泊位3923个）。

火车站地区综合管理

【概况】 苏州火车站地区综合管理办公室（简称“站管办”）为市政府的派出机构，委托区政府、保护区管委会管理。苏州火车站地区是指苏州火车站南、北广场及其周边和地下区域，总面积约143.2万平方米。区域内设有铁路苏州站、北广场汽车客运站，轨交2号线和4号线在此交会。

【执法水平提高】 2021年，站管办按照“有重点，有计划，重实效”的原则，联合公安、运政等部门形成合力，以联合执法队形式对火车站地区重点难点问题进行专项治理，取得较好效果。每天2次由各执法部门牵头，共同开展联合巡逻，对火车站辖区内的各类违法违规现象进行查处。围绕北广场苏站路沿线、南广场沿河非机动车道上的“黄牛”拉客，机动车违停等人，出租车“钓鱼”载客，非机动车乱停放等违法违规现象及时纠正、查处。全年共计教育驱赶摊贩479起，教育不文明现象6578起；驱赶违停机动车3059起；联合执法驱赶违停机动车1862起，驱赶拉客、黑摩的、残疾车3724起，治安警告2108人，治安拘留66人。

【站区环境提升】 2021年，站管办深入推进“靓丽姑苏”拆违治乱、“净美街巷·百日奋战”、市容环境整治提升行动等各项执法工作。严厉查处火车站地区的占道经营、违章停车、乱涂乱贴、乱堆乱放、违规户外广告等，对各类市容环境问题及时发现及时处理。对未经审批、过期、无主等存在安全隐患的户外广告和店招店牌加强查处力度，共计拆除各类广告45处，拆除户外广告面积550.84平方米。共查处违章搭建32起，拆除违章搭建面积951.84平方米。

【站区疫情防控】 2021年，站管办根据防疫形势变化，在火车站地下出站口和北广场汽车客运站出口按照疫情防控要求做好到站旅客信息登记工作，在地下分流点做好姑苏区人员分流登记、来苏旅客风险提示和疫情防控知识宣传工作。苏州火车站地区累计为旅客测量体温约3875.2万人次，接驳转运人员近1.7万人次。（王丽贤）

观前地区综合管理

【概况】 苏州市观前地区综合管理办公室（简称“观管办”）成立于2002年8月，为苏州市政府派出机构，派驻拙政园历史文化片区管理，作为观前地区的牵头管理单位，担负着观前地区城市管理的协调、监督、综合管理职能。依据《苏州市观前地区管理暂行办法》，观管办负责对临顿河以西、干将东路以北、人民路以东、因果巷和旧学前以南合围区域内实施管理，辖区占地面积56万平方米，是集旅游观光、休闲购物于一体，融苏州传统文化与现代商贸于一身的城市中心商贸区。2021年，观管办坚决贯彻街道党工委决策部署，立足观前地区实际，以“狠抓落实，全力推进”为工作基调，有力推进各项工作落实。观前地区环境更加靓丽、业态更加丰富、运管更加完善，商圈发展态势强劲，先后获得全国夜间经济示范街、首批江苏省省级夜间文化和旅游消费集聚区、首批江苏省文化和旅游消费便捷支付示范区和苏州市夜间文旅消费集聚区、最具人气特色街区等荣誉称号。

【基础建设】 2021年，观管办持续在基础治理上加

强创建工作，优化街区氛围，美化商圈环境，建设安全街区。一方面，抓好服务、执法一体化队伍建设，将文明城市创建指标纳入日常管理标准，常态化抓创建，城管队员、协管人员、保洁人员携手同抓市容市貌，共同推动市容管理工作升级，有效提升治理成效，持续发挥创建工作对商圈治理效能提升的推动作用。另一方面，对照示范步行街建设标准，不断完善公共设施，并通过布置宣传标牌、播放宣传标语和搭台摆花等多种形式大力营造商圈春节、建党100周年和国庆等重大节日期间的浓厚氛围。全年更换沿街灯笼80盏，新划设非机动车停车位24处，翻新停车位划线6千米，修缮台阶、花坛、休闲座椅等公共设施64处，整改石板道路600多平方米，更新导览图3处，安装路标指示牌8杆；落实绿化养护工作，维护桂花树120桶，完成玄妙观绿化636平方米；配合完成观前街、小公园等15处公共电话亭的多媒体改造。

【安全管理】 2021年，观管办以实现“360度无死角，365天全覆盖”为工作目标，始终保持“隐患无处不在、成绩每天归零”的责任感，在“常”“长”二字上下功夫抓安全生产工作。在全面摸排安全底数的基础上，建立周报告、月巡检、季暗访等制度，每月召开安全工作例会，常态化开展安全检查，动态化进行日常监管。加强大型活动安全管理，对活动安全预案、安保力量部署、舞台搭建和撤场等环节进行把关，保障活动安全。将建筑安全管理工作、行业领域安全大检查、消防安全“331”治理和防汛防台等工作统筹起来，整体推进，同步落实。会同街道安监办对辖区商户企业逐户明确安全责任，督促商家履行安全生产主体责任，对辖区所有商户的整体安全情况进行全面摸底排查。督促落实装修报备手续，逐一上门发放安全责任书2000多份，开展各类安全检查5326户次，摸排各类安全隐患425处，清理“三合一”场所16家，收缴瓶装液化气25罐。



2021年4月28日，老字号再出发暨黄天源始创200周年新大楼落成仪式举行　观管办　供稿

高度重视既有建筑安全工作，全力做好观前商圈既有建筑安全管控。慎终如始做好常态化疫情防控工作，为观前商圈平稳发展创造必要条件。节假日前夕，观管办召开专题会议，传达上级相关会议精神，梳理问题隐患，分解目标任务，细化责任分工，有针对性地制定节假日安保应急预案，安排值守人员和应急组，对责任区域和重点路口进行检查巡查，全力做好春节、“五一”、“五五”购物节、“七一”、“十一”等节假日和重要时段的安保工作。

【经济活动】 2021年，观管办以优质招商优化业态布局。树立“互联网+”思维，加强同苏宁易购、京东等知名电商平台的合作，利用新兴融媒体资源，搭建线上线下一体化销售体系，推动美罗、人民商场等实体零售迭代升级。全面开展观前商圈闲置载体资源的排摸，加大对人民路沿线黄金大厦、观前主街供电公司资产、新华书店仓库等载体的招商推介，做好同产权方的沟通，探索多种合作方式，盘活闲置载体资源，释放发展空间；借助国资资源，深入对接国际名品精品；重点打造“观前会客厅”，作为观前地区文化输出、商贸展示中心。全年引入老字号、“网红”时尚品牌近20个，打造差异化业态分布，促进文商旅融合。以特色活动持续聚集人气。

围绕“夜show、夜食、夜购、夜娱、夜游、夜宿”六个方面，深化拓展“碧凤坊美食广场，识货PARK潮玩集市”“网红”户外场所功能。在原有“网红”小食和文创市集的基础上，优化儿童消费业态，增加共享娱乐设施、非遗手工展示、VR游戏体验、周末主题市集、“网红”深夜食堂、沉浸式游戏、共享空间等10大业态。组织开展美食街、置物节、畅玩嘉年华、海选、“我想同你过日子”苏式浪漫之约活动、豫园观前市集、苏潮直播公园、“全城热恋520”、“Hi嗨~姑苏520”开幕式等活动。5月1日，单日最高人流量44.1万人次。围绕“夜ZUI苏州·盛世观前”主题，全力打造小公园、新艺广场、碧凤坊美食广场3个热点，举办“青春少年联盟”萌娃演出、“青春中国”海选赛、咖啡创意展示、盛世观前文创市集等活动。“十一”期间，各主力店铺晚间销售数据占全天的1/3，其中人民商场夜间消费数据占比达40%。从重点商户销售数据看，美罗百货、恒孚银楼、龙凤金店、松鹤楼比上年数据增加明显。在提升老字号活力方面，启动沪苏老字号协作，推动老字号在产品升级、包装营销、跨界合作上下功夫，帮助老字号突破“品牌固化”。围绕“老字号再出发”主题，通过在新艺广场播放老字号企业宣传片等方式，推动重点老字号创新试点先行。10月，黄天源、稻香村、三万昌等老字号完成提档升级。“五一”期间，恒孚银楼、龙凤金店、松鹤楼等老字号的销售额比上年增长均超过40%。

【观前街获评全国夜间经济示范街】 中国城市商业网点建设管理联合会步行商业街工作委员会（简称“中国商街委”）于2020年印发了《关于开展全国夜间经济示范街分类指导工作的通知》，2021年3月，平江街道着眼街区特色和发展需求，积极开展申报工作。经评审，观前街最终以基本条件、经济指标、业态丰富、跨界融合、配套保障、特色鲜明、营商环境等7项一级指标全部达标的成绩顺利通过评选。5月20日，在“Hi嗨~姑苏520”开幕式上组织揭牌仪式。观前街区围绕“夜show、夜食、夜购、夜娱、夜游、夜宿”六个方面，持续推出碧凤坊美食广场、潮流集市、苏州国际设计周、观前啤酒节等项目，提升观前街区夜间文旅消费的体验。观前地区4G/5G的覆盖率达100%，核心区域商户的公共Wi-Fi覆盖率达90%，全街区商户均可受理移动支付。按计划实施三期的基础设施改造和提升工程，通过加入星星灯带、大屏幕、苏式花灯、花车等点缀，美化路灯和屋檐灯带等方式，营造整体亮化氛围，观前商圈的建筑夜间亮化效果焕然一新，街区整体形象有效提升。



2021年5月20日，苏州观前街全国夜间经济示范街揭牌仪式在观前街举行　　观管办　供稿

【观前夜间文旅消费集聚区获得省级夜间文化和旅游消费集聚区称号】 2021年8月，江苏省文化和旅游厅公布22个第一批省级夜间文化和旅游消费集聚区，观前夜间文旅消费集聚区上榜。9月23日，在第三届大运河文化旅游博览会运河文创产业展暨第十届苏州创博会启动仪式上组织了授牌仪式。自认定公布“省级夜间文化和旅游消费集聚区建设单位”以来，平江街道持续在集聚区建设、运营、管理等方面加大工作力度，大力促进观前商圈夜间文旅消费建设，推动观前地区夜间经济高质量发展。以打造“最富姑苏特色的综合MALL”为目标，通过积

极招引首开店、旗舰店入驻，助推老字号改造升级等举措，着力提升观前商圈商业氛围和消费体验。今年以来，成功引进古城区首家官方授权的任天堂综合旗舰店、中华老字号会员单位如意檀香扇等，黄天源、稻香村、三万昌等老字号完成店面改造、产品升级。按照“四横一纵”业态布局，多元共商积极探索同仁恒商业和平江路的联动方式，推动观前小公园区域整体功能提升、观北（大成坊）和“美罗南扩”等项目，实现人流互通、商机汇聚。“观前会客厅”完成全部建设并于9月5日正式开放。鼓励引导商户企业延长夜间营业时间，积极开展促消费活动，持续助力观前地区夜间文化和旅游消费品牌建设。以“姑苏八点半　地铁奇妙夜”为契机，街区内各大商场纷纷推出促消费活动，大部分店铺营业至23时。

【“观前会客厅”启用】 2021年9月5日，“观前会客厅”正式投入使用并面向公众开放。“观前会客厅”位于观前街52号，平江街道在中国人民银行苏州市中心支行的支持下将其盘活打造为城市会客厅，用于公益宣传和民情接待。“观前会客厅”秉承“人民的观前街、百姓的会客厅”建设宗旨，打造观前商业文化展览馆和社情民意联络站，为游客、社区居民和商圈商户提供周到服务。一楼展览馆规划有“千年观前焕新颜”“提档升级再出发”“魅力姑苏夜观前”三大主题板块，围绕“商、食、游、娱、购”，运用人工智能交互系统、全息影像沙盘、5G应用、智能随动灯光等先进技术手段，全方位展示观前街的历史风貌和发展规划，以及夜间经济繁华景象。二楼开设有政协商量书房、人大代表接待室和路演功能区，作为人大常委会、政协的展示活动区域和社情民意的接待联系空间。会客厅还有特色咖啡馆和品牌临展区供游客休憩，增添打卡体验。

（钟云菁）

生态环境

【概况】 苏州国家历史文化名城保护区（姑苏）生态环境局（简称“姑苏生态环境局”）为苏州市生态环境局派出机构。2021年，姑苏生态环境局获评全省“深入打好污染防治攻坚战”宣传工作先进集体、全市“激励干事创业、奉献火红年代”先进集体。

【空气质量状况】 2021年，姑苏区国控站点PM2.5年平均浓度为27微克每立方米，比上年下降18.2%；空气质量优良天数比例为86.2%，比上年上升2.6%，各项指标的绝对值及改善率均位居全市10个版块前列。

【地表水环境质量状况】 2021年，姑苏区“省考”断面水质优Ⅲ比例达100%，其中新渔桥“省考”断面主要指标氨氮浓度均值为0.21毫克/升，达到Ⅱ类水质标准；18条入运河支流支浜水质优Ⅲ比例达100%，全区29条区级河长制河道水质达标率达100%。

【声环境质量状况】 2021年，姑苏区域声环境质量总体较好，区域环境噪声等效声级平均值为52.9分贝，区域环境噪声达标率为86.5%；市区道路交通声环境质量为一级（好），道路交通噪声等效声级平均值为66.3分贝，城市道路交通路段达标率为66.7%；功能区声环境等效声级平均值为56.3分贝。

【大气污染防治】 2021年，姑苏区在大气污染防治方面，完成锅炉综合治理、活性炭提质增效等8大类75项大气污染防治工程项目；深化实施重点敏感区域微环境治理，强化气环境直通机制，推动点位长履职尽责；联合虎丘街道在红星社区木耳场69号

试点安装老旧小区公共排烟管道，并配套设置油烟净化处理装置；开展夏季臭氧专项管控，对工业企业、建筑工地、汽车维修、加油站等局地污染源加强排查管控，引导企业开展夏季挥发性有机物自主减排；加强机动车污染防治工作，开展非道路移动机械、柴油货车、营运柴油客车尾气排放抽测专项行动，联合交警部门协商广济北路排堵疏畅事宜，减少尾气排放；严控扬尘污染源排放，区大气办牵头组织市、区各相关职能部门定期开展联合执法；开展道路积尘负荷走航，定期通报走航情况，对超标路段进行精准管控治理。

【水污染防治】 2021年，姑苏区在水污染防治方面，制订轻化仓库“一段面一方案”，布设54个断面监测点，对水质明显波动的河道断面第一时间解决问题；深入开展汛期水质提升专项行动，做到重点污染源排查到位、排涝泵站闸口排查到位、入河排口溯源整治到位；联合住建、水务等部门开展建筑工地排水专项整治行动，对京杭运河沿线所有建筑工地排水情况全面排查整治；推动实施凤凰泾、青龙桥河等河道综合治理，建设东风枢纽、活络浜、红菱浜等9个支流自动水站项目；推动上建杭鑫等3家企业完成港口码头污染防治项目，高标准建设船舶、港口垃圾、生活污水、含油污水处置设施；联合区河长办开展全区主要河道“消劣争优”行动，推动各级河长尽职履责，对城区所有河道进行全面摸排，对180条河长制河道水质进行监测，并在此基础上科学制定水质监测工作方案，健全巡查机制，开展提质增优行动，提高辖区河道水质优Ⅲ比例。

【土壤污染防治】 2021年，姑苏区在土壤污染防治方面，对所有列入遗留超标地块名单的地块开展场地调查，对原苏州长青热处理厂等遗留超标地块发函督促使用权人立即开展土壤环境状况调查；对重点企业拆除开展全过程监管，现场服务指导苏州虎丘电镀厂、苏州贝斯特精细化工厂地块拆除作业，做好残留污染物核算和清理，减少拆除环节二次污染；对苏州溶剂厂南区、苏化厂原址2号地块等土壤修复项目及9个暂不开发利用的污染地块（含疑似污染地块）开展现场执法检查，要求责任单位落实管控措施，定期做好周边地下水和土壤监测；联合资规部门加强污染地块联动监管，做好污染地块再开发利用管理各环节的无缝衔接；与苏州市土地储备中心建立联动机制，在经营性用地上市前开展土壤环境初步调查，降低地块用地环节的环境风险；开展地下水污染防治分区工作，对地下水污染防治类型和等级提出分区，为地下水污染监督防治“分区管理+分类防控”提供理论支撑。



2021年6月24日，臭氧污染防治工作会议召开

朱帆晨　摄

【项目环评审批】 2021年，姑苏生态环境局强化项目环评审批服务，对重点建设项目靠前指导、加强帮扶，主动参与、积极配合，指导协调解决好重点建设项目相关生态环境保护问题，协调环境影响评价技术单位和技术评估机构，加大技术服务力度，全年共审批项目25个，重点服务南港池码头、苏州大学附属第二医院核素病房及实验室改造等多个重大民生、医疗项目。加快餐饮联合会办，按照“严控增量、整治存量”的方针，全年共对2813家主动申领餐饮服务业相关证照的经营业者开展联合行政指导服务，其中，符合环保开办要求的2160家，因选

址在商住楼、与居民楼相邻等原因不予通过的653家。对符合选址要求的餐饮单位加强业务指导，确保各项污染防治措施正常运行，各项污染物达标排放。开展排污许可证质量审核，全年共完成57家执行报告提交率检查，21家排污许可证质量审核，6家执行报告内容规范性审核。

【环境安全监管】 2021年，姑苏区深入开展环境安全检查，持续深入开展重点领域安全隐患大排查大整治，组织开展环境安全专项检查，对辖区内多家单位开展危废、辐射、污染防治设施检查，对环境安全风险点提出整改要求，有效提升生态环境领域风险防范意识和安全管理水平；在汛期及高温极端天气条件下，对辖区内危险废物产生单位危废贮存场所提前预警，防范安全事故及次生污染发生；全年开展危废固废专项检查780家次，有效防范化解各类突发环境事件。严格规范医疗废物收运处置，编制《姑苏区应对新型冠状病毒肺炎疫情医疗废物应急处置方案（试行）》，生态环境、民卫等部门组建联合检查组，定期对区内集中隔离点、发热门诊、核酸检测点等涉疫医疗废物场所进行检查；主动对接悦港、尚升等公司的医疗废物运输处置管理，及时开展涉疫医疗废物收运、处置工作，保证所有涉疫医疗废物处置实现“日产日清”工作要求，坚决筑牢疫情防控期间环境安全防线。

【第二轮省生态环境保护督察】 2021年12月，省生态环境保护督察组在苏州开展为期一个月的第二轮省生态环境保护例行督察工作。督察期间，省督察组共向姑苏区交办环境信访16件，比第一轮省环保督察时下降64.4%。涉及废品回收、毁绿种菜、垃圾乱堆等市容环境问题7件，占比43.75%；涉及餐饮行业噪声油烟排水问题4件，占比25.00%；涉及高速公路交通噪声问题2件，占比12.50%；涉及地铁施工污染土壤及地下水问题2件，占比12.50%；涉及土壤修复气味扰民问题1件，占比6.25%。上述信访问题已全部办结。 （肖东昌）



2021年12月3日，姑苏区迎接第二轮省生态环境保护督察工作动员部署会召开 朱帆晨 摄

经　济

经济监督管理

财税审计



发展规划管理

【概况】 2021年，苏州国家历史文化名城保护区、姑苏区发展和改革局（简称“区发改局”）深入学习贯彻区第三次党代会精神，紧紧围绕区委、区政府各项决策部署，大力弘扬“主动担当、奋勇争先、高效务实”的精神内核，坚持“提气、提速、提质、提效”并举，大力推进“百日攻坚计划”“一年冲刺行动计划”相关任务，各项工作取得新成效。年内，获评全市“激励干事创业、奉献火红年代”先进集体。区扶贫办获评全省脱贫攻坚暨对口帮扶支援合作先进集体等。

【营商环境优化】 出台《姑苏区优化营商环境创新行动2021》，召开优化营商环境推进会，重点围绕健全“一张政务网”、优化“一个数据平台”、出台“一套政策体系”、颁发“一张人才礼遇卡”、推出“一批服务举措”、完善“一套服务机制”六大领域，逐步构建和优化具有姑苏特色的“六个一”营商环境创新格局，全力打造创业者乐园、创新者天堂。重磅发布姑苏区高质量发展产业扶持政策体系，颁发姑苏区企业家人才礼遇卡。进一步扩大优化营商环境的服务区域、事项和内容，在人才招聘、政务服务、法律保障等重点领域加快实现长三角地区的互联互通。在由区委书记任第一组长、区长任组长的优化营商环境创新行动工作领导小组带领下，全区各单位有序开展和落实好7大类78项营商环境主题活动计划与5大类52项营商环境创新事项，编制8期营商环境月报，积极践行“苏州最舒心”营商环境服务品牌。

【长三角一体化】 姑苏区与上海市黄浦区、南京市鼓楼区、杭州市上城区、宁波市鄞州区、合肥市庐阳区和合肥市蜀山区等中心城区牵头成立全国首个长三角主要城市中心城区高质量发展联盟，作为联盟首批成员，充分发挥长三角主要城市中心城区作为功能核心、开放窗口、形象名片的作用，在功能引领、资源配置、专业服务、开放合作等方面进一步凸显比较优势，从5大方面20个领域展开合作，并明确了43条细化合作任务。姑苏区积极进行合作项目摸排和征询，不断扩充和延展与联盟其他成员地区的合作覆盖领域，在于上海市黄浦区举行的第一次联盟大会签约了包括商务楼宇、信用建设、科技合作、文化旅游、卫生健康、政务服务、创新创业等级评定等首批7个重点合作项目，以联盟为平台开启创新性互联互通合作。在于徐州举办



2021年8月27日，长三角主要城市中心城区高质量发展联盟第一次联盟大会召开　　区发改局　供稿

的长三角城市经济协调会分论坛签约了干部人才共育交流合作、推动老字号品牌一体化创新发展等4个重点合作项目。

服务业发展

【概况】 2021年，全区完成服务业增加值826.5亿元，服务业增加值占比93.2%。

【产业园楼宇经济】 2021年，姑苏区共有各类产业园、楼宇156处，商务面积217万平方米，其中3万平方米以上的13个、1万~3万平方米的67个、0.5万~1万平方米的49个、0.5万平方米以下的27个。全年全区产业园、楼宇实现所有行业的全口径税收38.64亿元，每平方米出税1780.64元。其中，产业园实现13.26亿元，每平方米出税1725.92元；楼宇实现25.39亿元，每平方米出税1810.62元。全年完成18个产业园、楼宇项目提档升级。积极引导项目围绕主导产业招商，喜马拉雅全国首个功能性总部——“长三角区域总部”落地花里巷产业园。盘活闲置载体28.95万平方米，引进企业537家，新引进企业累计出税4389万元。

【总部经济】 2021年，姑苏区有9家市级总部型企业、81家区级总部型企业。全年总部型企业全口径税收16.52亿元，一般公共预算收入7.37亿元。

市级总部型企业分别是苏州热工研究院有限公司、苏州美瑞德建筑装饰有限公司、悉地（苏州）勘察设计顾问有限公司、苏州市东吴物业管理有限公司、苏州规划设计研究院股份有限公司、红蚂蚁装饰股份有限公司、苏州第一建筑集团有限公司、苏州工业园区园林绿化工程有限公司、江苏康达检测技术股份有限公司。

区级总部型企业分别是北京外企德科人力资源服务苏州有限公司财务外包分公司、江苏国立联合工程有限公司、苏州口腔医院（集团）有限公司、苏州鹏润国美电器有限公司、苏州市恒孚首饰集团有限公司、苏州市龙凤金店有限责任公司、苏州松鹤楼餐饮管理有限公司、苏州苏宁易购销售有限公司、苏州苏糖名酒销售有限公司、北京五八信息技术有限公司苏州金阊分公司、华夏人寿保险股份有限公司苏州分公司、南京大旺食品有限公司苏州分公司、苏州工业设备安装集团有限公司、苏州捞派餐饮有限公司等81家。

【服务业集聚区】 2021年，姑苏区有市级服务业集聚区7个，全年入驻企业2488家，全口径税收87988.24万元，一般公共预算收入47416.78万元。市级服务业集聚区分别是苏大科技创业园、工投科技创业园、名城商务科技金融服务集聚区、苏州传化公路港、山塘历史文化保护街区、平江历史保护街区、平江新城高端商务集聚区。

物价管理

【概况】 2021年，姑苏区居民消费价格总水平涨幅

控制在3%左右的预期目标，实现粳米、面粉等主要商品和服务价格未发现超过预期目标范围。牵头组织2021年姑苏区农贸市场“平价菜摊”上、下半年度考核工作，落实拨付奖励资金157.2万余元。落实清理规范转供电环节加价行为，摸排姑苏区转供电主体近140户，涉及终端用户约1.2万户。做好经营服务性收费备案，2021年共完成道路停车和国有资金建设停车收费核定191家。完成2家民办中小学试行收费定价、调价工作。回应各方关切，办理市长信箱、“12345”热线、“寒山闻钟”论坛等群众咨询事项210件。

【价格调控】 2021年，在区价格调控工作领导小组领导下，突出民生价格调控与监管，强化完善价格监测网络，创新开展“平价菜摊”考核，丰富价调手段。根据疫情防控和价格调控需要，启动疫情防控期间重要民生商品价格每日监测报告制度，及时把握市场价格走势，助力保供稳价工作。

【收费管理】 2021年，姑苏区加强行政事业性收费管理，区级管理收费项目11项，其中涉企收费5项，做到“清单之外无收费”。根据年度收费巡访，全区102家收费单位年度收费总额约1.3亿元。

农村工作

【概况】 2021年，姑苏区8个街道中有7个涉农街道。全区32个股份合作社涉农总资产37.9亿元，村级集体经济组织经营性收入2.73亿元，分红总额8444万元，惠及股民6.19万人，户均分红2758元，人均分红1474元。

【“三资”监管】 2021年，姑苏区规范产权交易。按照“应进必进”原则，股份合作社所有经营性资产已全部进入省、市交易平台进行线上交易，截至年底，省、市平台累计分别录入合同1485笔（成交4.2亿元）和2238笔（成交6.7亿元），且交易价格有增幅机制。落实“姑苏e阳光”行动。加强农村集体“三资”信息公示、村务村情公开力度，拓宽公众参与监督的途径。按照市、区对新媒体管理相关工作要求，做到信息更新及时、系统专人管理、互动有效实现。落实“政经分开”要求。2月，3个行政村撤村全部完成。原村民成为市民，保障逐步与市民接轨，相关社会管理事务由所在社区负责，“政经分开”工作完成率100%。推行村级资金监管系统。根据市纪委、市农业农村局关于实现“四网融合”的相关工作要求，在前期完成村级财务监管一期系统的基础上，二期系统增加合同管理、资产、预算执行、收入、预警等模块，实现与市级监管系统数据互通。

【农村创新发展】 2021年，有序推进现有“一村二楼宇”项目，重点跟踪苏锦街道新塘汇邻中心、锦合邻里中心2个项目。加快抱团发展步伐。在苏锦街道新塘、新华“强村带弱村”模式，幸福、新塘、金星股份合作社抱团购置资产等成功案例基础上，继续推广花锦、幸福、新塘强强联合走市场道路竞拍地块建设载体，引导集体与集体、集体与社会资本之间的抱团发展，加强资源共享、优势互补，提升自身经济实力。协调股份合作社与市属、区属国资之间的抱团发展，利用国资平台优势，为股份合作社量身定制优质的金融产品或投资项目，拓宽股份合作社对外投资渠道，确保村级集体资金安全，解决好股份合作社资金投资效益不高的问题。推进村级集体“三资”常态化管理。完善农村集体产权线上交易、非现金结算、村级财务代管、e阳光平台建设、政经分开等相关工作。在原有村级“三资”监管平台一期的基础上，按照市级“四网融合”工作要求，联

合农行、用友软件进行二期系统开发，增强区级“三资”监管“技防”能力，提升村级“三资”监管综合水平。

【粮食物资储备】 2021年，区粮食和物资储备局加大对辖区苏州市金仓粮食物流中心有限公司的日常安全监管力度，强化企业安全主体责任，制定完善安全措施。区发改局以政府购买服务的形式聘请第三方机构开展粮库安全生产检查、消防演练、培训等工作。区粮食和物资储备局定期邀请市农发集团、市粮食集团、区应急管理局等部门开展联合安全检查工作，参加各类业务培训，完善粮食安全生产体系，提升自身监管综合实力。区粮食和物资储备局对照市级标准，完善姑苏区粮食应急保供体系，确定保供和投放网点，确保姑苏区在紧急情况下市场供应能够稳定运行。

金融工作

【概况】 2021年，姑苏区推介苏州综合金融服务平台，落实《苏州市金融支持企业自主创新行动计划》，做好企业签约平台享受普惠金融，引导通过综合金融平台对接融资需求，用好线上平台，提升融资的成功率。至2021年末，11866家企业加入苏州综合金融服务平台，授信规模累计达176.15亿元。

【小额贷款】 2021年，姑苏区小额贷款公司5家，注册资金8.05亿元，其中农村小额贷款公司3家、科技小额贷款公司2家，年末贷款余额15.95亿元。

【担保行业】 2021年，姑苏区融资性担保持牌机构4家，注册资金33.16亿元，年末在保余额736.09亿元。

表6-1 姑苏区小额贷款公司基本情况（2021）

单位：亿元

序号	企业简称	注册资金	年末贷款余额
1	鑫鑫农贷	4	9.97
2	广银农贷	0.5	0.61
3	凯润农贷	0.55	0.96
4	名城科贷	2	2.68
5	吴门科贷	1	1.73
合计		8.05	15.95

表6-2 姑苏区融资性担保公司基本情况（2021）

单位：亿元

序号	企业简称	注册资金	年末在保余额
1	农业担保	16	66.83
2	国发担保	8.16	73.83
3	住房置业	4	562.62
4	中小微	5	32.81
合计		33.16	736.09

表6-3 姑苏区典当公司基本情况（2021）

单位：亿元

序号	企业简称	注册资金	年末典当总额
1	华夏典当	0.3	0.78
2	汇通典当	0.3	0.81
合计		0.6	1.59

表6-4 姑苏区商业保理公司基本情况（2021）

单位：亿元

序号	企业简称	注册资金	年末资产总额
1	城投保理	10.99	50.7
2	保信保理	2	12
3	名城保理	1	0.02
4	汇微保理	0.5	0.5
合计		14.49	63.22

表6-5 姑苏区融资租赁公司基本情况（2021）

单位：亿元

序号	公司名称	注册资金	年末资产总额
1	中融众联	1.7	0.96
2	中亚	3	1.01
3	国发融资租赁	1.72	21.08
合计		6.42	23.05

【再担保行业】 2021年，姑苏区再担保公司1家（苏州市再担保公司），注册资金15亿元，年末在保余额169.1亿元。

【典当行业】 2021年，姑苏区在业典当公司有2家，注册资金0.6亿元，年末典当总额1.09亿元。

【商业保理】 2021年，姑苏区商业保理公司4家，注册资金14.49亿元，年末资产总额63.22亿元。

【融资租赁】 2021年，姑苏区在业融资租赁公司3家，注册资金6.49亿元，年末资产总额23.05亿元。

【资本市场企业】 2021年末，姑苏区在全国中小企业股份转让系统（新三板）挂牌企业18家，A股上市公司1家。 （姚 婷）

统 计

【概况】 2021年，苏州国家历史文化名城保护区、姑苏区统计局（简称“区统计局”）持续发挥“参谋部”“晴雨表”“信息窗”作用，扎实开展“我为姑苏发展做什么”大讨论，推进“一年冲刺行动计划”，部署推动党史学习教育，各项统计工作提质增效，全区统计事业持续发展。

【GDP统一核算】 2021年，区统计局推进GDP统一核算工作。健全工作机制。积极应对统一核算改革，建立由局领导、科室负责人、统计专业负责人组成的工作小组，层层压实责任。建立完善“预申报”制度，每月监测341家重点单位运行情况，季度全面监测1131家规上单位和125家限下样本单位，做到日监测、日对比、日反馈。健全经济运行分析会制度，定期研判经济运行情况，全力保障经济平稳运行。分类别召开全区统计业务工作培训会、年报会、座谈会等各类培训17场，培训对象包括区领导、各相关部门和街道主要负责人、全区统计条线全体工作人员等。同时通过电话指导、企业现场培训指导等方式，累计指导1500余人次，加强全区统计工作人员能力建设，夯实部门、街道、企业全链条统一核算工作体系。加强对上沟通衔接，定期组织力量到市统计局开展学习沟通交流，选派优秀干部挂职锻炼，参与统一核算工作，精准掌握信息。加强对街道、企业沟通服务力度，集中力量走访调研各街道重点企业和异常企业。南京、扬州等地突发新冠肺炎疫情期间，迅速组织调研，监测分析疫情对重点企业影响，帮助企业解决重难点问题。

【统计法治工作】 2021年，区统计局稳步提高统计法治工作能力水平。区政府常务会专题组织学习习近平总书记关于防范和惩治统计造假、弄虚作假重要讲话精神、中央《意见》《办法》《规定》重要文件精神以及统计法律法规。举办全区统计法治培训，邀请市统计局领导及相关法律专家讲解授课。在全局利用中心组学习、“三会一课”等契机加强对宪法、《中华人民共和国民法典》《中华人民共和国统计法》等法律法规的学习，夯实统计法治建设根基。按照国家统计局第6统计督察组反馈的整改意见和省统计局统计督查苏州市各项要求，排查工作环节，开展督查整改“回头看”。根据省、市、区要求，围绕局工作重点，制订年度统计法治工作要点和“双随机”执法检查计划，开展“双随机”执法检查3次，检查企业34家。协助配合省统计局开展3家企业涉外调查。开展领导干部违规干预统计工作记录调查，做好台账记录和网上申报。以统计开放日、《统计法》宣传日、各项调查、各类培训会议等为契机，结合统计执法中的典型案例，创新开展统

计普法活动，扩大统计法治影响力。9月，在枫桥铁铃关举办“赓续红色血脉　奋进统计未来”统计开放日活动。定期组织送法进企业活动，向企业、群众发放统计法律法规宣传册，讲解统计法律法规，营造良好统计法治宣传氛围。

【人口普查数据开发利用】 2021年，区统计局统筹推进人口普查公报发布与数据资料开发，做好数据公开。在国家、省、市公报基础上，发布《姑苏区第七次全国人口普查公报》，全面详实反映姑苏区人口的基本情况及新变化、新特点。第一时间将数据上传区政务信息系统共享服务平台，为政府配套政策、资金投入提供数据支撑。向区人武部、教体文旅委、民卫局、资规局、考核办、灾险普办、各街道等提供相关人口数据，为征兵工作、疫情防控和核酸检测预登记演练、自然灾害综合风险普查等工作做好数据支撑。撰写人口变迁的情况报告，对比三人普、四人普、五人普、六人普数据，全面展现姑苏区人口总量、年龄结构、文化素质、男女比例等方面的变化趋势。撰写《姑苏区、工业园区、黄浦区常住人口对比简析》，做好与苏州工业园区、上海市黄浦区七人普数据横向对比，全面分析姑苏区人口总量、年龄结构、文化素质、高龄人口、收入消费水平等方面的优势和不足。从数据处理平台、人口普查两员选调和普查全流程等方面撰写技术总结、《姑苏区第七次全国人口普查报告书》等。

【统计考核工作】 2021年，区统计局持续推进高质量发展考核工作，加强省、市考核方案学习研究，持续做好“市考”共性指标体系上下衔接，跟进指标设置调整，做好“市考”指标责任分解。在省、市方案基础上，强化“区考”共性指标研究，制定《2021年度街道推进高质量发展考核实施方案》。在区考核办统一部署下，坚持目标导向、问题导向和结果导向，加强与部门、街道沟通对接，由考核责任部门逐一对数据来源、指标内涵、计分规则等进行指导。



2021年3月3日，姑苏区举行统计工作业务培训班　　区统计局　供稿

组织开展高质量发展季度监测和半年度评估工作，做好监测预警和分析研究。

【统计业务工作】 2021年，区统计局做好年定报工作，以应统尽统为准绳，严格贯彻统计报表制度，加强和街道、企业统计人员的密切沟通，通过年定报会议、上门指导、电话咨询等方式做好业务指导和服务，让统计人员熟悉、掌握统计报表填报制度、方法、范围和口径，切实服务保障各企业高质量完成报表工作，确保全区2360家网报单位100%的上报率。根据省、市统计局工作要求，完善统计数据采集、审核验收、数据加工、质量检查工作流程，加强数据生产全过程管控。开展在库单位统计数据质量核查，指导在库单位自我检查，全面检验源头数据。按照省、市名录库工作要求，强化业务培训，夯实维护节点，严格入库审核，提高单位核实效率，及时做好名录库的新增、变更、剔除工作，全年共入库约8600家。完成社区行政区划代码的新增、拆分和删除，更新社区的城乡属性代码。（张云芳）

商务商贸

【概况】 2021年，姑苏区实现社会消费品零售总额978.88亿元，比上年增长18.1%；完成进出口总额24.5亿美元，比上年增长17.3%；新设外资及港澳台资项目47个，投资总额6294万美元，注册外资及港澳台资4398万美元；实际使用外资及港澳台资7282万美元。

【商贸活动】 2021年，苏州国家历史文化名城保护区、姑苏区经济和科技局（简称“区经科局”）在抓实抓好常态化疫情防控的同时，加大政企联动促消费，不断激活经济“稳定器”。持续放大上半年“五五”、下半年“双12”购物节活动效应，打响消费品牌，助力全区消费市场整体释放蓬勃活力。组织发动各大商超结合“苏州年货节”等各大节日节庆节点，加码推出各类应时应节大折扣优惠让利促消费活动，拉动节庆消费。推出“盛世观前街”“不夜苏纶场”“繁华金阊门”“灯火平门塘”四大品质夜市，点亮夜间经济。发布《“姑苏老字号”认定管理办法（试行）》，推动多家老字号围绕新平台、新产品、新营销焕新提优，促成阿里巴巴本地生活联合姑苏区老字号协会上线“寻味姑苏”老字号美食节活动，通过消费券满减、平台让利、商家促销等形式，推出不止3折的爆款美食套餐，共计发放一万张消费券。

【开放型经济】 2021年，区经科局根据《姑苏区2021年度外商投资企业“大走访”工作方案》，成立区外商投资企业“大走访”工作专班，帮助企业解决外籍人员居留、人才招聘、税收征管等问题，优化外资外贸营商环境。组织区内重点外贸企业参加第129届广交会、第31届华交会和“江苏优品·畅行全球”线上展会等，全力推动企业抢占市场份额，多接单、多出口，保持外贸出口稳定增长。鼓励外贸企业拓展国际市场的同时，积极开拓国内市场，促进内外贸融合发展，举办知识产权专题培训，指导外贸企业扩大国内商标注册和专利申请等工作。2021年度共拨付外经贸专项资金3352万元，涉及项目241个。安博金阊（苏州）仓储有限公司获得2021年全市外资及港澳台资企业年度表扬特别贡献企业称号，苏州恒丰进出口有限公司“WENDA稳达”品牌和苏州恒祥进出口有限公司“HEPPO”品牌获得2021—2022年度苏州市出口名牌称号。

【农贸市场建设】 2021年，姑苏区养蚕里、金狮、多来美、姑香苑、江宙路等5个市场全面完成提质改造。对完成改造的三元二村、新庄等13个项目，历

经审计、复核、评审等环节，8月下达其中7个市场的奖补资金1304万元，12月下达另外6个市场的奖补资金734.6万元。

招商引资

【概况】 2021年，姑苏区新增企业12476家，比上年增长6.59%；新增注册资本830.90亿元，每家平均注册资本666.00万元，比上年增长4.29%。其中，迁入企业1966家，比上年增长6.73%。

【招商推介】 2021年，姑苏区在学习贯彻习近平总书记关于历史文化保护系列重要讲话精神、加快古城全面振兴推进会暨综合考核工作总结会上，授予10人“招商大使”称号，联东U谷、电信翼企云等10家企业现场领取营业执照集中开业，中建装饰、热工院核电安可基地等20个项目与姑苏区签约。

【项目引进】 2021年，区经科局狠抓招商引资不松劲，聚焦文商旅产业、数字经济、金融产业等重点领域，重点招引一批具有市场主导权和行业话语权的领军企业。积极对接华贸中心丽思卡尔顿酒店、国发融资租赁、飞凯材料、汇川技术等一批头部企业与新锐企业，推动中建装饰、品海跨境电商、百易晟、海台贸易、智格科技（睿幸电能）等企业相继签约落地。

【招商培训】 2021年，区经科局赴沪及在当地组织开展招商培训活动3次，联动复旦大学以及政府资深招商专员、金融专家等外脑资源举办讲座授课，增强招商人员的眼界、技能和团队战斗力。

【2021苏州国际设计周主体活动“设计·平江之夜”举行】 2021年12月7日，苏州国际设计周主体活动“设计·平江之夜”在中国昆曲博物馆举行，这是苏州国际设计周举办的第四年。设计周推出“古城更新”“主宾城市”“Q4发现之旅”三大核心板块，通过展览、论坛及相关活动由点及面呈现古城文脉、苏式生活的精髓。当晚，一系列围绕“城市更新”的设计艺术创作展览亮相平江历史街区。设计周围绕“古城保护、城市更新”主题，策划组织“Q4古城发现之旅”，串联古城的多维度空间，将姑苏古巷肌理与古城更新成就、创意文化内容、设计消费空间相结合，深化姑苏古城文化探寻理念与苏式生活方式的展现。设计周期间，主办方发布3条“城市发现”人文主题漫步线路，并结合“设计消费”概念，推荐众多创意和消费空间，覆盖古城众多场景。设计周“主宾城市”板块，以“美学城市墨尔本”为题，以苏州国际设计周的各项活动为合作契机，推动苏州与墨尔本两市在时尚设计、科技工业设计等领域开展对话、交流与合作。“墨尔本黑匣子——设计与创新成果展”等活动亮相观前地区。苏州国际设计周正式成为WDW世界设计周城市网络的成员，是继北京、上海国际周之后第三个正式加入该组织的中国城市设计周。

企业服务

【概况】 2021年，姑苏区出台扶持意见，促进重点税源企业发展，落实项目资金兑现，全年对52家重点税源企业给予资金扶持。建立企业用地需求库，推进元澄科技、热工院等重点税源企业意向拿地工作。出台《保护区、姑苏区重点税源企业监测预警工作机制》，建立重点税源企业监测库，对企业进行动态监测预警。

【政企互动】 2021年，姑苏区开展“机关干部服

务企业”行动，全区151名干部深入326家一线企业和商会，为企业送政策、送服务、解难题，关注和掌握企业发展情况，全力帮助企业突破瓶颈问题。各级部门帮助企业解决落实涉及政策支持、人才服务、载体匹配、停车难等多个问题。升级企业服务平台，创新开发“企联连”合作资源库、“智能政策中心”平台，有效搭建业务供需线上平台，共收录企业187家，涵盖惠企政策607条，日均访问1683次。姑苏区企业服务平台获评2021年度苏州市政府网站十大优秀创新案例。

工业和信息化

【概况】 2021年，姑苏区及时掌握工业企业生产动态、产品生产销售、原材料供需等情况，根据企业诉求及时协调，确保工业经济平稳运行。全年全区工业总产值61.58亿元，比上年增长25.9%，增速全市第一。其中，3家燃气及水生产和供应业企业产值44.6亿元，占比72.4%（燃气集团39.1亿元，占总产值的64%）；3家混凝土企业产值12.3亿元，占比20.0%。

【智改数转工作】 2021年，区经科局建立姑苏区58家智改数转服务商服务清单，为企业改造转型提供辅导。组织召开工业企业专题座谈会，摸排现有工业企业智改数转需求，了解掌握企业“新两化”进程情况。举办智能化改造和数字化转型政策宣讲暨供需对接大会，促进供需双方加强对接。苏州燃气集团完成管理软件和硬件设备等改造，苏州自来水公司完成水生产供应自动化基础改造。

【产业培育】 2021年，区经科局出台《姑苏区推进数字产业发展三年行动计划主要任务（2021~2023年）》，对数字产业发展提出了明确目标和要求。全年软件业务收入16.37亿元，比上年增长18.09%。加快5G建设，2021年共建成5G基站523个，推进5G应用项目20个。积极组织企业参与全国先进技术成果转化政策宣贯会、首届工控中国大会等高级别会议。指导企业积极争取，2家企业获国家级荣誉，17家企业获省级荣誉，10家企业获市级荣誉。指导40家次企业获得省、市、区扶持资金1192万元。

【企业防控】 2021年，区经科局制定完善企业疫情防控工作方案，构建工作机制，厘清职责分工，压紧压实各项任务。多次召开成员单位会议，及时传达省、市、区疫情防控相关会议精神。分类理清重点场所、主要职责、防疫值班3张清单。落实企业自查、业务指导单位巡查、企业防控组日常督查、督导检查组综合督查、市级部门专项督查等五级监督责任，确保企业防控措施落实到位。 （郑 曦）

国有资产管理和经营

【概况】 2021年，姑苏区有国有一级企业5家，其中国有独资集团公司3家（名城保护集团、名城建设集团、名城发展集团）；国有二级企业31家。总实收资本47亿元，总资产305.39亿元，总负债188.19亿元，净资产117.2亿元（以上数据不含市级平台类企业）。

【国企经营】 2021年企业年度审计报告显示，各区属国资集团公司的资产负债所有者权益情况为：名城发展集团，所属控股二级企业7家，资产37.23亿元，负债22.11亿元，净资产15.12亿元；名城保护集团，所属控股二级企业10家，资产89.66亿元，负债38.44亿元，净资产51.22亿元；名城建设集

团，所属控股二级企业9家，资产107.9亿元，负债80.86亿元，净资产27.04亿元；非集团公司的一级企业苏州金阊国有（集体）资产经营管理公司，由名城发展集团管理，所属控股二级企业4家，资产66.28亿元，负债41.34亿元，净资产24.94亿元；苏州鸿北投资发展有限公司，由北部经济区一体化创新发展领导小组指挥部管理，所属控股二级企业1家，资产0.26亿元，负债0.14亿元，净资产0.12亿元。

【经营性资产管理】 2021年，姑苏区各街道完成经营性资产租赁收入0.84亿元。街道经营性资产总面积22.52万平方米，出租20.25万平方米，出租率89.92%。全年区属国有企业经营性资产完成租赁收入3.4亿元。应对疫情影响累计减免1285家服务业小微企业租赁区级国有全资、国有控股企业经营性房产租金1673.43万元。区属国有企业自有和代管的经营性资产总面积99.86万平方米，出租71.5万平方米，出租率71.6%。

【国资监管体系】 2021年，姑苏区坚持完善国资监管体系，持续优化国资监管格局。设立区投资审核委员会，负责审核把关国企投资项目。设立区国企改革领导小组，负责统筹推进区属国企改革相关工作。出台《关于确认区属国有企业主业的通知》《关于进一步强化国有企业市场主体地位的意见》，明确区属国企主业，落实企业市场主体地位。搭建国企信息化综合服务平台项目，实现对企业资产、业务情况的实时反映和在线监督。出台区属国企安全生产、资产出租管理、交易管理、投资管理等制度，印发区属国有企业投资项目负面清单等国资监管清单，规范资产出租、投资管理、责任追究、问题整改，推进依规治企，提高国有企业运行质量和经济效益。优化完善国企负责人经营业绩考核机制，以利润为考核目标，突出业绩导向、聚焦考核重点、强化结果运用，区属国企负责人绩效年薪与年度考核评价结果相挂钩。

【国企改革】 2021年，姑苏区坚持深化国企改革，激发国有企业内生动力。根据国企改革三年行动方案整体工作的部署，成立区国有企业改革领导小组。出台《保护区、姑苏区国企改革三年行动实施方案（2020~2022年）》《保护区、姑苏区国企改革三年行动实施方案（2020~2022年）职责分工及进度安排》，明确改革任务责任主体、改革任务序时进度以及每月任务进度安排。结合国企改革三年行动，启动编制区属国资国企“十四五”规划。推进改革部署，制定《国资国企改革一年冲刺行动计划（2021年10月~2022年10月）》。开展国企改革三年行动专题辅导会及推进落实情况专项核查，每月进行改革任务量化采集和评估，督办问题整改，推动改革工作走深走实。坚持党的领导和完善公司治理相统一，制订党组织前置研究讨论重大经营管理事项清单，建立完善第一议题制度、跟进督办制度，开展党建工作责任制考核。完善区属国企法人治理结构，以规范企业董事会建设为核心，推进企业董事会应建尽建，落实董事会职权，全面建立外部董事制度，出台《区属国有企业外部董事管理办法》。完成金阊国资公司等4家全民所有制企业的公司制改革工作。推进企业市场化用工，指导企业实行经理层人员任期制和契约化管理、不胜任退出、末等调整等事项，激发经营管理内生动力。引育人才，实施区属国企“英才计划”，公开选聘集团总裁、执行总裁和子公司总裁等岗位，引进适应企业发展需要的高层次人才。

【聚焦古城保护发展】 2021年，姑苏区坚持聚焦古城保护发展，推动亮点工作取得突破。加深与市属国企及全市各板块国企的合作，举办保护区、市属国企战略合作签约仪式，与17家市属国企签订战略合作协议，深化在城市保护与更新、文旅融合、金融服

务方面的合作。与市级国资国企联合筹建苏州名城保护集团，作为苏州历史城区内实施保护更新工作的主要平台。对接新建元推进专项载体基金运作，持续发挥古城保护与发展基金、大运河基金及人才基金在资源、资本、人才集聚上的放大效应，服务区域实体经济。梳理区属国企在管古建老宅资源，开展古建老宅业态定位整体性策划研究，编纂《古建老宅活化利用白皮书》，借力上市公司董事长古城保护说明会，向社会各界大力推介，古宅现场累计接洽160余家次中外企业考察踏勘。大石头巷秦宅、中张家巷29号等多处古建老宅已达成合作意向。出台《区属国有企业在管历史建筑出租细则（试行）》，印发成片历史街区、古建老宅管理清单，构建资产出租分级管理体系，规范古建老宅出租流程。

【国企风险防控】 2021年，姑苏区健全国企风险防控机制。规范投资监督管理，出台《保护区、姑苏区区属国有企业投资监督管理办法》及负面清单、“双重论证”清单，成立保护区、姑苏区投资审核委员会，明确区投资审核委员会主要职责和议事规则。严格责任追究，出台《保护区、姑苏区区属国有企业违规经营投资责任追究试行办法》《保护区、姑苏区区属国有企业问题整改监督闭环管理实施办法（试行）》，落实督查督办制度。严防债务风险，明确资产负债率管控目标，完善债务风险监测预警机制，建立债务风险督办机制，每月督办债务、还款、担保等相关风险，督促企业建立健全法务、风控、合规管理体系。积极拓宽多元融资渠道，协调对接国开行，争取长期、低息的开发性贷款落地，减轻财务成本压力。对接东吴证券等金融机构，研究利用金融产品进行直接融资。出台《关于加强姑苏区区属国有企业安全生产工作的意见》，落实企业安全生产主体责任，大力开展安全隐患排查整治、督查检查。2021年，全区国资系统开展各类安全生产演习53次，组织消防安全生产培训及讲座118场次，开展各类安全检查603次。

【信访处置】 2021年，姑苏区财政局完成答复市委书记信箱2单、市长信箱1单、公众监督网2单、江苏阳光信访—苏州平台4单、姑苏办批1单、社会综合治理联动平台“12345”热线30单，接待市民来访99批次143人次。（金秋萍）

市场监督管理

【概况】 2021年，苏州国家历史文化名城保护区、姑苏区市场监督管理局（简称“区市场监管局”）大力弘扬伟大建党精神，自觉践行初心使命，紧扣“一中心、两高地、一典范”定位，持续巩固食品、药品、特种设备安全监管防线，统筹推进改革、服务、监管、固本强基等工作，全区市场监管工作呈现良好的发展态势。年内，区市场监管局获评江苏省级文明单位、市“法治苏州”先进集体等。

【“四类行业”综合整治】 2021年，区市场监管局建立“四类行业”综合整治联席会议制度，推动“四类行业”综合监管长效化、制度化，开展各类牵头整治行动，对破墙开店、无证无照、房屋性质不符等违规经营现象开展综合治理，摸排商户5038家，责令整改1238家，查封关停318家，配合街道封堵破墙开店经营户439家，拆除违法建设123471平方米，清除各类广告970余处。参与西北街、苏州华贸中心周边整治，完成40条背街小巷违规经营的专项整治。

【“十百千万”工程】 2021年，姑苏区建成10条食品安全示范街，推出百家江南文化餐饮店，完成1171家知识产权优势推荐单位入库，签订万家无理由退货承诺商户。黄鹂坊菜市场被评为市精品食用

农产品集中交易市场，老平江食府餐饮管理有限公司获得苏州市食品安全“十佳”集体用餐配送单位称号，山塘街、摩尔广场建成市精品食品安全工作站。建成5家省级名特优小作坊，数量位居全市首位。知识产权工作取得新的进展，构建千家知识产权优势推荐单位管理系统平台，建成知识产权行业专家库。无理由退货工作持续提质扩容，由观前地区向其他地区辐射，由传统商贸业向旅游、服务以及餐饮等行业推广，累计办理无理由退货23000余起，涉及金额2000多万元，消费者满意率100%。观前服务站和平江服务站被评为无理由退货优秀服务站。

【质量管理】 2021年，区市场监管局充分发挥质量强区工作领导小组统筹协调作用，切实提升城市质量发展水平。加强企业质量提升培育工作，持续强化企业在质量提升中的主体地位，东吴物业获得中国质量奖提名奖，实现姑苏区在该奖项方面零的突破。全年共新增苏州市质量奖企业8家、质量信用A级企业3家。推进“植树育林”品牌计划，全市率先完成“首席质量官”推进计划，设立“首席质量官”的企业109家，规模以上企业覆盖率100%，小微企业覆盖率34.9%，全力打牢企业质量基础。组织企业骨干培训，讲授卓越绩效管理知识，83名企业负责人考取认证证书。

【标准管理】 2021年，区市场监管局推动苏绣工艺与标准化工作的深度融合，全市首家发布桑蚕丝旗袍团体标准。全年制修订发布国际、国家和行业标准28项，新申报市级技术标准战略资助项目21个，指导东吴物业有限公司承担的高校物业服务业标准化试点、居家乐养老服务中心承担的智慧居家养老服务标准化试点项目高分通过国家级标准试点考核验收。苏州市会议中心申报的“政务会议服务标准化试点”和“酒店会议服务规范”2个项目分别立项江苏省战略性新兴产业和服务业标准化试点项目、苏州市地方标准项目。

【知识产权】 2021年，区市场监管局修订《促进知识产权发展的扶持政策》，累计下达专项资金236万元。全年专利授权量3829件，比上年增长40.51%，其中发明专利授权量为285件，比上年增长47.67%。有效发明专利拥有量为1232件，比上年增长33.91%。万人发明拥有量为13.33件，比上年增长33.97%。全年商标申请量11195件，商标注册量10511件，比上年增长22.15%。拓展助企融资新渠道，东大仁智能科技有限公司成为全区首批成功通过知识产权质押融资的企业。强化商业秘密保护，在3家高新科技企业设立商业秘密保护示范点。

【信用监管】 2021年，区市场监管局推进“双随机一公开”监管，抽查市场主体4133家。强化信用监管，14327家企业被列入经营异常名录，指导7258家企业办理信用修复。批量吊销逾期年报2年以上且查无下落的企业2799家。强化企业年报工作，年报率达90.8%。

【网络广告监管】 2021年，区市场监管局围绕长江禁捕、金融集资、护苗助老等重点领域开展广告监管，实施监测16845条，查办违规广告案件105件，罚没135.51万元。开展网络广告监管，重点打击违法网络广告和虚假宣传，共排查互联网网站5790个，查办涉网案件109件，罚没141.9万元。积极引导企业诚信建设，共有186家企业获评苏州市级“守合同重信用企业”。

【公平竞争】 2021年，区市场监管局发挥公平竞争审查牵头部门作用，落实公平竞争审查制度。有序开展文件审查，对有违公平竞争的政策措施开展集

中检查，指导协助政策制定机关开展自查自纠，累计梳理各政策措施等文件387份，为优化和规范政府决策、维护和促进市场竞争积极发挥作用。强化涉企收费专项治理，持续清理规范5G基站转供电主体加价行为，对241家5G基站监管100%覆盖。查处转供电案件15起，罚没入库65.35万元。开展水电气暖、行业协会商会、商业银行等领域价费监管。

【执法维权】 2021年，区市场监管局围绕“两反两保”“民生铁拳”主题开展专项执法行动，重点关注食品、药品、医疗器械等重点领域，严查食品污染、商标侵权等违法行为。全年立案642起，罚没款达1183.74万元。落实市局免罚轻罚2.0版的规定，办理免罚案件34个、轻罚182个、减轻131个，合计金额2114.01万元。

【食品安全】 2021年，区市场监管局突出日常监管，督促指导30137家经营单位（餐饮单位）规范经营。强化专项行动，先后开展校园食品安全、进口冷链食品、小餐饮提升等专项行动17个。采取“明厨亮灶”“社会共治”等举措加强网络餐饮治理，要求网络平台下架70家违规经营餐饮单位，1160家餐饮店实施“明厨亮灶+互联网”，全市第一家奖励网络订餐“吹哨人”，发放30万份“食安封签”，力保网络食品安全。加强食品抽检工作，完成行政快检10059批次，农贸市场快检20.16万批次，监督抽检7564批次，千人抽检率8.19批次。食品安全水平考核位列全市第三。



2021年4月28日，区市场监管局抽检太湖牧业屠宰厂肉制品　　区市场监管局　供稿

【药械监管】 2021年，区市场监管局出台《姑苏区关于改革和完善疫苗管理体制确保疫苗安全和供应保障的通知》和《姑苏区疫苗管理部门联席会议制度》，夯实医院、卫生服务中心等各方责任。加强新冠疫苗和检测试剂质量安全检查，实现21家疫苗接种点、7家新冠核酸检测试剂使用单位多轮次全覆盖检查。加强药品（化妆品）不良反应、医疗器械不良事件监测工作，上报药品不良反应2000多例，抽检药械80批次，查办案件15起，罚没79.4万元。全市首创12家“为民药事服务站”，积极为群众安全用药用械提供一站式服务。

【特种设备监管】 2021年，区市场监管局认真落实省安全生产“三年大灶”工作要求，继续加强九类重点场所的特种设备安全检查，督促企业落实安全主体责任和风险隐患自查自纠，根据风险情况实施重点监管、分类监管，累计检查各类设备10689台，覆盖率100%，查封扣押设备18台（套），立案查处18起，罚金54万元。开展气瓶充装单位、电梯安全、大型游乐设施等专项检查，共检查电梯100台，维保单位37家，发现隐患40条，均完成整改。

【民生产品质量监管】 2021年，区市场监管局开展民生用品质量监管，检查电动自行车、儿童玩具、丝绸类产品等6大类商品经营户272家。开展燃气器具及配件产品质量安全专项整治，加强对电动自行车及配件等重点产品质量的监管。全年共专项监督抽检重点产品87批次，产品不合格后处理工作完成率100%。加强重点景区、核心商圈周边丝绸制品监管，扣押商品4808件，立案13起。推进燃气波纹管

“四色法”标识管理，覆盖10万用户。

【放心消费】 2021年，区市场监管局推广“满意消费长三角”行动方案，沪苏两地共42家门店参与沪苏同城异地异店无理由退货承诺。联合区法院、姑苏公安分局、区综合行政执法局构建“行业自律+公益约束+行政调解+司法保障”的四联化解机制，在虎丘婚纱城试点“无讼市场”，在平江街道试点“旅游护盾”工作站，不断完善各类维权机制。打造诚信消费服务品牌，3家企业获评省级、10家企业获评市级放心消费创建活动先进示范单位，评选表彰19家市级、46家区级“消费者满意单位”。做好各项投诉数据汇总分析，共受理投诉举报28736件，为消费者挽回经济损失374.92万元，帮助消费者、企业答疑解惑13000余次。开展“两免费”计量检定工作，共完成全区31个农贸市场2400台在用电子计价秤免费鉴定工作。加强定量包装商品和商品包装抽检，共开展抽查84批次，合格率100%。开展“健康计量惠民工程姑苏行”活动，完成3189台（件）血压计的免费检定、校准，免除居民费用10.9余万元。

【队伍建设】 2021年，区市场监管局深入推进“学树争”活动，开展“十大标兵、十大能手”评比，营造争先进位氛围，激发干部的“硬核”担当。认真落实意识形态工作责任制，汇编下发《意识形态工作责任落实制度》等5项制度，落细、落实意识形态工作。建立重要事项会商、舆情监测和直报、定期督导评估等4项工作制度，确保各项部署不折不扣落到实处。加强党风廉政建设，汇编下发《2021年党风廉政建设工作要点》《完善和落实党政干部谈心谈话制度有关规定》等制度，推动党风廉政工作制度化、常态化。建立经费使用内控管理措施，成立财经审核委员会，全面规范经费使用与管理，着力为市场监管各项工作的开展提供坚强有力的纪律保障。

（谢超翔）

安全生产与应急管理

【概况】 2021年，苏州国家历史文化名城保护区、姑苏区应急管理局（简称“区应急管理局”）坚持统筹发展和安全，坚持稳定压倒一切，专项整治行动持续深化，应急体系建设扎实有效，全区安全生产形势持续平稳向好。

【安全生产专项整治】 2021年，区应急管理局持续开展安全生产专项整治工作。研究制定《关于进一步深化安全生产三年专项整治工作的意见》，细化全区16项、重点行业领域60项、街道40项清单任务，开展各行业领域专项整治。全年全区累计排查整治各类隐患6526处，解决突出问题381个，责令停产整顿15家，关停取缔5家，118处政府挂牌督办重大隐患全部按期摘牌。市安全生产第七督导组交办的92项问题隐患、4个区级督导组交办给各街道的340项问题隐患，均整改完毕。

【执法检查】 2021年，区应急管理局按照年度监督检查计划和“双随机”执法检查要求，开展安全生产监管执法工作，严厉打击安全生产违法违规行为，加大行政处罚力度，形成高压态势，提升监管执法震慑力。全年区应急管理局事前立案36起，办结33件；处罚总额113.13万元，其中，罚款金额102.6万元，没收违法所得10.53万元。

【工业企业风险管控】 2021年，区应急管理局严格落实《江苏省工业企业安全生产风险报告规定》，认真履行督促、指导职责，辖区所有工业企业100%完成较大以上风险首次填报，共计上报重大风险6项、较大风险149项。全面开展三级核查，组织风险辨识交流培训，推行风险包保管控，以高质量风险报

告助力企业高水平风险管控。

【危险化学品使用】 2021年，区应急管理局统筹推进危险化学品使用安全风险排查整治，制定《危险化学品使用安全专项治理行动指导手册》，形成“一图一表”。全区录入省危化品使用专项治理信息系统839家，检查2023家次，排查出一般隐患1645个，整改完成1645个，整改率100%，立案1起，罚款2.5万元，关停3家。

【安全发展示范城市创建】 2021年，区应急管理局全面启动安全发展示范城市创建，紧跟市级创建步伐，成立区创建工作领导小组，印发重点任务分解表，组织全区1500余家单位开展为期5天的风险评估工作培训，拉网式梳理排查全辖区、全行业安全风险隐患，开展城市安全“体检”。按照“引领带动、梯次推进”的工作思路，打造3个创建宣传社区、小区示范模板，市、区、街道三级联合推动创建宣传阵地建设。

【四类场所整治】 2021年，区应急管理局为营造良好安全生产环境，按照《姑苏区“四类场所”安全突出问题专项整治行动方案》，结合“靓丽姑苏”拆违治乱、消防安全“331”治理机制等重点整治行动，完成2021年度专项整治工作。全年累计排查老旧厂房内承租企业686家，落实问题隐患整改469家，并按照“一厂一案”要求，促进资源活化利用，完成老旧厂房整治82家（其中改造20家、关停取缔6家、集中拆迁14家、内部优化42家）。在初步完成19个专业市场整治的基础上，开展“回头看”检查，督促问题隐患整改135处。紧盯金阊新城集聚区，实施网格化管理，推进联动工作站进社区、进市场，实现联动工作站进市场率100%。将城中村整治作为年度专项整治的重中之重，重点围绕群租群居、电动车飞线充电等易反复问题开展排查整治，全年共排查城中村24个，落实问题隐患整改1376处。通过示范点建设，以点带面，推进全区智能安防系统建设进程。截至年末，安装各类智能安防设备6139套，其中，电气火灾探测器1635套，可燃气体探测装置851套，无线烟感2751套，复合型燃气智能电表723套，瓶安保170套，其他设备（消防监控设备）9套。



2021年3月22日，智能安防系统建设现场推进会召开，参会人员走访平江街道百家巷　　石虎峰　摄

【“331”专项整治】 2021年，区应急管理局持续开展“331”领域专项整治，“331”专班大力推广“物防+技防”措施，通过科技赋能，创新施策，促进消防安全工作由“被动治理”向“主动防范”转变，开展对“两类主体”和出租房屋违法案件的查处。累计查处出租房消防违法案件113起，电动自行车“两类主体”处罚案件55起。开展“三查”工作、“飓风”行动、挂牌隐患整治和工作督导，排查整治“331”领域各类风险隐患11163处，全年全区累计上报三级挂牌督办重点隐患30处，全部按时完成“清零销号”。依靠科技手段，推进“331”领域智能化监管，全区累计完成物防技防工具库入库4个、数据赋能模型库入库4个，推广第三方监管8处。

【有限空间作业监管】 2021年，区应急管理局制定《姑苏区工贸行业有限空间作业监管规范整治工

作方案》，对照方案要求，加强宣传教育，组织召开有限空间专题培训会2次、有限空间作业现场观摩会1次，制作下发有限空间作业安全指导手册5000份、宣传折页1.5万份。开展有限空间作业场所辨识和底数排摸工作。累计排摸出存在有限空间的工贸企业55家，有限空间场所1537处。督促企业按照标准规范自查自纠，做到安全警示牌上墙、安全设备设施齐全、作业人员监护人员培训到位，严防事故发生。对照有限空间作业安全生产执法检查事项表，开展工矿企业有限空间专项检查，发现一般隐患31项，全部完成整改。

【安全生产执法演练】 2021年，区应急管理局开展姑苏区第二届安全生产综合执法演练竞赛，选拔执法骨干参加全市第六届安全生产综合执法演练竞赛活动。面向全区2018年以来新入职安全生产执法人员，进行为期3个月的应急管理新入职人员业务素质提升专项培训班，并结合企业安全生产标准化评审，对参训人员进行现场教学，全方位培训新进人员的业务能力。

【自然灾害风险普查】 2021年，区应急管理局按照上级工作部署，开展全区自然灾害风险普查，落实第三方专业单位政府采购，严格执行专项经费预算和具体使用；建立工作专班并实体化运作，统筹协调联动，及时解决问题；共组织召开6次普查办主任办公会议、2次工作会议和5次培训会，累计培训250余人次；制定印发《姑苏区第一次全国自然灾害综合风险普查工作方案》，完成全区清查工作，共录入数据789条，完成自检上报工作。

【应急预案优化】 2021年，区应急管理局持续开展全区应急预案编修工作，优化处置响应流程，提升预案编制水平，确保预案内容贴合实际、职责明确、流程简洁、便于操作。9月上旬，联合沧浪街道，组织开展全区危险化学品生产安全事故应急救援演练，依托区应急指挥中心系统平台，检验各参演单位应急处置和救援能力。严格落实汛期领导干部到岗带班和关键岗位24小时值班制度，组织开展应急处置、值班值守知识培训，及时关注预警信息，规范工作流程，压实应急值守工作责任，全力维护人民群众生命财产安全。 （杨 柳）



2021年12月24日，姑苏区应急管理局新入职人员业务素质提升专项培训班走进区行政中心消控室开展现场教学

唐国旺 摄



财　政

【概况】 苏州国家历史文化名城保护区、姑苏区财政局（简称“区财政局”）坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实省第十四次党代会、市第十三次党代会、区第三次党代会精神，牢固树立“以政率财”理念，实施积极的财政政策，全面落实过“紧日子”要求，发挥财政功能性作用，聚焦国有资产保值增值，持续做大做强国资国企，各项事业发展取得明显成效。

【财政收入】 2021年，姑苏区完成一般公共预算收入674522万元，完成调整预算100.7%，比上年实绩增长36423万元，增长5.7%，税收占比87.9%。国有资本经营收入预算539万元，全年完成国有资本经营预算收入540万元，完成年度预算的100.2%。一般公共预算收入分科目情况如下：增值税完成255307万元，比上年增收14924万元，增长6.2%；企业所得税完成87541万元，比上年减收3810万元，下降4.2%；个人所得税完成67964万元，比上年增收5609万元，增长9.0%；城市维护建设税完成37927万元，比上年增收3714万元，增长10.9%；房产税完成40152万元，比上年增收5806万元，增长16.9%；印花税完成8465万元，比上年增收1019万元，增长13.7%；城镇土地使用税完成4697万元，比上年增收196万元，增长4.4%；土地增值税完成87673万元，比上年减收323万元，下降0.4%；耕地占用税完成977万元，比上年增收350万元，增长55.8%；环境保护税完成1882万元，比上年增收900万元，增长91.7%；其他税收收入-15万元，比上年减收29万元，下降207.1%；专项收入完成29859万元，比上年增收2611万元，增长9.6%；行政事业性收费收入完成9406万元，比上年减收2469万元，下降20.8%；罚没收入完成1722万元，比上年减收3934万元，下降69.6%；国有资源有偿使用收入完成37884万元，比上年增收11779万元，增长45.1%；其他收入完成3081万元，比上年增收80万元，增长2.7%。

【财政支出】 2021年，姑苏区完成一般公共预算支出780425万元，完成调整预算的96.6%，比上年增长9.0%。政府性基金年度支出总预算322548万元，为上年结余及上级支出指标。全年累计完成政府性基金预算支出117683万元，完成年度预算的36.5%。全年累计完成国有资本经营预算支出602万元，完成年度预算的100%。一般公共预算支

出分科目情况如下：一般公共服务支出50307万元，完成年度预算的97.9%，与上年基本持平；国防支出17万元，完成年度预算的100%，比上年增长112.5%；公共安全支出26784万元，完成年度预算的97.5%，比上年增长1.5%；教育支出193173万元，完成年度预算的99%，比上年增长10.3%；科学技术支出14629万元，完成年度预算的94.3%，比上年增长9.9%；文化旅游体育与传媒支出16870万元，完成年度预算的97.6%，比上年下降25.3%；社会保障和就业支出155272万元，完成年度预算的94.3%，比上年增长3.4%；卫生健康支出35908万元，完成年度预算的94.2%，比上年增长7.5%；节能环保支出24265万元，完成年度预算的80.5%，比上年增长9.7%；城乡社区支出184980万元，完成年度预算的98%，比上年增长10.7%；农林水支出1266万元，完成年度预算的94.4%，比上年下降30.2%；交通运输支出55万元，完成年度预算的59.1%，比上年下降24.7%；资源勘探工业信息等支出25979万元，完成年度预算的93.9%，比上年增长71.8%；商业服务业等支出1724万元，完成年度预算的43.3%，比上年下降38.9%；援助其他地区支出6188万元，完成年度预算的100%，比上年增长2.0%；自然资源海洋气象等支出874万元，完成年度预算的100%，比上年增长118.5%；住房保障支出37042万元，完成年度预算的98.3%，比上年增长58.5%；灾害防治及应急管理支出3549万元，完成年度预算的99.1%，比上年下降4.2%；其他支出37万元，完成年度预算的97.4%（均为上级指标）；债务付息支出1502万元，完成年度预算的100%，比上年下降30.8%；债务发行费用支出4万元，完成年度预算的100%（当年新启用科目）。

【民生保障】 2021年，区财政局共发放最低人员生活保障金、尊老金、养老援助扶持、抚恤救助金等各类民生扶持资金3.15亿元。教育上，保障各类学校生均公用经费预算标准，其中幼儿园生均公用经费标准为每人810元，小学生均公用经费标准为每人1420元；推进“五年行动计划”新建改扩建学校；2021年除教育人员经费外，共安排各类教育项目经费6.34亿元。制定合理的公共卫生服务机构财政保障机制，落实基本公共卫生服务经费1.19亿元，安排儿童口腔健康幸福工程、母婴阳光工程、社区卫生服务机构提升改造项目、基层中医药服务能力提升工程等实事项目经费1587万元。积极保障公共文化事业发展，2021年安排专项资金900万元，支持江苏省大运河文化旅游发展基金运行，推动大运河文化带建设。坚持以人为本，确保人才开发资金落实到位，统筹安排各类人才资金5296万元。安排社区党组织为民服务专项、社区党员活动经费等各类党建经费4767万元，有效推动党建引领社会治理工作。安排经费21611万元，保障社工经费有序到位，改善社区工作者待遇水平。落实国家、省、市关于做好新冠疫情防控工作的决策部署，安排各类防疫资金9002万元，确保防控工作顺利开展。安排架空线整治、绿化和景观提升、垃圾分类等项目资金52685万元，安排城镇老旧小区改造、老旧片区交通安防整治、危旧房解危等专项资金119900万元，拨付各类环保资金2419万元，不断改善城区环境，提升城市运行安全。

【财政监督】 2021年，区财政局压实财政监管责任。严格履行政府采购监管职责，加强事前监管，强化采购人主体责任，督促各采购单位完善政府采购内控制度。聚焦重点领域，坚持问题导向，运用日常监督、定期检查、调研核查等方法，不断提高财政监督整体效能。全年累计实施政府采购项目453个，预算金额21.71亿元，实际采购金额20.51亿元，节约资金1.20亿元，节支率为5.53%；共完成评审项目105个，累计审定金额34.77亿元，累计审减达4156万元。全年累计审核行政事业性资产预算调

整（追加）368笔，合计2614.10万元；审核批复各类资产报废报损118笔，合计2892.42万元；审核资产无偿划转20笔，合计705.04万元；审核资产转让1笔373.22万元。

【财政改革】 2021年，区财政局严格落实预算管理一体化改革要求，按照国家、省、市关于预算管理一体化的统一部署和进度安排，修订完善预算管理有关规程，有序推进预算管理一体化系统建设、推广实施工作，扎实推进财政电子票据管理改革进程，年底全面上线。制定出台《保护区、姑苏区城建资金计划项目储备管理办法》《关于加快推进城建资金计划项目执行进度的工作方案》《姑苏区区级科学技术普及专项资金管理办法》等文件，不断规范项目资金执行管理。推进预算绩效管理体系建设，建立以绩效目标为导向的预算编制模式，2022年预算编制实行绩效目标与预算同步编制、同步审核，部门整体和预算项目绩效目标管理覆盖率均达100%。（金秋萍）

税　务

【概况】 2021年，国家税务总局苏州市姑苏区（苏州国家历史文化名城保护区）税务局（简称“区税务局”）以“争先、标杆、暖心、勤廉、创新”五项工程为抓手，以不懈政治“定力”感悟党史“伟力”、以凝聚队伍“合力”激发税收“活力”，较好完成各项任务，实现新发展阶段姑苏税收工作良好开局。1月，区税务局党委书记、局长王洪斌获评全国税务系统精神文明建设先进工作者，颁奖单位为国家税务总局。11月，区税务局获评苏州市文明单位。

【税费征收】 2021年，姑苏区注册登记正常企业6.19万家，正常个体户5.07万家，市本级和姑苏区机关事业单位564家，各类学校165家，涉及参保学生24.78万人，2020年度姑苏区个税综合所得实际汇算（自然人）18.9万人。实施“四税”工程，从“收好税、找好税、育好税、护好税”等方面，坚持组织收入原则不动摇，持续发挥税收职能作用，有效服务“六稳”“六保”大局。全年共组织各项收入290.1亿元，比上年增收33.2亿元，增长12.9%。其中，税收收入163.9亿元（全口径），比上年减收9.4亿元，下降5.4%；社会保险费收入115.1亿元，比上年增收36.8亿元，增长47.0%；非税收入11.1亿元，比上年增收5.7亿元，增长105.4%。分级次看，完成区级一般公共预算收入59.3亿元，比上年增收2.8亿元，增长5.0%。

【减税降费】 2021年，区税务局累计兑现税费优惠政策58.4亿元，有效降低市场主体税费负担，激发市场活力。从挖掘大数据潜力出发，把“以数治税”作为组织收入工作的驱动力量，成立专业团队，积极开展经济运行分析研判，完成报告16篇。着重调研具有发展前景的行业，密切关注重点企业的经营状况、发展战略等，做到“用数据说话、靠图表分析、举案例说明”。创刊《姑苏税务》专报，及时总结工作经验。

【税收征管】 2021年，区税务局落实《关于进一步深化税收征管改革的意见》要求，深入推进精确执法、精细服务、精准监管、精诚共治，顺利完成各项改革工作。货劳方面，有效推广专票电子化，完成受票方网格化服务99户次，完成率100%。所得税方面，坚持提前筹划、总体布局，稳妥有序开展所得税相关工作，顺利完成2020年度企业所得税汇算，汇缴面达99.3%，补缴税款4.9亿元。完善个税网格化管理机制，汇算补税入库与退税办结两手抓。财行方面，主动排查房土两税缴纳情况；详细制订土增

税清算计划，完成清算10个项目，入库税款2.2亿元。社保非税方面，强化职工社保征缴力度，2021年征缴入库职工社保95.6亿元，全年平均征缴率为99.67%。优化机关事业单位管理模式，为556户缴费单位提供优质服务，全年申报率和征缴率均为100%。外税方面，更新完善“走出去”企业清册13户，强化非居民纳税人享受税收协定待遇后续管理。与区住建、卫监、环保等部门召开联席会议或以联合发文的形式，制定协同共治方案。与区法院就企业破产清算、资产强制执行等进行数据交换。与区住建、卫监、环保等部门信息共享，提前掌握排放数据，排查环保税异常申报的疑点，实现环保税辅导入库税款近900万元。

【营商环境】 2021年，区税务局在持续开展“便民办税春风行动”的基础上，秉承服务理念，推动办税体验焕新升级。落实落细税收政策，深度挖掘税收数据的“金山银库”，加强税费优惠政策直达快享，面向小微企业、个体工商户、科技创新企业、制造业中小微企业、机动车销售企业等纳税人群体靶向推送最新政策及办税提醒共80批次。围绕地方经济发展要求，区税务局积极优化营商环境，做好纳税服务和税收宣传工作。走进创业园助力小微企业成长，搭建苏州大学“纳税人之家”互动平台，举办税费优惠政策培训辅导15场。编写《姑苏区总部经济税务服务全攻略》，为总部企业提供个性化、专业化、网格化的精准服务，将服务提高到支持地方经济发展大局的宏观层面。充分发挥专业化服务团队的作用，针对个税汇算、电子专票推广等重点工作实行网格化辅导模式。全面拓展智能办税和咨询渠道，引导更多税费事项网上办、掌上办，为纳税人提供全天候的智能化服务。持续推广“江苏税务”App和苏州税务“微办税”小程序，微信推送宣传覆盖4.4万户，举行现场培训辅导会3场，帮助纳税人尽快掌握操作。

【党建工作】 2021年，区税务局不断巩固政治机关意识，坚持把党的政治建设放在首位，把学习习近平新时代中国特色社会主义思想作为党委会“第一议题”、中心组学习“第一主题”、党支部“三会一课”的“必修课题”。成立党史学习教育领导小组，“四责协同”机制实体运行，开展党史学习，打开党建业务双向提升的良好格局。党员服务队多次前往苏州大学、新城投资、苏汽集团等重点企业开展现场答疑；纳税服务团队在服务好重点企业、小微企业上持续发力；青年理论学习小组成立“青年讲史



2021年4月20日，区税务局与苏州大学签订纳税服务合作备忘录，并为“纳税人之家”揭牌　区税务局　供稿



2021年12月13日，区税务局举办“学党史·立标杆·铸税魂”——“寻找最美姑苏税务人”主题演讲比赛

区税务局　供稿

团”，开展沉浸式党课5场，“党史学习频道”播发音视频67期，精心制作“一心向党谋税业　忠诚担当展新篇”优秀党员干部风采集。组织“学党史·立标杆·铸税魂”——“寻找最美姑苏税务人”主题演讲比赛。组织“光荣在党50年”荣誉奖章颁发仪式，邀请青年干部现场聆听离退休老党员的“税收工作奋斗史”，让税务精神代代相传。　　（黄司璇）

审　计

【概况】 2021年，苏州国家历史文化名城保护区、姑苏区审计局（简称“区审计局”）共开展审计项目25个，审计查出主要问题涉及资金1.90亿元，提出审计建议77条。年内，区审计局获得姑苏区文明单位、“学习强国”平台学用先进党组织、2021年审计通联宣传工作先进单位、2021年度苏州市全民阅读先进单位等荣誉。

【财政预算执行审计】 2021年，区审计局在财政同级审计和部门预算执行审计中，突出绩效审计理念，聚焦预算绩效管理工作推进及部门预算绩效目标设立、指标合理性等情况，推动建立健全绩效运行重点监控、绩效管理结果运用等2项机制，财政绩效目标管理比重由7.07%提高至40.74%。围绕政府过“紧日子”的要求，逐一审查并梳理各财政专户的资金情况，唤醒存量资金1.30亿元，促进提升财政保障能力。全面排查财政票据管理、往来款清理等财政基础性工作的开展情况，推动全区行政事业单位开展银行账户管理清查，促进财政科学化、精细化管理。

【经济责任审计】 2021年，区审计局按照五年轮审规划，实现对各街道、部门、人民团体、区属国资集团的审计全覆盖，前移审计关口，将领导干部任中经济责任审计的比例提高至50%以上。对区9个人民团体开展领导干部经济责任审计，对2000万元残疾人保障经费开展专项审计。通过统一编制工作方案、系统组织审计实施、有效整合审计成果，将群团组织的经济责任审计工作串点成线、连线成片。结合4个街道的经济责任审计工作，选取8个社区试点开展社区党组织书记经济责任审计，指导相关街道首次独立对社区党组织书记开展经济责任审计工作，多层次确保审计监督无死角、无盲区。

【政府投资审计】 2021年，区审计局稳步开展中介机构合同结算审计结果的质量抽查工作，全年抽取30个区政府投资建设项目，并跟踪上一年首次抽查的16个项目整改情况，纠正并追回多付工程价款54.46万元，促进建设单位落实主体责任，提高中介机构履职服务能力。首次开展区政府重点工程项目跟踪审计工作，围绕姑苏区绿化和景观提升工程三年行动计划，聚焦29个年度计划项目（涉及投资额13.5亿元），关注项目建设进度、内控制度建立、成本造价控制及EPC模式项目管理情况等。组织相关单位对172个建设项目进行合同结算审计，审结项目92个，核减4473.03万元，平均核减率10.68%。

【生态环境保护审计】 2021年，区审计局构建生态环境保护审计体系，根据区自然资源基本情况及行政区划，探索以3个街道为审计对象，启动领导干部自然资源资产离任审计试点工作，从环境质量改善、居民满意度调查、项目绩效评价等方面入手，推动基层组织的环境保护工作更加规范。紧抓生态环保专项资金、对牢生态环保责任清单，在今年开展的所有领导干部经济责任审计中，嵌入式关注各相关单位在资源生态保护、生态文明建设等方面的履职情况，河长制工作落实情况，治污



2021年3月18日，区审计局工作人员嵌入式关注生态环境保护，助力美丽姑苏建设　　区审计局　供稿

防污资金项目的建、管、用、效等情况，助力建设“美丽苏州”。

【审计业务管理优化】 2021年，区审计局优化业务管理，探索审计新路径，紧扣区委、区政府中心工作，以“五个强审”三年行动计划部署要求为指引，全方位发挥审计监督服务高质量发展的建设性作用，提升审计监督能力，推动实现审计事业发展的质量变革、效率变革、动力变革。积极践行研究型审计工作要求，探索切入点和着力点，统筹开展全区股份合作社分红、资金外借情况调查和全区街道经营性资产调查。注重总结提炼、加强成果转化，对区政府建设项目管理、古保专项资金管理情况等进行分析研究，推动起草《古城保护专项资金管理办法》。编制2021年审计项目统筹工作要点，按照4大类10种具体情况，提出有针对性、可操作性强的统筹组织方式，实现项目立项与统筹同步明确。集中梳理全区2017年以来审计发现问题的整改情况，明确23条未整改到位的问题，2次召开会议专题研究审计整改工作。由区纪委监委牵头，首次开展对审计发现问题整改的专项监督，区审计局首次对涉及的9家单位出具《关于督促审计整改的函》，推动问题立行立改、整改到位。借力人大监督，对第二届区人大常委会5年来所有审计发现问题进行“回头看”。规范大数据审计要求和流程，明确在重点审计项目中采用“大数据分析融合”的工作模式，首次在部门预算执行审计中开展网络安全和信息化建设审计，首次在竣工财务决算审计中探索融合大数据审计。通过编制“信息系统标准化目录”，对全区27个部门及相关单位共212个信息系统的数据资源内容、数据获取权限、数据获取方式、运维方式、信息化建设经费投入与经费来源等情况进行全面梳理和汇总，有效巩固大数据审计成果。

【审计管理体制深化】 2021年，区审计局不断深化审计管理体制改革，构建以国家审计为主导、内部审计为基础、社会审计为辅助的审计监督格局，推动与各街道、相关部门的沟通合作，形成全方位、多维度、立体式的审计监督体系，扎实推进审计全覆盖。发挥区委审计委员会办公室“中枢”职能作用，起草《区委审计委员会办公室办理重要事项试行机制》，加强各成员单位的协作对接。深化内部审计指导与服务，推动18家单位建立内审履职机构，建立与区财政局（国资办）、相关街道和部门的内审协作机制，通过“以审代训”安排全区21名内审干部参与国家审计项目。充分调动社会审计力量，召开区工程审计定点服务机构座谈会，加强对社会中介机构的管理。建立健全纪审协作机制，与区纪委监委商讨起草《关于进一步加强姑苏区纪委监委（区委巡察办）、姑苏区审计局纪审协作的意见》。加大巡审联动频率，首次对被审被巡单位同时进点，实现巡察“政治体检”和审计“经济体检”同频共振。推动建立资源环境工作协调机制，与姑苏生态环境局进行中心组联学、联盟共建、业务交流。与区财政局（国资办）搭建协同推进工作机制，从完善制度、选派监事、强化督导等方面探索区属国有企业监事会管理新路径。　　（江莉渊）

文　化

教　育

文化事业

体　育

旅　游

科学技术



综 述

【概况】 2021年，姑苏区小学入学率、巩固率、毕业率均达100%，学前三年教育毛入园率达100%。有学习能力的残疾儿童入学率达100%，公办学校吸纳外来人口子女比例为92%。师资队伍方面，公办小学专任教师2943人，其中，专技岗位本科及以上学历2713人，占比92.18%；中级及以上职称2187人，占比74.31%；40周岁以下中青年教师1534人，占比52.12%；女教师2595人，占比88.18%。幼儿园专任教师1425人，其中，专技岗位本科及以上学历1136人，占比79.72%；中级及以上职称310人，占比21.75%；40周岁以下中青年教师1102人，占比77.33%；女教师1397人，占比98.04%。

【教育经费投入】 2021年，姑苏区全面落实教育优先发展战略，保证预算内教育拨款逐年增长。姑苏区财政经常性收入为67.58亿元，增幅为3.8%；教育经费投入22.07亿元，增幅为9.35%，其中财政教育拨款为20.33亿元，增幅为9.39%。小学生均公用经费为每人1420元，幼儿园生均公用经费为每人810元，均比上年增加10元。教育费附加下达8569万元，用于学校校舍维修、设施设备添置更新等。下拨公用经费9211万元，保障学校日常教育、教学需要。下拨普惠幼儿园奖补资金757.1万元，推进学前教育普惠性改革工作，学前教育普及普惠率为90%。安排优秀教师奖励751.6万元、缺编代课教师补贴560万元。按教师工资总额的2%安排预算804.5万元，专款用于学校教师培训。

【学校项目建设】 2021年，姑苏区建成启用沧浪新城第四实验小学校、苏州市劳动路实验小学校，基本完成胥台实验幼儿园、平齐实验幼儿园项目建设，推进江乾路小学（暂命名）等8个在建项目施工，启动金星小学（暂命名）等5个项目建设。安排约780万元日常维修经费、1500万元专项维修改造经费，对辖区内小学、幼儿园进行维修改造，各项目均完成竣工验收。推进既有建筑安全管理工作，完成东环幼儿园等学校食堂改造、解危加固等工程改造项目。

【师资队伍建设】 2021年，区教体文旅委出台“名城强师365行动计划”及配套文件，围绕三领域、六层次、五工程，开展全面深化新时代教师队伍建设改革。全方位构建包括人才引进与考核评选奖

励、畅通教师职业发展通道在内的专业化人事管理体系，系统规划教师成长路径，为培育高素质专业化教师队伍打下坚实基础。区教体文旅委赴全国10余所知名高校进行宣讲，开展校园招聘和社会招聘，共招聘新教师122人，其中，研究生学历61人，占比达50%；毕业于双一流高校32人，占比达26.2%。公开发布《2021年苏州市姑苏区引进教育人才公告》，引进调入6名教育人才。做好教师节先进表彰及市级以上各类评优工作。2名教师被评选为江苏省教育系统先进个人（优秀教师），1名教师入选“苏州教育时代新人”遴选宣传对象。320名优秀教师、30个优秀教育团队获区级表彰。1名教育人才入选区第二批“赤子心、姑苏情、中国梦”知识分子典型选树活动。

【学校安全工作】 2021年，区教体文旅委坚守“安全红线”“稳定底线”，全面压实安全主体责任，健全学校安全工作责任体系和安全管理制度体系。加大投入，提升校园安全水平，推进既有建筑安全专项整治，制订三年整治计划。开展燃气安全专项整治，完成5所学校食堂“瓶改电”工作和2所学校的电表增容、电气线路改造工作。连续3年每年投入1000万元，提升校园的安保技防水平，为所有学校添置共计108套与公安联网的人像卡口装置，为公办学校添置刷身份证的访客一体机；6所学校按“智慧安防三级标准”完成达标建设，全区所有校园100%达到“智慧安防一级标准”。推进消防安全专项整治，为32所学校教学楼、控保建筑、使用电子炉灶的食堂等重点场所安装85套电气火灾探测报警器装置。

【幼儿园发展共同体组建】 2021年，区教体文旅委按照地域相近、统筹管理原则，将同一片区（街道）范围内的公办、民办幼儿园组建为幼儿园发展共同体。充分发挥共同体内优质幼儿园的辐射和引领作用，探索资源共享、优势互补、协调发展路径，促进整体提升、共同发展。

【教育督导考评】 2021年，落实市政府教育目标责任考核、省教育现代化监测、省义务教育优质均衡监测、省学前教育普及普惠监测等工作，不断提高区域教育现代化和优质均衡水平。组织对6所学校的素质教育督导考核、对12所幼儿园的办园行为督导评估。每月开展“通案式”挂牌督导工作，切实提高挂牌督导实效。围绕“五项管理”“双减”等热点难点问题开展两轮专项督导，确保工作落地见效。实施重“群众满意度”、看“学校提升度”的2021年度教育类事业单位考评方案。 （庄旭颖）

学前教育

【概况】 2021年，姑苏区有幼儿园77所，其中，区管65所、分园4所（公办50所、民办19所），市管8所（公办6所、民办2所）；区管幼儿园在园幼儿总数22152人，市管幼儿园在园幼儿总数3702人，合计25854人。

【省市优质园全覆盖】 2021年，姑苏区红苹果实验幼儿园等4所幼儿园创建省优质幼儿园，北塔幼儿园等5所幼儿园创建市优质幼儿园。通过开展创建培训、结对帮扶姐妹园、现场指导、区级预查评估等形式，幼儿园准备充分并顺利通过专家现场评估验收。特别是5所民办幼儿园，加大资金投入，大力改造园所环境、添置设施设备、优化人员配置，在创建过程中大幅提升办园质量。截至9月，除新建幼儿园外，姑苏区省、市优质幼儿园占比达100%。

【准看护点关停工作】 2021年，姑苏区准看护点

关停工作进入最后冲刺阶段，区教体文旅委协同街道等单位统一思想、明确目标、梳理商议治理工作计划及关停措施。5月20日起，按照“依次满足、由近及远”原则，为中大班年龄段幼儿提供区内公办和普惠性民办幼儿园学位供家长自主选择，共分流幼儿540余人，确保每位有需求的幼儿分流到位，有园可入。至8月31日，区内7家准看护点全部关停。

【课程游戏化项目建设】 2021年，区教体文旅委全面推进区域课程游戏化项目建设。制定切实可行的项目实施方案，建立课程游戏化在区域范围内全类覆盖、全员参与、全面推进的良好机制。构建四个层面的网络实施体系，全面高效推进项目建设：一是以区域行政、业务部门为单位构建一级网络，建立健全项目推进工作机制；二是以阊西实验幼儿园等5所市项目园为引领构建二级网络，辐射带动共同体内幼儿园共同发展；三是组建八大教师发展共同体为三级网络，在专家引领下深入研究课程游戏化实施的有效路径；四是以各园所为单位构建四级网络，开展课程游戏化项目研究。

【民办园办学质量提升】 2021年，区教体文旅委开展民办幼儿园年检、考核工作，规范其办园行为。区教体文旅委对民办幼儿园递交的年检资料进行细致核查并将结果及时公示，同时向各民办园反馈年检情况，指导各园就办园行为中存在的问题进行整改。落实奖补资金到位，引导民办幼儿园提升办园质量，加快提档升级步伐。春季学期，下拨2020年度民办教育发展基金43.25万元，对考核成绩优异幼儿园予以奖补；对创建为苏州市优质幼儿园的4所民办幼儿园分别给予一次性奖励5万元；对4所普惠性民办幼儿园发放奖补928.65万余元。

（郁梦嘉）

义务教育

【概况】 2021年，姑苏区有公办小学44所，在校学生50163人；特殊教育学校1所，在校学生148人。全区有19所百年老校，小学均为苏州市教育现代化学校。有民办小学4所，民办九年一贯制学校1所，民办义务教育阶段在校学生共2736人。

【招生入学工作】 2021年，区教体文旅委根据江苏省义务教育入学工作要求，严格规范招生入学工作，及早开展入学需求预测预判预设，利用入学平台加强招生计划审核，优化区域入学工作，合理安排学校开班数、班额，所有公办、民办小学起始年级班额均控制在45人以内。根据集团化办学要求，调优入学、转学工作流程，进一步推动优质教育资源均衡发展。

【随迁子女积分入学】 2021年，区教体文旅委根据《苏州市流动人口积分管理办法》《苏州市义务教育阶段流动人口随迁子女积分入学实施细则》相关规定，办理姑苏区申请积分入学1384人。其中，准入公办学校的1316人，准入率95.1%。未达最低准入分值的申请人，以政府购买学位的方式保障其子女在区内民办学校就读，确保随迁子女100%享受义务教育同城待遇。

【课程项目建设】 2021年，姑苏区新增“中小学课程基地与学校文化建设项目”省级1个、市级3个，“特殊教育发展项目”省级1个，“中小学品格提升项目”省级1个、市级1个；新增一批省绿色学校、省科学教育综合示范学校等。10所学校获评“苏州市青少年数字公民培育计划”项目学校。

【对外合作办学】 2021年，姑苏区着力引进优质教育资源，建立开放、协同、联动的教育体系，推动上海戏剧学院、苏州大学、华东师范大学普教研究中心、北京外国语大学中国外语与教育研究中心、复旦大学教育哲学研究中心、北京师范大学北京明远教育书院、上海体育学院、西北工业大学太仓长三角研究院、苏州大学教育学院、中国教育科学研究院等对外合作项目落地，实现区域十大教育集团对外合作办学全覆盖。

【百年老校提升】 2021年，区教体文旅委根据《保护区、姑苏区百年老校跃升一年冲刺行动计划》要求，外树风貌，内提动力，推动百年老校焕新发展。实施百年老校文化提升工程。制定《“百年老校传承发展系列工程”之“六个一”工作方案》，指导学校以盘活资源为目标，以一箴校训、一篇故事、一本校史、一片遗址、一处遗迹、一名校友等“六个一”为抓手，厘清百年老校发展脉络，赓续百年老校办学基因；在“六个一”的基础上，发布19期“百年风华”微信系列推送，推介区内百年老校悠久的办学历史、严谨的治学精神和深厚的文化积淀，相关文章同步刊载于《江南时报》；编制《姑苏百年老校绿皮书》，在全市乃至全省范围内率先对百年老校的基本情况进行系统梳理，凸显百年老校独特的精神标识，在第37个教师节庆祝大会上顺利发布；恢复百年老校文化品牌，“苏州市平江新城实验小学校”挂牌“苏州市梓义实验小学校”，“苏州市东大街小学校”挂牌“苏州市昇平实验小学校”。实施百年老校文化创生工程。对全区百年老校文化发展现状进行系统调研，找准以文化创生促内涵发展、品牌提升的着力点。完成各百年老校个性化文化发展分析报告、区域百年老校文化发展现状调研报告；以课题项目为抓手，以系统化的科学研究探寻文化创生助推学校办学品质不断生长的有效路径。区域统领课题“区域推进百年老校文化创生的实践”由苏州市推荐申报江苏省教育科学



2021年9月，苏州市平直教育集团的“流光溢彩最江南·苏灯南小传习所”获评江苏省第七届中小学生艺术展演活动学生艺术实践工作坊特等奖　　区教体文旅委　供稿

“十四五”规划课题，10项课题通过苏州市教育科学“十四五”规划2021年度课题立项初审，50项百年老校文化创生专项研究课题区域立项；举办江苏省区域基础教育课程教学改革展示活动、苏州市百年老校智慧教学观摩与研讨活动，在省内外高端学术平台发布姑苏百年老校文化创生成果。启动“百年老校传承发展系列工程”之“基础建设项目”，重点做好老旧校舍翻新、硬件设施改造、建筑文物保护、遗址遗迹修缮等工作，力求让百年老校呈现富有人文气息的校园历史文化风貌。2所立项学校平直教育集团平直实验小学校、金阊教育集团山塘中心小学校完成建设。

【国际理解教育】 2021年，区教体文旅委深入贯彻《关于深入推进中小学国际理解教育的实施意见》，持续做好国际理解教育工作，苏州市吴门教育集团沧浪新城第一实验小学校、沧浪新城第二实验小学校与苏州市沧浪教育集团带城实验小学校成功入选苏州市第二批国际理解教育项目实验学校。指导苏州市沧浪教育集团沧浪实验小学校与Forest Park School、苏州市金阊教育集团金阊实验小学校与新加坡康培小学、苏州市彩香教育集团彩香实验小学校与日本东村山市立化成小学进行线上友好互动，进一步助力与国外友好学校深度交流和合作。组织学校参与苏州市外教课堂项目“未来之星”线上英语创作大赛，提高学生英语学习和交流水平，增强学生国际理解能力。

【德育品牌活动建设工程】 2021年，区教体文旅委全面贯彻党的教育方针，切实把立德树人作为教育工作的生命线，旗帜鲜明地加强思想政治教育，推进习近平新时代中国特色社会主义思想进校园、进课堂、进师生头脑，将社会主义核心价值观教育融合到教育教学的各个环节。围绕建党100周年主题，“四史”教育进校园，突出思政课程的关键作用，全面抓好青少年爱党爱国教育。深化“扣好人生第一粒扣子”“在国旗下成长”等主题教育，扎实开展“网上祭英烈”“向国旗敬礼”“我们的节日”“八礼四仪”和“童”字系列等教育实践活动。出台《关于进一步加强保护区、姑苏区学校家访工作的实施意见（试行）》，指导学校深化一线学生工作，密切家校联系，规范家访指导内容和要求，推动家访工作的科学化、规范化、制度化，切实发挥家校育人合力作用。

【心理健康教育】 2021年，区教体文旅委开展“心航计划”校园心理健康促进项目，为辖区师生提供心理辅导和心理支持，及早预防、及时疏导、有效干预、快速控制学校师生中可能出现的心理危机事件，降低师生心理健康危机事件发生率。启动“青春之心灵，青春之少年——双减背景下的快乐成长”心理健康教育月，开展覆盖10个教育集团的专家进校园心理健康宣讲，通过学校的宣传、培训、教育等活动，为学生营造良好的心理成长环境。丰富心育途径，大力探索契合学生兴趣、反映学生实际的“校园心理剧”，苏州市平江教育集团平江实验学校作品《“Yes”or“No”》获得第十一届江苏省中小学“校园心理剧”比赛特等奖。

【学生体质健康发展】 2021年，区教体文旅委以提升学生体质健康为目标，以实施《国家学生体质健康标准》为抓手，贯彻落实“每天锻炼一小时”工作要求，着力抓好体育课、课间操、大课间体育活动、体育社团活动，确保学生锻炼的时长与质量。推进“双减”政策落地，在全面减轻学生学业负担的基础上，增加校园内体育锻炼的时长，丰富校园内体育锻炼的形式和内容，全面提升学生的体质健康水平，促进学生身心和谐健康发展，举行30分钟大课间体育活动现场推进会。在辖区范围内引入学生体质健康第三方监测服务，强化各项管理措施，有效促进学生体质健康发展。全区小学生体质健康合格



2021年4月起，姑苏区开展“世界冠军进校园”火炬传递活动　　区教体文旅委　供稿

率98.19%，优良率53.79%。

【体教融合发展】 2021年，区教体文旅委落实青少年体育“5621”计划［每个县（市、区）至少推动5个运动项目，每个项目至少布局6所小学、2所初中、1所高中］，围绕“名校建名队”项目和“区队校建，打造强队”项目，持续推动学校体育特色发展。助推体教融合优质发展，省教育厅官网介绍姑苏区体教融合工作并给予高度评价。姑苏区开展“世界冠军进校园”特色活动，冠军团由金牌教练袁伟民领衔，成员包括张军、陈艳青等14位苏州籍世界冠军，活动项目涵盖举重、技巧、羽毛球、击剑、轮滑、排球等。姑苏区10个教育集团相继“牵手”1—2位长期合作的世界冠军，实现全覆盖。

【校园足球成绩显著】 2021年，姑苏区校园足球联赛在参赛学校、球员人数、比赛规模、办赛水平上再创新高。联赛试行“升降级”制度，有效提高各学校参赛队的积极性。姑苏区足球小将的比赛成绩屡创新高，充分彰显出姑苏区校园足球工作的显著成效。姑苏区获评江苏省校园足球工作先进县（市、区），沧浪实验幼儿园获评全国足球特色示范园，盘溪中心小学校和草桥实验小学校获评江苏省校园足球工作先进学校，虎阜实验幼儿园获评江苏省校园足球工作先进幼儿园，蔡晓瑛入围全国青少年校园足球工作年度总结活动优秀特色学校校长，汪耀军入围全国青少年校园足球工作年度总结活动优秀校园足球教练员，项军获评江苏省校园足球工作先进学校校长，陈丽芳获评江苏省校园足球工作先进幼儿园园长，朱涛、钱舸帆、潘一凡获评江苏省校园足球工作先进教师，汪耀军获评江苏省校园足球工作先进教练员，学生钱沐获评江苏省校园足球未来之星。盘溪中心小学校的男子甲组、乙组和苏州市草桥实验小学校的男子甲组3支队伍进入2021年“省长杯”总决赛，分获第四名、第五名、第七名，并有盘溪中心小学校学生钱沐入选全国夏令营总营；“市长杯”中，盘溪中心小学校获小学男子甲、乙组一等奖，草桥实验小学校男子甲组、昇平实验小学校女子甲组获二等奖，三元第三小学校女子乙组获三等奖。

【艺术教育多元化】 2021年，区教体文旅委开展姑苏区学校艺术特色项目建设，推进文教融合发展，创新艺术活动形式，打造富有姑苏特色的精品少儿艺术作品，以区级艺术教育项目基地校为龙头，鼓励和扶持校园艺术特色项目社团化发展，培育浓厚的校园艺术氛围，实现“一校多品”。开展姑苏元素艺术实践活动，邀请民间艺术大师、非遗传承人等到学校授课，学生在与传统艺术的亲密接触中，感受姑苏非遗文化的魅力。在省、市第七届中小学生艺术展演活动中表现出色，区教体文旅委获评省、市优秀组织奖，1个教育集团获评省优秀组织奖；姑苏区8个展演作品中获省级特等奖1个并被选送教育部参加全国展演，获一等奖5个、二等奖2个。1所学校获评全国中小学中华优秀传统文化传承学校。

【学生科技素养提升】 2021年，区教体文旅委持续推动姑苏区科技教育工作的开展，重视小学科技

辅导员培训，注重培养学生自主创新意识和创新能力。姑苏区学校在2021年苏州市青少年创意编程竞赛中表现优异，获小学组一等奖10个、二等奖6个、三等奖14个。苏州市平江实验学校等10所学校入选“苏州市青少年数字公民培育计划”项目学校。组织区内各学校以2021年“全国科普日”为契机，结合学校实际和特色，围绕“百年再出发　迈向高水平科技自立自强”主题开展科普教育活动，落实创新驱动发展战略，促进师生、家长了解前沿科学知识，增强科技自信，弘扬爱国精神，在全区掀起科普活动热潮。

【苏州市平江实验学校获评全国中小学中华优秀传统文化传承学校】 苏州市平江实验学校坚持走文化引领办学的发展之路，传承和弘扬中国传统文化，繁荣和丰富校园文化生活，发展学生兴趣与特长，促进学生德、智、体、美、劳全面发展，提升学生的核心素养水平。开设学校、年级、班级“三位一体”的社团活动，长期特聘苏州评弹团、国家一级演员袁小良、苏州昆剧院专家以及苏州刺绣艺术家等一批非物质文化遗产项目代表性传承人担任顾问，进校园、进课堂讲授非物质文化遗产相关知识，传授传统文化技艺，让学生深入感受中华传统文化的魅力。2021年11月，苏州市平江实验学校以评弹、昆曲、刺绣三大特色社团申报全国中小学中华传统文化传承学校项目，成功获评全国中小学中华优秀传统文化传承学校。

（汤文波　汪敏敏　吴妍彬　侯敬奇　王　颖　祁梦婧　曹云颖）

链接：

苏州市平江教育集团简介

【概况】 苏州市平江教育集团于2018年8月组建，由苏州市平江实验学校、苏州市平江实验学校分校、苏州市大儒中心小学校、苏州市桃坞中心小学校4所学校组成。集团地处平江历史文化街区，是苏州古代三大学宫之长洲县学所在地。深厚的文化底蕴、绵延的历史文脉，造就了平江教育集团独特的文化气质。

苏州市平江教育集团有4210名学生，110个班级，251名教师。拥有正高级教师1人，高级教师16人，一级教师162人，江苏省特级教师1人，苏州市名教师1人，苏州市学科带头人和“双十佳”27人，姑苏区学科带头人和“教坛新苗”53人。

集团基于平江实验学校“德润文光”、平江实验分校“明德至善”、大儒小学“儒雅博纳”、桃坞小学“至德尚礼”的办学理念，吸收当代教育思想，确立“润泽教育，大成未来”的集团文化主张，旨在用教育来“润泽”学生，促进其收获“大成”未来。集团着力培养德才兼备、身心俱健的大成学子，发展德艺双馨、知行合一的大成教师，建设五育并举、文化共生的大成学校。积极开展“苏式学校”百年文化育人范式的研究与实践，精心打造百年老校文化群落。倡导和而不同、美美与共的精神文化，打造有令必行、令行禁止的制度文化，建设雷厉风行、精益求精的行为文化。

依托姑苏区集团化办学的整体引领、专业指导，集团实施文化植根、质量强基、师资固本、管理硬核四大集团发展战略，全面深化集团化办学的改革实践。平江实验的艺术教育、平江分校的非遗项目、大儒小学的昆曲特色、桃坞小学的木刻年画各美其美。集团倡导共建、共享、共赢的发展理念，打破学校壁垒，融通管理边界，推进文化建设、师资调配、课程供给、教师培养等方面的全面融合，实现集团整体发展，努力打造“大道至成”集团品牌。



苏州市平江实验学校正门

【苏州市平江实验学校】 苏州市平江实验学校地处古城核心区域，历史可追溯到南宋咸淳元年（1265）。学校人文传统源远流长，名人辈出。从这里走出去的状元有陆元文、韩菼、彭定求、陆肯堂、钱棨，三元坊就是为了纪念钱棨连中三元而建造的。到了元和县学时期，又出了吴廷琛、陆润庠等状元。中国著名哲学家、近代史专家胡绳幼年也在此就读。

学校基于时代背景、儿童立场、文化资源、物型环境，开展“根植古城情怀，弘扬中华文化——文脉铸魂育人范式”的实践探索。以“德润文光”为校训，以“正道立达”为校风，以“润泽童年大成未来”为办学理念，立足五育，依托课程基地与学校文化建设工程，用道德进行涵育，用文化推动育人，促进儿童的全面发展、终身发展，最终实现学校全面育人的课程基地建设目标。学校以项目为载体，促进学生全面发展；以科研为动力，丰厚教育学术含量；以交流为契机，彰显教育辐射引领。

学校现有全国优秀教师1人，全国优秀少先队辅导员1人，江苏省特级教师1人，苏州市名教师1人，苏州市学科带头人和“双十佳”18人，姑苏区学科带头人和教学能手46人。学校先后获得全国新教育实验学校、全国中陶会先进学校、全国中小学中华优秀传统文化传承学校、全国青少年校园足球特色学校、江苏省实验小学、江苏省文明单位等国家级、省级荣誉80余项，2017年获江苏省教学成果奖特等奖，2018年获国家级教学成果奖二等奖。

【苏州市平江实验学校分校】 位于苏州市姑苏区三新路58号，坐落在姑苏古城东隅，毗邻苏州工业园区。占地面积11586平方米，总建筑面积3786.46平方米，有18个教学班，学生789人，专任教师44人，其中高级职称3人、中级职称32人。教师队伍中市、区学科带头人7人，市、区“教坛新苗”2人，市级优秀教育工作者9人，优秀骨干教师占比40%以上。

学校以“明德至善”为校训，以“快乐学习全面发展”为校风，以“七彩教育”作为校园文化特色和办学理念，“让每一个孩子都拥有七彩童年”是每一位平江分校人的教育梦想。围绕“七彩教育”办学理念，以“七彩先锋”的引领性、“阳光德育”的生命性、“统整课程”的融通性、“德善教师”的关怀性、“品质服务”的保障性来打造“七彩校园”文化，以培养“自主学习者”为目标，促进学生自主品格提升。学校积极探索课程整合视角下劳动教育的新路径，关注



成长　感恩　憧憬：平江实验学校分校三年级学生成长礼

儿童的完整发展，注重教育的系统性、整体性，努力培养出一个个与众不同的阳光少年，让每一个生命个体都焕发光彩。同时，学校借助集团内资源共享、文化共建、特色融合，全方位提升学校品质内涵，力争把学校办成老百姓身边的好学校。

近年来，学校先后获评全国青少年校园足球特色学校、江苏省绿色学校、江苏省规范汉字书写教育特色学校、江苏省健康促进学校、苏州市智慧校园、苏州市中小学教育技术装备管理先进学校、苏州市少先队工作先进学校、姑苏区非遗传承教育基地、姑苏区教育优秀创新团队、姑苏区文明校园等。

【苏州市大儒中心小学校】 坐落于苏州古城平江河畔，前身为创办于清光绪三十二年（1906）的元和县官立高等小学堂。占地面积7603平方米，现有教学班6个，学生203人，教师19人。

百年厚重的历史文化底蕴一如校园中屹立的那棵六百多年的古银杏树，赋予了大儒沉稳雄健的风格。学校始终坚持崇儒师陶，铭记“儒雅博纳”之校训，彰扬“情系校园　爱满天下”之校风，努力践行陶行知先生的教育思想，以儒治校，严谨治教，教人求真，让每一位学生得到发展，让每一位家长收获希望，让每一位教师展示才华。



苏州市大儒中心小学校陶行知研究基地

昆曲艺术是学校传承了20多年的品牌特色，大儒“小昆班”颇负盛名，学校的行知艺术团多次在全国、省、市各级比赛中获奖。学校还从孔子提倡的“六艺”中受到启发，化深奥的《论语》“子曰”文言语句为形象艺术，创设了一套“开口儒拳”。其鲜明的校本特色，也使学生课外体育活动的形式和内容更为丰富多样。

学校先后获得世界遗产青少年教育基地、江苏省健康学校、苏州市特色文化学校、苏州市艺术教育特色学校等荣誉称号。

【苏州市桃坞中心小学校】 位于苏州市阊门内石幢弄34号，校舍创建于1905年。学校占地面



“阅读怡情”——民国楼前的学生

苏州市平江教育集团　供稿

积8202平方米，校舍建筑面积3537平方米，现设教学班17个，学生639人，教师39人。校园内景色优美、环境宜人，有2栋建于民国时期的控保建筑，古木葳蕤、绿荫环绕。学校各类专用室场齐全，均配备多媒体教学设备，达到教育现代化学校标准。

1997年始，学校在素质教育思想的引领下，依托厚实的吴文化底蕴，确立以桃花坞木刻年画为突破口，走特色兴校之路的办学方向。学校创立“桃花坞木刻年画传习所”，成立“小桃娃木刻年画传习社团”，创作大量爱党、爱祖国和反映苏州民风民俗的作品，并先后开发《水木清华》《桃坞经》《桃娃刻党史》《桃娃颂英雄》等校本教材，逐步形成“朴质雅融　苏式幸福”的校园文化特色。

百年来，学校秉承“让每一个孩子幸福成长”的办学理念，恪守“至德、尚礼”的校训，以深厚的文化底蕴，铸就个性化的办学特色，先后获得全国艺术教育先进单位、江苏省平安校园、江苏省青少年科技教育特色学校、苏州市绿色学校、苏州市艺术教育特色学校等荣誉称号。

特殊教育

【概况】 2021年，姑苏区有特殊教育学校1所，建筑面积0.794万平方米，占地面积1.1229万平方米。全年招生17人，学校共有学生148人，专任教师54人，教师与学生之比为3.17∶1。专任教师具有大学专科及以上学历者占100%，具有中级及以上职称者占87.04%。全区有残疾儿童少年315人，其中，普通小学在读142人，幼儿园在读25人，特教学校在读138人，送教上门10人。全区残疾幼儿学前三年入园率达100%，适龄残疾儿童少年义务教育入学率达100%。

【融合教育实践】 2021年，区教体文旅委以“普特融合、全面覆盖、全学段衔接”为目标，以“捆绑发展，齐头并进”为思路，以“教育集团管理模式下的融合教育实践”项目研究为抓手，加强特校与普校、普校与普校、小学与幼儿园之间的校际联动与协作。分类、分批组织开展特殊教育、融合教育师资培训，并将特殊教育相关内容纳入教师继续教育课程之中。严格落实融合教育师资配备要求，配足专兼职资源教师，并组建由区特殊教育指导中心骨干特教教师、心理健康教师等组成的融合教育巡回指导团队，实现融合教育师资全覆盖。

【特殊教育成绩突出】 2021年，姑苏区特殊教育学校发挥全区特教事业发展的骨干与核心力量，以教育质量为核心，以师资培养为保障，全面推进各项工作，先后获得2018—2020年度苏州市文明校园、苏州市特殊教育工作先进集体、苏州市中小学“一校一品”党建文化品牌项目特色学校、苏州市模范职工小家、姑苏区扶残助残先进集体等多项荣誉。

（区特殊教育学校）

社区教育

【概况】 2021年，姑苏区有社区学院1家，社区教育中心8家，社区市民学校169所，民办非学历教育培训机构169家，老年大学1所。社区教育管理人员5人，专职5人，兼职1400人，志愿者34034人。全区有全国社区教育示范街道8个；省级标准化社区教育中心8家，市级学习型街道8个。省级社区教

育市民学校169所，100%市民学校达到省级标准化市民学校建设标。姑苏区继续发挥全国社区教育示范区的作用，终身学习网络覆盖率100%。从业人员继续教育年参与率63.5%，居民社区教育活动年参与率72.8%，老年教育普及率29.5%，主要劳动力平均受教育年限13.5年，新增劳动力平均受教育年限14.53年。

【社区教育建设】 2021年，区教体文旅委强化思想建设，将社区教育融入大城市社会发展治理，着眼于社区教育事业的创新发展，提高姑苏区各街道的文化教育软实力和综合竞争力。强化队伍建设，加强社区教育委员会组织机构建设，由街道办事处主任、分管领导，街道各科室负责人及社区居委会主任组成的社区教育领导班子，建立街道社区教育为主体、社区居委会为分校的社区教育培训网络。强化制度建设，完善学习型组织评比制度、经费管理制度、社区教育活动的准入制度，依据苏州市14部门《关于加强社区教育工作推进学习型苏州建设的意见》的相关要求，制定《2021年度姑苏区街道综合考核方案》，激励先进，树立榜样，提升社区教育发展的核心竞争力及创新力。

【社区教育融合发展】 2021年，区教体文旅委构建生态化“终身学习圈”，整合区域内优质教育、文化、科普资源，探索深度融合的发展模式，发挥出“1+1+1+1>4”的聚合效应。姑苏区首个社区老年大学教育基地于4月在金阊街道“金相邻”社区学堂正式挂牌，社区学堂首期开设书法、国画、声乐、瑜伽、手机应用等5门课程，有近60名老人报名成为首期学员。依托“红领润德”党建项目品牌，姑苏区积极构建家庭教育社区支持体系，红领润德家庭教育讲师团与沧浪街道、平江街道、吴门桥街道、双塔街道、苏锦街道、金阊街道、虎丘街道、白洋湾街道的14个社区结对，开展家庭教育讲座54次。苏锦街道作为姑苏区社区教育代表在首届“长三角家庭教育论坛”中亮相发言，为“十四五”时期长三角家庭教育一体化和高质量发展献计献策。强化社区教育资源融合，勇于“跨界”“交融”，建设不同主题、富有特色的社区教育学习体验基地。虎丘街道“花映山塘”（潭子里、观景、清塘3个社区）申报省级养教联动基地，打造和传承“非遗+文化+养老”新模式。深入挖掘、创新社区游学项目，开发社区特色的学习资源，多样方式和多种途径做新、做强、做优社区游学教育课程，沧浪街道“诗路画语　运河C游学”、吴门桥街道“行走吴门，诗游江南”游学项目成功申报市级社区教育游学项目。

【社区教育成效】 2021年，区教体文旅委依托智库、项目指导中心，深入对社区教育的调查研究，完善项目研究能力。坚持社区教育理论研究与社区教育培训实践的良性互动，不断强化社区教育中心的示范引领作用，促进学习型城市建设，提升姑苏区社区教育工作的内涵品质。虎丘街道和苏锦街道成功创建苏州市示范性社区教育中心；区社区学院教师赵奕一、许方红、方芳的“李良济喊你来做‘防疫小香囊’”在2021年江苏省“能者为师”社区教育教师技能大赛中获得一等奖；苏锦街道居民柯继承被评为江苏省百姓学习之星；10月，围绕“全民终身学习，服务智慧城市”主题，举办姑苏区第八届全民终身学习周，开展内容丰富、形式多样的全民学习活动27场次，直接参与居民1.02万人，形成了良好的“学习型姑苏”的氛围。

【校外培训规范管理】 2021年，区教体文旅委持续规范校外培训机构办学行为，有效减轻义务教育阶段学生校外培训负担。完善工作机制，落实“双减”工作专项治理行动联席会议制度。加强宣传引导，通过微信公众号向广大学生家长发出友情提醒，宣传相关法律法规，督促校外培训机构安全、

规范、合法、有序开展校外培训活动。化解焦点矛盾，维护全区教育培训市场的安全和稳定，积极处理信访件、实地取证、认真答复，努力提升家长、学生对投诉举报处理的满意度。结合校外培训机构治理“回头看”，统筹校外培训机构预收费监管、培训广告管控、场地消防安全、教材和从业人员资质审核等各项日常监管工作，对违规行为“零容忍”。联合公安、市监、民卫、应急管理等部门开展校外培训机构专项督查15家、双随机检查63家，并加强日查夜巡，每季度完成一轮全覆盖巡查工作。完成机构年度年检工作，130家机构通过年检，2家有条件通过，4家暂缓通过，2家不通过。

（方　芳　赵奕一　许方红）

校外教育

【概况】 2021年，姑苏区少年宫加强6大中心建设，致力于打造全区乃至全市少年儿童提升综合素质能力的有效平台，少年儿童健康成长的快乐家园，实践创新能力的孵化基地，精神文明建设的重要窗口，获评2019—2020年度苏州市文明单位。蒲公英志愿服务团队被评为2021年度姑苏区最佳志愿服务团队。

【文艺活动精彩纷呈】 2021年，姑苏区少年宫艺术团下设合唱、舞蹈、表演、打击乐、交响乐、管乐、评弹、昆曲等8个分团，团员共计300余人，每周开展公益性艺术集训，全年参与艺术集训活动共计近万人次。表演团精心编排的儿童剧《泰伯奔吴》被纳入“泰伯庙行走计划”，参与全市公益巡演近20场。“‘童’心协力　百年传承——2021姑苏区小学生合唱比赛”、珠江·恺撒堡国际青少年钢琴大赛（江苏赛区）、“姑苏杯”少年儿童红色电影配音大赛以及庆祝建党100周年交响管乐音乐会等活动的开展，充分展现了姑苏少儿的艺术素养。舞蹈《冬去春来》入选苏州市“宝宝上春晚”节目。

【劳动实践教育】 2021年，姑苏区少年宫坚持劳动实践教育高位引领。加强劳动教育实践指导中心建设，创设劳动教育立体空间、多维模式。6月1日，姑苏区劳动教育实践指导中心在姑苏区少年宫成立，各教育集团10个分中心挂牌，进一步完善“一十百”劳动教育生态体系和“层级纵横合力”的劳动教育评价体系。在劳动教育推进会上，各教育集团通过展板展示劳动教育成果，同时展示各集团劳动教育特色社团，体现区域劳动教育成果。姑苏区劳动教育实践指导中心携手苏州市教育科学研究院为全区学生编制《劳动手册》，并在“六一”国际儿童节庆祝活动暨劳动教育现场推进会进行首发。《劳动手册》根据1~6年级学生身心和认知特点，在劳动教育形式上各有侧重，劳动内容注重梯度变化，贴近学生的日常生活，注重培养学生劳动观念、劳动技能，从“自己的事情自己做”“家里的事情帮着做”“集体的事情一起做”“公益的事情争着做”四个方面入手，围绕“会生活”“会操作”“会服务”三个维度，促进学生养成良好的劳动习惯和积极的劳动态度，形成正确的世界观、人生观、价值观。区内各教育集团充分发挥姑苏区小学生《劳动手册》指导作用，坚持教育与劳动实践相结合，在学生中进一步强化劳动价值观教育。在植树节前夕，平江实验学校分校等3所学校的350多名三年级学生参与“校园小农人、种植小能手”比赛。种植过程中，学生们做好蔬菜成长记录，共同分享劳动成果，体会到种植的辛苦，也感受到收获的喜悦和劳动的快乐。姑苏区少年宫在暑期组织开展“社团嘉年华”体验活动。“社团嘉年华”提供普及性菜单式服务，设有手工科创、魔幻烘焙、剪纸艺术、航空模型、无人机操控体验、紫砂泥制作、创意黏土、无纺小制作

8个社团，区内各教育集团共推荐800名优秀学生参与此次活动。

【党史教育】 2021年，姑苏区少年宫组织开展“擦亮小巷深处的红色印记”红领巾寻访活动。通过挖掘身边红色资源，带领少先队员寻找苏州市第一支党组织的故事，进而传承红色基因，培养队员胸怀中国梦，树立强国志，高举队旗跟党走，争做新时代好队员。该活动视频获省、市“红领巾寻访”视频特等奖。组织开展“我唱队歌献给党”快闪展示活动，姑苏区少工委联合金阊实验小学校、平江实验学校、沧浪实验小学校以及沧浪新城第二实验小学校分别录制快闪视频，表达少先队员听党话、跟党走的决心，以此向中国共产党成立100周年献礼。快闪视频登上“学习强国”平台。组织开展“百名辅导员讲党史”活动。遴选100名大、中队辅导员参与活动，用通俗易懂的语言，为全区少先队员讲述党史故事，在建党100周年倒计时100天起通过“姑苏少年宫”官微进行推送。多名辅导员被聘为省、市“红领巾巡讲团”成员。组织开展“百名队长话姑苏”主题活动，共收到来自全区少先队大队长（委）的127份作品。组织开展“小小红色宣讲员”活动，选拔培养一批“红领巾宣讲员”。各校纷纷挖掘地方红色资源，带领广大少先队员走进铁铃关、南社纪念馆等红色场馆，近距离感受党的奋斗历程，感受红色文化的温度，感知中国革命的伟大，并与红色场馆签订合作协议，建立校外少先队讲解基地，形成教育合力。全区共有800余名少先队员分别担任区、校两级“红领巾宣讲员”。

【红十字教育工作】 2021年，姑苏区少年宫加大与市、区红十字会的对接，完成集专业性、互动性、趣味性于一体的姑苏区红十字生命健康安全体验馆建设工程，场馆面向全市少年儿童免费开放。定期组织红十字志愿师资开展公开课程，提供由浅入深的安全防护教育，普及应急救护知识和技能，增强青少年自我保护、关心他人、关爱生命的意识。指导虎丘实验小学校、平江实验学校、善耕实验小学校等4所学校开展江苏省红十字示范校创建和复验工作。组织姑苏区“应急救护”专题培训，49名教师取得急救证书；组织全区各校学生观看“姑苏区自救自护普及性视频”，组织167名学生参加苏州市“我与红十字”作品征集活动。

【科技竞赛活动】 2021年，省级重点科技竞赛活动“海峡两岸青年学生机器人擂台争霸赛”小学组决赛落户姑苏区少年宫，少年宫被省科协命名为“海峡两岸青年学生机器人擂台争霸赛”竞赛基地。发挥姑苏区青少年科教实践中心指导和服务功能，建设区域科技创新教育实践活动基地和拓展点学校创新实验室，逐渐形成“中心”科技教育课程群。通过近40场“约课进宫、约课进校、科普大讲堂”流动教学，扩大优质教学的效应，推进课题的深化研究，扶植学校科技特色。全年组织区级科技辅导员培训6场，近300人次参培，市级培训2场，近400人次参培；组织全区57名科技辅导员到南京集中培训，10名科技辅导员到上海培训，共计投入教师培训经费10万余元。组织近20名科技辅导员参加全国科技辅导员等级测试，其中4名教师参加中级辅导员测试。全年有11名科技辅导员获姑苏区青少年科技创新耕耘奖，12名科技辅导员获评姑苏区首届最美科技辅导员。遴选区里具有潜质的科技小精英，组建智能机器人、无人机、科创制造营等3个专业竞赛社团。全年共承办5场市、区级比赛，指导区内学校承办和参加江苏省科技模型大赛专项比赛4场，参与学生近4000人次。姑苏区青少年科技人才在市级创新大赛中脱颖而出，56件作品入围市赛，3件创新作品进入省决赛，近10项作品获市一等奖。智能机器人、无人机专业竞赛社团在省、市竞赛中获10多项冠军。

【研学实践活动】 2021年，姑苏区少年宫研学实践中心在春季组织全区1775名五年级小学生进行研学试运行的基础上，秋季围绕“古城风韵”“运河之美”“百年老店”“古韵今风”“藕前品曲”“佳耦天城”“人间烟火”研学7大主题课程全面铺开，全区19所小学90个班级3775名五年级学生走进姑苏区少年宫实践中心参与姑苏研学活动。学生们用脚步丈量苏城，活动覆盖“网红”打卡地3处、园林5处、博物馆7处、姑苏老字号7处、非遗体验课程10个，平均每位学生步行2.67千米，参与学生累计行走10082千米。姑苏区少年宫研学实践中心在暑期为学生们带来“丰富大餐”。A餐“姑苏寻城记”研学夏令营，来自全市近70名小学生参加。课程通过“博物馆科普+园林绘画+非遗文化体验+城市商战生存挑战”研学教育形式，让孩子们慢慢打开苏州历史手册，读懂苏州2500年优秀传统历史文化；B餐“植物探秘·激情飞盘”，20余名学生走进植物园和飞盘馆，感受大自然的神奇和飞盘运动的无穷乐趣；C餐，师生一行50人来到昆山生命奥秘博物馆，开启一场主题为“探索生命奥秘，保护蓝色星球”的自然主题研学活动。国庆期间，姑苏区少年宫开展“请祖国放心，强国有我”军事体验营、植物探索之旅、运河之旅等主题研学活动4期，参与人数284人，带领学生体验军旅生活，强健体魄，锤炼意志；走近运河，人文走读“一条河，一座城”，了解大运河以及苏州城的文化与历史。9—10月，姑苏区少年宫携手区科学技术协会、区关工委开展“走进姑苏老字号”沉浸式非遗体验活动，50个家庭走进老万年、黄天源、雷允上、津津长发等老字号，探秘苏式精致生活，品味原汁原味的江南文化。姑苏区少年宫还联合麦当劳开展中国探月火箭科研营活动，30组家庭以“航天梦·少年梦”为主题，从设计火箭创意到制作火箭模型，帮助孩子们开启实现航天梦的第一次科学实践，启迪青少年探索宇宙的好奇心。2021年姑苏区少年宫“行走姑苏”研学项目得到社会各界的认可，成功列入2022年度苏州市百个城区新时代文明实践志愿服务项目。

（陈莉华）

表7-1 姑苏区教育体育和文化旅游委员会下属学校一览（2021）

序号	集团名	总校长	校名	地址	负责人
1	平江教育集团	金一民	平江实验学校	干将东路518号	蒋利军
			平江实验学校分校	三新路58号	柯　晴
			大儒中心小学校	临顿路南石子街10-1号	张丽君
			桃坞中心小学校	石幢弄34号	王　勤
2	平直教育集团	张　萍	平直实验小学校	平桥直街99号	董　晨
			姑胥小学校	金塘新村西侧	孙　苹
			盘溪中心小学校	南环西路大龙新村62幢北	卞晓春
			南环实验小学校	南环新村校园街66号	欧阳湘
			湄长小学	湄长新村18幢旁	陈　凯
3	至德教育集团	杨建英	劳动路实验小学校	枣市街1166号	陆　静
			新康小学校	新康花园内	沈　娟
			姑香苑小学校	劳动西路姑香苑内	程　喆
			三元实验小学校	三元二村内	姚　敏
			彩虹小学校	彩虹一村内	潘　琼

续表

序号	集团名	总校长	校名	地址	负责人
4	吴门教育集团	刘 玮	沧浪新城第一实验小学校	长吴路66号	张 瑾
			沧浪新城第二实验小学校	吴中西路1000号	施惠芳
			沧浪新城第三实验小学校	友联一村86幢	李 丰
			沧浪新城第四实验小学校	新郭港路266号	曹 铃
5	沧浪教育集团	汤 岚	沧浪实验小学校	十梓街221号	章春玮
			带城实验小学校	葑门路208号	严莉萍
			草桥实验小学校	草桥弄4号	项 军
			昇平实验小学校	东大街222号	白如琳
			杨枝小学校	杨枝新村62幢	张 蕾
6	虎丘教育集团	杜坚民	金阊新城实验小学校	藕前路8号	纪慧芬
			虎丘实验小学校	白洋街666号	许 缨
			阳光城实验小学校	北环西路2089号	朱建华（书记）
			新庄小学校	新庄新村内	金慧琴
7	金阊教育集团	吴 杰	金阊实验小学校	广济路86号	杨明媚
			金筑实验小学校	虎北路786号	蔡晓瑛
			留园中心小学校	新民桥营坊场2号	周利人
			山塘中心小学校	山塘街508号	许 凯
			八一小学校	桐泾北路291号	凌 涛
8	彩香教育集团	朱晓芳	金阊外国语实验学校	桐泾北路10号	金卫国
			彩香实验小学校	菱塘新村33号	杜小敏
			胥江中心小学校	盘门路铁链浜	张晨依
			城西中心小学校	彩香二村109号	曹振元
			三元第三小学校	三元三村258号	孙晓莉
9	善耕教育集团	张苾菁	善耕实验小学校	文里路168号	吴 珏
			梓义实验小学校	平泷路1281号	吴 敏
			勤惜实验小学校	江天路128号	俞 辰
10	敬文教育集团	侍作兵	东中市实验小学校	中街路203号	孙霞芳
			敬文实验小学校	皮市街341号	吴永华
			学士中心小学校	景德路403号	沈志慧
			崇道小学校	东汇路7-9号	徐 丹
11			特殊教育学校	养育巷海红坊6号（本部）	刘嫣静
				大铁局弄14号（北校区）	
				剪金桥巷38号（南校区）	

表7-2　姑苏区教育体育和文化旅游委员会下属幼儿园一览（2021）

序号	集团名	校名	地址	负责人
1	平江发展共同体	平江中心幼儿园	临顿路菉葭巷32号	薛　勤
		挹秀幼儿园	北环东路挹秀新村内	沈　婷
		大儒实验幼儿园	临顿路南石子街10-1号	温　艳
		东环幼儿园	东环一村2幢旁	张　君
		东环第二幼儿园	东环五村40幢旁	苏霞铮
		北塔幼儿园	桃花坞大街38号5幢	陈　蔚
		鼎尚幼儿园	苏站路588号鼎尚花园小区旁	周　骥
2	苏锦发展共同体	平江实验幼儿园	江星路石曲街1号	郁　岚
		七色花实验幼儿园	江天路138号	鲍　瑛
		平江新城幼儿园	江宙路128号	褚　卫
		红苹果实验幼儿园	平泷路61号	战绍文
3	金阊发展共同体	虹桥幼儿园	久福里长鎏村20号	戴杏芳
		曹家巷幼儿园	东中市193号	高　磊
		曹家巷幼儿园刘家浜分园	景德路石塔横街7-1号	
		阊西实验幼儿园	干将西路1323号	何　晅
		阊西第二实验幼儿园	西环路三元四村内	
		三元新村第二幼儿园	三元二村内	束　燕
		彩虹幼儿园	彩虹二村17幢边	顾　琼
		彩香村幼儿园	彩香一村二区8号	邵　飞
		彩香二村幼儿园	彩香二村138号	顾蓓艳
		彩香一村第二幼儿园	彩香一村四区内	陆　乐
4	吴门桥发展共同体	大龙港幼儿园	大龙港新村内	史　云
		湄长幼儿园	苏苑街52号	
		友联幼儿园	友联一村88号	王渊勤
		友联幼儿园胥江府分园	桐泾南路333号胥江府6幢	
		金塘幼儿园	金塘新村韩家桥堍	陆怡蓉
		南环实验幼儿园	南环新村普悦街99号	王　玥
		胥台实验幼儿园	胥涛路128号	陆　蓉
		新康实验幼儿园	桐泾南路199号（新康花园内）	龚燕红
5	沧浪发展共同体	三香中心幼儿园	三香新村内18幢西	张　雁
		玉兰第二幼儿园	养蚕里新村102幢	钱建兰
		玉兰幼儿园	玉兰新村38幢	吴　影
		红旗幼儿园	南园新村261号	花月红
		胥江幼儿园	胥江新村28幢旁	吴　薇

续表

序号	集团名	校名	地址	负责人
6	双塔发展共同体	沧浪实验幼儿园	孔付司巷5号	陈丽芳
		杨枝实验幼儿园	杨枝新村57幢对面	华　静
		双塔中心幼儿园	凤凰街129号	刘晓兰
		双塔中心幼儿园钟楼分园	钟楼新村10-1号	
		葑门中心幼儿园	里河新村99幢	徐　静
		苏州大学幼儿园	十梓街1号苏州大学校园内	顾晓红
7	虎丘发展共同体	虎丘中心幼儿园	三花二村100号	许　蕾
		观景幼儿园	观景新村内	陈　岷
		留园幼儿园	留园路28号	李　勤
		留园幼儿园航西分园	航西新村14幢	
		新庄幼儿园	新庄新村内	陆晶莹
		清塘幼儿园	清塘新村1幢	周　颖
8	白洋湾发展共同体	金阊新城实验幼儿园	藕前路2号	徐　燕
		虎阜实验幼儿园	白洋街668号	凌　萍
		爱心实验幼儿园	白洋街166号	沈晓敏
		常青实验幼儿园	藕前路999号	张伟文



综　述

【概况】 2021年，姑苏区文化事业工作以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，结合苏州历史文化名城保护提升“1+11”方案，围绕全区“一中心、两高地、一典范”总体定位，按照着力推进文化铸魂、发挥文化赋能作用的工作理念，提升姑苏文化品牌影响力，推动历史文化名城有机更新，努力用文化软实力为姑苏“硬核”发展提供人文支撑。

【文化惠民】 2021年，区教体文旅委指导各街道在线上线下举办“姑苏运河文化节”系列之苏州“腊八节”、“轧神仙”庙会、“吴地端午”民俗文化节、孔子文化节、“石湖串月”、白洋湾山歌节等民俗活动，亮化“姑苏运河文化节”民俗文化品牌。举办交响诗歌朗诵音乐会、“百年征程、姑苏印记”故事会等主题文化活动；依托玉涵堂运河文化展示馆开展各类非遗传习活动；丰富夜间经济公共服务供给，扩大街区艺术表演点位，举办街头原创音乐会等群众文化活动。全年开展公益性文化配送超90场次，惠及群众400多万人次。

【文艺作品获奖】 2021年，区教体文旅委选送13项原创舞台类创作节目参加第四届苏州市群众文化“繁星奖”，有8项获奖；选送20件美术、书法、摄影作品，有8件获奖。《运河三部曲》第一部舞蹈《泊》、音乐《唱美江南》、评弹《人桥》获第四届苏州市群众文化“繁星奖”金奖。

【文化交流】 2021年，区教体文旅委推动《浮生六记》等优秀剧目赴上海商演，《浮生六记》海上版在上海豫园商城海上梨园演出3场。区文化馆群文团队嘻哈壹笑堂在上海群文剧场举办惠民活动近30场。邀请大运河沿线北京、上海等8座城市的优秀团队举办“运河畔的笑声”相声专场演出季活动，做亮姑苏文化品牌，扩大文化溢出效应。

【群文团队建设】 2021年，姑苏区教师合唱团参加苏州市第五届紫金合唱比赛并获二等奖，培育的苏韵合唱团等3支团队入选2021年度江苏省优秀群众文化团队培育对象。开展文艺团队业务培训，组织文艺团队参加省市级研修辅导3批次；开展区、街道各类培训，惠及35万人次。

【街头艺人演出】 2021年，区教体文旅委完成首批街头艺人招募，颁发文化志愿者证书。组织其重大

节假日在街区、景区进行街头艺术表演，参加观前商圈主题演出，参加苏纶场演出活动。制定《关于姑苏区“街头艺人”管理的指导意见》，对街头艺人的资格取得、激励措施、管理办法等方面做出具体规定，提升管理能级。组织筹办沪苏蓉三地街头艺人音乐会、520“爱要大声唱出来”、“不夜苏纶场”开幕式等多场音乐会，演出超40场，受众近13万人次，线上直播观众数量突破100万人次，助力形成“街区艺术家”IP效应。

【江南丝竹会客厅】 2021年，区教体文旅委举办江南传统音乐雅集活动，邀请苏州、上海、广州三地在江南丝竹音乐领域知名度较高的专业院校专家、教授以器乐合奏、即兴演奏的形式对江南丝竹音乐进行现场演绎。

【书香姑苏】 2021年，姑苏区图书馆接待读者88.6万余人次；开展活动83场，线上线下共计参与22.46万人次，先后推出“阅游阅美·苏园品读”系列读书会活动、长三角地区公共图书馆阅读马拉松（江苏赛区）姑苏赛场、第四届姑苏区“绘生活”原创微绘本大赛活动；“书香姑苏”微信公众号粉丝共计3.9万人次，推送166期，阅读量33330人次。姑苏区图书馆先后获得长三角地区公共图书馆阅读马拉松“优秀组织奖”、苏州市亲子阅读体验基地荣誉，“阅游阅美·苏园品读”系列活动获苏州市优秀阅读创新项目、苏州阅读节“优秀活动奖”。推动绘本阅读推广工作坊项目，开展第四届“绘生活”原创微绘本大赛、“夜读姑苏”系列、“小候鸟”系列等特色品牌活动。苏州图书馆润达分馆、彩香分馆、潼泾分馆、里河分馆场馆提档升级恢复开放。共建项目“运河有声图书馆”在苏州火车站广场启用，友联公园内的文化方舱装修改造，打造成“国防军事教育”主题并重新配置阅读资源。发布“阅游阅美”文旅融合品牌LOGO，开展“苏园品读”读书会等活动83场次，线上线下参与人数22.46万人次。



2021年长三角地区公共图书馆阅读马拉松（江苏赛区）姑苏赛场现场　　区教体文旅委　供稿

非物质文化遗产保护

【概况】 2021年，姑苏区积极推进非遗保护传承，推进非遗联合会登记申报工作。完成姑苏非遗LOGO设计，并申请省级著作权作品登记。推出77集《指尖非遗　原味姑苏》姑苏非遗系列纪录片，拓宽非遗宣传渠道，深入推进非遗资源数字化发展工程。在姑苏区小学、幼儿园中开展恢复“立夏挂蛋”传统民俗活动，实现全区8万名学生的传统文化浸润全覆盖。

【百年老校非遗赋能】 2021年，区教体文旅委完成第一批9所百年老校非遗赋能工作，包括苏灯进带城、剪纸进胥江、船点进虎丘、古琴进崇道、盘扣进东中市、竹刻进学士、舞龙灯—金钩针编结进昇平、泥塑进草桥、太湖窑陶瓷技艺进勤惜等非遗进校园项目，在优秀传统文化学校社团建设、校本教材研发、非遗大师工作室建设等方面均取得显著成效。

【姑苏区运河文化展示馆】 2021年，区教体文旅委在名人古宅玉涵堂挂牌设立姑苏区运河文化展示馆，全方位突显姑苏区“人民的非遗人民共享”主题。完成26个展柜更换，在展陈设计上以深色调为主进行展柜制作，在色系上符合明代古建的色调，将姑苏非遗的纯手工制作的作品在展柜中展陈。举办“非遗·四季风物”姑苏非遗特展，启动“姑苏非遗传习堂”项目。

【非遗宣传周】 2021年，区教体文旅委围绕“6·12”文化和自然遗产日，以“创意江南　风雅姑苏”非遗宣传周为契机，在姑苏区运河文化展示馆内举办“原味姑苏　指尖非遗”姑苏非遗好物推介直播活动、“苏州—金泽”中日非遗文化交流展、姑苏区“运河十景”文创作品成果展、刺绣大师沈寿逝世百年纪念活动等一系列主题活动，宣传运河非遗文化，彰显姑苏文化魅力。其中姑苏非遗好物推介网络直播活动开播仅半小时就吸引超百万网友在线观看，整场直播累计观摩人数达132.5万人。

【江南文化推介】 2021年，姑苏区举办“赏运河十景　绘姑苏繁华”非遗文创采风活动，依托大运河姑苏段深厚的文脉底蕴和资源优势，推动传统“苏工苏作”转型升级，推介7大姑苏非遗项目进驻上海国展中心“苏作馆”，打造姑苏非遗IP，在讲好姑苏运河故事的同时，做精江南文化品牌，探索“非遗代言姑苏”的路径，提升姑苏“最苏州”的标识度。赴上海市黄浦区实地调研推进“江南小剧场”沪苏交流；依托“君到姑苏见”中法民俗文化线上交流系列活动，从民俗领域切入，聚焦最接地气的百姓生活，挖掘、传承和弘扬姑苏独特文化底蕴，借助网络直播这个平台，向法国市民推介具有江南文化代表意义的优秀文化产品。　　（卓　函）

文化产业

【概况】 2021年，姑苏区制定出台《保护区、姑苏区文旅体产业人才政策实施办法（试行）》，制定发布《关于促进文商旅产业发展的扶持意见》纳入姑苏区“4+3”产业政策体系。成功推荐1个项目获省级文化产业发展资金项目扶持，10个项目获市级资金项目扶持，累计争取省、市资金958万元。区级文商旅政策首批兑现申报顺利完成，给予首批50家规上文化企业资金奖励。年内，姑苏区获评首批省级文化和旅游产业融合发展示范区建设单位，观前夜间文旅消费集聚区入选第一批江苏省省级夜间文化和旅游消费集聚区。

【文化品牌活动】 2021年，姑苏区着力打造古城品牌，开展一系列品牌活动。承办第四届2021苏州国际设计周。姑苏区作为设计周的核心区，以助力“江南文化”品牌建设为目标，以“复苏”为主题，聚焦城市更新，从“美学城市、美学生活、美学经济”三个维度，通过“古城更新”“主宾城市”“Q4发现之旅”三大核心版块内容，集中展现姑苏区近1年来“古城更新”“产业创新”“苏式生活典范建设”中的新思维、新案例、新亮点。设计周期间，举办苏州国际设计周“设计·平江之夜”活动，呈现21场主题展览及装置展、5场主题对话、2场古城发声活动，共计29个项目。“Q4发现之旅”共征集68家创意消费空间，将具有文化、艺术及产业特色的商业业态融入游览路线中，增强消费导流。发布设计周信息的所有媒体链接总曝光量超过1.6亿次。举办第一届“繁华姑苏杯”文创精英挑战赛，大赛围绕古城保护与更新、“江南文化”品牌等主题，设置创



2021年12月7日，2021苏州国际设计周“设计·平江之夜”活动启动　　区教体文旅委　供稿

意IP设计、视频、实景游戏剧本3个赛道挖掘江南文化核心内涵，加大本土企业人才的挖掘和培育，发现、凝聚创意设计新人才，促进文化产业转型升级。

【文化产业招商】2021年，姑苏区推进文化产业招商工作落实。喜马拉雅全国首个功能性总部——“长三角区域总部”签约落地姑苏区。举办姑苏区文商旅产业合作发展情况说明会。此次说明会是姑苏区首次以文商旅主题在沪开展合作推介活动，也是历年来规模最大、规格最高、参会上市企业最多的说明会。会上重磅发布“文商旅产业合作全景路线图”、《姑苏区文商旅产业高质量发展扶持政策》和12个文商旅新地标，同时，揭牌中国产学研合作促进会现代产业学院协同创新平台长三角基地、混沌大学创新商学院姑苏校区、苏州国家历史文化名城保护区驻沪工作联络处。　　（冯　岚）



综 述

【概况】 2021年，姑苏区体育工作坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记关于体育工作的重要论述为指导，坚持发展以人民为中心的体育，强化公共服务体系建设，全力对标先进，科学谋划全民健身工作，不断提升广大群众的获得感、幸福感、安全感。

【体育设施】 2021年，区教体文旅委瞄准群众高质量健身场地需求，做好体育场地建设和提档升级。按照省体育局统一部署，委托第三方对辖区867块场地展开全面普查，梳理新增录入100片场地，全区体育场地面积达到124万平方米，人均达到1.35平方米，比2020年上升10%。对接苏州市区建设部门，结合大运河慢行系统、口袋公园提档升级等实事工程建设，配建全民健身路径器材，助力体育服务能力提升。全年更新全民健身路径器材30余套，新建60余套；结合老新村改造，投入30万元为福星社区创建省级示范社区配建体育场地5片；投入8万余元为区委党校配建健身房。聚焦老年人群健康，整合体育、养老、卫生健康等公共服务资源，统筹推进悦银智慧运动健康中心建设，10月14日，江苏省首家悦银智慧运动健康中心在金阊街道彩香二村公园内正式启用。推进学校体育场地对外开放，完成3所学校体育场地开放改造工作。

【体育产业】 2021年，区教体文旅委推进体育产业载体建设，组织申报新一批体育服务综合体和省级体育产业示范基地，辖区内3家单位被省、市评定为体育服务综合体，1家单位被评为体育产业示范基地。推进惠企政策落地落实，梳理国家、省、市出台的涉及企业应对疫情的财政税费、金融信贷、社会保险、能源价格、就业促进等支持政策，通过微信公众号向体育企业推送，指导、帮助受资助的企业开展专项资金核查工作。协同省体育产业专项资金实地核查小组对苏州市民卡“苏州市体育惠民消费行动项目”进行实地核查，指导4家企业成功申报市级体育产业专项资金。

【体育指导】 2021年，区教体文旅委抓好体育组织培育发展。严格按照程序，审批成立姑苏区扑克牌运动协会、姑苏区钓鱼协会等。指导姑苏区老年人体育协会完成法定代表人更换，姑苏区门球协会、武术协会召开换届选举大会，顺利完成换届选举和平稳过渡。采用定向委托、服务购买等方式加强对

体育组织的扶持，相关赛事活动交给社会组织承办，在实践中不断提高它们的建设水平，实现良性运转。采取市、区、街道三级结合的方式，抓好社会体育指导员业务技能培训，年内组织社会体育指导员技能再培训100人，晋升一级社会体育指导员54人，新增三级社会体育指导员149人，全区社会体育指导员共有4000人。深化健身指导服务到一线，以一线老百姓健身需求为牵引，把科学健身延伸到机关、街道、社区和学校，点对点地解决市民健身难题。年内开展2021年姑苏区全民健身“五进工程”第一阶段进机关（街道）活动，提供广播体操和健身气功八段锦教学服务，推进全民健康和全民健身事业高质发展。

体育活动

【概况】 2021年，姑苏区开展苏州市路跑联赛（姑苏站）、姑苏区第五届篮球比赛、乒乓球比赛、健身气功选拔赛、广场舞大赛等群众喜闻乐见的大众赛事活动。开展2021年江苏省运河沿岸城市首届“姑苏杯”门球邀请赛、2021长三角电子竞技员技能大赛，以及2021年苏州市青少年阳光体育联赛小学生田径比赛姑苏区选拔赛等融合性赛事活动。着眼姑苏特色打造品牌赛事，主要开展姑苏区第五届门球比赛、第五届“姑苏杯”体育舞蹈城市精英赛、“苏州一建”杯第二届中国苏州环古城河皮划艇桨板大赛、“运河竞渡　水韵姑苏”大运河端午龙舟邀请赛等。重点指导各街道、各协会（俱乐部）结合实际开展70多项赛事活动。组织广播体操、象棋、围棋、桥牌、柔力球、广场舞、台球、桌上冰壶等10多个项目的专业队伍300多人次，参加苏州市体育总会和各单项协会举办的20多项赛事活动。总体上参与人数众多，覆盖面广，影响力大，群众的获得感、幸福感强，实现文化、体育、旅游大融合，社会效应较好，为姑苏经济、社会发展注入新的活力。

【姑苏区“贺岁杯”足球邀请赛】 2021年1月16日，姑苏区“贺岁杯”足球邀请赛暨姑苏区足球协会成立揭牌仪式在金阊新城实验小学举行。活动由区教体文旅委、区总工会主办，姑苏区足球协会承办。比赛采取8人制比赛规则，共8支球队参赛。经过16场的激烈比赛，最终姑苏公安分局代表队获得冠军，区城管委代表队获得亚军，区教体文旅委代表队获得季军。

【小学生田径比赛姑苏区选拔赛】 2021年4月30日，由区教体文旅委主办，虎丘教育集团金阊新城实验小学校承办的2021年苏州市青少年阳光体育联赛小学生田径比赛姑苏区选拔赛，在苏州市虎丘教育集团金阊新城实验小学校举行。10个教育集团代表队近200名运动员参加选拔。经过激烈角逐，共48名运动员入选区队参加比赛。



2021年4月30日，苏州市青少年阳光体育联赛小学生田径比赛姑苏区选拔赛现场　　区教体文旅委　供稿

【苏州市路跑联赛（姑苏站）】 2021年5月9日，苏州市路跑联赛（姑苏站）揭幕战在姑苏区胥门广场鸣枪开赛。活动由区教体文旅委主办，苏州众奥体育文化发展有限公司承办。活动为沿苏州护城河

健身步道跑一圈，全长约16千米，共吸引约500人参赛。

【江苏省运河沿岸城市首届“姑苏杯”门球邀请赛】2021年5月12—14日，江苏省运河沿岸城市首届“姑苏杯”门球邀请赛在苏州市体育中心门球场举行。比赛由区教体文旅委主办，由姑苏区门球协会具体承办。前期分别进行了姑苏区32支门球队和苏州市下属县级市、区9支门球队的选拔赛，最终2个组别选拔出的第一名和运河沿岸的徐州、宿迁、淮安、扬州、镇江、常州、无锡7个城市的代表队参加邀请赛，参赛队伍共计48个约500人。姑苏区代表队获得冠军。

【姑苏区第五届篮球比赛】2021年5月21日至6月20日，姑苏区第五届篮球比赛在南环实验小学举办。比赛由区教体文旅委主办，姑苏区篮球协会承办，苏州市南环实验小学协办。比赛分机关（街道）组和街道联合组2个组别，来自区机关、各街道共计23支队伍300多人在南环实验小学篮球馆进行53场激烈角逐，充分展示篮球魅力和拼搏的风采。

【第五届“姑苏杯”体育舞蹈城市精英赛】2021年5月23日，第五届“姑苏杯”体育舞蹈城市精英赛在苏州新城文体中心盛大开幕，近300名体育舞蹈爱好者参加。比赛设有128个项目，是一个比赛项目齐全、参赛人数众多、专业水平极高的大型体育舞蹈盛会，全面展示体育舞蹈力与美的迷人魅力。

【苏州市第十一届广场健身舞大赛开幕式暨姑苏区海选赛】2021年7月8日，“永远跟党走　幸福舞起来”苏州市“中国银行常青树杯”第十一届广场健身舞大赛开幕式暨姑苏区海选赛在苏州市民健身中心二楼篮球馆隆重举行，各街道14个代表队近260名健身爱好者参赛。通过紧张激烈的角逐，最终白洋湾街道青春艺术团、姑苏区平江新城舞蹈队获得一等奖，2支队伍代表姑苏区参加了苏州市第十一届广场健身舞大赛总决赛。

【姑苏区健身气功选拔赛】2021年9月27日，苏州市姑苏区健身气功选拔赛在苏州市体育中心综合健身馆举行。全区各健身气功站点近300名健身气功爱好者欢聚一堂，切磋技艺。此次选拔赛由区教体文旅委、姑苏区老年人体育协会主办，苏州市健身气功协会承办，得到苏州市体育总会的有力指导。

（吕丽红）



2021年9月27日，苏州市姑苏区健身气功选拔赛在苏州市体育中心综合健身馆举行　　区教体文旅委　供稿



综 述

【概况】 2021年，姑苏区着力推动景城一体、文旅融合，打造高标准全域旅游城区，持续升级旅游环境，完善旅游基础设施和服务体系，提升全区旅游服务品质。平江历史街区获评全省首批旅游休闲街区，姑苏区获评省级文化和旅游消费试点区，观前地区获评首批省级夜间文化和旅游消费集聚区，山塘历史街区获评苏州市夜间文化和旅游消费聚集区，“探索苏州、水韵·船说”项目获评2021年度苏州旅游创新产品（业态），“水韵江南　风雅姑苏”之“阅游阅美·苏园品读”系列活动获第十六届苏州阅读节“优秀活动奖”。

【全域旅游创建】 2021年，姑苏区对照创建验收标准，紧跟全市国家全域旅游示范区创建步伐，先后召开4次全区性工作推进会布置和推动各项任务。牵头完成《保护区、姑苏区“十四五”文化和旅游融合发展规划》和《姑苏区全域旅游发展规划》编制。出台全域旅游发展扶持政策，从10个方面引导全域旅游高质量发展。建成并启用姑苏区旅游大数据分析平台。

【旅游宣传推介】 2021年，区教体文旅委编制“宝藏姑苏网红打卡地图”，通过一张图带领游客打卡姑苏“网红宝藏地”。以特装展位形式参展第三届大运河文化旅游博览会，推介古城整体形象、旅游新产品等。全年姑苏区接待游客2093.12万人次，实现旅游总收入430.33亿元，旅游市场持续恢复。

【文旅融合产品推出】 2021年，区教体文旅委编制《保护区、姑苏区水上游开发升级一年冲刺计划》，用时3个月成功打造上塘河水上游线路通航运营。推出“恋·耦遇姑苏”等9条大运河文化系列主题游线、“古今传承”等6条研学旅行线路。引导街道推进旅游“一街一品”建设，8个街道累计开展



“宝藏姑苏网红打卡地图”　区教体文旅委　供稿

旅游品牌活动59个。持续提升城市微旅行品质，姑苏区微旅行旅游导览标识系统全年访问量累计100万人次。

【非法“一日游”整治】 2021年，区教体文旅委会同区综合行政执法局、区市场监管局、姑苏公安分局以及重点街道按照“警旅联动”的机制持续开展非法“一日游”专项整治，全年开展专项整治21次，处罚旅行社7家，罚款45.2万元，处罚拉客人员9人，罚款3.4万元；会同平江街道率先在东北街区域成立“警旅联动”工作站，探索联合执法机制，优化联合执法体制；会同相关部门严把旅行社准入门槛，新设旅行社10家、旅行社分社及服务网点22家。

【文旅企业日常检查】 2021年，区教体文旅委制订文旅企业全年检查工作计划，实现对全区文旅企业的安全检查全覆盖。形成“姑苏区文旅企业日常安全检查记录表”，以标准化的方式固化日常检查的主要内容。针对辖区内文旅企业房屋安全专项检查95家次，疫情防控专项检查200余家次，日常巡查300余家次，有力消除各类安全隐患，全年姑苏区文旅企业未发生任何疫情防控事故和安全生产事故。编印《文化体育旅游企业安全宣传手册》1.2万份，向姑苏区内文化体育旅游企业宣传消防安全、房屋安全、疫情防控等内容。

【古城旅游民宿监管】 2021年，区教体文旅委规范姑苏区旅游民宿发展，会同相关部门根据《关于印发〈关于推动旅游民宿高质量发展的指导意见〉的通知》和《关于促进存量建筑盘活利用提升资源要素利用效益的指导意见》等文件精神，制定出台《保护区、姑苏区旅游民宿业规范发展指导意见（试行）》。指导意见对古城旅游民宿的范围和概念进行明确，提出古城旅游民宿开业的条件，确定古城旅游民宿管理的模式和申办流程。

（赵　勤　沈文虹　杨占武）



科技工作

【概况】 2021年，姑苏区制定出台《关于促进都市科技创新发展的扶持意见》，重点围绕培育创新主体集群、布局重大创新载体、集聚高端创新人才、深化创新开放合作、加强知识产权运用和保护、优化创新生态系统，集中发力，聚力创新，激发创新主体活力，促进创新资源集聚。出台《关于深入实施姑苏区科技创新创业人才计划的实施办法》，增强政策引导性，加大高层次人才扶持力度。2021年国家科技型中小企业入库360家，比上年增长75.61%。省民营科技企业备案135家，比上年增长117.74%。市级高企培育入库申报147家，比上年增长47%；入库99家，比上年增长30.26%。高新技术企业申报139家，比上年增长34.95%，至年底，有效高新技术企业数达到106家。

【载体建设】 2021年，姑苏区获评市级众创空间2家、省级众创空间2家，其中省级专业型众创空间实现零的突破（城市智谷）。

【人才引育】 2021年，姑苏区积极开展常态化对接，探索建立吸引集聚创新创业团队的有效机制。2021年成功申报省科技副总3人；申报2批市领军项目21项，入选3项；申报外籍院士工作站和外国专家工作室9个，入选2个。

【产学研合作】 2021年，姑苏区赴武汉、西安开展“智联姑苏”高校行暨“双招双引”推介会，承办“技联东南大学”产学研合作对接会活动，与上海市黄浦区科学技术委员会签订战略合作协议。挖掘创新资源和人才资源，不断拓展双招双引源头。随着长三角一体化、沪苏同城化等重大战略的实施，姑苏区与全国首个长三角主要城市中心城区高质量发展联盟科技部门达成合作协议，推进长三角地区科技创新与产业融合发展。 （郑 曦）

科学普及

【概况】 2021年，姑苏区科学技术协会（简称“区科协”）深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，围绕区委、区政府中心工作，完善工作机制，释放发展活力，全面提升科协工作质量，为做实做亮历史文化名城之核献智出力。



2021年5月26日，姑苏区科普宣传周启动

区科协　供稿

【科普宣传周活动】 2021年，区科协举办“沐浴百年党恩　普照科技智光”科普宣传周活动，精彩纷呈：聘任15位姑苏区“科普宣传大使”，向民工子弟学校捐赠科普图书、器材，省青少年科教示范学校与民工子弟学校结对，组织姑苏区青少年科技模型比赛。

【首批企业科协成立】 2021年，区科协推动成立首批姑苏区企业科协，实现零的突破。9月29日，红蚂蚁装饰股份有限公司、苏州希格玛科技有限公司企业科协成立暨第一次会员代表大会召开。区科协从政策扶持、资金引导等方面，鼓励高新科技企业建立企业科协，并指导企业科协在凝聚科技人才、加强科技培训等方面发挥积极作用。

【科普讲座】 2021年，区科协组建姑苏区老科技工作者、科技辅导员、心理咨询师、全科医生4支新时代文明实践科技科普志愿服务队伍，聘任15位“科普宣传大使”，开展“科普讲座一百场，喜迎建党一百年”主题宣讲活动，举办各类科普讲座229场，受众9618人次。

【姑苏区科普场馆（基地）建立】 2021年，区科协探索建立姑苏区科普场馆（基地）“1+X”规范管理机制和企业科普资源开发开放运行鼓励机制，对姑苏区首批三星、四星级科普场馆（基地）授牌，并发布姑苏区科普“摩天轮”研学12馆手绘地图。

【“海峡两岸青年学生机器人擂台争霸赛”项目合作】 2021年，姑苏区青少年科技创新教育协会与省青少年科技教育协会“青少年科学技术知识普及和科技创新素养提升”合作共建项目签约落地，与省科普服务中心开展“海峡两岸青年学生机器人擂台争霸赛”项目合作。（宋玉波）



2021年9月29日，红蚂蚁装饰股份有限公司企业科协成立

区科协　供稿

社　会

人力资源和社会保障

民政和卫生健康

退役军人事务



人力资源和社会保障

综　述

【概况】 2021年，苏州国家历史文化名城保护区、姑苏区人力资源和社会保障局（简称“区人社局”）围绕“一中心、两高地、一典范”总体目标，紧抓长三角一体化发展机遇，全力实施“百日攻坚”行动和“一年冲刺行动计划”，稳步推进提质增效，服务能力和水平均迈上新台阶，以人社的担当作为擦亮苏州国家历史文化名城保护区金字招牌。2021年3月，姑苏区被省人社厅确立为江苏省第一批省级和谐劳动关系综合配套改革试点地区。4月，签订姑苏·江口2021年深化东西部劳务协作稳就业协议。5月，上海市黄浦区和姑苏区签订人社事业发展合作协议，两地合作迈入新阶段。区人社局获评2016—2020年全市普法工作先进集体和2021年度治理重复信访、化解信访积案专线工作先进单位。区高层次人才一站式服务中心获评2021年度苏州市青年文明号。

【姑苏区新增4家省乡土人才技能大师工作室】 2021年初，姑苏区启动在全省范围遴选建设100个江苏省乡土人才大师工作室。经个人申报、审核推荐、专家评审、网上公示等程序，姑苏区瞿利军（玉雕）、蒋喜（玉雕）、汪成（烹饪）、邢伟中（制扇）4位大师获评江苏省乡土人才技能大师工作室，占全市获评总数的30.8%。姑苏区已拥有国家级技能大师工作室1家，累计获评省级工作室11家（乡土人才大师工作室、江苏工匠工作室）、市级技能大师（名师）工作室22家、区级技能专技（名师）工作室38家；拥有省级高技能人才专项公共实训基地1家，市级高技能人才专项公共实训基地7家；另有多人获评江苏工匠、江苏省企业首席技师、苏州时代工匠。

【沪苏人才共享生态圈打造】 2021年，区人社局常态化对接上海、融入上海，开启“黄浦·姑苏”人才双向服务通道，实现上海人才资源和姑苏古城发展互融互促，全力推进姑苏区人才建设迈上新台阶。2021年（第八届）姑苏创新创业精英团队大赛到上海市黄浦区举办分赛，共吸引新一代信息技术、人工智能、数字经济等姑苏先导产业领域参赛项目48个，入围项目23个，项目负责人全部为硕士及以上学历，其中博士学历20人，落户姑苏项目5个。全年共举办10期“人才服务直通车”品牌活动，服务企业216家，提供各项人才服务1703人次。建立黄浦·姑苏两地通办联络机制，优化高层次人才一站

式服务平台手机端功能，打破两地人才业务壁垒，黄浦区有83人落户姑苏区。

人才开发引进

【概况】 2021年，区人社局聚焦姑苏产业发展导向，紧抓长三角一体化发展战略，围绕“江南文化”品牌建设，坚持以更大力度、更广阔视角完善高技能人才培育体系，打通专业技术人才发展通道，创新优化人才服务机制，推出多项人才落户工作创新举措，全面提升姑苏引才环境，全方位服务企业和人才发展全过程。

【创新创业人才引育】 2021年，姑苏区举办国际精英创业周品牌活动，参会嘉宾160人，成功落户项目103个，比去年增长68.9%。升级完善“云上博览会”姑苏展洽平台，拓展线上对接模式。举办2021年（第八届）姑苏创新创业精英团队大赛，首次到上海市黄浦区举办城市分赛，联合芬兰赫尔辛基首次开拓海外站点，吸引241个创业团队报名参赛。苏州中恒通路桥股份有限公司、苏州希格玛科技有限公司和苏州混凝土水泥制品研究院有限公司获批设立江苏省博士后创新实践基地。举办2021年“智汇姑苏”招才引智活动暨姑苏猎才联盟紧缺高层次人才猎聘会，332人达成就业意向，18人入职。开展“校园苏州日”——走进东南大学引才环境推介和毕业生招聘会活动。新增服务留学回国人员145人。落实人才乐居工程、高端人才奖励计划、优秀人才贡献等各项人才奖补政策，全年发放奖补资金合计2948万元，涉及3232人次。



2021年5月25日，姑苏区联合芬兰赫尔辛基市举办创新创业精英团队大赛的首场海外赛　　区人社局　供稿

【技能人才培养体系完善】 2021年，区人社局推进实施职业技能提升行动，开展“留苏优技”项目制培训，48家企业、8453人通过考核，发放补贴253.59万元。确定姑苏区首批41个项目制培训工种和14个承训机构，申请开班备案124个班次，5530人参训。积极推进企业新型学徒制，17家单位完成备案，计划培养学徒586人，预支补贴资金151.26万元。新增技能等级认定备案企业17家，开展49个批次的考核认定，合计认定1508人，涉及补贴资金146.535万元。鼓励技能等级认定备案企业开展技师研修，2家单位107人完成研修，申请补贴64.6万元。开展职称评审及初定工作，642人通过审核。举办姑苏区“匠人匠星”职业技能状元大赛，选拔培养高技能人才3212人，拨付承办单位竞赛补贴资金74.07万元。评定高技能重点人才20人、企业首席技师10人，落实资助资金22万元。职业技能鉴定取证人数（含职业技能等级认定）12668人，新增高技能人才数5190人。1人获评江苏大工匠，1人获评江苏工匠，1人获评江苏省企业首席技师；入选江苏省技能大师工作室1家，江苏省乡土人才技能大师工作室4家，江苏省乡土人才大师示范工作室1家。实施姑苏区民办职业培训机构管理提升工作，联合街道、卫监等部门对培训机构恢复线下教学进行全覆盖督查和既有建筑安全排查。7家公共实训基地完成年度考评。



2021年5月20日，姑苏区与黄浦区人社局签订两地人社事业发展合作协议　　区人社局　供稿

【“互联网+人才”服务保障机制建立】 2021年，区人社局完善姑苏区高层次人才一站式服务中心功能，新增区高技能人才培养奖励网上办理业务，开发建设移动端申报功能，累计服务人才60.86万人次。人才落户全年审核通过2408人。开展人才服务需求调研和数据统计，截至年底，全区人才总量12.56万人，其中高层次人才1.11万人，高技能人才4.59万人，专业技术人才6.82万人。举办10期“人才服务直通车”品牌活动，服务企业216家，服务各类人才1703人次。推出姑苏人才礼遇服务，8人享受高层次人才医疗体检服务。举办看姑苏·2021年首届姑苏人才古城健步行活动。开辟“黄埔·姑苏人才双向服务直通车”，建立通办联络机制，人才引进、人事档案、人才服务等业务互认互通，畅通跨省通办联络渠道，黄浦区有83人成功落户姑苏。

劳动就业创业

【概况】 2021年，区人社局认真贯彻落实国家、省、市强化就业优先政策的决策部署，结合区情扎实推进“就业惠民·创业富民”实事项目工程。以群众满意为目标完善就业扶持体系，以企业需求为导向全面提升就业质量，以特色活动为牵引不断擦亮就业品牌底色，全力满足群众就业期盼，实现更加充分更高质量就业。

【惠企政策落实】 2021年，区人社局积极响应落实普惠性失业保险稳岗返还政策，发放稳岗返还资金1479.9万元，涉及企业2.3万家，惠及员工11.6万人，“绿色通道”劳务派遣6家企业稳岗返还资金86.91万元。实施春节留苏补贴、吸纳首次来苏就业补贴、人力资源服务机构来苏职业介绍补贴3项政策：对辖区102家企业4743人发放春节留苏补贴，合计补贴资金237.15万元；对辖区26家重点企业234人发放吸纳首次来苏就业补贴11.7万元。出台《姑苏区关于建立跨地区人力资源服务和劳务协作交流机制的通知》《苏州市姑苏区人力资源服务稳就业奖励实施办法》，深化跨区域人力资源对接合作，全力保障重点企业用工和人才需求。

【为企服务机制健全】 2021年，区人社局成立“惠企先锋小组”，局党组班子成员带队走访辖区内50家重点企业，深入了解企业用工困难。对姑苏区257家重点规上企业开展用工调研，发布《苏州市姑苏区企业用工服务需求调研报告》。建立和推进重点企业“一企一策”服务，形成企业用工服务解决方案。联合各街道打造就业创业服务“一街一品”，开展“乐业姑苏·为企服务周周行”系列活动12场，开展“惠企服务直通车”活动8期，建立“姑苏阳光人社企业服务”微信群，为企业提供政策讲解答疑、用工规范指导、就业辅导等一站式服务。

【企业用工环境优化】 2021年，区人社局完善线上招聘系统，开发“乐业姑苏”一站式线上招聘服务平台，举办全区首场线上岗位直播招聘会，吸引11.96万人次观看；线下定期组织人才市场招聘，

开展民营企业招聘月、人才市场综合招聘等一系列主题突出、特色鲜明的招聘活动，并组织辖区重点企业及重点人力资源服务机构赴云南曲靖、安徽阜阳、江苏徐州等地举行劳务协作对接座谈会、校企合作洽谈会、联合招聘会，签订人力资源合作（劳务协作）协议13份，全年共开展52场招聘会，提供60974个就业岗位。

劳动人事关系

【概况】 2021年，区人社局聚焦“六稳”“六保”任务落实，以完善人事制度管理、保障职工合法权益、维护企业正常经营秩序、构建和发展和谐稳定的劳动关系为目标，促推全区劳动关系和谐稳固、人事制度改革持续深化，全力创建省级和谐劳动关系综合配套改革试点地区。

【事业单位人员管理】 2021年，区人社局优化全区事业单位人才梯队建设，完成2021年度事业单位公开招聘工作，面试评分首次使用“要素评分法”。持续推进专业化青年人才定岗特选，选聘32名优秀应届毕业生。指导行业主管部门做好教育、卫生事业单位招聘工作，招录教师122名、卫生医疗岗位人员53名。举办全区2021年事业单位新录用工作人员岗前培训。起草《苏州国家历史文化名城保护区、苏州市姑苏区机关事业单位编外人员管理联席会议制度》和《苏州国家历史文化名城保护区、苏州市姑苏区机关事业单位编外用工管理实施细则》，完善编外人员使用管理体系。会同组织部起草《保护区规范评选评奖等工作管理办法》，规范全区各级各类评选评奖活动管理。配合组织部统筹开展一般事业区管以下干部档案专审，指导各事业单位提升人事档案管理水平。

【劳动关系预警预防】 2021年，区人社局成立春节期间劳动关系稳定工作专班，走访摸排辖区企业237家，梳理化解隐患26条。建立劳动关系条线1+1+1分析研判机制，加强与公安、市监、总工会、地税等部门及行业协会的互联互通，强化劳动关系隐患信息预研预判，提前介入化解劳动关系风险预警信息12条。密切关注对存在欠薪、欠保、严重超时加班等矛盾纠纷，针对可能存在重大劳动用工隐患的用人单位、被多次投诉举报并查实存在劳动用工违法行为的企业以及网络舆情涉及的关联行业和企业，建立分级预警制度，及时筛查异常信息，做到早发现、早报告、早处置。

【营商环境优化】 2021年，区人社局针对受疫情、“双减”政策等因素影响的行业，编制《用人单位劳动用工实务管理手册》《企业规模性裁员合规指导手册》，累计向企业发放4000余册。健全小微企业人力资源助理派遣服务机制，为750家小微企业提供人力资源助理派遣服务。在石路商圈成立协调劳动关系综合指导服务站，为78家企业提供“一对一”用工指导服务。开展新业态领域劳动用工调查，拟定新业态劳动合同、民事协议等简易文本，供单位参照适用。发布《电子劳动合同适用指引》，召开电子劳动合同宣传与推进会，5家劳动关系和谐企业先行推行电子劳动合同。开展“法企同行、和谐共赢”企业劳动用工培训活动，开展培训、讲座22场，参与人员3000余人次。开展劳动保障诚信单位、劳动关系和谐企业创建与培育，累计评定劳动保障A级信誉单位298家，劳动关系和谐企业324家，劳动关系和谐企业数占已建会且正常经营企业数的75%以上。拟定《关于加强劳动关系和谐企业正向激励政策的实施意见》，并列入2021年度重大行政决策项目。组织开展全区首次劳务派遣单位劳动保障信用等级评价工作，完成评价企业120家。

社会保险

【概况】 2021年，区人社局秉持“想民所想、急民所急”理念，将社会保障作为改善民生的重要支撑，进一步落实惠民政策，增强社会保障能力。围绕全区重点工作的开展，认真落实各项工作部署和要求，加强党建引领，严格内控管理，进一步强化服务意识，创新管理体系，不断提升服务辖区企业和居民的水平，全力打造乐龄养老首善城区。

【全民参保登记推进】 2021年，区人社局全力落实养老保险省级统筹工作，医保业务上线国家平台，社保业务上线省一体化平台，有序承接市级下放的基本养老保险职工退休审批、工伤保险待遇支付等8类业务，姑苏区社会保障职能进一步健全。持续推进全民参保登记动态管理，稳步推进社保扩面工作。做好被征地人员和原郊区农保退休人员的各项社会保障工作。实现机关事业单位和企业养老保险制度并轨。全年全区企业职工养老保险参保缴费职工250084人，社保扩面新增93277人，城乡居民养老参保1401人，享受城乡居民养老待遇5664人，居民医保年度申报58786人。退休人员社会化管理22.93万人。机关事业单位养老保险参保单位174家，参保人员7383人，退休人员6693人。

【社保政策落实】 2021年，区人社局做好扶贫免缴对象的居民养老和居民医保的年度缴费申报，确保困难群体应保尽保。落实单独工伤保险参保政策，在非全日制从业人员的基础上，将符合条件的多重劳动关系职工、超过法定退休年龄人员、实习生列入单险种参加市区工伤保险对象。配合开展江苏省社会保障卡暨苏州“一卡通”换发工作，做好参保人员个人信息维护补全等工作。

【社会化管理服务】 2021年，区人社局围绕“乐龄姑苏　社保添福”的社会化管理服务品牌目标，推进“四大乐龄”实事项目，推动全区企业退休人员社会化管理服务提档升级，全力打造退休者乐龄养老首善城区。2021年，走访社会化管理人员71.7万人次，人均走访3.22人次；开展各类活动2.56万场次，参与人员142.5万人次，组织免费体检103373人。开展在线直播课15场，累计观看8000余人次；举办线上活动9场，累计参与近10万人次。

【社保基金安全维护】 2021年，区人社局进一步完善社保基金内控体系，明确风险防控领导小组和内部控制检查评估工作小组工作职责。组织开展3次全面内控检查，并将风险排查对象下延至街道。依托省一体化平台上线契机，实现内外网物理隔离。

（谢　涵）



民政和卫生健康

综　述

【概况】 2021年，苏州国家历史文化名城保护区、姑苏区民政和卫生健康局（简称“区民卫局”）在区委、区政府的正确领导下，紧紧围绕党的十九大精神及区委、区政府的中心工作，深入贯彻落实中央、省、市、区各项决策部署，全面投入疫情防控人民战争、总体战、阻击战，全力推动民政和卫生健康领域探索性、引领性、创新性发展，圆满完成各项工作任务。

【实事项目建设】 2021年，区民卫局共实施6项区政府实事项目，全力提升辖区群众幸福感、获得感。一是建设宝运路健康综合体项目。经项目设计、立项、检测、编标、概算评审、招标和施工等阶段，顺利完成硬装施工。二是开展儿童口腔健康幸福工程。通过项目实施，区属学校适龄儿童的口腔健康教育覆盖率达100%，口腔卫生知识知晓率达95%以上，正确刷牙率达90%以上，适宜实施窝沟封闭术儿童的封闭率达100%，窝沟封闭3个月后完好率达85%以上。三是开展母婴阳光工程。共为2155对新婚夫妇进行婚前医学检查，婚检率达到95.27%，完成孕前优生检查847对；辖区0~6岁儿童健康管理41802人，健康管理率99.62%；完成0~3岁儿童先天性心脏病筛查19753例；为辖区22522名妇女提供“两癌”检查服务。四是开展姑苏区基层中医药服务能力提升工程（三期）。在姑苏区基层医疗卫生服务机构中创建一个肛肠病中医特色诊疗区、孵化一个中医特色减肥诊疗项目、建立一个区域中药饮片集中配送到家管理平台；开展百场中医健教活动，惠及数千名百姓免费享受基层中医药发展成果，为50岁以上居民5万人和0~6岁儿童提供中医药健康管理服务。五是实施社区卫生服务机构提升改造项目。完成金阊街道彩香二村社区卫生服务站、双塔街道里河社区卫生服务站装修改造、设备提升；新建白洋湾街道和泰社区卫生服务中心。六是实施应对传染病疫情防控监测及处置能力提升工程。采购2辆应急监测采样车，并在8个街道设置11个常态化流动采样舱，提升医护人员防护等级，改善医护人员采样环境。在强化硬件的基础上，实现软件“三提升”，提升人员传染病防控的专业技能，提升居民科学防控知识，提升居民依法防控的意识。

社区建设

【美好社区建设】2021年，姑苏区组织开展“美好指数”测评工作，不断扩大居民和社区各界参与“美好指数”测评范围，开发线上测评小程序，逐步实现“五个一点”实时线上展示。姑苏区发布的美好社区“美好指数”获得江苏省基层社会治理创新成果提名奖。完成11个纳入区政府实事工程的社区用房实事项目，打造一批社区治理和服务创新工程。聚焦老年友好社区建设，推进大公园社区、潼泾一社区、梅巷社区、三元一村社区等4个老年友好社区试点建设，探索老年友好社区建设与社区建设同步发展模式和长效服务机制。推进数字社区赋能基层治理示范工程，以打造数字社区示范点建设为契机，探索科技赋能社区治理的实现路径。

【社区居委会换届选举】2021年3月31日，姑苏区同步换届的168个社区圆满完成社区居委会换届选举工作，选举产生居委会主任168人、副主任182人、委员514人，新成立白洋湾街道清嘉苑社区。

【社区工作者队伍建设】2021年，姑苏区评选出2020年度优秀社区工作者169名。落实社区工作者“三岗十八级”薪酬管理体系，形成2021年社区工作者薪酬待遇调整方案，加强对社区工作者的保障和激励。修订出台《关于加强社区工作者优秀人才激励保障的实施意见》。深化社工联合办学模式，72名苏州技师学院2017级创意服务系社区公共事务管理专业的学生，从12月开始正式进入姑苏区8个街道各社区进行跟岗实习，为期半年。

社会事务

【婚姻登记】2021年，姑苏区婚姻登记窗口办理结婚登记4761对、离婚登记1860对，补发结婚证1189对，补发离婚证346对，共计8156对。推进婚姻登记跨省通办、市域通办工作，从6月开始，姑苏区办理902对。推进《中华人民共和国民法典》（婚姻家庭编）贯彻实施，积极推进“离婚冷静期”制度落实，提升婚姻登记服务水平。对照全市民政重点工作监测评价指标，完成全区婚姻历史数据清洗、归集及补录共计118900件。倡导文明婚俗，启动婚姻家庭（婚前辅导）服务工作，编撰婚前服务手册，开展6场婚姻家庭线上线下咨询服务和心理讲座。举办姑苏区首届结婚登记集体颁证活动，成立新时代婚姻家庭指导中心，建立结婚登记特邀颁证员制度，推行新时代文明婚俗。开展离婚劝导服务工作，共接待调解25余次，成功调解13次，接待咨询28次。

【区划地名】2021年，区民卫局全面推进街道地名规划编制工作，全区8个街道均完成地名规划编制。规范地名管理，完成街路巷、居民小区、建筑物等命名、更名31个。持续开展地名文化建设，推荐中共苏州独立支部旧址成功入选江苏省首批100个红色地名。《苏州市姑苏区标准地名志》《苏州市姑苏区标准地名录》编纂工作基本完成。进一步规范界线界桩巡查，联合虎丘区共同开展虎姑线界线联检工作。

链接：

表8-1　2021年姑苏区地名命名、调整一览

序号	标准地名	汉语拼音拼写形式	地名类别	所属行政区域	指称地理实体位置	来历含义	统计类别
1	彤云嘉卉花园	tong yun jia hui huayuan	住宅区	白洋湾街道	将“彤云嘉卉花园”指称住宅区的地名范围调整为：高压走廊（位于白洋街东，下同）下方绿地以东、虎北路以南、僧塘圩南港（河道、水利部门指称名称，下同）北侧绿地以北（“彤云嘉卉花园南区”指称范围），以及高压走廊下方绿地以东以南、僧塘圩南港西侧绿地以西、僧塘圩南港北侧绿地及僧塘圩南港节制闸所在建筑区域和虎北路以北。		调整
2	南门兴业坊	nan men xing ye fang	大型建筑物（群）（坊）	沧浪街道	位于兴业路以东、新市路南侧规划用地及中国邮政储蓄银行股份有限公司苏州市人民桥支行所在建筑区域（地处人民路西侧）以南、苏州泰华商城有限公司所在建筑区域（地处人民路西侧）及新市路南侧规划用地以西、西二路以北。	以其指称大型建筑群地处南门商业圈、西傍兴业路的地理特征，及其以商业功能为主的功能特点拟名。“坊”符合通名使用规范。	命名
3	平津路	ping jin lu	道路（路）	跨相城区元和街道、姑苏区苏锦街道	跨相城区元和街道、姑苏区苏锦街道区域，位于京沪高速公路北，地处盛汇商业中心南侧，起点为相城区元和街道通润巷，止点为姑苏区苏锦街道江昊路。	“津”本意为“渡口”。“平津”意为“坦途”“大道”，引申为“坦荡的发展前景”意。拟用名称遵循“平江新城”区域东西向主次干路以“平”为首字、辅以与水相关文字组合命名的序列，由“平”与“津”组合拟名，既具一定的指位特征，又蕴含了对当地经济社会发展的美好冀望。“路”符合通名使用规范。	命名
4	平润路	ping run lu	道路（路）	跨相城区元和街道、姑苏区苏锦街道	跨相城区元和街道、姑苏区苏锦街道区域，位于彩云里路南，地处盛汇平江雅苑、云起平江雅园、璀璨平江如苑北侧，文澜雅苑、印象平江花园、平江新著雅园南侧，起点为相城区元和街道人民路，止点为姑苏区苏锦街道老苏虞张公路（未命名，地名规划方案名为“桐泾北路”）下方。	“润”本意为“雨水下流，滋润万物”，引申为“滋润的生活”意。拟用名称遵循“平江新城”区域东西向主次干路以“平”为首字、辅以与水相关文字组合命名的序列，由“平”与“润”组合拟名，既具一定的指位特征，又蕴含了对当地经济社会发展的美好冀望。“路”符合通名使用规范。	命名
5	平泓路	ping hong lu	道路（路）	跨相城区元和街道、姑苏区苏锦街道	跨相城区元和街道、姑苏区苏锦街道区域，位于彩云里路北，地处锦华星光花园、锦华星光苑、浅棠平江花园北侧，起点为相城区元和街道善济路，止点为姑苏区苏锦街道规划道路［位于规划河道（地处平江新著雅园、浅棠平江花园西侧，未命名）西侧，未命名，地名规划方案名为“桐泾北路”］。	“泓”本意为“水深而广”，引申为“浩瀚的发展前景”意。拟用名称遵循“平江新城”区域东西向主次干路以“平”为首字、辅以与水相关文字组合命名的序列，由“平”与“泓”组合拟名，既具一定的指位特征，又蕴含了对当地经济社会发展的美好冀望。“路”符合通名使用规范。	命名

续表

序号	标准地名	汉语拼音拼写形式	地名类别	所属行政区域	指称地理实体位置	来历含义	统计类别
6	锦芸街	jin yun jie	道路（街）	苏锦街道	位于江昊路东，地处锦华星光花园西侧，云起平江雅园、印象平江花园、锦华星光苑东侧，起点为规划道路（位于平津路北，地处云起平江雅园南侧，未命名，地名规划方案名“济润街”），止点为平泓路。	“芸”本意为“香草名”，引申为“花草”意。指称道路主体地处原金星村区域，金星村原是三花（白兰花、茉莉花、玳玳花）种植地，其中玳玳花属芸香科。拟用名称遵循“平江新城”区域南北向支路以“锦”为首字、辅以与当地自然人文元素相关文字组合命名的序列，由“锦”与“芸”组合拟名，具有一定的指位特征和历史价值。“街”符合通名使用规范。	命名
7	冬翠路	dong cui lu	道路（路）	双塔街道	位于南门路南、觅渡翠庭南侧，起点为冬青路，止点为翠庭路。	以其指称道路起止点分别为冬青路、翠庭路的地理特征，取“冬青路”“翠庭路”首字组合拟名。“路”符合通名使用规范。	命名
8	玻纤路	bo xian lu	道路（路）	虎丘街道	将“玻纤路”指称道路的止点调整为西环路。经调整后，“玻纤路”指称道路的起点为北五泾浜（道路名），止点为西环路。		调整
9	和园路	he yuan lu	道路（路）	虎丘街道	将“和园路”指称道路的起点调整为玻纤路，止点调整为北环西路。		调整
10	缘园路	yuan yuan lu	道路（路）	虎丘街道	位于硕房庄南（道路名）东，起点为西园路，止点为玻纤路。	“缘”取“因缘”“缘分”意。拟用名称以其指称道路临近西园、留园等园林的地理特征，取“与园林有缘”的寓意拟名。“路”符合通名使用规范。	命名
11	新市路商业广场	xin shi lu shangye guangchang	大型建筑物（群）（广场）	沧浪街道	位于兴业路及南门兴业坊以东、新市路以南、人民路及其西侧中国邮政储蓄银行股份有限公司苏州市人民桥支行所在建筑区域以西、中国邮政储蓄银行股份有限公司苏州市人民桥支行所在建筑区域及南门兴业坊以北范围内。	以其指称大型建筑物北靠新市路且于新市路与人民路交会处设置主要出入口的地理特征，由“新市路”地名派生，及其以商业功能为主的功能特点、具有2000平方米以上公共活动场地的形态特征等拟名。	命名
12	岸芷汀兰雅舍	an zhi ting lan ya she	住宅区	吴门桥街道	位于苏纶路及其东侧规划用地以东，养正巷及人民路133号居住区域、人民路47号住宅楼、人民路49号商用楼以南，人民路及人民路133号居住区域以西，南环西路北侧绿地及苏纶路东侧规划用地以北。	“岸芷汀兰”取自北宋范仲淹《岳阳楼记》“岸芷汀兰，郁郁青青”文意。“芷”本指“白芷”，系一种香草名；“兰”本指“兰花”，“芷”“兰”均引申指“花草”。拟用名称以其指称住宅区西濒大龙港（河道，《沧浪区志》指称名称）的地理特征及相邻水系周边绿地景观丰富的景观特征，取“融岸芷汀兰意境，营一方雅致居所”的寓意拟名。“舍”符合通名使用规范。	命名
13	茶花街	chahua jie	道路（街）	虎丘街道	位于北环西路北、虎阜路南，主体地处观景二村南侧，起点为虎丘路，止点为虎阜路。	以其指称道路主体地处茶花社区的地理特征拟名。“街”符合通名使用规范。	命名

续表

序号	标准地名	汉语拼音拼写形式	地名类别	所属行政区域	指称地理实体位置	来历含义	统计类别
14	锦莉街	jin li jie	道路（街）	跨姑苏区苏锦街道、相城区元和街道	跨姑苏区苏锦街道、相城区元和街道区域，位于花莲街东，地处文澜雅苑西侧，起点为姑苏区苏锦街道平润路，止点为相城区元和街道花南河路。	“莉”指“茉莉”。指称道路主体地处原金光村区域，该区域历史上曾属新齐乡，新齐乡曾是茶花（品种以白兰花、茉莉花、玳玳花等三花为主）种植地。拟用名称遵循“平江新城”区域南北向支路以“锦”为首字、辅以与当地自然人文元素相关文字组合命名的序列，由“锦”与“莉”组合拟名，具有一定的指位特征和历史价值。“街”符合通名使用规范。	命名
15	苗圃弄	miaopu long	道路（弄）	虎丘街道	位于虎丘路西，起点为姑苏区锦春花木场（地处沪宁城际铁路北侧）主要出入口，止点为茶花街。	“苗圃”意为“培育苗木的园地”。拟用名称以其指称道路起点为姑苏区锦春花木场的地理特征及姑苏区锦春花木场“提供花木培植、花木租赁、绿化工程及养护服务”的经营范围，取“苗圃”本意拟名。“弄”符合通名使用规范。	命名
16	潘祠巷	pan ci xiang	道路（巷）	吴门桥街道	位于解放东路北，起点为板桥街，止点为跨卧金浜（河道，部分河段地处锦邻缘花园西侧、友新新村和桐泾公园东侧，水利部门指称名称）新建桥梁（未命名，地名规划方案名“潘祠桥”）东堍。	以其指称道路周边古迹“潘家祠堂”名称（《沧浪区志》指称名称）采词拟名。“巷”符合通名使用规范。	命名
17	盘联街	pan lian jie	道路（街）	吴门桥街道	位于胥江路南，地处桐泾公园北侧、桐胥雅苑和苏州市交通运输局所在建筑区域南侧，起点为板桥街，止点为桐泾南路。	以其指称道路途经原盘南村、原友联村的地理特征，分别取“盘”“联”组合拟名。“街”符合通名使用规范。	命名
18	板桥街	ban qiao jie	道路（街）	吴门桥街道	位于桐泾南路东，地处卧金浜（河道，部分河段地处锦邻缘花园西侧、友新新村和桐泾公园东侧，水利部门指称名称）东侧，起点为解放东路，止点为盘联街。	以其指称道路临近万余桥的地理特征，由其俗称“三节板桥”（《沧浪区志》指称名称）采词拟名。“街”符合通名使用规范。	命名
19	齐白桥路	qi bai qiao lu	道路（路）	白洋湾街道	位于虎泉路西，地处齐白桥河（地处清嘉苑、路南苑西侧，水利部门指称名称）西侧，起点为洋南路，止点为规划道路（位于新城路南，地处路南苑南侧，未命名）。	以其指称道路周边原齐白桥自然村名称拟名。“路”符合通名使用规范。	命名
20	百家巷	bai jia xiang	道路（巷）	平江街道	将“百家巷”指称道路的止点调整为娄齐路。经调整后，“百家巷”指称道路的起点为东北街，止点为娄齐路。		调整
21	娄齐路	lou qi lu	道路（路）	平江街道	主体位于北园路北，濒临外城河，部分路段地处北园别墅东侧，部分路段地处北园别墅、北园新村、水巷别墅北侧，起点为北园路向东延伸段（未命名，地名规划方案名“北园路”），止点为规划道路（位于齐门路东，未命名，地名规划方案名“营门巷”）。	以其指称道路起止点分别临近苏州古城门娄门、齐门的地理特征拟名。“路”符合通名使用规范。	命名

续表

序号	标准地名	汉语拼音拼写形式	地名类别	所属行政区域	指称地理实体位置	来历含义	统计类别
22	市桥浜巷	shi qiao bang xiang	道路（巷）	平江街道	位于娄齐路南，主体横贯水巷别墅，起点为百家巷，止点为规划道路（位于水巷别墅西，未命名，地名规划方案名“过军桥巷”）。	以其指称道路临近市桥浜（《平江区志》指称已废街巷名称）原位置的地理特征拟名。“巷”符合通名使用规范。	命名
23	半塘寺街	ban tang si jie	道路（街）	虎丘街道	纵贯虎阜花园，起点为规划道路（未命名，地名规划方案名“蒲庵路”），止点为清塘路。	因道路位于原半塘寺附近，故名。	命名
24	东山庙街	dong shan miao jie	道路（街）	虎丘街道	横贯虎阜花园，起点为清塘路，止点为桐泾北路向北延伸段（未命名，地名规划方案名“桐泾北路”）。	因道路位于原东山庙附近，故名。	命名
25	归元弄	gui yuan long	道路（弄）	虎丘街道	位于冶坊浜（河道，水利部门指称名称，下同）东侧，起点为冶坊浜，止点为西园路。	因指称道路紧邻西园寺，该寺始初名归原寺，“归元”取“返本归元”之意，既宣扬历史地物文化，也用道家哲学思想寓意周边居民生活回归本源，踏实平淡，故名。	命名
26	丰乐弄	feng le long	道路（弄）	虎丘街道	位于冶坊浜（河道，水利部门指称名称）西侧，起点为西园弄，止点为西园路。	“丰乐”为固定词组，意为富饶安乐，寓意道路周边居民生活富足，故名。	命名
27	留云轩	liu yun xuan	住宅区	虎丘街道	位于冶坊浜（河道，水利部门指称名称）以东、新建道路（未命名，地名规划方案名“冶坊浜街”）以南、贤雅居以西、西园路以北。	项目景观设计围绕“竹影留云”展开，绿化多用水竹设计，雨后，水石潺湲，风竹相吞，树影婆娑，营造炉烟方袅、云雾丛生的景观，体现了江南特有暮春天气与闲逸雅趣生活，与元代张枢诗中记载的“苔痕湔雨，竹影留云”景色相契合。项目符合通名“轩”的技术使用规范。	命名
28	冶坊浜街	ye fang bang jie	道路（街）	虎丘街道	位于西园路北、玻纤路南，横贯贤雅居，起点为虎丘路，止点为缘园路。	以其指称道路紧邻冶坊浜自然村的地理特征拟名。“街”符合通名使用规范。	命名
29	元明庵巷	yuan ming an xiang	道路（巷）	虎丘街道	位于虎丘路西，地处贤雅居东侧，部分路段地处虎丘路新村西侧，起点为西园路，止点为虎丘路177号居住区域围墙。	以其指称道路所处区域历史上曾有的“元明庵前”名称（清《苏州府志》指称村名）采词拟名。“巷”符合通名使用规范。	命名
30	培德堂街	pei de tang jie	道路（街）	虎丘街道	位于冶坊浜（河道，部分河段地处缘园路东侧，水利部门指称名称）东，地处贤雅居西侧，起点为冶坊浜街，止点为玻纤路。	以其指称道路所处区域历史上曾有的“培德堂前”名称（清《苏州府志》指称村名）采词拟名。“街”符合通名使用规范。	命名
31	普同塔巷	pu tong ta xiang	道路（巷）	沧浪街道	位于腊梅里（道路名）南，起点为东大街，止点为吴县新村主要出入口。	以其指称道路临近开元寺普同塔（《沧浪区志》指称文物古迹名称）原址的地理特征拟名。“巷”符合通名使用规范。	命名



2021年12月13日，姑苏区未成年人保护工作委员会第一次全体会议召开　　虞帆　摄

【儿童福利】 2021年，姑苏区成立未成年人保护工作委员会，由区长担任主任，分管区长担任常务副主任，成员单位达35个，并拟定工作规则、成员单位职责和个案服务工作规则，优化全区未保工作协调机制。在平江、沧浪、双塔、虎丘、苏锦、白洋湾6个街道新建儿童“关爱之家”，达到全区儿童“关爱之家”全覆盖，同时在金阊、吴门桥街道各新建1个社区儿童工作站。落实“明天计划”“福彩圆梦·孤儿助学工程”等各项儿童福利政策，发放困境儿童基本生活费补贴403.45万元。

【慈善工作】 2021年7月26日，召开姑苏区慈善基金会三届六次理事会，审议通过2020年及2021年上半年工作报告、2021年慈善资助计划及经费预算；通过理事调整名单，由曹铭担任姑苏区慈善基金会理事长，宋世军担任秘书长。12月31日，召开姑苏区慈善基金会三届七次理事会暨姑苏区慈善总会二届三次会员大会，审议通过2021年工作报告、2022年慈善资助计划及经费预算。全面开展慈善捐赠活动，2021年“慈善一日捐”共募集善款629.74万元，其中线上捐款46.26万元。



2021年9月6日，姑苏区举办“同在蓝天下——慈善一日捐”集中募捐仪式　　王蒙　摄

【慈善救助】 2021年，区民卫局落实慈善救助项目，全年开展健康牛奶护苗计划、姑苏慈善爱心卡、阳光乐龄计划、暑期助学等项目。为全区低保、低保边缘家庭的中小学生提供价值16.78万元的免费牛奶，为全区所有低保、低保边缘困难家庭发放爱心卡援助金248.34万元，支出28.97万元为全区322名低保、低保边缘孤老提供个性化、菜单式的志愿服务，为低保、低保边缘、一般困难家庭学生发放助学款46.23万元。姑苏慈善全年总收入1283.34万元，其中捐赠收入1261.16万元。开展21个项目，支出慈善救助金1266.4万元，占上年总收入的85.46%。

【残疾人福利工作】 2021年，区民卫局加强街道残疾人“两项补贴”工作指导，全年共发放残疾人生活补贴和护理补贴2408.89万元。推进精神障碍残疾人社区康复工作，出台《姑苏区促进精神障碍社区康复服务发展实施方案》，建立专家技术指导组，62%的康复驿站引入社会化服务。

【流浪乞讨救助】 2021年，区民卫局开展对生活无着的流浪乞讨人员救助管理服务质量大提升专项行动及“夏季送清凉”“寒冬送温暖”专项行动，健全救助发现网络、多部门联动巡查机制，加强街面巡查救助力度。街道累计巡查3786次，劝导流浪乞讨人员248人次，送医疗机构救助1人，设立救助引导

牌41个，发放宣传、引导单2574张，发放救助物资510件。

【惠民殡葬】 2021年，区民卫局做好清明祭扫管理工作，清明期间网上预约祭扫人数共计7164人，全年实际祭扫人数11000余人。开展殡葬业价格秩序、公益性安葬设施建设经营专项整治行动。全区现有公益性公墓1处，公益性骨灰堂1处，注册的殡葬中介服务机构37家，丧葬用品个体经营店23家。推进苏州市自然人“身后一件事”项目建设，全面梳理办事流程，建立联席会议制度。落实惠民殡葬政策，共核发免费殡葬补贴761.43万余元，其中殡葬基本服务费用减免688.37万余元、绿色殡葬补贴71.7万元、少数民族殡仪服务费用减免1.35万余元。

社会组织

【概况】 2021年，姑苏区以全面管好用好发展好社会组织为目标，强化日常监管，深化培育扶持，推动社会组织更高质量发展。截至2021年12月，全区共有注册登记社会组织548家（其中民办非企业单位448家、社会团体100家），备案社区社会组织1992家。

【社会组织发展】 2021年，姑苏区加强社会组织党的建设，依托各街道公益坊，开展社会组织区域化党建，推进“两个覆盖”，其中桂花公益坊区域党建工作站实施“金色桂花”社会组织凝聚力工程，获评2021年度全省社会组织党建工作示范点；持续开展社会组织发展扶持，2021年发放扶持资金近50万元，评选社会组织重点人才4人；实施第九届微公益创投活动，投入资金近200万元，实施项目22个，受益群众2.2余万人次；注重社会组织品牌发展，2021年通过等级评估社会组织260家，其中姑苏区乐助社工事务所、姑苏区居家乐养老服务中心等2家组织顺利通过省民政厅5A等级评估，平江历史街道社区银龄学习驿站获评2021年江苏省社区社会组织高质量发展案例。

【社会组织监管】 2021年，姑苏区加强综合监管力度，落实社会组织年检、双随机抽查、定期抽查等制度，2020年度社会组织年检率达91.3%，开展规范行业协会商会收费专项治理，注销“僵尸型”社会组织35家，会同有关业务主管部门完成双随机检查35家；全面启动社会工作站建设，10月，《关于推进基层社会工作站（室）建设的实施意见》经区委三届第10次常委会会议审议通过，社会工作站服务总体上按照“1223N”的模式开展，围绕帮扶特殊群体、助力基层社会治理等重点，提供专业社会工作服务，实现全区街道社会工作站全覆盖。 （王 玲）



2021年11月23日，保护区、姑苏区街道社会工作站集中揭牌仪式举行 陈妍 摄

医政管理

【概况】 2021年，姑苏区在册医疗机构304家，其

中疾控中心1家、妇保所1家、社区卫生服务机构34家（其中2家社区卫生服务中心暂停营业）、门诊部（健康体检中心）28家、诊所168家、护理院（站）6家、内设医疗机构66家。全年发放“医疗机构执业许可证”16家，中医诊所备案6家，养老机构内设医疗机构备案1家。组织对266家医疗机构年度校验，责令暂缓校验医疗机构2家，责令整改单位74家。全年注销医疗机构6家。

【星级评审】 2021年，区民卫局根据《姑苏区医疗机构星级管理实施办法》，组织对136家医疗机构进行年度星级评审。分“基本情况”“管理规范”“依法执业”“服务优良”四大部分，结合日常监督、专项检查、质量考核、投诉纠纷、医疗事故、群众满意度、统计信息等情况综合评定，共评出三星级单位8家、二星级单位113家、一星级单位10家、不予评级单位5家。

【中医药工作】 2021年，姑苏区实施基层中医药服务能力提升工程三期项目。制定《姑苏区基层中医药服务能力提升工程实施方案（三期）》，纳入社区卫生服务机构年度目标任务。开展中医医联体“三个一”工程，在全区社区卫生服务机构“虚拟中药房”全覆盖的基础上，通过“互联网+中医药”的服务模式，建立区域“中药饮片”集中配送平台。开展社区中医药服务“百千万”工程，中医健康管理工作有序开展。全年共开展中医健康教育讲座146场，完成辖区50周岁以上老人中医体质辨识180169次，0~6岁儿童中医药健康管理25586人。上转市中医院病人53人次，市中医院骨干医生下社区工作92.5天，门诊人数751人次，社区中医门诊量535783人次。区民卫局与市中医院签订中医医联体合作协议，旨在让市中医院派驻中医专家定期坐诊，通过传帮带提升社区卫生服务中心中医药服务能力。实施“中医馆”提档升级改造及等级建设评价工作。对已建成的14家“中医馆”提标扩面、提质增效，分批实施提档升级改造，3家社区卫生服务中心“中医馆”被评为四级中医馆，10家社区卫生服务中心“中医馆”被评为三级中医馆。8月19日，《中医药发展绿皮书》在庆祝第四个“中国医师节”暨苏州国家历史文化名城保护区“打造医疗高地　护航百姓健康”启动仪式上发布。

公共卫生

【概况】 2021年，姑苏区无甲类传染病报告；报告乙类传染病8种1959例，发病率211.99/10万；丙类5种1270例，发病率137.43/10万。与2020年相比，发病数乙类增加21.38%、丙类下降7.57%。报告死亡8例，死亡数较上年增加60.0%，死亡率为0.87/10万，比上年增加67.31%。防控手足口、感染性腹泻、水痘等聚集性疫情176起，诺如病毒暴发性疫情1起，水痘暴发性疫情2起。适龄儿童免疫规划疫苗接种14.2万针次。全区建立居民健康档案903141份，建档率94.01%，累计管理高血压97059例、糖尿病30024例、冠心病9581例、脑卒中10576例、肿瘤17777例，指导管理职业人群高血压100例、慢病自我管理小组63个，依托自助检测设备研发居民健康自我管理微信小程序。儿童口腔健康幸福工程筛查7226人，窝沟封闭4199人、牙齿10339颗。推进“健康苏州531”系列行动，按计划推进扩大免费免疫项目，初三学生含麻疫苗补种5301针次，接种率92.38%；65岁以上户籍老年人接种肺炎疫苗3938针次，接种率32.00%；适龄儿童水痘疫苗接种第一剂6541剂次（接种率97.43%），第二剂7566剂次（接种率93.62%）。PCR实验室（基因扩增实验室）检测新冠核酸样品84486份。自主研发设计生物安全采样舱和应急监测车，

在辖区8个街道投入使用，实现现场快速采样“无接触”、消杀“零距离”，提升传染病疫情防控监测及处置能力。

【精神卫生工作】 2021年，姑苏区常住人口严重精神障碍患者报告患病率4.69‰，患者管理率95.41%，服药率93.97%，面访率93.79%。依托苏州市精神卫生中心开通24小时心理援助服务热线和新冠肺炎疫情线上App心理疏导服务平台，提供心理热线援助、心理危机干预线上咨询服务。与苏州市广济医院、苏州大学附属儿童医院等专业医疗机构合作，开展重点人群心理健康服务项目。2021年，姑苏区上线“青春之心灵，青春之少年”系列线上公益课堂，观看量达12279人次，开展专家进校园心理健康宣教10场次，提供师生心理健康服务279人次。开展儿童注意缺陷多动障碍干预专家讲座6次，通过绿色通道转诊70人，个案指导48人156次。组织开展大众精神卫生知识宣传活动62场次，受益4254人次；患者家属护理教育124场次，受益3889人次。

【妇幼保健】 2021年，姑苏区共为4255名新婚夫妇进行婚前医学检查，婚检率达到94.05%，完成孕前优生检查847人。辖区住院分娩产妇共计5160例，活产数5226人；早孕建册5053人，早孕建册率为96.69%；产妇产前筛查率为100%，艾滋病、梅毒和乙肝检测率均为100%；实施先天性心脏病和29种遗传代谢性疾病以及听力障碍筛查，辖区助产机构及社区卫生服务机构共完成0~3岁儿童先天性心脏病筛查30529例。提升儿童保健服务内涵，辖区0~6岁儿童健康管理48397人，健康管理率98.95%；开展托幼机构“六一”健康体检工作，完成25698名托幼机构儿童的定期健康检查，为24883名儿童进行视功能检查并建立儿童视力健康电子档案；落实托育、托幼机构的卫生保健管理，完成辖区内9家托幼机构的卫生保健合格评审和1家托幼机构招生前卫生评价。提升3岁以下婴幼儿照护服务，建成3家市普惠托育服务机构，培育1家省普惠托育服务机构、1家市示范托育服务机构。新增2家自闭症筛查试点单位，辖区自闭症筛查试点机构已达10家，完成儿童自闭症筛查500例；区妇保所儿童心理行为发展指导中心共预约及复测儿童104人，确诊自闭症12例。规范母婴保健技术执业行为，对辖区8家医疗机构（11个执业点）开展母婴保健技术服务校验，为26名母婴保健技术服务人员核发“母婴保健技术合格证”。优化“两癌”筛查等政府实事项目，调整实施TCT+HPV联合筛查方式，提高宫颈癌早诊率，完成“两癌”检查22522人，筛查出宫颈癌5例、乳腺癌5例。落实国家基本公共卫生服务项目，免费提供避孕药具44841人次，开展避孕宣教活动89场，服务7337人次。

【爱国卫生】 2021年，姑苏区新建省健康社区8个，市健康社区5个、健康单位4个、健康医院2家，区健康家庭163户；新建白洋湾街道宝邻社区健康小游园1个。结合疫情防控，深入开展爱国卫生运动，累计开展健康教育宣传2401场，发放宣传材料281630份，整治重点场所1271处，清除“四害”孳生地2477处，完善“四害”防制设施10300处。委托第三方开展外环境蚊蝇孳生控制和消杀服务，投放防蚊贴、捕蝇笼、灭蚊灯共计64960个。

【疫情防控】 2021年，区民卫局坚持“人民至上、生命至上”，主动扛起疫情防控“主力军”职责，全年全区无新增新冠病例，全区疫情防控沉稳有力。新冠疫苗接种工作启动以来，全区在辖区原有15家儿童（成人）预防接种门诊、76个接种单元的基础上，新增集中接种点2处；通过启用新冠疫苗流动接种车，在医院、大学、小学、政府机关等设立临时接种点10处，在为老服务中心、日间照料中心等设立延伸接

种点35处，开设疫苗接种晚间专场等方式，将新冠疫苗接种服务送到家门口。其中，苏州市新冠疫苗体育馆接种点是全市首家集中接种点，共开诊120天，累计接种73.26万剂次。姑苏区完成新冠疫苗接种阶段性任务，累计接种188.3万剂次。重点人群、重点环节管控规范有力。做好密切接触者、次密排查与管理，共集中隔离医学观察1336人；完成密切接触者，入境、中高风险地区来苏人员、医务人员、应检尽检重点人群、进出口货物相关工作人员核酸检测31.46万人次，农贸市场及集中监管仓食品及环境、医疗机构环境等风险点样品核酸检测22762份。完成“应对传染病疫情防控监测及处置能力提升工程”，创新设计推出集规范性、安全性、便利性于一体的流动采样舱、应急检测车，辖区11个点位的常态化流动采样舱及2辆应急监测车大幅提升了疫情监测能力和应对响应速度；开展25次大规模核酸检测应急演练，对辖区4万名医务人员、教师、学生、居民群众开展健康宣教，辖区各重点领域、重点人群传染病防控知识和技能得到有效提升。累计接收外地来函470份，累计排查管控密切接触者310人、次密切接触者1026人、一般接触者310人，累计集中隔离观察相关密接者1646人次。

【监督执法】 2021年，区民卫局派出监督人员11276人次，监督单位7836户次，组织开展医疗机构传染病防治分类综合评价、医疗美容专项、中医诊所专项、打击非法行医专项整治、健康体检专项、职业卫生重点企业执法专项、放射卫生专项、节日消毒产品监督巡查和抽检、春秋季学校卫生专项、生活饮用水监督抽检、计划生育和母婴保健技术服务专项等6大条线共30个专项检查。完成421件国家和省级以及50件区级“双随机”抽检任务，完结率均达100%。对124起卫生健康违法行为进行立案处罚，罚没款59.1万元。重拳出击整治非法行医，“回头看”31户次，对38户次有不良执业行为的医疗机构记168分，对32人次有不良执业行为的医务人员记105分。落实新冠疫情常态化防控，派出监督人员15652人次，督导服务各类单位5673户次，其中，医疗卫生机构1767户次，重点公共场所2815户次，交通环节巡查33户次。优化区医疗机构管理平台，通过人脸识别和指纹识别等硬件设备，实现对关键场所医生的实际到岗情况进行监管。秉持“服务于民”的理念，实施公共场所、放射诊疗许可643件。

【卫生应急】 2021年，区民卫局完善卫生应急组织体系，制定完善各类应急预案，充实卫生应急物资，建立卫生应急视频会商平台，规范全区传染病疫情报告和管理制度。11月8日，开展“平安姑苏—2021”民卫系统综合应急实战演练。演练共分三个阶段进行，分别为新冠肺炎疫情防控应急处置、消防应急救援演练、危化品与特种设备使用应急演练。新冠肺炎疫情防控应急处置模拟“苏州城投天易西园护理院接到区疫情防控指挥部通报某新冠阳性病例曾进入该院探望了自家在院老人”的情况，现场根据《姑苏区新冠肺炎疫情秋冬季防控工作方案》和《姑苏区新冠小规模疫情处置工作预案（试行）》启动应急响应，实施应急处置，全面落实“四早”措施，开展流调、消杀和采样工作，做到及时发现、快速处置、精准管控、有效救治。

卫生信息

【概况】 2021年，姑苏区全区实有床位数14286张，其中医院14094张，占床位总数的98.66%。全区卫生机构人员总数25765人，其中，卫生技术人员20419人，其他技术人员1486人，仅从事管理的人员1163人，工勤技能人员2697人。卫生技术人员中，执业（助理）医师7594人，注册护士9750

人，药师（士）995人，技师（士）1218人，卫生监督员132人，其他卫生技术人员730人。全区医疗卫生机构诊疗人数1795.1万人次，其中，医院诊疗1372.0万人次，基层医疗卫生服务机构诊疗410.3万人次，专业公共卫生机构诊疗12.8万人次；全区入院总人数50.5万人，辖区医疗机构门诊病人人均医疗费416.5元，其中药费136.3元、检查费60.3元、治疗费63.8元，住院病人人均医疗费18331.2元，其中药费671.3元、检查费1354.7元、治疗费1760.1元、手术费1176.5元。

【健康信息平台建设】 2021年，区民卫局开展姑苏区区域健康信息平台建设，汇集各类医疗养老数据2.4亿条，实现跨区域、跨医疗机构、跨系统数据的整合，通过数据治理实现各类信息和资源的互联互通和共享，推动健康医疗服务流程重塑，实现基层健康诊疗和健康管理流程优化重塑，使医疗资源流动共享。

【民卫系统网络安全】 2021年，区民卫局开展全区民卫系统网络安全检查，对41家机构进行网络安全检查，通报问题并督促整改。组织开展人员网络安全培训1次，制订并开展网络与信息安全应急演练2次。

家庭救助

【概况】 2021年，姑苏区有低保户2276户2783人，低保边缘重病困难对象511户533人，特困人员126人，低收入家庭617户。姑苏区积极推进“一户一档一策”提档扩容工作，依托区慈善总会、慈善基金会、“阳光惠农”等平台为救助对象提供符合家庭实际的精准帮扶措施。

【救助帮扶】 2021年，姑苏区全面落实全区社会救助金发放及各类救助政策。全年共发放各类救助资金7529.79万元，对3182户居民进行住房保障家庭收入情况审核，按照相关优惠政策对低保和低保边缘等救助对象进行水、电、燃气、数字电视、垃圾处理费等减免。

【低保专项治理】 2021年，姑苏区严格按照救助政策对救助对象进行家庭经济状况核查，全年共清退低保21户26人，低保边缘3户3人，特困供养人员1人。

计生服务

【计生管理服务】 2021年，区民卫局稳妥实施三孩生育政策，提升计划生育管理服务质量，积极开展流动人口社会融合和卫生计生均等化服务项目，完善计划生育家庭奖励扶助制度，加强联系人制度落实。全区共办理生育登记4592例，流动人口登记1814例。坚持计划生育“一票否决”制，共审核“一票否决”事项1888人次。

【计生奖励扶助】 2021年，区民卫局加大对计划生育家庭扶助关怀力度，为4765人发放农村计划生育奖励金452.88万元，为2988人发放计划生育特别扶助金2908.04万元，为270户计划生育困难家庭发放公益金62.65万元，为1469名计划生育特殊困难家庭成员购买家庭健康保险。登记持“独生子女父母光荣证”企业退休（到龄）一次性奖励人员6799名，协助市级发放一次性奖励金6216人次；开展无业人员独生子女父母奖励金发放1071人次，共计3.213万元。

表8-2　2021年姑苏区人口与计划生育情况统计

单位：人

单位	期初人口数	期末人口数	出生总数	死亡总数	女性初婚总数	19周岁及以下	23周岁及以上
姑苏区	738812	744790	2475	5085	3180	0	2903
白洋湾街道	43505	45214	321	194	931	0	762
平江街道	112445	111613	273	1136	138	0	128
金阊街道	131958	135677	288	772	934	0	927
沧浪街道	87383	86808	174	487	109	0	101
双塔街道	91342	91239	403	762	179	0	167
虎丘街道	79034	78550	260	787	438	0	394
苏锦街道	54991	57632	252	232	105	0	100
吴门桥街道	138154	138057	504	715	346	0	324

单位	育龄妇女人数	已婚育龄妇女人数	现家庭只有一孩数	有效领证人数	往年出生补报总数	女性数	计划外
姑苏区	140332	88419	59728	13473	172	91	1
白洋湾街道	8710	6350	3506	572	35	21	0
平江街道	18493	11475	7453	1447	34	22	0
金阊街道	23575	12475	8726	1602	40	14	0
沧浪街道	15193	9498	6808	2461	1	0	0
双塔街道	17839	9275	6990	1342	1	0	0
虎丘街道	15400	10321	6796	1614	2	0	1
苏锦街道	9242	7149	4684	630	39	23	0
吴门桥街道	31880	21876	14765	3805	20	11	0

老龄事业

【概况】2021年底，姑苏区户籍人口中，60周岁以上老年人23.66万人，占全区户籍总人口的31.52%。其中，60~69周岁老年人有116982人，占老年人口的49.43%；70~79周岁老年人有75930人，占老年人口的32.09%；80~89周岁老年人有36365人，占老年人口的15.37%；90~99周岁老年人有7144人，占老年人口的3.02%；100周岁以上老年人有224人。

【居家养老】2021年，姑苏区以“虚拟养老院”为依托，深化居家养老服务内涵，推动居家养老服务标准化发展，全年政府购买居家养老服务22945户35968人。探索建设“家庭养老夜间照护床位”，为329户老年人提供夜间照护服务。实施适老化改造项目，为辖区480户老年人家庭进行适老化改造。

【社区养老】2021年，姑苏区继续推行社区养老服务设施建设，打造全市首家“养老+托育+卫生”三位一体便民服务综合体，新增日间照料中心16个，累计完成新建、改扩建综合为老服务中心12个。开发完成“养老顾问”微信小程序和姑苏区老年人



2021年10月14日，江苏省民政厅党组书记、厅长吕德明考察苏州“九九重阳购物节”惠老购物市集和姑苏区双塔街道大公园综合为老服务中心　　黄江玲　摄

“幸福助餐工程”管理与服务平台，开展老年人运用智能技术专项普及培训4000人次，提升为老服务信息化水平。聚焦人才培育，打造全市首个养老服务能力建设基地。在4个社区试点创建老年友好型社区，其中平江街道梅巷社区获评全国示范性老年友好型社区。

【机构养老】 2021年，姑苏区深化“放管服”改革，落实养老机构备案制度，完成苏州星健老年公寓、苏州城投天易西园护理院、苏州福惠老年公寓等3家养老机构的设置备案。开展养老院服务质量提升专项行动，推进《养老机构服务安全基本规范》强制性达标工作，推进既有建筑安全大排查大整治，对辖区养老机构进行全覆盖的现场安全检查。推动养老机构服务分层，新建福惠老年公寓、凯健友谊养老院等养老机构，推进姑苏区银色家园老年公寓等5家公办养老机构市场化运作。

【老年节活动】 2021年10月14日，姑苏区为迎接全国第34个老年节，联合苏州市民政局主办“情系银发　共享发展”九九重阳节系列活动启动仪式。在启动仪式上，《幸福养老在姑苏绿皮书》、“寻味姑苏”文创礼盒正式发布。为进一步构建养老孝老敬老社会环境，弘扬中华民族孝老爱老传统美德，营造全社会敬老爱老浓厚氛围，在全区组织开展2021年“敬老月”系列主题活动79场。　　（王　玲）



退役军人事务

综　述

【概况】 2021年，姑苏区有苏州军分区、武警苏州支队、姑苏区人武部、中国人民解放军联勤保障部队第904医院苏州医疗区等12家驻区部队，有退役军人2.2万余人，各类优抚对象2400余人。区退役军人事务局按照“基础工作抓规范、业务工作抓提升、难点工作抓突破、重点工作创特色”的总体思路，认真贯彻落实《中华人民共和国退役军人保障法》，聚力深化“心心向戎”退役军人服务品牌，以“戎耀、戎业、戎创、戎光、戎惠”五大体系扎实做好思政引领、双拥优抚、军转安置、就业创业、权益维护等民生工作，不断推进退役军人服务保障体系欣欣向荣。局机关党支部先后获得市、区两级“两优一先”先进基层党组织荣誉称号。

【退役军人志愿服务】 2021年，区退役军人事务局以党建为引领，树立具有姑苏特色的退役军人服务典型，构建起覆盖全区、联防联控、精准高效的新时代退役军人志愿服务网络。建有区级退役军人志愿服务队、8个街道退役军人志愿服务分队及17家社会企业退役军人志愿服务队，引导全区近3000名退役军人志愿者安全有序投身全区防疫防汛、大运河保护等方面工作中，提升全区退役军人志愿服务活动的关注度和影响力。打造抗美援朝纪念展、“心心向戎·致敬百年”百名将军书画展、“初心如磐 历久弥坚”——庆祝中国共产党建党100周年百份退役军人入党申请书展，3次展览共接待全国各地参观人员200余批次近2000人次。评选姑苏最美退役军人，先后培树“张富清式”退役军人模范高国枢、抗美援朝“一等功臣”施光礼、“90后”抗洪勇士王嘉玮等先进典型。遴选25名优秀退役军人组建“心心向戎”红色宣讲团，该宣讲团在全区10个教育集团23所学校实现宣讲全覆盖，并走进企事业机关、党建共建单位累计开展46场党史教育讲座及视频联动。

双拥优抚

【双拥工作】 2021年，姑苏区推进军民深度融合发展。春节前夕，召开姑苏区2021年双拥迎春座谈会；“八一”建军节走访慰问驻区各部队，共向苏州军分区、武警苏州支队等12家驻区部队赠送慰问品价值约144万元，受到部队官兵的一致好评，进

一步巩固和发展姑苏区良好的军政军民关系。以最美退役军人先进事迹宣传、立功受奖喜报、悬挂光荣牌和军地联欢联谊等活动为抓手，丰富和深化双拥活动内涵。开展“情系边海防官兵”拥军优属活动，协调解决边海防官兵家庭遇到的实际困难。开展“四进军营”活动，注重校园双拥示范引领，组织文化进军营活动，开展军地文艺汇演。探索政府拥军与社会拥军相结合的拥军优属之路，通过政府购买服务为重点优抚对象、辖区5家部队干休所老干部提供居家养老服务。新建落成保护区、姑苏区双拥主题公园、平江路双拥示范街区。通过大力推进双拥文化建设，将红色基因、军旅文化、崇军理念植入新时代，最大化助益双拥平台的社会效应；打造“虎丘少年军校”“山关鱼水情”“‘苏妈妈’拥军志愿服务队”“幸福兵站”“‘军趣缘’军嫂创业联谊会”等数十个双拥品牌。

【优抚工作】2021年，姑苏区有各类优抚对象2400余人，其中重点优抚对象313人，军属580人。按照优抚对象抚恤、补助、优待标准，为在乡“三属”、在乡老复员军人、带病回乡退伍军人等各类优抚对象发放抚恤及补助共计约95万元。根据《关于调整部分优抚对象抚恤补助标准的通知》文件精神，完成相关人员的提标发放工作，调整后共计发放伤残抚恤金、护理费1206万元，在乡“两参”人员生活补助382万元，涉及对象231人。做好60周岁以上农村兵、老烈子及部分优抚对象遗属每月生活补助发放工作，共发放42.95万元，涉及对象90人。完成各类优抚对象春节、“八一”期间慰问金、困难补助金、专项慰问金的发放。春节期间向全区符合条件的在乡“三属”、在乡复员军人、残疾军人、在乡“两参”人员、60周岁以上农村籍退役士兵等优抚对象和部分优抚对象遗属、企业退休“两参”退役人员发放市、区各级节前慰问补助共计172.27万余元，涉及2384人次。发放伤残军人丧葬补助费、离退休军人一次性抚恤金共计925.56万元，涉



2021年3月23日，退役军人事务部规划财务司副司长张克银参观虎丘实验小学　区退役军人事务局　供稿

及32人。积极配合有关部门做好全区退役军人“光荣在党50年”纪念章的发放工作；作为享受国家抚恤补助优抚对象年度确认工作试点区县，提前完成全区723名优抚对象年度确认工作。

移交安置

【概况】 2021年，姑苏区建立健全军转干部、转业士官安置机制。更大范围采集优质岗位，定期举办专场招聘，确保退役军人就业形势稳定。做好安置计划分配军转干部工作，接收符合政府安排工作条件退役士兵和自主就业退役士兵。

【安置政策落实】 2021年，姑苏区结合最美退役军人评选等日常工作，宣传优秀军转干部事迹，做好军转安置政策宣传，鼓励各单位在有人员需求时优先接收军转干部。全年安置计划分配军转干部5名，安置符合政府安排工作条件退役士兵13名。选送9名军转干部进高校培训，帮助军转干部调整知识结构、提升专业能力。接收符合政府安排工作条件的退役士兵和自主就业退役士兵，发放自主就业退役士兵一次性经济补助金和符合政府安排工作条件退役士兵待安置期间生活费。

【退役军人就业创业】 2021年，区退役军人事务局着力做好退役军人就业创业工作。全年共举办2场退役军人专场招聘会，共邀请100余家企业，提供370个职位2227个岗位给自主就业退役士兵；共吸引915名有就业意向的退役军人及军属入场，初步达成就业意向441人。建立退役军人就业台账，动态掌握就业情况，对出现下岗失业的及时纳入再就业帮扶范围。与民政部门形成工作合力，每年拿出一定比例的社区工作者岗位进行定向专场招聘。抓住退役军人离队返乡重要契机，发现并鼓励近40名能力强、综合素质高的有志退役士兵到基层建功立业。新增退役军人创业基地5家、就业基地5家、“戎耀之家”3家。对全区退役军人创业基地、就业基地、“戎耀之家”等活动阵地进行实地走访调研，在关心辖区退役军人创业就业情况的同时，指导并协助苏州猎豹特卫保安服务有限公司获评省优秀“戎耀之家”，激发退役军人创业就业热情，挖掘退役军人能力潜力。10月，退役军人事务部副部长马飞雄考察调研区退役军人就创业基地中科晶锐（苏州）科技有限公司。

【退役军人权益维护】 2021年，区退役军人事务局共接收并处理退役军人事务部和阳光信访平台的信访16件、便民中心工单46件、“13712”电话信访11件，中心共接待来访249批254人次。梳理出部分企业军转干部、企业退休“两参”人员、部分下岗失业志愿兵等多个群体，了解其主要诉求，及时、依法解决问题。 （刘 路）

街　道

街道概况



拙政园历史文化片区·平江街道

【概况】 拙政园历史文化片区（平江街道）地处古城中心，东起东环路，西至埃河沿、河沿下塘、河西巷河，南接干将路，北以沪宁高速公路为界与相城区接壤，区域面积8.68平方千米，户籍人口11.56万人，下辖23个社区。下属事业单位2个，即拙政园历史文化片区（平江街道）为民服务中心、拙政园历史文化片区综合行政执法大队，苏州市观前地区综合管理办公室与拙政园历史文化片区综合行政执法大队合署办公。

辖区资源丰富，园林集中，文物荟萃，历史文化气息浓郁，是苏州的文化中心和旅游（餐饮）中心。辖区集中美罗商城、人民商场、第一百货等繁华的商业载体，拙政园、狮子林、平江路、苏州博物馆等文化旅游资源，平江中学、景范中学、市立医院东区、苏州市口腔医院观前街院区等优质的教育、医疗资源，得月楼、松鹤楼等最具代表性的苏帮菜传承单位，以及稻香村、采芝斋、叶受和、陆稿荐等百年老店，是极具代表性的典范集中展示地。区内拥有太平天国忠王府等9处全国重点文物保护单位，潘世恩故居等9处省文物保护单位，半园（北）、雕花楼等36处市文物保护单位，天宫寺等100处市控制保护建筑。拙政园、狮子林、耦园为世界文化遗产。还有民俗博物馆、园林博物馆、戏曲博物馆以及平江历史文化保护区和拙政园历史文化保护区。平江历史街区内小桥众多、小巷密集，古民居、古牌坊、古树、古井等众多古城风貌遗存，尽显“小桥、流水、人家”的江南水乡风韵。2021年，平江街道获得江苏省先进基层党组织等省级、市级荣誉26项。

【经济建设】 2021年，拙政园历史文化片区（平江街道）完成一般公共预算收入7.96亿元。围绕新零售新商贸、文化旅游和“科技+”产业，成立街道招商服务中心，促成喜马拉雅、建为历保、国发融资租赁等40个项目（含外区迁入）注册落地，新增注册资本4.72亿元，新增外资及港澳台资2800万美元，国品投资作为首个老宅签约项目落户中张家巷29号。观前商圈提档升级步伐加快，“五一”期间商圈单日最高人流量达到44.1万人次，创下2001年观前街开街以来的历史新高。举办“五五”“双12”购物节，启动首届“HI嗨~姑苏520”主题活动，重磅推出“夜ZUI苏州·盛世观前”夜经济品牌。“观前会客厅”正式对外亮相。观前街获评全国夜间经济示范街，观前地区获评省级夜间文旅消费集聚区、



2021年5月20日，“Hi嗨~姑苏520”开幕式正式启动

平江街道　供稿

省级文旅消费便捷支付示范区。

【城市建设】 2021年，拙政园历史文化片区（平江街道）开展违法建设专项治理，拆除各类违建870处7.3万平方米。推进西北街等7条无违建示范路以及“隐秀平江”“儒美平江”2个无违建示范区建设，完成西北街、白塔西路、白塔东路、园林路、仓街北段无违建示范路建设。推行“街巷长”责任制，启动“古巷新颜”环境大提升行动，累计清扫街巷416条，清理各类垃圾1743.3吨。举办“百变旮旯”创意设计节，丁香巷、大儒巷等特色街巷精彩亮相。平江历史街区获评首批省级旅游休闲街区、2021年度苏州市“美丽街区”。推动名城保护



2021年10月29日，平江历史街区获评首批省级旅游休闲街区

平江街道　供稿

示范工程（平江片区），收储古建老宅25座，总建筑面积15557平方米，一期搬迁率突破90%。全年共完成68户住宅、15户非住宅搬迁，5座宅院清零。平江片区重点功能区保护修缮项目稳步实施，在重点功能区1号地块试点开放街区引入物业管理取得良好成效。完成中张家巷河道恢复工程项目，中张家巷河成为新中国成立以来苏州市恢复的第一条河道。

【社会建设】 2021年，拙政园历史文化片区（平江街道）夯实社区治理基础，惠宇华庭、香花桥社区服务用房建设及大儒巷社区党群服务中心提档升级全面完成，23个社区平均服务用房面积达700平方米；完善综合为老服务中心、日间照料中心及助餐点三级社区养老服务体系，完成拙政园社区日间照料中心建设，推进北园、装驾桥社区为老服务中心建设；梅巷社区打响“老有颐养”苏式养老品牌建设，获评2021年全国示范性老年友好型社区；完善“三联+”社区建设机制，总结出钮家巷“三张网”、历史街区“一核四联”等代表性优秀社区工作法，“街坊议事厅”“板凳议事会”等协商议事新形式。建强做实联动分中心和网格站，启动全市首家警旅联动工作站，一线资源统筹调度能力得到提升。建设为民服务中心24小时自助服务区，新增适老化设施，推出预约办等服务新招，推进帮代办进网格。

【党的建设】 2021年，拙政园历史文化片区（平江街道）高度重视意识形态工作，全面落实意识形态工作责任制，开展理论中心组学习21次。系统部署推进党史学习教育，街道、社区范围内开展各类理论宣讲活动180余场，推动党员干部将学习成果与工作深度融合。开办2021年平江街道“领雁人才”青年干部培训班，建立“街道—社区”双向交流互通机制，助力青年干部多维成长。打造“红耀百年初心，悦动精彩平江”党建品牌，探索党建引领美

好社区、活力园区、繁荣商区、精致景区建设的有效路径；创新打造“红韵平江·蓝盾护航”党建工作品牌，锻造综合行政执法“铁军”；打造香花桥社区“红齿轮‘1+1+N’”党建品牌，探索“社区党建+企业党建+产业园（楼宇）党建”融合共治新模式。推进永林、拙政园、梅巷3个先锋社区建设工作。

【疫情防控】 2021年，拙政园历史文化片区（平江街道）坚持党建引领，通过“支部+网格”“党员+群众”密切配合、通力协作，抓紧抓实疫情防控各项工作。建立由街道干部、基层医务人员、社区网格员、社区民警及志愿者等共同组成的“五包一”社区防控工作组，发挥“铁脚板+大数据+网格化”作用，加强对重点人群的全面摸排，落实精准管控。统筹推进“苏周到”核酸检测预登记和疫苗接种工作，倒排时序、挂图作战，实现辖区60岁以上老人首针接种量连续多日保持高位增长。制定核酸检测、新闻舆论等应急处置预案，组建青年突击队、党员志愿服务队、心理疏导队和消杀队4支常态队伍，多次开展网格片桌面推演、社区实战应急演练，切实提升辖区平急转换能力。坚持防宣结合，通过各类电子屏、海报等形式加强社会面宣传引导，构筑起群防群治的严密防线。

【平江晒书节】 2021年4月23日，2021年“书香姑苏”阅读节暨第十三届“平江晒书节”正式启幕。此次晒书节以“悦读平江·雅韵”为主题，分为“悦”书香、“晒”红书、“传”书韵3个篇章，开展“奋斗百年路　启航新征程”红色文化联展等系列活动，设置旧物、旧书置换区“悦读平江·共享书屋——平江书屋”，以更贴合大众的形式让“阅读”变成“悦读”，让读者感受平江的“雅韵”，在“晒书、晒思想、晒文化”中融入中国传统文化。

【冬至大如年】 2021年12月21日，拙政园历史文化片区（平江街道）举办“至味姑苏”围炉诗会，这是街道连续七年举办“冬至大如年”民俗文化活动。诗会以“宫、商、角、徵、羽”五音为主线，以诗、酒、花、茶等苏式生活典范元素，沉浸式还原一场三千多年前周代的“老底子”冬至雅集，打造“诗与当下”的理想生活。同时，组织辖区50家商家在观前街开办年货市集，现场设置摊位50多个，围绕“冬至”主题，销售有时令和地域特色的节庆物品、文创商品，活动当天销售额达15万元。　（梁　斌）

阊门历史文化片区·金阊街道

【概况】 阊门历史文化片区（金阊街道）东邻观前商圈，西接京杭大运河，南达里双河，北至护城河，区域面积8.85平方千米，常住人口19.67万人，其中户籍人口12.86万人。下辖29个社区、2个村级集体经济平台、2家物业公司。年内，街道获得全国示范型退役军人服务站、全省首批民族工作“红石榴家园”、全省百家红色精品退役军人服务站、江苏省第七次全国人口普查工作成绩显著集体名单等荣誉。

阊门历史文化片区（金阊街道）位于姑苏区核心地带，既是苏州市委、市政府所在地，也是传统古城风貌和现代城市功能互补交融的“双面绣”。辖区内人文、商业资源丰富，既有苏大附二医院、电信公司、移动公司、苏州热工研究院、体育中心等20多家机关企事业单位，也有鳞次栉比的江南风格居民建筑群，“小桥流水”式街巷达230多条，古桥梁、古驳岸、古城墙、古牌坊、古井、古砖雕门楼260多处，寒山寺、枫桥胜迹、环秀山庄等名胜景区亦坐落于辖区之内，其中环秀山庄和艺圃被联合国列入“世界文化遗产名录”。街道民俗底蕴丰富，作为“轧神仙”活动的主要实施区域，自街道承办以来，累计

参与人数达515余万人次；此外，街道还拥有国家、省、市、区级别非物质文化遗产10多个，苏式花灯制作大师汪筱文、二胡乐器制作大师封明君获评国家级非遗传承人。

【经济建设】 2021年，阊门历史文化片区（金阊街道）完成一般公共预算收入9.05亿元。成立街道招商中心，建立招商团队和产业载体招商联盟，引进数字经济、重点科技企业、优质文化企业。共对接招商项目201个，落户133个。推进企业挂钩联络机制，积极做好企业服务工作，为100家次企业争取各类扶持资金2025万元。街道以热工研究院为引领，整合西环路沿线载体优势，完成星辉1976科技产业园、新中森泰1788科创发展中心等载体改造。推进华贸商业综合体建设，华贸丽思卡尔顿酒店暨万豪行政公寓完成签约，推动新华饭店、国展中心等周边地块开发，以华贸中心为引领，发挥中心示范带动作用，成立石路地区综合管理服务中心，助力石路商圈整体提档升级。打造蓝麒麟文化创意产业园、桃花坞创意园等标杆性文化创意园，跟进桃花坞历史文化片区建设与招商工作。打造自有文化品牌“阊门文化赋能中心”，助力“江南文化”品牌建设。利用载体产业优势，搭建大赛引才平台，做好对接落户服务，全年共举办街道创新创业大赛2场，对接人才项目42人，落户12人，组织申报省双创团队1个、姑苏领军人才3人、姑苏人才乐居395人、市级紧缺人才40人，获评区级领军人才4人。与华东师范大学应用软件学院合作主办2021（第八届）姑苏创新创业精英团队大赛金阊街道分赛暨招商说明会，与西安交通大学签订战略合作框架协议。

【城市建设】 2021年，阊门历史文化片区（金阊街道）完成8项征收搬迁任务，包括启动苏州大学附属第二医院科教综合楼及周围地块综合改造工程项目，当年完成清零；推进桃花坞廖家巷南扩工程、校场桥路河西延、桃花坞二期协议搬迁转征收项目补偿决定程序；彩香一村农贸市场主体部分全部拆除；启动仓桥浜邓宅、梵门桥弄吴宅征收前期工作。坚持保护为先、修旧如旧，推进桃花坞历史文化片区综合整治保护利用工程，桃花坞一期工程完成阊门西街文化区3.4万平方米建设，打造集苏式园林酒店、主题餐饮、数字艺术创意于一体的特色街区。桃花坞二期主要配套完善，打造桃花坞旅游集散中心等项目。完成费仲琛故居、宣州会馆2处古建老宅修缮，分别作为招商载体和姑苏小院民宿。曹沧洲故居、元宁公所、武安会馆3处古宅完成腾迁，推进修缮利用。制订整体保护提升计划，逐步推进基础设施建设完善。完成紫粉弄、润德里等36条街巷管线入地。推进“两横两纵”交通体系建设，全面贯通阊门西街、廖家巷、校场桥路、桃花坞大街。以大运河文化带建设为主线，创新打造“运河绵延·锦绣金阊”大运河文化传承项目，举办“轧神仙”、“运河四季音乐会”、“运河人家”老物件展、“品运河之味”节气时令美食活动等。创编具有江南特色的歌曲MV《桃花坞》；创作红色文化优秀文艺精品《人桥》，获第四届苏州市群众文化“繁星奖”金奖。

【社会建设】 2021年，阊门历史文化片区（金阊街道）完成彩虹社区等多个改造升级项目，全面推进“3家综合为老服务中心+10家日间照料中心+29家社区助餐点+千万张居家养老床位”的“15分钟老年人服务圈”创建，开办姑苏区首个社区老年大学。以三元一村社区新时代文明实践站为试点，开设14家“家门口的暑托班”，为未成年人提供公益性暑托服务。坚持“一个引领”、围绕“三个导向”、构建“十大圈层”，聚焦“急难愁盼”、突出管用实用、加强自治共治，深化各社区“金相邻”品牌，10个区域网格分别组团，确定“一路有你　七彩莲享”“运河人家　缤纷四季”等“10分钟金相邻服务圈”主题。落地全省首个“读者小站·江南书房”，

全市首个“喜马拉雅·有声社区”。以中街路“五街十巷”为试点，开创“行政执法资源+市场专业化力量+群众广泛参与”的多元联动机制；引入社会化资本参与三元三村、菱塘新村等老旧小区物业管理，通过“政府主导、企业运作、社区协调、居民参与”的形式实现交通序化、环境优化、治安强化，凝聚强大的共建合力，高标准推进文明典范城市建设工作。推进拆违治乱，全年累计拆违84870平方米；配合区绿化工程指挥部做好市委、市政府周边干将路等5条重要道路绿色景观改造提升，创元公园等8处口袋公园建设保障工作；做好辖区370条背街小巷的环境治理，打造“记忆、诗意、花意”主题街巷，实现街道“净化、美化、文化”。推进金门商市“清风行动”，安全隐患有效缓解，治安形势良好。加强特种设备安全监管，开展危化品使用安全专项治理，推进社会矛盾大排查大化解专项行动。

【党的建设】 2021年，阊门历史文化片区（金阊街道）瞄准创新创优，党的建设全面加强。组织开展“四史”“党史”学习教育，以支部为单位制订学习计划，推动党员干部学深悟透、融会贯通、真信笃行。组织开展社区“两委”培训班、支部书记轮训班，提高社区带头人政治建设水平和干事创业能力。深化“邻里红韵”“小巷红韵”，在星辉1976科技产业园新建姑苏区首个“邻里红韵”党群服务驿站，在商圈、新村、街巷等特质化网格中分别打造石路商圈C-House、喜马拉雅姑苏24小时城市书房等“红色驿站”。做优街道书记项目，实施“锋领石路C计划”，做强“金相邻·一居一品”党建品牌矩阵，实施“先锋益企千百工程”，打造“党建+活力空间”，探索党建为核、联盟聚力、协商共治、文明美好、合作繁荣的商圈党建“5C”工作法。深化党建引领服务中心任务“两在两同”建新功行动，新建马大箓巷、白莲小区等12个小区（街巷）共治党组织，进一步推动虹桥世家等新村、街巷、无物业小区治理，实施“党委抓牢支部、支部严管党员、党员带动群众”工作法。构建1名党员骨干联系服务10户居民、示范带动一批群众的“1+10+N”党员联系服务群众组织体系。建立金阊“海棠管家”队伍，加强入户走访、沟通联系、建言献策、宣传引导等工作，形成直接联系服务群众的长效机制。创新城市“区域党建共同体”的金阊实践路径，探索“攻坚项目+民生小事”的“1+X”模式，着力推进90个党建为民服务项目，实施“红色巷管家”等重点项目，深化“十域十美”区域党建共同体品牌。启动“四炼四优”青年干部提优增能计划，提升年轻干部能力素质，加强街道干部队伍建设。选派9名年轻干部赴招商引资、商圈治理、园区服务、网格联动、征收拆迁等重点项目任务挂职锻炼，选派3名业务骨干下沉联动工作站担任负责人。用活用好“三项机制”，完成姑苏区首例失实举报澄清正名，为干部干事创业消除顾虑、撑腰鼓劲。优化考核机制，科学建立面向所有工作、所有条线、所有人员的考核体系，强化奖惩抓考核，通过正向激励做“加法”增动力，反向约束做“减法”加压力，进一步营造出对标找差、创先争优的良好氛围，真正让实干的人尝到甜头，让懈怠的人尝到苦头。

【疫情防控】 2021年，阊门历史文化片区（金阊街道）在疫情防控工作上进一步健全机制，严格落实疫情防控工作。细化工作要求主动排查、主动发现中高风险地区旅居史的来苏返苏人员，并引导居民密切关注中高风险地区信息动态，合理安排出行行程。做好每日疫情防控指引及时传达及落实，严格按照最新防控工作指引，落实好核酸检测、集中隔离、健康监测等相关措施。通过“线上+线下”个人防护科学知识和疫苗接种的宣传，主动回应社会关切。做好分工，协同各处室做好各自监管领域的疫情防控指导和督查，从严落实疫情防控各项措施。尤其是大型商超、重点景区、餐饮服务单位、农贸市

场、养老福利机构等场所落实好口罩佩戴、体温检测等疫情防控工作。组织各年龄段人群有序全程接种疫苗，加快建立免疫屏障。

【“轧神仙”民俗文化活动】 2021年“轧神仙”民俗文化活动于5月23—25日举办，活动以“古‘运’今风轧神仙　锦绣福地在阊门”为主题，将江南文化、运河文化和民俗文化相结合，全方位展示大运河文化魅力。活动开幕式上，金阊段大运河与布达佩斯段多瑙河进行两河文化连线交流，两座运河沿岸城市在开幕式上互致问候。“姑苏运河八子”IP形象正式发布，“运河四季音乐会”同步启动。活动期间，为营造浓厚的节日氛围，石路步行街设置“姑苏运河八子”“百变吕洞宾”“祈福墙”“百年石路”等打卡点。此外，石路步行街设立运河记忆、中医药文化、神仙小屋、烟火小屋等各类主题特色小屋及精品市集，多角度展示姑苏风土人情及古城新韵。本次活动3天累计人流量达85万人次，推动文商旅融合发展，展现“最江南”的民俗文化新风貌。

（方　芳）





2021年5月23—25日，“轧神仙”民俗文化活动举办

金阊街道　供稿

盘门历史文化片区·沧浪街道

【概况】 盘门历史文化片区（沧浪街道）地处古城西南，东起竹辉桥，西至桐泾南路，南沿环古城风貌带及巴里河南岸线，北至干将路。区域面积6.17平方千米，常住人口11.37万人，户籍人口7.53万人，下辖21个社区。辖区内有文保单位和控保建筑49处、古井200余口、古街巷23条，街道依托文化底蕴，持续打造“文化沧浪”品牌。辖区内有企事业单位15846家、个体工商户14114家。年内，获评苏州市先进基层党组织、市双拥工作先进街道、2020年度苏州市区退休人员社会化管理服务工作先进街道。

【经济建设】 2021年，盘门历史文化片区（沧浪街道）实现一般公共预算收入5.92万元。经济发展专班高效运转，启用沧浪街道“商会圆桌汇”，实行“四个一”全链服务，瞄准上海、杭州、武汉等重点城市，开展外出招商、企业专题活动百余次。截至12月底，133家优质企业落户，11个人才项目落地。重点聚焦数字经济、文化产业，加快24处产业园、楼宇的转型升级，启动实施八大产业园、楼宇提档升级行动，打造“一圈两街两片”产业集聚区。做亮“谷·姑苏社”“全国创业孵化示范基地”品牌，打造全省首家安全生产产业园和全市首家金狮“校园里”主题产业园，加快胥江PARK、姑苏69阁、会议中心、恒润大厦二次改造。



2021年3月5日，沧浪街道商会成立大会举行

沧浪街道　供稿

【城市建设】 2021年，盘门历史文化片区（沧浪街道）加大古城保护力度，完成胥门南百花洲段城墙保护性修缮、灯光亮化及防护栏安装项目。以道前32号街坊为重点，加快对古建老宅整体改造、活化利用，实施名人故居文化梳理和后代传人寻访整理工作，腾迁居民263户，涉及建筑面积12513.14平方米，启动架空线入地、名人故居文化展示等20余个项目，面向总部经济、头部企业招大引强。加大征收搬迁力度，截至年底，累计实现13个项目清零，169户住宅签约，3户非住宅签约，启动16个小区的改造更新。大力开展拆违治乱，运用“1344”工作法，拆除各类违法建设850余处，拆除面积超8万平方米。实施“净美街巷，益起绿动”专项行动，按照“开窗见绿、开门进园”的标准做好绿化景观提升，第一轮实施项目10个。

【社会建设】 2021年，盘门历史文化片区（沧浪街道）深化“331”“四类行业”治理成效，落实安全生产“三年大灶”专项行动任务，推进既有建筑、消防、危化品等重点领域安全隐患排查整治，累计排查出租房、居民户1.4万余户，各类经营场所3100余处，妥善处置各类隐患934处。综合运用“大数据+铁脚板”，拓宽为民服务渠道，优化“十分钟服务圈”。“三整合”改革进一步加快“一网通办”“一网统管”进程。“互联网+”提升服务能力，深化民生服务智慧化应用。街道联动分中心和7个联动工作站全部实体化运行，推动资源服务管理下沉，确保“第一时间发现问题，最快速度解决问题”。与中科院、中国移动开展战略合作，与苏州大学探索智慧养老数据模型，串联居家、机构和社会养老，化解供需矛盾。加强与上海就创业指导中心和黄浦区兄弟街道的对接合作，社区“助业指导室”全覆盖，年服务指导2000余人次。

【党的建设】 2021年，盘门历史文化片区（沧浪街道）强化党的领导，落实“三重一大”等相关制度，定期听取人大常委会、政协等工作报告。规范社区党组织建设，推进“两委”换届，调优社区党组织结构，道前社区获评市先进基层党组织。创新开展党员冬训等工作，获评全省基层党员冬训工作示范街道。探索党建引领形式，开展党组织为民服务项目82个，服务9万余人次。延伸“1+10+N”党员联系服务群众组织触角，打造49处“红韵”系列微阵地，探索“政治生日”等激发党员荣誉感的“七个一”举措，“24小时共享空间”获评市“海棠花红”先锋阵地。实施“古韵道前红色引擎赋能计划”书记项目，全力助推32号街坊保护更新。链接同济大学、武汉大学等6家高校智库，探索校地合作新模式。成立首个区域跨界自治委员会，建强“海棠管家”，激发基层治理新动能。实施“头雁领航”社区书记激活计划、社区党建骨干青蓝计划，用好商会、联盟等社会组织实践锻炼平台，打造“社区治理创新研究院”，让130名党员干部、216名社工在学习中实践、在实践中学习。

【疫情防控】 2021年，盘门历史文化片区（沧浪街道）新冠疫情防控指挥部实体化运作，采用“4321”（四方责任、三个重点、两项主要工作、一个指挥部体系）疫情防控举措，做好各项调度和保障。成立业务协调组、组织宣传组、防控稳定组、物资保障

组、应急处置组、企业防控组和督查检查组7个小组，按照职责分工和具体任务，迅速采取行动。每周召开工作例会，第一时间落实上级部署。做好常态化防控举措，全链条精准防控的系统性、规范性、程序性、协同性有效提升，全年累计开展疫情防控应急演练52次。推进疫苗接种工作，累计接种15.75万剂次。

【文化特色】 2021年，盘门历史文化片区（沧浪街道）借力6个文化产业园，探索“大运河”文化产业。落地人民视窗、文化产业基金等项目。年初启动实施文化产业倍增计划，引育文化类规上企业13家，文化产业增加值7.42亿元。依托南门商圈、金狮“校园里”、姑苏69阁、蓝·文化等载体与传统民俗相链接，借助共享空间，开展民间传统艺术展、民俗互动体验课堂、文化沙龙等活动，展现多元民俗文化特色的同时，深度促进文商体旅融合，加速唤醒城市发展内在动力。原创舞蹈作品《泊》在第四届苏州市群众文化“繁星奖”中获得舞蹈类金奖最高分。成功举办第十七届端午民俗文化节和第二十届古胥门元宵灯会。做强文化夜经济，结合“五五”和“双12”购物节，举办沧浪咖啡节、端午运河龙舟赛、“最姑苏·亮盘门”嘉年华等活动，彰显“老城根、老情怀、新文化、新经济”。

【第十七届苏州端午民俗文化节】 2021年6月14日，第十七届苏州端午民俗文化节举行，“大运河姑苏民俗文化旅游节·吴地端午暨五五特辑——苏州美食老字号缤纷市集”活动在古胥门广场、盘门景区精彩亮相。活动结合“大运河姑苏民俗文化旅游节”，联动上海“五五购物节”，以“新文化、新经济，新民俗、新消费”为理念，打造一场“传统民俗”与“潮流时尚”交融的文化盛会，一场“老字号”与“新消费”邂逅的美食盛宴。街道还专为活动设计带有龙舟、粽子等端午元素的文创冰激凌供游人享用。阿里本地生活、美团、抖音等电商平台助力苏州美食老字号线上销往全国，以新零售业态持续赋能，为“五五购物节”消费热潮再添活力。（王　鹰）



2021年6月14日，第十七届苏州端午民俗文化节举行

沧浪街道　供稿

葑门历史文化片区·双塔街道

【概况】 葑门历史文化片区（双塔街道）东起东环路，与苏州工业园区接壤；西以人民路为界；南抵南环东路；北至干将东路。区域面积7.95平方千米，户籍人口9.23万人，下辖21个社区，街道办事处地址为十梓街463号。年内，街道获评苏州市抗击新冠肺炎疫情先进集体、全省计生协工作成绩突出单位、2021年度全省百家红色精品退役军人服务站、江苏省最美公共文化空间、江苏省健康社区、江苏省第二批“红石榴家园”等。

【经济工作】 2021年，葑门历史文化片区（双塔街道）完成一般公共预算收入9.87亿元，新增企业1148家，新增注册资本55.22亿元。引进苏州市苏石石油运输有限公司、君鑫文哲医疗科技（苏州）有限公司、泰丰文化发展有限公司等重点项目，近3年新增企业中年度全口径税收100万元以上的为

11家。从政策环境、人文环境、市场环境、法治环境4个维度不断优化营商环境，组织辖区企业参加东南大学产学研合作对接会、东南大学专场招聘会等活动，指导企业申报总部企业、领军企业、数字经济示范企业等各类项目，全年申请知识产权专利资助共计38万元。积极开展“我为姑苏发展做什么”大讨论，街道班子领导结对挂钩重点企业，定期开展走访，坚持问计于企、问需于企、问效于企。

【城市建设】 2021年，葑门历史文化片区（双塔街道）全力推动15个征收搬迁项目，涉及搬迁100户，涉征建筑面积约2.3万平方米。至12月底，累计完成搬迁63户，建筑面积约1.38万平方米，夏莲路北延工程等9个项目实现清零。推进木杏片区安防改造、定慧寺两小改造、48个小区南阳台改造、管线入地改造、大公园综合为老服务中心安防工程改造、蔡家村拆迁现场围墙建设、河道综合整治提升、相王弄南石皮弄区域管理、城湾村封闭式管理、双塔街道精神卫生日间康复站运行管理以及羊王庙河整段及竹辉河段水质提升等民生工程。以集中整治攻破城市顽疾，全年拆除违建8.4万平方米，打造平桥直街、五卅路、十全街等无违建治理示范路以及“魅力双塔”无违建示范区。推动陆家村29号、光荣墩地块、蔡家村地块拆迁工作。高水平创建净美街巷，滚绣坊、十全街、带城桥下塘等33条街巷获评姑苏区净美街巷，打造历史文化遗产线路、江南景致线路、红色线路3条净美街巷线路。完善民生小事快速处理机制，至12月累计投入应急经费48余万元，量化网格每日工单，实现日办工单超千件，网格前端发现问题、处置问题能力显著提升。街道聚焦开放式街区车辆管理难题，结合木杏片区、定慧寺两小、拆违腾退等方式，挖潜停车位资源，打造潮汐式、智慧化、共享式停车体系，夯实城警联动机制，通过定性定量绩效考核全面提升执法效能，治理乱停车顽疾。



2021年1月30日，姑苏区委副书记、区长沈志栋（中）调研双塔街道同德里、同益里、信孚里、五卅路历史文化片区改造规划、环体路建设等方面的工作情况　　冯文欢　摄

【社会建设】 2021年，葑门历史文化片区（双塔街道）强化疫情防控工作队伍建设，发挥“网格化+大数据+铁脚板”优势，开展常态化疫情防控工作，组织全员核酸检测应急演练，有序推进疫苗接种，至12月底，18周岁以上首针接种率95%，60周岁以上接种率65%。全年街道民政条线累计发放各类补助776万余元，惠及12594人次。针对高校毕业生、退役军人就创业困境，开展一对一就业服务，全年新增就业岗位3908个。打造大公园综合为老服务中心、锦帆路社区健康综合体、唐家巷社区、翠园社区日间照料中心等为老载体以及省级儿童之家、全省“百家红色精品退役军人服务站”，服务承载能力进一步提升。以全国文明典范城市创建工作为契机，持续推进垃圾分类、新时代文明实践所站点建设等工作，积极发挥240支志愿者队伍4.2万名注册志愿者的作用。

【党的建设】 2021年，葑门历史文化片区（双塔街道）统筹开展61个党组织为民服务项目，在无物业小区基础设施建设、小区环境美化、民生公共服务、特色志愿服务、江南文化品牌塑造等方面找准切入点，不断提升党组织为民服务能力。构建“根系”工

程，组建巷网联盟、小巷评理等基层治理行动支部，将支部建在网格，结合网格巡查，建立党建引领下的“民生小事”快速处置机制。在锤炼党性上力行，精心打磨《丁香花开》原创红色戏剧，推出《走向辉煌》《红色记忆》等一批红色音乐作品，打造红色摇篮微旅游线路。在为民服务上力行，班子领导带头开展一线走访，用脚步丈量子城，常态化开展“社情民意联系日”活动，共收集问题诉求283条，均妥善办理。制订“海棠花红”先锋阵地整体提升计划，开展锦帆路社区、翠园社区“先锋社区”建设，建立“子城先锋”智能科技大厦区域党建工作站并配套建设红色家园、职工之家、青年之家，持续推动苏大创业园、建院营造、最苏州等“两新”阵地全面提升。健全街道干部队伍综合研判机制，建立内部轮岗、双向挂职、跟岗锻炼机制，结合区“三个一线”工程，实施年轻干部“育苗工程”，选派7名年轻干部赶赴“三个一线”，建立选人用人实干实绩导向。

【疫情防控】 2021年，葑门历史文化片区（双塔街道）压实各方责任，细化完善疫情防控应急预案，持续推进社会面防控工作。加强各类物资和人员队伍储备，做好“七份清单”，开展防疫物资复查清点、门磁有效性确认等工作，落实春节期间转运车辆、消杀队伍、医废处置队伍、备用隔离酒店安保队伍、物资保供点等应急物资和应急人员的储备，保证应急处置工作人力、物力的供应。优化应急预案，实地查看各采样点，组织全体街道人员参加消杀和采样工作操作规范培训，明确指挥部各小组及社区各类人员职责，增强上下联动的凝聚力和执行力。在常态化疫情防控中，通过个人朋友圈、居民微信群等在线方式，及时传递最新的防疫公告；时刻保证防疫宣传海报出现在社区宣传公告栏，时刻提醒广大居民朋友树牢疫情防控意识；突出网格巡查力量，依托第三方社会组织力量，以趣味性、参与性更强的活动推广新冠肺炎及相关防控知识。

“11·25”疫情情况。2021年11月25日上海溢出疫情，涉及双塔街道的有老苏州茶楼、网师园、沧浪亭3处重点管控场所。此次疫情态势严峻，双塔街道第一时间组织街道人员投入南林饭店隔离点位建设，11月25日由街道社事处、城建处等部门共同牵头，紧急召集街道青年突击队傍晚加入突击补强建设任务；11月26日凌晨4点正式接收转运人员。至12月5日，累计排查各类风险人员共计668人。

【特色工作】 2021年，葑门历史文化片区（双塔街道）成功举办第十五届姑苏孔子文化节、双塔街道第五届区域综合体育运动会、“君到姑苏见”中欧城市传统文化交流等活动，创新开展“守护子城遗产”不可移动文物巡查项目，统筹制订五卅路历史文化片区提升一年冲刺计划，配合文旅集团启动姑苏新坊（金城新村+同德里、同益里）项目。与喜马拉雅深度合作，开发全域导览系统，全新推出“畅游五卅”线上小程序，依托辖区丰富的红色资源，打造红色小剧场、民国照相馆等历史展示场景。立足全域旅游，着力提升十全片区业态，打造以同德兴、宴杨楼、苏面传习所为主要节点的店堂文化集中展示区，提升游客体验感。 （陈 洁）



2021年9月28日，姑苏孔子文化节在苏州文庙举行

冯文欢 摄

山塘历史文化片区·虎丘街道

【概况】 山塘历史文化片区（虎丘街道）位于姑苏城区西北隅，东起护城河、西塘河，西临京杭大运河、苏虞张连接线，南依上塘河，北至京沪高速公路，区域面积12.42平方千米，户籍人口7.28万人，下辖19个社区。辖区文脉丰厚、风景优美、名胜众多，有国家级景区留园、虎丘、山塘街，省级文保单位西园寺、五人墓、玉涵堂等5处，市级文保单位叶天士故居等15处；有苏州灯彩、国画颜料制作技艺、苏派盆景技艺和桃花坞木版年画4个国家级非遗项目，有姑苏区腊八民俗文化节、虎丘“三花”文化推广活动等特色文化活动。全年获得全国模范司法所、全国示范型退役军人服务站2个国家级荣誉，江苏省关心下一代工作优秀集体、2021北京少儿曲艺比赛“组织奖”、全省“百支优秀退役军人志愿服务队”等4个省级荣誉，2018—2020年度苏州市文明单位、2021年度苏州市全民阅读先进单位、上半年度市容环境卫生管理红旗街道（镇）等15个市级荣誉。

【经济建设】 2021年，山塘历史文化片区（虎丘街道）完成一般公共预算收入3.17亿元，新增企业898家，新增注册资本66.69亿元。建立街道招商服务分中心，累计开展招商活动40余次，洽谈招商项目102个，落地重点项目49个。推动蓝·西环路2928和江南智造2家科技文化产业园实现改造升级。实施载体空间的更新改造，国内首个漂浮园林山塘渡项目于10月1日开业。落实领导班子挂钩企业走访制，累计走访企业100余次，协调事项60余件。打造“智企虎丘”企业服务品牌，协助欧梯恩成功申报市领军人才项目，实现街道市领军人才零的突破。积极促成历史遗留的大和针织厂股权成功交易，为街道盘活资金近500万元。

【城市建设】 2021年，山塘历史文化片区（虎丘街道）推进虎丘综改、山塘四期等项目进度，虎丘综改完成60户搬迁（住宅56户、非住宅4户），实现虎丘综改E、F地块等4个项目的清零，共计搬迁310户住宅、6户非住宅，累计释放土地约21万平方米。推进“大运河文化带”中的“虎丘一景”建设，塔影园本体完成施工。推进山塘河三期沿河立面景观提升工程，完成“薛家有你，湾若新生”创变72小时古城保护行动。完成顾家花园修缮项目。在全区首个聘用第三方房屋结构专业队伍针对山塘街砖木结构房屋开展结构安全探勘。完成观景老二村帮扶项目，金阊苑、冰厂街、清塘路158号老新村改造、居民家庭公共烟道建设等7个重点实事项目工程涉及金额约1800万元。深入推进城市生活污水精准治理“333”专项行动，街道8、16、17等3个达标区顺利通过市高治办验收。结合“美丽河湖建设”，完成方家浜、五泾浜2处河湖段风貌提升和青龙桥河南支的水质提升。加强大气污染管控，轧钢厂国控点空气质量优良天数比例位列全市第一。打造无违建示范片，突出山塘—广济片、桐泾—虎丘片、留园—上塘片等区块。加强桐泾北路、西园路、西环路等主次干道沿线以及吉庆寺弄、北浩弄、永余弄等街巷沿线的拆违控违工作，加快渡僧桥下塘风貌整治进度。全年累计拆违690处，共计965间10.52万平方米。推进背街小巷等开放区域点位建设，街道以山塘景区周边背街小巷为试点，探索流动加固定点位垃圾收集的模式，全年实现50个居民小区、大院以及开放区域背街小巷垃圾分类全覆盖。高标准打造净美街巷，摸索形成“1+2+3+4”工作机制和A、B、C三级管控举措。5条街巷入选姑苏区净美街巷，其中山塘街入选历史名街，通贵桥下塘入选10条净美街巷典范，渡僧桥片区入选净美街区。打造苏式生活慢行

区，完成方基上区域升降隔离桩的安装投用，清退区域内违停非机动车30余辆。2次被市城管局评为“最干净街道”，并在上半年被评为红旗街道。打造1500平方米街道新时代文明实践所综合载体，启动西园新时代文明实践站建设。推进文明城市迎检工作，将辖区18条主次干道、126条街巷划分成6大区域，集中轮整轮治。

【社会建设】 2021年，山塘历史文化片区（虎丘街道）提升为民服务工作。年内街道为民服务中心投入使用，推出为民服务“9服卡”和便民惠企“8举措”，推行“星期六不打烊”，设立虎丘街道24小时自助服务区，实现“点对点”服务互动。优化街道拥军优属、军民融合发展举措，在姑苏院子重新打造街道退役军人服务站暨红星驿站。以“苏式慢生活”为主题，建成运营潭子里综合为老服务中心；探索“物业+养老”模式，推进清塘、观景2家综合为老服务中心建设。以虎丘“三花”为品牌，以“苏式”文化为内涵，逐步形成“1+18+N”的综合性教育体系新格局，街道社区教育中心被认定为“苏州市示范性社区教育中心”。全面加强既有建筑安全隐患大排查大整治，制订街道隐患房屋长效管理制度，7月14日，经过2天3晚的攻坚克难，航运一村危房48户剩余居民户全部紧急撤离成功。筑牢安全生产防线。提前完成11项三级挂牌督办重大隐患整改，开展40个小区“打通生命通道”“回头看”行动，增配灭火器70个，安装电动车充电桩充电头近1000个；运用安全生产监管平台，实现隐患挂账销号1132条，企业安全生产告知率达到100%，企业承诺率达到100%。在姑苏区119微型消防站比武竞赛中获得团体第一名。开展专项检查保障食药安全，对辖区内327家餐饮单位、635家流通单位、3家农贸市场、17家学校食堂、2家养老机构食堂进行高标准检查。持续推进进口冷链食品市场检查排查，开展化妆品、保健品专项整治，强化特种设备安全监管，加大执法办案力度打击违法行为，持续维护良好市场秩序。高效开展打击防范电信网络诈骗工作，获评姑苏区打击治理电信网络诈骗犯罪止损控案“双百”攻坚行动先进集体。打造“平安法治小游园”和“平安虎丘”观览体验线。持续加强人民调解、法律服务和特殊人群管理工作，成立姑苏区首个古城大运河司法保护巡回审判站，街道司法所获评全国模范司法所。建立健全街道网格化工作协同联动、联席会议、研判预警等7项制度，优化工单处办流程。完善街道《民生小事专项经费使用管理及快速决策办法》，全年处置应急突发事项32个，应急民生小事使用经费13.34余万元。打造“虎丘网格加油站”，加强网格业务技能培训，累计参训660余人。



2021年6月4日，姑苏区首个古城大运河司法保护巡回审判站正式入驻虎丘街道　　虎丘街道　供稿

【党的建设】 2021年，山塘历史文化片区（虎丘街道）强化理论武装，开展理论中心组学习13次；深入推进党史学习教育，以百年南社为锚点，推出“海棠芳菲微党课”系列视频。开展“红色音影主题”“中国革命精神联展”等100场主题展览。依托“社情民意联系日”平台，深入倾听民意，共接待居民551人，收集问题511条，已解决390条。持续聚焦古城保护、城市更新等关键领域，开展“我为姑苏发展做什么”主题讨论20余场。推进意识形态

工作责任制落实，将意识形态工作纳入干部考核、年度高质量考核等重要内容。党工委书记切实履行第一责任人责任，靠前指挥、及时研判。扎实推进主流意识形态建设，全面加强意识形态领域管理，全年未发生意识形态领域重大问题、重大事件。构建“海棠芳菲19580”组织矩阵，以1个街道党群服务中心综合服务体带动4个示范型先锋社区，不断深化“根系工程”。打造完成“海棠花红”先锋阵地和“小巷红韵”微阵地，形成5个“海棠芳菲19580党群服务室”。在曹杨社区、同心驿站等山塘街沿线服务点位开设红悦书坊，开展延时服务；通过海棠芳菲·美美与“农”、“童心永向党　薪火传校园”等共建项目，凝聚“大工委”“大党委”合力。通过党建引领，与狮山街道开展结对共建。实施“海棠U+，花映山塘”书记项目，建立六大联盟，深化“七里红棠”5.0版访学游一体式路线。实施干部培养由“花苗—花朵—花果”不断晋级的“花开”计划，建立街道、社区不同类别人才库和成长梯次。打造“海棠匠心”直播间，直面社区治理难题；建立数字化“活”档案，推进人事档案室的标准化建设；抓好股级干部“月月测”，优化干部管理模式。全面推进党风廉政建设，辖区廉洁生态持续向好。建立查处诬告陷害开展澄清正名问题线索排摸机制，办理风险报备2例、澄清正名2例、容错纠错案件1例、打击诬告陷害案件1例；查处违反中央八项规定精神问题1起、群众身边腐败和不正之风问题1起，通报形式主义、官僚主义问题1起，运用第一种形态谈话9人。

【疫情防控】 2021年，山塘历史文化片区（虎丘街道）完善疫情防控应急预案，持续推进社会面防控工作，相关工作取得阶段性成果。集中采样点自7月22日启用至9月26日停用，累计服务9051人次，累计出具检测报告9051份，全部为阴性。街道核酸检测采样舱9月26日启用，累计完成831人次重点行业人员核酸采样以及56人次入境人员28天健康跟踪，累计出具检测报告887份，全部为阴性。街道共有79627人接种新冠疫苗首针，首针接种率79.71%；有75778人完成全程接种，全程接种率91.83%；有15598人接种加强针。8月，街道先后接收来自扬州隔离人员2批次80人次。

【特色工作】 2021年，山塘历史文化片区（虎丘街道）围绕大运河文化带建设，进一步挖掘、树立虎丘地方文化IP，广泛开展贴近实际、贴近生活、贴近群众的文化宣传节，举办虎丘“三花”文化推广活动、腊八民俗文化节等品牌节庆活动。推进“文化产业转型升级三年行动计划”，立足辖区特色文化优势和文化品牌，依托产业载体和文化资源，进一步保护、传承优秀传统文化，凝聚产业发展势能、激活文化消费潜能、点燃文化产业动能，国内首个漂浮园林山塘渡项目开业，海市山塘项目完成更新改造，通过党建引领，与狮山街道开展结对共建。实施“海棠U+，花映山塘”书记项目，建立六大联盟，深化“七里红棠”5.0版访学游一体式路线，为全面打响“江南文化”品牌贡献更多的虎丘力量。

（顾雪琴）

平江新城·苏锦街道

【概况】 平江新城（苏锦街道）南至护城河，紧依古城；东至元和塘，比邻苏州工业园区；北接相城区；西至虎丘湿地。区域面积10.28平方千米，常住人口8.8万人，其中户籍人口5.72万人，下辖13个社区及7个股份经济合作社。平江新城立足基础资源禀赋、未来产业趋势和重点专项项目，大力发展新一代信息通信、软件服务、生命健康等科技创新产业以及特色商贸、金融服务等高端服务产业。拥

有各类商务商贸楼宇32幢，入驻企业逾万家。2021年，街道获得全国示范型退役军人服务站、省社会教育课题等国家和省级荣誉，市先锋基层党组织、市全民阅读先进单位、推进高质量发展进步地区等10余项市级荣誉。

【经济建设】 2021年，平江新城（苏锦街道）完成一般公共预算收入9.98亿元，新增企业1744家，新增注册资本118.07亿元。围绕数字经济、文化创意等重点产业方向，瞄准总部经济、税源经济发力靶心，抢抓机遇，主动出击，赴上海、无锡、南通多地开展招商接洽，累计招商落地企业48家，吸引众业建设、品海科技、海台贸易、搜狐网苏州站等一批发展前景好、辐射带动能力强的总部型、龙头型、税源型项目顺利落地。协助楼宇、产业园对外招商，导入优质产业项目，助推闲置载体加速去化，累计完成去化2.2万余平方米；充分发挥商会平台作用，成立商会党支部，举办商会换届大会；城市智谷、苏州网安众创空间成功申报市级众创空间，城市智谷成功申报省级众创空间，实现省级众创空间零的突破。联动上海“五五购物节”，举办“繁华姑苏　宜居新城”购房文化节，促进辖区房地产企业发展；举办“夜ZUI苏州·灯火平门塘”夜经济主题市集，通过各种特色活动激发消费活力。



夜ZUI苏州，越夜越精彩——“灯火平门塘”点亮国庆假期夜经济　　苏锦街道　供稿



前塘河绿化改造，新城颜值再提升　苏锦街道　供稿

【城市建设】 2021年，平江新城（苏锦街道）完成苏站路绿化改造工程，借鉴上海经验，实行“一路一树一景”，选用新型树种，打造绿化特色道路；启动前塘河公园改造工程，投资5000万元打造2.8千米生态绿色长廊，让游客“下车见绿”感受新城活力、市民“出门进园”享受惬意生活；深化河长制工作，累计巡河1496次，铲除河岸耕种3000余平方米，开展建筑工地排水整治，打造河畅水清岸洁景美的新城。全力开展“靓丽姑苏”拆违治乱整治及“净美街巷·百日奋战”专项行动，流动摊、占道经营等现象得到有效遏制；加大拆违治乱力度，严厉打击各类违法建设行为，共计拆除违建113处约51369平方米；拆迁地块无违建示范区、人民路无违建示范路顺利通过上级验收。成立物业党建联盟，实行第三方监管考核，公布物业服务“红黑榜”，建立物业服务企业履约考评机制；完成金域平江、城市生活广场党建引领物业管理服务工作省级示范点建设。

【社会建设】 2021年，平江新城（苏锦街道）着力办好民生实事，以“江南文化”和“运河文化”为主题，采用线上线下相结合的模式，在火车站北广场、城市生活广场、金域平江小区打造“运河有声图书馆”，服务百姓；建设“智慧蜂巢”康养综合体，打造二级康复专科医院、幸福长者公寓；引入复星“蜂邻”品牌，打造公建民营、沪苏同质、医养融合、机构协同

的2800平方米街道综合为老服务中心；完成新天地家园北、苏锦二、汇翠、万达等社区改造扩容，建成并运营光华里互助式养老餐厅，启动金星社区综合服务中心建设。推进高速以北01-10B地块“一村二楼宇”项目建设进程，“抱团”联合注册成立苏州市锦合联创置业有限公司；注重“抱团”发展，由花锦、幸福、新塘共同出资成立的苏州隆恒置业有限公司首次参与土拍并以5416万元的价格成功竞得编号苏地2021-WG-14号地块。开展24小时政务服务区建设，在万达商圈建设24小时社区便民服务站，建立起街道、社区两级24小时政务服务载体；深化“放管服”改革，试点食品经营许可“预先审批、前置核查”工作方法，落实包容审慎监管，合理降低抽查频次；进一步细化调整93个综合基础网格、21个专属基础网格，落实“1+1+4”的网格员队伍。持续推进“331”专项行动，累计排查存在隐患的“9+1”场所278家，整改278家，整改完成率100%，推进群租房联合整治、合规化改造，完成苏站别苑市级挂牌集中整改，在金域平江、万国府、家悦花园等10余个小区的130部电梯加装“黑科技”防止电瓶车上楼；开展危化品专项整治，对辖区内130余家危化品经营单位进行逐户梳理，编制《姑苏区安全生产信息系统填报指南》，落实工业企业安全生产风险报告，对九瑞婚纱定期进行“现场+台账”的全面检查；持续推进苏江、华恒及和润3个定销房小区技防升级；深入开展普法宣传，升级苏锦街道公共法律服务中心，推进宪法主题公园建设，组建“法律明白人”队伍，推广“一分钟普法微课堂”，创新开展“法治直通车”法治惠民项目，打造普法宣传新模式。

【党的建设】 2021年，平江新城（苏锦街道）以项目化方式深化城市基层党建。扎实推进“红帆领航 益企同行”书记项目，在“新立方”楼宇党建基础上，实体化运作产业园党建工作站，相继扶持打造“谷”系列产业园的拉瓦锡谷、中科创谷和城市智谷，开展“繁华姑苏　宜居新城”首届购房文化节，举办“红帆领航　乘风破浪”首届江南渔舟赛、“红帆领航　携手共进”庆祝中国共产党成立100周年主题活动及系列展览，在苏州火车站打造“运河有声图书馆旗舰店”，在万达商圈打造“红色BOX”共享空间。联合辖区各领域党组织，探索建立区域党建联盟，构建“1+3+N”组织架构，建立完善区域党建联盟沟通联络机制、供需对接机制、项目落地机制，扎实推进“民意直通车”“义诊进社区”“红色安全帽”等8大党建共建项目，着力打造区内首个24小时社区政务服务站、区内首个宪法主题公园及“逢四说事”居民自治平台等8大民生实事工程。抓好社区“两委”班子建设，发挥社区“头雁”引领作用，提档升级党组织为民服务项目，涵盖运河文化、城市治理、网格服务、共建自治等八大主题，立足锦华星光苑、万科金域平江等小区实际，打造“红色管家”为民服务品牌，打造“红心为老”街道综合为老服务中心，探索公建民营的“事业+产业”一体化养老模式，打造红色移动巴士，深入社区、楼宇、商圈，凝聚广大党员志愿者力量，开展便民服务。打造金瑞生烈士纪念广场，引导广大党员群众缅怀革命先烈，传承红色基因。

【疫情防控】 2021年，平江新城（苏锦街道）从优化疫情防控预案、做好重点人群管控、推进新冠疫苗接种及强化公共防疫宣传等方面有序做好疫情防控各项工作。不断优化防疫应急预案，成立“531”防疫专班，形成“专班数据初筛—社区核实排查—专班研判管控”的排查流程；细化街道办事处、居委会两级防控责任，做到层层抓落实。按照省、市、区疫情防控工作指示精神和市、区疾控督导组的相关要求，设置健康观测点及隔离医学观察场所，配置足量工作人员，明确职责分工，强化防疫训练，实行闭环管理，切实做好隔离点疫情防控工作。组织对冷链从业人员等重点人群定期核酸检测。成立疫苗接

种专班，扎实做好摸底登记，分类建立接种人员信息表，确保底子清、情况明、措施准。按照“应接尽接、应快尽快”原则，采取早会商、晚调度的方式，针对每天接种情况进行通报，确保疫苗接种顺利进行。

【平江新城购房文化节】 2021年5月21日，以“繁华姑苏　宜居新城”为主题，平江新城购房文化节在姑苏区协苏产业园广场拉开帷幕。小学幼儿园、新城北部汇邻中心、阳光城平江悦、中骏天荟、金星社区服务中心、金光社区服务中心等一批集中启动配套项目发布。姑苏首店签约：盒马鲜生、老乡鸡餐饮、老阿爸餐饮、万里目少儿成长中心、奥乐奥儿童乐园、漫樱日料、乐刻健身等。现场运河文化展示区以书本造型为主形象，配合平江新城推广运河文化的卡通形象大使“若水”IP形象和灵动的水波纹展台，联合喜马拉雅设置“运河十景有声明信片”现场打卡点，宣传推广运河文化。5月购房文化节期间，据各售楼处统计，共成交各类房屋120套，成交面积10600平方米，成交额3.12亿元。　　（王美红）

沧浪新城·吴门桥街道

【概况】 沧浪新城（吴门桥街道）位于姑苏区南部，与高新区、吴中区接壤。南端以新郭为界，紧临石湖；北至里双河；西起京杭大运河；东接迎春路。区域面积12.19平方千米，户籍人口16.38万人，下辖29个社区和6个农村经济股份合作社。街道办事处地址为长吴路188号。

辖区人文底蕴深厚，有越城遗址、唐寅墓、横塘驿站等10处省、市级文保单位和控保建筑，有缂丝、苏派鸟笼制作技艺、剪（刻）纸等9项世界级、省级、区级非遗项目及5位非遗代表性传承人。交通网络四通八达，轨交2号、3号、4号线形成“一横两纵”格局，西环高架、南环高架交会于此，有人民路、桐泾路等多条城市主要干道。公共服务配套日臻完备，有苏州市中医医院、社区卫生服务中心、各类诊所等55家医疗卫生机构，以及5所中学、12所小学和15所幼儿园。居民生活舒适便利，有汇邻中心、世茂广场2个商业综合体，大润发、沃尔玛等3家大型超市，友联、新康、盘溪等9个农贸市场。2021年，街道及下辖社区获得集体、个人省级荣誉23项，市级荣誉29项。

【经济建设】 2021年，沧浪新城（吴门桥街道）完成一般公共预算收入62499万元，其中房地产完成34740万元、非房地产完成27759万元。全年引入优质项目、企业115个。紧扣“数字”“交通”主线，充分对接培育优质人才项目，签约落地全面云计算三维CAD暨工业互联智能制造系统等12个人才项目，辅导穆晓彤的睿智检测项目获评市领军项目，实现街道市级领军人才零的突破。完成蓝·YOUNG创业工坊、安和锦美地PARK改造工程，释放招商面积28467平方米，引进中粮中茶、正森装饰、麦品集团等优质企业。引入社会资本苏州元大万华改造运营美饰科技创业园，协助中建装饰、索拉科技等优质企业入驻燃气大厦。成立经济发展领导小组，设立招商服务中心，建立项目储备信息库，研究出台《吴门桥街道关于重点招商项目和税源企业扶持的实施意见》。搭建政企互动交流平台，启动“红色赋能共享学院”，发布人民路产业园集聚区蓝图，组建沧浪新城产业园服务联盟，打通企业服务“最后一米”。

【城市建设】 2021年，沧浪新城（吴门桥街道）按照保护区、姑苏区“城市客厅”标准，围绕“美丽吴门”建设目标，推进城市精细化管理，提升城市管理水平，维护社会发展稳定。全年累计拆除违建139276平方米，涉及德合地块、盘门花鸟市场等大型违建。成功创建“宜居吴门”“世茂商圈”无违建

治理示范区，桐泾南路、福星路无违建治理示范路，苏纶场街区成功入选苏州市美丽街区评选。推进垃圾分类工作，完成南环新村、金品家园等6个省级垃圾分类示范小区创建。全面筑牢安全防线，组织检查企业5406家，10家三级挂牌隐患单位全部完成整改，完成花线厂、嘉美克等5家企业智能安防建设。建立家庭装修规范化管理制度，制止违法装修135处。成立既有建筑大排查大整治领导小组及专班，排查整治2230栋建筑。

【社会建设】 2021年，沧浪新城（吴门桥街道）精准发力兜住民生底线，完成81户老年人家庭适老化改造，101户聋人家庭参与“幸福来敲门——姑苏区聋人家庭门铃系统智能化改造”项目。建成姑苏区区域性养老中心——福元护理院，引入姑苏健康养老产业发展（苏州）有限公司运营南环综合为老服务中心，“吴门颐养+”养老服务品牌持续擦亮。优化公共服务，全力打造全国示范型退役军人服务站（新康社区），完成综合（全科）窗口设置，开设“老年人绿色通道”。正式上线“惠姑苏”App预约星期六服务板块，可线上预约23项民生政务服务，以“小服务”带动“大民生”。强化精神文化建设，立足江南文化，打响运河文化，高标准举办第三届中国苏州江南文化艺术·国际旅游节的子活动——“吴门运河最江南·石湖串月”江南民俗文化旅游活动。完成横塘驿站全景VR拍摄与制作，推出诗剧《凌波不过横塘驿》、歌曲《石湖串月》等系列文艺精品。辖区单位苏州第五建筑集团有限公司获评省文明单位，南华社区居民顾凤娟入选“江苏好人”，南环第三社区居民何梅入选“姑苏好人”。

【党的建设】 2021年，沧浪新城（吴门桥街道）坚持党的领导，加强党的建设，持续开展党史学习教育，大力弘扬伟大建党精神，推进全面从严治党向纵深发展。做好理论学习，班子成员带头讲好党课，组织开展中心组理论学习21次。创新理论宣讲形式，打造“有声吴门”图书馆，解锁“吴门名嘴”教学形式。组织开展“我为姑苏发展做什么”大讨论活动72场，形成专题讨论文章93篇。全面落实意识形态工作责任制，开展风险隐患排查，维护意识形态阵地安全。制订“吴门民心百事”清单，已完成“青新旸益”净美街巷等实事项目89件。做好做强基层组织建设，举办街道第四届青干班，首次选调10名优秀社区青年骨干，率先成立夜经济发展、打造苏式生活典范和为民服务3支项目化攻坚小组。完成街道党代表选举工作及社区党组织换届选举工作，社区领导班子平均年龄下降2岁。打造吴门解忧驿站、“红韵南岸”阵地群，推出“小巷红韵”点位，构建“1+10+N”（1个中心、10个网格、N个驿站）党建服务体系，建立“海棠管家”小区共治党组织，形成“班子领导沉在网格、机关干部干在网格、‘两新’党组织融在网格”的治理格局。抓实抓紧党风廉政建设，强化监督执纪问责，抓紧基层“小微权力”运行监督，完成全部29个社区居务监督委员会的组建。

【疫情防控】 2021年，沧浪新城（吴门桥街道）通过“全参与、全动员、全宣传、全责任、全服务”的“五全工作法”提高疫苗接种率，全年完成18周岁以上首针接种15.81余万人。发挥基层党组织的战斗堡垒和先锋模范带头作用，用好“铁脚板+网格化”，成立“4+N”志愿服务队，持续开展“敲门行动”，制订扫楼扫街作战图，通过进楼道、设点位、走商铺、访企业、上街头等多种形式开展社会面防控和疫苗接种宣传。时刻保持忧患意识，强化自身应急处置能力，累计开展实战性核酸演练5次、实景疫情防控演练2次，明确疫情不停、备战不止。

【“石湖串月”中秋民俗活动】 2021年9月28日至10月3日，由市委宣传部、市园林局、苏州国家历史文化名城保护区管委会、姑苏区人民政府主办，吴



2021年9月28日，江南民俗文化旅游活动——吴门运河最江南·石湖串月开幕式举行　　李振东　摄



2021年9月17日，古城新商业矩阵燃动发布会暨“不夜苏纶场”开街仪式举行　　李振东　摄

门桥街道承办的第三届中国苏州江南文化艺术·国际旅游节的子活动——“吴门运河最江南·石湖串月”江南民俗文化旅游活动在渔家村新郭老街、石湖景区举行，活动以“享苏式生活典范·品江南运河文化”为主题，围绕运河咏月、古风雅月、石湖串月、吴门琢月四个主题单元，通过苏式生活典范具象表达，生动展现吴地民俗文化魅力，进一步打响“江南文化”品牌。活动期间线上线下共200余万人次参与，取得良好的社会反响。

【“不夜苏纶场”夜经济活动】 2021年9月17日，“不夜苏纶场”正式开街，中秋、国庆期间累计人流量超34万人次。相关活动在微博、抖音、小红书、视频号上反响较好，形成“鸡头米音乐节”“不夜苏纶场”等多个抖音热搜话题，更吸引央视记者前来采访报道并为CCTV二套《消费主张》栏目“中国魅力街区”节目拍摄素材，苏纶场媒体影响力持续提升，成为高人气“网红”打卡地。　　（朱　林）

金阊新城·白洋湾街道

【概况】 金阊新城（白洋湾街道）位于姑苏区西北部，东至虎丘湿地公园与相城区、平江新城相邻，南起金湾街、北环一线，西接京杭大运河，北至黄花泾河，区域面积18平方千米。2021年，辖区常住人口9.4万人，其中户籍人口4.52万人。下辖14个社区和9个股份经济合作社。

辖区交通网络发达，地处姑苏区、相城区和虎丘区三区交会处，汇集公路、水路、铁路等交通设施，沪宁高速、城北快速路、沪宁铁路、京杭大运河和建设中的轨交6号、8号线等交通干线纵贯新城。江苏（苏州）国际铁路物流中心、苏州传化公路港、安博苏州金阊物流中心等众多物流企业集聚，功能互补、错位发展。建有苏州第十中学金阊新城分校、苏州市叶圣陶中学、金筑实验小学等12所中小学校和星光耀商业广场、兴启坊等4个商业综合体。有钱万里桥小商品市场、机电五金城等专业市场。拥有虎丘湿地公园、白洋湾生态公园和新城文体中心、体育公园。街道保有姑苏区唯一的山歌——白洋湾山歌，2021年与苏州大学签约，将吴歌（白洋湾山歌）引入大学美育课程。年内，获得全省基层党员冬训工作示范街道、苏州市双拥工作先进单位等荣誉。

【经济工作】 2021年，金阊新城（白洋湾街道）全年完成一般公共预算收入3.01亿元。成立白洋湾街



2021年8月26日，“我为姑苏发展做什么”大讨论——“做强数字经济　提升金阊新城产业能级”研讨暨金阊新城政企沙龙活动举办　　白洋湾街道　供稿

道招商服务分中心，对接落地道泰科技、星盟互娱信息技术、小顺科技、环创节能科技等重点项目189家，实现新增企业1138家，新增注册资本77.51亿元。空间释放取得突破，市区首块M0土地由联东集团成功竞得，拟打造“联东U谷·姑苏数字科技产业园”，重点培育数字科技、智能制造、5G电子信息、数字医疗等主导产业。楼宇载体加速盘活，姑苏云谷去化率从年初约10%提升至71%，国际物流大厦去化率达54%。营商环境持续优化，累计协助160余家企业办理工商注册手续，帮助企业成功申报各类扶持资金近900万元。制定《白洋湾街道关于引进招商中介的奖励办法》，政策激励再加码，高层次人才进驻数比上年翻倍。

【城市建设】 2021年，金阊新城（白洋湾街道）推进拆违治乱工作，梳理形成《查处违法建设规范指南》，全年累计拆除违建170处11.1万余平方米，建成无违建示范区2处、示范路4条。净美街巷、垃圾分类工作取得阶段性成效，探索实施常态化道路保洁联合作业，提升保洁质效，累计清除乱涂乱贴1783处；清理各类垃圾、杂物1422吨；新增误时投放点26处，探索“一人一点”“一区一策”等做法，年厨余垃圾减量9855吨。率先完成全街道生活污水“333”行动达标区创建。推进房屋征收搬迁工作，完成5个项目清零（1个5年以上项目），清零率达45%，释放土地约600亩。虎丘湿地公园试开园，向市民展示湿地与城市共生的城市绿意空间。

守住安全底线，降压生产隐患，全年共开展各类检查398次，发现隐患1289处，整改1285处。实现12处安委会、“331”挂牌隐患顺利摘牌。完成279处智能安防设施点位建设和7家企业“2+N”改造。开发安全检查微信小程序和企业管理App，辅助监管企业。在全区率先完成特种设备隐患全覆盖排查。推动建立货运专用通道，规范卡货车专属道路，保障物流货运通行效率，提升辖区环境，保障居民安全。

【社会建设】 2021年，金阊新城（白洋湾街道）精准切入民生服务重点，聚焦“六稳”“六保”，以人为本，多元供给，努力提升社会保障功能，全方位提升社会服务水平。完成社区党组织换届选举，选优配强社区班子队伍，夯实基层深化全面从严治党、提升社会治理水平组织基础。依托百川学院，完善社工职业化体系建设。新招录27名社工，完成24名社工轮岗、调岗，充实一线力量。发挥新时代文明实践所（站）作用，定期开展道德讲堂、未成年人活动、志愿服务、综合文化等系列活动。以宝祥苑为试点，探索智慧社区建设，提升管控力度。有序推进富



2021年12月12日，虎丘湿地公园项目白洋湾段居民定销房挂牌现场　　白洋湾街道　供稿

强、路南社区办公用房改造。完成宝祥日间照料中心以及和泰综合为老服务中心建设，虎池苑标准化助餐点升级为日间照料中心，万家邻里生活广场在新民桥、白洋湾菜场实现试营业。组织实施虎丘湿地公园征收项目定销商品房挂牌选房工作，选房率达99.2%。建设姑苏区首家街道级24小时政务服务自助区，积极打造特色政务服务品牌“百事通”。深化“乐业新城”服务品牌，不断拓宽创业就业渠道，新增就业岗位2554个，成功支持自主创业320人，办理各类创业补贴35户。依托“社情民意联系日”活动，新辟、调整5条公交线路。促进文化惠民，开展文化活动134场，组织开展“一路山歌”2021年第三届白洋湾山歌文化节。白洋湾山歌文化节主题曲原创作品《唱美江南》获第四届苏州市群众文化“繁星奖”音乐类金奖。挖掘辖区村史资料、口述历史，收集农耕用具，打造“乡愁记忆馆”，留住白洋湾区域特色。全力化解风险隐患，聚焦群众法治需求，广泛开展援法议事活动，实现13个社区援法议事活动全覆盖。“五五结合”基层社会治理创新案例被司法部收录。在传化公路港设立法律服务工作站，为专业市场企业提供多元法律服务。

【党的建设】 2021年，金阊新城（白洋湾街道）坚持党建引领，从严治党，强化作风，党建工作亮点纷呈。开展“我为姑苏发展做什么”大讨论44场，凝聚思想共识。深化“两在两同”，推出民生服务八点“伴”模式、“红领益企”团队服务、“秀美新城”行动等措施，持续开展“新城见新”联动攻坚行动；结合街道庆祝建党100周年主题党日活动，评选表彰“百个标杆”。推进“新湾号”党建品牌矩阵建设，推出5条“新湾号”学习教育微线路，形成“海棠花开·最美新湾”阵地矩阵，实现党建阵地“一核心全覆盖”。推动“我为群众办实事”，共收集“访民情”案例158件，“聚民力”案例126件，“解民忧”案例227件。深化“四为”干部体系，突出“一线增能、一线成才”导向，组织21名机关、社区工作人员下派、上挂交流锻炼。完善岗位定员、提质增效工作机制，先行先试推动基层“三整合”改革。持续加强党风廉政建设。聚焦新冠疫情防控、安全生产、农村集体“三资”等工作开展专项督查。实施社区“廉网”工程，结合社区“两委”换届，配齐配优13个社区纪委书记（纪检委员），建强廉勤监督网络，规范社区“小微权力”运行。

【疫情防控】 2021年，金阊新城（白洋湾街道）开展“地毯式”摸排，累计排查2万余人，实行居家观察1478人，集中观察272人，实现有效管控、稳妥处置。积极协调做好辖区全员核酸检测应急演练方案，落实街道集中医学观察点、核酸检测采样点运行，做好重点人员转运、健康管理等工作。依托人员信息平台，推进疫情防控、疫苗接种智能化管理。严格执行省、市、区工作要求，指导社区守好第一道防线，常态化做好锦江之星集中医学观察点的日常管理。

【“一路山歌”第三届白洋湾山歌文化节】 2021年11月16日，“一路山歌”第三届白洋湾山歌文化节在白洋湾辖区举行。此次活动围绕“又见江南·流淌的盛宴”主题，以苏式精致生活为背景，以江南文化、运河文化为主线，以吴地民俗文化、传统山歌文化为依托，线上线下互动推进。活动包括“踏浪放歌”“山歌嘹亮”“匠心不负”“流淌的盛宴”四大块内容，通过与苏州大学、《苏州日报》深度合作，以山歌演出为抓手，从不同角度展现新城开发十几年来发生的巨大变迁和取得的成就，用交响音乐的生动语言凝练再现幸福山歌唱响白洋湾，展现运河畔江南特有的歌曲风格，提升文化自信力，打造江南运河畔流淌的盛宴。数据显示，线上线下共有4.5万人次参与活动。活动持续至12月底。 （蒋玉芳）

附　录

文　献

组织机构及负责人名录

荣誉和人物

媒体报道

统计资料

索　引



主动担当　奋勇争先
为擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌不懈奋斗

——在中国共产党苏州市姑苏区第三次代表大会上的报告

（2021年7月26日）

苏州国家历史文化名城保护区党工委书记、姑苏区委书记　方文浜

各位代表、同志们：

中国共产党苏州市姑苏区第三次代表大会，是在庆祝中国共产党成立100周年的重要时刻，在“两个一百年”奋斗目标历史交汇的关键节点，召开的一次十分重要的大会。大会的主要任务是高举中国特色社会主义伟大旗帜，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记对江苏、对苏州系列重要讲话指示精神，认真落实省委常委、市委书记许昆林调研我区讲话精神，系统总结区第二次党代会以来的工作，研究确定今后五年的奋斗目标和主要任务，选举产生中国共产党苏州市姑苏区第三届委员会和第三届纪律检查委员会，团结带领全区党员和干部群众，主动担当、奋勇争先，为擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌不懈奋斗。

现在，我代表中国共产党苏州市姑苏区第二届委员会向大会作报告，请予审议。

一、区第二次党代会以来的工作

区第二次党代会以来的五年，是姑苏蓄势积能、发展加快、实力增强的五年，是社会和谐、民生改善、形象提升的五年，也是全区各级党组织团结带领干部群众励精图治、锐意进取、奋发有为的五年。身处百年未有之大变局，面对艰巨繁重的改革发展稳定任务，区委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，在中央和省委、市委的坚强领导下，紧扣历史文化名城之“核”定位，以创新之举、务实之策，顺利完成了第二次党代会确定的主

要目标任务，全面建成小康社会取得过硬成果，高质量发展迈出坚实步伐，经济总量迈上800亿元台阶。名列“中国文化建设百佳县市”榜单首位，先后创成中国商旅文产业发展示范区、国家文化新经济开发标准试验区、全国社区治理和服务创新实验区、省级全域旅游示范区、省级食品安全示范区，获得全面停止军队有偿服务工作先进单位、全国基层中医药工作先进单位和信访工作“三无”县（市、区）等国家级荣誉称号。

五年来，我们致力于古城复兴、文化传承，走上了先行先试、亮点纷呈的保护新路。制度框架日益完善。推动《苏州国家历史文化名城保护条例》《苏州古城墙保护条例》等法规出台施行，古城54个街坊控规修编和40个街坊城市设计编制完成。保护体制加快理顺。完成机构改革和街道合并，新设拙政园等5个历史文化片区管理办公室，综合行政执法体制改革扎实推进。与历史文化名城保护提升相关的101项市级行政权力有序承接。重点项目稳步实施。创新设立姑苏·古城保护与发展基金，平江片区重点功能区、虎丘综改等工程有力实施，古城保护和管理大数据中心建成启用，中张家巷河成为新中国成立以来古城内第一条恢复的河道。文旅融合创新发展。推动“大运河文化带”姑苏段建设，放大民俗文化活动效应，常态化开展旅游环境专项整治，双塔市集、浸入式昆曲《浮生六记》等一批特色文旅品牌广受赞誉。

五年来，我们致力于产业转型、特色发展，打下了增创优势、增添后劲的坚实基础。产业质效全面提升。出台全区产业空间布局规划，加快载体改造升级和“腾笼换凤”，蓝·芳华等一批特色产业园成功打造，姑苏云谷等楼宇质效不断提高，新增亿元楼宇6幢。招商引资成效明显。建立重点项目建设储备库，成功举办苏州国际设计周等专题活动百余次，华贸中心等一批项目签约落地建设，新增总部型企业260家、高端精品酒店8家。合作发展取得突破。与上海高频联动开展“五五”“双12”购物节、“姑苏八点半”等活动，观前、石路、南门商圈提档升级步伐加快，商贸业营业额大幅增长。创新北部经济区发展，“一区四园”体系初步构建，苏州市区首块M0用地成功挂牌出让。营商环境不断优化。规范政商交往“10+10”清单创新出台。深化科技创新平台建设和高新技术企业培育，新增新三板挂牌企业7家，实现国家级众创空间和省双创计划零的突破。人才服务、行政审批、知识产权保护、老字号创新、农村“三资”管理水平明显提升。

五年来，我们致力于景城一体、品质提升，展现了整洁有序、文明宜居的城市形象。城市面貌有效改善。常态化开展“两扫”“两小”“四类行业”综合整治等环境提升行动，208个老旧小区、200条背街小巷、85个城中村完成环境提优，辖区内露天烧烤等对环境影响大的行业全部取缔，助力苏州蝉联“全国文明城市”。管理顽疾全力攻克。推进“331”专项行动，茶花村、娄花街等综合整治成效明显。征收搬迁成果喜人，解放新村等203个项目实现清零，累计交地超9000亩，其中5年以上项目清零40个。基础设施日趋完善。57条主次干道、183条支路街巷架空线整治和3652户直管公房修缮解危全面完工，老旧小区改造、绿化和景观提升进程加快，交通安防、停车位供给能力不断增强。生态环境持续向好。完成中央、省环保督察组反馈意见整改，“263”专项行动、“散乱污”整治深入开展，环境空气质量优于国家二级标准。以河长制为抓手高效开展水环境治理，“省考”断面水质优Ⅲ比例首次达到100%。

五年来，我们致力于优质均衡、共建共享，构建了民生幸福、安定祥和的生动局面。疫情防控严抓不懈。新冠肺炎疫情暴发后第一时间做实联防联控、群防群控，保持患者零病亡、医护零感染，于全市率先恢复餐饮堂食，于全省率先恢复生日宴、满月宴，服务业复工复产进度走在全市前列。服务供

给提质扩容。就业、创业、社保、扶贫等民生保障持续改善，教育、医疗、养老、文化、体育、退役军人服务等公共事业协调发展，22所小学、幼儿园完成新建、改扩建，公办小学集团化办学实现全覆盖，教育教学水平显著提高，基础教育质量位于苏州大市前列，教科研工作成绩喜人。16家社区卫生服务中心和35家日间照料中心项目建成启用。惠民实事成效明显。农贸市场建设管理标准体系制定出台，18个农贸市场完成改造升级，“平价菜摊”实现全覆盖。“社区治理与服务创新发展五大行动”全面启动，“美好社区”建设深入推进。社会环境平安有序。扫黑除恶专项斗争纵深开展，社会治安形势持续向好，重要节点、敏感时期安保维稳工作圆满完成。网格化治理模式创新推进，社会综合治理联动中心建成投用。安全生产大排查大整治持续开展，安全生产形势保持稳定。

五年来，我们致力于党要管党、从严治党，营造了干事创业、风清气正的政治生态。政治建设持续加强。始终把传达学习习近平总书记重要讲话精神和最新指示批示精神作为保护区党工委会议、区委常委会会议的“第一议题”，深入开展“两学一做”学习教育、“不忘初心、牢记使命”主题教育和党史学习教育，意识形态工作责任制和理论学习中心组制度健全完善。基层党建全面夯实。推进党建引领服务中心任务“一线争先，一体行动”，在全市率先推出“行动支部”，完成区级党群服务中心项目建设，创新开展一批社区党组织为民服务项目，基层党组织战斗堡垒作用有效发挥。队伍活力不断激发。优化干部育选管用全链条，各级领导班子选优配强。深入实施“三个一线”工程，对标借鉴专项实践锻炼常态化开展，年轻干部培养力度持续加大。健全完善鼓励激励、容错纠错、能上能下“三项机制”，优化年度综合考核和专项考核，干事创业精气神有效提振。正风肃纪深入推进。自觉主动接受省委第八巡视组巡视，雷厉风行落实省委巡视反馈意见整改。开展15轮共计250家单位的巡察工作，实现二届区委巡察全覆盖。持续保持反腐高压态势，五年来共立案审查调查507件，移送司法机关27人，给予党纪政务处分455人，挽回经济损失3346.7万元。

五年来，区委充分发挥领导核心作用，支持区人大及其常委会围绕中心工作，充分行使监督权、重大事项决定权和选举任免权。支持区政府依法充分履行职责，加快职能转变。支持区政协凝聚各界人士建言献策，构建“有事好商量”协商议事平台。区人大常委会、政协多项工作经验受到省人大常委会、政协主要领导批示肯定。支持法院、检察院依法独立开展工作，切实维护社会公平正义。坚持大统战工作格局，巩固和发展最广泛的爱国统一战线，深入实施民族团结“石榴籽工程”，举办“引凤工程·创新营”“商会一家亲”等活动。党管武装各项制度和双拥工作有力落实。工会、共青团、妇联等群团组织桥梁纽带作用有效发挥，最大限度凝聚了推动全区高质量发展的智慧和力量。

今年以来，我们统筹做好抓保护、稳增长、优环境、惠民生、强党建等各项工作，经济社会保持平稳健康发展态势。古城保护步伐加快。推动研究制定苏州历史文化名城保护提升“1+11”方案，《古建老宅活化利用白皮书》正式发布，“文化名家单霁翔工作室”挂牌成立。平江片区重点功能区和32号街坊整体改造工程有序推进，中锐集团、中建装饰等合作项目顺利签约。与上海戏剧学院等高校开展合作，“江南文化”品牌内涵不断深化。经济发展质效并升。上半年地区生产总值实现408.5亿元，一般公共预算收入实现39.5亿元，全社会固定资产投资实现117.4亿元，社会消费品零售总额实现479.6亿元，各项指标均实现两位数增长，好于预期。高质量发展产业政策“4+3”体系制定出台，产业园、楼宇评价考核机制正式建立。成功举办区投资发展促进大会等活动，喜马拉雅长三角区域总部、新东方华

东总部签约落户。加速融入长三角一体化发展，参与组建成立C7联盟，一批合作共建事项正式落地。环境品质显著提高。“拆违治乱”行动提前完成30万平方米年度拆违任务，建成2处无违建示范区。绿化和景观提升工程试验段项目整体亮相，经贸大厦等15个口袋公园正式开放。启动18个老旧小区改造，华阳花苑等先行项目得到住建部领导肯定。与万科合作探索在开放式街区引入物业管理，古城精细化管理水平有效提升。民生事业不断进步。17项政府实事项目稳步推进，2家社区卫生服务中心受到国家卫健委通报表扬。抓紧抓实常态化疫情防控，疫苗首针阶段性任务完成，第二针接种工作有序开展。安全生产“三年大灶”专项行动纵深推进，航运一村等一批危房问题得到处理。成功举办数字姑苏建设推进大会，数字社区联合创新研究院揭牌成立，姑苏城市生活服务总入口“惠姑苏”App正式上线。党的建设持续推进。精心做好庆祝建党100周年各项工作，党史学习教育扎实开展，大型党史主题话剧《花开乐益》成功首演。干部队伍选优配强，街道配备“85后”“90后”班子成员实现全覆盖。社区“两委”换届选举圆满完成，社区居务监督委员会组建到位，“510尚廉日”等廉政教育活动成功举办，政治生态向上向好。

过去五年，我们在历史文化名城保护提升的探索实践中，积累了宝贵经验，这些经验对于在新的起点上推动各项工作迈上新台阶具有重要意义。

——保护优先是核心理念。实践证明，历史文化遗产是不可再生、不可替代的宝贵资源。面对历史文化名城保护提升这一永恒课题，只有不断提高政治站位，持续推进整体保护、有机更新和活化利用，才能守护好城市历史文化的“根”与“魂”。

——推动发展是永恒主题。实践证明，产业是发展之要、强区之基。只有牢固树立创新、协调、绿色、开放、共享的新发展理念，将历史文化名城保护与经济发展同谋划、同部署、同推动，才能实现千年古城与现代文明和谐共生。

——攻坚克难是应有担当。实践证明，解决问题的能力决定区域发展的上限。只有勇于直面问题和矛盾，以“钉钉子”精神开拓进取、狠抓落实，才能突破发展中遇到的各种瓶颈，打开工作局面。

——以人为本是根本宗旨。实践证明，党的根基在人民、血脉在人民、力量在人民。只有把人民对美好生活的向往作为奋斗目标，统筹好底线民生、基本民生和质量民生，使发展成果更好地惠及人民群众，才能赢得人民群众的信任和拥护。

——党的领导是坚强保障。实践证明，党政军民学、东西南北中，党是领导一切的。只有始终坚持和加强党的全面领导，把创造性落实上级决策部署、应对风险挑战、发挥各自职能有机统一起来，才能团结一切可以团结的力量，坚定不移办好自己的事。

这些成绩的取得，最根本在于习近平新时代中国特色社会主义思想的科学指引，在于中央和省委、市委的正确领导，在于全区各级党组织和广大干部群众的团结奋斗，也离不开历届区委领导班子的接续奋斗和老同志的关心帮助，离不开各民主党派、各人民团体、各界人士的亲密合作。在此，我代表苏州国家历史文化名城保护区党工委、姑苏区委向全区党员干部和辖区群众，向人大代表、政协委员，向离退休老同志，向各民主党派、工商联和无党派人士，向各条线部门，向参与、支持、关心保护区、姑苏区发展的各界朋友，表示衷心的感谢和崇高的敬意！

在总结成绩与经验的同时，我们也清醒地看到，发展不充分、不全面、不平衡的问题尚未从根本上解决，仍然面临不少困难和挑战。主要是制约历史文化名城保护提升的瓶颈障碍尚未突破，重点项目推进缓慢，保护利用模式有待进一步探索创新；经济总量偏小、产业基础较弱的问题依然存在，丰富的文商旅资源尚未充分转化为城市竞争力；基础设施比较陈旧，优质服务相对短缺，民生领域供需

矛盾较为突出，人口结构亟需优化调整，社会治理面临新的挑战；党员干部大局意识、能力水平、思想作风有待加强，干事创业精气神仍需进一步提振等等。

对于上述问题，我们不能麻痹、不能懈怠、不能松劲，要做好长期吃苦、长期奋斗、长期奉献的准备，坚持用脚步丈量姑苏、用汗水回应关切、用智慧克服困难，不断开创保护区、姑苏区高质量发展新局面。

二、今后五年的指导思想和总体要求

习近平总书记强调："历史文化是城市的灵魂，要像爱惜自己的生命一样保护好城市历史文化遗产。"省委书记娄勤俭提出要打造具有江苏特色的富有影响力的文化品牌。省委常委、市委书记许昆林指出姑苏区在相当大程度上代表着苏州的形象，肩负着保护古城、打响"江南文化"品牌的重任，强调做好古城保护大文章，不是一道"可选题"，而是一道"必答题"，必须答准答好，交出满意答卷，给予了我们面向全国、面向世界、面向未来更高的角色定位和更大的使命担当。全区上下必须时刻牢记，擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌是我们最重要的责任、最美好的愿景、最光荣的使命！

一方面，我们要在精准把握大局大势中坚定信心、阔步前行。当前，国内外环境依然错综复杂，不确定不稳定因素较多，特别是新冠肺炎疫情起伏反复，疫情防控形势依然严峻。但在"双循环"新发展格局下，经济运行稳中加固、符合预期，经济发展动力进一步增强，我们迎来了稳增长压力较小的"窗口期"。尤为重要的是，省委常委、市委书记许昆林多次来我区调研座谈，提出了一系列指示要求，指导苏州历史文化名城保护提升"1+11"方案研究制定，为我们进一步锚定了目标、指明了路径。形势不等人！发展不等人！身处机遇叠加、加速成势的关键时期，我们必须坚定信念、砥砺奋进，加快把战略机遇转化为先发优势、现实优势、赶超优势，奋力开启一个新的黄金发展期。

另一方面，我们要在精确对标时间节点中争分夺秒、加压奋进。如今，第一个百年奋斗目标精彩收官，第二个百年宏伟蓝图徐徐展开。我们必须一步一个脚印、一年一个台阶，精心描绘古城"强富美高"现代化阶段的崭新模样。明年2月8日是苏州获批国家历史文化名城四十周年，明年10月26日是保护区、姑苏区成立十周年。历史不等人！时间不等人！身处承前启后、继往开来的重要时刻，我们必须以"等不起"的紧迫感、"慢不得"的危机感和"坐不住"的责任感，按照既定的路线图、任务书、时间表，真抓实干、勇毅前行。

一代人有一代人的长征，一代人有一代人的担当。我们能否以全力冲刺的拼搏状态夺取第一个十年的全面胜利？又能否以接续奋斗的昂扬姿态开启新一个十年的崭新篇章？这是我们必须在新时代走好的"赶考"路。

"赶考"路上，必须始终坚持发展是硬道理。习近平总书记反复指出"发展是第一要务"。随着长三角一体化发展等战略纵深推进，如何在"强手如林"的城市群竞争中抢抓机遇、站稳脚跟、脱颖而出，关键要高举发展的大旗，做强区域核心功能，整体提升发展能级。保护区、姑苏区的发展，一定要有更高显示度。用好古城这一最大比较优势和独特战略资源，加强系统规划、统筹推进、创新开发、战略对接，着力提升古城的整体功能和辐射带动能力，全面展现古城的美誉度、知名度和影响力，重塑江南文化的核心地位，重筑苏州人民的精神家园，重现文化高地的灿烂辉煌。一定要有更多新动能。抢抓"沪苏同城化"等重要机遇，聚焦文商旅、数字经济、现代物流等重点产业，全力以赴招资源、招总部、招项目、招人才，落户一批行业头部企业和领军企业，构建更多新技术、新产业、新业态和新模式，加快产城人融合发展，让古城焕发新活力。一定要有更足含金量。坚持以人民为中心的发展思想，着力打造教

育服务强引擎、卫生服务共同体、养老服务新地标，以“绣花”精神提升城市精细化治理水平、办好民生“头等大事”和“关键小事”，推动人民群众生活不断改善，以优质的服务增强城市吸引力、竞争力。

“赶考”路上，必须始终坚持改革统领全局。习近平总书记鲜明指出要“以改革的办法解决发展稳定中的问题”。古城面临着空间受限、基础薄弱等一系列现实和历史问题，必须坚持全面深化改革不动摇，集中力量破除经济社会发展的瓶颈障碍。要突出改革的引领性。进一步解放思想、开动脑筋，跳出思维的条条框框，用好国家历史文化名城保护区等牌子，借鉴开发区的体制机制模式，积极争取更多具有全局性、示范性、创造性的改革试点项目，加快形成一批“从无到有”的改革成果，推出更多“首创”“率先”经验。要突出改革的针对性。把改革重点放到解决实际问题上来，聚焦古城活化利用，抓好管理体制、招商体制、国资体制、社会资本参与等方面的改革，进一步提高整体效率，真正实现“历史文化资源用起来才是最好的保护”，不断推动城市更新驶入“快车道”。要突出改革的集成性。坚持系统思考、科学统筹，加强保护更新、产业转型、环境优化、民生服务、社会治理等各方面各领域改革举措的整体联动、良性互动和协同推进，打好改革“组合拳”。

“赶考”路上，必须始终坚持稳定压倒一切。习近平总书记强调“抓发展、抓稳定两手都要硬”。面对各类风险隐患交织叠加，我们必须统筹发展和安全，增强忧患意识，做到居安思危。要牢固树立“稳”的意识。充分认识到安全稳定对历史文化名城保护提升的重要性，克服麻痹大意、盲目乐观、放松懈怠的心态，真正在任何时间、任何领域、任何场所，将底线思维、红线意识内化于心、外践于行。要坚决夯实“稳”的责任。按照“党政同责、一岗双责、齐抓共管”工作要求，压实企业主体责任，强化社会协同责任，建立完善知责明责、履责尽责、追责问责的制度体系，将维护安全稳定贯穿历史文化名城保护提升的全过程和各领域，真正做到守土有责、守土负责、守土尽责。要全面落实“稳”的举措。坚持条块结合、以块为主，紧盯区内危旧房多、火灾隐患多、人群密集场所集中等安全隐患，强化安全投入，加大排查力度，对各类风险点做到心中有数。织密织牢基层社会治理网格，保持执法管理高压态势，落实疫情防控常态化举措，积极化解社会矛盾纠纷，细化完善突发事件应急预案，及时消除隐患、堵塞漏洞，确保不留死角、不留盲区、不走过场。

发展、改革、稳定是我们必须牢牢抓在手中的三项工作，其中发展是目的、改革是动力、稳定是前提，三者相互依存、互为因果。任何一个环节出现了疏失、造成了割裂，都会导致全局受挫。只有正确处理好“三位一体”的关系，才能推动各项工作行稳致远。

奋斗目标已经明确，工作路径已经清晰，在“赶考”路上我们能走多快、走多远，取决于广大党员干部的志气、决心和韧劲。我们要从苏州“三大法宝”等先进经验中汲取磅礴动力，凝聚起“主动担当、奋勇争先、高效务实”的精神内核，以实干为笔、汗水为墨，书写新时代高质量发展的精彩答卷。

——党员干部必须要有主动担当的使命感。我们肩负着为全国历史文化名城保护工作探路的重要职责，唯有主动担当、主动担责、主动担重，方能不负使命、不负时代。要树牢主人翁意识。厚植对历史负责、对人民负责、对子孙后代负责的情怀，坚决扛起主体责任、落实属地责任，把推动历史文化名城保护提升摆在首要位置抓紧抓实，做到愿担当、有担当、真担当。要拿出主力军姿态。深刻认识到每个人都是历史文化名城的守护者、建设者、传承人，坚决不当局外人、旁观者，主动融入经济社会发展大局，形成全区上下“人人有责、人人尽责”的生动局面。要彰显排头兵作为。坚决做表率、带好头，

始终站在历史文化名城保护提升的最前沿、最前列，变“要我干”为“我要干”，变“给我上”为“跟我上”，当好领头雁、冲锋队，做到冲在前、干在先。

——党员干部必须要有奋勇争先的进取心。坚决克服习以为常、无可奈何等消极心理，拿出不甘为人后的志气和敢于打“翻身仗”的勇气，积极进取、争先进位。要敢于对标找差。牢固树立“跳出姑苏看姑苏”的意识，提高站位、登高望远，把区域发展放到更大的坐标系中考量，积极对标上海黄浦区、南京鼓楼区等先进地区，全力找差距、补短板、强弱项，加快实现弯道超越、华丽转身。要勇于争创一流。树立“功成必定有我”的责任担当和“功成不必在我”的思想境界，自加压力、锐意进取，立足全市比位次、面向全省争先进、放眼全国创品牌，以超常努力创造非凡成绩。要善于攻坚克难。树立“办法总比困难多”的信心，不断提升改革创新、转型发展的能力，以逢山开路、遇水架桥的魄力和闯劲，主动迎难而上、迎面而上，发现问题、解决问题。

——党员干部必须要有高效务实的执行力。确立抢抓落实、真抓落实、快抓落实的工作导向，以最快节奏、最高效率、最大力度推进工作，确保善始善终、善作善成。要兴立说立行之风。树立“说了就算、定了就干、干就干好”的工作理念，所有重点工作都要列出清单、排出项目、量化目标、明确任务、细化举措、责任到人，形成工作闭环。严格督查抓落实、强化考核求实效，做到以实绩论成败、以结果论英雄。要兴服务联系之风。坚持脚步向下、面向基层，走出机关大院、走进街头巷尾，积极访民情、听民意、解民忧、惠民生，在服务一线、联系群众中树立为民务实形象。要兴团结协作之风。牢固树立大局意识，弘扬崇尚团结、荣辱与共的优良传统，坚决杜绝袖手旁观、坐而论道、指手画脚等不良现象，确保心往一处想、劲往一处使，步调一致、齐心协力。

今后五年，我区经济社会发展的指导思想是高举中国特色社会主义伟大旗帜，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中、五中全会精神，深入学习贯彻习近平总书记对江苏、对苏州系列重要讲话指示精神，围绕“强富美高”总目标，把握“争当表率、争做示范、走在前列”总要求，坚持稳中求进工作总基调，立足新发展阶段，贯彻新发展理念，构建新发展格局，以推动高质量发展为主题，以深化供给侧结构性改革为主线，以改革创新为根本动力，以满足人民日益增长的美好生活需要为根本目的，坚持“一中心、两高地、一典范”总体定位和“古城、老城、新城”分区定位，擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌，确保第二个百年奋斗目标开好局、全面建设社会主义现代化起好步。

今后五年，我区经济社会发展的总体要求是按照国家和省、市“十四五”规划要求，主动融入打造更高水平创新之城、开放之城、人文之城、生态之城、宜居之城、善治之城发展大局，放大比较优势，按照“古城扩大文商旅辐射影响力、老城强化城市服务功能支撑力、新城提升产业反哺造血推动力”的要求，加快形成错位发展、融合互补发展格局，着力做优行政和文商旅中心，做强教育医疗高地、科技创意高地，做精苏式生活典范，助力苏州建设展现“强富美高”新图景的社会主义现代化强市。确保到2025年，全域“5A级大景区”格局构建完成，“江南文化”品牌标识度充分彰显，特色产业业态集聚发展，公共服务迈入高端化、多元化、品牌化轨道，融合古典与时尚的苏式生活深入人心，城市能级和核心竞争力全面提升。地区生产总值、一般公共预算收入、全社会固定资产投资、社会消费品零售总额年均增长比率达到或超过全市平均水平，城镇居民人均可支配收入高于地区生产总值增速。

三、今后五年的愿景展望和奋斗目标

今后五年是保护区、姑苏区发展的关键五年。全区上下要围绕“一中心、两高地、一典范”总体定位，坚持目标导向、问题导向、结果导向，把贯彻落

实苏州历史文化名城保护提升“1+11”方案作为今后五年的工作主线，扛起责任、开拓创新，确保各项目标任务落地见效。

（一）做优行政和文商旅中心，以靓丽城市名片吸引人。牢记习近平总书记“丰富的历史文化遗产是一张金名片”的重要论述，最大限度发挥辖区行政、商贸、文旅资源富集这一比较优势，按照“不求所有、但求所用”原则，高水平统筹规划、高标准开发运营，以首善之为打造集聚要素、通达物流、传播文化、聚揽人才的城市中枢。

一是提高中心城区首位度。充分发挥苏州国家历史文化名城保护示范区工作领导小组作用，强化统筹协调，用好“外脑外力”，实现最稀缺资源与最个性政策精准嫁接，增强服务全市发展的保障力、支撑力，提升行政中心极点地位。进一步完善联动体系。积极对接《苏州历史文化名城保护专项规划（2035）》，完成分区规划暨城市更新规划编制，打造“数智古城全要素视图”项目，利用数字孪生技术，洞察古城态势。完善市、区共建共享机制，加强沟通衔接和对上争取力度，构筑历史文化名城保护提升“共同战壕”。发挥市、区两级国资整体合力，探索建设、投资、运营一体化模式，打造更多精品示范项目。进一步做强枢纽支撑。抢抓长三角一体化发展机遇，深度融入C7联盟，依托铁路、公路、轨交联动的立体化网络，进一步优化苏州火车站周边产业业态，加快将交通枢纽转化为经济枢纽。紧跟全市智能化改造、数字化转型步伐，大力发展生产性服务业、都市制造业，助推“苏州制造”走出去，最大程度发挥中心城区的辐射功能。进一步整合优质资源。坚持市场化机制、项目化推进，充分发挥国家开发银行、姑苏·古城保护与发展基金作用，盘活财政存量资金，策划包装重点项目，撬动更多社会资本参与历史文化名城保护提升。借鉴先进地区经验，探索成立文化产权交易所，加快实现古建文化资源的价值变现和资产增值。

二是树立商贸发展新标杆。大力发展高端商贸，推动商圈扩容升级，培育高端消费新阵地，打造国内一流商业中心。突出商圈品质更高端。坚持特色发展、错位发展理念，观前商圈加快推动美罗南扩和东吴丝织厂地块开发，东联仁恒商业和平江路，不断提升业态档次。石路商圈高标准建设华贸中心，积极引进国际一线知名品牌，用好潮州会馆等文化资源，打造国际化、高水平商务区顶级地标。南门商圈加快泰华商城业态丰富升级和南门水产市场搬迁，优化整体空间布局。社会消费品零售总额在全市比重排名争先进位。突出业态层次更丰富。加快贸易转型升级和创新驱动，推进内外贸品牌建设。制定出台相关政策，大力发展首店经济、首发经济、流量经济、“网红”经济，提升商圈消费活力和人气。赋予“姑苏八点半”新内涵，实施好“夜间区长”制度，鼓励夜间经济商圈和特色街区延长经营时间，支持商家夜间有序增设“外摆位”，优化街面停车管理，营造24小时不间断的消费环境。五年内打造10个以上市级示范夜间街区、50个以上示范夜间消费门店。突出消费场景更多元。常态化开展“五五”“双12”购物节等各类活动，推动线上引流线下，服务体验和实物消费融合，打响苏式消费节庆品牌，2025年末实现主要商圈企业商户数字人民币应用全覆盖。推动传统商业转型升级，激发“老字号”经营活力，打造一批应用场景和示范项目。制定完善社区商业规划和标准，依托食行生鲜、盒马鲜生等企业，加快构建城市智慧社区综合体。

三是打造文化旅游首选地。把古城全域作为“5A级大景区”系统谋划、整体打造，擦亮最具江南特色、最富水乡风韵、最有文化内涵的城市名片，加快建设具有国际影响力的世界级旅游目的地。全面打响“江南文化”品牌。用好“文化名家单霁翔工作室”，统筹文物保护与利用，助力全市创建国家文物保护利用示范区。梳理名人故居名录，摸清古建老宅底数，抓紧开展清租腾退、修缮保护、完善配套

等工作，形成不少于20个活化利用案例。持续推进“运河十景”建设，打造“大运河文化带”姑苏段新亮点，加快改造一批江南文化艺术“街巷小品”“特色片区”。加大苏式文化挖掘和宣传力度，定期举办国际交流活动，推动古典园林、昆曲评弹、吴门画派等积极“走出去”。深入挖掘“轧神仙”、吴地端午等传统民俗文化，传承发展非遗文化，擦亮“苏工苏作”文化品牌。持续做亮“全域旅游”名片。全力创建国家全域旅游示范区，2023年和2025年分别达到4A、5A级景区建设标准。协调推动水上游项目，探索更大范围水网串联，打响苏州水文化、桥文化、船文化，重现“摇着船进家门”的水乡韵味。加速推进虎丘综改、桃花坞、山塘四期、渔家村等文旅项目，配合做好全部园林的有序开放，在“江南小剧场”“园林夜游”等基础上创新推出更多文旅融合产品。完善旅游配套设施，放大万科有熊酒店经验，加快建设和引进一批国际品牌酒店、高端酒店和特色精品民宿。重拳整治非法“一日游”，切实保障旅游市场总体平稳有序。

（二）做强教育医疗高地、科技创意高地，以优越发展环境留住人。以习近平总书记“在保护中发展、在发展中保护”重要指示精神为根本遵循，依托辖区扎实的公共服务基础和优质载体资源，积极构建产学研一体化创新体系，放大传统品牌效应，大力发展教育医疗、科技创意等先导性、引领性、战略性高端服务业，推动公共服务提质升级、产出效益量级增长，为历史文化名城保护提升提供强有力支撑。

一是打造高品质教育医疗集聚名城。围绕“立足苏州、面向长三角”目标，落实教育健康优先发展战略，加强市、区两级整体谋划、协作攻关，推动高端教育资源、医疗中心落地落户，着力引育更多一流名校名院、名师名医。推动教育资源优质均衡。积极引进上海戏剧学院等知名高校开展教育合作，支持高校设立附属小学、幼儿园，打造课程改革前沿基地和创新人才培养基地。放大名校示范辐射作用，融通市直属中小学和区属学校资源，创新集团化办学模式，完成23所学校新建、改扩建，实现区域内义务教育学校集团化办学100%覆盖。实施百年老校跃升行动，深挖“千年府学”文化内涵，分阶段推动百年老校全面优化办学条件，开拓传承和发展空间，实现名校名城交相辉映。加快智慧教育示范区建设，建成综合服务平台及大数据管理体系。发挥教科研融合建设基地等平台载体优势，建立基础教育与高等教育纵向衔接的拔尖生源培养体系和运行机制。推动医疗服务提级扩能。推动苏大附一院总院二期等重大项目加快建设，加强医联体建设与管理，深化“一中心一特色”服务，形成分级诊疗特色模式，促进吴门医派传承创新发展。全面提升优势专科发展，打造一批具有影响力和竞争力的医学重点学科群。建立健全整合型医疗卫生服务体系，做强一批社区医院，完善家庭医生服务模式。加快打造健康苏州典范区域，建成省级健康促进区，人群主要健康指标接近或达到高收入国家水平。以项目为带动、用数字赋能，在搭建各类中心平台及分级诊疗等方面多点发力，发展具有姑苏特色的生命健康产业。推动名师名医加快引育。提档升级“姑苏教育人才计划”，研究制定青年人才引进配套政策，引育百名区域知名度高、示范引领作用显著的名师、名校长。加快打造教师综合管理改革试点区，鼓励集团内教师一体化管理。完善校长职级制管理，探索更为灵活的引才、招录机制。深入推进科教强卫重点工程，出台临床医学专家团队引进、学科建设管理等政策，实施“姑苏卫生人才计划”，增设“姑苏卫生特聘团队”“实用型临床医学人才”。优化公共卫生、中医药等人才评价标准和境外人才引进政策，探索顶尖人才直接认定制，引育更多院士、名家。

二是打造高水平科技创意转化基地。集成载体资源、营商环境等优势，引培创新力、带动力强的

头部企业，建立一批具有核心竞争力的特色产业地标，打造富有创新动能的科技之城、独具东方魅力的设计之都。发展科技服务产业。与苏州工业园区共同打造中新姑苏创新区，大力推动数字经济、信创经济等产业集聚，加快M0用地上市，优先面向区内优质存量企业和在谈重点企业，提高土地利用率和项目契合度。深化与上港集团ICT项目合作，做强苏州城区内陆口岸。实施更加开放的科技创意人才政策，不断加大科技成果转化、高新技术企业和领军人才培育力度。依托苏州市网安创新基地等载体，深化与行业龙头企业的合作，推动传统产业数字化转型和智能化改造，打造新的增长极。壮大文化创意产业。落实文化产业倍增计划，优化产业空间布局，发展各类文化市场主体，健全文化产业投融资体系，提升苏州国际设计周品牌影响力和贡献度，打造特色系列IP。聚焦文化头部企业和重大项目，重点引育壮大影视、动漫游戏（电竞）、创意设计、演艺演出等产业，推动文化与科技、金融、会展等相关产业有机融合，文化产业增加值占地区生产总值比重达25%。增强载体资源效益。用好用足高质量发展产业政策“4+3”体系，以国资国企改革为动力，以载体资源提质为目标，加大产业园、楼宇改造力度，打造35个以上高水平产业园和10幢亿元楼宇。加快征收搬迁扫尾清零，五年内启动近百个项目，腾出更多发展空间。提升招商服务水平。强化税源经济导向，优化招商体系建设，加强工作考核，积极引培领军企业和龙头企业，每年引进和培育总部型企业不少于7家。推行区领导挂钩联系重点企业、重大项目制度，构建全生命周期企业服务体系，全力打造“创业者乐园，创新者天堂”。

（三）做精苏式生活典范，以一流悦居体验集聚人。按照习近平总书记“让城市留下记忆，让人们记住乡愁”总要求，推进历史文化名城保护提升，保留特有格局风貌，呵护传统肌理特色，注入现代时尚元素，让古城“外面看上去历史2500年、里面走进去体验2035年”，打造老苏州安居乐居的幸福家园、外地游客心驰神往的人间天堂，共创展现中国梦的美好现实图景。

一是彰显精致典雅的古城底蕴。坚持保护为先、修旧如旧，依托古城特有格局和风貌，以苏式生活体验为定位，深化与万科、中锐、建为历保等企业合作，打造一批具有视觉感、体验度的样板工程，系统展现“小桥流水、枕河人家”的传统风貌。平江片区重点功能区加快院落腾迁、街巷提档等综合改造进程，用三年时间完成保护修缮。32号街坊加快古建老宅等资产活化利用，完成老旧小区试点改造，深入探索以街坊为单位的保护模式。五卅路（大公园）片区对标上海新天地，用五年时间打造展示子城文脉的历史体验中心。同时，抓紧储备一批片区整体更新项目，着力构建“谋划一批、签约一批、在建一批、完工一批”的项目滚动式推进格局，通过成熟片区先行先试、全域逐步复制推广，将精致精美、优雅典雅体现在时时刻刻、角角落落，使古城成为品味苏式生活的首选之地。

二是彰显生态宜居的环境面貌。按照“城市客厅”标准，持续巩固扩大“两扫”“两小”“四类行业”综合整治工作成果，加快解决突出难点问题。推动架空线整治和入地，实现古城所有街巷由净及美。持续保持拆违治乱高压态势，基本完成全域违法建设治理，形成可防可控、零容忍、零增长的常态监管机制。实施人民路等50条主次干道绿化提升，建设不少于100个口袋公园，打造魅力滨水空间节点，推动沿河岸线绿色化、艺术化、休闲化。提升生态环境水平，打赢气、水、土污染防治攻坚战，系统修复、畅通河道水网，全面消除古城直排点，2023年完成古城所有河道的整治与环境提升。高标准推进剩余10个城中村改造，根治“脏乱差”顽疾。

三是彰显现代便捷的品位功能。加快基础设施改造速度，加大社会资本参与力度，确保剩余104个建成20年以上的老旧小区全部完成改造，并实现

环境美化提优。配合市级部门编制地下空间规划，重点结合轨道建设、TOD建设、综合管廊建设等推进地下空间开发利用，探索地下交通“微循环”。改善交通状况，加强“僵尸车”治理力度，推进“P+R”换乘停车场建设工程。累计增加停车位不少于3万个、停车共享试点不少于30处。完成辖区所有农贸市场提质改造，推广“平价菜摊”模式，切实保障好“菜篮子”“米袋子”“果盘子”。围绕国内领先的数字政府典范目标，发挥好数字社区联合创新研究院的作用，丰富完善数字化应用和场景建设，加快“一网通办”“一网通用”“一网统管”进程，让人民群众共享优质、便利生活。

四是彰显和乐和美的生活氛围。持续兜牢民生底线，深化“乐业姑苏”品牌建设，关注高校毕业生、退役军人、外来务工人员等重点群体，构建和谐劳动关系。健全社会保障制度和社会救助体系。积极应对人口老龄化趋势，深化居家养老服务内涵，全面构建社区综合为老体系，实现老年人友好型社区全覆盖。大力发展康养产业，推动养老向品质化、高端化发展。优化社区工作事项准入制度和社区工作者职业化体系，不断提升社区综合服务设施资源整合能力。在开放式街区、无物业小区打造公共服务空间，因地制宜增设托幼、家政、快递点、便利店、百姓健身房等社区生活服务配套，加快形成“15分钟社区生活圈”。全面开展社会主义核心价值观宣传和精神文明创建活动，提升市民素质和社会文明程度，全力争创文明典范城市。

五是彰显安全稳定的城市底色。深化平安姑苏、法治姑苏建设，精心开展“八五”普法，强化司法惠民便民。按照“三年大灶”部署和重点行业领域突出问题治理清单，扎实推进建筑施工、道路交通等安全隐患排查整治，加强基层安全生产监管执法，提高本质安全水平，确保事故起数、亡人数有效压降。健全区、街道两级应急救援工作机制，建设5个综合应急救援服务站，提升综合防灾减灾救灾能力。坚决打击违法犯罪，确保辖区刑事、治安、交通警情有效下降。全面落实食品安全责任，切实保障人民群众“舌尖上的安全”。持续探索和开创市域社会治理现代化新路径，强化基层社会治理创新，打造更多“管用网格”“多维网格”“智慧网格”，确保问题第一时间发现、最快时间解决。突出关口前移、源头防控，集中治理重复信访，妥善化解矛盾纠纷，确保辖区和谐稳定。

四、党的建设工作

习近平总书记在庆祝中国共产党成立100周年大会上强调：“以史为鉴、开创未来，必须不断推进党的建设新的伟大工程。”全区各级党组织和广大党员干部要认真贯彻落实习近平总书记“七一”重要讲话精神，大力弘扬伟大建党精神，深入开展“两在两同”建新功行动，推进全面从严治党向纵深发展，为擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌提供坚强政治保证。

一是在加强思想政治建设中广泛凝聚共识。始终把党的政治建设摆在首位，深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，严格遵守党的政治纪律和政治规矩，不断增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”。持续深化思想理论武装。坚持把深入学习贯彻习近平总书记系列重要讲话、重要指示批示精神作为重大政治任务，完善保护区党工委理论学习中心组常态化集体学习制度，努力做到“知其然、知其所以然、知其所以必然”。高标准高质量开展好党史学习教育，深入挖掘开发红色教育资源，切实做到学党史、悟思想、办实事、开新局。筑牢意识形态工作防线。严格落实党委（党组）意识形态工作责任制，加强意识形态领域的引导和管理。健全完善重大舆情和突发事件舆论引导机制，牢牢掌握意识形态工作领导权、管理权和话语权，不断巩固和壮大主流思想舆论。坚持和加强党的全面领导。支持人大常委会、政府、政协和法院、检察院依法依章程履行职能、开展工作、发挥作

用。用好统一战线这一重要法宝，促进政党、民族、宗教、阶层、海内外同胞“五大关系”和谐。加强党管武装和双拥共建工作。更好发挥工会、共青团、妇联等群团组织的桥梁纽带作用。

二是在锻造一流干部队伍中扛起发展重任。聚焦新时代好干部标准，深化干部人事制度改革，加快打造一支忠诚干净担当的高素质干部队伍。明确选人用人导向。抓住换届契机，选优配强“一把手”和关键岗位领导干部，构建“能者上、优者奖、庸者下、劣者汰”的选人用人机制，坚持向基层倾斜、向一线倾斜，提升选人用人科学化、精准化水平，建立更立体的知事、识人、用人体系。加强干部队伍建设。系统性加强干部教育培训，持续开展“三个一线”工程挂职和对标借鉴专项实践锻炼，鼓励干部到基层一线历练成长、砥砺成才。加强年轻干部、女干部、党外干部培养选拔任用工作，用心用情做好老干部工作，加强后备干部队伍建设，不断优化干部队伍结构。完善考核评价体系。用好综合考核“指挥棒”，强化考核奖惩，牢固树立争先进位的鲜明导向。围绕市综合考核，在原有基础上做好“加减法”，晒出“龙虎榜”，把考核结果直接与干部的“面子”“位子”“票子”全方位挂钩，大力推动督事考事、考人用人有效结合。

三是在加强基层党建工作中彰显堡垒作用。深化党建引领服务中心任务“一线争先，一体行动”，完善上下贯通、执行有力的组织体系，统筹推进各领域党的基层组织建设全面进步、全面过硬。创新提升基层“组织力”。完善城市基层党建整体提升计划，推进学习型、服务型、创新型基层党组织建设，高标准建设“海棠花红”先锋阵地，深化“行动支部”建设，切实发挥好基层党组织引领作用。精准选育基层“领头雁”。选优配强基层党组织领导班子，做优基层党建“书记项目”，加大对先进典型的培育和宣传力度，使广大基层党员学有榜样、行有标杆。科学搭建基层“工作站”。统筹推进街道、社区、非公企业和“两新”组织等领域党建工作，深化“党建惠企”“红领益企”专项行动，不断提升党建服务实体经济和产业发展水平。

四是在深化反腐倡廉建设中永葆政治本色。坚持把纪律挺在前面，坚定不移推进党风廉政建设和反腐败斗争。聚焦抓实纪律建设。严格落实“两个责任”，不断强化监督执纪，推动形式主义、官僚主义问题整改工作制度化、常态化。精准运用监督执纪“四种形态”，并向社区、企业党组织延伸。保持反腐高压态势。准确把握党风廉政建设和反腐败斗争面临的新形势新任务，严格执行《中国共产党廉洁自律准则》《中国共产党纪律处分条例》和《中国共产党问责条例》，切实减少腐败存量，重点遏制腐败增量。着力净化政治生态。积极开展巡察工作，发挥巡视巡察上下联动作用。用好省、市、区“履责记实”平台和市“衡镜”政治生态监测系统，加强动态监测和分析研判。深入推进社区“廉网”工程，提升“姑苏廉石”廉洁文化品牌影响力。

五、当前一个时期的重点任务和工作举措

绘好五年美好愿景，开局就要发力，起步就是决战。我们要把当前一个时期作为打基础、聚合力的关键期、攻坚期、冲刺期，按照“工作项目化、项目清单化、清单责任化”的要求，以抓铁有痕、踏石留印的韧劲推动工作落实，全力以赴打好打赢“翻身仗”、开创发展新局面。到今年10月前，全力实施“百日攻坚计划”，进一步找准方向、夯实基础，抓紧形成一批可观可感的阶段性成果、个性化亮点，强化宣传造势，营造浓厚氛围；到明年10月前，以举办誓师大会为契机，全面开展“一年冲刺系列行动”，进一步自我加压、挑战极限，加快展现保护区、姑苏区崭新形象。主要抓好以下五个方面：

一是全面提升保护水平。1.实施“片区改造提升一年冲刺行动计划”。平江片区重点功能区完成大儒巷等特色街巷打造，年内一期项目搬迁率达90%，明年10月前苏肇冰故居等3个EPC项目完成

修缮；32号街坊加快资产盘活利用，10月前完成曹沧州祠等名人故居布展并开放运营，明年10月前完成一批古建老宅招商、23条街巷架空线整治和入地；五卅路（大公园）片区对接市文旅集团，完成项目策划和定位研究，分批启动房屋腾迁及修缮加固设计，同步做好配套业态招引。2.实施“水上游开发升级一年冲刺行动计划”。在年内完成山塘河水上市集建设、上塘河游线开发基础上，推出一系列以“水上游+”为代表的文旅融合、水陆联动古城深度游产品，设计一批伴手礼等特色文创商品。3.实施“大运河文化带建设一年冲刺行动计划”。加快打造“运河十景”，年内完成平江路、环古城河大运河国家文化公园标识形象系统导入工程，并于明年实现全覆盖。4.实施“古城保护成果展示一年冲刺行动计划”。编制古城保护经典案例蓝皮书，开放古城保护成果展示馆，全面完成实景沙盘建设。加快“数智古城全要素视图”建设，年内建成14.2平方千米古城核心区数字沙盘，明年建成保护区全域数字沙盘。5.实施“高端精品酒店民宿打造一年冲刺行动计划”。用好畅园等优质古建老宅、名人故居打造一批特色酒店。年内出台并试行区旅游民宿业规范发展指导意见。6.实施“国家开发银行项目合作一年冲刺行动计划”。推进在谈项目进度，形成一批拟合作项目清单，达成3~5个项目实质性合作。

二是全面提速经济发展。1.实施“招商引资一年冲刺行动计划”。建强招商服务队伍，制定招商图谱，全年新招引10家总部型企业，新增招商企业全年完成税收4.5亿元。2.实施“扫尾清零一年冲刺行动计划”。建强征收搬迁队伍，充实力量，排出清单，年内再完成6~8个项目清零，交地500亩，明年10月前清零15个项目，交地不少于1500亩。3.实施“国资国企改革一年冲刺行动计划”。充分发挥主观能动性，明确区属国资架构、定位、考核等机制，签订市、区国资战略合作备忘录，确保集团公司逐步实现减亏盈利，经营性资产出租率达到85%以上。加快合资公司组建进程，启动1个重要资产收储、1个重大项目建设和1个重要片区更新改造。4.实施“中新姑苏创新区建设一年冲刺行动计划”。成立指导委员会和执行委员会，推动合资公司实体化运作，加强产业规划研究，启动首期项目开发，合作设立产业引导基金，以集中供地的方式打造总部经济基地。5.实施“文化产业倍增一年冲刺行动计划”。加强文化产业监测调查，采用市场化模式办好苏州国际设计周，年内实现文化产业贡献翻番，明年10月前全区累计规上文化企业超200家。6.实施“闲置载体盘活一年冲刺行动计划”。加快闲置载体的产业化利用，制定出台存量资源活化利用规则和考核评价办法，盘活存量载体资源。年底前闲置载体去化率达50%，明年10月前达80%。7.实施“产业园、楼宇质效提升一年冲刺行动计划”。推进产业园、楼宇评价考核，年内实现全口径税收5000万元以上的产业园8个、楼宇9幢，其中亿元楼宇3幢，确保产业园、楼宇累计全口径税收超34亿元。8.实施“商圈品质提升一年冲刺行动计划”。观前商圈完成“观前会客厅”“小公园市集”等项目，做好省级高品位步行街验收和国家级夜间文旅消费集聚区申报。石路商圈做好华贸中心周边水陆交通疏导方案、招商布局计划和环境面貌提升，成立招商专业团队跟进服务，为开业做好准备。南门商圈明年10月前实现苏纶场全新亮相和金地中心开业。9.实施“苏州火车站环境功能提升一年冲刺行动计划”。加快推动苏州火车站周边业态功能调整，加强低效业态清理，加快实现产业导入，完成1—2幢重点楼宇业态优化。年内完成交通引导指示牌设计改造，明年建成联合指挥中心。

三是全面提优城市形象。1.实施“拆违治乱一年冲刺行动计划”。推进“拆违治乱”行动，100%摸清辖区现存违法建设底数，100%核查已整治区域，年内完成拆除违建50万平方米，打造8个无违建示范区。2.实施“净美街巷打造一年冲刺行动计

划”。全面推广特色街巷改造成效，年内评选100条“净美街巷”，打造10条“净美街巷”典范和10个“净美街区”。3.实施“架空线整治和入地一年冲刺行动计划”。年内启动100条街巷架空线整治，明年10月前完成整治并恢复通行，同时启动新一轮100条街巷整治。4.实施“僵尸车清理一年冲刺行动计划”。深入开展全区“僵尸车”清理整治行动，年内排查率达100%，整治率达95%，释放更多停车资源。推动错时共享停车试点，年内完成建设共享停车试点不少于5处，泊位800个。5.实施“绿化和景观提升一年冲刺行动计划”。年内完成20个口袋公园新建、改扩建，明年10月前完成22条主次干道绿化、3条滨河绿地和4个城市出入口交通绿地和景观提升工程。6.实施“老旧小区改造提升一年冲刺行动计划”。年内完成彩香一村三区等18个老旧小区改造，做好192个老新村和回迁房小区技防监控系统提档升级，明年改造12个老旧小区。7.实施“城中村改造一年冲刺行动计划”。年内完成2个项目清零，明年10月前启动相门前庄、相门后庄项目，并完成6个城中村项目清零。8.实施“公共服务空间提升一年冲刺行动计划”。借鉴广州“城市家具”和宿迁“第五空间”经验，10月前完成古城保护城市家具建设指引，拓展增设一批建筑小品等公共服务空间。

四是全面提质民生保障。1.实施“做精苏式生活典范一年冲刺行动计划”。加强苏式生活典范内涵理论研究和阐释，举办文化漫谈和专题讨论活动，加强对外宣传推广，形成社会普遍共识和价值认同。2.设立“社情民意联系日”制度。区四套班子领导带头参与，部门班子成员、街道中层以上干部全员参与，机关党员进社区亮身份，人大代表、政协委员、企事业单位、志愿者等共同参与，推动关口前移、重心下沉，广泛倾听民情民意，及时回应群众关切，打通为民服务“最后一公里”。3.实施“百年老校跃升一年冲刺行动计划”。以教师节为契机，用好知名校友资源，举办系列活动。优化办学条件，设置文化展示区域，打响百年老校品牌。4.实施“医疗卫生提质一年冲刺行动计划”。以医师节为契机，对外发布《中医药发展绿皮书》，与市级部门签订共建协议，启动市、区联动医疗健康优质均衡建设“十大行动计划”，优化基础医疗设施资源布局。5.实施“养老服务体系建设一年冲刺行动计划”。以重阳节为契机，整合推出全区养老服务品牌，用好复星集团等平台优势，完成一批养老、托育健康服务综合体建设。6.实施“创新创业服务一年冲刺行动计划”。年内扶持自主创业2000人，引领大学生创业150人。明年10月前搭建4个沪苏创新创业服务平台，打造项目孵化最优生态。7.实施“社会治理创新一年冲刺行动计划”。深入推进“美好社区”建设，构建线上测评体系，完成数字社区建设三年行动计划编制和“惠姑苏”App二期项目建设，年内8个网格化管理示范街区全部建成达标。明年10月前全区网格规范达标率达到98%以上、网格化服务满意率达到90%以上。8.实施“维护安全稳定一年冲刺行动计划”。开展既有建筑安全隐患排查整治，聚焦老旧房屋、燃气管道等重点，开展拉网式大排查，加快危房和直管公房解危工程进度。慎终如始抓好常态化疫情防控，有序推进疫苗接种，确保重点人群全覆盖。深入开展重复信访治理，年内确保信访积案总化解率达90%，明年10月前基本化解到位。

五是全面提振精神状态。1.推进党史学习教育。认真学习贯彻习近平总书记“七一”重要讲话精神，开发红色印记精品课程，打造现场教学点位。坚持把“我为群众办实事”实践活动贯穿党史学习教育全过程，以“三亮三优一满意”为工作原则，完成100个重点项目和1000件重点实事，解决人民群众“急难愁盼”问题。2.开展好“我为姑苏发展做什么”大讨论活动。用足用好全区政务传播矩阵，大力加强宣传推广，总结典型案例和特色亮点，提高工作显示度和影响力，形成“姑苏担当”思想共识。

3.提升干部队伍素质。压实党委（党组）在干部育选管用方面主体责任，办好中青班、青干班、青苗班及各类干部示范培训班，提升干部专业化能力。推动干部能上能下，对在状态的干部要大胆使用，不在状态的干部要坚决调整。系统研究梳理“市考”指标推进完成情况，加强对上沟通争取，努力强化补短赶超、争先进位。用好督考联动工作机制，确保领导指示批示落到实处。4.织密基层组织网络。推进“1+10+N”党员联系服务人民群众全覆盖，推动为民服务项目落地见效。推进“千朵海棠·花开姑苏”工程，构建“1+8+169+N”阵地体系，完成25个“先锋社区”建设。推进“先锋聚力、一线攻坚”行动，推动党员在一线宣传创新理论、投身古城保护、联系服务群众、带头攻坚克难。5.持续优化政治生态。推进全面从严治党，保持执纪问责的高压态势，开展好三届区委第一轮巡察，完善基层廉勤监督等机制。加大容错纠错、澄清正名、查处诬告陷害等工作力度，发挥好典型案例的引领示范作用，不断营造风清气正、廉洁高效的良好发展氛围。

各位代表，同志们，蓝图已经绘就，奋斗正当其时！全区上下不仅要撸起袖子加油干，更要甩开膀子拼命干。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，按照中央和省委、市委的统一部署，团结和带领全区人民，擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌，为苏州建设展现“强富美高”新图景的社会主义现代化强市作出应有的担当和贡献！

全力以赴冲刺　擦亮金字招牌
以优异成绩迎接保护区、姑苏区成立十周年

——在中共苏州国家历史文化名城保护区工委（扩大）会议暨中共苏州市姑苏区委三届二次全体会议上的讲话

（2021年12月30日）

苏州市委常委、苏州国家历史文化名城保护区党工委书记、姑苏区委书记　方文浜

同志们：

这次会议的主要任务是更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届历次全会精神，深入贯彻落实总书记对江苏、对苏州工作重要指示精神和党中央、省委、市委决策部署，紧扣市委十三届二次全会精神和市委书记曹路宝调研古城保护工作讲话要求，系统总结今年工作，研究部署明年任务，动员全区上下进一步弘扬“主动担当、奋勇争先、高效务实”的精神内核，全力以赴冲刺，擦亮金字招牌，以优异成绩迎接苏州获批国家历史文化名城40周年和保护区、姑苏区成立10周年，迎接党的二十大胜利召开。

下面，根据党工委（区委常委会）会议讨论精神，我讲六方面意见：

一、始终牢记“国之大者”，坚决把习近平总书记重要讲话指示精神和党中央、省委、市委决策部署贯彻落实到位

今年是中国共产党成立100周年。在“两个一百年”奋斗目标历史交汇关键节点上，召开了党的

十九届六中全会，审议通过了《中共中央关于党的百年奋斗重大成就和历史经验的决议》。全会强调，确立习近平同志党中央的核心、全党的核心地位，确立习近平新时代中国特色社会主义思想的指导地位。“两个确立”是党的十九届六中全会作出的重大政治论断，是党的十八大以来最重要的政治成果。

党工委（区委常委会）认为，必须倍加珍惜党百年奋斗的重大成就，毫不动摇坚持党百年奋斗的历史经验，大力弘扬伟大建党精神，自觉践行党的初心使命，坚定不移把“两个确立”转化为坚决做到“两个维护”的政治自觉、思想自觉、行动自觉，转化为对习近平新时代中国特色社会主义思想的坚贞信仰、对中国特色社会主义的坚定信念、对中华民族伟大复兴的坚强信心，转化为做好保护区、姑苏区各项工作的实际行动。

我们坚持把学习宣传贯彻党的十九届六中全会精神作为当前和今后一个时期的重要政治任务。党工委（区委常委会）举行全区领导干部会议传达学习，召开党工委会议重点部署，区委宣讲团组织系统宣讲，全区各级党委（党组）制定学习方案，理论学习中心组领学促学，全面掀起学习宣传贯彻党的十九届六中全会精神热潮，推动全区广大党员干部思想受洗礼、灵魂受触动、党性受锻炼，确保全区上下统一思想、统一意志、统一行动，凝聚起奋进新征程的强大动力。

我们始终牢记“国之大者”，始终在政治立场、政治方向、政治原则、政治道路上同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致。严格执行“第一议题”学习制度，党工委会议讨论决定事项前首先学习传达习近平总书记最新重要讲话指示精神和党中央最新要求，坚决听从党中央号令、服从党中央指挥。全力配合政法队伍教育整顿督导、打好污染防治攻坚战、安全生产专项整治等工作，举一反三、狠抓整改，确保件件落地、条条落实、事事见效。

我们认真学习贯彻习近平总书记对江苏、对苏州工作重要指示精神，全面落实省第十四次党代会、市第十三次党代会和区第三次党代会精神，积极主动把党中央和省委、市委决策部署转化为实实在在的具体任务，结合实际创造性开展工作，全面实施“百日攻坚计划”，研究制订全区48个“一年冲刺系列行动计划”。围绕市委书记曹路宝调研古城保护工作讲话要求，研究制定了贯彻落实任务分解方案，形成了21条落实举措，为谱写“强富美高”新苏州现代化建设新篇章作出应有的担当和贡献。

二、紧抓快干、攻坚克难，历史文化名城保护取得新突破

今年以来，保护区、姑苏区深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，紧紧围绕历史文化名城保护这一核心任务，以系统思维、前瞻眼光办好一批具有全局性、引领性、基础性的大事要事，全区经济社会发展呈现良好态势。

一是始终坚持以新思想领航，进一步树信念、凝民心。坚持学党史、悟思想、办实事、开新局，扎实开展党史学习教育，大型党史主题话剧《花开乐益》创新推出，组织区委理论中心组学习15场，举办党史学习教育专题读书班、基层党员冬训等党内集中教育。结合“我为群众办实事”主题实践活动，深入开展“两在两同”建新功行动，创新建立“社情民意联系日”长效机制，变群众上访为领导下访，累计解决、回复居民群众反映的问题诉求4200余件，“人民性”的底色更加鲜明，党群关系更加密切。扎实推进党建引领基层治理“根系工程”，“先锋聚力、一线攻坚”行动有力实施，发动机关党员干部近万人次下沉一线助力疫情防控、文明创建等工作。实施“千朵海棠·花开姑苏”工程，全面推进“红韵”系列家门口微阵地建设，区党群服务中心建成启用，挂牌苏州市城市基层党建学院，基层党建集成服务、示范带动功能不断增强。

二是始终坚持全面保护古城，进一步担使命、做示范。加大对上汇报争取力度，推动召开苏州国

家历史文化名城保护示范区工作领导小组会议，助力苏州列入住建部首批城市更新试点名单。与17家市属国企签署战略合作协议，市、区两级“共同战壕”加快构建。城市更新指引、城市家具建设指引等先后出台，制度体系更加完善。深入实施“古城细胞解剖工程”，完成4个街坊102.1公顷范围内的传统民居信息全要素普查。与国家开发银行、中建装饰、建为历保等机构对接合作持续深化，平江片区重点功能区、32号街坊整体改造进程加快，虎丘综改、桃花坞、山塘四期等工程有序推进。万科有熊酒店入驻畅园，老字号雷允上入驻曹沧洲祠，“大成殿古城保护展示馆”建成，大儒巷、丁香巷等江南水乡特色街巷创新打造。成功举办苏州上市公司董事长古城保护说明会，《古建老宅活化利用白皮书》《古建老宅活化利用蓝皮书》正式发布，隆庆别院等20处古建老宅集中推介，达成落户合作意向8处，开启传统文化资源创新发展新路径。苏州国际设计周、中欧城市传统文化交流系列活动成功举办，大运河国家文化公园形象标识系统加快导入，上塘河水上游线路通航运营。金谷里艺术馆、大公园社区悦邻漫生活入选省级“最美公共文化空间”，平江历史街区获评首批省级旅游休闲街区。

三是始终坚持发展是硬道理，进一步抓项目、聚合力。全年预计完成地区生产总值891亿元，增长6%左右；一般公共预算收入67.3亿元，增长5.5%左右；全社会固定资产投资247.5亿元，增长4.5%左右；社会消费品零售总额970亿元，增长17%左右。高质量发展产业政策“4+3”体系制定出台，区投资发展促进大会顺利召开，丽思卡尔顿酒店等优质项目签约落户。北部经济区创新发展成效明显，苏州市区首块M0用地挂牌出让。华贸中心等41个重点项目加快推进，姑苏云谷、星辉1976等18个产业园、楼宇完成提档升级，盘活利用闲置载体29万平方米，打造亿元楼宇7个。新增新三板挂牌企业1家，2家企业升板为创新层，省级专业性众创空间实现零的突破。入选首批省级文化和旅游产业融合发展示范区。成为长三角主要城市中心城区高质量发展联盟首批成员单位。观前、石路、南门三大商圈改造步伐加快，“不夜苏纶场”等精品主题夜市精彩亮相，“五五”“双12”“苏新消费”购物节等促消费活动反响热烈，观前地区获评首批省级夜间文化和旅游消费集聚区，观前街获评全国夜间经济示范街。农村股份合作社资产、收入、分红进一步增长，股民获得感不断增强。推动社会民生事业和产业融合发展，“医师节”“教师节”“重阳节”系列活动成功举办，《姑苏百年老校绿皮书》《中医药发展绿皮书》《幸福养老在姑苏绿皮书》3绿皮书本绿皮书对外发布，9家社区卫生服务机构、8家为老服务中心和16个日间照料中心建成投用，梅巷社区获评全国示范性老年友好型社区。

四是始终坚持改革统领全局，进一步强机制、破瓶颈。突出问题导向，深入推进重点领域体制机制改革。开展市级赋权承接工作，加强重点领域机构编制保障，“放管服”改革纵深推进，属地管理机制进一步完善。针对招商引资力量薄弱，构建招商引资和企业服务“1+8+4”体系，在街道层面实现招商服务中心全覆盖，完善定期研判、会办等工作机制，累计新增企业11446家，当年出税率达20.1%，新增注册资本亿元以上企业47家、总部型企业10家。针对国企盈利能力不强，强化经营主体责任，明确主业定位，优化业绩考核体系，制订出台国企“英才计划”，国资监管制度体系更加完善。针对城中村等历史遗留问题，挂牌成立国资动迁公司，界石浜东城中村等41个征收搬迁项目实现清零，累计交地超4000亩，虎丘湿地公园白洋湾段完成定销房挂牌选房工作，选房率达99.2%。针对存在的城市管理顽疾，“靓丽姑苏”拆违治乱行动压茬推进，累计拆除违法建设71.9万平方米，提前超额完成年度任务。“净美街巷”等综合整治全域推开，150条“净美街巷”集中打造。绿化和景观提升工程试验段项

目整体亮相，14个口袋公园对外开放。18个老旧小区完成改造，54个小区、83条街巷实现环境美化提优。“僵尸车”整治持续推进，12处共享停车试点推行，新增各类停车泊位1.2万个。

五是始终坚持稳定压倒一切，进一步防风险、守底线。把疫情防控作为“头等大事”，慎终如始抓好“外防输入、内防反弹”全链条管控，疫苗接种阶段性任务按期完成，应对传染病疫情防控监测及处置能力提升工程扎实推进。就业形势保持稳定，新增就业岗位6.1万个，新增参保8.7万人，困难群体实现应保尽保。餐饮服务食品安全量化分级管理实现全覆盖，获得江苏省食品安全示范区称号，东吴物业成为全市首家获得中国质量奖提名奖单位。网格化治理体系更加健全，重复信访专项治理取得良好成效，全市排名大幅争先进位。“八五”普法全面启动，法治姑苏、平安姑苏建设有力推进，区法院获得全省优秀法院称号，虎丘司法所获得全国模范司法所称号，观前派出所获得全国工人先锋号、全国青少年维权岗称号。环境质量明显改善，PM2.5平均浓度为27微克每立方米，同比下降18.2%；优良天数比例为86.2%，同比上升2.6个百分点。“河湖长”“点位长”“断面长”“林长”责任进一步压实，“省考”断面水质优Ⅲ比例达100%，全区污染地块安全利用率达100%。安全生产“三年大灶”专项行动深入开展，城镇燃气、既有建筑等重点领域挂牌督办隐患整改完毕，全区生产安全事故起数、死亡人数有效压降。

六是始终坚持激励干事创业，进一步提士气、振精神。成功举办6000余人参加的一年冲刺誓师大会，部署开展全区48个“一年冲刺系列行动计划”，严厉整肃会风会纪，取得良好社会反响。开展“我为姑苏发展做什么”大讨论、苏式生活典范内涵诠释等主题宣传活动1000余场，参与人次超200万。制定出台“市考”争先进位及税源经济建设工作成效奖惩办法，建立健全督考联动机制，定期发布机关部门“红黑榜”和街道“龙虎榜”。大力发现培养选拔优秀年轻干部，累计调训383名干部，街道配备“90后”班子成员基本实现全覆盖。创新推出区管干部严管厚爱“四个一”系列举措，不断激发各年龄阶段干部干事创业积极性。全年共召开干部人事调整事项会议22次，涉及干部553人，提拔107人，岗位交流80人。重视审计成果运用，以审计促整改、以整改促规范。探索建立“室组”联动监督、“室组地”联合办案机制，所有社区全部建立居务监督委员会。积极配合市委巡察上下联动试点工作，完成二届区委政治巡察全覆盖。查处违反中央八项规定精神问题20起29人，问责党组织7个、领导干部12人，立案129件129人。

今年以来，党工委（区委常委会）高度重视自身建设，严守党的政治纪律和政治规矩，突出苏州国家历史文化名城保护区概念，完善议事决策机制，召开党政联席会议，加强扁平化管理，提升工作效率。区人大及其常委会积极履职尽责，围绕区委中心工作开展监督调研，民生实事项目人大代表票决制工作走在全省前列。区政府严格按照区委决策部署要求，狠抓各项工作落实落地。区政协紧扣全区发展大局，重点建设“商量书院”，创新打造“姑苏共话”圆桌协商制度化平台，得到省政协主席批示肯定。区委统战部完善大统战工作格局，工会、共青团、妇联、残联、科协、文联、侨联、工商联、红十字会等群团组织的桥梁纽带作用充分展现，民族、宗教、退役军人、人民武装等工作都有新进展。这些成绩是在新冠肺炎疫情防控和外部宏观形势错综复杂、发展任务异常繁重的情况下取得的，实属来之不易，令人鼓舞。全区广大党员干部职工在统筹推进常态化疫情防控和经济社会发展中作出了积极贡献。在此，我代表党工委（区委常委会），向在座的同志们和全区广大党员干部群众致以衷心的感谢和崇高的敬意！

在充分肯定成绩的同时，我们也要清醒看到，保护区、姑苏区发展还存在一些薄弱环节，突出表

现在一是体制机制有待理顺。古城保护是一项长期性、系统性工作，涉及市、区两级各部门、各单位。苏州国家历史文化名城保护示范区工作领导小组常态化运转仍需进一步推动，决策环节、协调环节和执行环节的工作流程仍需进一步明确。二是政策创新仍需加强。面对城市更新试点的良好机遇，在产权转移、土地功能优化、技术规范应用、公房回收利用等方面仍需先行先试。古城保护项目主要依赖于财政资金和国资国企，社会力量和市场资本参与还不够。三是古城整体活力不足。古城内企业外迁、中高收入工作岗位减少、产业空心化的问题有待研究解决，吸引更多活力人群在古城工作、创业和生活仍需综合施策。四是历史欠账亟待解决。老旧小区、城中村、直管公房等一批历史欠账涉及范围广、现存体量大、处理成本高，难以在短期解决。同时，“防风险、守底线”仍然面临严峻挑战，党员干部队伍攻坚克难的精神状态还需进一步提振等。

三、牢记嘱托、勇担使命，谋划历史文化名城保护新蓝图

省第十四次党代会围绕“在改革创新、推动高质量发展上争当表率，在服务全国构建新发展格局上争做示范，在率先实现社会主义现代化上走在前列”三大光荣使命，奋力谱写“强富美高”新江苏现代化建设新篇章，提出了“六个显著提升”，为全省未来五年理清发展思路、明确奋斗目标。12月12日，市委书记曹路宝到保护区、姑苏区调研古城保护工作，强调要把古城保护作为一项极其重要和紧迫的工作抓紧抓实。12月28日召开的市委十三届二次全会对古城保护提出了明确的工作任务和具体要求。市委书记曹路宝着重强调，苏州古城有着2500多年的悠久历史，文化遗存十分丰富，保护古城就是对历史负责，就是对人民负责。要在保护的基础上推进古城有机更新，以街坊为单位逐个梳理研究、制定对策，让原住民留下来并享受现代生活，感受景区一样好的环境。吴庆文代市长指出，要加快古城保护更新，充分挖掘好、展示好、利用好古城文化资源，努力实现城市让生活更美好。这充分体现了市委对我们工作的关心和重视，我们要提高政治站位，扛起历史责任，增强行动自觉，抓紧抓实古城保护各项工作。

古城保护是历史使命，必须坚持保护优先、保护第一。习近平总书记指出，“一个城市的历史遗迹、文化古迹、人文底蕴，是城市生命的一部分”。姑苏古城历经2500多年而城址未变，各历史阶段留下的遗迹是不同时代留给古城的宝贵印记，集聚了先人的思想和智慧，凝结了城市的根脉和灵魂，寄托了人们的记忆和乡愁。保护古城、传承文脉，就是守护过去的辉煌、今天的资源、未来的希望，这是历史赋予保护区、姑苏区的光荣使命，我们必须本着对历史负责、对人民负责、对苏州这座千年古城负责的态度，对古城的一草一木、一砖一瓦都心怀敬畏之心，坚决不搞大拆大建，做到谋定而动、不留遗憾，用足“绣花功夫”来建设古城，守住城市变迁面貌，留住历史文化记忆。

古城保护是发展命题，必须坚持以人为本、与时俱进。习近平总书记指出，“处理好城市改造开发和历史文化遗产保护利用的关系，切实做到在保护中发展、在发展中保护”。古城既是历史遗存也是人居空间，这决定了古城保护不是陈旧、刻板、落后、僵化的保护，而是一个可持续发展的命题。我们要像对待老人一样敬畏古城、呵护古城，又要积极作为，使古城焕发青春。让每一个在苏州的人民群众看得到城市演变的历史过程，感受得到城市跳动的时代脉搏，从而让我们的本地人深刻感到幸福生活在苏州，让来打拼的新苏州人深刻感到创业希望在苏州，让来旅游的客人深刻感到休闲惬意在苏州，真正做精苏式生活典范。

古城保护是千年大计，必须坚持久久为功、善作善成。习近平总书记指出，“保护文物功在当代、利在千秋”。做好古城保护、推动古城振兴不可能一

帆风顺、一蹴而就、一夜成真，需要一代又一代永续接力、久久为功。一届党委、政府任期5年只是古城2500年历史的千分之二，我们要保持足够的战略定力和耐心，不把长期目标短期化，不把持久战打成突击战，坚持先立后破、稳扎稳打，做到远近结合，一步一个脚印解决一批阻发展、碍民生的历史欠账，干成一批打基础、利长远的好事实事，跑好属于我们这一代人的接力棒。

古城保护是系统工程，必须坚持站位全局、统筹兼顾。古城保护从来都不是一项孤立的工作，而是多项重要课题的“攻关要冲”。围绕“文化自信”课题，需要做好传统文化的传承、创新和发扬，充分挖掘古城承载的城市历史和人文内涵，讲好姑苏故事；围绕“城市更新”课题，需要统筹抓好结构优化、功能完善、品质提升、文脉延续，建设宜居、绿色、韧性、智慧、人文城市；围绕“共同富裕”课题，需要加快产业转型升级，促进公共服务均等化，着力解决“一老一小”等突出问题。我们必须从整体上谋划古城保护，不把系统目标碎片化，确保心中有数、心中有图、心中有招，做到“一盘棋”抓统筹，“一竿子”抓到底。

事业成败，关键在人。如果没有一批敢担责、善创新、勇破难的担当者、开拓者、奋进者，我们的事业就会停滞不前，持续擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌就会沦为空谈。我们唯有继续弘扬“主动担当、奋勇争先、高效务实”的精神内核，扛起使命担当、积极创新探索，方能在干事创业中搏彩出位、彰显作为。

主动担当，就是要知重负重、担事任事，凝聚发展强大合力。要树牢属地责任意识。强化主体责任和属地意识，把事业放在心上、把责任扛在肩上，所有工作都向前多走一步，发挥主观能动性，主动担当、主动担责、主动担重。要筑牢市区“共同战壕”。立足中心城区的天然优势，加强与市级部门汇报工作，加快与市属国企对接合作，主动配合、联合作战，整合方方面面的社会资源，做到“不为所有、但求所在、但求所用”。要抓牢对上沟通争取。用好苏州国家历史文化名城保护区这一牌子，积极向省委、省政府乃至国家各部委办局主动汇报、对接工作，像苏州工业园区向商务部、苏州高新区向科技部对上汇报工作一样，就古城保护和城市更新试点工作向住建部争取更多政策支持。

奋勇争先，就是要解放思想、拉高标杆，推动事业全面进步。要有不甘垫底的决心。在明年这样的特殊年份，我们的各项工作更加不能满足于过得去，必须跳出保护区看保护区，立足全市大局，放眼全省、长三角、全国，来审视和定位自身的发展，用数据说话，靠图表分析，与标杆对比在高质量发展上还存在哪些差距。要坚持高定位、高目标、高要求，敢与最强者比拼、与最快者赛跑，聚焦重点发力，拿出挑战极限的勇气，以最大努力争取最好结果，实现争先进位，打好“翻身仗”。要有多出精品的匠心。发扬“工匠”精神，下足“绣花”功夫，于精细处见真功、于精到处显本领，在充分展现古城风貌的同时，多点激活历史文化资源，深入挖掘更多功能价值，保护古城肌理，留住城市味道。要有争做示范的信心。在城市更新试点工作中，树牢经营城市理念，持续改造老旧小区和城中村，抓好绿化和景观提升，传承城市文脉，做优城市空间，为全省13个、全国138个历史文化名城先行探路、做出示范。

高效务实，就是要只争朝夕、真抓实干，积极谋事干事成事。要以目标导向提效率。工作节奏要突出一个“快”，明确任务目标后，逐一限定节点，逐一明确责任，倒排时间、挂图作战，力争做到先人一步、快人一拍、胜人一筹。要以问题导向转作风。查摆问题要立足一个“准”，通过找准问题、解决问题，进一步补短板、堵漏洞，推动工作更好更快发展。习近平总书记曾经说过，“当县委书记一定要跑遍所有的村，当市委书记一定要跑遍所有的乡镇”。我们的所有班子成员和领导干部也要对照这一要求，用脚

步丈量古城，用脚步丈量民生，我将带头跑遍全区169个社区，各街道书记、各社区书记一定要跑遍辖区的角角落落。特别是社区书记每年都要跑遍社区里的每户居民。我们各位书记之间还要比一比，谁能把辖区地图画出来，画得更准确。要以结果导向抓落实。工作实绩要体现一个“好”，干得辛苦、不出效果等于白干，干得实在、成绩不出等于白做。不能简单把做了等同于做好了、办了视同为办成了。我们必须盯住不落实的事，倒查不落实的人，把该打的板子狠狠打下去，把该承担的责任层层追到底。

四、高效务实、笃定前行，走好历史文化名城保护赶考路

2022年是实现第二个百年奋斗目标的开局之年，是党的二十大召开之年，同时也是苏州获批国家历史文化名城40周年和保护区、姑苏区成立10周年，做好明年工作意义重大。根据中央和省委、市委安排部署，结合保护区、姑苏区实际，2022年工作的总体要求是坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届历次全会精神，深入贯彻总书记对江苏、对苏州工作重要指示精神，认真落实中央、省委经济工作会议精神，弘扬伟大建党精神，坚持稳中求进工作总基调，坚持稳字当头、全面向好，坚持改革创新，完整、准确、全面贯彻新发展理念，加快服务构建新发展格局，着力推动高质量发展，坚持以供给侧结构性改革为主线，统筹疫情防控和经济社会发展，统筹发展和安全，继续做好“六稳”“六保”工作，持续改善民生，保持经济运行在合理区间，保持社会大局稳定，切实扛起“争当表率、争做示范、走在前列”光荣使命，持续擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌，以优异成绩迎接苏州获批国家历史文化名城40周年和保护区、姑苏区成立10周年，迎接党的二十大胜利召开。

2022年经济社会发展主要预期目标是地区生产总值增长5%左右，一般公共预算收入增长5%，全社会固定资产投资保持正增长，社会消费品零售总额增长6%左右，居民人均可支配收入增速高于地区生产总值增速。做好明年工作，要准确把握“稳字当头、稳中求进、全面向好”的工作定位，经济社会各方面都要稳，各项工作都要突出一个“稳”字，稳扎稳打、善作善成，在“稳”的基础上努力实现质量、结构、效益等各方面的“进”。同时我们内心一定要有更高的追求，始终牢记发展是硬道理，是第一要务，是解决一切问题的关键。明年1月份、一季度我们要推动“正增长”不留余地，实现“开门红”不打折扣。重点做好以下几方面工作：

一是突出保护优先，在古城保护更新上树立新标杆。坚持先立后破、谋定后动，以世界眼光、国际标准做好古城保护更新总体设计，稳步推进古城保护各项工作。着力凝聚古城保护合力。建立向国家部委汇报工作、争取政策工作机制，推动苏州国家历史文化名城保护示范区工作领导小组常态化运转，建立项目工程指挥部和协调推进机制，形成市区工作合力。强化规划理念，依托古城CIM系统，以“古城细胞解剖工程”为抓手，深度普查采集整理传统民居信息，对老街区、老街坊、老建筑进行数字化建模，推动古城空间数字化建设，加快打造“数字孪生古城”。深化古城复兴建筑设计工作营经验，开展好“专家智库建设一年冲刺行动计划”，用好“文化名家单霁翔工作室”，建立高水平专家智库。推动将10月26日设立为苏州国家历史文化名城保护纪念日，增强社会公众共同参与古城保护的意识。着力做强城市更新试点。开展好平江片区重点功能区和32号街坊改造提升、五卅路子城片区改造提升、古城保护更新3个“一年冲刺行动计划”，紧抓城市更新试点有利契机，加快制订城市更新三年行动计划及年度实施计划，突破政策瓶颈，健全规划体系。以街坊为单位逐个梳理研究、精准施策，纵深推进平江片区重点功能区、32号街坊、五卅路子城片区整体改造提升，将剪金桥巷打造为古城第三条标志性

街区。聚焦直管公房探索开展存量房屋收储工作，推动存量低效资产整合归集、价值增值。着力探索活化利用路径。坚持“使用是最好的保护”，开展好国家开发银行合作项目、古城保护经典案例蓝皮书2个“一年冲刺行动计划”，加强与国家开发银行定期对接，引导社会资本参与古城保护。放大上市公司董事长古城保护说明会效应，完善市场化运作模式，招引更多优秀企业总部、商业办公业态入驻。采用EPC模式完成悬桥巷25号等一批老宅修缮，开放曹沧洲祠中医主题文化馆，确保有熊人文酒店等项目开业运营。

二是突出文化赋能，在传承创新发展上叫响新品牌。坚定文化自信，发挥文化引领风尚、教育人民、服务社会、推动发展的作用，抓紧谋划实施一批重大文化创新工程和保护修复工程，真正让古城文化为各方面赋能增效，让古城成为在全球有一定影响力的文化地标，助推苏州建设世界旅游目的地城市。深化文旅融合发展。开展好“文化事业一年冲刺行动计划”，试点打造非遗展示中心，举办“非遗+”系列主题活动，研发苏式精品伴手礼，推动非遗创造性转化、创新性发展，打造具有一定影响力的苏州特色品牌。开展好打造高端精品酒店、高端精品民宿、水上游开发升级、大运河文化带建设4个“一年冲刺行动计划”，坚持“城区即景区，旅游即生活”的工作思路，加快实现七里山塘全线贯通，打造更多文化主题酒店、苏式精品民宿，推出“水上游”系列项目，做好“江南水乡”文章，积极争创大运河国家文化公园建设示范区，争创国家全域旅游示范区。激发文化创新活力。抓住数字经济时代的重要发展机遇，以数字产业化、产业数字化为主攻方向，培育发展大数据、云计算、区块链等新型数字产业，加强对元宇宙等标准规则的前瞻性研究，进一步挖掘产业潜力，掌握行业主动权。开展好“文化产业倍增一年冲刺行动计划”，高标准改造老旧厂房等载体，形成一定规模的文化产业平台，推动各类文化企业集群发展。建立健全文化产业发展机制，探索与上海文化产权交易所合作发展文化金融新业态，大力发展文化创意、影视广告、规划设计、咨询服务等相关行业，以数字文化和内容文化为重点，加快推进文化产业繁荣发展，确保文化产业增加值占地区生产总值比重始终保持全市前列。加强对外宣传推广。开展好“做精苏式生活典范一年冲刺行动计划”，推动“苏作馆”运营体系加快布局，全方位开展文化交流和传承展示活动，借助苏州国际设计周等平台，拓宽宣传渠道，通过推出一批展现苏式魅力的文化精品，增强文化认同度和归属感，推动苏州“江南文化”更多更好地走出去，进一步彰显古城魅力和知名度，唤起世界各地人们对苏州古城的向往。

三是突出提质增效，在经济高质量发展上迈上新台阶。牢固树立税源经济导向，加快产业转型升级，把稳增长放在更加突出位置，推动经济发展行稳致远。以招商引资赋动能。开展好“招商引资一年冲刺行动计划”，学习借鉴先进城市和地区发展创新经济、总部经济的经验，完善“1+8+4”招商服务体系，用好文商旅、数字经济、都市科技和金融等重点产业招商图谱，全力招引龙头型、税源型高端项目，确保招引10家以上总部型企业，新增企业完成全口径税收不低于5亿元。同时也要加强对项目的甄别，避免盲目投资冲动。以载体优化强支撑。筹办好2022年长三角主要城市中心城区高质量发展联盟大会。开展好闲置载体盘活、产业园楼宇质效提升、苏州火车站周边业态提升、硬件设施提升4个“一年冲刺行动计划”，对胥江PARK等12个产业园、楼宇进行改造升级，优化火车站环境功能，加快M0产业用地释放节奏，聚焦亩产贡献、产业集聚度、载体去化率等方面强化综合考核和结果运用，力争打造亿元产业园4家、楼宇4幢，产业园、楼宇全口径税收同比实现两位数增长，闲置载体去化率不低于80%。以消费升级增活力。开展好观前、石路、南门商圈品质提升和石路步行街景观提升4个

“一年冲刺行动计划”，精心打造一批地标型消费载体，稳步推进苏州华贸中心建设，推动美罗南扩项目开工，积极引进国际一线知名品牌，加快培育优质进口商，加快搭建“买全球、卖全球”平台，做优做强商贸中心，助力苏州建设国际消费中心城市。提振市场消费，务实办好“五五”“双12”“苏新消费”购物节等活动，实施“姑苏老字号”认定管理办法，争创国家级夜间文旅消费集聚区。加快江苏（苏州）国际铁路物流中心建设，提升中欧（亚）班列等运营水平。以改革创新蓄后劲。开展好“国资国企改革一年冲刺行动计划”，完善国资监管制度体系建设，落实全市国资国企“1+10”合作机制，全面实施国企“英才计划”，提升国企运行效率和盈利能力。加大与新建元等对外合作交流力度，运用市场化机制开展好建设运营。开展好“创新创业人才服务一年冲刺行动计划”，致力于打造最佳营商环境，进一步宣传好展示好“人无我有、人有我更优”的特色优势，抢抓北京证券交易所设立契机，持续加强企业上市全流程服务，力争本土企业境内外IPO实现零的突破。贯彻落实中央、省委人才工作会议精神，构建完善人才工作机制，加强与苏州大学等在苏高校对接合作力度，优化特色人才队伍结构，持续提升对人才的精准服务。

四是突出优质均衡，在民生福祉增进上实现新提升。坚持以人民为中心的发展思想，将群众的“表情包”作为工作的“风向标”，尽力而为、量力而行，用心用情做好民生领域“四则运算”，确保重大民生政策当期可承受、长远可持续，推动共同富裕取得更加明显成效。完善城市功能配套。开展好征收搬迁、城中村改造、架空线整治和入地、户外广告设施提升、“僵尸车”清理、加强停车管理工作、公共服务空间提升、基层社区公共服务设施建设8个“一年冲刺行动计划”，完善征收搬迁队伍架构，创新安置房解决途径，不断增加保障性租赁住房土地供应，完成不少于15个项目清零。加快编制户外广告设施详细规划，试点打造店招特色街区。增设一批建筑小品和城市家具，进一步优化城市空间。强化科技赋能，深入开展共享停车试点，完成“僵尸车”整治，确保新增停车泊位不少于1.25万个。积极推动“P+R”停车换乘系统建设，研究探索在古城部分片区实行交通管控。推动公共服务提质。开展好新校建设、百年老校跃升、教师队伍建设、医疗卫生提质、养老服务体系建设、打造“体医康养融合”社区市民健康健身中心6个“一年冲刺行动计划”，积极谋划2022年“教师节”“医师节”“重阳节”活动，依托“三横四纵”加速集团化办学纵深发展，推动平江实验学校和南京夫子庙小学开展校际合作。实施医疗健康优质均衡建设十大行动计划，大力传承和发展吴门医派，争创全国基层中医药工作示范县（区）。加快“一站式”养老载体建设和服务扩面，推进8个综合为老服务中心、8个日间照料中心建设，做大做强姑苏颐养品牌。加大援企稳岗力度，促进务工人员、就业困难人员、退役军人等群体多渠道就业，切实增加居民群众收入。开展好结对合作帮扶工作。净化美化市容市貌。开展好老旧小区改造、“靓丽姑苏”拆违治乱、“净美街巷·百日奋战”、绿化和景观提升4个“一年冲刺行动计划”，围绕城郊接合部、高架环线等重点区域，高标准开展42个小区、80条街巷环境美化提升，6个片区交通安防环境整治提升工程。力争拆除违法建设60万平方米，累计完成50个无违建示范区、80条无违建示范路创建工作，全面助力文明典范城市创建。新建、改建20个口袋公园，改造提升18条主次干道绿化景观，实现古城区绿化景观提升全覆盖。继续推进干将路、人民路苏式生活大道建设，以平江路、临顿路为核心，串联大儒巷等6条特色街巷，构建“两纵多横”的道路体系，提高古城辨识度、美誉度。压紧压实“河湖长”“点位长”“断面长”“林长”责任，确保空气质量优良天数比率有效提升，“省考”断面水质优Ⅲ比例稳定达标。

五、防风险、守底线，营造历史文化名城保护和谐稳定环境

明年是党的二十大召开之年，这是党和国家政治生活中的一件大事。近期召开的省委经济工作会议上，吴政隆书记和许昆林代省长重点强调了要坚持稳字当头、稳中求进，奋力推动高质量发展。市委书记曹路宝多次强调“防风险、守底线”工作的极端重要性，强调要坚持问题导向，强化风险意识，扎实防范化解各类风险挑战，推动苏州高质量发展又稳又快。全区上下要坚持稳定压倒一切，强化主动拆弹意识，以改革创新的理念，积极防范化解各类风险。各部门、各街道要定期研究并及时解决分管领域和辖区的重大风险隐患，主要领导至少每个月要对突出风险隐患进行深入排查研判，高效务实地推进“防风险、守底线”工作，做到守土有责、守土负责、守土尽责，为党的二十大胜利召开营造和谐稳定环境。

一是紧密团结各方力量。坚持和完善人民代表大会制度，践行全过程人民民主，支持人大及其常委会依法履行职能，丰富人大代表联系人民群众的内容和形式。依托政协“重要阵地、重要平台、重要渠道”作用，开展“有事好商量”协商议事。坚持和完善大统战工作格局，促进政党、民族、宗教、阶层、海内外同胞关系和谐，找到最大公约数，画出最大同心圆。发挥工会、共青团、妇联等群团组织桥梁纽带作用，将各方智慧和力量凝聚到中央确定的各项任务目标上来，确保国家政治安全和社会大局持续稳定。

二是守住疫情防控关口。近期国内多地出现散发疫情，而且苏州周边城市都有，我们没有任何理由感到庆幸、掉以轻心。要深刻认识当前全国异常严峻的防控形势，坚持人民至上、生命至上，慎终如始做好常态化疫情防控，坚决守牢“外防输入、内防反弹”防线，细致做好省明察暗访的工作准备。紧盯重点地区、重点场所和重要环节，落实“早发现、早报告、早隔离、早治疗”措施，实行闭环管理。全力推进大规模新冠疫苗接种工作，严格控制各类节日活动规模，严格落实佩戴口罩、测温验码等措施，党员干部带头“非必要不离苏”，强化社会面防控。分阶段有序推进区疾病预防控制中心达标建设，加强医护人员、工作人员、志愿者等防控队伍建设，强化消杀用品、隔离酒店等应急准备，全面提升突发公共卫生事件处置能力，全力保障人民群众的生命健康。

三是筑牢安全生产防线。坚持以习近平总书记关于安全生产工作系列重要讲话和指示精神为根本遵循，牢固树立安全生产发展理念，部署开展“一年小灶”“回头看”行动，聚焦54项重点问题，逐个研究、逐项完成整治。深入开展安全生产“三年大灶”专项行动，严格落实“党政同责”“一岗双责”，动真碰硬抓好安全生产工作。牢固树立隐患就是事故的意识，持续深入开展重点领域安全隐患大排查大整治，加强安全生产监测预警和监管监察执法，不断提升安全管理和本质安全水平，确保事故起数和死亡人数有效压降，较大以上事故“零发生”。

四是保障既有建筑安全。开展好“既有建筑安全管理一年冲刺行动计划”，深刻汲取周边地区事故教训，举一反三、查漏补缺，编制三年隐患建筑整治计划，按计划完成十大重点领域建筑排查工作，形成分区网格和分行业的隐患建筑清单，逐一建档立卡，聘请行业专家和专业队伍研究核查，“一房一策”开展分类处置。严格规范建筑使用行为，严格执行法规制度，发挥好社区“铁脚板”作用，加强对各类正在改扩建、装饰装修建筑的监管和整治力度。推动智慧姑苏房屋管理平台上线运行，完善既有建筑数字化管理机制，做到全生命周期安全管理。

五是维护社会大局稳定。开展好“加强和改进信访工作一年冲刺行动计划”，坚持系统治理、依法治理、综合治理、源头治理，参考市委提出重点解决的20个群体性矛盾，对全区社会面上的不稳定不安

全因素进行筛查，重点关注房地产、金融、“双减”政策实施、商铺投资、征地拆迁等方面的风险隐患，列出群体性矛盾隐患和风险点清单。各部门、各街道要排查出本单位的信访积案“底数”，主要领导要挂牌督办，持续在重复信访治理上下功夫，集中攻坚一批影响社会和谐稳定的信访积案。建立区、街道两级矛盾纠纷调处化解中心，将社会矛盾发现在早、处置在小，力争减少矛盾纠纷存量、严控增量。常态化开展“社情民意联系日”，走进基层、走近群众，第一时间倾听、回应群众诉求，切实维护群众的合法权益，努力实现“让群众没有不满意”的工作目标。

六是深化基层治理创新。开展好“数字政府建设提升一年冲刺行动计划”，围绕“一网通用”“一网通办”“一网统管”，加快推进城运平台、联动平台项目建设，探索建立“24小时不打烊”的基层政务自助服务区，全力打造全数字化“掌上政府”和“智慧大脑”，努力建成全市数字政府示范标杆。持续推进“八五”普法，深入实施行政复议体制改革，实现法治姑苏、法治政府、法治社会一体推进。

六、全面从严治党，筑牢历史文化名城保护坚强政治保障

习近平总书记指出，“我们党历经千锤百炼而朝气蓬勃，一个很重要的原因就是我们始终坚持党要管党、全面从严治党”。站在“两个一百年”的历史交汇点上，必须增强全面从严治党永远在路上的政治自觉，为历史文化名城保护提供坚强政治保障。

一是加强思想政治建设。保持政治信仰坚定。坚持不懈用习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导工作，认真学习宣传贯彻党的十九届六中全会精神，切实增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，自觉做“两个确立”的坚决捍卫者和忠实践行者。守牢意识形态阵地。强化责任意识和担当意识，用好管好宣传舆论阵地，着力提升用网治网、舆情监测、正面引导能力，矩阵式宣传苏州国家历史文化名城全面保护的丰硕成果，传递古城声音，讲好姑苏故事。巩固学习教育成果。持续推动党史学习教育制度化、常态化，以“三亮三优一满意”为总体要求，充分发挥“我为群众办实事”实践活动学习效应，引导党员干部把爱党爱国热情转化为奋勇争先的实际行动。

二是锻造过硬干部队伍。大胆选用干部。把握换届契机，选任一批“干将”“闯将”，配强“一把手”和关键岗位领导干部，建设“谋事讲政治、干事有激情、做事高标准、处事能坚韧、遇事敢担当、成事守规矩”的优秀干部队伍，加快形成激情澎湃、比学赶超的干事创业氛围。全面建强队伍。深化“三个一线”工程内涵，完善对标借鉴专项实践工作机制，加强与上海黄浦区、苏州“三大法宝”发源地交流合作，探索干部教育联合办班、培训资源合作共享。突出干部多维培养，所有干部都要有“知不足而惧”“知不足而学”的自觉性，全方位学习各领域知识，不断强化干部队伍能力素质。

关心好老干部。对想继续干、干得好的干部，倡导发挥余热，全面保障职务职级等待遇，给想干事的干部给予充分信任和足够平台。

三是夯实基层党建基础。提升群众获得感。开展好“‘千朵海棠·花开姑苏’党建服务体系建设一年冲刺行动计划”，全面推进党建引领基层治理“根系工程”，探索完善共治党组织、“海棠管家”运行机制，不断打通基层末梢“红色脉络”。推动社区党建整体提升，打造“美美与共·周末有约”党建服务品牌，深化“周末社区”建设，导入活力人群凝聚先锋力量。增强党员荣誉感。全面强化党员“第一身份”意识，引导党员亮身份、做示范，持续选树党员行动榜样，定制“姑苏先锋”礼遇套餐，深化“先锋聚力、一线攻坚”行动，激发全区广大党员的使命感和荣誉感。建强基层工作队伍。深化“先锋论坛”模式，建强社区党组织带头人队伍，完善社区工作者职业化体系建设，推进“两新”组织党务工作者专业化建设，实施机关党务干部能力素质提升行动，

不断提升专业化水平。

四是抓实党风廉政建设。聚焦责任落实。开展好强化三级协同监督助推古城保护更新、“室组地”联动执纪监督2个“一年冲刺行动计划”，贯通纪检、监察、派驻、巡察四项监督，成立监督保障工作组，狠抓不作为、慢作为、懒作为。聚焦作风整顿。持之以恒正风肃纪反腐，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，紧盯党员干部精神状态和作风问题。牢固树立正确政绩观，做到敬畏历史、敬畏文化、敬畏生态，慎重决策、慎重用权。传承弘扬好苏州人“清、慎、勤”的家风家训，始终做到清正廉洁、小心谨慎、接续奋斗。聚焦权力监督。建立严格高效的问责机制，对工作中存在的滥用职权和虚假落实的人，充分运用监督机制，该调整的及时调整，该问责的坚决问责，真正实现能上能下、真上真下、实上实下。

五是强化考核督导作用。明确考核导向。充分发挥考核“指挥棒”作用，聚焦中心大局、重点任务，强化正向激励、反向惩处，牢固树立争先进位的鲜明导向。落实督考联动。持续用好“红黑榜”“龙虎榜”，聚焦48个“一年冲刺系列行动计划”落实完成情况，常态化开展督查考核，加强跟踪督办和通报反馈，狠抓工作落地见效。在开展好一年冲刺的基础上，谋划好保护区、姑苏区三年行动计划（2023—2025年）。强化结果运用。坚持“实干、实绩”导向，明确拉开差距，进一步推动考核结果与“面子”“位子”“票子”全方位挂钩，激发全区干部干事创业精气神。

同志们，唯改革者进，唯创新者强，唯改革创新者胜。一年冲刺的倒计时每天滚动，古城保护的新蓝图逐渐展开。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，大力弘扬“主动担当、奋勇争先、高效务实”的精神内核，真抓实干、埋头苦干、紧张快干、勤奋巧干，以优异成绩迎接苏州获批国家历史文化名城40周年和保护区、姑苏区成立10周年，迎接党的二十大胜利召开。

政府工作报告

——2022年1月7日在区三届人大一次会议上

区　长　沈志栋

各位代表：

现在，我代表姑苏区人民政府，向大会报告工作，请予审议，并请区政协各位委员和其他列席人员提出意见。

一、本届政府工作回顾和2021年工作情况

2017年1月，姑苏区二届人大一次会议选举产生了姑苏区第二届人民政府。五年来，本届政府在市委、市政府和区委的正确领导下，全面贯彻落实党的十九大和十九届历次全会精神，深入贯彻习近平总书记系列重要讲话特别是视察江苏重要讲话指示精神，聚焦“持续擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌”目标，拼搏奋进，开拓创新，推动经济社会发展取得了一系列重要成就。

这五年，我们突出古城活态保护导向，加快有机更新、活化利用步伐，古城保护示范纵深推进。保护体系日趋完备。《苏州国家历史文化名城保护条例》《苏州古城墙保护条例》等法规及相关配套技术导则正式施行，片区规划师制度创新推出，分区规划暨城市更新规划（2020—2035）成果形成，古城54个街坊城市设计实现全覆盖，首次保护对象普

查工作全面完成，古城保护和管理大数据中心建成启用，古城保护法治化、系统化、科学化水平不断提升。传统风貌统一协调。虎丘综改、桃花坞等重点工程有序推进，平江片区重点功能区、32号街坊等整体改造加快实施，小桥流水人家的特色风貌进一步彰显，中张家巷河成为建区以来古城内第一条恢复的河道。文旅品牌享誉中外。大运河文化带姑苏段建设纵深推进，“轧神仙”庙会入选国家级非遗名录，双塔市集、浸入式昆曲《浮生六记》等一批特色文旅品牌广受赞誉，与英国约克、法国枫丹白露、奥地利维也纳等11个国家14个城市开展的文化交流活动精彩纷呈。姑苏区名列“中国文化建设百佳县市”榜单首位，获评省级全域旅游示范区。

这五年，我们聚焦高质量发展要求，坚持扩大内需推动经济转型升级，“稳中有进”态势持续巩固。主要指标稳健攀升。地区生产总值、一般公共预算收入分别迈上800亿元、60亿元台阶，全社会固定资产投资、社会消费品零售总额预计年均增长1.8%和5.4%，服务业增加值占地区生产总值比重达94%。发展动能不断积聚。华贸中心、姑苏云谷等重点项目落地建设，蓝·芳华等一批特色产业园成功打造，新城加快创新发展。累计新增总部型企业45家、亿元楼宇6幢。累计新增新三板挂牌企业9家（其中创新层企业5家）。消费潜力加速释放。观前、石路、南门三大传统商圈提档升级步伐加快，“五五”“双12”购物节和“姑苏八点半”等活动反响热烈，顺利举办第四届苏州国际设计周，创成中国商旅文产业发展示范区、国家文化新经济开发标准试验区，观前街获评全国夜间经济示范街、江苏省老字号集聚街区、省级文旅消费便捷支付示范区称号。

这五年，我们围绕“美丽苏州”目标，以“绣花”功夫推进精细化建设管理，人居环境品质显著提升。城市面貌整体焕新。常态化开展“两扫”“两小”“四类行业”综合整治等环境提升行动，主要景区、主要路段沿线实现“河畅、水清、岸绿、景美”，一批有颜值、有质感、有温度、有底蕴的苏式特色街巷创新打造。宜居品质提档升级。征收搬迁取得突破性进展，解放新村等192个项目扫尾清零，一批市容顽疾有效解决。老旧小区、背街小巷环境功能整体提升，直管公房修缮解危持续推进，惠及居民4.1万户，华阳花苑等老旧小区改造项目得到住建部肯定。全区垃圾分类实现全覆盖。生态环境持续向好。空气质量首次达到国家二级标准。“省考”断面水质优Ⅲ比例首次达到100%，29条区管河道、7个水功能区水质全面达标，劣五类水体基本消除，创“水十条”实施以来最好成绩。在全市率先建成土壤污染防治先行示范区。

这五年，我们树立以人为本理念，用心用情用力办好民生实事，各项社会事业全面进步。民生保障精准到位。坚持人民至上、生命至上，守牢疫情防控底线，保持患者零病亡、医护零感染。居民人均可支配收入预计年均增长7.2%，增幅高于地区生产总值增速。累计新增就业岗位32.1万个，企业职工基本养老保险、基本医疗保险和失业保险覆盖率均达99%以上。推进东西部扶贫协作和南北挂钩合作，助力贵州省铜仁市江口县脱贫出列。公共服务全面提优。教育、医疗、养老等普惠性公共服务加速扩容提质，均衡化布局趋向合理，农贸市场提质改造全面推开，集团化办学、社区助餐、“平价菜摊”以及高龄老人家庭医生签约、居家养老服务实现全覆盖。全区人均期望寿命达84.6岁。获评全国义务教育发展基本均衡区、全国社区教育示范区、全国社区治理和服务创新实验区、全国基层中医药工作先进单位称号。群众生活安定祥和。社会综合治理联动中心建成投用，治安、刑事案件大幅下降，交通秩序有效改善，安全生产总体形势持续向好，获全国信访工作“三无”县（市、区）称号。蝉联省双拥模范区“七连冠”，获全省唯一全面停止军队有偿服务工作先进单位国家级荣誉称号。

这五年，我们积极打造服务型政府，持续推进基层治理体系和治理能力现代化，政府自身建设不断加强。党性本色更加鲜明。坚决贯彻全面从严治党要求，“两学一做”学习教育、“不忘初心、牢记使命”主题教育成果巩固拓展，党史学习教育深入开展，“两在两同”建新功行动全面推进，与群众关系更加密切，干事创业氛围更加浓厚。作风效能逐步提升。“放管服”改革持续深化，基层“三整合”改革成效初显，长三角政务服务“一网通办”、江苏政务服务“一张网”加快融入，“互联网+政务服务”向基层延伸，集中高效审批、强化监管服务、综合行政执法的治理架构基本建成。政治生态风清气正。定期向人大常委会报告、向政协通报重大行政事项，提请区人大常委会颁布规范性文件9件，完成区、街道两级重大行政决策74件，“七五”普法终期评估验收圆满完成，在全省率先成立法治化营商环境观察团，虎丘司法所获得全国模范司法所称号。严格落实党风廉政建设责任制，持续保持惩治腐败高压态势，大力整治形式主义、官僚主义，“三公”经费支出进一步压减。

各位代表，在刚刚过去的一年里，我们坚决贯彻市委、市政府和区委决策部署，认真落实区二届人大五次会议确定的目标任务，坚持发展改革稳定有机统一，深入实施“百日攻坚计划”“一年冲刺系列行动”，统筹做好古城保护、产业发展、城市建管、民生改善等工作，“十四五”发展实现良好开局。

1. 古城保护推向纵深。区城市更新指引、旅游民宿业规范发展指导意见、名人故（旧）居认定实施意见等文件出台实施，古城保护对象深度普查二期项目有序开展，文物建筑数字化保护创新探索，“古城细胞解剖工程”启动实施，“古城保护信息平台”项目获得2021年全国规划行业大数据应用最佳实践案例。9个城市更新试点项目深入实施，秦宅、曹沧洲祠等一批古建老宅、名人故居文化展示和活化利用项目落地，大成殿古城保护展示平台对外开放，大儒巷、丁香巷、阔家头巷等特色街巷精彩亮相，胥门南段城墙修缮及亮化提升工程正式完工。“文化名家单霁翔工作室”正式成立，与上海戏剧学院、苏州大学、华东师范大学等高校签署合作协议。“运河十景”相关项目有序推进，9条大运河文化系列主题游线、6条系列研学旅行线路创新推出，山塘街三期沿河立面景观提升主体工程全面完工，上塘河水上游线路通航运营。姑苏区获评全省首批文化和旅游产业融合发展示范区建设单位，平江历史街区获评全省首批“旅游休闲街区”和全市首批“美丽街区”。

2. 经济运行回稳向好。全年预计实现地区生产总值891亿元，增长6%左右；实现一般公共预算收入67.5亿元，增长5.7%；实现全社会固定资产投资247.5亿元，增长4.5%左右；实现社会消费品零售总额970亿元，增长17%左右。高质量发展产业政策“4+3”体系制定出台，市、区国资国企合作项目正式启动，“1+8+4”招商架构体系构建完成，上市公司董事长古城保护说明会、投资发展促进大会等活动成功举办，丽思卡尔顿酒店等一批优质项目签约落户，新增注册资本亿元以上企业47家、总部型企业10家。规上文化企业增速全市靠前。闲置载体盘活利用率达到54.5%，M+芯谷、星辉1976等18个产业园、楼宇完成提档升级，苏州市区首块M0用地成功挂牌出让。科技型中小企业入库360家，同比增长75.6%，2家新三板挂牌企业升板创新层，2家众创空间获评省级众创空间，国家级5G应用试点实现零的突破。四大精品主题夜市品牌创新打造，观前地区获评首批省级夜间文化和旅游消费集聚区。与上海黄浦区、南京鼓楼区等中心城区组建成立长三角主要城市中心城区高质量发展联盟。

3. 城市面貌逐步改善。“拆违治乱”专项行动取得阶段性胜利，累计拆除违建71.9万平方米，为历年最高，8个无违建示范区和10条无违建示范路

全面建成。征收搬迁压茬推进，清零41个项目，其中城中村项目11个，实现交地超4000亩，虎丘湿地公园白洋湾段定销房挂牌选房工作顺利完成。桐泾北路隧道双线贯通。100条支路街巷架空线整治入地工程全面启动。对全区1606条道路街巷实施整治，150条“净美街巷”成功打造。绿化和景观提升工程稳步实施，试验段6条主次干道及14个口袋公园整体亮相，官太尉河等7条河道绿化景观工程竣工。与万科合作探索在开放式街区引入物业管理，完成17条道路停车智能化改造，古城精细化管理水平不断提高。环境质量明显改善，PM2.5平均浓度为27微克每立方米，同比下降18.2%；优良天数比例为86.2%，同比上升2.6个百分点。

4. 民生福祉日益增进。常态化疫情防控抓紧抓实，全年开展大规模核酸检测应急演练25次，疫苗接种阶段性任务全面完成，累计接种188.3万剂次。南医大姑苏学院建设顺利推进。就业形势稳定向好，累计发放稳岗返还资金1479.9万元，惠及企业2.3万家员工11.6万人，全年新增就业岗位6.1万个，其中大学生岗位1.6万个。兜底保障持续强化，加大对残疾人和各类困难群体的保障和扶助力度，累计发放各类社会救助金超1亿元、慈善救助金1266.4万元。惠民项目全面完成，建成胥台实验幼儿园、平齐实验幼儿园，新建、改扩建社区卫生服务机构9家，启用综合为老服务中心8家，新增日间照料中心16个。《姑苏百年老校绿皮书》《中医药发展绿皮书》《幸福养老在姑苏绿皮书》3本绿皮书对外发布。在全市率先试点封闭小区“物业+养老”服务，成功举办全市首届老年人“九九重阳购物节”，梅巷社区获评全国首批示范性老年友好型社区。完成养蚕里等5个农贸市场提质改造。基层治理创新探索，区级城市生活服务总入口“惠姑苏”App正式上线。社区居委会全面完成换届选举。“心心向戎”退役军人服务品牌创新打造，区、街道两级退役军人服务中心（站）全部获评全国示范。

5. 社会大局和谐稳定。社会治安防控网络织密织牢，向市民发放42万张平安姑苏连心卡，街面见警率、管事率进一步提高。既有建筑、城镇燃气等重点领域安全隐患排查整治持续推进，118处政府挂牌督办隐患全部按期摘牌，全区生产安全事故起数、亡人数同比分别下降57.1%和40%。城市运行指挥平台进一步优化，基层网格化社会治理模式日趋完善。创新建立“社情民意联系日”工作制度，党员干部、人大代表、政协委员等参与2900余人次，累计接待居民群众近5000人次，答复处理约4200条，一批群众“身边小事”有效解决。重复信访治理工作深入推进，338件上级交办件全部报结，化解率达98.8%。充分发挥人民调解“第一道防线”作用，成功处置各类矛盾纠纷1.5万件。餐饮服务食品安全量化分级管理实现全覆盖，获得江苏省食品安全示范区称号。

各位代表，回首过去，姑苏的发展历程极不平凡，发展成就令人鼓舞。面对古城保护更新全新课题，我们主动担当、创新探索，形成了一批先行先试的新成果；面对资源要素瓶颈制约加剧，我们精准发力、主动出击，招引了一批高质量的好项目；面对诸多复杂历史遗留问题，我们攻坚克难、依法化解，啃下了一批制约发展的“硬骨头”；面对群众对美好生活的向往，我们倾心为民、真抓实干，解决了一批群众关心关切的烦心事。五年砥砺奋进，夯实了姑苏蓄势崛起、追赶超越的坚实基础；五年栉风沐雨，锤炼了我们克难求进、务实创新的过硬作风。我们深深体会到：

党的领导是取得胜利的坚强保证，只有坚持把党的领导贯穿于政府工作各领域、全过程，始终以习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践，才能推动各项事业不断取得新的进步。古城振兴是义不容辞的光荣使命，只有以对历史和家园的深厚情怀主动担当担重，持续擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌，才能做到不负时代、不负

使命。人民至上是一切工作的价值取向，只有始终坚持以人民为中心的发展思想，面对面听民声，实打实解难题，拿出富民惠民安民的实际成效，才能赢得群众的理解、支持和拥护。拼搏奋进是砥砺前行的不竭动力，只有持续提振“主动担当、奋勇争先、高效务实”的精气神，积极探索、开拓创新，高标准、创造性贯彻落实上级决策部署，才能在新台阶上不断有新作为。

上下同欲者胜，风雨同舟者兴。五年来姑苏发展的成绩，得益于区委总揽全局、坚强领导，得益于区人大常委会、区政协、区监委的有力监督、鼎力支持，得益于全区广大党员干部群众齐心协力、创新实干，凝结了近百万姑苏人民的智慧、心血和汗水。在此，我代表姑苏区人民政府，向辛勤工作在各条战线上的同志们，向各位人大代表、政协委员，离退休老领导、老同志，各民主党派、工商联、无党派人士、各人民团体和社会各界人士，向驻区解放军和武警官兵，以及所有参与、支持和关心姑苏发展的各界朋友，表示衷心的感谢并致以崇高的敬意！

思危方能居安，知忧才能克难。我们清醒地认识到，前进道路上还面临不少问题和挑战。当前，古城整体保护的示范效应不明显，可观可感的成果不够多，一系列制度瓶颈制约尚未有效破题；科技创意、文化旅游等产业对经济支撑作用不够强，具有引领作用的大项目、好项目相对缺乏；城市更新步伐不快，基础设施薄弱陈旧、环境品质亟待提优等问题依然突出，对优秀人才吸引力不足；民生领域仍有诸多欠账，教育、医疗、养老等公共服务有待进一步提质增效，共同富裕任重道远；政府自身建设与治理能力现代化要求还不完全适应，群众和企业对政府职能转型的获得感还不够明显；在常态化开展疫情防控的情况下，抗疫情、稳经济、保民生面临复杂严峻考验等等。对此，我们将直面矛盾、正视问题，以更大的决心和更实的举措切实加以解决，推动姑苏经济社会发展行稳致远。

二、新一届政府工作的总体思路和奋斗目标的建议

去年召开的省第十四次党代会、市第十三次党代会、区第三次党代会和区委三届二次全会为姑苏未来发展指明了方向，新一届区政府必须切实把思想和行动统一到党中央和省委、市委、区委决策部署上来，聚焦综合发展实力、人民生活品质、生态环境质量、社会文明程度、共同富裕水平、社会治理效能“六个显著提升”目标，大力弘扬“主动担当、奋勇争先、高效务实”精神内核，紧紧依靠全区人民，一步一个脚印把区党代会勾画的“一中心、两高地、一典范”美好蓝图变成生动现实，以优异成绩向全区人民交上一份满意答卷。

建议新一届政府工作的总体思路是坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻落实党的十九大和十九届历次全会精神，深入贯彻总书记对江苏、对苏州工作重要指示精神和党中央、省委、市委、区委决策部署，弘扬伟大建党精神，坚持稳中求进工作总基调，坚持“稳”字当头、全面向好，坚持改革创新，完整、准确、全面贯彻新发展理念，加快服务构建新发展格局，着力推动高质量发展，坚持以供给侧结构性改革为主线，统筹疫情防控和经济社会发展，统筹发展和安全，继续做好“六稳”“六保”工作，持续改善民生，保持经济运行在合理区间，保持社会大局稳定，做优行政和文商旅中心，做强教育医疗高地、科技创意高地，做精苏式生活典范，持续擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌。

根据“一中心、两高地、一典范”总体定位，今后五年的奋斗目标是：

——品牌辨识度更加鲜明，建设近悦远来的魅力之城。古城保护更大力度推进，系统化、多元化的保护体系趋于完善，历史真实性、风貌完整性、生活延续性得到全面保护。一批高品位苏式街坊、高标准苏式大道精彩亮相，古建老宅形成更多活化利

用成果，建立“系统保护、专案修缮、集中收储、整体盘活、永续利用”的历史遗存保护利用“姑苏范式”。文旅资源充分挖掘，“七里山塘到虎丘”全线贯通，桃花坞、渔家村文旅价值充分释放，全域“5A级大景区”格局构建完成，文化品牌更加响亮，文化软实力显著增强，国际间文化交流对话更加密切，创成国家文化产业和旅游产业融合发展示范区，古城整体成为具有全球影响力的文化地标，让世界一想到中华传统文化就联想到苏州、联想到姑苏。商圈扩容升级全面完成，国际国内优秀品牌高度集聚，数字消费、24小时消费场景趋于完善，打造长三角地区标志性消费平台、国内一流商业中心，助力苏州建设国际消费中心城市。

——发展驱动力更加强劲，建设生机蓬勃的活力之城。深度融入长三角一体化、苏州市域一体化发展，中心城区在新发展格局中的示范作用充分发挥。文化旅游、商贸物流、科技创意等主导产业年均保持两位数增长，数字经济、口岸经济、生命健康等新兴产业增加值占地区生产总值比重逐步提升，地区生产总值迈上千亿元台阶，一般公共预算收入、社会消费品零售总额年均增速超过全市平均水平。围绕文化、设计产业的创新体系日益完善，一批国内领先的教育资源、医疗中心落地落户，“千年府学”“吴门医派”等品牌做精做亮，教育医疗高地、科技创意高地加快打造。

——民生含金量更加富足，建设宜居乐居的幸福之城。居民人均可支配收入高于地区生产总值增速。基本公共服务均等化、便捷化、优质化程度不断提升，民生“七有”要求向“七优”目标全面迈进，“一老一小”问题有效解决，群众获得感、幸福感、安全感更加充实、更有保障、更可持续，共同富裕取得更为明显的实质性进展。城市环境品质整体提升，地上地下空间一体化开发探索推进，苏式艺术元素全方位融入城市空间、人居生活，“以水润城、城水共生”的水乡风貌充分彰显，“推窗见绿、开门见景、移步见园”的全域美丽格局初步构建，“诗与当下”的苏式生活典范成为群众的情感认同和精神家园。

——治理现代化更加完善，建设和谐稳定的善治之城。法治姑苏、法治政府、法治社会一体推进，法治宣传实效性、法治实践引导性、公共法律服务精准性不断增强，遵法崇法、守信诚信成为社会共识，法治成为姑苏高质量发展核心竞争力。“放管服”改革持续深化，“一网通用”“一网通办”“一网统管”高效协同，基层治理社会化、法治化、智能化、专业化水平显著提升，数字政府、智慧城市建设体系日臻完善，基层治理体系和治理能力现代化建设走在全省前列。防范化解重大风险的能力大幅增强，疫情防控、安全生产、社会稳定底线守稳守牢，高质量发展和高水平安全实现良性互动，群众安全感和满意度不断提升。

三、2022年的主要任务

2022年是实现第二个百年奋斗目标的开局之年，是党的二十大召开之年，也是新一届政府履职的第一年，同时我们将迎来苏州获批国家历史文化名城40周年，保护区、姑苏区成立10周年，做好今年的政府工作责任重大、使命光荣。根据区委三届二次全会部署，按照新一届政府工作总体思路，在新的一年里，要统筹抓好古城保护、经济发展、环境提升、民生改善等重点工作，进一步巩固“稳”的态势，增强“进”的动能，树牢“好”的导向，展现“拼”的作为，推动经济社会各项事业稳中求进、稳中提质、稳中出新、全面向好，以优异成绩迎接苏州获批国家历史文化名城40周年和保护区、姑苏区成立10周年，迎接党的二十大胜利召开。

今年经济社会发展主要预期目标是：地区生产总值增长5%左右，一般公共预算收入增长5%，全社会固定资产投资保持正增长，社会消费品零售总额增长6%左右，居民人均可支配收入增长高于地区生产总值增速。

做好今年的工作，关键要把握好苏州获批国家历史文化名城40周年，以及保护区、姑苏区成立10周年两个时间节点，加压推进“一年冲刺系列行动”，高位谋划“系列三年行动计划”，做到雷厉风行抓落实，争先进位求突破，推动各项工作迈上新的台阶。

（一）聚焦示范引领，在科学保护利用中彰显古城风貌。坚持保护优先、保护第一，把“坚决不搞大拆大建”作为铁的纪律，不断探索认识古城整体活态保护利用规律，着眼打造模式可鉴、特色鲜明、影响深远的示范工程，创建国家文物保护利用示范区。

1. 宽视野谋划顶层设计。坚持“系统性思考、整体性谋划、分步骤实施”，紧抓全国首批城市更新试点契机，用世界眼光、国际标准做好古城保护更新总体设计。注重规划引导。与市资规局、国开行共同做好历史文化名城整体保护更新发展策划规划，科学制定国土空间发展策略，聚焦重点区域、关键节点主动谋划细部规划，推进区级CIM基础信息平台项目建设，加快形成古城保护更新发展“一张蓝图”，让“数字苏州”在古城做出新意。深入开展古城容量等专题研究，制定古城保护更新方案。注重机制创新。结合强区赋权职能承接，加强对涉及古城保护的战略性、全局性、标志性工作研究，建立更为完善的保障机制。聚焦直管公房中的控保建筑及传统民居院落，积极探索集中收储利用的商住储备模式，实现分散资源有效集聚，推动存量资产活化利用、价值提升。注重协作共建。梳理存量高层次专家名单，主动链接高校院所、学术团体等外部智库资源，建成全区“1+N”专家智库体系，召开古城保护专家咨询会议，开展古城可持续发展工作营，推动宜居古城、城市更新等古城保护问题攻关。用好国开行古城保护更新融资渠道，探索长周期、低利率、稳定的融资机制。推动将10月26日设立为苏州国家历史文化名城保护纪念日，增强社会公众共同参与古城保护的意识。

2. 高要求推进整体保护。突出重点项目引领，创新保护对象管控用模式，加快形成示范成果。在保护更新上下功夫。聚焦平江片区重点功能区、32号街坊，争取扩大城市更新试点项目范围，推动富郎中巷34号等9处传统民居活化利用项目实施落地。深入探索EPC项目修缮路径，将剪金桥巷打造成古城标志性街巷。高标准谋划推进五卅路子城片区改造提升，启动金城新村、孝义坊区域改造，完成内环高架路沿线道路风貌整治和环境改善提升。在重点工程上下功夫。持续加大虎丘综改工程扫尾力度。抓紧推动桃花坞片区一期西侧地块上市，唐寅故居文化区开园运行。加快山塘四期、“渔家水乡”等项目建设，尽早出成效、出亮点。有序推进金门段城墙风貌提升工程和胥门城墙文化展示项目。在活化利用上下功夫。持续推进名人故居保护修缮，加强古建老宅活化利用，确保畅园人文酒店等一批项目年内完工并投入运营。依托上市公司董事长古城保护说明会等活动，招引储备上市公司、股权投资等市场主体入驻古宅，探索“以用促保”路径。

3. 大力度擦亮文旅品牌。坚持城区即景区、旅游即生活的思路，对照国家5A级景区标准，推进古城全域旅游建设，打造具有浓郁江南特质的旅游目的地。深化文旅产品研发。完善旅游配套设施，保障竹辉金普顿等精品酒店精彩亮相，打造一批彰显苏式生活典范的特色民宿。重磅推出一系列以“水上游+”为代表的古城深度游产品，擦亮“东方水城”城市名片，满足高品质文旅消费需求。提升民俗活动影响。加强大运河文化带姑苏段建设，推动大运河国家文化公园标识形象系统导入全覆盖，举办“大运河姑苏民俗文化旅游节”，做优“轧神仙”、吴地端午、石湖串月、冬至大如年等活动品牌，打造姑苏运河文化IP。活跃文化交流氛围。办好2022苏州国际设计周、第十一届苏州创博会姑苏展、第二届文创大赛等活动，加强与各国文化的交流与对

话，推动苏州“江南文化”更多更好地走出去。支持文艺精品创作，开展文化惠民巡演，加快24小时城市书房和社区图书馆有声阅读系统全覆盖，进一步讲好“姑苏故事”。

（二）聚焦提质增效，在加快转型升级中积蓄发展势能。牢固树立抓发展、抓产业、抓项目的意识，聚焦税源导向，坚持绿色发展，注重创新引领，突出内需拉动，厚植高质量发展韧性与活力，推动区域经济保持稳中有进、长期向好发展态势。

1. 提升重点产业竞争力。以“4+3”产业政策体系为引领，立足自身资源禀赋，加快产业迭代升级，推动实体经济迈上更高层级。释放市场消费潜能。提升三大传统商圈业态，推动美罗南扩项目开工，推进华贸中心建设、泰华西楼改造等项目，保障金地广场按期开业，着力引进一批首开店、旗舰店。推动“不夜苏纶场”等品牌夜市提优提质，争创国家级夜间文旅消费集聚区。围绕“更大让利、更佳体验”开展好“五五”“双12”购物节等促消费活动，促进线上线下消费双向提速，助力老字号品牌“展新颜”“走出去”。激发科技创新活力。以北部新城创新发展为抓手，加强大数据和云计算、软件和信息技术、现代物流业等领域企业招引，培育产业发展梯队，确保高新技术企业达到120家，科技型中小企业达到400家，超亿元级软件和信息技术服务企业达到10家。推动文化产业倍增。建立文化产业图谱，重点招引大型数字文化企业、项目，积极培育创意设计、影视、动漫等新业态，实现新增文化企业超1000家，冲刺规上文化企业在库数量超150家，确保文化产业增加值占地区生产总值比重始终保持全市前列。

2. 提升转型发展支撑力。加强改革创新，着力提升资源要素集聚能力和效率，服务保障高质量发展。做优载体资源。推动全区闲置载体利用面积达到可用面积的80%，实现区属国企经营性资产出租率达到85%以上。完成12个产业园、楼宇提档升级项目，形成一批老旧厂房改造典型案例。聚焦产业园、楼宇单位面积产出完善扶持政策，打造全口径税收5000万元以上的产业园8家、楼宇11幢。优化M0用地的产业布局和出让管理，做大做强存量重点税源企业。提升火车站环境功能，加快江苏（苏州）国际铁路物流中心建设，提高中欧（亚）班列等运营水平。加快招商步伐。优化“1+8+4”招商体系架构，组建团结、精干、专业、有力的招商队伍，瞄准长三角、珠三角、首都经济圈等经济发达地区，聚焦“独角兽”“瞪羚”等优质企业开展精准招商。力争新增注册资本700亿元，新增企业完成全口径税收5亿元，招引10家总部型企业落户。推进国资改革。明确区属国资架构、定位、考核等机制，实施国企“英才计划”，激发企业活力、提高运营效率，提升集团公司盈利水平。落实全市国资国企“1+10”合作机制，持续深化与苏州工业园区的合作，建立以古城保护为基础、城市更新为重点、资本合作为纽带、项目实施为抓手的合作模式。加强金融支持。抢抓北京证券交易所设立契机，持续做好企业上市全流程服务，嫁接优质金融服务、咨询服务等专业领域资源，助推优质企业迈向资本市场，力争本土企业境内外IPO实现零的突破。加强与上海文化产权交易所合作，为文化产业发展提供资本助力。抢抓政策机遇，以更大力度抓好政府专项债券发行使用管理工作，加快补短板扩内需。

3. 提升营商环境吸引力。以更大力度破障碍、去烦苛、优服务，尽最大努力保护好各类市场主体，为企业做大做强、人才成就梦想搭建更宽广舞台。优化区域协作。高规格筹办2022年长三角主要城市中心城区高质量发展联盟大会，促进优质资源共建共享。深化拓展“一网通办”延伸服务，进一步强化数据共享、业务协同、区域通办，推动长三角政务服务互通共融。强化企业服务。深入开展各类企业家沙龙活动，出台企业轻微违法行为免罚、轻罚清单，优化完善既有扶持政策，助推优质存量企业做

大做强。更新重点企业用地需求库，全力帮助企业解决用地需求，力争至少完成2宗地块上市工作。谋划设立产业类引导基金，用好“姑苏·古城保护与发展基金”，专注投向新兴产业领域和契合古城产业发展的初创期或创新成长型企业，不断培育潜在税源。深化人才引育。以产才融合为导向，依托各类创新创业平台，推动长三角创业项目交流、资源互通、服务共享，加快科技、文创、金融等高层次人才的集聚，新增一批老字号技能（专技）名师工作室，引育苏工苏作人才10名、创意设计人才50名、数字文化人才项目100个。

（三）聚焦功能优化，在系统有机更新中增进城市质感。高标准推动文明典范城市创建走深走实，突出建管并举、常态长效，进一步优化布局、完善功能，悉心扮靓城市容貌、匠心雕琢城市之美，为群众打造更加宜居舒适的生活环境。

1. 加快城市更新步伐。坚持增量建设转向存量提质，积极稳妥实施城市更新行动，完善综合配套功能，打造城市更新示范区域。高标准提升城市品质。聚焦干将路、人民路2条主干道，统筹谋划、加速推进绿化提升、立面改造、小品设置等工作，打造展现深厚文化底蕴、魅力城市形象的苏式大道。融入文化元素、借鉴造园手法，新建、改建绿馨园等20个口袋公园，对南园路等18条主次干道进行绿化提升，力争实现古城区绿化景观提升全覆盖。高起点优化空间布局。加强前瞻性和创新性研究，系统结合轨道交通、TOD、综合管廊等建设工程，探索地下空间资源高效率、高品质、可持续利用，实现轨道交通路网与地上地下空间深度融合发展。高质量完善宜居功能。积极开展老旧区域环境改善提升，推进12个老旧小区改造工程，完成第四批交通安防、第一批“两小”环境综合整治。完成首批次100条街巷弱电架空线整治。推出城市家具建设指引，打造一批建筑小品和城市家具，拓展增设公共服务空间。高效率推动征收搬迁。聚焦轨道交通、中心城区道路建设等项目地块抓好攻坚扫尾，探索纯货币安置补偿方式，落实定销房建设用地保障，加快项目后续推进，确保完成不少于15个项目清零。深入研究剩余10个城中村历史遗留问题解决方案，着力打开工作局面。

2. 推进市容精细管理。以“绣花”功夫科学施治、匠心管理，攻克一批顽瘴痼疾，营造更加整洁、有序、靓丽的城市环境。依法推进“拆违治乱”。建立完善多部门联合惩戒机制，坚决打好违建整治“阵地战”“歼灭战”，确保年底前完成60万平方米拆违量，累计打造不少于50个无违建示范区、80条无违建示范路。着力构建“空中看、地上查、网上管”的多维防控网络，实现违法建设“零新增”。精心打造“美丽街区”。提升城郊接合部市容环境品质，强化主次干道精细化巡管，巩固提升“净美街巷”整治成果，推出十全街、太监弄、碧凤坊等富有设计感的店招店牌试点区，打造一批城市管理示范路。按照古城、老城、新城分级调整环卫保洁作业模式，建立标准化管理体系，推动街巷环卫质量整体提升。优化整合停车资源。新建扩建停车设施，提高泊位利用效率，新增停车泊位1.3万个，完成共享停车试点10处，启动18条道路停车泊位智能化建设，全面完成“僵尸车”整治清理。针对重点商圈周边交通流量大、停行矛盾突出等难点问题，制定三级管控勤务预案，有力应对交通拥堵。

3. 推动绿色低碳发展。坚持系统思路，构建生态环境治理体系，全方位、全地域、全过程开展生态环境保护，着力形成节约资源和保护环境的空间格局、生活方式，满足人民群众日益增长的优美生态环境需要。改善生态环境。持续开展气、水、土污染防治攻坚战，深化“河湖长制”“断面长制”“点位长制”和“林长制”，推进太湖流域入河排污口排查整治，启动实施13条河道高质量建设工程，构建“古城特色历史水街、新城生态健康廊道”的生态美丽河湖格局。确保“省考”断面水质优Ⅲ比例保持

100%，PM2.5平均浓度和空气优良天数比例等指标持续向好。倡导低碳生活。落实碳达峰、碳中和要求，积极推进海铁联运低碳示范项目，深入开展节约型机关、绿色校园、绿色社区等创建活动，打造高质量全覆盖垃圾分类片区，倡导简约适度、绿色低碳生活方式，让绿色消费、绿色出行、绿色生活成为市民的行动自觉，加快建设资源节约型、环境友好型社会。解决突出问题。对第一轮中央环保督察及“回头看”、第一轮省环保督察反馈问题及交办信访件开展定期检查，严格落实整改措施，严防问题回潮反弹。落实第二轮省生态环境保护督察反馈问题整改，做好交办信访件整改销号，确保即知即改、立行立改，切实回应群众诉求。做好第二轮中央生态环境保护督察迎检工作。

（四）聚焦共同富裕，在保障改善民生中提升发展温度。把群众“表情包”当做工作“风向标”，办好民生项目实事和为民服务难事，营造共建共治共享共同富裕的民生发展格局，创造更多群众看得见、摸得着、体会得到的发展成果。

1. 夯实民生保障基础。注重普惠性、基础性、兜底性民生建设，确保群众基本生活得到有效保障和改善。大力促进就业增收。深化“乐业姑苏”品牌，加强就业形势监测分析研判，拓展高校毕业生、退役军人、务工人员等重点群体就业渠道。建立跨地区人力资源交流协作机制，为企业用工提供全方位保障服务，新增就业岗位5.2万个，新增大学生就业岗位1万个，支持自主成功创业2000人。推动社保扩面提质。落实灵活就业人员、新业态就业人员参保政策，依托“姑苏社保云平台”，打造政策解读、社保资讯、在线指导、业务办理“一站式”服务通道，精准实施全民参保计划，确保新增社保参保不少于6.5万人。加强关爱帮扶力度。深化“一户一档一策”精准帮扶，加强救助供养、大病救治、医疗互助、困难群众生活兜底等保障，重视解决低收入家庭、因病支出型困难家庭“燃眉之急”，构建覆盖全民的分层救助框架。全面开展低收入人口认定和动态监测工作，鼓励爱心企业和人士投身慈善、回报社会，扩大社会救助服务供给。扎实做好东西部协作和南北挂钩工作。

2. 优化公共服务供给。进一步整合辖区资源，完善配套设施，为群众提供更高质量更高水平公共服务。做强高水平特色化基础教育。启用胥台、平齐实验幼儿园，完成江乾路小学等8个项目，推进金星小学等5个新开工学校项目建设，实施百年老校基础建设提档升级，加快教育资源提质扩容。深化融合教育实践，推动平江实验学校和南京夫子庙小学开展校际合作，保障国家“双减”政策有效落地，办好人民满意的教育，争创省义务教育优质均衡示范区。提供全方位全周期健康服务。开展医疗健康优质均衡建设十大行动，构建多维度人群健康管理体系，实现辖区所有社区卫生服务中心从“疾病治疗”到“健康管理”转型升级。建设国家中医医学中心，加快社区卫生服务中心改扩建。充实社区卫生服务人才队伍，实现基层卫生人才总量“破千”、高级职称人才“达百”。大力发展普惠托育服务体系，有效解决群众“托育难、托育贵”问题。完善多元化现代化养老模式。建设8个综合为老服务中心、8个日间照料中心，启动运营宝运路健康综合体，完成不少于400户老年人家庭适老化改造。利用数字平台优势，提升养老服务专业化、品质化水平，全域推开“老年友好型”社区建设，实现养老事业与养老产业协同发展。

3. 创新基层社会治理。用好“全国社区治理和服务创新实验区”牌子，探索构建富有活力和效率的治理模式，激活基层治理“神经末梢”。完善网格化管理模式。完成城运平台二期和联动平台三期项目建设，建立网格管理事项数据资源共享共用工作机制，提升数据赋能决策和指挥调度能力。推动网格事项办理标准化、精细化、可视化，确保群众对网格化知晓率、满意率有效提升。全面加强社区自

治。深化“美好社区”建设，新建、改扩建2家社区综合服务中心，推进基层社会工作站（室）全覆盖。实施社区协商民主建设示范项目，优化社会组织培育路径，探索零星楼宇、无物业小区长效管理模式。加大“全科社工”培养力度，完善社工激励保障机制，确保社工持证率达到60%以上。加强基层法治参与，推动街道法治建设议事协调机构有序运转，发挥社区法律顾问实效，引导群众依法参与社会微治理。办好群众“身边小事”。把“群众没有不满意”作为工作目标，依托“社情民意联系日”广泛听取群众诉求，健全受理、落实、反馈闭环机制，用心用情用力解决群众急难愁盼问题。完成友联等一批农贸市场改造提升，启动湄长等市场重建，保障“平价菜”常态运营。推开既有多层住宅增设电梯工作，配建一批社会体育场地和社区百姓健身房，为群众生活提供更多便利。

4. 守牢安全稳定底线。深入推进“平安姑苏”建设，以极端负责态度狠抓落实，确保人民生命财产安全和城市正常运行。持续做好疫情防控。保持慎终如始、杜绝懈怠的精神状态，毫不放松抓好新冠肺炎疫情“外防输入、内防反弹”工作，持续推进新冠疫苗接种工作。落实“四早”措施，实行闭环管理，做好打赢一定规模聚集性疫情的充分准备。抓实抓细安全生产。落实安全生产“党政同责”“一岗双责”，聚焦“三年大灶”目标任务，持续推进建筑施工、既有建筑、城镇燃气等重点领域整治，常态化开展“331”专项行动，加快解危工程进度，推动智能安防系统实现重点场所、重点人群全覆盖，健全重大突发事件应急响应机制，坚决防范较大及以上生产安全事故发生，确保事故起数和死亡人数有效压降。维护社会和谐稳定。深入践行总体国家安全观，把维护国家政治安全放在第一位，巩固壮大主流思想舆论，坚决守好意识形态主阵地。常态化开展扫黑除恶斗争，完善立体化、信息化社会治安防控体系，精准打击各类违法犯罪，确保群众安全感有效提升。持续开展集中治理重复信访、化解信访积案专项工作，争创全国信访工作示范区。建成社会矛盾纠纷化解综合服务中心，提升人民调解质效，发挥多元解纷作用，把矛盾解决在萌芽状态、化解在基层。

四、全面提升政府自身建设水平

新发展阶段为姑苏带来了新的发展任务，赋予了新的发展使命，对政府工作提出了新的更高要求。我们将以更高标准、更严要求加强政府自身建设，始终牢记“清、慎、勤”，加快推进政府治理体系和治理能力现代化，努力打造政治过硬、能力过硬、作风过硬的人民满意政府。

一是毫不动摇强化政治建设。胸怀“国之大者”，严守党的政治纪律和政治规矩，深刻领悟、自觉落实“两个确立”伟大意义和实践要求，增强“四个意识”、坚定“四个自信”、做到“两个维护”，深入学习贯彻党的十九届六中全会精神，第一时间学习传达习近平总书记重要讲话和最新指示批示精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践，始终同以习近平同志为核心的党中央保持高度一致，不断提高政治判断力、政治领悟力、政治执行力，确保政府工作始终沿着正确方向前进。坚持民主集中制，充分发扬党内民主，严格执行重大事项请示报告制度。把讲政治贯穿政府工作始终，体现在做决策、定措施、抓落实全过程，牢固树立正确政绩观，敬畏历史、敬畏文化、敬畏生态，慎重决策、慎重用权。积极融入“一带一路”倡议和长江经济带发展、长三角一体化发展等国家战略，不折不扣落实党中央和省委、市委、区委各项决策部署，确保政令畅通、令行禁止。

二是驰而不息推进依法行政。常态化开展政府常务会议学法，规范重大行政决策程序，强化合法性审查、专家咨询论证，扩大公众参与，增强行政决策透明度，实现科学民主依法决策。深化综合行政执法体制改革，梳理区、街道两级执法职能，

推进街道相对集中行政处罚权工作。深化行政复议体制改革，发挥行政复议化解行政争议的主渠道作用。深入开展“八五”普法，健全法律援助保障体系，实现街道标准化公共法律服务实体平台建设全覆盖。依法接受区人大及其常委会的监督，自觉接受人民政协的民主监督，主动接受社会和舆论监督。强化审计监督。支持工会、共青团、妇联等群团组织更好发挥作用。全面深化政务公开，健全行政执行的实施、评价、问责机制，实现“工作好与坏，群众说了算”。

三是高效务实践行为民宗旨。持续深化“放管服”改革，大力推进“一件事一次办”，拓展建立“24小时不打烊”的基层政务自助服务区，开展“惠姑苏”App2.0版项目建设，加速推进企业类事项网上办、个人类事项掌上办，实现“数据多跑路，群众少跑腿”。树牢过“紧日子”思想，厉行勤俭节约，硬化预算约束，继续压减“三公”经费和一般性支出，日常公用经费压减不低于20%，把资金更多用于社会发展和民生改善。严格落实基层工作联系点、信访包案化解、“夜间区长”等工作机制，倡导“用双脚丈量姑苏”的工作作风，构建全时在线、全速办理的工作模式，不断完善和改进服务功能、提高办事效率，畅通为民服务“最后一米”。

四是持之以恒强化正风肃纪。严格落实党风廉政建设“两个责任”，切实履行“一岗双责”，一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，严惩各类违纪违法行为，始终保持惩治腐败高压态势。坚持用制度管权、管事、管人，推行政府部门权力清单制度，完善廉政风险防控机制，紧盯政府投资项目、工程招投标、政府采购等重点领域，加强对公共资金、国有资产、国有资源和权力运行的制约和监督，加大关键少数监督力度，从源头规范权力、遏制腐败。重拳整治“四风”问题，持续推进基层“松绑减负”，压缩文件简报数量，做到少开会、开短会、开管用的会。坚持厚爱严管结合、激励约束并重，旗帜鲜明为担当者担当、为负责者负责、为实干者撑腰，让干部更敢担当、干事更有底气，着力营造风清气正、干事创业的良好政治生态。

各位代表，同志们！历史于时序更替中前行，梦想在砥砺奋进中实现。让我们更加紧密地团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在中共姑苏区委的坚强领导下，以不负时代、不负人民的使命感担当尽责、勇毅笃行，持续擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌，以优异成绩迎接苏州获批国家历史文化名城40周年和保护区、姑苏区成立10周年，迎接党的二十大胜利召开！



组织机构及负责人名录

保护区、姑苏区组织机构及负责人名录

（截至2021.12.31）

中国共产党苏州国家历史文化名城保护区工作委员会、中国共产党苏州市姑苏区委员会

书　　记　方文浜

副 书 记　沈志栋　徐　本

常　　委　谢　强　华建男　张　玮　陆文明
　　王　瑜　李　忠　雷　波　曹永华

苏州市姑苏区人民代表大会常务委员会

主任、党组书记　郦小萍

党组副书记　徐文祥　徐　翔

副 主 任　徐文祥　华　丽　谈岳良　李　洁
　　吴佩民　张友民

党组成员　谈岳良　李　洁　吴佩民　张友民
　　王伟民　周马林

苏州国家历史文化名城保护区管委会、苏州市姑苏区人民政府

区长、主任、党组书记　沈志栋

党组副书记　陆文明

副 区 长　薛　宏　陆文明　单　杰　马景亮
　　钱艳虹　贺宇晨　陈　浩（挂职）

党组成员　薛　宏　华建男　李　忠　雷　波
　　马景亮　钱艳虹　贺宇晨　杨国栋

副 主 任　薛　宏　陆文明　单　杰　马景亮
　　钱艳虹　贺宇晨

中国人民政治协商会议江苏省苏州市姑苏区委员会

主席、党组书记　蔡炳锋

副 主 席　朱依东　欧阳睿　曹　源　张　广

党组成员　张　广　陈　浩　荣曙文　郑　云
　　蒋献忠

保护区纪工委，姑苏区纪委、监察委员会

书记、主任　张　玮

副书记、副主任　许建荣　黄　翊

纪委常委、纪工委委员　陆　续　张丽娜　樊志明
　　徐　彬

监察委员会委员　陆　续　张丽娜　赵　栋

办公室主任　张丽娜

办公室副主任　宋华俊　韩广睿

纪检监察干部管理监督室主任　熊　融

党风政风监督室主任　朱莺华

党风政风监督室副主任　严玉能

信访室主任　缪　华
信访室副主任　吴　庆
第一审查调查室主任　张一星
第二审查调查室主任　夏　明
第二审查调查室副主任　柯　键
第三审查调查室主任　洪铭权
第三审查调查室副主任　顾筑家
第四审查调查室主任　蔡哲斌
第四审查调查室副主任　王石飞
第五监督检查室副主任　石　磊
第六监督检查室（区监委第一派出监察员办公室）
主任　许　新
第六监督检查室（区监委第一派出监察员办公室）
副主任　沈　阳
第七监督检查室（区监委第二派出监察员办公室）
主任　杨恒弟
第七监督检查室（区监委第二派出监察员办公室）
副主任　李　峰
案件监督管理室（监督审查技术室）主任　陈丽君
案件审理室主任　黄艳虹
第一派驻纪检监察组副组长　刘　涛
第二派驻纪检监察组组长　陆建华
第二派驻纪检监察组副组长　赵　玲
第三派驻纪检监察组组长　戴书甫
第三派驻纪检监察组副组长　雷保蕊
第四派驻纪检监察组副组长　章燕飞
第五派驻纪检监察组副组长　葛　芹
第六派驻纪检监察组组长　邵一兵
第六派驻纪检监察组副组长　王广莲
第七派驻纪检监察组组长　尹　云
第八派驻纪检监察组组长　姚文婷
第八派驻纪检监察组副组长　肖　琛

保护区、姑苏区人民法院

院长、党组书记　杨晓春
党组副书记　徐　侃
副 院 长　徐　侃　徐海根　曹黎丰
党组成员　顾　军

保护区、姑苏区人民检察院

代理检察长、党组书记　陈晓君
副检察长　卫　弘　赵建华　施　健
党组成员　卫　弘　赵建华　顾　晔

姑苏区人武部

上校部长　曹永华

保护区党工委、姑苏区委工作机构及直属单位

保护区、姑苏区党政办公室

主任、党组书记　杨国栋
副主任、党组成员　叶映红　沈　彦　孙俊麒
陈　希（挂职）　顾蓓蓓（挂职）
信访局局长　叶映红
综合一处处长　周　泳
综合一处副处长　金　琪　张雨琛
综合二处处长　汤永新
综合二处副处长　张一丹
综合三处处长　周　良
综合三处副处长　吴晓红
督查处处长　王文怡
督查处副处长　黄家骏
秘书处处长　许　婷
秘书处副处长　沈蕾音　陆亚莹　卞慧亚
行政处副处长　叶　芊
对外交流处处长　顾蓓蓓
对外交流处副处长　石佳恺　相　超
机关事务处处长　夏祯铨
机关事务处副处长　袁洪滨　金　晶
机要保密处（国家安全处）处长　杨　奕

机要保密处（国家安全处）副处长　郭志坚　翁伟星
　　刘智明
政策研究处（改革处）处长　彭绍磊
政策研究处（改革处）副处长　沈建华
信息处处长　孙　霞
信息处副处长　刘德富
信访处处长　黄埔樵
信访处副处长　谢　帆　张　平
大数据管理处处长　吕　俊
大数据管理处副处长　薛　岚　方时励
档案处处长　张红兰
姑苏区机关事务管理中心主任　成园园
姑苏区政务信息中心主任　来晓蓉
姑苏区人民来访接待中心主任　徐　炎

保护区党工委、姑苏区委组织部

部　　长　王　瑜
副 部 长　李　顺　黄　波　王　静　胡　玺
老干部局局长　王　静
办公室主任　曹　黎
党员教育管理处处长　刘　佳
组织处（非公有制企业和社会组织工作委员会办公室）处长　汪　明
干部处处长　李　涛
公务员管理处处长　周　敏
综合考核处处长　周　旺
人才工作处处长　顾敏莎
老干部工作处处长　贺　蒙

保护区党工委、姑苏区委宣传部

部　　长　李　忠
副 部 长　胡　群　徐　词
互联网信息办公室专职副主任　周　娴
　　束晓舒（挂职）
办公室主任　倪　黎
创建办公室主任　浦　杰
新闻宣传处处长　杨竹一
理论文化处（出版管理处）处长　左　昀
互联网信息处处长　吴芃芃

保护区党工委、姑苏区委统一战线工作部

部　　长　徐　本
副 部 长　潘　文（兼）　黄　河　刘　勇
　　杜　琴
台湾工作办公室主任　黄　河
侨务办公室主任　黄　河
民族宗教事务局局长　刘　勇
办公室主任　钱　蓓
业务处（侨台事务处）处长　李　琴
民族宗教事务处处长　杨雄林

保护区党工委、姑苏区委政法委员会

书　　记　谢　强
副 书 记　孙建雄　赵　莉　谢叶虎　周　晶
办公室主任　赵善浩
执法监督处处长　戴　辉
综合治理工作处处长　李　希

保护区党工委、姑苏区委机构编制委员会办公室

主　　任　李　顺
副 主 任　杨　雪　万立涛
行政机构编制处处长　杨　佶
事业机构编制处处长　何亚伟
姑苏区机构编制效能管理中心（事业单位信用管理中心）副主任　孙　寅

姑苏区委巡察工作办公室

主　　任　黄　翊

专职副主任　王佳芸　李　征
综合协调处处长　李克克

姑苏区委巡察组

专职组长　张霁虹　刘朝晖　顾一梅
专职副组长　王　菊　钱文杰　王存新　张　玮
　　徐　文　潘道鸿
副科职巡察专员　白鹏飞

姑苏区委党校

校　　长　王　瑜
常务副校长　王沁诚
副 校 长　王　未

姑苏区档案馆

馆　　长　张红兰

姑苏区人大常委会机关

办公室（研究室）

主　　任　周马林
副 主 任　李玉强

研究室

副 主 任　邓　辉

人事代表联络工作委员会

主　　任　季晓云
副 主 任　朱守春

监察和司法工作委员会

主　　任　顾东怀

财政经济工作委员会

主　　任　濮　兵

城建环保工作委员会

主　　任　吴纪明
副 主 任　丛　玮

教科文卫工作委员会

主　　任　黄新国
副 主 任　宓惠宏

外事民宗侨台工作委员会

主　　任　周子川

代表议案建议工作委员会

主　　任　林晓冬
副 主 任　邓　辉

保护区管委会、姑苏区人民政府工作机构及直属单位

保护区、姑苏区古城保护委员会

主　　任　朱依东
副主任、党组副书记　黄依群
副主任、党组成员　朱　敏
办公室主任　张海州
办公室副主任　李　斌
规划保护处处长　王永法
规划保护处副处长　赵临风
项目管理处处长　梁瀚千
项目管理处副处长　张金林
综合协调处处长　薛　衡
综合协调处副处长　吴　霞
姑苏区自然资源规划研究中心主任　陈双燕

保护区、姑苏区城市管理委员会

主任、党组书记　范洪根
副 主 任　祝　郡　徐燕英　黄保华

党组成员　祝　郡　徐燕英　黄保华　陆建华
　　朱留军
综合行政执法局局长　黄保华
办公室副主任　惠启蒙　李萌萌（兼）　顾景炎
组织人事处处长　李萌萌
组织人事处副处长　范　昕
市容管理处处长　沈晓鸣
市容管理处副处长　吴毅军
市政管理处处长　朱留军
环境卫生管理处处长　陈　进
环境卫生管理处副处长　姚荣来
执法管理处处长　张文渊
执法管理处副处长　薛永辉
监督考核处（安全生产监督管理处）处长　刘　锋
监督考核处（安全生产监督管理处）副处长
　　缪　颖
火车站地区协调处处长　吕巧明
火车站地区协调处副处长　赵永忠　李晓明
姑苏区城市管理行政执法直属大队副大队长
　　陆晓东　朱　颖
姑苏区城市管理行政执法机动督查大队副大队长
　　吴　平
苏州火车站地区城市管理行政执法大队大队长
　　黄　斌
姑苏区环境卫生管理所所长　陈　进
姑苏区环境卫生管理所副所长　周　怡　张　虹
姑苏区道路停车和地下管线管理站站长　孙念平
姑苏区道路停车和地下管线管理站副站长　刘根男

保护区、姑苏区住房和建设委员会

主任、党组书记　姜　伟
副 主 任　颜维强　储　健
党组成员　颜维强　储　健　陆启鑫
办公室（安全生产监督管理处、组织人事处）副主任
　　蒋　飞
财务管理处处长　胥　健
财务管理处副处长　丁海涛
公房管理处处长　陆启鑫
公房管理处副处长　任　榴
住房保障处（物业管理处）处长　黄潇虹
住房保障处（物业管理处）副处长　许　侃
公用事业处处长　胡水松
公用事业处副处长　成介明
绿化处副处长　刘　伟
建设管理办公室（重点项目处）主任　张红莲
建筑管理处副处长　史　皓
征收与补偿管理处处长　吴佳兵
征收与补偿管理处副处长　陈　阚
法制处（信息处）处长　吴　挺
水务处（节约用水办公室、河长制改革处）处长
　　丁支农
水务处（节约用水办公室、河长制改革处）副处长
　　赵志刚
人防处处长　李静蓉
人防处副处长　郑永忠
燃气管理办公室主任　郭晓宇
燃气管理办公室副主任　陈育樑
姑苏区房屋征收与补偿办公室主任　吴佳兵
姑苏区房屋征收与补偿办公室副主任　孙明霞
　　许正卫
　　周　伟
姑苏区房屋征收与补偿中心主任　陈　阚
苏州市直属房屋所所长　顾旭东
苏州市直属房屋所副所长　范　芊　唐　瑛
姑苏区建设工程质量安全监督站站长　张　俭
姑苏区建设工程质量安全监督站副站长　朱　郁
　　顾　钧
　　周　星
姑苏区建设管理中心主任　史　皓
姑苏区建设管理中心副主任　陆　潼　倪　荣

夏　虹

姑苏区住房保障和物业管理中心主任　黄潇虹

姑苏区住房保障和物业管理中心副主任　陈　枫

杨新星

苏州市市政设施管理处处长　陈建华

苏州市市政设施管理处副处长　钱　宇　蒋亚东

张益民　李　俊

徐原根

苏州市市政设施管理处总工程师　蒋亚东

姑苏区绿化管理站站长　项卫东

姑苏区绿化管理站副站长　滕芳芳　邓文娴

保护区、姑苏区教育体育和文化旅游委员会

主任、党组书记　明　岚

副 主 任　裴　泓　谢　芳　唐丽艳

党组成员　裴　泓　华建新　谢　芳　钟　鸣

莫佳娴

区委、党工委教育工委书记　明　岚

区委、党工委教育工委委员　裴　泓　华建新

谢　芳　王　依

钟　鸣　莫佳娴

区人民政府教育督导室主任　明　岚

办公室主任　莫佳娴

办公室副主任　董徐行　孙义发

组织人事处处长　钟　鸣

组织人事处副处长　沈　勤

发展规划与财务处处长　周春芳

发展规划与财务处副处长　史　鑫

义务教育处处长　唐丽艳

义务教育处副处长　范　畴（挂职）

学前教育与社会教育处处长　张　磊

学前教育与社会教育处副处长　王卫东

教育督导处处长　王　依

教育督导处副处长　吴建红

体育处处长　高伟芳

文化事业处（非物质文化遗产处）处长　徐珊珊

文化事业处（非物质文化遗产处）副处长　陈　娟

夏永庆

文化与旅游管理处副处长　杨占武

沈文虹（挂职）

旅游开发处处长　赵　勤

产业发展处副处长　朱　磊

姑苏区文化馆馆长　施　政

姑苏区文化馆副馆长　周　巍　束晓舒

姑苏区图书馆馆长　沈文虹

保护区、姑苏区发展和改革局

局长、党组书记　王正茂

党组副书记　沈婷艳

副 局 长　徐寄洪　陈　希　袁　敏

戴　欢（挂职）　朱九锦（挂职）

党组成员　尹　云　袁　敏　戴　欢（挂职）

朱九锦（挂职）

金融工作办公室主任　朱九锦（挂职）

办公室主任　王玠桦

综合规划处（政策研究室、经济体制改革处）处长

张　燕

固定资产投资处（项目管理处）处长　孙黎锋

资源节约与环境保护处（安全生产监督管理处）处长

徐　昱

金融工作处处长　舒锦峰

价格管理处处长　韩文生

农村工作处（粮食与物资储备处、对口协作处）处长

包　杰

保护区、姑苏区经济和科技局

局　长、党组书记　葛宇东

副 局 长　朱剑雯　郁华强　刘　君　王小荣

顾建明　朱　坚（挂职）

张　浩（挂职）

党组成员　朱剑雯　郁华强　王小荣　顾建明
　　高　峰
信息化办公室主任　朱剑雯
办公室主任　丁　宇
商务处处长　杨　扬
工业和信息化处处长　李旭东
企业服务处处长　邢　晰
招商处处长　张　璐
综合管理处处长　吴敬明
姑苏区招商服务中心主任　高　峰
姑苏区招商服务中心副主任　周　韬　周勇俊

保护区、姑苏区民政和卫生健康局

局长、党组书记　夏寒寒
副 局 长　宁咏梅　费　颖　朱纯玉　王　佶
　　王钧卿　许　佳
党组成员　宁咏梅　费　颖　朱纯玉　王　佶
　　王钧卿
办公室主任　胡月领
社会事务处处长　虞　帆
社会组织处处长　吴为公
社区卫生与医政处（中医处）处长　李曼芸
监督与法制处（职业健康监管处）处长　别　别
应急保障处（安全生产监督管理处）处长　倪延群
姑苏区卫生监督所副所长　仲伟波　沈明亚
　　顾勤明
姑苏区疾病预防控制中心主任　周伟华
姑苏区疾病预防控制中心副主任　肖知明　宋　琪
　　詹斌秉
姑苏区社区卫生管理中心主任　高瑜璋

保护区、姑苏区司法局

局长、党组书记　黄　慧
副 局 长　杨宏明　黄洪平　刘　皓　邵晓敏
　　袁　伟
党组成员　杨宏明　黄洪平　刘　皓　袁　伟
办公室（信息处、安全生产监督管理处）主任
　　陈　诚
依法治区工作处处长　钱文忠
法制处处长　刘　杰
社区矫正安置帮教处处长　黄志农
法治宣传教育处处长　许　为
基层工作处处长　言　昆
律师公证管理处处长　赵　琴
法律援助中心主任　李　刚

保护区、姑苏区财政局［国有（集体）资产监督管理办公室］

局长、党组书记　颜　晓
副 局 长　王　俊　张钰林　胡　洁　金晓奕
党组成员　郁伟民　王　俊　胡　洁　金晓奕
　　姚文婷
国有（集体）资产监督管理办公室主任　颜　晓
国有（集体）资产监督管理办公室副主任　金晓奕
办公室主任　袁建峰
综合预算处（护税协税办公室）处长　朱　勇
国库处处长　马　芸
政府采购监管处处长　董　利
教科文行社保处处长　章　明
经建企业处处长　徐颖霞
绩效管理监督处处长　徐建华
资产管理处处长　朱晋苏
国资发展处处长　朱江婷
姑苏区国库支付中心主任　朱　勇
姑苏区国库支付中心副主任　童　璟　唐晓霞
姑苏区财政稽查大队大队长　张　军
姑苏区财政投资项目评审中心主任　余　静

保护区、姑苏区人力资源和社会保障局

局长、党组书记　许　顺

副局长、党组成员　徐　露　杨桂荣　周跃洲
　　邓仕海
办公室主任　申心怡
就业促进与市场管理处处长　薛　梅
人才开发与职业能力建设处处长　王　斌
社会保险处处长　孙　豪
劳动关系协调处处长　陈小武
姑苏区社会保险基金管理中心主任　孙　豪
姑苏区社会保险基金管理中心副主任　周沛隽
　　周　峰
　　高　斌
姑苏区劳动保障监察大队大队长　刘峥嵘
姑苏区劳动保障监察大队副大队长　李　晨
姑苏区劳动人事争议仲裁院院长　鲍祎军
姑苏区人力资源管理服务中心主任　侯　峰
姑苏区人力资源管理服务中心副主任　夏艳洁
　　赵书勤

保护区、姑苏区审计局

局长、党组书记　王　弢
副 局 长　沙亚萍　金一帆　沈　斌
党组成员　金一帆　沈　斌
办公室主任　王　力
财政金融审计处处长　平　华
行政事业与资源环境审计处处长　葛恒余
固定资产投资审计处处长　姜爱萍
法规综合处（企业审计处）处长　柏苏洋

保护区、姑苏区市场监督管理局

局长、党组书记　侯丽萍
副 局 长　张　刚　王丹东　刘志明　何建邦
　　金　岚　肖丽芳
党组成员　张　刚　王丹东　刘志明　何建邦
　　金　岚　许文吉　肖丽芳
办公室主任　刘书军
人事教育处处长　鱼　涛
食品安全综合协调处处长　张　懿
食品安全监管处处长　高　瑜
药品医疗器械监管处（保健食品化妆品监管处）处长
　　于丽丽
市场主体监管处（商标广告监管处、安全生产监督管理处）处长　劳马荣
市场合同监管处（网络商品交易监督管理处）处长
　　韦　萍
质量管理与监督处处长　王友俊
标准计量处处长　盛　駒
特种设备安全监察处处长　陈为扬
消费者权益保护处（投诉举报中心）处长　万　红
知识产权处处长　秦旭东
价格监督检查处处长　黄昌友
市场监管执法大队大队长　金金荣
火车站分局局长　许文吉
火车站分局副局长　郑　巍　陈　薇　周柯宏
　　白金龙
石路分局局长、桃花坞分局局长、金阊分局局长
　　张　弘
沧浪分局局长　袁宝明
留园分局局长、虎丘分局局长　赵海峰
苏锦分局局长　赵文进
吴门桥分局局长、友新分局局长　李维嘉
白洋湾分局局长　刘　丰
姑苏区市场监督稽查大队大队长　孟卓琳

保护区、姑苏区行政审批局

局长、党组书记　翟晓萍
副局长、党组成员　万泰喜　陈　祥　黄雪峰
办公室（督查处、安全生产监督管理处）主任
　　刘晓骊
综合审批一处处长　刘　莹
综合审批二处处长　时珏伟

审批制度改革处（政策法规处）处长　丁雄伟
政务服务指导处（信息化处）处长　陈　豫

保护区、姑苏区退役军人事务局

局长、党组书记　阙建良
副局长、党组成员　赵德刚　徐学龙　朱明华
办公室主任　韩庆康
双拥优抚处处长　徐骏杰
安置与就业培训处（权益保障处）处长　李建群

保护区、姑苏区应急管理局

局长、党委书记　华建文
副局长、党委委员　赵　斌　张万银　张劲松
　　张雪风　杨春红
办公室（政策法规处）主任　程晓峰
安委办综合协调处（安全生产综合监管处）处长
　　王劲松
巡查督查处处长　张香宇
安全生产基础处处长　王劲松
危险化学品管理处处长　潘　欣
姑苏区安全生产监察大队副大队长　倪汝钦

保护区、姑苏区统计局

局长、党组书记　沈婷艳
副局长、党组成员　宋　娟　汪　浩
　　刘春辉（挂职）
统计处处长　壮　辉
姑苏区综合调查队副队长　丁　萍　赵建树

苏州市观前地区综合管理办公室

主　　任　游　奕
副 主 任　陈益民　邵　勇

姑苏区社会综合治理联动中心

主任、党组书记　周　亮
副 主 任　田言笑　孟　彦　李　希（兼）
　　宋清华（兼）　陆军军
党组成员　田言笑　孟　彦

姑苏区政协机关

办公室（研究室）

主　　任　郑　云
副 主 任　陈　威　魏海斌

提案委员会

主　　任　商克凡

经济科技委员会

主　　任　戴　亚

社会事业委员会

主　　任　朱　琰

古城保护委员会（城乡建设委员会）

主　　任　张日金

文化文史委员会

主　　任　张　暨

联络委员会

主　　任　薛　芳
副 主 任　余赫香

人民团体

姑苏区总工会

主席、党组书记　杜金生
副主席、党组成员　李富康　王梦丹

共青团姑苏区委员会

书　　记　金　琪
副 书 记　龚霄鹏　饶　珠　卞玮佳（挂职）

姑苏区妇女联合会

主席、党组书记　王　洁
副主席、党组成员　罗佳怡　姚颖泉

姑苏区残疾人联合会

理事长、党组书记　金　云
副理事长、党组成员　王重民　陈竹君

姑苏区科学技术协会

主席、党组书记　张　杰
副主席、党组成员　沙　菲

姑苏区文学艺术界联合会

主席、党组书记　张卫新
副 主 席　周国红
党组成员　周国红　左　昀（兼）

姑苏区归国华侨联合会

主席、党组书记　李　静
副 主 席　朱襄昆
党组成员　朱襄昆　杜　琴（兼）

姑苏区工商业联合会

主　　席　单建华
党组书记　潘　文
副 主 席　潘　文　孔颖琛
党组成员　孔颖琛　杜　琴（兼）

姑苏区红十字会

会　　长　钱艳虹
常务副会长、党组书记　孙步霖
副 会 长　石　标　唐丽艳（兼）　朱纯玉（兼）
党组成员　石　标　李曼芸（兼）

街　道

平江新城（苏锦街道）

新城（街道）党工委副书记　方　芳　戴晨飞
　　王建根（公安）
　　王雪平（挂职）
　　成涛林（挂职）
街道办事处主任　方　芳
管委会副主任　方　芳　王意钢　陈　澜　侍柱著
新城党工委委员　王意钢　陈　澜　黄利平
　　陈旭松　侍柱著　孙　超
　　叶　涵（挂职）
街道党工委委员　王意钢　陈　澜　黄利平
　　陈旭松　侍柱著　孙　超
　　王晓刚　刘宝荣　叶　涵
街道党工委政法书记　王建根（公安）
街道党工委宣传委员　王晓刚
街道党工委组织委员、统战委员　刘宝荣
新城（街道）纪工委书记　黄利平
街道人大工委主任　陈旭松
街道政协工委主任　戴晨飞
党政办公室（宣传办公室、城市集成指挥中心）主任
　　王晓刚
组织人事局（党建工作办公室）局长　刘宝荣
财务和资产管理局局长　崔胜杰
经济发展服务局局长　叶　涵
建设局局长　杨森达
社会事业局局长　陈敏娜
社会治理局局长　卢　刚
城市管理局（综合行政执法局、安全生产监督管理办公室）局长　杨　峰

平江新城为民服务中心（退役军人服务站）主任
孙　超
平江新城为民服务中心（退役军人服务站）副主任
陈敏娜　刘　燕　蒲继民
崔静雅（挂职）
平江新城综合行政执法大队大队长　王意钢
平江新城综合行政执法大队副大队长　杨　峰
赵文进
李晓龙

沧浪新城（吴门桥街道）

新城（街道）党工委书记　范剑军
新城（街道）党工委副书记　单　巍　娄子琛
陆志洪（公安）
钱宇澄（挂职）
街道办事处主任　单　巍
管委会副主任　单　巍　黄为一　刘　伟　朱　丹
陈国佐
新城党工委委员　吴同祥　刘　伟　朱　丹
陈国佐　顾卫明　陈先冬（挂职）
街道党工委委员　吴同祥　刘　伟　朱　丹
陈国佐　顾卫明　翁欢欢
潘恬甜　陈先冬
街道党工委政法书记　陆志洪（公安）
街道党工委宣传委员　翁欢欢
街道党工委组织委员、统战委员　潘恬甜
新城（街道）纪工委书记　吴同祥
新城（街道）纪工委副书记　王　立
街道人大工委主任　顾卫明
街道政协工委主任　曹　俊
党政办公室（宣传办公室、城市集成指挥中心）主任
翁欢欢
组织人事局（党建工作办公室）局长　潘恬甜
财务和资产管理局局长　张华健
经济发展服务局局长　陈先冬
建设局局长　臧新军
社会事业局局长　丁艳玲
社会治理局局长　彭晓红
城市管理局（综合行政执法局、安全生产监督管理办公室）局长　朱忠元
沧浪新城为民服务中心（退役军人服务站）主任
朱　丹
沧浪新城为民服务中心（退役军人服务站）副主任
丁艳玲　季善爱　朱　雯
沧浪新城综合行政执法大队大队长　刘　伟
沧浪新城综合行政执法大队副大队长　朱忠元
李维嘉
王　奕
李　勇

金阊新城（白洋湾街道）

新城（街道）党工委书记　邱　炜
新城（街道）党工委副书记　杜　蔚　顾金根（公安）
张秋婷（挂职）
管委会副主任　陈建花　曹文明　胡金华
新城党工委委员　吴立新　陈建花　胡金华
钱晓云
街道党工委委员　吴立新　陈建花　胡金华
钱晓云　戴　悦　陈家乐
街道党工委政法书记　顾金根（公安）
街道党工委宣传委员　戴　悦
街道党工委组织委员、统战委员　陈家乐
新城（街道）纪工委书记　吴立新
新城（街道）纪工委副书记　衣学成
街道人大工委主任　钱晓云
街道政协工委主任　杜　蔚
党政办公室（宣传办公室、城市集成指挥中心）主任
戴　悦
组织人事局（党建工作办公室）局长　陈家乐
财务和资产管理局局长　范友根

经济发展服务局局长　陈建花
建设局局长　王成勇
社会治理局局长　李宝华
城市管理局（综合行政执法局、安全生产监督管理办公室）局长　王永军
金阊新城为民服务中心（退役军人服务站）副主任　费金华　范晓英　朱晓峰　张越琦　钮　青（挂职）
金阊新城综合行政执法大队大队长　胡金华
金阊新城综合行政执法大队副大队长　陆冠宏　丁建涛　刘　丰　芦修远

拙政园历史文化片区管理办公室（平江街道）

片区办主任、党委书记，街道党工委书记　袁硕旻
街道办事处主任　潘家栋
片区办（街道）党（工）委副书记　潘家栋　王　琰　赵　彦（公安）
片区办副主任　潘家栋　王　琰　陈文伟　王寅钰　闫明光
片区办党委委员　胡红卫　陈文伟　何国兵　游　奕　王寅钰
街道党工委委员　胡红卫　陈文伟　何国兵　游　奕　王寅钰　刘　磊　叶　雯　张一然
街道党工委政法书记　赵　彦（公安）
街道党工委宣传委员　刘　磊
街道党工委组织委员、统战委员　叶　雯
片区办（街道）纪（工）委书记　何国兵
片区办（街道）纪（工）委副书记　李可染
街道人大工委主任　胡红卫
街道政协工委主任　王　琰
综合处（宣传处、城市集成指挥中心）处长　刘　磊
组织人事处（党建工作办公室）处长　叶　雯
财务和资产管理处处长　张瑞栋
经济发展服务处处长　张一然
城市保护建设处处长　王志斌
社会事业处处长　吴育波
社会治理处处长　田鑫军
城市管理处（综合行政执法局、安全生产监督管理办公室）处长　程　勇
拙政园历史文化片区为民服务中心（退役军人服务站）主任　潘家栋
拙政园历史文化片区为民服务中心（退役军人服务站）副主任　张英缨　许　玲　徐宸基　张　欣　武营营（挂职）
拙政园历史文化片区综合行政执法大队大队长　龚佑军
拙政园历史文化片区综合行政执法大队副大队长　程　勇　陈小男　陆　涛

阊门历史文化片区管理办公室（金阊街道）

片区办主任、党委书记，街道党工委书记　杨　跃
街道办事处主任　韩晓庆
片区办（街道）党（工）委副书记　韩晓庆　钱海平（公安）　柳　娟（挂职）　肖春辉（挂职）
片区办副主任　韩晓庆　吴　刚　包晓华　曹　叶
片区办党委委员　吴　刚　包晓华　姚建华　曹　叶　贺慧芸　陈若馨（挂职）
街道党工委委员　吴　刚　包晓华　姚建华　曹　叶　贺慧芸　马尚群　陈若馨
街道党工委政法书记　钱海平（公安）
街道党工委宣传委员　马尚群
街道党工委组织委员、统战委员　陈若馨
片区办（街道）纪（工）委书记　贺慧芸
片区办（街道）纪（工）委副书记　戈　奕

街道人大工委主任　姚建华
街道政协工委主任　王广成
综合处（宣传处、城市集成指挥中心）处长　马尚群
组织人事处（党建工作办公室）处长　陈若馨
财务和资产管理处处长　倪　亮
经济发展服务处处长　孟　鑫
城市保护建设处处长　钱春明
城市管理处（综合行政执法局、安全生产监督管理办公室）处长　许　文
阊门历史文化片区为民服务中心（退役军人服务站）主任　包晓华
阊门历史文化片区为民服务中心（退役军人服务站）副主任　管莉军　钱亚敏　邬张峰　金丽君
阊门历史文化片区综合行政执法大队副大队长
李　锋　庞玉峰　高钰敏　张鸣泽
张　弘

盘门历史文化片区管理办公室（沧浪街道）

片区办主任、党委书记，街道党工委书记　陈宇操
街道办事处主任　张　卫
片区办（街道）党（工）委副书记　张　卫　章云丽
吴震中（公安）
胡国元（挂职）
孙　庆（挂职）
片区办副主任　张　卫　章云丽　张　艳　赵　戈
周立帆
片区办党委委员　曹永良　赵　戈　俞　晓
周立帆
街道党工委委员　曹永良　赵　戈　俞　晓
周立帆　崔少婧　陈雨峰
街道党工委政法书记　吴震中（公安）
街道党工委宣传委员　崔少婧
街道党工委组织委员、统战委员　陈雨峰
片区办（街道）纪（工）委书记　俞　晓
片区办（街道）纪（工）委副书记　周进修
街道人大工委主任　曹永良
街道人大工委副主任　陈建平
街道政协工委主任　章云丽
综合处（宣传处、城市集成指挥中心）处长　崔少婧
组织人事处（党建工作办公室）处长　陈雨峰
财务和资产管理处处长　周　佳
经济发展服务处处长　吴　涛
社会事业处处长　施　丹
社会治理处处长　马立新
城市管理处（综合行政执法局、安全生产监督管理办公室）处长　杜青山
盘门历史文化片区为民服务中心（退役军人服务站）主任　张　艳
盘门历史文化片区为民服务中心（退役军人服务站）副主任　施　丹　罗瑾华　冯毅斌
盘门历史文化片区综合行政执法大队大队长
赵　戈
盘门历史文化片区综合行政执法大队副大队长
吴增强　姚少杰　袁宝明　张高淼

葑门历史文化片区管理办公室（双塔街道）

片区办主任、党委书记，街道党工委书记　倪　俊
街道办事处主任　何　强
片区办（街道）党（工）委副书记　何　强　孙强生
苏爱军（公安）
片区办副主任　何　强　孙强生　朱亚琴　费国方
杜　云
片区办党委委员　朱亚琴　费国方　汤志学
杜　云　马　正
街道党工委委员　朱亚琴　费国方　汤志学
杜　云　马　正　叶华艳
袁　方
街道党工委政法书记　苏爱军（公安）
街道党工委宣传委员　叶华艳
街道党工委组织委员、统战委员　袁　方

片区办（街道）纪（工）委书记　汤志学
片区办（街道）纪（工）委副书记　滕嵘嵘
街道人大工委主任　马　正
街道政协工委主任　孙强生
综合处（宣传处、城市集指挥中心）处长　叶华艳
组织人事处（党建工作办公室）处长　袁　方
财务和资产管理处处长　杜瑾秋
社会事业处处长　项峻彦
城市管理处（综合行政执法局、安全生产监督管理办公室）处长　董　超
蒋门历史文化片区为民服务中心（退役军人服务站）主任　杜　云
蒋门历史文化片区为民服务中心（退役军人服务站）副主任　项峻彦　苏家蓉　曹　磊　顾苏逸
蒋门历史文化片区综合行政执法大队大队长
费国方
蒋门历史文化片区综合行政执法大队副大队长
董　超　蔡钧晖　余　润　韩海棣
韩美哲（挂职）

山塘历史文化片区管理办公室（虎丘街道）

片区办主任、党委书记，街道党工委书记　高　立
片区办（街道）党（工）委副书记　陈　青
杨成栋（公安）
片区办副主任　陈　青　孙大权　方　卉　陈付霜
片区办党委委员　喻立志　孙大权　夏玮杰
陈付霜
街道党工委委员　喻立志　孙大权　夏玮杰
陈付霜　金裕民　陆　卿
李凌敏
街道党工委政法书记　杨成栋（公安）
街道党工委宣传委员　金裕民
街道党工委组织委员、统战委员　陆　卿
片区（街道）纪（工）委书记　夏玮杰
片区（街道）纪（工）委副书记　马　骋
街道人大工委主任　喻立志
街道政协工委主任　王苏宁
综合处（宣传处、城市集成指挥中心）处长　金裕民
组织人事处（党建工作办公室）处长　陆　卿
财务和资产管理处处长　朱文婷
经济发展服务处处长　孙福元
城市保护建设处处长　李凌敏
社会事业处处长　高兆娟
城市管理处（综合行政执法局、安全生产监督管理办公室）处长　潘伟俊
山塘历史文化片区为民服务中心（退役军人服务站）副主任　高兆娟　陆建明　周　洁　顾伟林
陆小娟　李昊石（挂职）
山塘历史文化片区综合行政执法大队大队长
孙大权
山塘历史文化片区综合行政执法大队副大队长
潘伟俊　赵海峰　刘茂海

（李　涛）



全国工人先锋号

【观前派出所】2021年4月27日，姑苏公安分局观前派出所获评全国工人先锋号。观前派出所成立于1949年，辖区面积2.75平方千米，实有人口5万人，集中6家学校、19个大型商业体、150余家宾馆、6000余家中小型店面，观前商圈年均人流量5000万人次。70多年间，观前公安人始终不忘初心、牢记使命，荣立集体一等功1次、集体二等功2次，被国务院授予“人民满意派出所”称号，获评全国青年文明号、公安部首批“枫桥式公安派出所”、全国公安机关爱民模范集体、全国优秀公安基层单位、全省“人民满意的公务员集体”、全省优秀公安派出所、全省公安机关执法示范所队、全省公安机关先进基层党组织、江苏省文明单位。

主要事迹：一是党建引领守初心，凝聚“火红观前”向心力。坚持以党建带队建、以队建促业务，通过辖区20余家大型商家单位打造“观前党建联盟”，合力唱响“火红观前”主旋律。建立党员先锋、爱民模范、执法标兵、巾帼示范、党员名师“先锋五岗”，为内部提升注入澎湃动力；开展爱心寄件、爱心连线、爱心驿站、爱心基金、线上爱心的“五爱心服务”，先后寄出遗失证件物品2.3万余件；疫情防控期间，平均年龄不到26岁的青年民警先锋队，以“逆行”姿态诠释忠诚警魂。因党凝心、以党聚力的平安“朋友圈”在观前不断壮大。二是融合共治聚臻心，精耕“家在观前”责任田。倾力打造“五位一体”观前平安前哨，建立“苏阿姨调解室”，通过多方参与式的专业化调解，实现调处成功率超过95%；成立“平安坊讲习所”，提升商圈安保实战技能，形成联防联动“满天星”；建成“安防体验馆”，推进反诈宣传入脑入心；打造“见义勇为工作站”，助力良好社会氛围的形成；升级“青少年维权岗”，预防和减少青少年违法犯罪。2019年以来，接受参观20余万人次，化解疑难纠纷1200余起，组织培训4.2万余人次，开展青少年维权服务390余次，实现“矛盾不上交、平安不出事、服务不缺位”，群众满意度连续多年保持在99.5%以上。三是数据赋能炼匠心，创绘“智慧观前”警务篇。依托警务现代化平台实现精细化、智能化管理，连续多年保持分局绩效考核第一名。利用无人机和5G机器人开创“路面执法+空中巡查”双线模式，为百年古街安装上智能的翅膀。通过向数据要警力、向智能化要战斗力，做到全流程闭环服务，在智慧警务建设大局中树立观前标杆、倍增实战效应，实现警队降压减负和警务提质增效“双赢”。持续锐意

进取、守正创新，树立基层社会综合治理的“观前样板”，为观前平安、古城振兴营造持续安全稳定的社会环境。（钟　华）

全国足球特色幼儿园示范园

【姑苏区沧浪实验幼儿园】2021年11月，苏州市姑苏区沧浪实验幼儿园被教育部评为全国足球特色幼儿园示范园。姑苏区沧浪实验幼儿园自1958年创建以来确立“健康快乐，和谐发展”核心理念，多年来始终坚持“健康第一”教育观念，期望通过“愉快教育”，让每一个孩子都能获得身心全面发展。

主要事迹：姑苏区沧浪实验幼儿园与苏州大成足球运动俱乐部合作，以点带面辐射全园教师和每一个孩子。开展适合幼儿园年龄特点的足球游戏、足球花式操、足球微课程、足球主题文化活动等辐射幼儿的一日活动，基于儿童本位的足球游戏课程、绿色多元的幼儿园足球文化，努力探索一条适合自身实际、切实可行的幼儿足球特色发展之路。以“足球”为载体的健康特色发展之路，将足球课程有机融入园本课程“童心·健康”课程体系中。该幼儿园2019年获评江苏省足球特色幼儿园，2020年获评全国足球特色幼儿园，2021年获评全国足球特色幼儿园示范园。（区教体文旅委）

全国“五好”工商联

【姑苏区工商业联合会】2021年12月，姑苏区工商业联合会被中华全国工商业联合会评为2020—2021年度全国“五好”县级工商联。近年来，区工商联坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，以“五好”县级工商联建设为目标，以“四好”商会创建为抓手，以促进“两个健康”为主题，围绕助力优化营商环境，聚焦服务高质量发展，努力构建“亲清”新型政商关系，不断提升服务能力和服务质量，加强商会组织建设，开创新时代商会工作的新局面。

主要事迹：一是突出落实“一把手”责任，坚持和加强党的全面领导。严格执行新形势下党内政治生活若干准则，切实遵守党的组织生活制度，党组认真落实党内监督主体责任。指导商会党组织健全组织功能，有序开展活动。在建党100周年前，完成区属商会党的组织全覆盖。在民营经济人士中持续开展理想信念教育，参与市工商联系统培育年轻一代企业家“十百千万”三年行动计划，培育民营经济领域理想信念典型。通过新媒体平台及《姑苏商界》宣传作用，构建坚实舆论阵地。二是助力持续优化营商环境，服务保障民营经济高质量发展。定期牵头举办企业家月度沙龙，通过沙龙活动倾听广大企业家的心声。开展“线上送服务”惠企政策直播讲座，由区各职能部门将扶持政策加以梳理，通过线上直播的方式，分期为全区企业开展重点政策宣讲和解读。携手检察院成立姑苏区法治营商检企联盟，首批成员单位覆盖全区所有行业商会，为企业提供长效化、精准化的一揽子“法治服务大礼包”。牵头长三角地区8家老街古镇商会共同发起成立“长三角一体化·老街古镇商会联盟”。三是充分发挥商会组织作用，积极应对疫情影响促进复工复业。发挥工商联界别和资源优势，积极协调筹措防疫物资，帮助防疫一线和行业企业协调购置口罩、消毒液、防护服等防疫物资。累计帮助防疫一线和行业企业复工复业协调解决一次性医用口罩近30万只，为全区120所小学校、幼儿园和区民卫局下属养老机构等解决酒精消毒液206桶（3.8吨）。发挥行业商会的作用，引导辖区企业依法有序复工复业。如指导区婚姻产业商

会举办苏州首届线上婚博会，开展网络复工复业，整合的行业30多家，线上浏览次数超过15万，商家成交408单，成交总金额达1024万元。举办线下采购节活动，历时3个月举办13场，全品类累计成交额1600多万元。四是进一步巩固和深化“四好”商会创建成果。引导各商会组织结合区域和行业特点开展活动，以活动创特色，以活动扩影响，打造“一会一品”亮点工作。所属商会获评1个全国“四好”商会、5个省级“四好”商会。通过开展商会间互学互查互促工作，在商会间持续掀起相互学习、相互提高的热潮。五是持续做强做大光彩事业，积极引导企业家践行社会责任。疫情防控期间引导全区各商会和工商联会员企业发扬“自觉自愿、量力而行、扶危济困、德行并重”的光彩精神，累计捐赠善款和物资近300万元。连续五年举办“商会一家亲”年会，年会慈善拍卖环节5年募集资金70余万元均注入工商联光彩基金用以扶贫助困。配合区委、区政府落实精准扶贫工作，对接参与“万企联万村”活动。（赵柏仙）

全国模范司法所

【姑苏区虎丘司法所】2021年10月，姑苏区虎丘司法所被司法部评为全国模范司法所。近年来，虎丘司法所坚持围绕中心、服务大局，立足本职、与时俱进，牢牢把握司法所工作使命担当与为民服务初心，全面高效推进基层法治建设。

主要事迹：一是全面加强党建引领，凝聚红色先锋力量。以党建促所建，在司法所服务窗口专门设立党员服务岗，面对各项艰难任务，坚持党员带头参加，常态化参与疫情防控值班与节假日、特殊时期山塘、留园等景区日常安保值班。将司法所组织生活融入基层社区，下沉网格，2018年以来司法所党员共参与基层各项攻坚活动315人次，助力维护辖区平安与稳定。二是切实依法履职履责，深耕基层法治建设。在完善人民调解组织网络的基础上，成立街道非诉讼服务中心、诉讼与非诉讼网格对接中心、基层巡回审判点，打造“一站式”“全链条”矛盾纠纷化解平台。2018年以来共调处纠纷938件，没有发生因工作不到位导致民转刑案件或群体性事件。打造“十分钟法治文化圈”，建成省级民主法治示范社区10个、市级法治文化建设示范点3个，2018年以来，累计开展各类宣传活动390余场次，发放法治宣传资料2万多份，参加群众15771人次。投入40多万元升级白居易纪念苑、冈州会馆等6处法治景点，打造山塘法治文化体验线，获评省厅“大运河（江苏段）法治文化品牌项目”。参与制定《虎丘街道党工委议事决策规则》，健全重大议题法律顾问参与机制，针对社区区域调整等重大民生项目，出具法律意见审查报告累计420余份。创新律师驻队模式，编制综合行政执法手册，进一步规范基层依法行政。2018年以来，开展执法培训与律师驻队专项指导162次。在辖区18个社区法律顾问全覆盖的基础上，常态化开展“律师进网格”服务，实现法律服务零距离。社区法律顾问累计提供法律咨询867次，开展法律宣传431次，向社区提出法律意见285件，解决矛盾纠纷87件。创新开展公共法律服务项目，实现公共法律服务精准化。累计投入184万元，开展11个公共法律服务项目，涉及征收调解、立法民意征集、法律助企等多方面，获得辖区群众和企业的肯定。三是监管帮扶同步，加强特殊人群管理。注重人性化帮扶，实地了解特殊人员情况，全力解决帮扶对象生活困难。2018年以来，没有发生安置帮教对象重新犯罪、社区矫正对象再犯罪案件。创新打造“互联网+民意”征集小程序——“虎小意”，实现立法民意线上实时征集，高效汇聚民意民智。2019年以来，共开展线下民意征集宣讲讨论会6场，发放宣

传手册逾200份，累计收到群众反馈意见260余条。

（顾雪琴）

全国示范型退役军人服务站

【虎丘街道退役军人服务站】 2021年2月，虎丘街道退役军人服务站获评全国示范型退役军人服务站。虎丘街道退役军人服务站成立于2019年5月，下辖18个社区退役军人服务站。街道有退役军人2086人，其中，优抚对象216人，党员1210人。

主要事迹：虎丘街道退役军人服务站严格按照创建标准，落实好“五有”要求，场所一楼为大厅服务窗口、退役军人来访接待室、就创业推介点、老兵健身房，二楼有老兵阅览室、老兵调解室、八·一讲堂。近年来，积极构建“虎心集结号，四心服务”品牌，分别为“心引领，党建驱动争先锋”“心服务，集结政策送温暖”“心队伍，集结优势做表率”“心阵地，集结资源优服务”，与曹杨社区“1+2+5”退役军人精准服务模式实现点位互动、交相辉映，夯实服务保障体系建设，让军人成为全社会尊崇的职业。

（顾雪琴）

【苏锦街道退役军人服务站】 2021年2月，苏锦街道退役军人服务站获评全国示范型退役军人服务站。苏锦街道退役军人服务站成立于2019年5月，下辖13个社区退役军人服务站。街道有退役军人1305人，其中，优抚对象117人，党员620人。

主要事迹：苏锦街道退役军人服务站严格按照创建标准，建成苏州市首家“老兵调解工作室”，提出“聚资源打好组合拳、大调解当好老娘舅、畅服务搭好连心桥”工作模式，设置戎创大讲堂、阅览室、老兵调解室、党建综合室、荣誉室、心理咨询室、多功能活动室、老兵之家室等8个功能场室。服务站按照资源融合、政企联合、信息整合的思路，探索总结街役军人党员“五联行动”做法，大力开展品牌提升“五戎活动”。建成以来，服务站始终坚持“拔高标准、细化管理、优质服务”的原则，牢固树立为退役军人服务的理念，创新形式、拓展载体，努力为退役军人办实事、解难题，切实让退役军人服务工作有温度、有活力、有特色。

（王美红）

全国公安系统二级英雄模范

【彭美琳】 彭美琳，女，汉族，1969年7月出生，大专学历，浙江温岭人，1987年10月入伍，1992年5月加入中国共产党，2004年10月从部队转业参加公安工作，现任姑苏公安分局留园派出所湖田社区民警。先后获评全国公安机关成绩突出个人、全省政法先进典型、苏州市抗击新冠肺炎疫情先进个人、苏州市最美巾帼奋斗者、苏州市政法系统先进个人，荣立个人二等功2次、三等功4次。2021年6月30日，获得全国公安系统二级英雄模范称号。

主要事迹：从警以来，彭美琳坚持凝心聚力保平安、热心细心解民忧、多想善思破难题、真抓实干谋创新，用行动践行新时代“枫桥经验”，成为群众靠得住、托得牢、帮得上的暖心人、贴心人。她是踏实办事的百姓闺女，将辖区33名孤寡老人都牢牢记在心间，被女儿弃养的石阿婆在其悉心照顾下意欲将近30万元积蓄和房产证送她，彭美琳婉拒后又极力化解矛盾促使母女二人冰释前嫌；她是有口皆碑的“琳”丹妙药，乐于为群众解忧帮困，探索出“三心五步六法”的调解工作法，调解复杂纠纷620余起、解决突出困难1100余件，没有血缘关系的三代人经她协调共同生活其乐融融；她是守护平安的最美“枫”警，坚持“人力防+科技防”，充分整合23名社区网格员力量实行警务包干责任制，组建湖田社

区义务巡逻队，由涵盖多行业的249人组成的平安志愿者队伍助力群防群治；积极争取老旧小区物防技防建设，实现警情大幅压降，基础信息采集明显加强。她勤学善思，聚焦违法违规民宿整治、反诈宣传、重点人员管控等工作，构筑社区平安防控网；她是敬业奉献的巾帼力量，疫情防控期间冲锋在前，运用大数据赋能、网格化联动、铁脚板落地，做到人员查控全覆盖、辖区群众零感染、复工复产不缺位。她在血压高达180毫米汞柱的情况下仍心系社区，十几年如一日把使命担当书写在为民服务第一线，其先进事迹多次被中央、省、市各级媒体刊载。

（钟　华）



平江河　　区城管委　供稿



这处世外“桃园”，有新进展！看苏州姑苏区如何让园林“活”起来

新年伊始，苏州市姑苏区《古建老宅活化利用白皮书》公开发布，重点推出18处区属国企管理的古建老宅院落，其中之一就是位于盛家浜4号、6号、8号的桃园。

桃园（陶氏宅院）有8个厅，总建筑面积约1268平方米，占地面积约2490平方米，是《苏州园林名录》中记载的108座园林之一。

“养在深闺人未识”是一大憾事，要让老宅亮相台前却并非易事。桃园位于道前片区。2017年，在道前片区古建老宅的保护、活化利用工作中，经多方论证，这里被定位为“国际文化艺术交流中心、苏式生活体验街区”。

2020年12月，桃园做过一次活化利用的“试水”。一场“汉服秀和情景舞台剧”在这里上演，除了邀请的宾客外，周边居民都很好奇，争相了解。相关负责人表示：“活动反响不错，让桃园再次焕发活力，我们很有信心。周边居民也很关心，这个园子什么时候可以正式开放？可以看出，他们急切期盼能在修葺一新的桃园里面喝茶聊天、会友。”

事实上，桃园的招商工作一直在有序推进着。借着白皮书发布的东风，招商工作有了新进展！相关负责人表示，桃园优势非常明显：苏州108座园林之一；利用空间很大；园林中西合璧，既有民国洋楼，又有传统苏式宅院；桃园周边文化资源丰富，联动性非常强。

目前，已经有5家意向单位正式提交了活化利用方案，明确了整体定位、运营思路、成本投入、收入测算等。其中，运营思路主要围绕桃园本身的属性，既有传统的文化艺术体验、国学的交流、非遗文创沙龙，亦包含了现代国潮的展示、新型社交业态的沉浸式体验。

那么在这个世外“桃园”里，究竟藏着什么故事呢？

难忘桃园的“前世今生”

桃园所在的盛家浜，是一条100多米长的小巷支弄，东出游马坡巷，西出剪金桥巷，中段南侧支

巷被称为小粉弄。清朝时期，桃园为某个大户人家的宅第，家道中落后，全宅便以轴线为准，分三块出售。

民国时，桃园分别由王、张、陶三家购得。其中，盛家浜4号原系民国上海邮务工会理事长王震百宅院，院内栽有百年以上树龄的广玉兰和黄杨树，王震百曾于1949年参与国共通邮谈判；6号为张姓律师宅院；8号为东吴绸厂业主陶伯渊宅园，故原名为“陶园”，前面一座中式庭园，水池、假山、亭子和曲桥等景观相映，后面一栋两层西式楼房，园内树龄过百年的金桂和银桂各一株，另有姿态玲珑的三峰太湖石。

2004年，苏州市园林绿化局、原沧浪区建设局和南门街道联合整修改造陶氏宅园，改名为“桃园”，将盛家浜4号、6号、8号三处连为整体，修葺后挂牌“桃园综艺馆”，作为吴文化展示活动阵地；2009年，桃园被列为苏州市文物保护单位；2016年，桃园因为存在安全隐患被列入保护性修缮计划并关闭；2019年3月，桃园移交苏州历史文化名城保护与更新置业有限公司代为管理。

修缮延续苏式宅园风貌

2020年5月，历时8个月的陶氏宅园（桃园）修缮完成，同年10月，通过苏州市文物局的验收。

此次修缮工程完成了桃园全部厅、轩、廊的屋面、木构架、墙面的修复和门窗的制作，对原建筑及景观不符合明清风貌的马头墙、曲桥护栏等进行精细化改造，使其更能体现苏式建筑和庭院应有的传统风貌。

同时，为促进古宅的活化利用，修缮工程科学引进了适用的建筑节能和耐久性改良技术措施，屋顶增设防水卷材保护层，墙体增设防水抗裂砂浆，门窗采用双层超白玻璃，以改善人居环境，提高建筑的舒适性和耐久性，让历史文化与现代生活融为一体。（摘自2021年3月4日人民日报客户端）

察民情访民意　姑苏区扎实开展“我为群众办实事”实践活动

近日，苏州市首个“商量书院”在姑苏区谷·姑苏社揭牌成立，将以开放共享书院形式打造集弘扬政协文化、宣传政协工作、收集社情民意、聚焦群众关心需求等功能为一体的基层政协履职平台，旨在通过“有事好商量”协商议事，解决基层困难事、群众烦心事。

“商量书院”现有纸质藏书千余册，电子图书万余册，涉及党史教育、党的理论、文史精品等方方面面，有助于广大政协委员、政协工作者、群众第一时间阅读党的创新理论和工作要求，加强思想政治引领，增强交流互动。

姑苏区政协还以“商量书院”为载体，创新“姑苏共话”圆桌平台，邀请区政府相关部门与政协委员参会，以委员提问、部门回答的圆桌交流形式，围绕主题组织开展常态化的交流、协商，为提高建言质量创造条件，为助推姑苏区经济社会高质量发展营造良好氛围。

“商量书院”的揭牌正是姑苏区在“我为群众办实事”实践活动中积极开展“察民情、访民意”大走访大调研取得实效的缩影。姑苏区把察民情访民意作为开展“我为群众办实事”的第一步，组织党员干部深入基层社区、深入生产一线、深入服务对象，开展调查研究、广泛听取意见、了解民生需求。据悉，姑苏区是苏州市首个开展集中调研走访的板块。

在前期走访调研基础上，目前，姑苏区推出“我为群众办实事”首批51个项目，这些项目贯穿

全年，聚焦民生保障为民、聚焦政务服务便民、聚焦经济发展利民、聚焦社会治理惠民，涵盖各类群众最关心、最需求的“关键事”，“商量书院”正是51个项目之一。目前，51个项目均按时序节点有序推进。

大走访大调研，察民情暖民心。在“我为群众办实事”实践活动中，姑苏区发改局主动赴结对社区联系对接，倾听广大群众心声，对于双塔街道宏葑、横街两个社区提出的修缮“连心廊”、加装充电桩和雨棚两项需求，第一时间给予回应，通过项目化推进，仅用时一个月就帮助社区解决了问题。

崭新的图画展板、丰富的宣传内容、舒适的木质板凳……通过修缮，原先漆面脱落、板凳损坏的宏葑社区“连心廊”来了一次“颜值”大提升，成为社区居民们休闲放松的首选地。而在横街社区，一座带有雨棚的电瓶车充电点，有效解决了周边居民的充电需求。

据悉，在“我为群众办实事——察民情、访民意”大走访大调研过程中，姑苏区将持续聚焦群众反映集中的共性需求和存在的普遍性问题，聚焦发展亟待解决的痛点难点问题，聚焦长期未能解决的民生历史遗留问题，定期梳理形成供需对接表、项目（实事）汇总表，聚焦聚力重点任务，把好事办实，把实事办好，推动形成“边调研、边梳理、边服务、边总结”的良性循环。

（摘自2021年4月20日新华社客户端）

加强古城保护更新　大力推动经济发展

昨天，省委常委、市委书记许昆林主持召开座谈会专题研究姑苏区工作，深入了解区、街道工作情况，加快推进当前和下一阶段重点任务。他强调，要强化问题导向，展现应有担当作为，在古城保护更新上推出更多务实举措，更大力度推动经济发展，全面提升精细化管理服务水平，齐心协力、真抓实干，以优异成绩迎接中国共产党成立100周年。

会上，姑苏区委、区政府汇报了当前重点工作推进总体情况及下一步安排，平江街道、金阊街道、沧浪街道、双塔街道、虎丘街道、苏锦街道、吴门桥街道、白洋湾街道逐一汇报了辖区工作情况。随后，与会同志围绕进一步破解难点堵点合力做好姑苏区工作，进行了深入研究讨论。

许昆林在讲话时对近期以来姑苏区各项工作推进取得的成效给予充分肯定。他指出，姑苏区在相当大程度上代表着苏州的形象，肩负着保护古城、打响“江南文化”品牌的重任。要切实负起应有担当和作为，强化问题导向，对照现代化的要求、现代化的标准，针对古城保护、经济发展、环境面貌、民生事业等方面存在的问题短板，迎难而上、拿出办法。要积极培养专业人才、善于借助“外脑”，对古城保护包括交通、地下管廊等进行整体规划设计，做好打基础、利长远的事情。

许昆林强调，古城保护更新要推出更多务实举措。落实好总体规划以及交通提升、人口疏导、地下空间、河道水网等“一揽子”具体规划，立足十五年规划期，突出近期三年，聚焦今年工作开展，谋划重点任务，通过系统设计把古城保护的“大框架”搭好，分步实施、滚动推进。要坚持市场化机制、项目化推进，积极对接国家开发银行，发挥姑苏·古城保护与发展基金作用，抓紧梳理和谋划一批古城保护项目。推动市属、区属国企积极参与古城保护项目，充分发挥社会资本作用，逐个街区实施保护开

发更新利用，在总体风貌统一的基础上做到各具特色、充满活力。学习借鉴上海等地分类盘活利用先进案例，发展高端精品酒店等文商旅融合业态，大力招引国际品牌名牌。在古建老宅活化利用方面，要组建专门团队，加大项目引进力度，拓宽社会力量参与古城保护的路径。要结合实际，持续创新古城保护更新的方式方法。

许昆林指出，推动经济发展要有更大力度。要牢固树立抓发展、抓产业、抓项目的意识，大力发展文商旅产业，将昆曲、评弹、苏剧、园林、博物馆等传统文化资源有机结合，在“江南小剧场”“园林夜游”等基础上创新推出更多文商旅融合产品，加快影视、动漫游戏（电竞）、创意设计、演艺演出等产业发展。要大力发展总部经济，瞄准互联网企业、新型金融机构等，吸引更多有文化、有情怀、有资源的人来古城，招引企业总部、商会总部、服务业总部等落户。要大力发展数字经济，聚焦数字经济产业链，打造一批应用场景和示范项目，为传统行业转型升级赋能。要大力发展高端商贸，观前、石路、南门等各大传统商圈要加快集聚国际国内品牌、提档升级。积极发展首店经济和首发经济，制定有吸引力的政策举措，引进国际名品和名牌首开店、旗舰店、新晋“网红店”落地，探索布局免税店。在有条件的地区支持特色小店“外摆位”，对外摆时间、摆放范围实行精细化管理。要大力发展现代物流，高水平打造苏州城区内陆口岸，重点发展物流仓储、跨境电商、多式联运等产业，为苏州制造走出去提供有力支撑。

许昆林强调，精细化管理服务水平要全面提升。深入研究人口规模、结构、分布、流向，充分考虑以人的需求为导向的公共服务、交通市政等一系列配套要求，不断提高城市管理和公共服务水平。要系统优化环境卫生、市容秩序、广告招牌、垃圾处置、行政执法等各领域精细化管理标准，扎实推进绿化和景观提升三年行动计划，增设停车位、建设充电桩、加强停车专项治理，打造更多的景观小品、口袋公园。要提高服务品质，进一步提高教育、医疗、养老等社会事业发展水平，提供更高质量的公共服务，吸引高端人口入住。加大老旧小区改造力度，积极引入社会资本参与，因地制宜增设托幼、家政、快递点、便利店等社区生活服务配套。要慎终如始抓好常态化疫情防控，严格落实安全生产责任制，抓好老旧小区、民居消防安全工作，确保平安稳定，维护人民群众生命财产安全。

许昆林强调，要加强党的领导和党的建设。认真开展党史学习教育，扎实开展“我为群众办实事”实践活动。街道联系群众最紧密、服务群众最直接，党员领导干部特别是“一把手”要带头用脚步丈量姑苏大地，现场发现问题、督促改进工作，更好地为企业和群众排忧解难。要高质量做好换届工作，坚持正确的选人用人导向，严肃换届纪律，加强领导班子建设、干部队伍建设和基层党组织建设。要严格执行中央八项规定及其实施细则精神，持续纠治形式主义、官僚主义。

市委常委、姑苏区委书记黄爱军，市委常委、秘书长顾海东，副市长吴晓东，姑苏区及市有关部门和单位主要负责同志参加会议。

（摘自2021年6月16日《苏州日报》）

让“苏式生活”成现代化强市建设“点睛之笔”，苏州今天开了场誓师大会

10月7日，国庆假期最后一天，苏州国家历史文化名城保护区、姑苏区以“主会场+分会场”的形式，召开一场6000人参加的誓师大会，以3个月前启动的“百日攻坚计划”阶段成果为新起点，发布并启动48个一年冲刺系列行动项目清单。

“瞭望君”注意到，举办这场誓师大会的一个重要背景，是迎接苏州获批国家历史文化名城40周年和保护区、姑苏区成立10周年。在这般特殊的节点上，苏州古城保护取得了哪些成果？面临什么样的机遇与挑战？下阶段将如何规划与部署？无数好奇、期待的目光投来，让此次誓师大会受到特别的关注。

探索古城保护新路径、作出新示范

时间闪回39年前。1982年，苏州跻身全国首批国家历史文化名城。此后数十年间，历届苏州市委、市政府始终把古城保护工作摆在重要位置。最近一年来，苏州古城保护提升更是提上新高度。

“习近平总书记强调，‘历史文化是城市的灵魂，要像爱惜自己的生命一样保护好城市历史文化遗产’。苏州古城有2500多年历史，设立了全国首个也是唯一的国家历史文化名城保护区。把古城保护好、发展好，是一件功在当代、惠及子孙的大事，是市、区两级党委、政府的重大责任。”今年7月15日，苏州召开历史文化名城保护示范区工作领导小组会议，江苏省委常委、苏州市委书记许昆林会上提出一个新命题：努力探索古城保护新路径、做出新示范。

此前，苏州市委、市政府就古城保护问题展开密集调研，召开了多次专题研究会。去年10月16日，许昆林履新苏州后不久就专题调研姑苏区古城保护更新，要求精心谋划“十四五”乃至更长时期古城可持续发展。同年12月，他两度带队前往姑苏区，就文化产业和古城保护管理、大运河文化带和水环境建设，分别展开专题调研。今年6月，许昆林专题调研姑苏区市政设施提升、口袋公园建设、片区改造、拆违整治等工作。此后又主持召开专题会，与姑苏区8个街道负责人面对面座谈，研究谋划姑苏区发展。

经过酝酿斟酌，苏州历史文化名城保护提升总体方案和11个专题工作方案（简称“1+11”方案）在7月15日的领导小组会议上发布，明确“一中心、两高地、一典范”（做优行政和文化中心，做强教育医疗高地、科技创意高地，做精苏式生活典范）总体定位，以及古城、老城、新城三大区域分区定位。要求姑苏区各板块在总体定位、分区定位中找准自身发展定位，做到错位发展、融合互补。根据方案，总投资711亿元的30个重大项目作为历史文化名城保护提升的重要抓手同步推进实施。

一份古城保护与发展的九年答卷

古城保护，蓝图绘就，接下来就是务实行动。苏州国家历史文化名城保护区、姑苏区快速响应，围绕总体方案、分区定位要求，出台75条“百日攻坚计划”和66条落实举措。

今天誓师大会上，又对“1+11”方案11个专题方案共26项具体内容以及30个重大项目明确责任单位、细化分解任务。同时，制定48个“一年冲刺行动计划”，明确责任单位，细化分解任务，倒排时序进度。

姑苏区深知，历史文化名城保护提升是他们必

须奋力扛起的光荣使命。事实上，九年前设立姑苏区，正是苏州创新推进古城保护迈出的关键一步。2012年10月26日，苏州撤销原平江、沧浪、金阊三区，合并成立姑苏区，同时加挂全国唯一的“国家历史文化名城保护区”牌。从这个意义上说，推动保护古城、发展，就是姑苏区与生俱来的责任担当。

九年来，以历史文化名城保护为核心，积极作为、真抓实干，姑苏区交出一份不俗答卷。名列“中国文化建设百佳县市”榜单首位，创成“国家古城旅游示范区”“中国商旅文产业发展示范区”“国家文化新经济开发标准试验区”“全国义务教育发展基本均衡区”“全国社区治理和服务创新实验区”“全国社会工作服务示范地区”“全国和谐示范城区”……这一张张名片，见证着姑苏区在诸多领域发展的引领性实践。

九年来，姑苏区不断探索古城保护发展路径。注重制度体系的健全，相继出台《苏州国家历史文化名城保护条例》《苏州古城墙保护条例》等法规及相关配套技术指导，编制5个历史街区保护规划、古城54个街坊控规修编和40个街坊城市设计；注重整体保护，历史文化名城保护和提升“六大工程”深入实施，平江片区、32号街坊、虎丘综改、桃花坞等重点工程扎实推进。

九年来，姑苏区在保护中发展、在发展中保护，把文化资源转化为发展优势，主要指标稳中有进，地区生产总值迈上800亿元，一般公共预算收入达到60亿元，服务业增加值占地区生产总值比重达93.9%。

致力于环境提升与品质生活，姑苏区开展“四大整治四大提升”“四类行业综合整治”“拆违治乱”“净美街巷”等专项行动，主要景区、主要路段常态化达到“可席地而坐”标准。先后投入69.3亿元实施南环新村、梅巷片区、解放新村危旧房解危改造、居民家庭“改厕”等工程，136个老旧小区、97条背街小巷、87个城中村完成改造，惠及居民5.9万户，15个口袋公园建成开放，环古城河健身步道全线贯通。城镇居民人均可支配收入达6.6万元，年均增长7%。

“九个有没有”背后的自我追问

我们需要思考，面对属地责任，有没有固步自封、画地为牢？

我们需要思考，面对共担事项，有没有推诿扯皮、敷衍塞责？

我们需要思考，面对光荣使命，有没有依然故我、无动于衷？

我们需要思考，面对差距不足，有没有习以为常、不思进取？

我们需要思考，面对全新课题，有没有墨守成规、不知变通？

我们需要思考，面对困难压力，有没有逃避退缩、消极悲观？

我们需要思考，面对目标任务，有没有拖泥带水、效率低下？

我们需要思考，面对问题短板，有没有闭目塞听、按部就班？

我们需要思考，面对决策部署，有没有止于口号、流于空谈？

今天的誓师大会上，苏州市委常委、苏州国家历史文化名城保护区党工委书记、姑苏区委书记方文浜一口气抛出9个“有没有”。他说，高楼大厦可以克隆，宽街大道可以拷贝，唯有千年古韵不能再造，历史记忆无法复刻。

“苏州在古城保护上起步较早，说保护区是全国唯一的牌子，但先行不等于先进、唯一不代表第一。保护区这块牌子不是军功章，而是军令状，我们唯有交出探路先行的满意答卷，才能无愧于上级信任、群众期待。”方文浜坦言，对标先进城区、兄弟板块，姑苏还有不小的差距。比如，古城整体保护的示范效应还不够明显，一系列瓶颈制约尚未突破；经济发展缺乏大项目、好项目引领支撑，文旅资源

转化利用不够充分，财政造血能力还不强。

不掩饰问题才能创新破局，不避讳差距才能追赶超越。“瞭望君”注意到，方文浜特别强调，直面问题、对标找差，加速凝聚“主动担当、奋勇争先、高效务实”的精神内核。对此，他逐一进行具体阐释——

主动担当，必须是我们践行使命的最好常态。

奋勇争先，必须是我们志存高远的不懈追求。

高效务实，必须是我们谋事成事的过硬作风。

“传承好、发扬好2500多年的历史文化，是时代赋予我们的光荣使命，我们应该充满自信和自豪。我们唯有常葆对历史、对城市的敬畏之心，以对祖祖辈辈、子子孙孙高度负责的态度抓好保护提升，用更多辛劳、更多汗水换取古城繁花似锦。”方文浜指出，决定事业成败的，从来都不是体制机制、资源要素等客观条件限制，而是人的精神状态。他要求全区党员干部——

增强使命感、提振精气神，把“做姑苏人、兴姑苏业”的故土情怀融入不懈奋斗的生动实践，以“主动担当、奋勇争先、高效务实”的高昂姿态执笔未来。

今天誓师大会上，“持续推进新时代党的建设，让干事创业氛围更浓”，成为姑苏区“一年冲刺系列行动”的重要目标。提振干事创业精气神，姑苏区将用好《常态化选派年轻干部到社区实践锻炼的实施办法》《进一步完善社区工作者激励保障机制的若干措施》，强化组织激励和力量下沉，有效提升基层履职能力。

让“苏式生活”成姑苏繁华新景点睛之笔

不久前闭幕的苏州市第十三次党代会，向苏州全市发出“为建设展现‘强富美高’新图景的社会主义现代化强市而不懈奋斗”的动员令。打量这幅引领实践的新蓝图，苏州古城一如既往仍是重要景致。此次苏州党代会报告明确“一中心、两高地、一典范”的发展定位，要求姑苏区持续擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌，并用大量篇幅重点部署历史文化名城保护更新工作，提出深化“江南文化”品牌建设，扩大城市文化影响力的工作目标。

“让‘苏式生活’成为展现‘强富美高’新图景的社会主义现代化强市的‘点睛之笔’。”对标苏州发展总体部署，今天的誓师大会提出这样的目标任务。会上明确，当前和今后一段时期，全区要完整、准确、全面实施“1+11”方案，严格遵循“一中心、两高地、一典范”的发展总体定位和“古城、老城、新城”的分区定位，全力以赴谋全局、抢先机、打基础、利长远。

到2035年，真正做优行政和文商旅中心，做强教育医疗高地、科技创意高地，做精苏式生活典范，持续擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌，让精致精巧、古朴风雅成为城市特色，让商贸繁荣、文化兴盛成为城市亮色，让天蓝地净、水绿交融成为城市底色，打造“居者自豪、来者依恋、闻者向往”的“人间天堂”。

在此基础上，再经过15年的努力，系统展现“一河一巷尽入画，一街一坊皆盛景”的全域美丽新形象，“江南文化”品牌标识度得到充分彰显，“苏式生活”成为高品质生活的引领者、代名词，保护区、姑苏区成为享誉世界的文化之都、时尚之都、浪漫之都。

展望新版姑苏繁华图，历史文化名城保护更新无疑是最为重要的发展课题。系统化成片推进古城保护更新，今天的誓师大会作出具体部署，要求聚焦片区活化利用，开展好古城保护更新、平江片区重点功能区、32号街坊改造提升、大公园片区改造提升、古城保护经典案例蓝皮书和国开行合作项目5个“一年冲刺行动计划”；发挥外脑作用，开展好专家智库、做精苏式生活典范2个“一年冲刺行动计划”，推动形成一批高水平研究成果；打造苏式景观道路，以平江路、临顿路为核心，串联观前街、仓街以及大儒巷等6条特色街巷，构建“两纵多横”苏

式生活体验区。

让经济更强成为历史文化保护更新重要支撑。聚焦提升商圈品质，开展好观前、石路、南门商圈品质提升、石路步行街景观提升；强化招商引资，开展好招商引资，加强“1+8+4”招商架构体系建设，以及苏州火车站周边业态提升和硬件设施提升；优化载体配置，开展好征收搬迁，以及产业园、楼宇质效、闲置载体盘活、国资国企改革提升。

让百姓更富成为历史文化保护更新幸福根基。推动教育优质均衡，开展好百年老校跃升、新校建设、教师队伍建设；促进医疗服务提质，开展好医疗卫生提质；做强养老融合品牌，开展好养老服务体系建设和“体医康养融合”社区市民健康健身中心；优化就业创业环境，开展好创新创业人才服务，实施老字号技能（专技）名师培育等“六大人才培育行动”。

让环境更美成为历史文化保护更新靓丽底色。改善城市环境面貌，开展好“靓丽姑苏”拆违治乱、“净美街巷·百日奋战”、架空线整治入地、“僵尸车”清理；提升居民生活品质，开展好老旧小区改造、城中村改造，开展好绿化和景观提升；完善公共服务设施，开展好公共服务空间提升、基层社区公共服务设施建设、户外广告设施提升、加强停车管理。

让社会文明程度更高成为历史文化保护更新品牌标识。姑苏誓师大会提出，保护区、姑苏区将扩大文化影响力，开展好大运河文化带建设和文化事业；做足做好“水文章”，推动水上游开发升级；推动文旅融合发展，开展好文化产业倍增、高端精品酒店、高端精品民宿打造，全力壮大文化创意产业。

整齐亮相的48个“一年冲刺系列行动计划”，正将苏州古城“强富美高”的“大写意”，精雕成细腻生动的“工笔画”，加快描绘千年姑苏“一中心、两高地、一典范”的繁华景象。

（摘自2021年10月7日“北京西路瞭望”公众号）

举全市之力做好古城保护和发展

昨天，苏州国家历史文化名城保护区与市属国有企业战略合作签约，市、区国资国企合作项目正式启动。市委副书记、代市长吴庆文出席活动并讲话。

吴庆文在讲话时表示，姑苏古城是历史的、更是未来的，古城保护和发展是百年大计、千年大计，把古城的历史保护好、传承好对苏州来说有特殊的重要意义。要深入学习贯彻习近平总书记关于历史文化传承保护系列重要指示精神，切实担负起保护和发展古城的历史责任，举全市之力做好古城保护和发展。

吴庆文说，国资国企要成为古城保护发展的先行军、主力军，更大力度参与这项光荣使命和任务。要积极探索“政府引导、社会参与、多元投资”模式，着力突破政策瓶颈，研究鼓励和促进国资国企成为古城保护主力军、先行军的相关政策和措施。要将国资国企参与古城保护的项目计划单列，进一步放宽对相应项目资产负债率、投资收益率和资产收益率的考核。

吴庆文说，国资国企的每个项目都要经得起历史和人民的检验。要着眼长远，悉心保护好古城的文脉、肌理和风貌，确保每个项目都成为能够留给未来的精品。市民和社会各界对古城保护发展有着更高的要求和期待，希望国资国企顾全大局，参与到古城保护和发展中，让古城有机更新做得更好，焕发生机。

签约仪式上，苏州国家历史文化名城保护区管

委会、区属国企代表与17家市属国企分别签署战略合作协议，进一步建立以古城保护为基础、城市更新为重点、资本合作为纽带、项目推进为抓手的合作模式，重点围绕民生保障、文旅融合、金融创新、历史文化名城保护提升等领域展开合作。现场，一批市、区国资国企合作项目正式启动，涉及古建老宅活化利用、农贸市场管理升级、城市基础设施建设、精品酒店打造等重点内容。

市委常委、姑苏区委书记方文浜，市政府秘书长陈羔参加活动。

（摘自2021年10月24日《苏州日报》）

扛起历史使命　擦亮金字招牌

市第十三次党代会描绘了苏州未来发展的远景蓝图，明确了保护区、姑苏区“做优行政和文商旅中心，做强教育医疗高地、科技创意高地，做精苏式生活典范，持续擦亮国家历史文化名城保护区金字招牌”的总体定位，赋予了我们新时期的职责和任务。10月7日，保护区、姑苏区召开了一年冲刺誓师大会，深入贯彻落实市党代会精神，号召全区以“主动担当、奋勇争先、高效务实”的高昂姿态，加压推进一年冲刺系列行动，成为展现“强富美高”新图景的社会主义现代化强市的“点睛之笔”。下一步，我们将全面实施历史文化名城保护提升“1+11”方案，推动市党代会各项决策部署落地见效，以高度的历史自觉和历史担当，让古城保护更新的“接力棒”在我们手中接续传承。

做优行政和文商旅中心，以靓丽城市名片吸引人。保护区、姑苏区作为全国唯一历史文化名城保护区和苏州中心城区，要放大在行政、商贸、文旅等方面资源富集的比较优势，打造欣欣向荣的活力古城。要在加强市区共建上下大力气，融通园林景区、文化场馆、教育医疗设施等市属优质资源，加速优质产业业态和公共基础设施布局提升，构筑市区多元共治、融合发展的“共同战壕”。要在打造商业标杆上下大力气，提升三大商圈品质，继续办好“双12购物节”“不夜苏纶场”等品牌活动，加快华贸中心、美罗南扩等项目进度，让人们在古城感受夜经济的繁华，尽享高端消费体验。要在擦亮文旅名片上下大力气，提速虎丘综改、山塘四期等重点工程，推出苏工苏作等文创精品，推进大运河文化带建设，打造上塘河等一批高品质水上游线路，全面展现江南水乡风韵，提升“江南文化”的特色标识度。

做强教育医疗高地、科技创意高地，以优越发展环境留住人。聚焦人民需求，推进公共服务提质增效，着力科技赋能、产业升级，打造安居乐业的幸福古城。在打造高品质教育医疗集聚名城上求突破，放大“教师节”“医师节”“九九重阳购物节”活动效应，开展百年老校改造提升项目，大力扶持中医药事业发展，提升“苏式教育”“吴门医派”“居家养老”在全省、全国的影响力。在打造高水平科技创意转化基地上求突破，做好招商引资和企业服务工作，引进落地更多大项目、好项目，大力发展科技服务、文化创意产业，优化升级产业结构，为古城发展注入创新动能。

做精苏式生活典范，以一流悦居体验集聚人。构筑“诗与当下”的理想生活，系统推进历史文化名城保护更新，打造近悦远来的魅力古城。在建设苏式景观大道上体现高标准，加快推进干将路、人民路2条苏式迎宾大道的改造升级，争取明年5月1

日前实现全新亮相。以平江路、临顿路为核心，串联观前街和大儒巷等6条特色街巷，构建“两纵多横”的道路体系，打造更多苏式生活体验街区。在推进片区活化利用上体现高效率，加快平江片区重点功能区、五卅路子城片区项目进度，推进畅园等古建老宅活化利用，争创国家文物保护利用示范区。在全面提升城市面貌上体现高品质，加大征收搬迁力度，开展好老旧小区和城中村改造等工作，持续提升绿化景观，新建更多口袋公园，以优良生态环境诠释“古城之美”。在服务联系人民群众上体现高要求，强化党建引领，持续开展“社情民意联系日”活动，解决好群众急难愁盼的重点问题，不断实现人民群众对美好生活的向往。

（摘自2021年11月17日《苏州日报》，作者系苏州市委常委、苏州国家历史文化名城保护区党工委书记、姑苏区委书记方文浜）



山塘街　　区城管委　供稿



表10-1　姑苏区主要经济指标（2021）

指标	累计完成（亿元）	增幅（±）
一、地区生产总值	886.7	6.0%
#服务业增加值	826.5	7.6%
服务业增加值占比	93.2%	(+0.8%)
二、一般公共预算收入	67.45	5.7%
#税收收入	59.26	5.0%
一般公共预算支出	78.04	9.0%
三、规模以上工业总产值	61.58	25.9%
四、社会消费品零售总额	978.88	18.1%
#限额以上	446.36	21.7%
五、全社会固定资产投资额	247.45	4.5%
#房地产投资额	142.72	15.9%

表10-2　姑苏区一般公共预算收入（2021）

指标	累计完成（亿元）	增幅（±）
一般公共预算收入	67.45	5.7%
1.按街道分		
平江街道（拙政园片区）	7.96	41.3%
金阊街道（阊门片区）	9.05	21.7%
沧浪街道（盘门片区）	5.92	4.8%
双塔街道（葑门片区）	9.87	7.3%
虎丘街道（山塘片区）	3.22	17.1%
苏锦街道（平江新城）	9.98	19.7%
吴门桥街道（沧浪新城）	6.37	-10.6%
白洋湾街道（金阊新城）	3.10	19.9%
街道小计	55.48	13.9%

续表

指标	累计完成（亿元）	增幅（±）
2.按税种分		
税收收入	59.26	5.0%
增值税	25.53	6.2%
企业所得税（40%部分）	8.75	-4.2%
个人所得税（40%部分）	6.80	9.0%
城市维护建设税	3.79	10.9%
房产税	4.02	16.9%
印花税	0.85	13.7%
土地使用税	0.47	4.4%
土地增值税	8.77	-0.4%
环境保护税	0.19	91.6%
其他税收收入	0.00	-207.1%
非税收入	8.20	10.9%

表10-3　姑苏区工业统计（2021）

指标	累计完成（亿元）	增幅（±）
规模以上工业总产值	61.58	25.9%
1.按街道分		
平江街道（拙政园片区）	0.83	3.6%
金阊街道（阊门片区）	1.36	18.0%
沧浪街道（盘门片区）	0.77	21.8%
双塔街道（葑门片区）	6.13	9.5%
虎丘街道（山塘片区）	0	—
苏锦街道（平江新城）	0	—
吴门桥街道（沧浪新城）	39.11	22.1%
白洋湾街道（金阊新城）	13.37	53.8%
2.新兴产业产值	0.83	3.6%
新兴产业产值占规上工业比重	1.35%	—

表10-4　姑苏区贸易统计（2021）

指标	累计完成（亿元）	增幅（±）
1.社会消费品零售总额	978.88	18.1%
#限额以上企业合计	446.36	21.7%
（1）按街道分		
平江街道（拙政园片区）	105.47	21.8%
金阊街道（阊门片区）	35.22	11.6%
沧浪街道（盘门片区）	17.83	19.2
双塔街道（葑门片区）	256.27	25.0%
虎丘街道（山塘片区）	1.77	-16.6%

续表

指标	累计完成（亿元）	增幅（±）
苏锦街道（平江新城）	6.94	73.3%
吴门桥街道（沧浪新城）	20.29	-5.7%
白洋湾街道（金阊新城）	2.56	155.2%
（2）按行业分		
批发业	14.86	55.0%
零售业	403.00	20.6%
餐饮业	25.84	25.1%
住宿业	2.66	13.2%
2.限额以上批发零售业商品销售额	1404.12	12.0%
3.限额以上住宿餐饮业营业额	33.99	24.5%

表10-5　姑苏区投资、房地产统计（2021）

指标	累计完成（亿元）	增幅（±）
全社会固定资产投资（亿元）	247.45	4.5%
#房地产开发投资（亿元）	142.72	15.9%
1.按街道分（亿元）		
平江街道（拙政园片区）	11.00	-3.9%
金阊街道（阊门片区）	21.95	-6.2%
沧浪街道（盘门片区）	15.70	-22.3%
双塔街道（葑门片区）	24.15	10.8%
虎丘街道（山塘片区）	12.04	-45.8%
苏锦街道（平江新城）	84.78	131.8%
吴门桥街道（沧浪新城）	18.74	-16.3%
白洋湾街道（金阊新城）	21.32	16.0%
2.房地产开发及销售面积（万平方米）		
房屋施工面积	448.83	-23.5%
#住宅	254.09	-27.4%
房屋新开工面积	85.51	-17.6%
房屋竣工面积	39.91	-31.3%
#住宅	33.95	-6.6%
商品房销售面积	83.05	4.6%
#住宅	72.89	30.6%

（张云芳）



说 明

一、本索引采用内容分析法编制，按索引款目首字的汉语拼音字母（同音字按声调）顺序排列，同音同调按第二字母的音序排列，依次类推。

二、索引款目后的数字表示内容所在的页码，数字后的a、b分别表示该页码的左、右栏。

三、大事记、统计资料、附录等未编索引。

A

爱国卫生　225b
安全发展示范城市创建　171a
安全管理　150a
安全生产　102a
安全生产执法演练　172a
安全生产专项整治　170b
安置政策落实　232a

B

“八五”普法　131b
百年老校非遗赋能　199b
百年老校提升　184a
保密工作领导小组会议　50b
保密检查　50b
保密宣传　50b
泵闸管理　143a
标准管理　168a
兵员征集工作　119a
博爱家园建设　116b
“不夜苏纶场”夜经济活动　252a

C

财政改革　175a
财政监督　174b
财政收入　173a
财政预算执行审计　177a
财政支出　173b
参与社会治理　127a

残疾人福利工作 222b
残疾人工作者队伍建设 110b
残疾人就业 111b
残疾人救助 112a
残疾人文创基地建设 111a
“残疾人之家”建设 111b
产学研合作 207b
产业培育 165a
产业园楼宇经济 158a
长三角一体化 157b
长三角一体化·老街古镇商会联盟成立 116a
城市更新 141a
城市环境提升 147b
城市建设 15a 236a 238a 241a 243a 245b 248b 250b 253a
城市综合整治 147a
城中村(无地队)改造 144b
创新创业人才引育 212a
慈善工作 222a
慈善救助 222b

D

打防犯罪新成效 125a
大气污染防治 152b
代表活动载体拓展 60b
代表建议办理 61a
代表履职阵地建设 60b
代表履职制度和机制 60b
担保行业 160a
党的建设 236b 239a 241b 243b 246b 249a 251a 254a
党的政治建设 40b
党建工作 176b
党建活动 49a
党建基础工作 49a
党建制度引领 48b
党史教育 193a
党史专题学习 3a
党外知识分子 47a
党校阵地管理 52a
党员教育管理 51b
档案队伍建设 53a
档案公共服务 52b
档案信息化工作 52b
档案执法 52b
档案资源体系建设 52b
德育品牌活动建设工程 185a
低保专项治理 227b
地表水环境质量状况 152b
第二轮省生态环境保护督察 154b
第十七届苏州端午民俗文化节 242a
第五届“姑苏杯”体育舞蹈城市精英赛 204a
典当行业 161a
顶层规划 79a
冬至大如年 237a
督查基础工作 73a
对外合作办学 184a
队伍建设 170a
多元解纷 130b
多元纠纷化解 132a

E

2021年人事任免 61a
2021苏州国际设计周主体活动“设计·平江之夜”举行 164a
儿童福利 222a

F

法律服务　102b
法治社会建设　123b
法治营商环境　123b
法治营商环境优化　127a
法治政府建设　123a
方言　13b
房屋安全管理　144a
“放管服”改革　77a
放心消费　170a
非法“一日游”整治　206a
非公经济领域统战工作　46a
非遗宣传周　200a
服务保障　51a
服务业集聚区　158b
妇联干部“她说”系列宣传活动　108b
妇女儿童权益保护　109a
妇幼保健　225a

G

GDP统一核算　161a
“轧神仙”民俗文化活动　240a
干部队伍建设　41b
干部教育培训　51b
港澳台及海外统战工作　47a
工程建设　139a
工程建设项目审批　77b
工业企业风险管控　170b
公共法律服务体系　131b
公平竞争　168b
公益诉讼检察　128b
共青团创新创优工作　105a
共青团党史学习教育　104a
“姑苏·惠服务”品牌创优　78a
姑苏女性典型挖掘　108a
姑苏区第二届人大常委会会议　55a
姑苏区第三届人民代表大会第一次会议　54a
姑苏区第五届篮球比赛　204a
姑苏区工商业联合会（总商会）第三次代表大会召开　115b
姑苏区“贺岁杯”足球邀请赛　203b
姑苏区红十字会二届四次理事会议　116b
姑苏区红十字会二届五次理事会议　116b
姑苏区健身气功选拔赛　204b
姑苏区科普场馆（基地）建立　208b
姑苏区新增4家省乡土人才技能大师工作室　211a
姑苏区运河文化展示馆　200a
姑苏区总商会商事调解委员会成立　116a
姑苏生活典范大讨论　114b
古保专项资金项目　135a
古城保护　14b　129b
古城旅游民宿监管　206b
古城墙保护修缮　137b
“古城细胞解剖工程”　136b
《古建老宅活化利用蓝皮书》　138a
管党治党责任落实　97b
“观前会客厅”启用　152a
观前街获评全国夜间经济示范街　151a
观前夜间文旅消费集聚区获得省级夜间文化和旅游消费集聚区称号　151b
规划编制研究　141b
贵州省铜仁市江口县帮扶工作　80a
国防教育　119a
国际档案日宣传　53a
国际理解教育　185a
国家文物保护利用示范区创建　135b

国企风险防控 167a
国企改革 166b
国资监管体系 166a

H

海绵城市建设 145a
“海峡两岸青年学生机器人擂台争霸赛”项目合作 208b
河道管护 146a
红十字教育工作 193a
红十字青少年活动 117b
红十字文化宣传 117a
后勤保障 119b
虎丘老街项目 140a
虎丘片区生态环境系统提升一期工程 139b
“互联网+人才”服务保障机制建立 213a
沪苏人才共享生态圈打造 211b
化解行政争议 131b
环境安全监管 154a
环资审判 130a
惠民殡葬 223a
惠企政策落实 213b
婚姻登记 217b

J

基层党组织建设 42a
基层妇联组织建设 109b
基层“三整合”改革 47b
基层团组织建设 104b
基础建设 149b
机构编制制度建设 48a
机构养老 229a
机关绩效管理 48a
机关事业单位机构编制调研 47b
机关疫情防控 83a
纪检监察队伍建设 98b
纪检监察体制改革 97b
技能竞赛 102b
技能人才培养体系完善 212b
计生管理服务 227b
计生奖励扶助 227b
既有多层住宅增设电梯 145a
价格调控 159a
监察巡查 142b
监督执法 226a
检察为民 127b
减税降费 175b
建党100周年活动 117b
建言献策 84a
建筑安全管理 144b
建筑行业管理 144a
健康信息平台建设 227a
“江南二十四集”活动开课 113b
江南丝竹会客厅 199a
江南文化推介 200a
江南文脉护航 127b
江苏省运河沿岸城市首届“姑苏杯”门球邀请赛 204a
教学改革创新 51b
教育督导考评 182b
教育经费投入 181a
街头艺人演出 198b
经济发展 14b
经济高质量发展 59b
经济工作 242b 252b
经济活动 150b

经济建设　235b　238a　240b　245a　248a　250b
经济责任审计　177a
经营性资产管理　166a
精神卫生工作　225a
警务改革　124b
救助帮扶　227b
居家养老　228b
聚焦古城保护发展　166b
聚焦古城保护更新　60a

K

开放型经济　163b
康复服务工作　111a
科技竞赛活动　193b
科普讲座　208a
科普宣传周活动　208a
课程项目建设　183b
课程游戏化项目建设　183a
空气质量状况　152b

L

劳动关系预警预防　214b
劳动实践教育　192b
劳模工作　102b
老干部工作者队伍建设　50a
老归侨关爱活动　115a
老归侨集体祝寿活动　114b
老年节活动　229b
离退休干部党建工作　49b
离退休干部服务工作　50a
离退休干部老有所为　49b
理论教育　43b
联动中心信息化建设　82a
连云港市灌南县南北挂钩工作　80b
粮食物资储备　160a
“聆听党史　礼赞百年”党史学习教育交响音乐会举办　112b
流浪乞讨救助　222b
旅游宣传推介　205b
绿化工作　143b

M

美好社区建设　217a
面积　11a
民办园办学质量提升　183a
民兵应急分队集训　118b
民兵整组　118b
民生保障　174a
民生保障工作　59a
民生产品质量监管　169b
民事行政检察　128b
民卫系统网络安全　227a
民主党派工作　46a
民族　14a
民族宗教工作　46b
名人故居文化展示　137b

N

南京关联疫情处置　6a
农村创新发展　159b
农贸市场建设　163b

P

平安姑苏建设 121b
平江晒书节 237a
平江新城购房文化节 250a
平江新城总工会成立 101a
普惠服务 102b

Q

企业防控 165b
企业服务优化 148a
企业用工环境优化 213b
气候 11a
侨法宣传 114a
“侨见姑苏·江南文化”暨华文媒体侨界联盟启动 114b
青年发展工作 106a
青年权益保护 105b
青年社会联络 106a
青年思想引领 105b
区划地名 217b
区内行业商会对接长三角行业标杆 115b
区侨联二届三次全委会议召开 114a
区文联二届三次全委会召开 112b
区政协常委会议 86a
区政协主席会议 86b
全口径预决算审查监督 58a
全民参保登记推进 215a
全年工作主要成果 37a
全年主要工作成果 69a
全区武装工作会议召开 118b
全市首家警旅联动工作站启动 126b
全域旅游创建 205a
群文团队建设 198b

R

燃气管理 145a
人才工作 42b
人才引育 207a
人大工作体制机制加强 58a
人道救助 117a
人防建设 119b
人防宣教 120a
人居环境建管并举 148b
人口 13a
人口普查数据开发利用 162a
融合教育实践 190b
融资租赁 161a

S

“331”专项整治 171b
“333”攻坚行动 145b
“三资”监管 159a
山塘四期项目 140a
商会党建工作 115b
商贸活动 163a
商业保理 161a
上海关联疫情处置 6b
社保基金安全维护 215b
社保政策落实 215b
社会安全稳定 121b
社会公平正义维护 59a
社会化管理服务 215b
社会建设 236b 238b 241a 243b 246a 248b 251a 253b

社会事业　15b
社会治安整治　125b
社会组织发展　223a
社会组织监管　223b
社情民意信息工作　84b
社区工作者队伍建设　217a
社区教育成效　191b
社区教育建设　191a
社区教育融合发展　191a
社区居委会换届选举　217a
社区调整　12b
社区养老　228b
涉密人员管理　51a
涉外管理　81a
审计管理体制深化　178b
审计业务管理优化　178a
声环境质量状况　152b
生态环境保护审计　177b
生态环境检查　58b
省市优质园全覆盖　182b
师资队伍建设　181b
“十百千万”工程　167b
“石湖串月”中秋民俗活动　251b
食品安全　169a
实事项目建设　216a
实事项目内容　16a
史志工作　53a
市区两级职能调整　48a
市容市貌整治　148a
市政建设　143b
事业单位人员管理　214a
收费管理　159a
首批企业科协成立　208a
书香姑苏　199a
数据治理　79b
双拥工作　230b
双拥共建　119b
水体监测　146b
水污染防治　146b　153a
水系水文　11b
税费征收　175a
税收征管　175b
司法为民　131a
四类场所整治　171a
“四类行业”综合整治　167b
苏州市第十一届广场健身舞大赛开幕式暨姑苏区海选赛　204b
苏州市路跑联赛（姑苏站）　203b
苏州市平江实验学校获评全国中小学中华优秀传统文化传承学校　187a
诉讼服务　130b
诉源治理　131a
随迁子女积分入学　183b

T

特色工作　244b　247b
特色街巷打造项目　135a
特殊教育成绩突出　190b
特殊人群管理　132b
特种设备监管　169b
提案工作　84b
体教融合发展　186a
体育产业　202b
体育设施　202a
体育指导　202b
统计法治工作　161b
统计考核工作　162b

统计业务工作 163a
土壤污染防治 153a
退役军人就业创业 232a
退役军人权益维护 232b
退役军人志愿服务 230a

W

外事服务 81a
外事接待 81a
网格化社会治理 82b
网络安全 44b
网络广告监管 168b
危险化学品使用 171a
维稳护安 124a
“伟大开端——中国共产党创建历史图片展”姑苏区巡展 53b
未成年人保护 127b
未成年人思想道德建设 45a
为民服务实践活动 5a
为企服务机制健全 213b
卫生应急 226b
位置 11a
文化产业招商 201a
文化惠民 198a
文化活动 113a
文化建设 44a
文化交流 198b
文化品牌活动 200b
文化特色 242a
文旅企业日常检查 206a
文旅融合产品推出 205b
文明城市创建 44b
文史宣传工作 85a
文体助残工作 111b
文物安全管理 136a
文物保护工程方案审批 136b
文艺创作 113a
文艺惠民 113b
文艺活动精彩纷呈 192a
文艺作品获奖 198b
物业管理 143a

X

项目动迁 144a
项目服务保障 142a
项目管理 79a
项目环评审批 153b
项目建设 140b
项目引进 164a
项目运营 140b
小额贷款 160a
小区环境改善提升 145a
小学生田径比赛姑苏区选拔赛 203b
校外培训规范管理 191b
校园足球成绩显著 186a
新的社会阶层人士统战工作 47a
新时代文明实践 45a
新闻宣传 43b
心理健康教育 185b
信访处置 167b
信访化解 81b
信访专题研究 81b
信息化建设 142b
信用监管 168b
星级评审 224a
刑事检察 128a

宣传教育　102a
学生科技素养提升　186b
学生体质健康发展　185b
学习方法创新　4a
学习分层分类　3b
学习氛围营造　4b
学校安全工作　182a
学校项目建设　181b
巡察全覆盖　99a
巡察整改和成果运用　100b
巡视巡察上下联动　99b

Y

“12345”政务服务便民热线　82a
研学实践活动　194a
阳光惠民　80b
扬州关联疫情处置　6a
药械监管　169b
依法办案　129a
“一路山歌”第三届白洋湾山歌文化节　254b
“一年冲刺”工作　130a
遗体器官捐献　117b
疫苗接种　5b
疫情处置演练培训　7a
疫情防控　225b　237a　239b　241b　244a　247a　249b　251b　254b
艺术教育多元化　186b
因公出国(境)管理　81a
营商环境　176a
营商环境优化　77a　157a　214b
应急救护培训　117a
应急能力建设　6b
应急预案优化　172b
优抚工作　231a
《犹有花枝俏——白丁香烈士传》新书发布会举行　114a
“有事好商量”协商议事工作　84b
有限空间作业监管　171b
幼儿园发展共同体组建　182a

Z

再担保行业　161a
载体建设　207a
造血干细胞捐献　117b
责任体系健全　123a
站区环境提升　149a
站区疫情防控　149b
招商培训　164a
招商推介　164a
招商运营　139b
招生入学工作　183b
阵地建设　101b
政策制度体系完善　58a
政法队伍建设　122a
政府实事项目票选和监督　60a
政府投资审计　177b
政府重要会议　71a
政企互动　164b
政务服务“一网通办”推进　78a
政协姑苏区三届一次会议举行　85a
政协委员培训　85a
政银“惠”通项目　78b
政治建设　97a
知识产权　168b
执法检查　170b
执法水平提高　149a

执法维权　169a
执纪执法　98a
直管公房管理及修缮解危　142b
职工帮扶　102a
制度规范　79a
制度建设　136a
智改数转工作　165a
“智慧大院”建设　83b
智慧警务新步伐　125b
质量管理　168a
志愿者服务　117b
中共苏州国家历史文化名城保护区工委（扩大）会议　39b
中共苏州市姑苏区委三届二次全体会议　39b
中共苏州市姑苏区委三届一次全体会议　39b
中国共产党苏州市姑苏区第二届纪律检查委员会第六次全体会议　96a
中国共产党苏州市姑苏区第二届纪律检查委员会第七次全体会议　96b
中国共产党苏州市姑苏区第三次代表大会　39b
中国共产党苏州市姑苏区第三届纪律检查委员会第一次全体会议　96b
中华人民共和国成立后沿革　12a
中华人民共和国成立前沿革　12a
中医药工作　224a
重大事项依法决定　59b
重点督查　73b
重点领域应用　79b
主要成效　8a
住房保障　143a
“助翼梦工厂”建设　111b
专项督查　73b
“追梦中华·情系大运河”2021海外华文媒体江苏采访行启动　115a
准看护点关停工作　182b
资本市场企业　161a
自然灾害　11b
自然灾害风险普查　172a
综合监督强化　100a
宗教　14a
总部经济　158b
作风建设　98a