

姑苏督查通报

(专项查办)

〔2024〕第9期

苏州国家历史文化名城保护区党政办公室

苏州市姑苏区党政办公室

2024年4月28日

保护区、姑苏区推进实施十全街综合整治 提升工作4月份督查情况通报

为持续跟踪十全街综合整治提升工作各项任务进展情况，近期，区党政办继续对十全街整治提升4月份工作任务推进情况进行了书面督查。

4月13日，市委刘小涛书记实地调研察看十全街道路两侧环境设施、业态布局，认真了解项目建设进度，要求丰富功能布局，提升业态品质，完善消防、充电桩等设施设备，打造古城保护更新示范街区。4月份，十全街综合整治提升工作专班各单位按照既定计划推动各项工作高质高效落实。一是全力推进前期手续办理。根据市委市政府明确的方向，进

一步完善了乌鹊桥等 3 个重要节点设计方案；优化了三元坊小广场等十个特色点位“十全十景”策划方案；完成了项目施工招标及施工许可证办理。**二是快速推进先行先试工作。**沧浪亭街架空线入地及慧苑小游园景观打造等内容已完成；试验段人行道板（张思良巷至乌鹊桥段南侧、带城小学至相王路南侧）改造已完成；试点打造公共卫生间入口照壁 1 处，提升公厕周边环境品质；帝赐莲桥、苏泉苑等景观节点、港湾式停车及公共自行车点位确认等工作有序推进中。嘉玖电瓶车立体车库主体设备安装已完成，正在进行外立面装饰，将尽快投入使用。**三是积极宣传引流集聚人气。**持续推出十全街相关系列报道，从街区业态升级、生活功能配套、历史文化底蕴等多方面展示街区独特魅力；对接南京大学苏州校区、苏州工艺美术职业技术学院等高校，专题研讨高校十全街专线事宜，并成功组织南京大学苏州校区师生至十全街开展游学活动。开展十全雅集特别企划活动、组织首届十全街抖音生活服务主题沙龙等活动，同步在“中国有条十全街”抖音号直播，集聚十全街区人气。

截至 4 月 26 日 43 项重点任务（101 项子任务）已完成 81 项任务，占比为 80.2%（见附件）。

现将 4 月份十全街综合整治提升工作任务进展情况汇总呈报区领导审阅，接下来，区党政办将围绕下一阶段工作任务开展跟踪督办。

附件：十全街综合整治提升工作任务清单实施推进表（截至4月26日）

保护区、姑苏区党政办公室

2024年4月28日

报：保护区党工委委员、姑苏区委常委，保护区管委会、姑苏区政府
全体领导，姑苏区人大常委会、政协主要领导

发：苏州名城保护集团，区委宣传部、区城管委、区住建委、区教体
文旅委、区发改局、区经科局、区财政局、区人社局、公安姑苏
分局、资规姑苏分局、区消防救援大队、双塔街道

苏州国家历史文化名城保护区党政办公室

苏州市姑苏区党政办公室

2024年4月28日印发

附件

十全街综合整治提升工作任务清单实施推进表（截至 4 月 26 日）

任务类别	序号	实施内容	牵头领导	责任部门	配合部门	实施部门	具体任务节点	计划开始时间	计划完成时间	本月完成工作	下月工作计划	备注
一、功能满足方面	1	围绕十全街，要组建一个专班，把市交警、市住建等涉及需要协调的市、区两级机关单位以及一些专家纳入进来，施工节点要排好，在淡季最淡的时候干。	姑苏区		市、区各部门	专班办公室	成立专班	已完成				
	2	人民路十全街交叉口立牌楼等标识性建筑，组织相关专家论证，恢复原牌坊，利用新材料，采用装配式建筑，尽量减少干扰。	葛昕	资规姑苏分局 名保集团		资规姑苏分局	牌坊方案初步设计	已完成				
						名保集团	立项审批	已完成				
							方案设计	已完成				
							报批报建	2024 年 1 月 20 日	2024 年 2 月 25 日	1. 总承包定标完成； 2. 施工合同、监理合同签订并归集； 3. 办理施工许可证。	完成	
							工程建设	2024 年 2 月 26 日	2024 年 6 月 18 日	1. 张思良巷至乌鹊桥段南侧人行道混凝土浇筑完毕，开始铺装； 2. 带城桥至相王路段南侧人行道混凝土浇筑完毕，开始铺装； 3. 慧苑小游园对面厕所门口挡墙开始施工。	1. 完成张思良巷至乌鹊桥路、沧实小至相王弄路南侧人行道试验段； 2. 完成 902 号公厕挡墙改造。	
	3	江苏嘉玖信息科技有限公司西侧沿街门面要下决心征收掉。	华建男	名保集团	区住建委	名保集团 双塔街道	商户暂无搬迁意愿					

一、功能满足方面	4	十全街基础还可以，要针对性改进，整体设计，完善店铺、连廊、遮雨棚等基础设施，对沿河空调机罩进行改造。	华建男	区住建委		名保集团	立项审批	已完成				
							方案设计	已完成				
							报批报建	2024 年 1 月 20 日	2024 年 2 月 25 日	1. 总承包定标完成； 2. 施工合同、监理合同签订并归集； 3. 办理施工许可证。	完成	
							工程建设	2024 年 2 月 26 日	2024 年 6 月 18 日	1. 张思良巷至乌鹊桥段南侧人行道混凝土浇筑完毕，开始铺装； 2. 带城桥至相王路段南侧人行道混凝土浇筑完毕，开始铺装； 3. 慧苑小游园对面厕所门口挡墙开始施工。	1. 完成张思良巷至乌鹊桥路、沧实小至相王弄路南侧人行道试验段； 2. 完成 902 号公厕挡墙改造。	
一、功能满足方面	5	姑苏区集中攻关，市工信局协助，召集相关企业，沿街有条件的地方，建设若干立体式电单车（电瓶车）停车场。嘉玖公司的庭院空间要外放公用，研究共享庭院，集中停放电单车（电瓶车），街上尽量不停电单车。做一个垂直起降的电单车（电瓶车）停放点，作为电单车（电瓶车）智慧停车、立体式停车示范创新项目。	杨跃	区城管委 交投集团	市工信局	静态公司	现场踏勘	已完成				
							方案设计	已完成				
							设备采购与安装	2024 年 1 月 2 日	2024 年 2 月底	1. 完成钢结构框架安装和屋面安装； 2. 与第三方对接电池安全检测事宜。	1. 完成铝板龙骨安装； 2. 对接有关部门优化消防方案。	
	6	部分巷弄里要建设电单车充电桩。	杨跃	区城管委		区城管委 双塔街道	制定十全街周边电单车充电桩建设方案	已完成				
							开展充电桩建设	已完成				

一、功能 满足方面	7	在树上布置照明设备，营造氛围，取代路灯功能，沿街路灯可以撤掉，灯杆电箱都改掉，氛围灯改造请专家设计论证，先用 30 米或 50 米的道路做试点试试看。同步开展多杆合一工作。（南侧拆除小宫灯 66 套，暗区增设照明，侧分带中路灯增亮、多杆合一 28 杆合为 11 杆、多牌合一，指示牌合并减约 50%；设计安装 LED 洗墙灯 445 套，LED 线条灯 91 套，LED 立柱射灯 168 套，LED 泛光灯 635 套，LED 串灯 1300 米，配电箱 15 只，景观计控箱 17 台）	杨跃	区城管委	市城管局市公安局交警支队	名保集团	立项审批	已完成				
							方案设计	已完成				
							报批报建	2024 年 1 月 20 日	2024 年 2 月 25 日	1. 总承包定标完成； 2. 施工合同、监理合同签订并归集； 3. 办理施工许可证。	完成	
							工程建设	2024 年 2 月 26 日	2024 年 6 月 18 日	1. 张思良巷至乌鹊桥段南侧人行道混凝土浇筑完毕，开始铺装； 2. 带城桥至相王路段南侧人行道混凝土浇筑完毕，开始铺装； 3. 慧苑小游园对面厕所门口挡墙开始施工。	1. 完成张思良巷至乌鹊桥路、沧实小至相王弄路南侧人行道试验段； 2. 完成 902 号公厕挡墙改造。	
						区城管委	试验段氛围灯先行实施	已完成				
	8	十全街研究一下全线单行，尽量不要让车进，要建设慢行系统，规范非机动车停放管理，电瓶车、电单车不要在十全街街面停放（完善停车诱导、抓拍系统，提升沿线停车指引，带城桥路、十全街交叉口交通渠化）	杨跃周强	区城管委 区住建委 姑苏公安分局	市住建局市公安局交管局公交集团	市公安局交管局	单向交通组织及配套设施	已完成				
							设置即停即走泊位	待名保集团非机动车道和道板综合改造项目完成后，科学统筹设置。				
						名保集团	立项审批	已完成				
							方案设计	已完成				
							报批报建	2024 年 1 月 20 日	2024 年 2 月 25 日	1. 总承包定标完成； 2. 施工合同、监理合同签订并归集； 3. 办理施工许可证。	完成	
							工程建设	2024 年 2 月 26 日	2024 年 6 月 18 日	1. 张思良巷至乌鹊桥段南侧人行道混凝土浇筑完毕，开始铺装； 2. 带城桥至相王路段南侧人行道混凝土浇筑完毕，开始铺装； 3. 慧苑小游园对面厕所门口挡墙开始施工。	1. 完成张思良巷至乌鹊桥路、沧实小至相王弄路南侧人行道试验段； 2. 完成 902 号公厕挡墙改造。	

一、功能 满足方面	9	请交警和公交集团研究一下，在十全街微循环公交系统的基础上，定制一个公交线路，把姑苏区范围内的主要景点通过公交串起来，成为旅游公交。大胆尝试电车文化，学习借鉴香港、伦敦的观光巴士，可以请金龙公司定制。	杨跃 周强	区城管委 姑苏公安分局	市交警支队 公交集团	公交集团	设计十全街微循环线路方案；研究车型方案	已完成				
							“十全十美线”线路走向设计	已完成				
							确定微枢纽、新增站点、末端调头位置	已完成				
							完成专线车辆调拨、改造，新线路开通	已完成				
	10	沿街步行空间要打开，拓宽人行道板，人流增加，生意会火爆。改造沿街商户台阶。	华建男	区住建委		名保集团	立项审批	已完成				
							方案设计	已完成				
							报批报建	2024 年 1 月 20 日	2024 年 2 月 25 日	1. 总承包定标完成； 2. 施工合同、监理合同签订并归集； 3. 办理施工许可证。	完成	
							工程建设	2024 年 2 月 26 日	2024 年 6 月 18 日	1. 张思良巷至乌鹊桥段南侧人行道混凝土浇筑完毕，开始铺装； 2. 带城桥至相王路段南侧人行道混凝土浇筑完毕，开始铺装； 3. 慧苑小游园对面厕所门口挡墙开始施工。	1. 完成张思良巷至乌鹊桥路、沧实小至相王弄路南侧人行道试验段； 2. 完成 902 号公厕挡墙改造。	
	11	部分路段车辆、电单车通行要引导好，沿街挡住人行道（保证一定通行宽度）的电线杆、路灯、花箱、石球、电话亭等都要清理掉。（清理电话亭 15 个；清理信息亭 3 个；清理石球 103 个）	杨跃	区城管委		区城管委	清理电话亭、公交站牌、石球、烟头收集器	已完成				
							清理信息亭	已完成				
							路灯迁移	已完成				

一、功能 满足方面	12	十全街沿街绿化再研究一下风格，不要放花箱，可以学习欧洲，把花放在阳台上或者在路灯上；学习杭州，凡是有桥的地方（如吴衙桥）都种一两棵季节性植物，如枫树、桃树、银杏，投资不多，有设计感，应季很美。（如东吴饭店门口咖啡馆<啡舍咖啡>周围可以种植红枫或盆景等绿化小品，从摄影色彩构图的角度，打造拍照打卡点）。另外，星造桥绿化取消，做外摆。慧珠弄小游园东侧绿化局部改为非机动车停车场，加快落实推进。	华建男	区住建委		名保集团	立项审批	已完成				
							方案设计	已完成				
							报批报建	2024 年 1 月 20 日	2024 年 2 月 25 日	1. 总承包定标完成； 2. 施工合同、监理合同签订并归集； 3. 办理施工许可证。	完成	
							工程建设	2024 年 2 月 26 日	2024 年 6 月 18 日	1. 张思良巷至乌鹊桥段南侧人行道混凝土浇筑完毕，开始铺装； 2. 带城桥至相王路段南侧人行道混凝土浇筑完毕，开始铺装； 3. 慧苑小游园对面厕所门口挡墙开始施工。	1. 完成张思良巷至乌鹊桥路、沧实小至相王弄路南侧人行道试验段； 2. 完成 902 号公厕挡墙改造。	
一、功能 满足方面	13	十全街带城桥路交叉口广场的改造方案，要深化研究，充分征求专家或店家意见。	葛昕 杨跃	资规分局 名保集团		资规分局 名保集团 双塔街道	完成广场初步 规划方案	已完成				
	14	公共厕所不要当街弄，可以往边上的巷子里面延伸，十全街南侧规划一些公共厕所，完善公共卫生间等设施。	杨跃	区城管委		区城管委	对十全街主街及背街小巷 8 座公厕，包括外立面、室内灯光、台面、镜面在内的硬件设施进行整体美化提升。	2024 年 1 月 8 日	2024 年 10 月 31 日	1. 完成十全街主街及背街小巷 8 座公厕地图标识。 2. 完成十全街主街及背街小巷 8 座公厕提质改造要求的统计。	根据区领导的要求跟进提质改造下一步工作。	
	15	沿街步道要干净整洁，提高十全街环卫工作标准。果壳箱更新美化 22 个、新增 9 个。	杨跃	区城管委		区城管委	根据十全街整体风貌统一设计果壳箱，后续采购安装由环卫部门负责。	持续跟进十全街果壳箱整改方案的调研进程				
							加强巡查力度，每日按照保洁要求高标准完成保洁作业，确保垃圾无满溢，路面及环卫设施干净整洁。	已完成，持续推进。				

一、功能 满足方面	16	十全街上的消防栓、休闲座椅、护栏、配电箱、花箱及精神堡垒等城市家具要巧妙处理，进行美化优化。	葛昕	资规姑苏分局	区城管委区 住建委区消 防救援大队	资规姑苏分局	完成首批城市家具相关设计方案	已完成				
						名保集团	立项审批	已完成				
							方案设计	已完成				
							报批报建	2024 年 1 月 20 日	2024 年 2 月 25 日	1. 总承包定标完成； 2. 施工合同、监理合同签订并归集； 3. 办理施工许可证。	完成	
							工程建设	2024 年 2 月 26 日	2024 年 6 月 18 日	1. 张思良巷至乌鹊桥段南侧人行道混凝土浇筑完毕，开始铺装； 2. 带城桥至相王路段南侧人行道混凝土浇筑完毕，开始铺装； 3. 慧苑小游园对面厕所门口挡墙开始施工。	1. 完成张思良巷至乌鹊桥路、沧实小至相王弄路南侧人行道试验段； 2. 完成 902 号公厕挡墙改造。	
17	交通组织上，要考虑到三十万大学生的人流导入，配套微公交等。潮州的牌坊步行街，每天保持街上的秀和流量，组织师范学院、艺术学院的学生每天去免费写生，沿街商户生意上来了。	杨跃 周强	区城管委 姑苏公安分局		公交集团	研究从主要高校至十全街开行定制公交	1. 4 月 19 日，公交集团走进苏州卫校、技师学院、经贸学院，调研师生出行需求和节假日游玩情况。重点向师生代表介绍了十全街的建设情况以及周边的旅游景观和网红美食等。 2. 接下来，公交集团会在教育局的支持下，获取各高校的对接人，进一步与高校对接，将十全街整体情况和定制公交信息进一步传达给各高校的师生。			持续推进		
一、功能 满足方面	18	苏祥兴面馆灯笼太低，行人易撞头；汎吧（一个酒吧）可以围绕路边的树，做一些沿街外摆和灯光。	杨跃	区城管委 双塔街道		双塔街道	调整苏祥兴面馆灯笼	已完成				
							汎吧围绕路边的树，沿街外摆和灯光设计方案	方案已完成				
							建设沿街外摆和灯光	纳入名保项目建设				
	19	南园宾馆可以改造一块，闸机和门墙都要拆掉，把酒店空间打开共享，适应年轻人风格。	倪俊	双塔街道		双塔街道	闸机拆除	已完成				
							门墙拆除	已完成				
							酒店空间打开共享	已完成				
							适应年轻人风格	已完成				

	20	开展入户线整理工作（入户线路梳理并安装线槽，合并更新配电箱约 150 户）	杨跃	区城管委		区城管委	入户弱电线缆梳理（加装线槽）	已完成			
	21	拆除十全街 1013 号，1019 号商铺后方地块违建，约 200 平米，与人民路打通后形成非机动车停车空间。	杨跃	区城管委		区城管委双塔街道	拆除违建	已完成			
							电表迁移	已完成			
							围墙美化	已完成			
非机动车停车空间建设							已完成				
一、功能满足方面	22	带城小学东大门打开做停车场。	杨跃 李继业	区城管委 区教体文旅委	双塔街道	区城管委	编制非机动车临时停车场建设方案	已完成			
							施工方案设计	已完成			
							开展停车场建设	已完成			
	23	十全街及周边街巷抓紧全面开展架空线入地，并对电表箱进行迁移。	华建男	区住建委	市城管局	名保集团	立项审批	2023 年 12 月 25 日	2024 年 2 月 10 日	开展前期研究	
							方案设计	2023 年 12 月 12 日	2024 年 1 月 20 日		
							报批报建	2024 年 1 月 20 日	2024 年 2 月 25 日		
							工程建设	2024 年 2 月 26 日	2024 年 12 月 31 日		
	二、业态植入方面	24	老建委（工程造价管理处）搬出去，改造成咖啡、客栈、餐饮等消费场景，抓紧归集资产，尽快活化利用。	孙黎峰	名保集团	市住建局	名保集团	形成联合请示	已完成		
上报市政府								已完成			
现状交接								已与机关事务局就归集路径达成一致意见，改造运营设计方案同步筹备中。			
二、业态植入方面	25	以步行街为主体，沿街各种空间都利用起来，打造各种消费场所。同时，逐步引导商户在十全街附近租房子，减少交通压力。	倪俊	双塔街道		双塔街道	对接区委宣传部拍摄“十全食美 福气姑苏”十全街区商户短片系列。	已完成			
							联合十全街殿春里霓美术馆，举办“冒泡冬日市集”活动。	已完成，持续推进。			
							组建十全商户大联盟，同时，联系辖区我爱我家等正规中介公司，定期向商户联盟提供、推送优质房源。	已完成，长期推进。			
							组织专家学者、居民、商户、企业代表召开座谈会，全面收集各方建议。	已完成			

							召开十全街问卷调查计划会议。	已完成				
二、业态植入方面	26	把原燕家巷小学腾出来，打开围墙，名城集团主动对接浙江民宿协会，做一些民宿。每个民宿要突出不同主题，比如昆曲客栈、评弹客栈、苏绣客栈，有氛围、有表演，要融合苏州文化，突出文化品牌。	李继业 孙黎峰	区教体文旅委 苏州名城保护集团	市文广旅局	名保集团	形成移交意向书、现状交接	已完成				
							协议搬迁	已形成协议搬迁议题，本月内名保办审议通过。				
						区教体文旅委	腾出原燕家巷小学，开设主题民宿。	2023 年 12 月	2024 年底	结合酒店项目建设，筹备特色酒店精品民宿发展推进大会。	结合酒店开业，举办文旅消费季，推动酒店+融合。	
	27	苏规院的院子腾出来，全部搬走，土地置换一下，抓紧归集资产。	孙黎峰	名保集团		名保集团	形成归集意向方式	2023 年 12 月 31 日	2024 年 3 月 31 日	十全街 747 号（原 281 号）已完成内部资产信息收集：院内共有 2 幢建筑，建筑面积 9712m²，分别由 4 家产权主体，分别为苏规院有限公司、市机关事务局、苏州市测绘院有限公司及苏州东吴房产开发公司。1 月 11 日，名城集团已与苏规院进行初步沟通；下一步将分别与其他三家产权主体对接。		
	28	牡丹亭江南殿堂文化展示店，请市人社局支持落实大师工作室。	陆文明	区人社局	市人社局	区人社局	评选区级技能（专技）名师工作室	已完成				
							支持申报市级工作室	2024 年 7、8 月	2024 年年底	2024 年度市级传统技能类的大师工作室是否开展评审，有待市委人才办决定是否延续或修订政策开展，区级将积极做好跟进。		
二、业态植入方面	29	十全街沿街商铺要引入一些首店，全江苏第一家或者全球前几名，大力招引品牌首店。	雷波	区经科局		区经科局	引进以新式茶饮、夜间街边吧二位一体的深受年轻消费群体喜爱的特色网红首店 5 家。	2023 年 12 月 6 日	2024 年 6 月	十全街 632-634 号新引进入驻 FASHION BOOM 服装店，目前在装修。	持续对接商贸项目，邀约拼酷品牌实地考察载体。推动 DAI 花园傣餐厅、静香山茶空间、正一炭火牛杂等乐村店铺开业。	

	30	网师园北面沧浪实小分校这个空间要好好研究，比如做成高端市集。	李继业	区教体文旅委		区教体文旅委	沧浪实小分校研究改造成为高端市集	2023 年 12 月	2026 年 12 月	市文广旅局调研乌鹊桥樂村市集，召开现场推进会。	完成	
三、故事 阐释方面	31	坚持不规划不设计，不设计不施工。设计一定是精细化的，规划一定是把故事先编好，理念导向中把元素和故事融合在一起，每一个打卡点都要埋包袱，一个个抖出来，再串起来。	葛昕 李继业	资规姑苏分局 区教体文旅委		资规姑苏分局 区教体文旅委	十全街片区综合更新提升规划初步方案，明确规划范围，对十全街提出总体定位方向。	已完成				
三、故事 阐释方面	32	要定期组织一些专家头脑风暴，可以邀请成都太古里、长沙五一广场、广州北京路步行街等全国知名步行街的运营策划专家，对十全街的业态风貌故事等进行再设计。十全街的故事脚本一定要适应年轻人的故事，有几句诗或几首诗，包括解说词、串词，要不经意地把匹配的故事融入进去，比如鹊桥可以讲爱情故事，在桥上求婚。在写好剧本的基础上，提前设计好整个执行方案，不同的节日节点都要策划好。现在就要准备“双十二”、圣诞节及跨年等相关活动，营造浓厚氛围。十全街东西两端分一分，西面先开始做。十全街要有一句话，有个核心 IP 提炼出来。	李忠 李继业	区委宣传部 区教体文旅委 区经科局		区委宣传部 区教体文旅委 区经科局	梳理十全街的历史人文故事	已完成				
							召开专家座谈会	已完成				
							邀请导游，开展“我眼中的十全街”活动	已完成				
							邀请不同演员，开展评弹、昆曲、流行歌曲等多种艺术形式的街头艺术表演。	已完成				
							组织网红店铺主理人、非遗保护单位传承人、姑苏金牌导游等开展头脑风暴。组织开展“十大金牌导游”说十全街的解说活动，并汇总提升为十全街最具特色的导游词。	已完成				

三、故事 阐释方面	33	姑苏区要从更大范围考虑十全街文旅圈的打造，规划范围要大一点，沿街의巷弄要延伸一起考虑，吃住行游购娱。要充分尊重老百姓的意见和专家的建议，功能要方便舒适安全，居民的居住环境和商户的经商环境都要提升，要慢工出细活，不能急功近利，真正打造一个精品，进一步完善十全街文旅圈工作方案。	雷波 李继业	区教体文旅委 区经科局		区教体文旅委 区经科局	打造“竹辉葑溪”“十全子城”2个旅游圈	已完成				
	34	十全街要有个酒店主题和玉有关，要打造一个玉石主题酒店，可以让海航苏州饭店来做。老的苏州饭店是海航集团和浙商银行的资产，准备引入第三方重新做酒店，要做成精品特色网红酒店，加快对接海航集团（原苏州饭店）跟进落实。	葛昕	资规姑苏分局 双塔街道		资规姑苏分局 双塔街道	玉主题酒店打造	2023 年 12 月	2024 年底	苏州饭店目前已与伯爵酒店达成租赁协议，拟建四星级酒店。	持续跟进中	
三、故事 阐释方面	35	以玉为主题，举办一场大活动，比如十大名玉展等等，吸引全中国买玉的都过来，还可以做个玉市集等。	雷波 李继业	区教体文旅委 区经科局		区教体文旅委 区经科局	“玉”主题大型活动	2023 年 12 月	2024 年 5 月	乐村“喜闻乐见”市集一期开业	完成	
								已完成，组织竹辉玉雕春季精品博览会。				
	36	十全街要设立自身独特的VR 系统。	李继业	区教体文旅委 双塔街道		区教体文旅委 双塔街道	设立自身独特的VR 系统	2023 年 12 月	2024 年 12 月	对接企业，推进资源联动。	做好街道、企业对接	

	37	要邀请一些顶级团队拍一些能引爆的流量作品，邀请抖音、快手、网易、小红书等专业团队合作，通过导流式的策划，以吸引全国年轻人来十全街为目标，讲好苏州的历史人文故事。	李忠 雷波 李继业	区委宣传部	区教体文旅委 区经科局	区委宣传部	与抖音等专业平台对接，策划“十全街美好推荐”活动。	2023年12月19日	2024年1月10日	在姑苏发布公众号推文《十全南隅：初见“乐村”》《十全街上新！请点击“确认”→》，姑苏发布视频号发布视频《在苏州逛街根本停不下来》《苏州老城藏着多少惊喜？这个周末来乌鹊桥找答案》，围绕乐村开街仪式、十全街周边业态焕新等角度，展现由十全街、十梓街、乌鹊桥路等特色街区构成的“十全大街区”的更新蝶变。	持续推出十全街相关系列报道，从街区业态升级、生活功能配套、历史文化底蕴等多方面展示十全街的独特魅力；关注十全街南园宾馆服务升级进展，报道十全街网红小店吸引更多外籍游客打卡的现象。	已完成，持续推进优化
三、故事阐释方面	38	组织民间评选十大网红店和必打卡点。	雷波	区经科局		区经科局	发动十全街商街联盟组织评选十大网红店和必打卡点，举办线上票选活动。	已完成，并持续宣传。				
							启动“数币来助力，姑苏更优惠”数字人民币促消费红包活动。	已完成，持续推进。				
	39	十全街沿街的府前河水质很好，可以开发手摇船或小船，把埠头用起来，做一个打卡点，供游客打卡。在船上卖东西，像一个店，展示苏州特色，把船和生意结合起来，又是一景。	孙黎峰	名保集团		名保集团	摇橹船采购	2024年1月	2024年6月18日	1. 6艘船舶已合拢，外侧橡胶木安装完成；栏杆、立柱已安装完成；3艘船的框架、顶棚已完成安装。 2. 电动挂机、动力电池、船舶操纵设施已开箱验收；带缆桩、摇橹装置等设备已做好，待安装到位。 3. 船舶内部开始布线。 4. 船舶水位标尺、船籍港开始制作。		
							运营方案策划	正在进行方案研究，并对十全河码头、航线进行安全评估。				

	40	要打造多元特色酒店。探索打造评弹昆曲、摄影主题酒店，要融合苏州文化，突出文化品牌。	李继业 孙黎峰	区教体文旅委 名保集团	双塔街道	名保集团	区教体文旅委持续推进项目中，苏州饭店已于 2 月 23 日拿到施工许可；结合人才办文创人才发现计划，推进民宿酒店业项目建设；结合项目建设和文旅消费季活动，推进资源联动。名保集团 1 月 22 日接待浙江民宿协会客商来苏考察。		
四、其他 相关方面	41	平江路和山塘街（新民桥段）等景区缺少港湾式停车位，临时停靠影响正常通行秩序，组织相关专家研究设计，因地制宜布局港湾式停车位。	华建男 杨跃	区城管委 区住建委	资规姑苏 分局	区城管委 区住建委	港湾式停车位 方案设计	已完成	
	42	古城一定要常态化举办一个公共的表演秀（免费），类似金鸡湖音乐喷泉，比如固定时间在船上唱昆曲山歌，表演秀时间可以晚点，引导客流晚上留宿。同时，水上有船卖东西，还有桥成为网红打卡点。	李继业 孙黎峰	区教体文旅委 区经科局 苏州名城保护 集团		区教体文旅委 区经科局 苏州名城保护 集团	举办公共表演秀	持续推进盘门城墙灯光秀方案设计，与相关招引单位进行对接，就盘门城墙灯光方案设计作进一步交流。	
							在古城新增 2-3 个点位的姑苏街头艺人的表演，并设置富有姑苏元素的固定美陈。	已完成	
	43	仁恒仓街弄得不错，节日也要策划活动，要围绕相门城墙和护城河做点文章，可以参照以色列耶路撒冷的大卫城、南京的老门东城墙，在相门城墙、盘门城墙上举办灯光秀，加快落实推进。	雷波 孙黎峰	区经科局 名保集团		区经科局 名保集团	举办城墙灯光秀	已完成，持续推进。	
							举办苏州市年货节	已完成，持续推进。	