ISBN 978-7-5546-1624-6
9 787554 616246 >
定价：180.00元

姑蘇年鑒

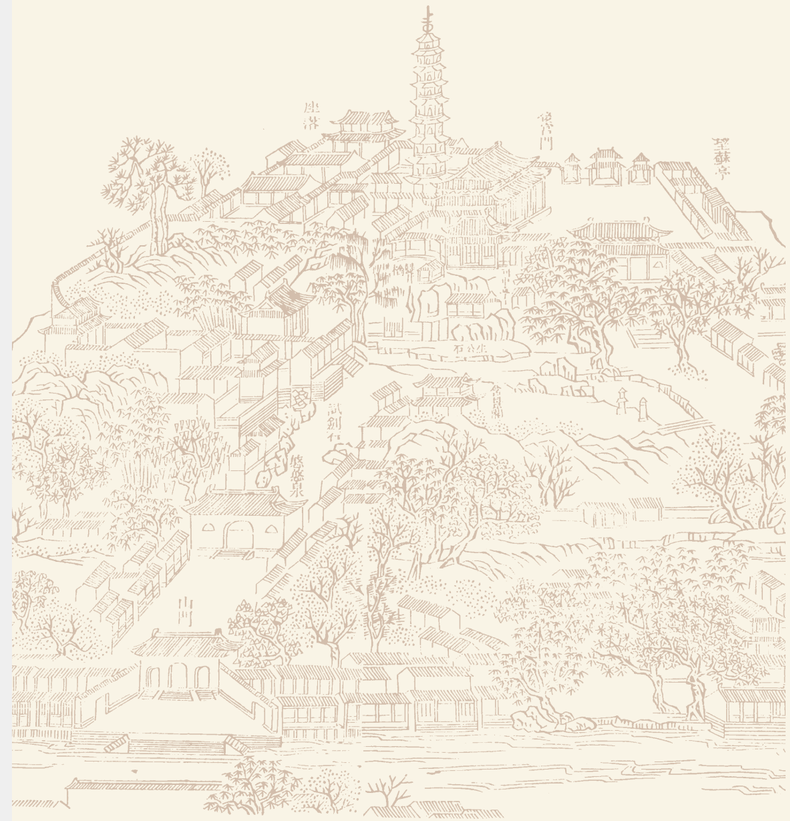
2020

古吳軒出版社

2020

姑蘇年鑒

苏州市姑苏区地方志编纂委员会 编



古吳軒出版社

2020

姑苏年鉴

苏州市姑苏区地方志编纂委员会　编

古吴轩出版社

图书在版编目（CIP）数据

姑苏年鉴．2020 / 苏州市姑苏区地方志编纂委员会编． -- 苏州：古吴轩出版社，2020.12
ISBN 978-7-5546-1624-6

Ⅰ．①姑… Ⅱ．①苏… Ⅲ．①区（城市）－苏州－2020－年鉴 Ⅳ．①Z525.34

中国版本图书馆CIP数据核字(2020)第201987号

责任编辑：周　娇
见习编辑：沈欣怡
责任校对：李爱华　祝文秀
装帧设计：韩桂丽
责任照排：吴　静

书　　名：姑苏年鉴（2020）
编　　者：苏州市姑苏区地方志编纂委员会
出版发行：古吴轩出版社
地址：苏州市八达街118号苏州新闻大厦30F　邮编：215123
电话：0512-65233679　传真：0512-65220750
出 版 人：尹剑峰
印　　刷：苏州市越洋印刷有限公司
开　　本：889×1194　1/16
印　　张：21.5　插页：44
版　　次：2020年12月第1版　第1次印刷
书　　号：ISBN 978-7-5546-1624-6
定　　价：180.00元

如有印装质量问题，请与印刷厂联系。0512-68180628

姑苏区地方志编纂委员会组成人员

主　　任　徐　刚

副 主 任　张文彪　谢　强　华　丽　欧阳睿

委　　员　叶映红　阙建良　华建文　黄依群　徐燕英
张　暨　谢　芳　许　顺　周　娴　黄　河
谢叶虎　徐寄洪　朱剑雯　王　佶　顾东怀
胡　洁　徐　露　沙亚萍　刘志明　万泰喜
陆建华　李　斌　朱明华　张红兰　孙俊麒
韩晓庆　张　卫　何　强　高　立　颜维强
倪　俊　袁硕旻

《姑苏年鉴（2020）》编纂人员

主　　审　张文彪　谢　强

主　　编　张红兰

副 主 编　周国红　郭志坚

编　　辑　朱晓燕　蒋永方　蔡　磊

校　　审（按姓氏笔画为序）
孙建中　陈云江　陶谋堂　曹玉达

《姑苏年鉴（2020）》

分目审稿（按姓氏笔画为序）

马景亮　王敏荣　石冬青　叶映红
朱永剑　朱明华　华建文　刘德全
许建荣　孙俊麒　杨宏明　杨青松
杨国栋　杨晓春　杨维维　吴　斌
张　玮　张　暨　张红兰　劭力平
范洪根　明　岚　罗佳怡　金　云
周马林　单　杰　屈大庆　胡　玺
胡　群　侯丽萍　姜　伟　顾东怀
钱艳虹　徐　翔　徐文祥　高　立
郭明祥　黄　河　黄依群　黄新国
曹　勇　常建忠　章云丽　葛宇东
蒋献忠　韩晓庆　阙建良　翟晓萍
颜　晓　颜维强　潘　文

编辑说明

一、《姑苏年鉴》是苏州市姑苏区地方志编纂委员会编纂的年度综合性资料工具书，旨在全面、系统、翔实地记载全区自然、政治、经济、文化、社会等方面的基本面貌和发展情况，为社会各界了解姑苏、研究姑苏、建设姑苏提供服务。

二、《姑苏年鉴》以马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论、“三个代表”重要思想、科学发展观、习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，坚持辩证唯物主义和历史唯物主义的立场、观点、方法，坚持正确方向，坚持存真求实，围绕中心，服务大局，充分发挥存史、宣教、资政作用。

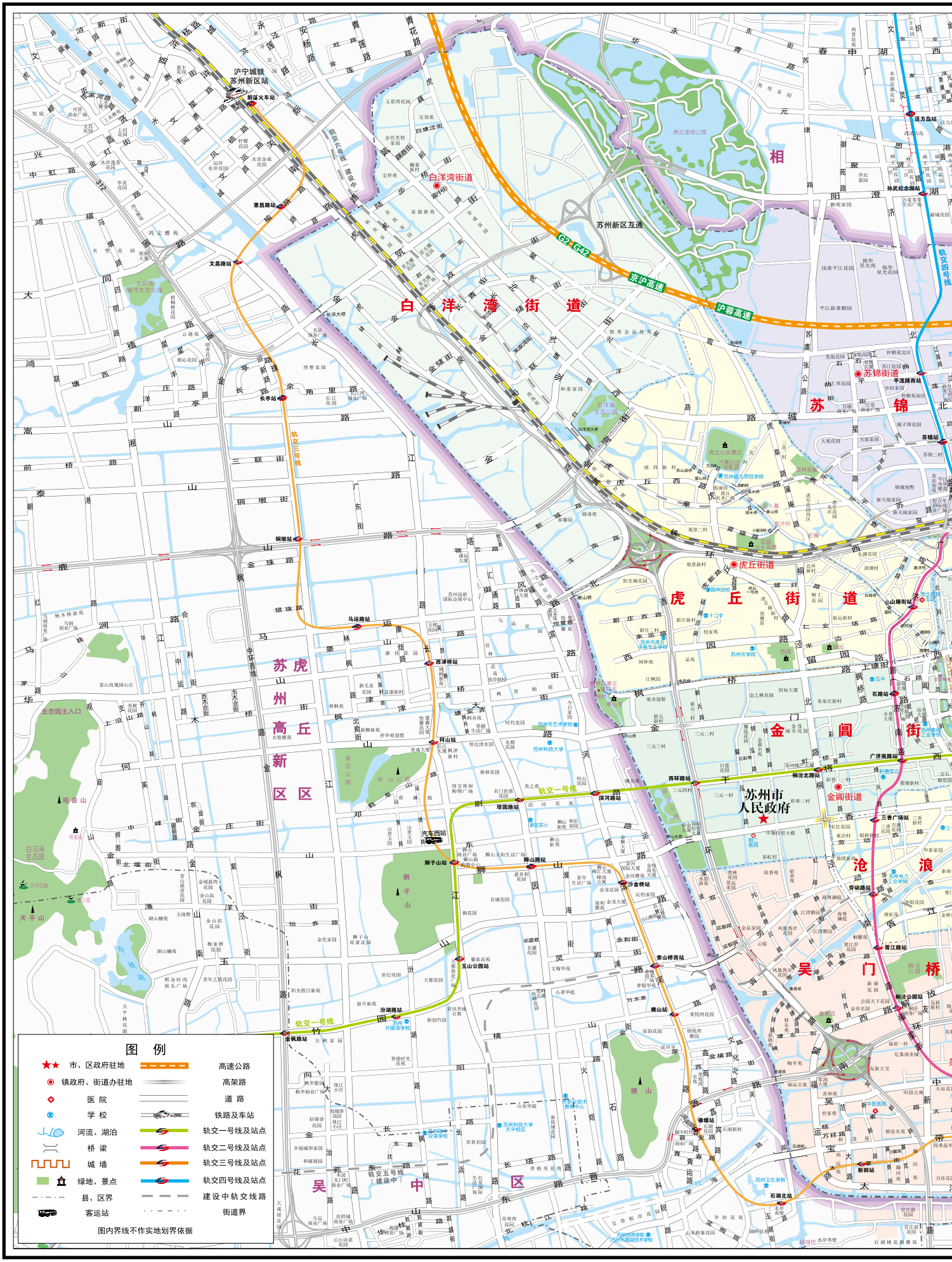
三、《姑苏年鉴（2020）》采用分类编辑法，主体内容分为篇目、类目、分目、条目4个层次。《姑苏年鉴（2020）》设有特载、综览、大事记、政治、名城保护、经济、文化、社会、街道和附录10篇31个类目。

四、《姑苏年鉴（2020）》的条目内容原则上按《关于做好〈姑苏年鉴（2020）〉组稿工作的通知》要求，根据其框架设置，由全区各有关部门（单位）和各街道指定专人负责撰写并经主管领导审核。

五、《姑苏年鉴（2020）》记述起讫时间原则上为2019年1月1日至2019年12月31日，部分资料适当上溯或下延。编辑内容遵循来稿单位稿件的原始性和真实性，客观、公正地记载。

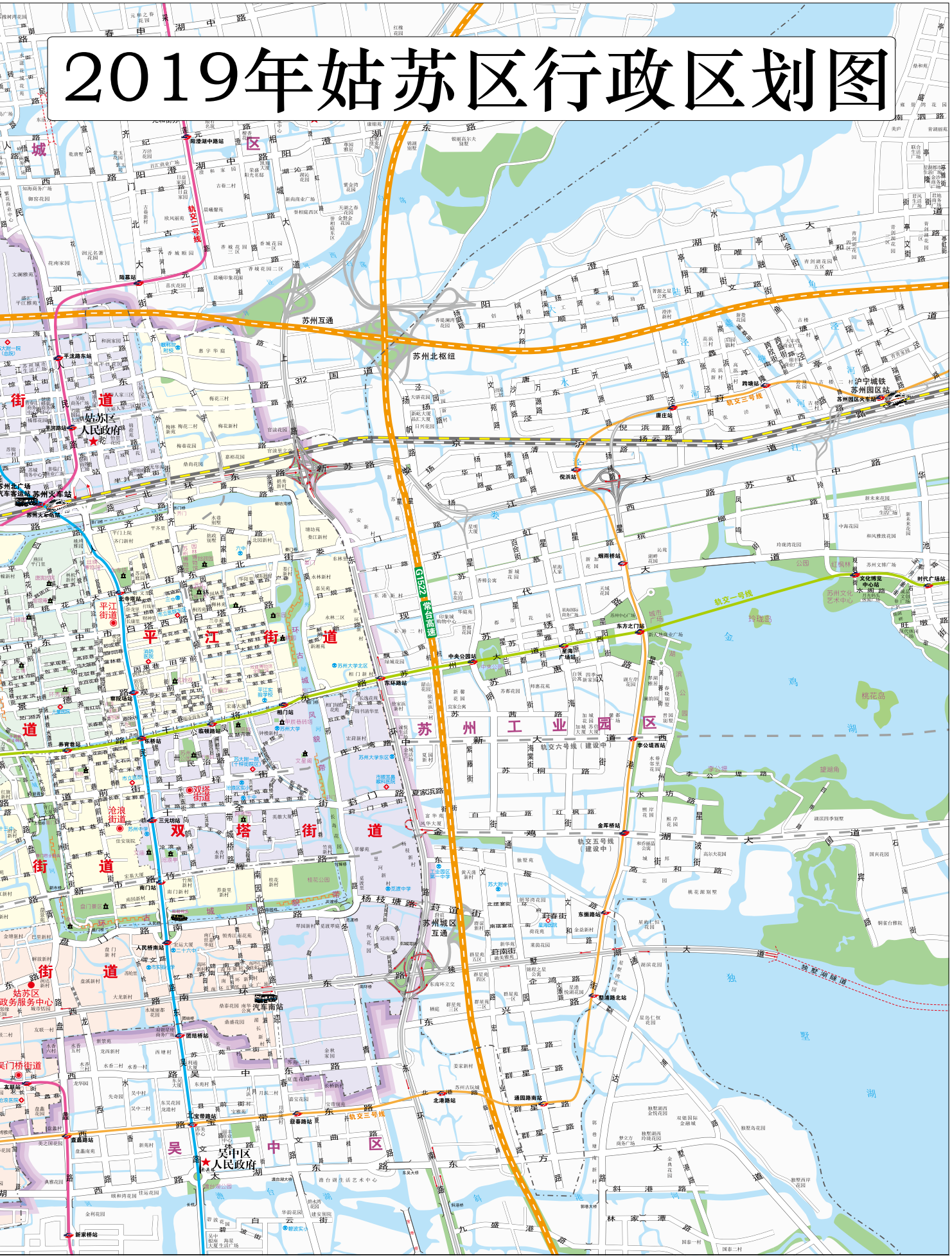
六、《姑苏年鉴（2020）》配备双重检索系统，书后备有内容分析索引。

七、《姑苏年鉴（2020）》在编纂过程中得到了姑苏区各级领导的高度重视，得到了全区各部门、单位的全力配合，也受到了上级部门的支持和协助，在此谨表诚挚谢意。若有错漏之处，敬请批评指正。



审图号：图苏 E 审（2020）077 号

2019年姑苏区行政区划图



苏州吴文化地名研究所 江苏图博地理信息科技有限公司 编制

2019年2月14日，姑苏区召开机构改革动员部署会并为新组建部门揭牌

2019年12月31日，姑苏区新筹建事业单位揭牌成立

2019年7月26日，苏州市自然资源和规划局苏州国家历史文化名城保护区（姑苏）分局揭牌成立

2019年6月27日，苏州国家历史文化名城保护区（姑苏）生态环境局组建挂牌

区新闻中心　供稿

2019年9月18日，省委常委、市委书记蓝绍敏（前排中）调研姑苏区　　区新闻中心　供稿

2019年7月31日，姑苏区人民政府被授予“全面停止军队有偿服务工作先进单位”荣誉称号　区退役军人事务局　供稿

2019年4月3日，全区社区建设工作会议召开，会上姑苏区被授牌为“全国社区治理和服务创新实验区”　区新闻中心　供稿

吴门桥景观

区新闻中心　供稿

2019 年 4 月 25 日，区领导调研文物保护和管理工作

2019 年 6 月 14 日，“繁华姑苏条例”颁布实施一周年暨古城保护

2019 年 9 月，古城保护和管理大数据中心一期项目建设完成，图为智慧姑苏·古城保护和管理大数据中心

法润古城”——姑苏区纪念“两个法治宣传活动开展

2019 年 7 月 2 日，古城保护示范工程（平江片区）整体规划及相关专题研究成果讨论会召开

区新闻中心　供稿

2019 年，姑苏区完成石桥里小区环境改善提升工程　　区住建委　供稿

整治后的滚绣坊

整治后的吴衙场

2019 年，姑苏区完成滚绣坊、吴衙场等街巷综合整治项目　　区城管委　供稿

山塘街 730 号皇宫公厕外观

火车站南广场西侧公厕第三卫生间

承德里公厕外观

承德里公厕内部

洙泗巷公厕第三卫生间

2019 年，姑苏区推进“厕所革命”，提升公厕品质，完成承德里公厕等 19 座公厕修改建，并在有条件的公厕设置了第三卫生间。承德里公厕、洙泗巷公厕入选 2019 年度全国环卫行业示范案例

区城管委　供稿

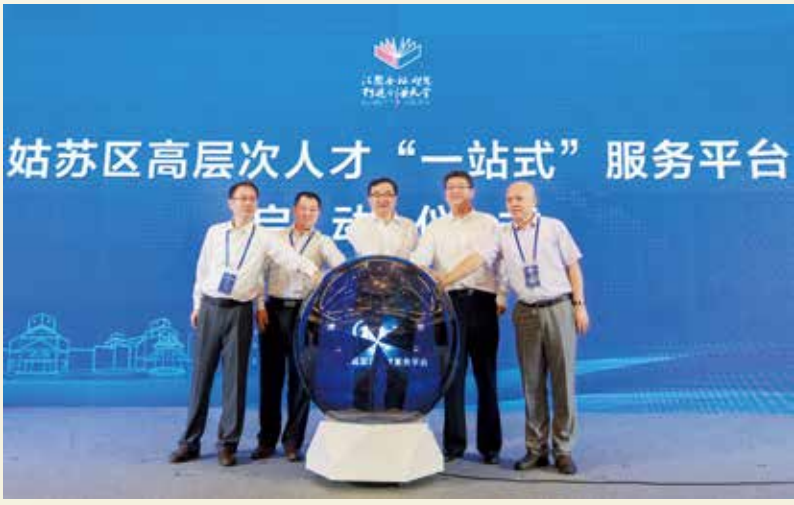
轨道铺设

范志明　摄

2019 年 10 月，苏州国际设计周招商系列活动举行　　区新闻中心　供稿

2019 年 6 月 29 日，中国・姑苏（北京）高质量发展投资说明会举办

2019 年 12 月 26 日，中国・姑苏（日本）现代服务业投资说明会举办　　区新闻中心　供稿



2019 年 7 月，第十一届苏州国际精英创业周姑苏区分会场活动举办

2019年3月8日，姑苏区2018年度经济工作会议举行

2019年12月16日，姑苏区跨境电商发展推介会暨姑苏区首家“跨境通”平台上线仪式举办

2019年12月17日，双塔市集开业

区经科局　供稿

相门河畔

朱　宏　摄

2019 年 5 月 31 日，姑苏区举办庆祝“六一”国际儿童节活动

2019 年 12 月 6 日，苏州市平江教育集团、苏州市虎丘教育集团揭牌成立

2019 年 4 月，苏州市金阊外国语实验学校的舞蹈《我们的年画》登上全国“六艺”舞台

2019 年 8 月，苏州市盘溪中心小学校在“省长杯”卡尔美江苏省青少年校园足球联赛中获得冠军

2019 年 10 月，苏州市平直实验小学校在第十一届全国水中健身操比赛中，一举斩获小学组集体徒手操、双人棒操、双人哑铃操、集体棒操和团体总分五项第一

区教体文旅委　供稿

2019年9月17日，“枫桥夜泊”文化艺术节开幕　　区新闻中心　供稿

2019年9月29日，姑苏运河文化艺术节之孔子文化节启幕　　区教体文旅委　供稿

2019年10月29日，姑苏运河文化艺术节之首届白洋湾山歌节开幕　　区教体文旅委　供稿

2019年5月26日，在姑苏区少年宫举办苏州市“姑苏杯”首届华东地区健美健身邀请赛

2019年8月7日，在姑苏区运河体育公园举办“同唱祖国好　幸福舞起来”广场舞大赛

2019年9月22日，“行走大运河，精彩看姑苏——2019迎国庆大运河徒步行”活动在姑苏区“盘门—胥门—上塘街”大运河段举行

区教体文旅委　供稿

友新立交

叶建平　摄

2019年1月31日，姑苏区举行2019年慈善募捐仪式

区民卫局　供稿

2019年9月29日，姑苏区举行烈士纪念日活动

区新闻中心　供稿

2019 年 4 月 26 日，姑苏区“匠人匠星”文旅融合创意大赛总决赛开赛　　区总工会　供稿

2019 年 8 月 20 日，姑苏区举行第五届家庭服务业职业技能大赛总结大会暨颁奖仪式　　区人社局　供稿

2019年12月5日，姑苏区国家基本公共卫生服务项目区级技术指导中心揭牌启动　　区民卫局　供稿

2019年10月29日，姑苏区举行“幸福亮居”工程开工仪式　　区残联　供稿

环保志愿者在行动

方建庆　摄

2019年火车站社区日间照料中心启用

区民卫局　供稿

龙飞凤舞　　阙明芬　摄

古韵今风

吉　克　摄

2019 年，为庆祝中华人民共和国成立 70 周年，姑苏区档案馆在区党史陈列展示馆举办图片展，以苏州解放、社会主义初期建设、改革开放和姑苏区成立等四个历史时间节点为主线，全方位展示姑苏区在党的领导下 70 年来的光辉历程和主要成就。展出的每一张图片，都是历史的留痕，每一幅画面，都是时间的记忆。

区档案馆　供稿

1949 年 4 月 27 日，人民解放军从平门、阊门、金门、娄门入城，苏州宣告解放，从此，姑苏进入了历史发展的新篇章。

光明報
外號
蘇州新歷史的第一頁
人民解放軍進城
人民夾道歡迎情緒興奮熱烈
解放軍主力繼續向敵追擊中
向江南各地解放區人民
人民解放軍總部約法八章
告蘇州同胞書

1949 年 4 月 27 日苏州解放，当日《光明报》进行了报道

人民解放军从平门、阊门、金门、娄门入城，苏州宣告解放

1949 年 5 月 8 日，市民在北局小公园冒雨集会庆祝苏州解放

1949—1978 年，姑苏人民在党的领导下，建立社会主义基本制度，开展社会主义道路的艰辛探索。

社会主义改造

① 苏州各界庆祝社会主义改造取得伟大胜利
② 苏纶纺织染厂职工庆祝工厂实行公私合营
③ 1954 年后的公私合营鸿生火柴厂

国民经济和社会领域的调整

① 加强生活资料的组织供应。图为市民在稻香村选购月饼
② 在市区兴建了一批菜市场。图为古市巷菜场（今白塔西路西段）

1978—2012 年，姑苏区人民在党的基本路线指引下，以经济建设为中心，坚持四项基本原则，坚持改革开放，掀起建设中国特色社会主义的新高潮，取得了一系列令人瞩目的成就。

国有经济

东吴丝织厂，国家一级企业

春花牌吸尘器

孔雀牌电视机

香雪海牌电冰箱

长城牌电风扇

个私经济

苏州市第一代个体户周国忠在观前街玄妙观摊位前的留影

周国忠的营业执照

商圈建设

20 世纪 80 年代初期的观前街

20 世纪 80 年代的南门贸易市场

20 世纪 90 年代的石路

基础设施建设

虎丘、创新（火车站西侧）立交桥通车典礼

20世纪80年代建设的彩香新村

1982年，苏州新火车站投入使用

1994年，刚刚竣工的干将路新貌

街坊改造

改造后的37号街坊中凤凰街一带的街景

改造后的16号街坊一景

2012 年，设立姑苏区、苏州国家历史文化名城保护区，千年古城走进了新时代。

2012 年 10 月 26 日，姑苏区、苏州国家历史文化名城保护区揭牌成立

荣誉精萃

全国义务教育发展
基本平衡县（市、区）
全国社会工作服务示范地区
国家古城旅游示范区
全国和谐社区建设示范城区
全国社区治理和服务创新实验区
国家文化新经济开发标准
试验区

要　目

特　载

聚焦姑苏…… 3

综　览

姑苏概况…… 13

大事记

2019年大事记 …… 23

政　治

中共姑苏区委员会、中共苏州国家历史文化名城保护区工作委员会…… 39
姑苏区人民代表大会…… 59
姑苏区人民政府、苏州国家历史文化名城保护区管委会…… 71
政协姑苏区委员会…… 89
中共姑苏区纪委、保护区纪工委、姑苏区监察委员会…… 103
群众团体…… 108
军　事…… 128
法　治…… 131

名城保护

古城保护与管理…… 147
城市规划与建设管理…… 154
城市管理…… 160

经　济

经济监督管理…… 171
财税审计…… 192

文　化

教　育…… 201
文化事业…… 216
体　育…… 220
旅　游…… 223
科学技术…… 226

社　会

人力资源和社会保障…… 231
民政和卫生健康…… 236
退役军人事务…… 246

街　道

街道概况…… 251

附　录

文　献…… 271
组织机构及负责人名录…… 292
荣誉和人物…… 305
媒体报道…… 308
统计资料…… 316
索　引…… 319

目　录

特　载

聚焦姑苏

姑苏区机构改革 …… 3
概况 …… 3
前期准备 …… 3
组织实施 …… 4
“三定”方案 …… 4
纪律严明 …… 5
机构优化 …… 5
相关领域改革 …… 5
“区政合一”管理体制深化 …… 6
市、区两级职能理顺 …… 6
环境提升百日行动 …… 8
概况 …… 8
整治突出问题 …… 8
打造典型标杆 …… 8
党建引领共治 …… 8
加强督查考评 …… 8
“四类行业”综合整治 …… 9
概况 …… 9
组织体系 …… 9
舆论宣传 …… 9
主要举措 …… 10
整治成果 …… 10

综　览

姑苏概况

地情概要 …… 13
位置和面积 …… 13
气候 …… 13
自然灾害 …… 13
水系水文 …… 13
历史沿革 …… 14
历代沿革 …… 14
新中国成立后沿革 …… 14
行政区划 …… 15
概况 …… 15
社区调整 …… 15
表 2-1　姑苏区各街道简况（2019） …… 15
表 2-2　姑苏区社区、村分布情况一览

（2019） …… 16
人口·语言 …… 16
人口 …… 16
方言 …… 16
民族与宗教 …… 17
民族 …… 17
宗教 …… 17
经济建设和社会发展 …… 17
古城保护 …… 17
经济建设 …… 17
城市建设 …… 18
社会事业 …… 18
政府自身建设 …… 19
姑苏区实事项目 …… 19
概况 …… 19
表2-3 2019年度实事项目 …… 19

大事记

2019年大事记 …… 23

政 治

中共姑苏区委员会、中共苏州国家历史文化名城保护区工作委员会

综 述 …… 39
概况 …… 39
全年工作主要成果 …… 39
重要会议 …… 41
中国共产党姑苏区第二届委员会第十一次全体会议 …… 41
中国共产党姑苏区第二届委员会第十二次全体会议 …… 41
“不忘初心、牢记使命”主题教育 …… 41
概况 …… 41
组织领导 …… 41
学习教育 …… 42
调研活动 …… 42
对标检视 …… 42
整改落实 …… 42
政策研究（改革工作） …… 43
概况 …… 43
调研工作 …… 43
改革工作 …… 43
组织工作 …… 44
概况 …… 44
习近平新时代中国特色社会主义思想学习贯彻 …… 44
基层党组织和党员队伍建设 …… 45
领导班子和干部队伍建设 …… 45
综合考核 …… 45
公务员管理 …… 46
人才工作 …… 46
宣传工作 …… 46
概况 …… 46
理论教育 …… 46
新闻出版和电影行业管理 …… 47
新闻宣传 …… 47
精神文明建设 …… 47
概况 …… 47
文明城市创建 …… 48
表4-1 姑苏区2016—2018年度省级文明单位名单 …… 48
表4-2 姑苏区2016—2018年度省级文明社区名单 …… 48
表4-3 姑苏区2016—2018年度省级文明校园名单 …… 49

志愿服务活动 …… 49
未成年人思想道德建设 …… 49
统战工作 …… 49
概况 …… 49
民主党派工作 …… 49
非公经济领域统战工作 …… 50
民族宗教工作 …… 50
港澳台及海外统战工作 …… 51
党外知识分子和新的社会阶层人士统战工作 51
机构编制管理 …… 51
概况 …… 51
相对集中行政许可权改革 …… 51
市、区两级职能调整 …… 51
事业单位改革和管理 …… 52
安全生产机构设置 …… 52
机关绩效管理 …… 52
事业单位信用体系建设 …… 52
事业单位登记管理 …… 52
事业单位监管 …… 53
机关党建 …… 53
概况 …… 53
党建活动 …… 53
机关党风廉政建设 …… 54
机关文化建设 …… 54
老干部工作 …… 54
概况 …… 54
离退休干部党支部“六有一提升”达标创优工作 …… 54
离休干部看病就医 …… 55
老干部系列活动 …… 55
保密工作 …… 55
概况 …… 55
业务管理 …… 55
涉密人员管理 …… 55
保密宣传 …… 55
党　校 …… 56
概况 …… 56
干部教育培训 …… 56
教学改革创新 …… 56
主题教育 …… 56
党校基础建设 …… 57
档　案 …… 57
概况 …… 57
档案资源建设 …… 57
档案业务指导 …… 57
档案安全 …… 58
档案公共服务 …… 58
史志工作 …… 58

姑苏区人民代表大会

综　述 …… 59
概况 …… 59
姑苏区第二届人民代表大会第四次会议 … 59
姑苏区第二届人大常委会会议 …… 60
人大监督 …… 61
聚焦古城全面保护 …… 61
助推经济转型发展 …… 62
促进民生事业发展 …… 62
提升城市精细化管理 …… 62
推进法治社会建设 …… 62
加强全口径预决算审查监督 …… 62
依法做出重大事项决定 …… 63
推动完善政策制度体系 …… 63
推进政府实事项目票选和监督 …… 63
提升基层工作水平 …… 63
依法做好人事任免工作 …… 63
人大代表主体作用 …… 63
代表履职管理 …… 63
代表履职活动 …… 64
代表建议办理 …… 64

人事任免…… 64
2019年人事任免 …… 64
人大代表建议目录…… 67
表4-4 姑苏区第二届人大第四次会议代表建议目录 …… 67

姑苏区人民政府、苏州国家历史文化名城保护区管委会

综 述…… 71
概况 …… 71
全年主要工作成果 …… 71
政府重要会议 …… 73
督查工作…… 76
概况 …… 76
督查基础工作 …… 77
综合督查 …… 77
专项督查 …… 77
姑苏区重点项目…… 77
概况 …… 77
表4-5 姑苏区、保护区重点项目（2019） …… 78
行政审批与政务服务…… 81
概况 …… 81
“放管服”改革 …… 81
审批服务改革 …… 81
政务服务网建设 …… 81
政务服务质效提升 …… 82
政务大数据管理…… 82
概况 …… 82
组织体系 …… 82
制度规范 …… 82
项目管理 …… 83
数据治理 …… 83
对口帮扶…… 83
概况 …… 83
贵州铜仁江口县帮扶工作 …… 83
连云港灌南县南北挂钩工作 …… 84
西藏林周县对口支援工作 …… 84
阳光扶贫 …… 84
表4-6 姑苏区·江口县对口帮扶协作项目情况（2014—2019） …… 84
外事工作…… 85
因公出国（境）管理 …… 85
外事接待 …… 85
涉外管理 …… 85
外事服务 …… 85
信访工作…… 85
概况 …… 85
创建人民满意窗口 …… 86
社会综合治理联动中心…… 86
概况 …… 86
“12345”便民服务热线 …… 86
“寒山闻钟”…… 86
移车堵路 …… 86
“12345”信息公开 …… 86
热点聚焦 …… 87
联动二期平台项目建设 …… 87
社会综合治理网格化联动机制建设 …… 87
省网格规范化达标率 …… 87
城市运行联动平台项目建设 …… 87
机关事务管理…… 88
概况 …… 88
办公用房管理 …… 88
后勤保障 …… 88
公共机构节能 …… 88

政协姑苏区委员会

综 述…… 89
概况 …… 89
建言献策 …… 89

提案工作 …… 89
民主评议 …… 89
参与全区重点工作 …… 90
基层民主协商 …… 90
各界联谊 …… 90
区委政协工作会议 …… 90
委员培训 …… 90
政协重要会议 …… 91
政协姑苏区二届四次会议举行 …… 91
区政协常委会议 …… 92
区政协主席会议 …… 92
政协提案目录 …… 93
表4-7 姑苏区政协二届四次会议提案目录 …… 93

中共姑苏区纪委、保护区纪工委、姑苏区监察委员会

综 述 …… 103
概况 …… 103
中国共产党苏州市姑苏区第二届纪律检查委员会第四次全体会议 …… 103
纪检监察 …… 103
概况 …… 103
政治建设 …… 103
管党治党责任落实 …… 104
纪检监察体制改革 …… 104
作风建设 …… 104
执纪执法 …… 105
纪检监察队伍建设 …… 105
巡察工作 …… 106
概况 …… 106
巡视巡察上下联动 …… 106
制度体系建设 …… 106
巡察整改和成果运用 …… 107
巡察队伍建设 …… 107

群众团体

姑苏区总工会 …… 108
概况 …… 108
姑苏区总工会召开二届二次全委（扩大）会议 …… 108
姑苏区总工会召开二届三次全委（扩大）会议 …… 108
工会“创业贷” …… 109
安全生产 …… 109
普惠服务 …… 109
培训教育 …… 109
民主管理 …… 109
宣传教育 …… 109
法律服务 …… 109
职工帮扶 …… 109
工会改革 …… 110
党建项目 …… 110
“匠人匠星”文旅融合创意大赛 …… 110
“姑苏好模样”品牌 …… 110
共青团姑苏区委员会 …… 112
概况 …… 112
共青团姑苏区委第二届委员会第四次全体（扩大）会议召开 …… 112
“青春心向党·建功新时代”行动推进大会举行 …… 113
姑苏青年商业大会暨友商联谊会举行 …… 113
姑苏区青年工作联席会议第一次全体会议召开 …… 113
开展“青春心向党·建功新时代”行动 …… 113
基层团组织规范化建设 …… 114
少先队工作 …… 114
青少年教育 …… 114
青少年维权 …… 115
青少年服务 …… 115
青年志愿服务 …… 115

优秀典型评选 …… 115
“青商汇姑苏”系列活动 …… 116
“对话青商　走进姑苏”暨现代服务业产业联盟活动举办 …… 116
姑苏区妇女联合会 …… 117
概况 …… 117
妇联组织建设 …… 118
家庭教育 …… 118
女性发展 …… 118
妇儿权益保护 …… 118
主题活动 …… 118
妇联自身建设 …… 119
姑苏区残疾人联合会 …… 119
概况 …… 119
残疾人就业培训 …… 119
康复服务 …… 120
文体助残 …… 120
残疾人救助 …… 120
权益保障服务 …… 121
“幸福亮居”工程 …… 121
“寒香”品牌建设 …… 121
对口帮扶 …… 121
姑苏区文学艺术界联合会 …… 121
概况 …… 121
文联读书班活动 …… 121
2019“枫桥夜泊”文化艺术节举办 …… 121
长篇小说《香山帮》入选市“五个一”工程 … 122
民间文艺作品创作 …… 122
戏剧曲艺家协会创作 …… 122
摄影家协会创作 …… 122
石湖、沧浪、娄东三地印社“金石同寿”联展 …… 122
姑苏区第二届“金枫杯”民间艺术展举行 … 122
姑苏区2020年新年交响音乐会 …… 122
街道文联工作 …… 123
文艺惠民 …… 123
姑苏区归国华侨联合会 …… 123
概况 …… 123
姑苏区侨联二届二次全委会议召开 …… 123
侨界活动 …… 123
街道侨联建设 …… 124
侨法宣传 …… 124
苏锦街道侨界联合会成立 …… 124
姑苏区工商业联合会 …… 124
概况 …… 124
商会能力建设 …… 124
党建工作引领 …… 124
筹建特色行业商会 …… 125
开展商会和企业大走访 …… 125
商会服务 …… 125
企业家研学交流中心建设 …… 126
商会企业扶贫 …… 126
姑苏区红十字会 …… 126
概况 …… 126
姑苏区红十字会二届二次理事会议召开 … 126
应急救护培训 …… 126
人道救助 …… 126
造血干细胞捐献 …… 126
遗体（器官）捐献 …… 127
养老照护服务 …… 127
红十字青少年活动 …… 127
国际红十字会接待活动 …… 127
“五·八”世界红十字日博爱周活动 …… 127
“世界急救日”主题宣传活动 …… 127
三元四村博爱家园 …… 127

军　事

人民武装 …… 128
概况 …… 128

全区武装工作会议召开 …… 128
民兵执勤 …… 128
征兵工作 …… 128
军事训练 …… 129
战备方案计划 …… 129
民兵整组 …… 129
国防教育 …… 129
后勤保障 …… 129
人民防空 …… 130
概况 …… 130
人防建设 …… 130
人防宣教 …… 130

法　治

政法工作综述 …… 131
概况 …… 131
维稳工作 …… 131
平安姑苏建设 …… 132
法治姑苏建设 …… 133
概况 …… 133
组织保障 …… 133
法治政府建设 …… 133
法治社会建设 …… 133
公　安 …… 134
概况 …… 134
维护社会安全稳定 …… 134
扫黑除恶专项斗争 …… 134
“一纲四目二十项”重点任务 …… 135
社会治安防控体系 …… 135
智慧警务建设 …… 136
综合治理水平提升 …… 136
执法规范化建设 …… 136
观前派出所荣获全国首批“枫桥式公安派出所”称号 …… 137
检　察 …… 137
概况 …… 137
扫黑除恶 …… 137
社会治理 …… 138
惠民助企 …… 138
创新创优检察工作 …… 138
智慧检察新模式 …… 139
“历史文化资源保护专业化办案团队”获佳绩 …… 139
法　院 …… 140
概况 …… 140
依法办案 …… 140
惠民助企 …… 141
诉讼服务 …… 141
矛盾纠纷多元化解 …… 141
司法改革 …… 142
太湖流域环境资源法庭设立 …… 142
司法行政 …… 142
概况 …… 142
机构转隶重组 …… 143
扫黑除恶专项斗争 …… 143
重点项目护航 …… 143
维护社会和谐稳定 …… 143
公共法律服务体系 …… 143
法治政府建设 …… 144

名城保护

古城保护与管理

综　述 …… 147
概况 …… 147
“两个条例”贯彻落实 …… 147

古城保护项目管理 …… 147
首次保护对象普查 …… 148
文物保护 …… 148
古城保护制度建设 …… 149
古城保护信息化平台建设 …… 149
名城保护工作培训 …… 149
古城保护与修复 …… 149
概况 …… 149
古城保护示范工程（平江片区）项目 …… 149
古宅修缮 …… 149
历史遗存修复 …… 150
32号街坊保护 …… 150
桃花坞历史文化片区综合整治保护利用 …… 150
概况 …… 150
工程建设 …… 151
拆迁工作 …… 151
唐寅故居文化区招商 …… 151
虎丘地区综合改造 …… 152
概况 …… 152
征收工作 …… 152
项目建设 …… 152
渔家村项目 …… 152
概况 …… 152
项目建设 …… 152
招商运营 …… 153

城市规划与建设管理

住房和建设 …… 154
概况 …… 154
机构变化 …… 154
公房管理及修缮解危 …… 154
住房保障 …… 154
物业管理 …… 154
泵闸管理 …… 155
河道管理 …… 155
市政绿化 …… 155
项目动迁 …… 155
表5-1 姑苏区征收拆迁项目清零汇总（2019） …… 155
建筑安全管理 …… 157
建筑企业管理 …… 157
居民家庭改厕扫尾项目 …… 157
城中村（无地队）改造工程 …… 157
小区环境改善提升工程 …… 157
海绵城市建设 …… 157
既有多层住宅增设电梯 …… 157
燃气管理 …… 157
河长制工作 …… 158
概况 …… 158
责任清单 …… 158
信息管理 …… 158
自然资源和规划 …… 158
概况 …… 158
规划审批 …… 158
规划服务 …… 159
监察巡查 …… 159
土地保障服务 …… 159

城市管理

综　述 …… 160
概况 …… 160
机构变化 …… 160
城市管理制度建设 …… 160
综合执法 …… 160
卫生环境 …… 161
科技强管 …… 161
垃圾分类 …… 161
“厕所革命”推进 …… 161

市容市政……161
概况 ……161
第二批姑苏区老旧片区交通安防环境综合整治工程启动 ……162
环古城河沿线建筑立面提升工程 ……162
65条街巷支巷节点整治提升完成 ……162
老旧小区管理 ……162
便民服务摊点管理 ……162
火车站地区综合管理……162
概况 ……162
火车站地区党工委成立 ……162
站区部门联合执法 ……162
站区服务水平提升 ……163
观前地区综合管理……163
概况 ……163
城市管理 ……163
公共安全管理 ……163
公共设施管理 ……164
观前地区提档升级 ……164
环境保护……164
概况 ……164
生态文明建设 ……165
生态保护红线 ……165
空气质量状况 ……165
大气污染防治 ……165
水污染防治 ……165
声污染防治 ……166
土壤污染防治 ……166
环境问题整改 ……166
污染防治攻坚战 ……166
环境保护宣传 ……167
污染源普查 ……167
“四类行业”综合整治 ……167
固废（危废）、核与辐射环境监管 ……167
环境监察 ……168
绿色护考 ……168
排污许可证发放 ……168

经　济

经济监督管理

发展规划管理……171
概况 ……171
市场主体发展 ……171
重点商圈提档 ……172
产业园升级 ……172
油气管道保护 ……172
信用工作 ……172
服务业发展……172
概况 ……172
楼宇经济 ……172
表6-1　姑苏区楼宇经济分行业数据（2019）……173
表6-2　姑苏区楼宇经济分行业（不含房地产开发经营和房屋建筑业）数据（2019）……173
总部经济 ……174
表6-3　姑苏区市级总部型企业基本情况（2019）……174
服务业集聚区 ……175
表6-4　姑苏区市级服务业集聚区（2019）……175
物价管理……175
概况 ……175
价格调控 ……175
收费管理 ……175
农村工作……176
概况 ……176

制度建设 …… 176
“三资”管理 …… 176
农村发展新模式 …… 176
金融工作 …… 177
概况 …… 177
小额贷款 …… 177
担保行业 …… 177
典当行业 …… 177
商业保理 …… 177
融资租赁 …… 177
资本市场企业 …… 177
表6-5 姑苏区小贷公司基本情况（2019） …… 177
表6-6 姑苏区担保公司基本情况（2019） …… 177
表6-7 姑苏区典当公司基本情况（2019） …… 177
表6-8 2019年姑苏区商业保理公司基本情况 …… 177
表6-9 姑苏区融资租赁公司基本情况（2019） …… 177
表6-10 新三板挂牌企业基本情况（2019） …… 178
统 计 …… 178
概况 …… 178
统计服务 …… 178
年定报工作 …… 179
统计调查 …… 179
名录库建设 …… 179
统计分析 …… 179
统计法治 …… 179
统计规范化 …… 179
统计宣教 …… 179
第四次全国经济普查 …… 179
商务商贸 …… 180
概况 …… 180
特色商贸 …… 180
开放型经济 …… 181
农贸市场建设 …… 181
招商引资 …… 181
概况 …… 181
招商推介 …… 181
项目引进 …… 181
招商团队建设 …… 182
2019苏州国际设计周开幕 …… 182
工业和信息化 …… 182
概况 …… 182
产业培育 …… 182
企业提升 …… 183
项目申报 …… 183
企业服务 …… 183
概况 …… 183
全区经济工作会议 …… 183
政企互动 …… 183
国有资产管理和经营 …… 183
概况 …… 183
国资经营 …… 183
经营性资产管理 …… 184
国资监管 …… 184
国企改革 …… 184
安全生产 …… 185
经营优化 …… 185
信访处置 …… 186
市场监督管理 …… 186
概况 …… 186
专项整治 …… 186
市场主体 …… 187
服务优化 …… 187
信用监管 …… 187

食品安全 …… 187
药械监管 …… 187
特种设备 …… 187
知识产权 …… 188
质量管理 …… 188
价格监管 …… 188
执法维权 …… 188
消费维权 …… 188
安全生产与应急管理 …… 189
概况 …… 189
执法检查 …… 189
重点行业治理 …… 189
双重预防机制建设 …… 190
督查督办 …… 190
应急预案 …… 190
应急救援演练 …… 191
防灾减灾工作 …… 191
安全生产宣传 …… 191

财税审计

财　政 …… 192
概况 …… 192
财政收入 …… 192
财政支出 …… 192
表6-11　姑苏区一般公共预算支出情况（2019） …… 193
民生保障 …… 193
财政监督 …… 194
财政改革 …… 194
法治财政 …… 194
税　务 …… 194
概况 …… 194
税费征收 …… 195
减税降费 …… 195
防控机制 …… 196
税收执法 …… 196
营商环境优化 …… 196
党建工作 …… 196
区税务局荣获省文明单位称号 …… 196
审　计 …… 197
概况 …… 197
机构调整 …… 197
财政审计 …… 197
经济责任审计 …… 197
工程审计 …… 197
审计工作机制 …… 198

文　化

教　育

综　述 …… 201
概况 …… 201
教育经费投入 …… 202
教育规划建设 …… 202
教育集团化办学 …… 202
智慧教育应用 …… 202
师资队伍建设 …… 202
学校安全维稳 …… 203
教育环境优化 …… 203
课后服务工作 …… 203
教育督导考评 …… 203
学前教育 …… 204
概况 …… 204
无证幼儿园整顿 …… 204
配套幼儿园治理 …… 204
爱心实验幼儿园启用 …… 204
普惠性民办园发展 …… 204
集体办幼儿园管理 …… 204

优质园创建步伐 …… 204
义务教育 …… 204
概况 …… 204
随迁子女积分入学 …… 204
德育品牌活动 …… 205
课程建设 …… 205
学校体育活动 …… 205
校园足球运动 …… 205
学校艺术教育 …… 205
学校科技教育 …… 206
国际理解教育 …… 206
违规办学专项治理 …… 206
“传统文化教育”实事项目 …… 206
特殊教育 …… 210
概况 …… 210
区域融合教育资源中心建设 …… 210
匡智22周年助残日活动 …… 210
社区教育 …… 210
概况 …… 210
社区教育建设 …… 210
社区特色教育 …… 210
社区教育线上培训 …… 211
校外培训机构监管 …… 211
校外教育 …… 211
概况 …… 211
校外教育体系建设 …… 211
公益活动 …… 211
特色品牌活动 …… 212
场馆管理 …… 212
表7-1 姑苏区教育体育和文化旅游委员会下属学校及幼儿园一览 …… 213

文化事业

综 述 …… 216
概况 …… 216
社区综合文化服务中心建设 …… 216
群文节目获奖 …… 216
姑苏运河文化艺术节 …… 216
群文惠民活动 …… 217
书香姑苏 …… 217
非物质文化遗产保护 …… 217
概况 …… 217
第四批区级非遗项目 …… 217
表7-2 第四批姑苏区级非物质文化遗产代表性项目名录 …… 217
表7-3 第四批姑苏区级非物质文化遗产代表性项目保护单位 …… 217
非遗进校园 …… 218
昆曲《浮生六记》 …… 218
创意四季桃花坞活动 …… 218
非遗走出去 …… 218
姑苏非遗进校园项目获评全国优秀实践案例 …… 218
文化产业 …… 219
概况 …… 219
文化推介 …… 219
产业招商 …… 219

体 育

综 述 …… 220
概况 …… 220
体育设施 …… 220
体育产业 …… 220
体育指导 …… 220
体育活动 …… 221
概况 …… 221
第三届“姑苏杯”城市体育舞蹈公开赛 …… 221
姑苏区首届健美健身邀请赛 …… 221

姑苏区第四届门球比赛 …… 221
姑苏区第二届游泳比赛 …… 222
姑苏区广场舞交流赛 …… 222
姑苏区首届三对三篮球比赛 …… 222
“2019迎国庆大运河徒步行”活动 …… 222
姑苏区第四届武术比赛 …… 222

旅　游

综　述 …… 223
概况 …… 223
“非法一日游”整治 …… 223
扫黑除恶专项斗争 …… 223
旅游安全生产 …… 224
旅游服务 …… 224
概况 …… 224
《姑苏区旅游导览图（2019版）》制作 …… 224
姑苏区导游（讲解员）技能大赛举办 …… 224
山塘历史文化街区入选“夜间游客最喜爱的十大历史文化、商业街区及网红步行街” … 225
全域旅游新线路“千秋‘枫’范，忧乐天下”寻访范仲淹之旅 …… 225
姑苏区4处景区（点）入选“江苏最美运河地标” …… 225

科学技术

科技工作 …… 226
概况 …… 226
载体建设 …… 226
人才引育 …… 226
产学研合作 …… 226
科学普及 …… 227
概况 …… 227
科普宣传周系列活动 …… 227
青少年暑期科普主题活动 …… 227
第十二届“姑苏杯”家庭机器人比赛 …… 228
少儿科普项目建设 …… 228
智库建设 …… 228
科教扶贫 …… 228

社　会

人力资源和社会保障

综　述 …… 231
概况 …… 231
2019年（第十一届）苏州国际精英创业周活动举办 …… 231
姑苏·江口两地对口帮扶劳务协作工作站建设 …… 231
降费减负政策落实 …… 232
社会保障 …… 232
概况 …… 232
365幸福工程 …… 233
劳动就业创业 …… 233
概况 …… 233
就业优先战略 …… 233
劳动人事关系 …… 233
概况 …… 233
劳动监察 …… 233
企业劳动关系重大事项报告制度推行 …… 234
用人单位普法教育培训 …… 234
人事业务 …… 234
人事管理信息化 …… 234
人才开发引进 …… 234
概况 …… 234
人才服务一体化 …… 235

民政和卫生健康

综　述 …… 236
概况 …… 236
姑苏区国家基本公共卫生服务项目区级技术指导中心揭牌 …… 236
社区建设 …… 236
社区服务 …… 236
星级美好社区创建 …… 236
社区民主建设 …… 237
社工提优增能 …… 237
全区社区建设工作会议召开 …… 237
社会事务 …… 238
婚姻登记 …… 238
区划地名 …… 238
儿童福利 …… 238
慈善工作 …… 238
困难残疾人补助 …… 238
流浪乞讨救助 …… 238
家庭救助 …… 238
福利彩票销售 …… 239
惠民殡葬 …… 239
社会组织 …… 239
概况 …… 239
社会组织管理 …… 239
社会组织培育 …… 239
社会组织人才 …… 239
公益伙伴行活动 …… 239
老龄事业 …… 239
概况 …… 239
居家养老 …… 240
社区养老 …… 240
机构养老 …… 240
敬老月活动 …… 240
医政管理 …… 240
概况 …… 240
医政管理 …… 240
星级评审 …… 240
医疗乱象整治 …… 241
中医药工作 …… 241
社区卫生 …… 241
概况 …… 241
社区卫生管理 …… 241
社区卫生特色服务 …… 241
公共卫生 …… 242
爱国卫生 …… 242
精神卫生 …… 242
疾病防控 …… 242
妇幼保健 …… 243
无偿献血工作 …… 243
监督执法 …… 243
应急建设 …… 244
卫生信息化建设 …… 244
卫生统计信息 …… 244
区域健康信息平台建设 …… 244
药品管理 …… 244
计划生育 …… 244
概况 …… 244
计生奖励 …… 244
表8-1　姑苏区人口与计划生育情况统计（2019） …… 245

退役军人事务

综　述 …… 246
概况 …… 246
沧浪街道西美社区退役军人服务站荣获全省退役军人工作模范单位 …… 246
双拥优抚 …… 247
双拥工作 …… 247
优抚工作 …… 247

移交安置 …… 247
军转安置概况 …… 247
退役军人就业创业 …… 247
安置服务管理 …… 247
退役军人帮扶 …… 248
退役军人社保接续 …… 248
退役军人权益维护 …… 248

街　道

街道概况

平江街道·拙政园历史文化片区 …… 251
概况 …… 251
经济建设 …… 251
城市建设 …… 251
社会建设 …… 252
党的建设 …… 252
金阊街道·阊门历史文化片区 …… 253
概况 …… 253
经济建设 …… 253
城市建设 …… 253
社会建设 …… 254
党的建设 …… 254
沧浪街道·盘门历史文化片区 …… 255
概况 …… 255
经济建设 …… 255
城市建设 …… 256
社会建设 …… 256
党的建设 …… 256
特色工作 …… 257
双塔街道·葑门历史文化片区 …… 257
概况 …… 257
经济工作 …… 257
社会建设 …… 258
城市建设 …… 258
党的建设 …… 259
特色工作 …… 259
虎丘街道·山塘历史文化片区 …… 260
概况 …… 260
经济建设 …… 260
城市建设 …… 260
社会建设 …… 261
党的建设 …… 261
特色工作 …… 262
苏锦街道·平江新城 …… 262
概况 …… 262
经济建设 …… 262
城市建设 …… 263
社会建设 …… 263
党的建设 …… 264
吴门桥街道·沧浪新城 …… 264
概况 …… 264
经济建设 …… 264
城市建设 …… 265
社会建设 …… 265
党的建设 …… 265
“石湖串月”中秋民俗活动 …… 266
白洋湾街道·金阊新城 …… 266
概况 …… 266
经济工作 …… 266
城市建设 …… 266
社会建设 …… 267
党的建设 …… 267
特色工作 …… 268

附　录

文　献

在区委二届十二次全会上的讲话 …… 271
政府工作报告
——2020年1月4日在区二届人大四次会议上 …… 283

组织机构及负责人名录

姑苏区、保护区组织机构及负责人名录（截至2020.12.31） …… 292

荣誉和人物

全国全面停止军队有偿服务工作先进单位 …… 305
姑苏区人民政府 …… 305
全国青年文明号 …… 305
姑苏公安分局观前派出所 …… 305
全国青少年维权岗 …… 306
姑苏区沧浪街道团工委 …… 306
中国好人 …… 307
马超 …… 307
全国巾帼建功标兵 …… 307
张苾菁 …… 307
全国优秀教师 …… 307
马红霞 …… 307

媒体报道

苏州造“硬核”：古城保护再升级 …… 308
姑苏区：做实做亮历史文化名城之“核” …… 310
在保护更新中让古城绽放生机和活力 …… 312

统计资料

表10-1　姑苏区主要经济指标（2019） … 316
表10-2　姑苏区公共财政预算收入（2019） …… 316
表10-3　姑苏区工业统计（2019） …… 317
表10-4　姑苏区贸易统计（2019） …… 317
表10-5　姑苏区投资、房地产开发统计（2019） …… 318

索　引

索　引 …… 319

特　载

聚焦姑苏

姑苏区机构改革

【概况】 2019年，姑苏区、苏州国家历史文化名城保护区（简称“保护区”）认真贯彻落实党中央关于深化党和国家机构改革的决定和省、市有关精神，统筹谋划，精心组织，坚持以法治推进改革，全面贯彻落实“先立后破、不立不破”原则，严格对标中央要求，不折不扣落实改革。全面加强党的领导，建立健全和优化区委对重大工作的领导体制机制，统筹优化与上级机构基本对应的机构职能，姑苏区、保护区共设置党政职能机构28个，另设纪检监察机关1个。机构设置更科学、职能配置更优化、职责关系更明晰。深化区人大、政协机构改革和群团组织改革，完成区级党委、政府直属事业单位和承担行政职能事业单位改革。全区22家涉改部门按时序提前完成领导班子配备、职责机构编制划转、人员转隶、机构挂牌、集中办公等转隶组建工作。认真制定印发部门“三定”规定，进一步理顺职责，做到边界清晰、分工合理、责任明确。顺利通过上级机构改革调研评估。

【前期准备】 2019年，姑苏区、保护区在中央关于深化党和国家机构改革的决定和方案公布后，立即组织人事、机构编制部门召开专题会议学习传达方案主要内容，明确责任分工，进行超前谋划。

加强组织领导。成立由区委书记任组长的区机构改革领导小组，区机构改革办公室各成员单位按照任务分工，密切协作、形成合力。区委、区政府主要领导多次听取工作汇报，把准改革方向，提出明确要求，并专门与省委编办领导当面沟通协商。区机构改革办公室深入学习领会上级关于机构改革的各项任务和要求，注重抓好系统谋划，制订工作计划，逐一明确具体任务、标准要求、责任主体和主要环节、时间节点等，倒排工期进度，对表抓好落实，做深做实做细各项工作。

拟订改革方案。认真学习中编办有关业务司局关于深化中央一级党群机构和国务院机构改革、地方党政机构改革和机构编制管理创新、分类推进事业单位改革等内容，紧密结合姑苏区、保护区实行“区政合一”管理体制和“大部门制”改革的实际，对此次机构改革涉及机构、编制、职数、职责调整等情况进行了提前谋划，并结合相对集中行政许可权改革、综合行政执法改革以及部门提出的意见建议等，拟订姑苏区机构改革方案。区机构改革办公室多次带队赴省、市编办和市机构改革领导小组办公室沟通汇报姑苏区机构改革方案，积极争取上

级支持，并分别与四套班子领导、相关部门负责人进行沟通。

2019年1月25日，姑苏区机构改革方案经省委、省政府批准，由市委办公室、市政府办公室印发。

【组织实施】 2019年，姑苏区、保护区按程序进行改革方案备案。根据《中华人民共和国地方各级人民代表大会和地方各级人民政府组织法》的规定，将区政府机构改革方案报区人大常委会备案，并在党内召开全委会进行通报。区党政办、组织部（机关党工委、老干部局）、财政局、档案局（馆）等部门通力协作，分别结合实际研究制定有关配套改革政策。

2月14日，全区召开机构改革动员部署会，传达区机构改革方案精神，宣读有关干部任免事项，调整部门领导班子，为新组建部门进行集中揭牌，市委常委、区委书记黄爱军在部署会上讲话。新闻媒体及时向社会发布区机构改革方案情况。

2月14日，区委常委、组织部部长、区机构改革办公室主任蔡炳锋主持召开部门转隶工作会。区委、区政府领导按照区委常委会确定的分工，分别参加部门转隶对接会议，牵头负责部门沟通衔接中有关重点难点问题以及干部思想工作等事项。区机构改革办公室积极加强对部门转隶组建工作的组织协调，统筹指导各部门同步落实转隶组建实施方案制定、人员转隶安置、办公用房腾挪等多项工作，特别是涉及安全生产、应急救援、维护社会稳定等工作的新老机构，确保工作有序衔接。各涉改部门就职责、人员划转等问题紧密对接，协商明确人员借用、工作交接等事项，并同步对内设机构的名称进行了确认。至2月底，全区22家涉改部门全部完成领导班子配备、职责机构编制划转、人员转隶、机构挂牌、集中办公等转隶组建工作。

【“三定”方案】 2019年，全区改革动员部署会召开后，迅速开展“三定”方案拟订工作。及时召开区

2019年2月14日，姑苏区机构改革动员部署会召开　　区新闻中心　供稿

级部门“三定”工作布置会，印发区级部门“三定”工作材料汇编，明确了“三定”工作的实施范围、主要内容、任务步骤、工作要求等，重点对新组建和职责调整较大的部门给予一对一指导。以机构改革为契机，推进市、区两级职能和管理体制调整优化，区委编办协同区住建委、城管委等部门积极与市委编办、市相关职能部门沟通对接，做好市级职能下放承接方案制定，对职能调整有关问题和情况及时对上汇报，争取工作的主动和机构改革的整体联动。区委编办对部门上报的“三定”方案草案严格按要求进行审核把关，确保部门职责不缺不漏、有法有据。

【纪律严明】 2019年，姑苏区、保护区机构改革推进过程中，时刻注重责任落实，严明政治纪律。将机构编制政策规定执行情况纳入绩效管理，作为考核领导班子和领导干部的重要内容；将机构编制管理情况特别是落实改革任务和机构编制规定等要求情况列入纪检监察、干部人事、财政审计监督工作范围，健全机构编制监督检查协调机制。明令要求各涉改部门对上级明确的改革任务坚决落实到位，不讲条件、不打折扣、不搞变通、不开口子，严格执行机构改革政治纪律、组织纪律、机构编制纪律、干部人事纪律、财经纪律、保密纪律。

【机构优化】 2019年，姑苏区、保护区建立健全和优化区委对重大工作的领导体制机制，组建区监察委员会，优化调整区委议事协调机构设置；加强区委职能部门统一归口协调管理职能，组织部统一管理编办、公务员工作，区考核工作委员会办公室设在组织部，老干部局并入组织部；宣传部统一管理新闻出版和电影工作，对外加挂网信办牌子；统战部统一管理台办工作。新组建了区教育体育和文化旅游委员会、民政和卫生健康局、退役军人事务局、应急管理局，重新组建区司法局，优化区审计局、市场监督管理局职责。优化与上级机构基本对应和因地制宜设置的机构，对区党政办公室、发展和改革局、经济和科技局、财政局、统计局以及行政审批局等机构职责进行了优化调整。因地制宜设置古城保护委员会、城市管理委员会及拙政园、阊门、盘门、葑门、山塘历史文化片区管理办公室等机构。在苏州市规划局姑苏分局、苏州市国土资源局姑苏分局基础上，整合设立苏州市自然资源和规划局苏州国家历史文化名城保护区（姑苏）分局，为市自然资源和规划局派出机构。按照生态环境系统垂直管理制度改革要求，苏州国家历史文化名城保护区（姑苏）生态环境局作为苏州市生态环境局派出机构，由苏州市生态环境局实行直接管理，不再保留姑苏区环境保护局。机构改革后，全区共设置党政职能机构28个，另设纪检监察机关1个。

【相关领域改革】 2019年，姑苏区、保护区深化人大、政协、群团机关改革。组建区人大社会建设委员会、监察和司法委员会作为区人大专门委员会。将区政协文史工作委员会更名为区政协文史委员会。出台区总工会、团区委、区妇联等群团机关改革方案并严格抓好落实，健全党委统一领导群团工作的制度，加强群团归口管理，促进了党政机构同群团组织功能有机衔接。

落实承担行政职能的事业单位的改革。扎实推进区档案局（馆）、区事业单位登记管理局以及区动物卫生监督所等3家事业单位改革任务，明确只转职能不转机构，将行政职能划入主管部门或转为内设机构。承担行政职能的事业单位区档案局（区档案馆、中共姑苏区委党史工作办公室、地方志办公室）的行政职能划归区党政办公室，对外加挂区档案局牌子。区档案馆（中共姑苏区委党史工作办公室、地方志办公室）作为区委直属事业单位。承担行政职能的事业单位区事业单位登记管理局的行政职

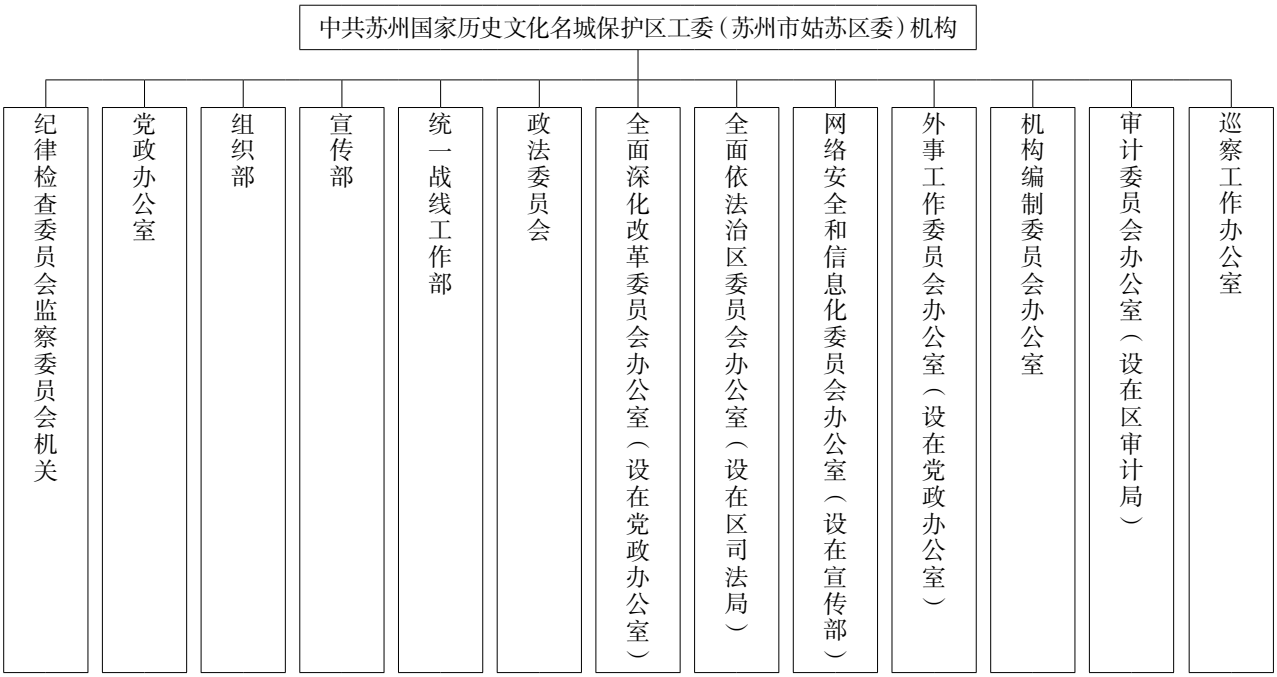
能划归区党工委（区委）编办，对外加挂区事业单位登记管理局牌子。区动物卫生监督所承担的行政职能回归市级农业主管部门。

深化综合行政执法体制改革。优化了区城管委（综合行政执法局）内设机构设置及职能配置，突出综合行政执法的牵头抓总和指导协调，进一步做强区综合行政执法局。在划出安全生产监督管理有关职责并充分保障其编制的情况下，考虑综合行政执法改革需要，另统筹增加相应编制，强化综合行政执法局人员力量和主体责任。同时加强市、区两级部门对接和职能研究，结合综合行政执法改革部署要求，协商执法队伍整合下放等改革事宜，统筹优化市、区两级执法体制。

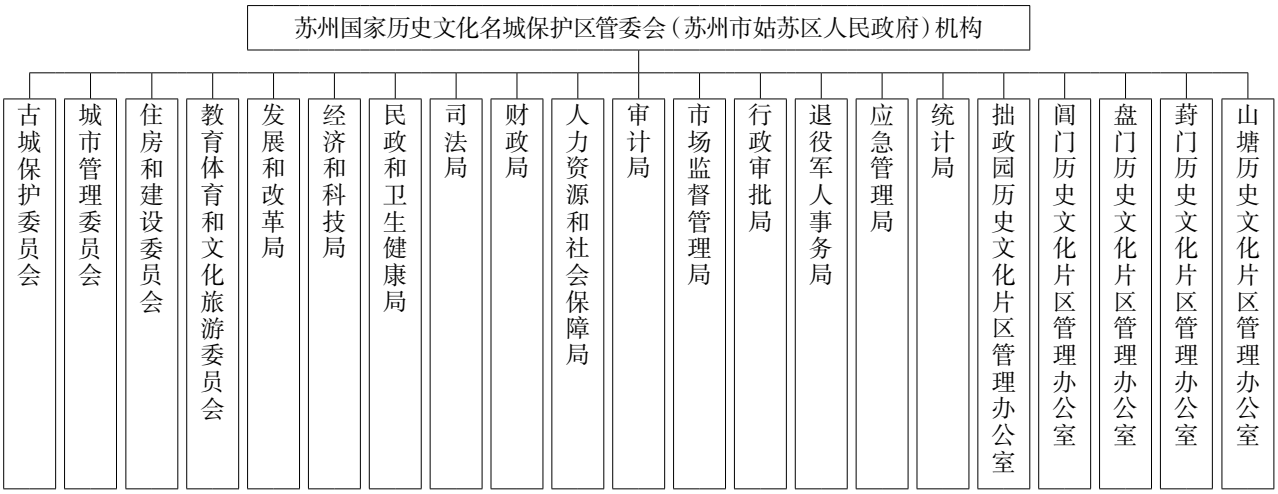
深入推进审批服务便民化改革。理顺和明确了区行政审批局与区委编办关于审批制度改革的工作职责划分和职能定位。从推进相对集中行政许可权改革实际出发，多次沟通协商，调整优化区行政审批局内设机构设置。同时，加强市、区两级审批系统沟通对接，理顺市、区两级关系，建立协调机制，参考市级做法，进一步完善了相对集中行政许可权改革方案和事项划转方案，有序推进改革工作稳步实施。

【“区政合一”管理体制深化】 2019年，姑苏区、保护区进一步巩固提高“大部门制”设置，建立完善与姑苏区发展要求相适应的行政管理架构。在原有大部门体制的框架内，将教育体育和文化旅游等职能进行整合，进一步促进教体文旅融合发展。将民政和卫生健康等与民生保障密切相关的职能整合，不断提升民生服务水平。保留古城保护委员会，挂苏州市古城保护办公室牌子，强化其古城保护、古城项目建设、文物保护等有关职能。保护区、姑苏区“区政合一”管理体制进一步深化，从行政体制和管理机制上完善了对苏州古城的整体保护，进一步形成了保护合力。拙政园、阊门、盘门、葑门、山塘历史文化片区管理办公室和平江、沧浪、金阊新城管委会与平江、金阊、沧浪、双塔、虎丘、苏锦、吴门桥、白洋湾街道实行“区政合一”管理体制保持不变，实行扁平化和网格化管理，突出了基层在古城保护中的职责和属地管理责任，进一步发挥基层主力军作用，调动了各方面资源要素，形成整体保护古城全区“一盘棋”的新格局。

【市、区两级职能理顺】 2019年，姑苏区、保护区以机构改革为契机，专门成立由区委、区政府主要领导担任组长的市、区两级职能调整承接工作领导小组，加强统筹组织领导。围绕城市管理、住房建设、园林绿化、自然资源和规划等重点领域，梳理了市、区两级职责交叉以及区级权限现状，并将姑苏区有关权力事项与吴中区、相城区以及高新区等进行比较分析，积极与市级主管部门沟通对接，邀请市级有关部门到姑苏区就市、区两级职责问题进行专题协商座谈，同时就进一步理顺市、区两级职能向市委、市政府专题请示。市委、市政府主要领导均就此做出批示，要求“本着应放尽放，能放则放，重心下移，减少交叉，高效协调的原则理顺市区两级管理职能”。加强与市委编办、市和区职能部门协同，在纵向上通过权力下放、机构下沉，为姑苏区赋权增效，使其享受市辖区的管辖权。进一步明确市、区两级职能权限范围和理顺职责关系，对涉及的机构职能、人员编制、干部队伍、技术力量、专业设备和经费保障等事项同步进行调整。12月31日，区新组建的苏州市直属房屋所、苏州市市政设施管理处、苏州市姑苏区建设工程质量安全监督站、苏州市姑苏区建设管理中心、苏州市姑苏区住房保障和物业管理中心、苏州市姑苏区绿化管理站、苏州市姑苏区道路停车和地下管线管理站等7家事业单位正式挂牌。（崔少婧）



注：中共苏州国家历史文化名城保护区工委（苏州市姑苏区委）设置纪检监察机关1个，其中，纪律检查委员会与监察委员会合署办公，实行一套工作机构、两个机关名称；党政办公室挂研究室、机要保密局、区国家密码管理局、区档案局、信访局、区外事办公室、区大数据管理局牌子；组织部挂非公有制企业和社会组织工作委员会、区级机关工作委员会、党建工作领导小组办公室、老干部局、离退休干部工作委员会、区公务员局牌子；宣传部挂区新闻办公室、精神文明建设指导委员会办公室、区新闻出版局（区版权局）、区互联网信息办公室牌子；统一战线工作部挂台湾工作办公室、区民族宗教事务局、区侨务办公室牌子；机构编制委员会办公室挂区事业单位登记管理局牌子。教育工作委员会与区教育体育和文化旅游委员会合署办公。



注：苏州国家历史文化名城保护区管委会（苏州市姑苏区人民政府）设置职能机构21个。其中，古城保护委员会挂苏州市古城保护办公室牌子；城市管理委员会挂综合行政执法局、苏州火车站地区综合管理办公室牌子；住房和建设委员会挂人民防空办公室牌子；发展和改革局挂金融工作办公室、粮食和物资储备局、扶贫工作办公室牌子；经济和科技局挂信息化办公室、商务局牌子；财政局挂国有（集体）资产监督管理办公室牌子；市场监督管理局挂知识产权局牌子；行政审批局挂政务服务管理办公室牌子。

环境提升百日行动

【概况】 2019年6月28日，姑苏区、保护区制定《姑苏区城市环境提升百日行动实施方案》，要求即日起在全区范围内开展为期100天的城市环境提升行动（简称“百日行动”）。7月1日，召开全区城市环境提升百日行动动员大会，按照新时代高质量发展对城市管理工作的新要求，着力“向小巷深处进军，向卫生死角宣战”，全力打好城市环境提升攻坚战。会议明确，将在全区范围内开展百日行动，要求全区干部群众通过100天的城市环境集中整治提升，发扬“打硬仗啃硬骨头”的精神，将“绣花”般精细管理要求贯穿到城市管理的各个角落、各个方面。

【整治突出问题】 2019年，姑苏区制定下发《百日行动执法管理目录》《城市建筑渣土运输处置专项整治方案》《加强针对破坏环境卫生违法行为执法力度的通知》等文件，编发餐厨垃圾、建筑垃圾偷倒等违法行为处置案例，加强对街道综合执法的业务指导。对各街道每周立案总数、队员人均办案数、案件涉及的市容环境类问题等分析比较、督查通报。百日行动以来，查处市容环境类案件5313件，其中现场处罚非机动车违停774起，拖移乱停放非机动车3396辆，查处市容环卫责任制案件345起、渣土类案件41起、乱倒餐厨垃圾类案件19起，查处数量较之前均大幅提升。姑苏区还集中力量对住宅小区、背街小巷等重点区域开展整治，完成了201个老旧小区和200条街巷环境提升，累计清理卫生死角3万余处，清除积存垃圾约2.9万吨。新村小区内一大批长期积存的大件垃圾、建筑垃圾得到全面清理。清洗慢车道、街巷道路1300余万平方米。环境提升百日行动被媒体报道2100余篇，社会各界反响热烈。

2019年7月1日，全区城市环境提升百日行动动员部署大会召开　　区新闻中心　供稿

【打造典型标杆】 2019年，姑苏区完成“非接触性执法”东中市试点建设，对垃圾倾倒、车辆违停、占道经营、无证游商等11种场景实施智能抓拍，并逐步向周边延伸。无人机违建巡查防控机制进一步优化，实现对违法建设全方位、无缝隙巡查防控和定点监控，市民投诉在建违建量589件，比上一年受理的961件减少37.8%，呈较大幅度下降。深化智慧城管（二期）中环卫、市容、督查、信访、执法等业务系统应用，建成可视化指挥体系，工单处置环节、队伍及设备管理实现台账电子化、留痕可溯化，广告店招等基础数据库实现“一店（路）一档”。

【党建引领共治】 2019年，姑苏区依托“一线争先，一体行动”党建载体，建立市区党支部定期参加社区“大扫除”活动机制。累计有2049个支部4.64万人次党员参与，开展各类特色党建活动近4200次。机关党支部、“两新”组织认领街巷楼道、农贸市场、主次干道等责任区1.48万个。打造了“红色扳手”“五色太阳花”“党员垃圾分类先锋岗”和“红蕴驿站”等不同特色党建品牌，成立了“家园守护”“红盾管家”等行动支部，通过“党建先锋+”模式和“品味街巷”活动等，有效凝聚党群力量参与整治工作。

【加强督查考评】 2019年，姑苏区强化专班组织协调，成立综合组、协调组、指导组和督查组，明确各

组工作职责，突出对示范点创建和建立长效机制等方面工作的顶层设计、协调指导、统筹推动和跟踪督查作用。探索建立住宅小区“5+N”管理机制，以一个住宅小区为工作单元，聚集由街道机关干部、结对单位党员、综合执法人员、物业（保洁）公司项目负责人、社工组成的“五大员”，以及街道发动的居民小组长、在职及退休党员居民等在内的“N”方工作力量，通过建立职责清单、健全巡查督办等四项机制、开发住宅小区管理平台等措施，积极探索党群充分参与、运行高效有序的住宅小区管理新模式。建立环卫人员派驻街道工作机制，向8个街道分别派驻环卫工作小组，加强各街道环境卫生突出问题整治与长效管理工作，落实专人协调、驻点指导和宣教培训，形成条块联动的工作机制，确保环境卫生清理和垃圾分类等目标任务顺利推进。明确小区物业企业清退流程，针对普通商品房小区、实施老旧小区长效管理的小区、定销房小区的物业管理企业，分别制订清退流程，指导和推动街道加强对物业企业的督促监督。（范　昕）

“四类行业”综合整治

【概况】 为贯彻落实习近平总书记以人民为中心的发展理念，更好地服务百姓民生，回应群众诉求，进一步提升苏州城市品质，2019年2月11日，姑苏区召开全区环境综合整治推进会，决定围绕群众反映强烈的消防安全、食品安全、环境卫生等突出问题，部署开展餐饮服务、废旧物资回收、五金加工、农副产品交易等“四类行业”综合整治行动。综合整治开展以来，全区上下大力弘扬“两扫”精神，坚持“打硬仗啃硬骨头”的工作作风，累计排摸“四类行业”经营户近1万户，关停或查封取缔3447户，责令限期整改6360户，4772户在业经营户完成整改

2019年2月11日，全区环境综合整治推进大会召开

区市场监管局　供稿

重新营业，解决了一大批制约古城区高质量发展的城市治理顽疾，基本完成了“新开设‘四类行业’证照齐全率100%”“存量‘四类行业’100%达到整治要求”“存量无证照‘四类行业’实现全覆盖监管”等三个既定整治目标。

【组织体系】 2019年，姑苏区成立了以区政府主要领导为组长的综合整治领导小组，组建区、街道两级整治工作专门班子，抽调相关部门7人进驻。明确由区专班专业指导、街道牵头实施的工作分工，各职能部门均明确分管负责人，压实工作责任，形成一级抓一级、层层抓落实的工作格局。整合全区市场监管、环保、消防、城管、公安以及各街道执法力量，开展联合执法、联合指导，选调各部门精干人员40余人，组成8个联合指导工作小组派驻各街道开展联合预审服务。发挥好督查考核“指挥棒”“风向标”作用，区领导带队现场检查27次，区专班督察工作组现场督察71次，通报各类问题896个。区专班建立工作例会、分析研判、信息报送、联审联办、督查考核等工作制度。区委组织部专门发文，动员机关党员干部深入一线助推整治工作。

【舆论宣传】 2019年，姑苏区和街道两级整治专班坚持全媒体、全时空、全天候、全覆盖宣传发动，积极开展正面宣传，累计发放告居民书、告业主（房东）

书2万余份，宣传资料1.8万余份，通过各类媒体发布宣传报道2105条。区专班组织区人大常委会、政协、餐饮协会、老字号协会专门开展“四类行业”专题调研，及时了解社情民意，为稳妥推进整治工作把好节奏与方向。市餐饮商会、区餐饮商会、老字号协会积极响应号召，在主流媒体刊登整治倡议书。区市场监管局组织区餐饮商会会员单位及餐饮单位负责人共计450余人召开姑苏区餐饮业综合整治推进会，解读餐饮业综合整治标准，督促经营户加强行业自律。在推进综合整治行动的同时，积极发动“四类行业”经营户自整自改，做好政策解读和指导解答。

【主要举措】 2019年，姑苏区认真梳理食品安全、消防安全、环境卫生等方面的法律法规，结合辖区实际，制定出台“四类行业”综合整治方案，明确部门履职清单、整改标准清单和业态负面清单。主动研究法律法规，大胆创新探索，结合苏州国家历史文化名城保护相关要求，进一步制定《姑苏区餐饮监督管理指导意见》《餐饮单位油烟净化一体设备使用标准》《餐饮单位油烟管道整治标准》，确保一线执法人员有法可依，严格按照流程和规范开展整治。坚持部门联动抓落实。整合市场监管、环保、消防、城管、应急、公安等执法力量，从市场经营主体的证照、资质、软硬件等全要素切入，对照整改标准，要求全面排摸，实现“一户一档”，建立基础数据库和监管档案。成立由市场监管、城管、生态环境、消防四部门组成的联合工作组，下派各街道，对所有经营户实施联合行政指导，提前介入、集中会办，确保新办主体、在业主体100%符合整治要求。坚持问题导向抓落实。认真梳理群众投诉多、居民反映大的问题，制定详细整改措施。针对餐饮行业外接烟道影响古城风貌、油烟扰民现象，积极推广新型高效油烟净化装置，油烟净化率达90%以上。针对餐饮行业存在的消防安全隐患，鼓励经营户实施“瓶改管”“气改电”。针对农贸市场脏乱差的问题，出台《姑苏区农贸市场标准化建设改造实施意见（试行）》，关闭桃花坞、虎丘等处的4个问题农贸市场，并对葑门横街、朝阳等处的9个农贸市场进行综合改造。同步跟进业态调整，300余家经营户主动改变业态，从根本上消除安全隐患。坚持社会共治抓落实。充分利用电视、报纸、地铁橱窗等资源开展多角度、全时空的宣传发动，聚合人大代表、政协委员、餐饮商会、老字号协会等多方力量释疑解惑，鼓励党员模范、会员单位等主动停业，对标整改，达到整改一家、带动一片的目的。坚持示范先行，在餐饮集聚、游客较多的上塘街、西大街先行打造整治示范街区，并逐步向53个重点路段（区域）推开，让广大经营户明明白白看到整治效果，最大限度争取支持理解。

【整治成果】 2019年，姑苏区人居环境质量持续改善。餐饮行业投诉举报数量同比下降74%，无证无照投诉举报数量同比下降66%，五金加工、废旧物资回收零投诉，PM2.5浓度同比下降1.7%。餐饮污水全部纳入污水管网，城区河道优Ⅲ水体同比上升6%。拆除违建2.3万平方米，整修外立面1.5万平方米。安装油烟净化装置3444台，油烟净化率90%以上。安全生产形势稳定好转。围绕消防安全突出问题，关停或查封取缔餐饮经营户2426家，责令限期整改4929家。加强燃气安全整治力度，特别是涉及液化气钢瓶使用的餐饮行业，对符合条件的积极推进“瓶改管”工程，条件达不到要求的，积极采取“气改电”、关停转向等措施，餐饮经营场所全部取消液化气瓶使用，全区餐饮业火灾发生率同比下降33%。餐饮服务质量明显提升。全区餐饮单位实现“明厨亮灶”全覆盖，近300家餐饮单位实施了“五常法”管理，石路天虹获评省级餐饮安全质量示范街（区）、太监弄餐饮一条街获评市级餐饮安全质量示范街（区）。经过整治，一大批脏乱差、油烟扰民问题突出的餐饮店成功转型升级，一大批老字号、“网红”店整改后以全新的面貌营业。 （程守亮）

综　览

姑苏概况

姑苏概况

地情概要

【位置和面积】 姑苏区、保护区位于北纬31°15′25"~31°22′51",东经120°31′29"~120°39′03"。地处苏州市中部,东与苏州工业园区相接,南与吴中区相邻,西与虎丘区隔京杭运河相望,北与相城区相连。辖区东西最大距离11.5千米,南北最大距离13千米,面积83.42平方千米。

姑苏区地处长江三角洲太湖水网化平原,地势平坦,微向东倾,地面标高海拔2~4米,河网密布。境内最高点虎丘山(位于虎丘街道)海拔34.3米。

【气候】 辖区属亚热带湿润季风气候,四季分明,冬夏季长,春秋季短。夏季温暖潮湿多雨,冬季干燥寒冷。无霜期年平均220~240天。境内常年平均日照时数为1965小时,日照时数的季节分布是:春季(3—5月)454.9小时,夏季(6—8月)624.8小时,秋季(9—11月)486.7小时,冬季(12月至次年2月)398.6小时。年平均降水量1000~1100毫米,年平均降水日数122~133天。降雨集中在每年4—10月。

苏州季风更替明显,冬季受蒙古冷高压控制,西北风及东北风频率占一半以上;春季盛行风向为东南风,频率约占三分之一;夏季受副热带高压和印度热低压的共同作用,东南风的频率占五分之二以上;秋季盛行风向接近冬季的风向。

【自然灾害】 姑苏区地处长江三角洲地区,气候资源丰富,由于所处的地理位置和季风的不稳定性,气候变化剧烈,四季中常有多种类型的灾害性天气出现。既有时间较长的旱、涝、连阴雨,也有时间稍短的强烈天气系统,如热带风暴(台风)、暴雨、寒潮,还有一些破坏性很大的剧烈天气现象,如冰雹、龙卷风、雷雨、强风等。

【水系水文】 姑苏城自古就是一座著名的水城,有"东方水城"之称。伍子胥建城之初,就把水作为城市规划的一个重要主题,利用自然河道,开挖了城内纵横交错的河道和城外胥浦、胥溪等水道,贯通江湖河海,形成十分合理的太湖水网体系。楚国春申君黄歇治吴,又在原有基础上进一步疏浚开挖,形成以"四纵五横"为主的城内河道网络。城内河道从南宋绍定时以"七纵十四横"为主干的82千米,到明末的90千米左右,到清嘉庆时以"三横四直"为主干的57千米;后经清代、民国和20世纪50年代后期的填河,80年代以来的开挖,如今城内河道尚存35千米。现已全面疏浚,水环境治理初见成效。

境内河道主要有京杭大运河苏州段、胥江、十字洋河、上塘河、山塘河、葑门塘、相门塘、娄江、外城河等。境内地势由西向东南微微倾斜，河流、湖泊受上流来水、下游江海潮汐和人类活动的影响，水文情势比较复杂。梅雨和台风是造成洪涝灾害的主要原因。

历史沿革

【历代沿革】 秦（前221—前206）时，属会稽郡吴县。东汉永建四年（129），属吴郡吴县。隋开皇九年（589），属苏州吴县。唐武则天万岁通天元年（696），割吴县地置长洲县，今境分属吴县、长洲县2县。北宋政和三年（1113），以苏州为帝节镇，升为平江府，今境分属平江府吴县、长洲县。元时属平江路，境域属县不变。明时属苏州府，境域属县不变。清雍正二年（1724），析长洲县置元和县，县治在十郎巷（今元和路），今境分属苏州府元和县、长洲县、吴县3县。宣统三年（1911）11月，裁撤苏州府和元和县、长洲县、吴县3县，设苏州，属苏州。民国元年（1912），改苏州为吴县，属吴县。民国17年（1928），析吴县城厢设苏州市，属苏州市。民国19年（1930），撤苏州市，其辖区并入吴县，复属吴县。1949年4月27日，中国人民解放军解放吴县，划吴县城区及近郊为苏州市。

【新中国成立后沿革】 1951年10月18日，经苏南人民行政公署批准，苏州城区建立东、南、西、北、中5个区人民政府。1955年10月起，苏州市各区改名，东区改称平江区，北区改称北塔区，中区改称观前区，南区改为沧浪区，西区改称金阊区。1956年7月，撤销观前区。1958年7月，撤销北塔区、郊区，分属沧浪区、平江区、金阊区和吴县。1958年11月，成立沧浪区、平江区和金阊区人民公社。1960年8月，析沧浪区人民公社设胥江区人民公社，析平江区人民公社设北塔区人民公社，析金阊区人民公社设桃坞区人民公社。1962年6月，区人民公社改为区人民委员会建制。1963年3月，胥江区并入沧浪区，北塔区并入平江区，桃坞区并入金阊区。1966年11月，沧浪区更名为红旗区，平江区更名为东风区，金阊区更名为延安区。1979年6月，三区复名为平江区、沧浪区、金阊区。

2002年3月，娄门街道东环路以东区域划归苏州工业园区娄葑镇。

2002年7月，虎丘区横塘镇新郭、友联等6个村划归沧浪区，设友新街道；苏州市娄葑镇的南园、联青2个村划入沧浪区葑门街道；金阊区金门、桃坞2个街道和工业园区娄葑镇梅巷、梅花2个村划归平江区；虎丘区虎丘镇十字洋河以东7个村划归平江区，设苏锦街道；虎丘区虎丘镇十字洋河以西区域、白洋湾街道以及横塘镇虹桥、新兴2个村划归金阊区。

2003年4月，观前、皮市街2个街道合并为观前街道，并将北寺塔街道古城区内齐门河以西境域划归观前街道；平江路、东北街2个街道合并为平江路街道，同时将北寺塔街道齐门河以东境域划归平江路街道；北寺塔街道梅巷社区全部和齐门社区护城河以北、齐门河以东境域划归娄门街道，北寺塔街道其余区域改设为苏锦街道，原苏锦街道更名为城北街道。

2003年9月，桃坞、金门2个街道合并为桃花坞街道。

2003年12月，虎丘镇改设为虎丘街道；撤销石路街道，以原石路街道桐泾北路以东3个居委会区域、彩香街道桐泾北路以东5个居委会区域为基础设新的石路街道；撤销三元街道、彩香街道，以原三元街道管理区域、原彩香街道桐泾北路以西6个居委会区域及原石路街道毛家桥居委会区域为

基础设新的彩香街道；撤销留园街道，以原留园街道管理区域和白洋湾街道路南村北环西路以南区域为基础设新的留园街道；撤销山塘街道、虎丘街道，以原山塘街道管理区域和原虎丘街道虎丘、茶花、路北、新益4个村为基础设新的虎丘街道；撤销白洋湾街道，由原白洋湾街道管理区域（除路南村北环西路以南区域外）、原虎丘街道长青居委会区域及新渔、张网、新城、富强、申庄5个村委会区域为基础设新的白洋湾街道。

2004年3月，将公园街道、双塔街道竹辉路以北区域合并设双塔街道；合并府前街道、南门街道和双塔街道竹辉路以南区域设南门街道。

2010年7月，城北街道护城河以北、十字洋河以东、平川路以南、广济北路以西和平河路以北、平门塘以东、城北东路以南、元和塘以西两块区域划归苏锦街道。

2012年9月，撤销平江区、沧浪区、金阊区，设立苏州市姑苏区，以原平江区、沧浪区、金阊区的行政区域为姑苏区的行政区域。同年12月，平江路街道、南门街道、彩香街道分别更名为平江街道、沧浪街道、金阊街道。

2017年3月，撤销观前、平江、苏锦、娄门、桃花坞、城北、胥江、沧浪、吴门桥、葑门、双塔、友新、石路、留园、金阊、虎丘等16个街道办事处，分别合并设立新的平江、金阊、沧浪、双塔、虎丘、苏锦、吴门桥等7个街道办事处。原白洋湾街道建制不变。至此，全区设有8个街道办事处。同年4月，拙政园、阊门、盘门、葑门、山塘5个历史文化片区管理办公室和平江、沧浪、金阊3个新城与8个街道实行“区政合一”管理体制。

行政区划

【概况】 姑苏区人民政府驻苏锦街道平川路510号，邮政编码215031。2019年，下辖平江、金阊、沧浪、双塔、虎丘、苏锦、吴门桥、白洋湾等8个街道，设有168个社区居委会、4个村委会。

【社区调整】 2019年，姑苏区增加1个社区居委会，撤销2个社区居委会建制。

新增1个社区居委会：3月25日，苏锦街道新成立万达二社区居委会。

撤销2个社区居委会：3月26日，撤销白洋湾街道西站社区居委会；5月20日，撤销金阊街道采香花园社区，并入彩香二村南社区、彩香二村北社区。

表2-1 姑苏区各街道简况（2019）

街道名	辖区面积（平方千米）	村委会（个）	社区居委会（个）	常住人口（人）	公共财政预算收入（亿元）	党组织书记	主任
平江街道（拙政园片区）	8.68	0	23	142135	7.50	蒋　鹏	孙俊麒
金阊街道（阊门片区）	8.85	0	29	142352	7.12	王伟民	韩晓庆
沧浪街道（盘门片区）	6.17	0	21	107410	5.74	王正茂	高　立
双塔街道（葑门片区）	7.95	0	21	114423	9.44	杨　跃	许建荣
虎丘街道（山塘片区）	12.42	1	19	113407	3.43	葛宇东	侯丽萍
苏锦街道（平江新城）	10.28	0	13	78924	6.69	李　忠	颜维强
吴门桥街道（沧浪新城）	12.19	0	29	188910	8.83	范剑军	杨维维
白洋湾街道（金阊新城）	18	3	13	73139	3.43	—	—

注：姑苏区区域面积为83.42平方千米，该数据为自然资源和规划局姑苏分局提供；各街道区域面积数据来自2017年3月市政府《关于同意姑苏区街道行政区划调整的批复》文件里所述各街道区域面积内容。

表2-2　姑苏区社区、村分布情况一览（2019）

序号	街道	社区	村
1	平江街道（23个社区）	历史街区社区、大儒巷社区、拙政园社区、北园社区、东园社区、钮家巷社区、察院场社区、观前社区、旧学前社区、装驾桥社区、香花桥社区、北寺塔社区、西北街社区、齐门社区、娄江社区、永林社区、鼎尚社区、东环社区、相门社区、官渎社区、新湘苑社区、梅巷社区、惠宇华庭社区	—
2	金阊街道（29个社区）	彩香二村南社区、彩香二村北社区、双虹社区、彩虹社区、虹桥社区、毛家桥社区、金夏社区、滨河社区、运河社区、三元四村社区、白莲社区、三元一村社区、金茂社区、西街社区、阊门社区、石幢社区、桃花坞社区、环秀社区、金门社区、中街路社区、养育巷社区、学士社区、三乐湾社区、信记社区、朱家庄社区、彩香一村南区社区、彩香一村三区社区、彩香一村四区社区、佳菱社区	—
3	沧浪街道（21个社区）	玉兰社区、养蚕里第一社区、养蚕里第二社区、竹辉社区、瑞光社区、西大街社区、东大街社区、西美社区、道前社区、金狮社区、佳安社区、吉庆社区、桂花社区、万年社区、三香社区、泰南社区、胥江社区、潼泾一社区、潼泾二社区、胥虹社区、新沧社区	—
4	双塔街道（21个社区）	二郎巷社区、百步街社区、定慧寺巷社区、钟楼社区、网师巷社区、唐家巷社区、锦帆路社区、滚绣坊社区、沧浪亭社区、大公园社区、葑溪社区、宏葑社区、横街社区、长岛社区、里河社区、觅渡社区、杨枝社区、杏秀社区、城湾社区、翠园社区、联青社区	—
5	虎丘街道（19个社区、1个村）	山塘社区、桐星社区、清塘社区、红星社区、曹杨社区、茶花社区、虎丘社区、虎阜社区、新庄社区、留园社区、西园社区、湖田社区、仁安社区、玻纤路社区、虎丘路社区、硕房庄社区、观景社区、来运社区、嘉业阳光城社区	路北村
6	苏锦街道（13个社区）	新天地家园南社区、新天地家园北社区、火车站社区、苏锦一社区、苏锦二社区、光华社区、万达社区、锦华社区、金光社区、金星社区、汇翠社区、大观名园社区、万达二社区	—
7	吴门桥街道（29个社区）	南环第一社区、南环第二社区、南环第三社区、金塘社区、解放社区、盘溪第一社区、盘溪第二社区、内马路社区、润达社区、南华社区、湄长社区、兴隆桥社区、何家塔社区、大龙社区、龙港苑社区、梅亭社区、四季晶华社区、双桥社区、友联社区、新郭社区、友联一社区、友联三社区、友联二社区、福星社区、新康社区、姑香社区、象牙社区、新城社区、福运社区	—
8	白洋湾街道（13个社区、3个村）	路南社区、富强社区、宝邻社区、南山社区、金筑社区、宝祥社区、金色里程社区、和美社区、玉景湾社区、长青社区、和泰社区、虎池苑社区、领秀金品社区	张网村、新渔村、申庄村

（倪延群）

人口·语言

【人口】 2019年，姑苏区年末户籍人口74.38万人，出生3912人，死亡4997人，出生率5.35‰，死亡率6.83‰，自然增长率-1.48‰。

【方言】 苏州方言属吴语。吴语是我国最重要的汉语方言之一，主要分布在苏南丹阳以东地区和上海全市、浙江全省。苏州方言历来在江南地区有重大影响，“吴”就是苏州的简称，苏州话被认为是吴语的代表。一般说的“苏州话”，指的是姑苏区的方言。姑苏区方言内部基本一致，其他各市、区方言跟姑苏区方言都有一定程度的差别，但跟外地方言相比，前两者的差别还是比较小的，它们都属于吴语太湖片苏嘉湖小片。

苏州方言的形成，最早源自商末泰伯、仲雍奔吴之时。此前的吴地居民说的是古百越民族的语言，泰伯等带来了中原的华夏语，在百越语的影响下，经过3000年的逐渐演变，形成了现代苏州话。苏州话有一些重要特点：没有卷舌音声母，全部都是舌尖前音，“中”音同“宗”；前后鼻音不分，“程”音同“陈”；

分尖团，“箭”发音与“剑”不同；“八”的读音特殊，跟“北”同音，这是全国各地都没有的；用“阿V”（V代表动词）表示是非问，“阿吃？”意为“吃吗？”

改革开放以来，受普通话的影响，年轻人说的苏州话发生了变化，比如分尖团的特点消失了，变成了“箭”音同“剑”，一些变化使老年人觉得年轻人说苏州话不像苏州话了。同时，年轻人说苏州话的范围越来越窄了。这种现象引起了各方面的关注，相关部门正在采取适当措施保护苏州话，同时也保护苏州的传统文化。（姑　鉴）

民族与宗教

【民族】 姑苏区是以汉族为主、少数民族散杂居地区。区内有回、满、土家、蒙古、壮族等47个族别的少数民族，人口约1.2万人，其中户籍人口6600余人、流动人口5300余人，少数民族经商集聚点1个。

【宗教】 姑苏区内有寒山寺、西园寺、石路清真寺、杨家桥天主堂、使徒堂、玄妙观、神仙庙等依法登记的宗教活动场所22个，其中佛教场所9个、道教场所6个、基督教场所4个、天主教场所2个、伊斯兰教场所1个；区管宗教活动场所5个，配合服务市管宗教活动场所17个。经过认定备案的宗教教职人员340人，有信教群众10万余人，全年各重要宗教节庆活动10余项。（钱　蓓）

经济建设和社会发展

【古城保护】 2019年，姑苏区、保护区加强《苏州国家历史文化名城保护条例》和《苏州古城墙保护条例》的学习宣传和贯彻落实，编制完成历史城区保护补偿补助办法、历史文化街区产业管控指导意见、“城市客栈”规范化管理等制度，健全文物和非遗文化保护管理体系。在平江、虎丘、沧浪3个街道试点推行片区规划师制度，对全区17类保护对象完成首次普查。完成平江片区示范工程五大专题研究，启动重点功能区保护修缮，一期搬迁项目完成签约超80%，中张家巷河道恢复工程完工，加快实施横巷11号等古建老宅修复和古城保护展示馆建设，平江路实行非机动车分时限行。启动道前片区改造，有序推进虎丘地区综合改造项目、桃花坞历史文化片区项目、渔家村项目等重点工程。组建由中国工程院院士领衔的区大数据和电子政务专家咨询委员会，建设完成古城保护和管理大数据中心一期项目。实施河道清水截污工程，新建修复污水管网25.8千米，对30条河道开展清淤疏浚。策划举办“姑苏运河文化节”，组织非遗项目参加中法建交70周年、澳门回归20周年非遗文创作品展。昆曲《浮生六记》在法国展演。重拳出击规范旅游市场，大力整治非法组团、价格欺诈等违法行为，组建名城旅游发展公司和旅行社公司，首发5条“繁华姑苏·文化旅游精品线路”，打造双塔市集、同德里—同益里等一批“打卡胜地”和“创意硅巷”。

【经济建设】 2019年，姑苏区、保护区产业布局有序推开，空间规划和配套政策细化落地，完成3个新城规划编制。统筹推进四大类36个重点项目建设，华贸中心、仁恒仓街等重大项目进展顺利。载体升级步伐加快，改造完成蓝·芳华文化创意园等3处品牌示范项目。推进观前商圈提档升级项目，明确“四横一纵”规划定位，成立区老字号协会。精心组织2019苏州国际设计周，26个重大项目现场签约，签约金额达132亿元。启动建设文化新经济育商公共服务平台，正式发布“繁华姑苏”集合品牌，昆曲、桃花坞年画等IP与传统产业跨界融合。成功

举办北京、日本招商投资说明会；中信出版、德威可信、中电系统、讯众通信等优质企业先后落地；洲际等8家高端精品酒店相继入驻；全区新增注册资本500万元以上规模企业2295家，其中注册资金1亿元以上企业28家。加快村级集体经济抱团发展，农村集体产权线上交易日益规范。搭建政企交流平台，强化“一企一策”扶持和“一企一事”会办。构建打好防范化解重大金融风险攻坚战指挥部机制，推广普惠金融政策，扩大综合金融服务平台覆盖面。狗尾草科技等38家企业被认定为高新技术企业。上线运行高层次人才“一站式”服务平台，新增省“双创博士”1人、市“姑苏领军”人才3人、市“天使计划”项目4个。

【城市建设】 2019年，姑苏区、保护区建立城市管理四大体系，编制区级城市管理办法、综合执法领域信用管理实施细则等配套制度。纵深推进城市环境提升百日行动，以老旧小区、背街小巷环境美化提升为重点，开展“两小”行动，累计拆除各类违建12.4万平方米，清理卫生死角3万余处，清除积存垃圾2.9万余吨，201个老旧小区和200条街巷完成环境提优，古城环卫保洁达到景区化管理标准，深层次解决了许多群众身边的突出市容问题。全面开展“四类行业”综合整治，围绕食品安全等领域，关停、查封经营户3447户，整改后重新开业4772户，安装油烟净化装置3444台，餐饮店油烟净化率90%以上，实现新设市场主体证照齐全率、存量市场主体证照齐全率、监管覆盖率三个100%。全力攻坚征收扫尾，大运河堤岸加固、梅巷城中村改造等43个项目完成清零，启动5年以上征收搬迁项目清零扫尾工作，全年累计完成搬迁1586户、交地1588亩。平江、大公园片区83条道路架空线整治和5个老旧小区改造项目全面竣工，直管公房修缮任务超额完成，粤海广场老小区加装电梯成功试点。压紧压实安全生产责任，积极配合国务院安全生产督导和省、市安全生产巡查，增容扩面推进安全生产大排查大整治、“331”专项行动，检查企业单位1万余家，整治隐患1.4万项，成功消除茶花村、娄花街、金门商市等处的突出问题隐患。以河长制为抓手高效开展水环境治理，黑臭河道全部消除，10个省考、市控断面水质达标率为100%。深入实施“散乱污”整治、“江河碧空”蓝天保卫行动，空气质量总体向好。

链接：

“两小”行动含义

“两小”行动是姑苏区对老旧小区、背街小巷环境美化提升集中攻坚行动的简称，从2019年10月20日开始至12月31日完成。

【社会事业】 2019年，姑苏区、保护区有效落实援企稳岗各项政策，推进“就业惠民、创业富民”项目，新增就业岗位6.3万个，其中大学生就业岗位1.5万个，支持成功自主创业2414人。形成政府与社会兜底保障合力，发放各类社会救助金8420万元，慈善救助金857.7万元，惠及困难群众1.5万人。全区44所学校全面启动课后服务，新建白洋街、钟楼幼儿园，启动建设沧浪新城第四实验小学、劳动路小学。4家社区卫生服务中心建设完成，娄江、留园社区卫生服务中心成功转型为江苏省社区医院。强化居家养老服务质量监管，率先开展“养老顾问”服务模式，探索建立四级老年助餐服务网络，全年新增日间照料中心8家、区域性养老服务中心1家、养老机构床位1324张，推出全市首个“社区食堂”，实现78周岁以上老人家庭医生愿签尽签。提升农贸市场标准化水平，里河等5个特色农贸市场高标准建成，80处“智慧菜篮子”网点投入运营。220座公厕、500座样板垃圾亭提标改造完成。以“社区治理和

服务创新五大行动”为抓手，深化全国社区治理和服务创新实验区建设，完成6个社区用房达标建设、14个特色社区打造，完善社区工作者职业化发展体系。健全网格化管理机制，“网格、联动站、数据库、平台”四项建设扎实推进，实现网格化管理全覆盖。深化扫黑除恶专项斗争，构建扫黑除恶长效机制；“非法一日游”和火车站地区综合整治成效显著。建成三级退役军人服务保障体系，获评国家“全面停止军队有偿服务工作先进单位”。

【政府自身建设】 2019年，姑苏区、保护区坚决扛起全面从严治党主体责任，统筹推进“不忘初心、牢记使命”主题教育，高标准落实学习教育、调查研究、检视问题、整改落实四项重点措施，高质量开展“两个聚焦”惠民助企行动，有效解决400余项民生问题，切实在真抓实干中践行初心使命。深入开展“打造发展硬核，建设美丽古城”四大专题调研，对标国内先进城市地区，围绕对标找差的5个方面25项任务，找准瓶颈差距、明确发展方向、细化思路举措。因地制宜加强机构职能整合，顺利完成政府机构改革任务。落实市委常委会专题研究姑苏区工作会议精神，重点领域职能逐步理顺，重点项目积极对接，一批制约古城保护和发展的难题有效破解。坚持依法行政，定期向人大常委会报告、向政协通报重大行政事项，全年办理人大代表建议138件、政协提案237件，满意率均达到100%。健全法治政府建设责任制，规范行政执法和行政复议工作，加强规范性文件合法性审查，向区人大常委会备案3件。积极推行阳光服务和政务公开，受理各类办件88.2万件，按时办结率达100%。认真落实党风廉政建设责任制，继续压减“三公”经费，严格落实“基层减负年”相关规定，统筹规范督查检查考核，持之以恒精简发文和会议，全区文风会风进一步好转。构建国企投资风险管理体系，加大对财政资金、国有资产等重点领域和关键环节的监察审计力度，审结项目74个，核减4702.3万元，核减率15.7%。 （姑 鉴）

姑苏区实事项目

【概况】 2019年，姑苏区安排的实事项目有社会民生关爱、社区服务提升、人居环境改善、文教资源优化四个方面计16项，至当年底项目全部完成。

表2-3 2019年度实事项目

类别	实事项目情况
一、社会民生关爱类（4项）	1.餐饮服务食品安全提升工程（三期）：在500家重点餐饮单位中实施“明厨亮灶”；创建示范片2个、示范餐饮单位10个；对原“食安卫士360”校园食品安全监管平台进行功能深化。 项目责任主体为区市场监督管理局，计划投入资金350万元。
	2.儿童口腔健康幸福工程：完成辖区内48所区属小学8500名8周岁年龄组学生的口腔健康教育、口腔健康检查，筛选适宜窝沟封闭的第一恒磨牙，在家长知情同意的情况下进行窝沟封闭。 项目责任主体为区疾病预防控制中心，计划投入资金130万元。
	3.“就业惠民·创业富民”项目：全年新增60000个就业岗位，其中大学生就业岗位10000个；城镇新增就业人数25000人，援助困难群体就业岗位4500个，开发公益性就业岗位1800个；全年新建市级创业孵化基地1家，建设创业型街道、社区20~30家，支持成功自主创业2000人，其中引领大学生创业150人；全面实施全民参保计划，实现新增社保参保人数60000个。 项目责任主体为区人力资源和社会保障局，计划投入资金600万元。
	4.公共法律服务中心建设：完成对虎丘街道和双塔街道公共法律服务中心的规范化建设，建筑面积分别约600平方米和1800平方米，设置接待大厅及窗口，建设人民调解、法治宣传、社区矫正、安置帮教、法律援助、12348公共法律服务等功能室。 项目责任主体为区司法局、虎丘街道办事处、双塔街道办事处，计划投入资金300万元。

续表

类别	实事项目情况
二、社区服务提升类（4项）	5.社区服务中心功能提升：完成对钮家巷、新湘苑、学士、新沧、大公园和金域平江（名称暂定）等6个社区服务中心的改造；根据每个社区的实际情况，设置联合工作站（一站式服务大厅）、社会组织孵化管理阵地、居民文体活动中心等功能场室。 项目责任主体为区民政局和相关街道，预计建设总面积为6700平方米，计划投入资金1270万元。
	6.社区卫生服务机构提升改造：完成对沧浪街道三香社区卫生服务中心和白洋湾街道社区卫生服务中心等两家现有社区卫生服务机构的改造，并新建虎丘街道虎阜社区卫生服务站。 项目责任主体为区卫生和计划生育局，计划投入资金约333万元。
	7.基层中医药服务能力提升工程（一期）：打造一个中医特色妇幼保健诊疗区，培养50名百姓认可的社区中医医师，引进20个口碑优良的中药自制制剂，培育100名中医健康教育员，开展100场中医健教活动，每年开展5万人中医治未病及个性化健康教育服务，力争全区所有社区卫生服务中心具备稳定、持续的中医药服务能力，提供6类15项以上的中医药适宜技术。 项目责任主体为区卫生和计划生育局，计划投资400万。
	8.“互联姑苏”社区宣传平台（三期）：完成30个左右的点位建设，每个点位由1~3面的视频墙组成，每面墙高约2.6米，宽约1.4米。每面墙体内嵌一块47~55英寸高亮度液晶显示屏作为播放载体，播放姑苏网络新闻管理中心制作或审核的反映姑苏区工作与风貌的视频、图片，兼具“江苏省应急广播体系”功能。 项目责任主体为区委宣传部，计划投入资金400万元。
三、人居环境改善类（5项）	9.小区技防监控系统建设：在8个小区进行技防监控系统建设，包括苏锦街道苏锦二村，白洋湾街道富强新苑一、二区和耦巷新村，吴门桥街道官庄前花苑南、北区和西环路128号、梅亭苑，计划建设数字高清监控500路左右。 项目责任主体为区委政法委，计划投入资金490万元。
	10.小区公共车库智能化改造：对吴门桥街道的兴隆桥社区、巴里新村、大龙港新村和沧浪街道的胥江社区、西美社区、万年社区、泰南社区、桂花社区、潼一社区、潼二社区、三香社区、养一社区、竹辉社区的部分公共车库进行智能化改造，实现自动充电、充满即停、自动警报、24小时监控等功能。 项目责任主体为吴门桥街道、沧浪街道，计划投入资金189万元。
	11.小区充电桩场地建设：对苏锦街道的翠园雅筑小区、翠锦苑小区、苏锦一村、苏锦二村等4个小区，吴门桥街道的巴里小区、象牙新村、友联一村、友联二村、承信小区、官庄前小区、万佳花苑等7个小区，白洋湾街道的藕巷新村、宝祥苑、路南苑、春馨苑等4个小区，虎丘街道的木耳场小区、虎阜花园东区、虎阜花园西区、西园路533号、观景二村、倪家桥等6个小区，平江街道的苏大北小区、嘉裕花园等2个小区，双塔街道的杏秀、滚绣坊、里河、锦帆路、钟楼、宏苑、百步街、杨枝等8个社区以及金阊街道下辖的全部29个社区，规划建设集中充电场所约132处。 项目责任主体为相关街道，计划投入资金563万元。
	12.“美丽楼道”（二期）：以街道社区为主，引导居民自治，广泛发动基层党组织、志愿服务团队、物业公司等力量，完成对1000栋楼道的净化、美化。 项目责任主体为区委宣传部，计划投入引导资金400万元。
	13.区管道路改造：对禾家塘岸、盘门路97号、海红坊和焦言浜东段等4条道路进行改造，拆除现有道路损坏的基层，重新浇筑混凝土基层，铺设面层；维修或重新铺设雨水管道，协调燃气、供水、供电、污水、通讯、有线电视等管线产权单位同时维修各自的管线，有条件地实施管线入地工程。 项目责任主体为区住房和建设委员会，计划投入资金200万元。
四、文教资源优化类（3项）	14.学校（幼儿园）维修改造：完成平江实验学校分校等6所小学和金阊新城实验小学附属幼儿园等10所幼儿园的维修改造，主要对存在安全隐患的设施进行安全改造，对部分陈旧教室、场地、设施等进行维修改造，提档升级校园的教学环境和办学条件。 项目责任主体为区文化教育委员会、相关学校（幼儿园），计划投入资金900万元。
	15.传统文化教育：完成编写出版“姑苏地方文化校园读本系列丛书”，涉及2套12本。其中《姑苏经典》全套6本，小学一至六年级各学段1本，受众覆盖全区公办小学学生。《姑苏符号》全套6本，面向小学三至六年级学生。结合读本的使用，同步开展“寻姑苏符号　品最美经典　享苏式童年”系列活动。 项目责任主体为区文化教育委员会，计划投入资金300万元。
	16.公共安全科普和实训基地：利用原长风厂餐厅的闲置资源，与小型消防站相结合，打造1000平方米集知识普及、技能培训、技术展示、现场操作于一体的综合性安全宣传教育基地。 项目责任主体为区城管委（安监局），计划投入资金95万元。

（姚　婷）

大事记

2019 年大事记

1月

2日

△中国共产党姑苏区委二届九次全体会议召开。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军代表区委常委会做报告。区委副书记、区政府区长、保护区党工委副书记、保护区管委会主任徐刚做工作部署。会议全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，对标习近平总书记对江苏工作系列重要讲话指示精神，贯彻落实中央经济工作会议、省委十三届五次全会和市委十二届七次全会精神，回顾总结2018年工作，分析当前形势，研究部署2019年任务，动员全区各级党组织和广大干部群众乘势而上、创新实干，以更加奋进的姿态和有力的措施推动姑苏高质量发展，扛起做实做亮历史文化名城之“核”的责任担当；通过《中国共产党姑苏区委二届九次全体会议决议（草案）》；部分单位、街道做大会交流发言。区委委员、候补委员出席会议。

4日

△《新华日报》刊文《以四大功能区优化产业空间布局促进古城保护　姑苏区铿锵落子激活发展新棋局》对区产业空间布局规划调整进行报道。

6日

△“苏州市清华企业家商会走进姑苏”活动举行。活动以“底蕴姑苏，增色清华”为主题，旨在加强苏州市清华企业家商会会员单位与区经贸合作交流，推动区政府与企业达成共话合作、共谋发展、共求双赢的更多共识。活动现场，区与苏州市清华企业家商会进行战略合作签约，双方在古城保护、城市更新、文旅融合等方面优势互补、合作互信。清华大学副校长郑力，苏州市清华企业家商会会长安旭，区委副书记、区政府区长、保护区党工委副书记、保护区管委会主任徐刚出席活动。

7日

△全区宣传思想工作会议召开。区委常委、保护区党工委委员、宣传部部长朱建春对贯彻落实会议精神进行具体部署。会议组织观看《党的十八大以来全区宣传思想工作巡礼片》，相关部门做交流发言。区领导黄爱军、徐刚、王俊、谢强等出席会议。

8—11日

△中国人民政治协商会议苏州市姑苏区第二届委员会第三次会议召开。大会应到委员433名，实到委员424名。围绕区委二届党代会、二届九次全体（扩大）会议精神做工作部署，突出团结、民主两大主题，为区经济社会发展迈上新台阶、做实做亮历史文化名城之“核”建言献策、贡献力量。市委常

委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军讲话，区政协主席相炎向大会做工作报告。会议通过《中国人民政治协商会议苏州市姑苏区第二届委员会第三次会议决议》。

9—11日

△苏州市姑苏区第二届人民代表大会第三次会议召开。大会应到代表438名，实到代表426名。区委副书记、区政府区长、保护区党工委副书记、保护区管委会主任徐刚代表区人民政府向大会做工作报告。会议期间，各位代表认真履行职责，依法行使权力，审议并通过《苏州市姑苏区人民代表大会议事规则》和各项报告，补选区人民法院院长和区人大常委会委员，票选确定2019年政府实事项目。

10日

△央视国际频道《记住乡愁》第五季播出第七期节目——《苏州平江路——状元街义当先》。节目报道平江路这条“街边有河，河中有船，船中有吴歌”的魅力老街，以及老街人为留住街上的文化遗存和家乡符号而做出的努力。

14日

△区2018年度综合检查考核工作汇报会召开，区四套班子全体领导出席会议。

15日

△市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军率考察团赴常州市学习考察农贸市场建设和整治工作。考察团先后来到龙景农贸市场、民元里、城中村民丰窑、清潭菜市场，详细了解常州市农贸市场的产权归属、运营、摊位管理以及制度考核等相关情况，特别是老菜场改造过程中地面、柜台、下水道设施等基础设施的提档升级以及保洁规范标准等。随后，双方召开座谈会，就城市管理、城市环境整治和农贸市场提升工作进行经验交流。常州市副市长梁一波出席座谈会，区领导薛宏、谢强等参加考察。

18日

△区双拥迎春座谈会召开。会议贯彻执行中央、省、市关于加强双拥工作相关指示精神，进一步巩固军政团结，增强军民凝聚力。区领导黄爱军、徐刚、方培华、相炎、王俊、郦小萍、谢强、朱江等出席会议。

25日

△共青团姑苏区委第二届委员会第四次全体（扩大）会议在区行政中心召开。

28日

△区委、党工委全面深化改革领导工作小组2019年第一次会议召开。会议贯彻落实中央和省委、市委改革部署，全面总结2018年区改革工作情况，研究谋划2019年改革工作。

30日

△全区2019年武装工作会议召开。会议总结回顾2018年武装工作，安排部署2019年工作任务；传达省军区、军分区党委（扩大）会议精神；通报表彰2018年区国防动员先进单位和个人。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军出席会议并讲话，区委常委、保护区党工委委员、区人武部政委朱江出席会议。

△区2019年各界人士迎春团拜会举行。区四套班子全体领导出席活动。

31日

△省委常委、市委书记周乃翔参加并指导区委常委班子2018年度民主生活会。会上强调要以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神为指导，对标习近平总书记对江苏工作的重要指示精神，认真落实省委、市委部署要求，持续用劲强化创新理论思想武装，毫不松懈履行全面从严治党政治责任，奋发有为走出文旅融合古城保护新路，为苏州高质量发展走在最前列做出更大贡献。

△“慈润民生·善行姑苏”2019年慈善募捐仪式举行。募集善款745.08万元，用于帮扶辖区“孤老残幼贫”等困难人群。

是月

△苏州市平江实验学校、南环实验小学校、平

直实验小学校、学士中心小学校成功创建市级节水型学校。

2月

11日

△姑苏区2019年全区机关作风效能大会召开。会上，市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军代表区委、区政府向全区各条战线上的广大党员、干部、职工致以新春问候；区委副书记、区政府区长、保护区党工委副书记、保护区管委会主任徐刚通报2018年全区作风建设情况；区委副书记、保护区党工委副书记王俊宣读2018年度综合考核、专项考核、“姑苏好干部”等表彰名单，5位同志代表受表彰单位和个人做交流发言。区四套班子全体领导出席会议。

△全区环境综合整治推进大会召开。会议重点针对餐饮服务、废旧物资回收、五金加工、农副产品交易等“四类行业”综合整治行动进行动员部署；区委副书记、区政府区长、保护区党工委副书记、保护区管委会主任徐刚主持会议；区委常委、区政府副区长、保护区党工委委员、保护区管委会副主任薛宏做动员部署；相关单位做表态发言。

13日

△中共苏州市姑苏区第二届纪律检查委员会第四次全体会议召开。会上，市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军发表讲话。区委常委、区纪委书记、区监委主任郦小萍主持会议，做《坚持稳中求进，勇于担当尽责，以改革创新精神推动姑苏纪检监察工作高质量发展》的工作报告，并由会议审议通过。区四套班子全体领导出席会议。

14日

△全区机构改革动员部署大会召开。会议深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，全面落实中央关于深化党和国家机构改革的重大决策，对区机构改革进行动员部署。区四套班子全体领导出席会议。

18日

△姑苏区“主流正声　聚焦姑苏”中央和省驻苏媒体座谈会召开。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军向与会媒体介绍区2018年取得的成绩和2019年中心工作，并希望新的一年能借助媒体力量，全面推动习近平新时代中国特色社会主义思想在姑苏落地。区委常委、保护区党工委委员、宣传部部长朱建春参加座谈会。

19日

△第十八届古胥门元宵灯会举行。活动包含走三桥、赏花灯、猜灯谜系列民俗活动。当日，姑苏区首届“社戏花开　艺献人民”群文惠民展演季启动，开启全年民俗节庆和群文展演季活动。

20日

△江苏省委副书记、省长吴政隆到苏调研，其间实地走访山塘街。吴政隆一行走进苏州商会博物馆、刺绣工作室了解姑苏历史文化保护传承。吴政隆强调，老街区是苏州漫长发展史中沉淀下来的瑰宝，要下足“绣花”功夫，传承发扬好传统文化，让城市留下更多记忆，让人们记住美丽乡愁。市、区领导周乃翔、李亚平、黄爱军、俞杏楠等陪同调研。

26日

△姑苏区2019年上半年全区征收搬迁扫尾清零工作动员大会召开。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军发表讲话；副市长吴晓东对区2019年上半年征收搬迁扫尾清零工作提出明确要求；区委副书记、区政府区长、保护区党工委副书记、保护区管委会主任徐刚总结2018年全区征收搬迁工作情况，并对下一步工作做出部署；区委副书记、保护区党工委副书记王俊主持会议。2018年，全区共有141个征收（拆迁）项目，涉征户数

2797户，涉征（拆）建筑面积约168万平方米；区累计完成征收搬迁住宅1148户22万平方米，非住宅101户23万平方米。

△全区党建引领服务中心任务“一线争先，一体行动”动员部署会议召开。会议进一步贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，在推动姑苏区高质量发展中发挥党建引领作用。区四套班子全体领导出席会议。

是月

△《苏州国家历史文化名城保护区（苏州市姑苏区）机构改革方案》经中共江苏省委、江苏省人民政府批准，中共苏州市委、苏州市人民政府正式印发后，区迅速组织实施区级机构改革。

3月

4日

△苏州广电总台姑苏区记者站揭牌暨《千年姑苏·名城之“核”》节目开播仪式举行。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军，苏州广电总台党委书记、台长陆玉方出席活动并为记者站揭牌。

△全区政法工作会议召开。会议通报2018年度政法工作先进单位，并对全区政法工作进行部署。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军出席会议并讲话，区委常委、保护区党工委委员、政法委书记徐文祥做工作报告。

7日

△省委常委、市委书记周乃翔到区调研。周乃翔一行实地视察西大街综合整治工作、大公园社区党群服务中心党建工作、平江路历史街区古城保护示范工程重点功能区综合改造推进工作、桃花坞历史文化片区改造和非遗文化展示情况及WE文化创意产业园、红蚂蚁装饰股份有限公司、有熊酒店发展情况等。周乃翔强调，要以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，发扬“两扫”精神，“继续打硬仗啃硬骨头”，强化治理补短板，完善服务惠民生，精细管理提能级，全力打造新经济，擦亮历史文化名城“金字招牌”，为苏州高质量发展走在前列做出更大贡献。市、区领导黄爱军、俞杏楠、蔡炳锋、薛宏等参加调研。

8日

△姑苏区召开2018年度经济工作会议。会议回顾2018年度姑苏区经济发展成果，展望2019年姑苏区经济发展新征程。会上，12家新落户企业举行集体开业仪式，表彰区域优秀企业和企业家。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军出席会议并讲话。区四套班子主要领导出席会议。

△全区安全生产工作会议召开。会议总结2018年度工作，部署2019年安全生产重点工作。区领导徐刚、薛宏等出席会议。

12日

△2019年姑苏区义务植树活动开展。区四套班子全体领导率各部委办局、各街道负责人及工作人员100余人在虎泉路和金储街路口东北侧地块参加义务植树活动，共计种植香樟、桂花、紫薇等树木100余棵。

△全区城市管理工作会议召开。会议总结2018年度工作，部署2019年城市管理重点工作。全区城市管理工作联席会议领导小组各成员单位递交目标责任书。区委副书记、区政府区长、保护区党工委副书记、保护区管委会主任徐刚出席会议并讲话，区委常委、区政府副区长、保护区党工委委员、保护区管委会副主任薛宏出席会议。

13日

△2019年姑苏区“3·15国际消费者权益日”纪念大会召开。大会回顾总结2018年区消费维权等工作，表彰消费者满意单位以及零投诉企业，并发布姑苏区2018年度十大消费维权案例。活动通过小品、相声、歌舞等节目形式传达消费维权重要

性。区领导徐刚、薛宏等出席会议。

21 日

△省委常委、组织部部长郭文奇到苏调研。其间，郭文琦实地考察区吴门桥街道“亲水吴门”党群服务中心和平江街道历史街区社区。市、区领导李亚平、陆新、黄爱军、蔡炳锋等陪同调研。

△省统计局局长王汉春一行到姑苏区调研第四次全国经济普查工作。

27 日

△市人大常委会主任陈振一率督查组到区开展安全生产督查工作。督查组实地督查金门商城、苏州市大和针织服饰有限公司、金阊医院、浩强红木工艺家具厂、虎丘电镀厂等地，并召开工作会。会上，陈振一听取区关于安全生产工作汇报并做出指示。市、区领导黄爱军、徐刚、方培华、薛宏等陪同督查并参加会议。

△区政协在白洋湾街道召开“协商民主在基层”观摩交流会。会议现场观摩白洋湾街道基层协商活动。区政协主席相炎参加活动。

29 日

△全区党的建设工作领导小组会议召开。会上，市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军听取区纪委监委、区党政办、区委组织部、区委宣传部、区委统战部、区委区级机关工委6家单位汇报2019年度党建创新重点项目实施方案，以及围绕《区委党的建设工作领导小组2019年工作要点》等文件进行的讨论。区领导郦小萍、朱建春、季珉、蔡炳锋等出席会议。

4月

3 日

△姑苏区社区建设工作会议召开。会上，市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军发表讲话；副市长聂飚授予区政府“全国社区治理和服务创新实验区”奖牌。区领导徐刚、王俊等出席会议。

△姑苏区征收搬迁扫尾清零协调推进指挥部工作会议召开。会前，市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军，副市长吴晓东率队视察部分征收搬迁地块；会上，区征收搬迁扫尾清零协调推进指挥部办公室和各街道汇报近阶段征收扫尾清零工作推进情况，副市长吴晓东对下一步工作提出具体要求。区领导徐刚、郦小萍、蔡炳锋等陪同视察或出席会议。

△姑苏区召开第四次全国经济普查工作推进会。

10 日

△区委统一战线工作领导小组第三次全体会议召开。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军出席会议，强调要认真贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，牢牢把握大团结大联合主题，紧紧围绕区委、区政府工作大局，创新扎实推进各领域统战工作。

15 日

△“传承爱国精神，争做‘三有’新人”主题教育活动启动，启动仪式在苏州革命博物馆举行。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军，区委常委、保护区党工委委员、组织部部长蔡炳锋出席活动。

16 日

△全市城市基层党建工作推进会在区召开。会议认真贯彻全国和省、市组织部长会议精神，总结交流经验，明确目标任务，对城市基层党建工作进行再部署、再推进；区各街道与市级相关机关部门共建项目签约。市委常委、组织部部长陆新，市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军出席会议并讲话。

17 日

△全区乡村振兴工作会议召开。会议全面总结农

村集体“三资”管理工作情况，部署2019年全区乡村振兴工作。区领导王俊、郦小萍、张文彪等出席会议。

19日

△2019书香姑苏阅读节暨第十一届平江晒书节开幕。本届晒书节共分千年文脉显人文平江、万卷诗书启书香姑苏、百家争鸣展非遗传承、薪火相传承状元精神4大板块，涵盖14个特色子活动，持续至4月23日。

△区第三批区级文化产业示范基地授牌暨姑苏IP创意产业园开园仪式举行。

20日

△姑苏区扫黑除恶专项斗争专题调研座谈会召开。座谈会前，市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军率队调研区扫黑除恶专项斗争工作情况，实地察看姑苏公安分局办案滞居点。区领导徐刚、徐文祥等参与调研并出席会议。

21日

△省委常委、市委书记周乃翔率督导组到区督导扫黑除恶专项斗争工作。周乃翔一行了解区专项斗争阶段性工作成效，看望慰问扫黑除恶工作专门班子，与工作人员深入交流，查阅资料、台账，检查扫黑除恶宣传发动工作进展，询问“打财断血”“打伞破网”成效，并指出工作中存在的短板。督导中，周乃翔主持召开扫黑除恶工作督导调研汇报会，听取区开展专项斗争情况汇报。市、区领导徐美健、黄爱军、徐刚、郦小萍、朱建春、徐文祥、蔡炳锋、谢强等陪同督查或参加座谈会。

24日

△最高检党组成员、副检察长童建明，最高检检察理论研究所所长谢鹏程，省院巡视员方晓林，市院党组书记、检察长闵正兵一行到姑苏区检察院调研检察工作。

△市政协主席周伟强率队专题调研区环境整治及征收扫尾重点项目推进情况。周伟强一行先后实地调研劳动东路北地块征收项目、学士街干将路北段和观前街大成坊环境整治情况。随后召开座谈会，听取区委副书记、区政府区长、保护区党工委副书记、保护区管委会主任徐刚关于区环境整治和征收扫尾重点项目推进情况、古城保护示范工程（平江片区）重点功能区综合改造方案及观前商圈改造提升总体规划方案的情况汇报，提出意见和建议。市、区领导黄爱军、徐明、王竹鸣、周晓敏参加调研，区领导徐刚、相炎陪同调研。

26日

△姑苏区“匠人匠星”文旅融合创意大赛决赛举行。区领导黄爱军、徐刚、方培华、王俊等出席活动。

29日

△市人大常委会主任陈振一到区检查五一节前安全生产工作。专项督查组先后到学士街、观前街大成坊和玄妙观三清殿、拙政园景区周边及新塘工业园检查，督促排查整治风险隐患。区领导黄爱军、徐刚、方培华、薛宏参加调研。

30日

△“繁华姑苏·文化旅游精品线路”首发暨苏州历史文化名城保护集团旅游发展有限公司、旅行社有限公司揭牌仪式举行。市、区领导黄爱军、金洁、王飚、朱建春等出席活动。

5月

5日

△市政协主席周伟强专题调研区“委员之家”建设情况。周伟强一行先后实地察看道前社区委员工作室、虎丘街道“委员之家”、金色里程社区委员工作室，以及白洋湾街道“委员之家”，随后召开座谈会，听取区政协主席相炎关于区政协“委员之家”建设及活动开展情况的汇报。

6 日

△市委副书记、市长李亚平到区调研。李亚平实地调研渔家村和东园，听取渔家村项目情况介绍及平江片区历史文化保护对象相关情况，实地走访园林办公区域，与工作人员进行亲切交谈。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军陪同调研。

10 日

△姑苏区 2019 年“510 尚廉日”宣教系列活动暨汤斌廉政文化展示馆开馆仪式举行。区领导黄爱军、王俊、方培华、相炎、郦小萍、朱建春、蔡炳锋出席。

14 日

△姑苏区扫黑除恶专项斗争集体谈话会议召开。会议传达苏州市扫黑除恶专项斗争迎检工作的会议精神，指出当前姑苏区的工作薄弱环节，并结合实际做出下一阶段工作部署。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军出席会议并讲话。区领导徐刚、郦小萍、朱建春、徐文祥、蔡炳锋等出席会议。

15 日

△姑苏区护校安园暨校园防暴恐安全特训演练活动在金阊实验教育集团金阊实验小学举行。区委常委、保护区党工委委员、政法委书记徐文祥与校方主要负责人共同为“合作共建单位”揭牌。

16 日

△“姑苏区党政领导干部政德实训基地”在苏州干部学院挂牌，首批区管干部政德实训班开班。区 30 名科级领导干部接受为期 2 个月的政治思想学习培训。区委常委、保护区党工委委员、组织部部长蔡炳锋出席活动。

17 日

△姑苏区第 29 个“全国助残日”暨喜迎中华人民共和国成立 70 周年活动举行。活动表彰“十佳残疾人自强模范”“十佳残疾人工作先进个人”“十佳助残项目”。活动期间启动姑苏区残疾人辅助就业服务资源中心。

18 日

△“微笑天使·爱的融合——全国第 29 个助残日暨苏州市同济儿童匡智中心成立 22 周年纪念大会”举行。活动由苏州市同济儿童匡智中心和区特殊教育学校联合举办。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军，市政协副主席、民建江苏省委副主委、市主委周晓敏共同为“苏州市姑苏区融合教育资源中心”揭牌。

△“姑苏运河文化节”之 2019 年“轧神仙”民俗文化活动启动仪式举行。本次“轧神仙”包括传统祈福法会、“老街坊”集市、“神仙花草”展示售卖、5G 直播、创意短视频大赛、老照片征集展示等六大系列活动。“老街坊”集市为 2019“轧神仙”活动的重头戏，分“守”“智”“匠”三大主题区域，是老字号、智能生活产品、老手艺的集中展示及销售平台。区领导黄爱军、徐刚、王俊、方培华、朱建春等出席开街仪式。

22 日

△姑苏区 2019 年全区深化医药卫生体制改革暨卫生健康工作会议召开。区领导徐刚、季珉等参加会议。

23 日

△苏州军分区司令员孔益林带队到区对民兵调整改革任务落实情况进行检查验收。孔益林一行重点对区民兵应急连连部建设和沧浪街道应急排人员编组情况进行点验。会后，军委国防动员部、军分区领导参观苏大科技园天创科技网络公司，对网络攻防技术运用进行现地观摩。

24 日

△全区河长制工作（“两违”专项整治）暨防汛工作会议召开。会议出台并施行《姑苏区河道高质量管护标准（试行）》。区党政全体领导出席会议。

△苏州市第 31 届暨姑苏区第 7 届科普宣传周开幕式暨中科院科技创新成果巡展在桃花坞唐寅文化区拉开帷幕。科普宣传周主题为“科技强国、科

普惠民”。市委副书记朱民出席开幕式并讲话。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军，中科院文献情报中心特别助理龚惠玲，市人大常委会副主任温祥华，市政协副主席王竹鸣，区领导王俊、方培华、相炎等参加开幕式。

30日

△区委网络安全和信息化委员会第一次全体（扩大）会议召开。区领导黄爱军、徐刚、朱建春、谢强等出席会议。

31日

△姑苏区2019年“六一”国际儿童节庆祝大会暨传统文化展示活动举行。“童心向党·最是姑苏好江南”传统文化展示活动拉开帷幕。区领导方培华、相炎、张文彪、徐文祥、季珉、蔡炳锋、谢强、朱江等出席活动。

是月

贵州省铜仁市委书记陈昌旭、江口县委书记杨华祥分别率代表团到区考察并座谈，共商新一轮对口帮扶事宜。考察期间，代表团分别走访市就业管理中心、苏大附一院平江院区、文旅集团、中融外包服务公司等单位和企业，详细了解区产业发展、劳动管理、医疗卫生等方面情况；举办“爱心包裹”捐赠仪式；签订教育、医疗帮扶合作协议。区领导黄爱军、张文彪等参加座谈会。

6月

5日

△苏州市生态环境局、姑苏区人民政府联合举办苏州市纪念“六五”环境日暨“蓝天保卫战”公众实践活动启动仪式。

6日

△姑苏区召开全区贯彻落实市委常委会专题会议精神督查推进会。会议听取了城市管理、城市建设、产业发展、民生事业重点工作协调推进组、党建工作、重点工作综合督查组情况汇报。区委副书记、区政府区长、保护区党工委副书记、保护区管委会主任徐刚做总体点评讲话。区四套班子全体领导出席。

11日

△姑苏区召开区委巡察工作推进会暨二届区委第十轮巡察工作动员会。区领导黄爱军、王俊、郦小萍、朱建春、蔡炳锋出席。

14日

△姑苏区古城保护委员会、区司法局、区检察院举行“繁华姑苏　法润古城”——姑苏区纪念“两个条例”颁布实施一周年暨古城保护法治宣传汇报活动。

16日

△姑苏区举行I PAINT SUZHOU（我画苏州）中法艺术家创作交流活动。区领导徐刚、朱建春、谢强、单杰等出席开幕式。

20日

△区政协在人民路吴门美术馆举办为期5天的“庆祝中华人民共和国成立70周年暨人民政协成立70周年美术、摄影作品展”。

21日

△姑苏区召开全区信访工作形势分析暨信访积案化解攻坚动员部署会议。

△姑苏区在桃花坞历史文化片区举办“创意·四季桃花坞”夏季主题非遗文创作品展、桃花坞优秀摄影作品展开幕式暨“风雅桃花坞”LOGO发布仪式。

25日

△省委常委、市委书记周乃翔赴姑苏区开展“不忘初心、牢记使命”主题教育专题调研。

27日

△新组建的苏州国家历史文化名城保护区（姑苏）生态环境局正式挂牌亮相。

29 日

△ 2019 中国·姑苏（北京）高质量发展投资说明会在北京成功举行。

7 月

1 日

△姑苏区举行全区“重温誓词，铭记初心”活动暨纪念中国共产党成立 98 周年座谈会。区四套班子全体领导出席。

△姑苏区举行全区城市环境提升百日行动动员部署大会。会议由市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军主持。区四套班子全体领导出席会议。

3 日

△苏州市“331”专项行动姑苏现场推进会召开。市委副书记、市长李亚平一行先后视察了茶花村区域、三元二村、西大街整治现场，详细了解综合整治、老旧小区整治、电动自行车充电设施改造建设及“九小场所”整治情况。

链接：

“九小场所”含义

“九小场所”是指小商店、小学校（含幼儿园、社会培训机构）、小医院（含诊所）、小餐馆、小旅馆、小棋牌室、小歌舞厅、小网吧、小美容场所（含洗浴、足浴）、小生产加工作坊等场所。这些场所因人员安全意识淡薄、安全措施不到位，存在严重的安全隐患，而且人员密集，一旦发生事故将造成重大人员伤亡，被各地政府列为消防安全综合整治的对象。

9 日

△姑苏区法院太湖流域环境资源法庭揭牌，市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军，区委常委、保护区党工委委员、政法委书记徐文祥出席仪式。

10 日

△姑苏区举办第十一届苏州国际精英创业周姑苏区分会场活动，召开 5G 技术与应用研讨会。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军，区委副书记、区政府区长、保护区党工委副书记、保护区管委会主任徐刚出席。

11 日

△中国侨联党组成员、副主席隋军等一行到虎丘街道观景社区“红豆侨屋”视察调研。中国侨联副主席、江苏省侨联主席、党组书记周建农，市委统战部副部长、市社会主义学院院长钱培华，市侨联主席沈晋华，区委常委、保护区党工委委员、统战部部长季珉，区侨联主席王敏荣等陪同调研。

12 日

△姑苏区党政代表团赴铜仁市江口县开展东西部扶贫协作调研。区领导黄爱军、谢强、徐本参加。

15 日

△市、区政协工作座谈会召开。会前，市政协主席周伟强一行，在区政协主席相炎，副区长、白洋湾街道党工委书记周健慧，白洋湾街道党工委副书记范洪根等陪同下视察了白洋湾街道政协委员之家。各市、区政协主席参加视察活动。

22 日

△姑苏区慈善基金会启动 2019 年“聚爱圆梦”暑期结对助学活动，公布待结对低保、低保边缘困难家庭学生共 219 名。

23—25 日

△姑苏区精英社工专题培训班开班。

25 日

△姑苏区委二届十一次全体会议召开，会议深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，

认真贯彻省委十三届六次全会和市委十二届八次全会要求，全面落实市委常委会专题研究姑苏区工作会议精神。

26日

△苏州市自然资源和规划局苏州国家历史文化名城保护区（姑苏）分局领导班子宣布会议暨揭牌仪式举行。区领导黄爱军、徐刚、蔡炳锋、徐本出席。

31日

△江苏省民宗委副主任周伟文一行调研指导姑苏区宗教工作。区委常委、保护区党工委委员、统战部部长季珉，区委统战部副部长、民宗局局长庞克陪同。

是月

△《姑苏河道高质量建设方案（桃坞河、学士河、西北街河、中市河、十全河）》通过专家评审。该方案将有效指导5条河道的高质量建设，同时为其他河道的高质量建设提供借鉴。

△姑苏区婚姻登记处开始为办理婚姻登记业务的居民提供免费拍摄证件照片服务。

8月

8日

△苏州市中院党组成员、专委包刚，市中院民一庭庭长祁锋调研姑苏区法院工作，并为姑苏区法院金阊人民法庭揭牌。

16日

△全区年轻干部座谈会召开。区委常委、保护区党工委委员、组织部部长蔡炳锋主持会议，市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军出席座谈会并讲话。

22日

△姑苏区举行“消除火灾隐患，共建平安姑苏”微型消防站应急救援技能运动会，社区、企业微型消防站代表、参赛选手以及观摩人员共计150人参加。

27日

△市政协主席周伟强带队专题调研姑苏区群租房整治情况。市政协副主席程华国、市政协秘书长金建立，区领导徐刚、相炎、薛宏等陪同调研。

9月

4日

△苏州市沧浪实验小学校教师马红霞被授予“全国优秀教师”称号。

6日

△区委审计委员会第一次会议召开。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军主持会议，区领导张文彪、蔡炳锋、谢强参加会议。

7日

△市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军会见中国工程院院士、中科院计算机所研究员倪光南一行，并举行智慧姑苏·古城保护和管理大数据中心一期项目成果展示汇报会暨区大数据和电子政务工作专家咨询委员会成立仪式。区领导徐刚、谢强、徐本、周健慧参加相关活动。

10日

△姑苏区召开庆祝第35个教师节大会暨教育工作推进会。区领导黄爱军、徐刚、王俊、方培华、相炎、郦小萍、朱建春、单杰出席会议。

12日

△姑苏区召开“不忘初心、牢记使命”主题教育动员大会，区四套班子党员领导出席。

18日

△省委常委、市委书记蓝绍敏到姑苏区调研。

蓝绍敏一行实地走访调研三元二村、环古城河胥门至盘门段、红蚂蚁装饰股份有限公司以及平江历史街区。随后召开座谈会，听取姑苏区经济社会发展情况汇报，研究谋划姑苏区新一轮经济社会发展，打造“硬核”姑苏。

19 日

△姑苏区举行区委常委会主题教育专题学习会及实地走访姑苏本土红色线路活动。参观上海战役指挥机关旧址、五卅路纪念碑、中共苏州独立支部旧址。

21 日

△苏州市第十六个民族团结进步宣传月主场活动在古胥门广场开幕。此次活动由中共苏州市委统战部、苏州市民宗局、中共姑苏区委、姑苏区人民政府共同主办。

24 日

△省委第八巡视组巡视苏州市姑苏区（苏州国家历史文化名城保护区）工作动员会召开。会上，省委常委、市委书记蓝绍敏就姑苏区委（苏州国家历史文化名城保护区党工委）履行主体责任、配合和支持巡视工作提出要求，省委第八巡视组组长张兆江做动员讲话，对做好巡视工作提出要求。黄爱军主持会议并做表态发言。

25 日

△姑苏区庆祝第三十二个老年节（敬老月）暨养老服务体系建设推进大会举行。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军，区委副书记、区政府区长、保护区党工委副书记、保护区管委会主任徐刚等领导出席。

29 日

△姑苏区举行烈士纪念日活动。区领导黄爱军、徐刚、方培华、相炎、王俊、谈岳良、尤培东等参加。

△姑苏区举办“我和我的祖国”姑苏区庆祝新中国成立70周年歌咏大会。区四套班子领导，各部委办局、街道、社会各界人士代表及演职人员约1900人参加活动。

30 日

△姑苏区举办“西北风·江南韵”宁夏·苏州非遗展，区领导徐刚、朱建春、单杰出席活动。

10月

1 日

△姑苏区组织开展集中收看庆祝新中国成立70周年庆典。

6 日

△市人大常委会主任陈振一率队赴姑苏区督查社会稳定和安全生产工作。督查组一行深入留园景区、石路国际商城、华贸中心施工现场等重点场所开展督查，随后召开座谈会。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军，市人大常委会秘书长顾杰参加督查。

8 日

△姑苏区发布国内首个老字号人才集聚专项政策，正式成立老字号协会。

△姑苏区召开专题会议研究社区助餐服务工作方案和启动5年以上征收项目下阶段推进计划，并实地调研了部分助餐点，检查环境提升百日行动的进展情况。区领导黄爱军、徐刚、王俊、薛宏、徐本、尤培东、杨青松参加会议和调研。

10 日

△姑苏区召开部分市场主体座谈会，并实地走访苏州洛可可创意产业有限公司等4家辖区重点企业。区领导黄爱军、张文彪、单杰参加座谈会和走访。

11 日

△全区2019年下半年征收搬迁扫尾清零工作

推进大会召开。

△全区“两个聚焦”惠民助企行动推进大会召开，市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军出席并讲话，区长、保护区管委会主任徐刚部署工作，区四套班子全体领导参加会议。

22日

△姑苏区召开深度融入国家战略的思路举措专家咨询座谈会。区领导黄爱军、季珉、徐本、李忠参加座谈会。

24日

△2019苏州国际设计周在桃花坞历史文化片区开幕。省委常委、市委书记蓝绍敏，中国政策科学研究会副会长赵少华出席开幕式，市委副书记、市长李亚平出席开幕式并致辞，市人大常委会主任陈振一、市政协主席周伟强、市委副书记朱民出席开幕式。市、区领导黄爱军、俞杏楠、金洁、王飏、周伟、徐刚参加开幕式。设计周于29日结束。

△全国“五好”县级工商联互学互促工作组到区考察，实地参观中科创谷并召开座谈会。区领导黄爱军、季珉参加相关活动。

25日

△召开全区新时代文明实践中心建设推进会，会上姑苏区新时代文明实践中心揭牌，并公布姑苏区第一批新时代文明实践所、站、点。区领导黄爱军、徐刚、王俊、方培华、相炎、朱建春、蔡炳锋、尤培东、单杰出席会议。

29日

△市人大常委会主任陈振一率队到苏锦街道开展市人大代表统一接待日活动，并实地考察了大国药妆、中国电子网络安全创新基地和国家联合攻关基地项目。

30日

△召开信息技术应用创新产业推进情况汇报会，区领导黄爱军、徐刚、张文彪出席会议。

11月

1日

△召开对标找差创先争优和“打造发展硬核、建设魅力古城”大调研工作阶段性交流会。区四套班子全体领导出席会议。

5日

△召开姑苏区文明城市创建工作推进会。区领导黄爱军、徐刚、朱建春、薛宏、谢强、徐本等参加会议。

△省慈善总会会长蒋宏坤一行调研察院场日间照料中心。区领导王俊、尤培东陪同。

8日

△市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军主持召开区委常委会“不忘初心、牢记使命”主题教育调研成果交流会。区委常委全体成员出席会议。

11日

△市长李亚平一行调研姑苏区蓝·芳华文化创意园、横街农贸市场改造工程、虎丘综改工程、“两小”行动示范点（汇翠花园）及中国电子苏州网安创新基地，并召开工作汇报会。区领导黄爱军、徐刚、张文彪、薛宏、谢强、徐本等参加调研。

15日

△区人大常委会领导视察古城区综合管线入地和背街小巷风貌整治工程。方培华一行现场查看混堂巷、卫道观前、甫桥下塘以及中市桥，并听取相关部门的情况汇报。

21日

△召开姑苏区启动5年以上征收搬迁项目扫尾清零专题推进会。区四套班子全体领导出席会议。

26日

△姑苏区委政协工作会议召开。市委常委、区

委书记、保护区党工委书记黄爱军出席会议并讲话，区委副书记、区政府区长、保护区党工委副书记、保护区管委会主任徐刚主持会议。区人大常委会主任方培华、区政协主席相炎等出席会议。

27 日

△中国红十字会党组成员、副会长尹德明一行赴平江街道历史街区社区调研。

△市人大常委会主任陈振一率队赴梅花易腐垃圾处置中心调研生活垃圾分类工作。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军陪同调研。

28 日

△在全国公安派出所工作会议暨首批100个“枫桥式公安派出所”命名揭晓仪式上，观前派出所被授予“枫桥式公安派出所”。

29 日

△姑苏区召开深入开展安全生产专项整治行动动员部署会。区四套班子全体成员出席会议。

12月

2 日

△区人大常委会组织部分人大代表视察观前社区建设情况。区领导黄爱军、方培华、季珉参加视察。

△苏州观前商业步行街获评江苏省省级高品位步行街试点街区。

3 日

△中共姑苏区委常委会召开“不忘初心、牢记使命”主题教育专题民主生活会，区委常委全体成员出席会议，区人大常委会主任方培华、区政协主席相炎列席会议。

5 日

△姑苏区举行党的十九届四中全会精神市委宣讲团专题报告会。区四套班子全体成员参加。

△姑苏区国家基本公共卫生服务项目区级技术指导中心揭牌启动。

6 日

△苏州市第十二安全生产巡查组巡查姑苏区动员大会召开。区四套班子全体成员参加。

10 日

△第四届姑苏区腊八民俗文化节正式开幕。本次腊八民俗文化节包含“大咖”访谈、惊喜专车、创意施粥等56项特色节庆活动。

12 日

△全国双拥工作领导小组成员兼办公室副主任、中央军委政治工作部群众工作局局长肖安水一行赴沧浪街道西美社区“幸福兵站”调研双拥工作。市委副书记、市长李亚平，市委副书记朱民，市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军，市委常委、军分区政委董晟，副市长王飚，区委副书记、区政府区长、保护区党工委副书记、保护区管委会主任徐刚，区委副书记、保护区党工委副书记王俊等陪同。

13 日

△国务院安全生产督导组督查姑苏安全生产工作。区领导黄爱军、徐刚参加安全生产工作汇报会。

16 日

△苏州市姑苏区跨境电商发展推介会暨姑苏区首家“跨境通”平台上线仪式在金阊新城管委会举行。该平台是苏州首个覆盖跨境电商全业务出口模式的综合服务平台。120多家企业参加了推介会。

17 日

△由名城建设集团联合《梦想改造家》栏目组打造的双塔市集正式开业，并召开“助力城市治理创新·推动古城有机更新”座谈会。区领导徐刚、王俊、方培华、相炎、张文彪、薛宏、朱建春、周健

慧、单杰参加相关活动。

19日

△区人大常委会视察区政府2019年度实事项目。

20日

△姑苏区工商联第五届“商会一家亲”年会召开。

△市人大常委会主任陈振一带队赴吴门桥街道检查凤凰胥岸小区群租房及电瓶车充电桩情况、象牙新村“两小”行动开展情况以及南环新村垃圾分类情况。

23日

△省委政法委副书记顾俊一行赴姑苏法院金阊法庭视察民生诉讼与非诉讼对接中心，调研多元解纷、中立评估以及民生诉讼服务等工作情况。

26日

△中国·姑苏（日本）现代服务业投资说明会在日本东京召开。这是姑苏区首次在海外举办的招商推介活动，区委副书记、区政府区长、保护区党工委副书记、保护区管委会主任徐刚致欢迎词并做主题推介。现场共有4批18个项目签约。

29日

△姑苏区委二届十二次全体会议召开，会议回顾总结2019年工作，研究部署2020年任务，动员全区各级党组织和广大干部群众进一步抢抓机遇、务实创新，始终保持激情燃烧、干事创业的昂扬斗志，为打造历史文化名城“硬核”，决战决胜高水平全面建成小康社会而努力奋斗。

30日

△姑苏区召开省委第八巡视组巡视姑苏区情况反馈会，区四套班子全体成员出席会议。

31日

△姑苏区召开2019年度履行全面从严治党主体责任述职会。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军主持会议并讲话，区委常委全体领导出席会议。

△姑苏区举行新筹建事业单位揭牌仪式，苏州市姑苏区道路停车和地下管线管理站、苏州市直属房屋所、苏州市姑苏区建设工程质量安全监督站、苏州市姑苏区建设管理中心、苏州市姑苏区住房保障和物业管理中心、苏州市市政设施管理处、苏州市姑苏区绿化管理站正式揭牌成立。区领导黄爱军、徐刚、蔡炳锋、薛宏、谢强、徐本、杨青松等出席仪式。

△姑苏区举办第四十一届寒山寺听钟声活动。省委常委、市委书记蓝绍敏出席活动，市委副书记、市长李亚平致新年贺词。区领导黄爱军、徐刚、季珉、谢强出席活动。（姑　鉴）

政　治
落座
門宮

中共姑苏区委员会、中共苏州国家
历史文化名城保护区工作委员会

姑苏区人民代表大会

姑苏区人民政府、苏州国家历史文化
名城保护区管委会

政协姑苏区委员会

中共姑苏区纪委、保护区纪工委、
姑苏区监察委员会

群众团体

军　事

法　治

中共姑苏区委员会、中共苏州国家历史文化名城保护区工作委员会

综　述

【概况】 2019年，中共姑苏区委员会、中共苏州国家历史文化名城保护区工作委员会（简称“区委、保护区党工委”）高举中国特色社会主义伟大旗帜，全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届四中全会精神，认真落实中央经济工作会议、省委十三届七次全会和市委十二届九次全会要求，按照省委常委、市委书记蓝绍敏调研姑苏区工作时做出的指示精神，动员全区各级党组织和广大干部群众进一步抢抓机遇、务实创新，始终保持激情燃烧、干事创业的昂扬斗志，为打造历史文化名城“硬核”，决战决胜高水平全面建成小康社会而努力奋斗。

【全年工作主要成果】 2019年，区委、保护区党工委面对复杂多变的宏观形势和“减税降费”的客观影响，统筹做好改革发展稳定和党的建设各项工作，经济社会各项事业不断取得新进展、新成效。

产业质效全面提升。产业布局有序推开，空间规划和配套政策细化落地，三新城规划编制完成。载体改造升级步伐加快，联实大厦等示范载体成功打造，观前商圈提档升级项目扎实推进，产业集聚度逐步提高。招商引资成效显著，北京、日本招商投资说明会成功举办，中信出版、德威可信、中电系统、讯众通信等重大项目相继落地，无印良品、京东云、腾讯文旅、依文集团等优质项目顺利储备，洲际等8家高端精品酒店先后入驻。2019年苏州国际设计周精彩纷呈，26个重大项目现场签约，签约金额达132亿元，文化新经济育商公共服务平台启动建设，“繁华姑苏”集合品牌正式发布。营商环境日益优化，区老字号协会正式成立，区级促进重点企业发展扶持办法、优化营商环境实施方案等制度制定出台。公示认定高新技术企业总数达38家，同比增长46.2%。入选省“双创博士”人才1人、市“姑苏领军”人才3人、市“天使计划”项目4个。

古城保护深耕细作。法规制度体系建设取得新进展，历史文化名城保护补偿办法、历史文化街区产业管控指导意见、“城市客栈”规范化管理等制度编制完成，文物和非遗文化保护管理体系日益健全。保护项目稳步实施，中张家巷河道恢复工程全面完工，平江片区重点功能区一期搬迁项目完成签约80.5%，道前片区改造正式启动，虎丘地区综合改造、山塘四期、渔家村项目等重点工程有序推进。古城保护和管理大数据中心一期项目建设完成，区大数据和电子政务专家咨询委员会正式组建。文旅

融合创新发展，桃花坞、双塔市集等一批“打卡胜地”和“创意硅巷”加快打造。纵深推进“非法一日游”整治，5条首发文化旅游精品线路获得青睐。“姑苏运河文化艺术节”、《浮生六记》等文化品牌项目广受赞誉，古城文化影响力进一步提升。

城市建管攻坚克难。城市管理有效加强，区级城市管理办法等配套制度编制完成，执法信息化、智能化水平不断提高。环境提升百日行动纵深推进，201个老旧小区和200条背街小巷完成环境提优，第二批老旧片区交通安防环境综合整治、83条支路街巷架空线工程全面完工，古城保洁工作达到景区标准。“四类行业”综合整治全面达成“三个百分百”目标，累计关停、查封经营户3447户，整改后重新开业4772户。征收工作全力攻坚，梅巷七、八组城中村改造等43个项目完成清零，累计签约交房1586户、交地1588亩。强化区四套班子领导带头认领项目工作机制，5年以上征收项目集中清零行动全面展开。人居环境持续优化，“散乱污”整治、“江河碧空”蓝天保卫行动深入开展，空气质量总体向好，10个省考、市控断面水质达标率为100%，中央环保督察交办的信访件全部办结。

人民生活持续改善。保障体系日趋完善，“减税降费”、援企稳岗等各项政策有效落实，三级退役军人服务保障体系正式建成。持续扩大社保覆盖面，全年新增就业岗位6.3万个，支持成功自主创业2414人，社会救助精准性不断提升。公共服务均衡发展，成立区教育咨询委员会，推动传统文化进校园，各学段融合教育资源中心实现全覆盖，4家社区卫生服务中心、8家日间照料中心、1家区域性养老服务中心和6个社区用房建设项目顺利完工，公共服务资源布局不断优化。创新建立“养老服务顾问”模式，推出全市首个“社区食堂”，实现78岁以上老年人家庭医生签约全覆盖，普惠型高水平养老服务体系日益完善。惠民实事精心办好，“1+X”农贸市场建设管理标准体系制定出台，黄鹂坊等5个特色农贸市场高标准建成，80处“智慧菜篮子”网点投入运营，5个老小区综合改造项目全面竣工，220座公厕、500座样板垃圾亭提标改造完成，居民小区垃圾分类覆盖率达95%。

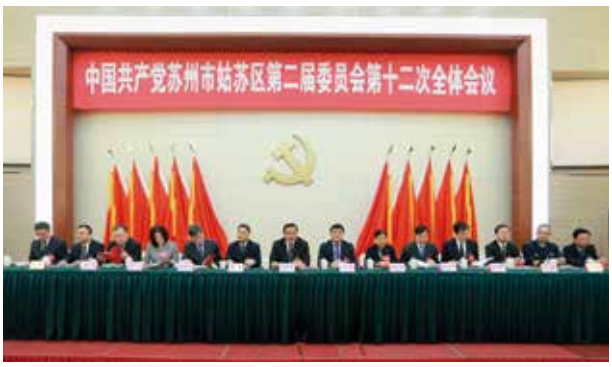
社会大局和谐稳定。治理水平有效改善，创新建立“343”网格化管理机制，“网格、联动站、数据库、平台”四项建设扎实推进，全区1237个基础综合网格完成规范化建设。星级美好社区创建工作深入开展，社区协商民主机制日益完备，专业社工薪酬和社会保障待遇有效提升，社会组织运行更加规范。社会环境平安有序，严密防范暴恐袭击，严厉打击各类违法犯罪活动，防范化解各类重大矛盾风险，圆满完成新中国成立70周年大庆等全区安全稳定保障工作。扎实开展区级党政领导开门接访，在全省率先建立民商事纠纷中立评估机制，妥善化解一批矛盾纠纷。扫黑除恶专项斗争成果显著，中央督导组交办的18条线索完成清零，各项整改措施有效落实。

管党治党纵深推进。扎实推进“不忘初心、牢记使命”主题教育，围绕“五聚焦五自觉”目标，各项工作扎实规范到位。自觉主动接受省委第八巡视组对姑苏区开展巡视工作，深入开展整改落实情况专项检查，主动排摸存在的不足，做到“未巡先改”。将意识形态工作责任制落实情况纳入区委巡察，稳步推进新时代文明实践中心、融媒体中心建设工作，意识形态工作前沿阵地更加稳固。全面推进党建引领服务中心任务“一线争先，一体行动”，常态化推进32个“四有”先锋社区建设，整顿帮扶8个软弱涣散社区党组织。制定实施区纪委监委问责工作办法，完善国资监管和风险防范制度体系，全年完成3轮共计118家不同层级党组织的巡察工作。严格落实“基层减负年”相关规定，区级发文和会议分别同比减少30%和50%。保持惩治腐败高压态势，立案审查调查113件113人，涉及区管干部7件7人，给予党纪政务处分102人，移送司法机关7件7人，挽回经济损失789.98万元。（徐　炎）

重要会议

【中国共产党姑苏区第二届委员会第十一次全体会议】 于2019年7月25日召开。市委常委、区委书记黄爱军做大会讲话。会议的主要任务是深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，认真贯彻省委十三届六次全会和市委十二届八次全会要求，全面落实市委常委会专题研究姑苏区工作会议精神，回顾总结上半年工作，研究部署下半年任务，动员全区各级党组织和广大党员干部不忘初心、牢记使命，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，积极投身做实做亮历史文化名城之“核”的火热实践，以优异成绩迎接新中国成立70周年。

【中国共产党姑苏区第二届委员会第十二次全体会议】 于2019年12月29日召开。市委常委、区委书记黄爱军做大会讲话。会议的主要任务是全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届四中全会精神，认真落实中央经济工作会议、省委十三届七次全会和市委十二届九次全会要求，按照省委常委、市委书记蓝绍敏调研姑苏区工作时做出的指示精神，回顾总结2019年工作，研究部署2020年任务，动员全区各级党组织和广大干部群众进一步抢抓机遇、务实创新，始终保持激情燃烧、干事创业的昂扬斗志，为打造历史文化名城“硬核”，决战决胜高水平全面建成小康社会而努力奋斗。



2019年12月29日，中国共产党苏州市姑苏区第二届委员会第十二次全体会议　　区新闻中心　供稿

“不忘初心、牢记使命”主题教育

【概况】 2019年9月12日，姑苏区召开“不忘初心、牢记使命”主题教育动员大会，全区主题教育正式全面启动。围绕市委“五聚焦五自觉”目标，全区高站位谋划、高标准起步、高质量推进，以清单式管理扎实推进学习教育、调研研究、检视问题、整改落实，不断激励各级干部带头“攻坚、落实、创新”，激发全区打造姑苏发展“硬核”的强大动力。全区坚持学做结合、查改贯通的做法被中央主题教育简报刊发，惠民助企“双十”行动被“江苏先锋”微信公众号发布，苏州市主题教育简报5次肯定姑苏区做法，《人民日报》、“学习强国”等媒体多次报道姑苏区相关做法及成效。

【组织领导】 姑苏区成立主题教育领导小组和5个巡回指导组，指导全区52家重点单位、1861个基层支部、4.4万余名党员开展主题教育。区委常委会带头制定主题教育“八个强化、八个表率”实施方案、每周活动计划清单和任务清单，扎实开展20次区委理论中心组学习、红色旧址实地寻访现场教育、集中5天开展专题学习研讨等工作。及时下发工作提示、每周工作提醒和周报，召开3次主题教育领导小组会议、3次办公室主任会议、2次巡回指导组工作会议和1次主题教育推进会，系统掌握工作进度、指导全区面上推进。用好各类媒体平台，开设专题专栏，在全区营造浓厚氛围。

2019年9月12日，姑苏区“不忘初心、牢记使命”主题教育动员大会召开　　区委组织部　供稿

【学习教育】 2019年，姑苏区优化区理想信念空间氛围布置，编印主题教育荐学指南，梳理形成“红色摇篮”“阳光观前”“铁铃关”等6条红色体验线路，接待全市各领域党组织204批次7100余人现场学习，开发线上红色线路语音导览系统，进一步扩大红色线路受众范围。发放必读书目和应知应会问答手册，开展政治理论测试检验学习成果，完成16批次1900余名支部书记轮训工作。举办“两新”党组织书记示范培训班，现场学习红豆集团党建引领企业治理工作经验。通过开展“两新”党组织“红领悦”行动，机关“红帆引航”公开党课、读书分享会，社区党组织书记领学、挂钩帮学、送学上门等方式，推动学习入脑入心。各领域共开展网上送学744场、上门送学2649次，推动学习教育全覆盖。

【调研活动】 2019年，姑苏区委重点围绕提升战略谋划、加快经济发展、优化民生服务、强化工作力度等4个重点开展“打造发展硬核，建设魅力古城”大调研活动，切实寻求姑苏发展破题之路。区四套班子党员领导通过召开专家咨询会、圆桌思享汇、市场主体座谈会等方式，共谋姑苏“硬核”发展之道。领导班子成员结合“六个一”大走访、“阳光扶贫”，广泛开展访贫问苦调研，推动解决400余个问题。各区级机关部门、街道班子聚焦群众和企业关切问题，完成74件惠民助企实事。全区涉及行政服务事项的15家部门单位“一把手”等领导在一线体验中发现问题和痛点，提出优化营商环境流程方案36条。主题教育期间领导班子成员“四不两直”开展调研2143次，形成调研报告265篇，讲授专题党课277次。

链接：

“四不两直”内容

“四不两直”是指采取不发通知、不打招呼、不听汇报、不陪同接待，直奔基层、直插现场的方式。

【对标检视】 2019年，姑苏区委开展“5个对标”创先争优和“四个一线、再攀新高”、打造发展“硬核”工作，重点围绕古城有机更新、运营发展、城市管理、民生改善、干部干事创业精气神5个方面，列出25项重点任务，为全区新一轮发展“问诊把脉”。各部门单位围绕基层群众操心事、烦心事深入基层一线开展专题民意调查，通过个别访谈、居民议事会、设立意见箱、满意度测评等方式，累计征求基层意见建议843条。按照“四个对照”“四个找一找”要求，通过自身检视形成一批、对照党章党规查找一批、面向群众征询一批等方式，各级班子和党员领导干部共梳理出1865个问题，并持续推进整改。

【整改落实】 2019年，姑苏区将8项专项整治与省委巡视有机结合，细化98项专项整治措施，实行清单式管理、常态化调度、项目化推进，建立周报制度，跟进排查整治“景观亮化工程”过度化问题。区委出台“两个聚焦”惠民助企“双十”行动计划，全力推进办好背街小巷整治提升等10件惠民实事和老字号

创新发展等10件助企实事。紧扣省委常委、市委书记蓝绍敏调研姑苏区讲话精神，制定《关于“打造发展硬核、建设魅力古城”的实施意见》和三年行动计划。深化“一线争先，一体行动”实践，深入开展城市环境“三亮三比三提升”活动，机关、“两新”组织等支部深入挂钩社区、属地网格落实“3+N”任务。全区领导班子和党员领导干部已立行立改问题1458个，407个问题持续整改、坚持整改，建立长效机制，将整改成果转化为机制办法182个。

链接：

“不忘初心、牢记使命”主题教育涵义

“不忘初心、牢记使命”主题教育是在全党范围内开展的主题教育活动，是推动全党更加自觉地为实现新时代党的历史使命不懈奋斗的重要内容。2017年10月18日，习近平总书记在十九大报告中指出，在全党开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，用党的创新理论武装头脑，推动全党更加自觉地为实现新时代党的历史使命不懈奋斗。2019年5月13日，中共中央政治局召开会议，决定从2019年6月开始，在全党自上而下分两批开展“不忘初心、牢记使命”主题教育。（刘　佳）

政策研究（改革工作）

【概况】 2019年，姑苏区、保护区政策研究和全面深化改革工作紧紧围绕区委、区政府中心工作，加大调研组织和改革落实力度，发挥参谋助手和改革协调作用，较好地完成各项任务。

【调研工作】 2019年，姑苏区、保护区调研工作走深走实，积极发挥参助作用。主动转变调研工作思路，着力选准调研内容和调研重点，每季度安排一件重大调研，辅以部分导向性调研。一季度，重点开展网格化调研，形成《关于加快推进网格化管理机制建设若干突出问题的调研报告》，得到区委主要领导的批示。二季度，重点围绕文化创意产业园开展调研，形成《姑苏区文化创意产业园存在的突出问题和几点建议》。三季度，重点为基层减负工作开展调研，形成《姑苏区关于解决形式主义突出问题落实“基层减负年”的工作措施》并印发实施。高质量完成区委“两扫”工作向市委汇报，市委常委会召开专题研究姑苏区工作会议，区委贯彻落实市委专题调研会议精神的贯彻落实意见。省委常委、市委书记蓝绍敏调研姑苏区工作。发布实施《贯彻落实省委常委、市委书记蓝绍敏调研姑苏区讲话精神的工作方案》《姑苏区“两个聚焦”惠民助企行动计划》《开展“打造发展硬核、建设魅力古城”大调研的工作方案》。深入开展“六个一”基层走访调研，保障区四套班子8件实事取得预期效果。

【改革工作】 2019年，姑苏区委、保护区党工委全面深化改革领导小组组织召开区委深改会、专题协调会，制定下发区委、保护区党工委2019年全面深化改革工作要点和任务分解，确定区领导联系重点改革任务，在全区上下营造改革落实、改革深化、改革攻坚的良好氛围。

围绕上级部署要求推进改革。一是高效完成机构改革任务。组建区监察委、教体文旅委、民卫局、退役军人事务局、应急管理局、统计局，重新组建区司法局，优化调整区委议事协调机构设置，按期完成地方机构改革任务。二是司法体制改革全面推进。区法院深入推进法官员额制改革，组建23个审判团队和6个执行团队，实行扁平化管理，提高

办案质效。区检察院统筹推动员额制改革和内设机构改革，设立2个行政管理部门和8个业务部门，按照“向办案一线配置人力资源”“捕诉合一”原则对人员重新进行调整。三是供给侧结构性改革有力推进。制定出台债务化解方案，省、市关于推进供给侧结构性改革的新要求新任务全面完成。

围绕重点目标任务推进改革。一是文旅融合深度发展。探索文化新经济发展模式，获评第二批“国家文化新经济开发标准试验区”，公共服务平台和展示交流中心项目加快推进。古城全域旅游进一步凸显，制订全域旅游发展三年行动计划，大运河文化带姑苏段建设加快推进。二是教育改革成效初显。成立吴门教育集团和金阊实验教育集团，积极探索集团资源共享与利用，推进集团化办学。三是卫生改革纵深推进。完成7家社区卫生服务机构提档升级和1家新建任务，进一步完善社区卫生网络布点。制定医联体建设实施方案，创新推广“1+1+X”医联体模式，建成中医药适宜技术培训推广基地。

围绕打造特色亮点推进改革。一是综合行政执法体制改革成果得到深化。街道综合执法大队在“两扫”行动、“331”火灾隐患整治、旅游市场秩序整治等各项工作中发挥了主力军作用。二是社会综合治理联动机制建设有序推进。优化网格化建设联动机制工作体系，创新“党建引领+综合治理”“综合执法+联合执法”“网格巡查+动态巡防”等工作模式，形成社会综合治理大联动格局。三是古城保护体制改革扎实有力。以历史街区为试点，研究产业引导控制办法，完善古城内产业引导与控制目录。完成平江片区12个街坊的城市设计工作，研究起草《苏州国家历史文化名城保护补偿办法》。

围绕创新工作举措推进改革。一是党建制度改革激发活力。坚持把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神作为首要政治任务，开展全方位、多层次的集中轮训、专题培训和在线学习。落实“三项机制”，注重培养选拔优秀年轻干部，在“两扫”工作中建立“牵头督办、挂职领办、驻点协办”机制，激励干部担当作为。二是社区治理体制改革创新开展。完成全国社区治理和服务创新实验区建设姑苏模式提炼与案例汇编，出台《关于加强社区治理与服务的实施意见》，深入探索“一站多居”“综合体+社区”等工作模式，在全区首批24个社区推行“一门受理、一站式服务、全科社工”服务。与苏州技师学院联合办学，订单式培养社区工作者，共建“全科社工”实训基地。

（彭绍磊）

组织工作

【概况】 2019年，姑苏区、保护区组织工作以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻党的十九大精神，围绕落实各级组织部长座谈会精神，以党的政治建设为统领，紧扣市委常委会研究姑苏工作会议精神和省委常委、市委书记蓝绍敏调研姑苏讲话精神，以“不忘初心、牢记使命”主题教育为契机，持续推进组织工作“三个五五”基本布局落地，全面推动组织工作高质量发展，为打造姑苏发展“硬核”提供组织保障。年末，全区有基层党组织2083个，中共党员43949人，全年新发展党员273人。

【习近平新时代中国特色社会主义思想学习贯彻】 2019年，姑苏区、保护区把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为首要任务来抓，提升广大党员领导干部参与“不忘初心、牢记使命”主题教育的思想自觉和行动自觉。区委、保护区党工委组织部牵头制定《关于加强党的政治建设的工作方案》，把政治标准、政治要求作为主线贯穿各项

工作中。出台干部教育三年行动计划，将学习新思想作为各级主体班次的中心内容。紧扣习近平总书记关于“立政德”重要思想，探索“理论+实训”的特色双训模式，组织首批30名区管干部赴福建古田开展政德教育。围绕提炼展示新思想在姑苏区实践的发展成就，深挖本土教学资源，推进11个区级现场教学点打造，以鲜活的实境教学提升学习成效。

【基层党组织和党员队伍建设】 2019年，区委、保护区党工委组织部全面推进“一线争先，一体行动”，配齐建强街道“大工委”、社区“大党委”。实施“四联行动”，实施联动攻坚项目近200个，建立“一环四步”等联席会办机制8项，街道、社区各领域共建单位以联勤包干形式，认领河、路、街巷、美丽楼道等责任区400余个，实施9个“红领益企”为企服务项目。开展软弱涣散社区党组织整顿帮扶，开展社区“两委”人员排摸筛查，推动建立“两委”候选人备案联审机制及“两委”负责人区级备案制度。全面开展支部“体检”，社区支部集中换届，支部书记平均年龄下降3.4岁。开展社区办公场所“挂牌乱象”集中清理，常态化推进32个“四有”先锋社区建设，在百日行动中开展“小巷红韵”计划。深入开展城市环境“三亮三比三提升”活动，累计组织2049个机关、“两新”党组织，46389名党员深入社区、属地网格落实“3+N”任务。强化社区书记队伍建设，深化实施“红雁工程”，组建“先锋讲师团”，联动开展“先锋讲坛”，以交流促提高。设立发展党员“五核五审”工作法，建立入党积极分子“321”培养机制，建立发展对象、新党员标准化课程培养体系，推动党员管理规范化。优化党员档案信息化、党费收缴、党内关爱资金使用制度，建立党员涉嫌违纪违法信息通报和及时处理工作机制，推进党员管理精细化。表彰优秀共产党员、优秀党务工作者各20名，并在姑苏党建官方平台上宣传推广。

【领导班子和干部队伍建设】 2019年，区委组织部圆满完成区“两会”选举、组织工作。稳妥推进机构改革前后有关干部调整工作，确保改革后各单位良性运转。做好省委巡视和省委组织部选人用人专项检查相关工作，汇编台账资料百余本，服务访谈150余人次。制定“对标苏州‘三大法宝’着力打造‘硬核’姑苏干部队伍”相关工作方案，开展加强干部队伍建设专题大调研，为姑苏区干部队伍建设指明方向。持续拓展干部考察的维度，针对8家街道开展驻点研判释义，定期组织召开干部座谈会、协办干部联络工作会议、领办干部民主生活会等，常态化推进领导干部政治体检、谈心谈话，全面掌握领导干部的思想状态。建立领导干部个人有关事项报告抽核机制并首次开展抽核，从严管理监督干部。探索建立两级“青干班”培养机制，构建“1+8”联动工作模式，通过“规定动作”“自选动作”相结合，形成各具特色的青干培养模式，初步储备了一批以“90后”为主、平均年龄30岁的年轻干部约400名。深化“三个一线”工程，全年选派68名同志赴项目工程、信访维稳挂职锻炼，52名赴社区（村）任“第一书记”，58名机关干部赴扫尾清零一线协办，1名“90后”干部赴贵州江口挂职帮扶。

【综合考核】 2019年，区委、保护区党工委组织部

2019年8月16日，姑苏区年轻干部座谈会召开

区委组织部　供稿

认真梳理2018年度考核结果，聚焦“三个倾斜”，统筹评树84名专项考核先进个人，其中，基层工作人员占85.7%，确定8名“姑苏好干部”及10项入围奖，其中，基层工作人员占72%。积极对上争取，完善顶层设计，统筹开展2019年度考核相关工作。建立综合考核“1+5”文件体系，以《2019年姑苏区综合考核实施办法》为核心，构建高质量发展和党的建设考核双框架，设置考核指标76条，较去年减少81%，同时开展“一票否决”和签订责任状事项排查整改，切实为基层减负。出台考核动态管理办法、落实省市考核指标任务管理办法、考核办工作职责与工作制度、议事规则等制度文件，强化考核过程管理和内部建设。

【公务员管理】 2019年，区委、保护区党工委组织部按照《中华人民共和国公务员法》做好全区公务员职级套转工作，完成全区公务员职级套转。审慎高效推进公务员日常管理，完成年度84名公务员资格复审、考察（政审）、录用等工作，围绕全区重点工作和紧缺领域，谋划2020年招录计划。建立公务员导师“传帮带”制度，探索工资平台化管理，优化公务员工资审批业务流程，会同区纪委等单位开展“清风行动”专项检查。出台《姑苏区股级干部管理实施细则》，使股级干部管理更加科学规范。

【人才工作】 2019年，全区入选省“双创博士”人才1人、省企业首席技师1人、省乡土技能大师工作室4个，入选市“姑苏领军”人才3人、市“天使计划”人才4人、市紧缺人才59人、市教育特聘B类人才2人。在全区知识分子中开展“弘扬爱国奉献精神、建功立业新时代”活动，建立区“知识分子榜样库”，组织开展“赤子心、姑苏情、中国梦”知识分子典型选树活动，首批36名典型入选。出台区委联系服务专家制度，区四套班子领导带头联系服务全区337名高层次人才。建立人才科技工作监测指标和职能部门联席会议制度，建立区、街两级科技人才项目库，累计入库项目77个，产生区级领军项目12个。出台非遗文化、老字号特色人才政策，评选产生特色人才81名。聚集重点产业，评选区重点产业紧缺人才43人，重点服务业创新人才和团队1个、高端人才15人。深化“智汇姑苏”活动品牌，开展双创大赛、非遗大赛、猎聘会、“校园苏州日”等引才活动13场。优化升级精英周姑苏区分会场活动，打造“1+N”活动平台，邀请知名专家学者和行业翘楚134人，携带项目134个，落户42个。策划的5G技术与应用研讨会等3个优质项目入选市级主会场活动，推动西安电子科技大学通信学院与区政府签署合作协议。建设高层次人才“一站式”服务平台，为人才提供政策咨询、项目申报、业务办理等一体化服务，开展人才服务2000人次。赴深圳举办人才工作者队伍训练营，主动对标找差，增强履职能力和改革创新能力。 （杨 清）

宣传工作

【概况】 2019年，姑苏区、保护区宣传工作以学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神为主线，牢牢把握举旗帜、聚民心、育新人、兴文化、展形象的使命任务，围绕中心、服务大局，为打造“硬核”姑苏提供了坚强的思想保证、良好的舆论氛围、强大的精神力量和有力的文化支撑。

【理论教育】 2019年，姑苏区、保护区组织区委中心组学习活动39次，编印中心组学习资料11期，开展党委（党组）中心组学习旁听活动10次。开展全区科级干部专题读书调研活动，收到调研成果98篇。成立“苏报智库姑苏区党员冬训服务中心”，冬

训活动期间开展“送课进基层”服务40场。在全区大力推广使用“学习强国”学习平台。1名“百姓名嘴”代表姑苏区获得苏州市“百姓名嘴”理论宣讲大赛第一名和江苏省“百姓名嘴”理论宣讲大赛二等奖，2人入选苏州市基层理论宣讲名师培养对象。组建党的十九届四中全会精神区委理论宣讲团，组织3名市委宣讲团成员和21名区委宣讲团成员深入全区各部门、各重点系统和基层社区开展宣讲活动64场。与苏州大学社科研究中心合作开展课题研究5个，其中，1个重点社科课题入选苏州市社会科学基金项目（应用对策类），2个项目入选2019年度社科普及创新引导扶持项目。区社科联荣获江苏省社科联系统2018年度“工作创新奖”。“理悦姑苏”等3个活动入选2019年度苏州市“众说学习”理论宣传品牌重点项目。

【新闻出版和电影行业管理】 2019年，姑苏区完成出版物企业年检发行单位总数355家，注销77家。认真履行各项行政审批职能，全年新发出版物经营许可证32张、电影放映许可证1张，为全区17家电影企业集中换发新证并做好各项放映情况审查工作。在全区大力开展2019“书香姑苏”阅读节活动，共开展主题活动141项，其中重点活动4项。大力做好新闻出版和电影行业安全生产工作，全年未发生相关行业安全事故。

【新闻宣传】 2019年，姑苏区、保护区以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，围绕新中国成立70周年等重大主题开展宣传。策划“行走大运河 精彩看姑苏”迎国庆徒步活动。围绕“两个聚焦”惠民助企行动、“不忘初心、牢记使命”主题教育、征收搬迁扫尾清零、“四类行业”综合整治和百日行动、“两小”行动等全区重点工作开展宣传，突出“硬核”定位，壮大主流声音，在《光明日报》《新华日报》重要版面和《苏州日报》头版专版刊发文章近百篇，

2019年3月8日，区委中心组（扩大）专题学习会举办

区新闻中心　供稿

其中《苏州日报》头版刊发45篇。以重大对外文化交流和产业推介活动为契机，加强外宣力度。昆曲《浮生六记》舞台版在法国亮相并登上阿维尼翁戏剧节。举办“I PAINT SUZHOU我画苏州”中法艺术家创作交流活动。公开发行《一剪梅》《桂殿秋》《柳含烟》等3本《原味姑苏》系列丛书。全面推进“互联姑苏”项目建设，建设覆盖全区的自媒体宣教平台。与“国际在线”江苏频道合作，邀请土耳其、韩国、日本媒体代表团深入姑苏区实地考察文化与经济发展情况，有效扩大国际影响力。开通“姑苏发布”官方抖音号，开设“姑苏DOU好戏”话题，播放量达511.8万次。邀请韩雪、刘嘉玲、陈学冬等公众人物在官方发布和特色活动中为姑苏区代言发声，增强对外宣传渗透力。　（陈雨峰）

精神文明建设

【概况】 2019年，姑苏区、保护区以培育和践行社会主义核心价值观为根本，扎实推进公民思想道德建设。全年有21人获评“姑苏好人”，2人获评“江苏好人”，1人获评“中国好人”。走访慰问各类道德模范42人次，新春团拜20人次，免费体检11人次。在春节等假日期间，开展“我们的节日”主题活

动200余项，丰富群众的精神文化生活。联合区教体文旅委、区机关党工委等部门，开展“小包裹　大爱心　姑苏江口心连心”爱心包裹捐赠活动，向贵州省铜仁市江口县的困难家庭和学生捐赠5000多个爱心包裹，价值82万余元。

【文明城市创建】 2019年，姑苏区文明创建长效管理常抓不懈。设计、整理公益广告画面，下拨公益宣传引导经费80余万元，开展街道社区文明城市静态指标样板点建设。实行街道互查、区创建办抽查、省市测评失分点倒查机制，狠抓文明城市指标落实。全面做好全国文明城市年度测评迎检工作，建立健全领导挂钩、责任落实、督查测评、领导约谈、绩效挂钩五项机制，开展洁净、宜居、畅通、便民、同心五项集中攻坚行动，组织区领导开展实地督查，委托第三方开展静态指标专项督查和整改落实情况复查，共督查、整改问题1600余项，在市创建办集中督查中成绩有所提升。做好2016—2018年度省级文明单位推荐申报工作，推荐的24家单位、10家社区、4家学校全部获评。实施“我的楼道我的家”——姑苏区建设百千万美丽楼道三年行动计划（二期）实事项目，投入经费400万元，按照“好”“较好”“一般”三类标准，打造1106幢美丽楼道。启动新时代文明实践中心建设工作，制定下发《关于开展新时代文明实践中心建设工作的实施方案》，成立区新时代文明实践中心建设领导小组、志愿服务总队，召开全区新时代文明实践中心建设推进会，首批命名91个新时代文明实践所、站、点。

表4-1　姑苏区2016—2018年度省级文明单位名单

序号	单位名称	序号	单位名称
1	苏州市姑苏区人民法院	13	苏州市人民商场股份有限公司
2	苏州市姑苏区人民检察院	14	苏州美罗百货有限公司
3	苏州市姑苏区环境卫生管理所	15	苏州市东吴物业管理有限公司
4	苏州市住房公积金管理中心姑苏分中心	16	红蚂蚁装饰股份有限公司
5	苏州市姑苏区少年宫	17	中诚工程建设管理（苏州）股份有限公司
6	苏州市姑苏区卫生监督所	18	苏州市石路国际商城有限责任公司
7	苏州市姑苏区居家乐养老服务中心	19	苏州市姑苏区人民政府沧浪街道办事处
8	江苏智择律师事务所	20	国家税务总局苏州市姑苏区税务局
9	苏州山塘旅游发展有限公司	21	苏州基业生态园林股份有限公司
10	苏州市姑苏区市场监督管理局	22	苏州市姑苏区人民政府双塔街道办事处
11	苏州市公安局姑苏分局观前派出所	23	苏州第一建筑集团有限公司
12	苏州姑苏区人民政府平江街道办事处	24	江苏文正工程有限公司

表4-2　姑苏区2016—2018年度省级文明社区名单

序号	社区名称	序号	社区名称
1	苏州市姑苏区平江街道历史街区社区	6	苏州市姑苏区双塔街道二郎巷社区
2	苏州市姑苏区平江街道新湘苑社区	7	苏州市姑苏区双塔街道里河社区
3	苏州市姑苏区金阊街道白莲社区	8	苏州市姑苏区虎丘街道观景社区
4	苏州市姑苏区金阊街道彩香二村北社区	9	苏州市姑苏区苏锦街道大观名园社区
5	苏州市姑苏区沧浪街道桂花社区	10	苏州市姑苏区吴门桥街道四季晶华社区

表4-3　姑苏区2016—2018年度省级文明校园名单

序号	学校名称	序号	学校名称
1	苏州市平江实验学校	3	苏州市沧浪新城第二实验小学校
2	苏州市金阊实验小学校	4	苏州市善耕实验小学校

【志愿服务活动】 2019年，姑苏区召开志愿服务、社区党组织为民服务大会，启动姑苏区志愿服务“微积分”礼遇机制。确定全年志愿服务重点实施项目54个，对项目实施动态监管。升级完善区志愿服务智慧云平台，开展上门专题培训，云平台有2044支注册志愿团队，192386名注册志愿者，占全区常住人口的20.1%。

【未成年人思想道德建设】 2019年，姑苏区稳步推进未成年人思想道德建设工作。多方位宣传苏州市“十大美德少年标兵”王哲熙的美德故事，让全区青少年学有榜样。联合区教体文旅委、团区委等部门做好“新时代苏州好少年”的推荐申报工作，桃花坞中心小学校何轵城当选“新时代苏州好少年”及“新时代江苏好少年”。开展第二届“‘稚’爱古城”之“我是文明小义工”线上故事大赛活动，共征集到2000多个作品，投票界面日均访问量达到43万，累积投票数29万。

姑苏区当选“中国好人”名单（2019）

马　超：“85后”苏州机长为空军拿下一枚国际冠军奖牌（吴门桥街道）

姑苏区当选“江苏好人”名单（2019）

马　超：“85后”苏州机长为空军拿下一枚国际冠军奖牌（吴门桥街道）

刘英松：“聋哑人”导师助力百余名残疾人圆梦（吴门桥街道）

姑苏区当选“新时代江苏好少年”名单（2019）

何轵城：木刻年画小小传承人（桃坞中心小学校）

姑苏区当选“新时代苏州好少年”名单（2019）

何轵城：木刻年画小小传承人（桃坞中心小学校）

姑苏区当选“苏州市时代新人”名单（2019）

陆桂花：七旬阿婆志愿服务4000余小时（金阊街道）

黄立军：努力奔跑的核电设备管理追梦人（金阊街道）　（陈雨峰）

统战工作

【概况】 2019年，姑苏区委、保护区党工委统战部坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，把握新时代统一战线工作的新方位，坚决贯彻落实中央、省委、市委和区委关于统一战线工作的重大决策部署。协助区委召开统一战线工作领导小组第三次全体会议，举办民主党派、无党派和新阶层代表人士培训班及民族宗教工作培训班，开展统战系统学习贯彻党的十九届四中全会精神专场宣讲活动，进一步增进政治共识。通过《苏州日报》头版、“苏州统一战线”微信公众号、“姑苏统一战线”微信公众号等，积极宣传统战理论政策和工作动态，不断推动统一战线各领域工作取得新成效。

【民主党派工作】 2019年，区委统战部调整完善政府部门与民主党派对口联系名单及区委常委与党外人士联谊交友名单。会同区委组织部制定出台《姑苏区民主党派代表人士队伍建设三年工作方案

（2019—2021）》。协助区委制定2019年党外人士政治协商会议安排计划，围绕区有关人事安排、党风廉政建设和反腐败工作、非遗文化传承和保护、“四类行业”综合整治等主题，召开协商会、通报会、座谈会。鼓励、引导民主党派和无党派人士围绕经济发展、古城保护、民生改善、“硬核”姑苏打造等方面积极建言献策。支持民主党派、无党派人士开展“不忘合作初心，继续携手前进”主题教育活动，开展“同心筑梦庆华诞，携手奋进谱新篇”——庆祝新中国成立70周年系列活动。

【非公经济领域统战工作】 2019年，区工商联再次被认定为“全国五好工商联”。全面加强商会组织建设，打造新材料商会和平江新城商会2个“四好”商会示范点，持续推进“拉瓦锡谷”和“中科创谷”两个行业孵化器向纵深发展。加强商会党组织建设，积极指导虎丘街道商会、结婚产业商会、平江路商会成立党组织。参与市培养年轻一代企业家“十百千万”三年行动计划，选树先进典型。推进特色行业商会筹建，成立区文旅创新产业商会，并筹划组建姑苏区新一代企业家商会。指导成立安全生产联盟、安全生产自治组织等。推动特色街区商会样板打造，助推老字号和京东等电商的合作，帮助突破企业发展瓶颈。启动姑苏区企业家研学交流中心建设，初步设立4个研学交流参观点。配合落实精准扶贫工作，对接参与“百企帮百村”活动。通过“商会一家亲”、爱心包裹捐赠、慈善公益行等帮扶行动，累计捐赠20万余元，并牵头文旅创新产业商会与江口县达成旅游人才代培计划。

【民族宗教工作】 2019年，姑苏区召开区委民族宗教工作领导小组会议，进一步谋划推进民宗领域工作，审议通过《区委民族宗教工作领导小组专项小组工作规则》。深入推进宗教活动场所“四进”（国旗国歌进场所、宣传标识进场所、法治教育进场所、道德典范进场所）活动及和谐寺观教堂、星级宗教活动场所创建工作，实施推进宗教活动场所安全工作专项整治行动。做好春节“烧头香”“接财神”等重要宗教活动保障工作。精心组织开展政策法规学习月活动，与市委统战部、市民宗局共同举办全市第十六个民族团结进步宣传月主场活动，联合市民宗局举办少数民族流动人员语言文化政策培训班。组织实施“石榴籽”工程，年内建成8个红石榴小屋、8个联系服务点、12支红石榴志愿者

2019年9月21日，苏州市第十六个民族团结进步宣传月主场活动在古胥门广场盛大开幕　　区委统战部　供稿

服务队。继续深化民族团结进步创建工作，双塔街道里河社区入选第二批苏州市统一战线传统教育基地，双塔街道荣获苏州市第一批民族团结进步创建示范基地，姑苏区民族团结进步促进会、金阊街道荣获苏州市第二批民族团结进步创建示范基地。做好扶贫帮困和纠纷调处工作，积极参与做好“四类行业”整治活动中涉及少数民族群众的教育引导等工作。

【港澳台及海外统战工作】 2019年，区委统战部指导香港姑苏经济科技文化协会完成换届工作。协助举办2019迎新春祈福送春走进香港、澳门公益活动，配合做好江苏发展大会服务工作，协助市委统战部举办庆祝新中国成立70周年、澳门回归20周年系列活动。加强侨台企业安全生产工作。积极做好台商、台胞、台属服务工作，配合省、市做好“2019千名台湾大学生江苏实习就业特训营”活动。受理涉台来信来访，切实维护台胞台属合法权益。指导区台协开展“春酒”、中秋联谊等活动，指导区台谊会开展庆祝新中国成立70周年活动，加强联谊交流。推进“侨之家”建设，指导虎丘街道“红豆侨屋”、白洋湾街道“幸福侨家”等完善升级。虎丘街道“红豆侨屋”获评省级“社区侨务工作示范单位”优秀单位。围绕“侨爱工程”广泛开展为侨界人士“送温暖、送服务”关爱归侨侨眷活动。

【党外知识分子和新的社会阶层人士统战工作】 2019年，区委统战部落实意识形态工作责任制，做好党外人士的团结引导服务工作。召开区新的社会阶层人士统战工作联席会议、区新联会会长会议和成立一周年学习座谈会，进一步加强思想政治引领，凝聚智慧，汇集力量。继续打造好桃花坞“非遗新动力”中央统战部新阶层人士统战工作实践创新基地，山塘街玉涵堂“非遗新动力”申报省级实践创新基地。（钱　蓓）

机构编制管理

【概况】 2019年，姑苏区委、保护区党工委机构编制委员会办公室（简称“区委编办”）紧密围绕区委、区政府中心工作，积极顺应党政机构改革新形势、新任务、新要求，持续推进政府职能转变和简政放权，坚持统筹协调、攻坚克难，确保区委、区政府决策部署不折不扣落实到位。

2019年，姑苏区、保护区党政群工作机构及政法机构共55个：姑苏区人大机关1个，姑苏区政协机关1个，姑苏区、保护区纪检监察机关1个，姑苏区委、保护区党工委职能机构7个，姑苏区政府、保护区管委会职能机构21个，姑苏区群团工作机构9个，市政府派出机构1个[苏州市人民政府观前地区综合管理办公室（姑苏区代为管理，与拙政园片区综合行政执法大队合署办公）]，政法机构2个（区人民法院、区人民检察院），姑苏区党委、政府派出机构3个（平江、金阊、沧浪新城党工委管委会），派出机关8个（平江、金阊、沧浪、双塔、虎丘、苏锦、吴门桥、白洋湾街道党工委办事处）；另有市自然资源和规划局苏州国家历史文化名城保护区（姑苏）分局。

【相对集中行政许可权改革】 2019年，对照省《关于印发市县行政审批局划转事项指导目录的通知》，区相对集中行政许可权改革工作实施方案在经过广泛征求各部门意见、合法性审查后，经区政府常务会议审议通过并以区政府名义印发，明确将涉及13个部门的65个事项划转至区行政审批局。同步调整优化区行政审批局内设机构设置，划转充实相关人员编制，成立下属事业单位姑苏区政务服务中心，为改革推进提供了组织机构保障。

【市、区两级职能调整】 2019年，姑苏区、保护区

认真落实市委常委会专题研究姑苏区工作会议精神和市委领导要求，按照区委决策部署，加强组织领导，强化沟通对接，围绕住建、城管、园林绿化、自然资源和规划等重点领域职能下放，研究提出有关下放及承接意见建议，及时上报市委、市政府。抓好市级职能下放事项目标任务落实，设立7家正科级建制事业单位（整建制接收2家）。建立姑苏区自然资源和规划研究中心，做好市自然资源规划领域下放“一书两证”等其他职能事项承接工作。区委编办、区发改局等相关部门共同完成苏州市蔬菜研究所、姑苏区蔬菜园艺场整建制并入市农科院，姑苏区动物卫生监督所整建制并入市农业农村局，下辖市农业综合行政执法支队（市阳澄湖渔业管理委员会办公室）。

【事业单位改革和管理】 2019年，姑苏区、保护区完成承担行政职能事业单位改革，明确对姑苏区档案局（馆）、姑苏区事业单位登记管理局等3家事业单位进行改革，均只转职能不转机构，将行政职能划入主管部门或转为内设机构。完善退役军人管理服务机构体系，设立姑苏区退役军人服务中心，8个街道设立退役军人服务站，分别在各街道社会事业服务中心挂牌。以民生领域发展需求保障为重点，新成立社区卫生服务中心2家、实验幼儿园2家，进一步完善姑苏区、保护区基层医疗卫生服务体系。推进人才优先发展战略，进一步完善人才服务机制体制，姑苏区人力资源管理服务中心增挂“姑苏区高层次人才一站式服务中心”牌子，增设内设机构人才服务科、人力资源开发科。

【安全生产机构设置】 2019年，为进一步加强姑苏区安全生产委员会办公室以及基层危化品安监力量，经区委编委会议审议并报请市委编办批准同意，增加姑苏区安全生产监察大队事业编制10名。明确区安委会办公室设在区应急管理局。明确区安委会各成员单位“按职责分工负责本单位、本系统、本行业安全生产监管工作”职责，在区安委会12个成员部门相关内设机构增挂“安全生产监督管理处”牌子，负责具体落实相关安全生产监督管理职能。

【机关绩效管理】 2019年，区级机关从绩效管理全面转为综合考核。通过加强调查研究，广泛征求听取意见，结合区党政机构改革实际，研究制定2019年区级机关单位服务高质量发展（绩效管理）考核实施方案和考核事项评价细则。在重点工作指标中体现姑苏特点，增加了“落实市委常委会专题研究姑苏区工作任务分解落实情况”考核内容。协同开展区重点工作专项督查。围绕城市管理、住房建设、产业发展、民生事业、新城发展等5个区委、区政府明确的重点工作，通过听汇报、查台账、看成效等方式，重点督查了7家机关部门和2个街道的任务落实进度和具体工作举措。组织开展机关单位服务高质量发展考核。按照服务高质量发展考核实施方案明确内容，组织各牵头考核单位开展年度考核，牵头落实第三方满意度和创新创优测评工作，顺利完成机关服务高质量发展考核结果汇总和上报。

【事业单位信用体系建设】 2019年，姑苏区、保护区组织开展事业单位信用等级评价试测评工作。顺利完成“姑苏区事业单位监管与服务云平台”部署；以信用等级评价联席办公室成员、试测评的10家小学经办人为对象，组织开展了系统平台操作培训，3月初完成试测评工作。

【事业单位登记管理】 2019年，姑苏区、保护区共完成各类事业单位变更登记167次。完成168家事业单位年度报告网上受理、审核、公示。为涉及变更的7家机关、群团换发统一社会信用代码证书。全面排查姑苏区、保护区政务和公益中文域名使用

情况，按相关时限要求及时为225家单位完成域名续费。

【事业单位监管】 2019年，根据《姑苏区事业单位法人“双随机、一公开”核查工作实施细则（试行）》，姑苏区、保护区常态化开展事业单位实地核查工作，对新设立登记的大龙港幼儿园、金塘幼儿园开展设立登记实地核查，采取实地查看、书面审查、召开座谈会等形式，对照《姑苏区事业单位法人“双随机、一公开”核查登记表》一一核查。

（崔少婧）

机关党建

【概况】 2019年，姑苏区委、区级机关工委坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻新时代党的建设总要求，认真落实中央和省、市、区委决策部署，聚焦全区工作大局和机关党建核心任务，深入推进“不忘初心、牢记使命”主题教育，着力在服务中心大局、规范支部建设、优化党员教育管理、增强队伍活力上下功夫，稳步推进机关党建高质量发展。

【党建活动】 2019年，区机关党工委加强仪式教育，在区级机关中推行党员“政治生日”制度。开展区机关“共享书香、点亮初心”读书感悟分享会活动，推进“红帆引航”机关公开党课常态长效，举办“党旗飘扬在项目　党员攻坚在行动”机关党课。面向全区261名机关支部书记举办“不忘初心、牢记使命”主题教育机关党支部书记培训班。落实“一线争先，一体行动”部署要求，深入推进“机关支部先锋行动进社区”，实现148个机关支部结对164个社区党组织全覆盖。坚持党建与业务融合发展，有针对性地确立机关党建“书记项目”46个，推动难题破解、工作创优。坚持机关支部建设“标准+示范”两手抓、双过硬，组织开展机关支部“体检”，深化机关先锋“创星争星”行动，开展“机关支部书记讲坛”，搭建支部工作展示平台，加强支部书记互动

2019年7月24日，区机关党建服务中心“先锋行动月”主题活动举办　　区委组织部　供稿

交流。开展“党员之星”评选，选树学习之星、攻坚之星、服务之星、爱岗之星和党务之星，营造良好学习氛围。加强机关部门先锋阵地建设，设计并制作153个“先锋书架”标识，指导有条件的部门建设党建学习活动阵地。

【机关党风廉政建设】 2019年，区机关党工委坚持党建工作和中心工作同谋划、同部署、同推进，压紧压实机关党建责任制。切实做好机构改革涉改部门机关党建工作，有序推进机关党组织调整。常态化参与节前“清风行动”，做好督促提醒工作。坚持“思想育廉、教育促廉、制度保廉”，切实加强机关党员干部廉洁文化宣传教育。积极参与区“510”尚廉日活动，组织区机关部门党组织50余人到冯梦龙村开展“梦龙清风廉政行　廉洁文化润心田”主题教育活动。

【机关文化建设】 2019年，区机关党工委开展一系列丰富多彩的机关文化活动，加强精神文明建设，努力满足机关干部的精神文化生活需求。组织机关干部职工参与“我和我的祖国”姑苏区庆祝新中国成立70周年歌咏大会。组织开展“牢记初心使命　描绘美好生活”机关女干部国画体验、“姑苏少年强——我是小稻农”等文化活动。组织区机关各部门党组织参与“小包裹　大爱心　姑苏江口心连心”爱心包裹捐赠活动。（褚柏森）

老干部工作

【概况】 2019年，姑苏区委老干部局下设4个老干部活动场所：平江老干部活动中心、沧浪老干部活动中心、金阊老干部活动中心、姑苏区机关科级退休干部平江活动中心。截至年末，区委老干部局管理和服务离休干部129人（包含享受地市级待遇的6人），其中本地离休的80人、易地安置代为管理的49人，党员总数为86人；处级退休干部123人，党员总数为119人；科级退休干部1287人，党员总数为989人。离退休干部党组织设置架构为：离休和处级退休干部党总支1个，下设9个支部；机关科级退休干部党委1个，下设3个总支、22个支部。离退休干部党总支和科级退休干部党委均隶属于区级机关党工委，书记、副书记分别由老干部局（处）负责人兼任。

【离退休干部党支部“六有一提升”达标创优工作】 2019年，区委老干部局坚持以政治建设、思想建设、组织建设为重点，从全区离退休干部党组织和党员队伍实际出发，扎实推进“六有一提升”达标创优工作。按照省、市文件精神，制定《姑苏区离退休干部党支部“六有一提升”达标创优工作方案》，确立贯彻落实的具体工作目标和工作举措。加大指导力度，组织党组织书记专题培训；夯实工作基础，结合达标创建，重点在退休干部党支部中开展支部专项政治体检；加强复核监督，对申报达标的各离退休干部党支部进行了实地复查。截至2019年底，有6个离休干部党支部和3个处级退休干部党支部实现

链接：

“六有一提升”内容

为推动新时代离退休干部党建规范化、标准化建设，开展“六有一提升”，即有班子、有阵地、有制度、有活动、有纪实、有保障，提升党组织的组织力和战斗力。

达标，并通过上级抽检，其中1个处级退休干部支部被授予市级达标党支部称号。

【离休干部看病就医】 2019年，区委老干部局在落实离退休干部生活待遇方面，重点推进落实离休干部“三有一落实”暨家庭医生签约和适老化改造工作。区委老干部局牵头抓总、引导推进：签约工作实行周报，掌握工作进度；赴现场检查，加强工作指导；落实经费，提供工作保障。根据上级统一部署，利用走访慰问等时机向离休干部做好相关宣传工作，征集他们的实际需求；进行现场签约，为工作的推进做示范，集中力量分阶段攻坚。全区直接服务的离休干部对家庭医生签约事项知晓率和应签尽签率达100%，离休干部家庭适老化设备的安装和器具调配到位。

【老干部系列活动】 2019，区委老干部局积极参与并实施“银发生辉”“晚霞生辉”工程，引导离退休干部发挥作用、为新时代增添正能量。扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育：各党组织制定学习教育方案；组织党员开展实境教育活动；以专题组织生活会等形式开展“重读入党志愿、重温入党誓词、重忆入党经历、重问入党初心”的“四重”教育。组织开展主题党日活动，引导老同志“颂祖国、感党恩、当先锋”。开设“银发先锋讲坛”，以老干部走出去“谈”和请专家教授进来“讲”等方式，解读党的路线方针政策。在离退休干部党支部中分别建立“老党员学习强国群”，开辟老同志学习的新渠道。围绕庆祝新中国成立70周年，策划系列主题活动，展示老干部们的风采。推进“银发生辉”工作，开展志愿服务活动，增强老同志发挥优势作用的效果：组建离退休干部志愿服务队伍，走进社区和基层单位开展各类志愿服务，参与人数50余人次，接受服务的对象达500余人次。 （袁 昊）

保密工作

【概况】 2019年，姑苏区保密工作以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神为指导，深入贯彻落实习近平总书记关于做好新形势下保密工作的一系列重要指示批示精神，按照上级决策部署要求，聚焦全区重点目标任务，充分发挥保密在服务中心、服务大局中的重要作用，为全区经济社会高质量发展提供坚强服务保障。

【业务管理】 2019年，区机要保密局深入推进保密工作标准化管理，优化提升保密工作标准化管理水平。组织开展全区各部门各单位保密自查自评工作，推动落实各部门保密主体责任，进一步健全部门保密工作制度，加强保密工作日常管理。组织开展部门、街道保密检查，规范保密管理，落实各项保密措施和要求，及时消除失泄密隐患，增强区各部门各单位工作人员的保密意识。

【涉密人员管理】 2019年，区机要保密局持续抓好涉密人员保密管理，压实全区各级各部门涉密人员管理主体责任，组织开展岗前教育、在岗培训、保密承诺等工作。组织开展核心、重要岗位和关键技术岗位涉密人员脱密期管理、离岗离职管理和身份信息保护。严格按规定组织开展新进人员政审工作，进一步完善涉密人员管理流程，加强涉密人员日常动态管理。

【保密宣传】 2019年，姑苏区推进“七五”保密法治宣传教育，认真落实《保密法》《保密法实施条例》《密码法》等法律法规的宣传教育工作，组织参加“五法”普法知识竞赛，开展多种形式的保密

宣传教育活动，全区各级各部门保密意识进一步增强。组织开展各类业务培训教育，不断提高各单位保密人员的防范意识和履职能力。（杨军海）

党　校

【概况】 2019年，姑苏区委党校在区委的坚强领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真贯彻落实市委常委会专题研究姑苏区工作会议精神，坚持“党校姓党”，聚焦主业主课不偏离，坚持质量立校，深化教学改革不停步，坚持从严治校，强化学风建设不松懈，围绕中心，服务大局，主动作为，勇于担当，圆满完成区干教办赋予的党员干部教育培训各项任务。

【干部教育培训】 2019年，区委党校始终把习近平新时代中国特色社会主义思想的学习教育摆在教育培训最突出位置，不折不扣地把习近平新时代中国特色社会主义思想作为党校理论教育的中心内容，纳入各类培训班次理论教育必修课程，并将其作为各类主体班次开班教学第一课。健全落实了重点班次学员理论教育常态化考核制度，推动新思想、新理论进入学员头脑。编写了《习近平新时代中国特色社会主义思想应知应会学习问答160问》，作为全区各基层党组织和广大党员干部、培训班学员理论学习辅导读物。全年完成党员干部教育培训各类班次22期，累计培训2468人次。其中区干教办开办的党政领导干部政德实训班、科级干部党性锻炼班、党政领导干部安全生产专题培训班、“两新”组织党组织书记示范班、机关党支部书记轮训班、社区党组织书记先锋讲坛、新党员和发展对象标准化培训、现场教学师资培训等班次11期，受区委统战部委托承办全区民族宗教、民主党派、无党派和新社会阶层代表人士专题培训班2期，与6个街道党工委联合承办基层党支部书记轮训班7期。承办全区干部大讲堂9期，累计受训人员3000余人次。

【教学改革创新】 2019年，区委党校充分发挥学员在教育培训中的主体作用，持续深化教学形式方法创新。最大限度地降低课堂讲授式教学比重，干部能力素质培训中，研讨式、案例式、情景模拟式、访谈式等互动式教学比重已上升到40%左右。持续打造特色班次，在全市率先启动了党政领导干部政德实训，举办了全区首期党政领导干部政德实训班。着眼“实训”“实效”，通过组织现场教学、案例分析、结构化研讨、模拟体验、学员论坛、赴红色圣地（福建古田）开展专题党性锻炼、组织学员开展党性分析等一系列形式多样、内容丰富的教育培训，极大地强化了学员的理想信念、政德涵养和使命担当。积极挖掘辖区资源，持续拓展教学载体。在区干教办的统一部署下，在全区范围内精心打造了6类11个独具姑苏建设发展特色的区域性现场教学点，梳理全区51个具有红色基因的现场教学点，整合形成了“阳光观前”“红悦行”“铁铃关”“红印道前”“红色摇篮”“七里红棠”等6条主题教育红色体验教学线路，并整理编印了《姑苏区本土红色教育实境课堂选编》。

【主题教育】 2019年，区委党校紧紧围绕“不忘初心、牢记使命”主题教育的总要求，紧盯主题主线不偏离，聚焦目标任务不放松，将“学习教育、调查研究、检视问题、整改落实”贯穿始终，加强领导，统筹谋划，精心组织，在严肃认真落实好规定动作的同时，把抓党校自身教育与抓学员学习教育有机结合起来。主题教育期间，围绕干部教育培训和党校建设，在基层群众中共征得5个方面21条意见建议，查摆了4个方面13个问题，研究制定了4个方

面10条整改措施，健全完善了5项党校内部建设管理制度规定，形成了《挖掘利用好姑苏本土红色资源、提高党性教育的实效性》《打造姑苏特色性党校、推进党校高质量发展》2篇调研成果。按照区委组织部的统一部署，完成了全区261名机关支部书记的主题教育轮训任务，指导和服务好8个街道党工委完成了9期1415名支部书记主题教育集中轮训。组建储备了20余人的主题教育理论宣讲师资库。开设了初心寻访专题课程，及时将党史、新中国史、革命传统等主题教育专题课程纳入培训班课程，组织时代楷模、身边典型、红色实境课堂教员为学员谈传统、讲故事、话初心。积极主动地为机关部门和街道社区党组织的普通党员学习教育提供良好的师资服务和送教上门服务。

【党校基础建设】 认真抓好区委第八轮巡察反馈意见的整改落实，认真梳理巡察反馈意见“问题清单”“任务清单”“责任清单”，及时召开了领导班子专题民主生活会，主动认领问题责任，深刻反思问题原因，研究制定了《区委党校落实区委巡察组巡察反馈意见整改方案》。严格按照整改方案，通过立行立改、集中整改、完善制度、构建长效机制、跟踪督查、组织回头看，及时巩固整改成果，全面完成巡察整改各项任务，进一步推动党校高质量发展。坚持从严治校、从严治学，加强学风校风建设。加强了教学培训流程化管理，研究制定了《姑苏区委党校培训工作流程图》。完善了学员管理制度规定，重点班次建立了班主任制度，实施对各教学环节全过程跟踪管理。严格学员结业考核，坚决淘汰培训不合格学员，维护了党校培训的严肃性。加强党校课堂教学政治纪律和外聘师资管理，制定出台了《姑苏区委党校关于课堂教学政治纪律的规定》《姑苏区委党校外聘师资管理办法》，牢牢地把握了意识形态工作的主动权。3月，成立区委党校机关支部。扎实开展了形式主义、官僚主义专项整治，加强部门作风效能建设，荣获2019年度区级机关单位综合考核“第一等次”。 （李梦雅）

档　案

【概况】 2019年，按照姑苏区机构改革动员会议精神，原区档案局（馆）行政职能转入区党政办，区党政办挂档案局牌子，增设档案处。档案馆作为区委直属事业单位，挂党史工办、方志办牌子，内设机构为办公室、业务监督指导科和保管编研利用科。全年档案工作认真履行“为党管档、为国守史、为民服务”的职责，紧紧围绕全区中心工作，强化档案工作规范化建设，不断提升档案公共服务能力，努力开创全区档案工作新局面。

【档案资源建设】 2019年，区档案馆加强资源建设，完成接收进馆公务礼品档案20件，婚姻档案11351件；做好原三区报纸、图书、期刊、实物等档案资料的整理编目上架工作，共计整理报纸1499份，期刊6907册，图书4555册，实物2339件，企业工资单48卷，会计凭证781卷，人事档案259份。编印姑苏区历史文化陈列展示暨党史陈列展示馆宣传图册，完成《姑苏区档案馆指南》编印。积极组织全区参与市档案局（馆）举办的全市档案文化精品评选活动，共上报文化精品6件，其中《姑苏年鉴2014~2017》获全市档案文化精品评选一等奖，区政协文史委、区委宣传部报送的作品获得三等奖，区古保委作品获得优秀奖。完成“百村万户”口述档案采集工作，完成和美、富强2个社区共计10名村民的口述采集录制工作，将采访视频刻录成光盘，将采访对话整理成文字稿。

【档案业务指导】 2019年，区档案局（馆）根据市

档案局《关于做好苏州市机构改革中档案工作的意见》，把握机构改革中做好档案工作的任务要求和处置标准，下发了《关于做好姑苏区机构改革中档案工作的意见》，对全区机构改革档案工作提前谋划和部署安排。对此次涉改的全区23个部门进行了逐一梳理，拟定了《区级机构改革中档案的处置和管理工作方案》，召开全区机构改革档案处置工作部署会，对相关文件进行解读，明确各部门档案处置工作要求。开展年度文件材料整理归档工作业务培训，举办为期2天的年度机关档案（地方志）业务培训班。开展各类业务指导，切实解决档案业务工作中存在的问题，提高档案工作水平。编制《机关档案工作基本情况调查问卷》，完善机关档案管理制度，推动各部门进一步做好机关档案工作。完成数字档案馆新旧系统替换过程中的数据迁移工作和数字档案室2.0版的安装部署工作。

【档案安全】 2019年，区档案处（馆）积极落实中央、省、市关于档案安全的工作部署，认真开展自查自纠，对档案馆库房进行了全方位安全隐患检查。针对市档案馆安全检查反馈的问题和自查发现的问题，制定《姑苏区档案馆档案安全整改方案》，每个问题逐一列出整改措施和整改期限，并全部完成整改。完善安全巡查机制，落实安全工作责任。制定下发《关于深入开展全区档案安全风险隐患排查整治工作的通知》，要求全区各部门、各单位切实承担起本单位档案安全工作责任，认真进行自查。5月，对全区所有单位逐一上门进行档案安全大检查，及时指出检查中发现的问题，要求各单位明确整改任务完成时间表和具体责任人，切实消除安全隐患。

【档案公共服务】 2019年，区档案馆立足档案、面向社会、服务公众，认真做好档案公共服务工作。全年现场接待查档7252人次，接听电话咨询4984人次，调阅档案7111卷（件），提供有效证明12610页。充分发挥展厅爱国主义教育功能，完成展示馆电子显示屏、音响等硬件设施改造，共计接待55批次1638人。

【史志工作】 2019年，区档案馆稳步推进年鉴编纂工作。按照地方综合年鉴一年一鉴、公开出版的要求，及早启动《姑苏年鉴2019》的编纂工作，安排专人落实收稿工作，加强与全区60个组稿单位的对接，完成《姑苏年鉴2019》编辑出版工作。完成《苏州市对口支援扶贫志》姑苏篇的编写上报工作，在6月底完成了《姑苏区对口扶贫志》内容的初稿编写（贵州江口、江苏灌南、西藏林周），共收集扶贫资料15万字左右，成稿2.45万字。开展方志课题论文征集工作，全区共收到方志论文12篇，并择优报送市地方志学会，在论文评选中，获得一等奖、二等奖、三等奖各1篇。 （蒋永方）

姑苏区人民代表大会

综　述

【概况】 2019年，姑苏区人大常委会在区委的坚强领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实党的十九大和十九届四中全会精神，紧扣姑苏区经济社会发展大局，找准人大监督的切入点和代表履职的发力点，强化监督工作，创新代表工作，积极提升常委会履职能力和工作水平。全年共召开常委会会议7次、主任会议16次，听取和审议“一府两院”专项工作报告28项，开展视察和执法检查10次，组织专题询问2次，进行专题调研8项，提出专项工作审议意见、讨论意见22份，对2件规范性文件进行备案审查，做出决定决议15项，补选苏州市第十六届人民代表大会代表3名，较好地完成了区二届人大三次会议确定的各项目标任务。

【姑苏区第二届人民代表大会第四次会议】 姑苏区第二届人民代表大会第四次会议于2020年1月4—6日在苏州人民大会堂举行。会议应到代表438人，实到代表420人，代表们提出建议149条。

市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军，区委副书记、区长、保护区党工委副书记、保护区管委会主任徐刚，区人大常委会主任方培华，区政协主席相炎等出席开幕式。

大会听取和审议了姑苏区人民政府工作报告，审议了姑苏区2019年国民经济和社会发展计划执行情况与2020年国民经济和社会发展计划草案的报告、姑苏区2019年财政预算执行情况和2020年财政预算草案的报告、姑苏区2019年政府实事项目完成情况和2020年政府实事项目（草案）的报告、姑苏区人大常委会工作报告、姑苏区人民法院工作报告、姑苏区检察院工作报告。大会审查和批准了区2019年国民经济和社会发展计划执行情况与2020年国民经济和社会发展计划、区2019年财政预算执行情况和2020年财政预算，选举郦小萍

2020年1月4日，姑苏区第二届人民代表大会第四次会议召开　　区新闻中心　供稿

为姑苏区第二届人民代表大会常务委员会主任，选举张玮为姑苏区监察委员会主任，选举朱海坤、汪忱、陈浩为姑苏区第二届人民代表大会常务委员会委员。票选出18项2020年度政府实事项目。

【姑苏区第二届人大常委会会议】 2019年，姑苏区第二届人大常委会召开8次会议，即区二届人大常委会第十九次到第二十六次会议。

姑苏区第二届人大常委会第十九次会议于1月4日举行。会议由区人大常委会主任方培华主持。会议听取和审议了区政府关于姑苏区2018年国民经济和社会发展计划执行情况与2019年国民经济和社会发展计划草案的报告、姑苏区国民经济和社会发展“十三五”规划中期执行情况评估和部分指标调整的报告、姑苏区2018年财政预算调整方案的报告、姑苏区2019年财政预算草案的报告、姑苏区2018年政府实事项目票选项目完成情况和2019年政府实事项目候选项目（草案）形成情况的报告、姑苏区2018年生态环境保护工作情况的汇报，审议了区政府关于2018—2020年突出环境问题清单的报告、区人大常委会代表资格审查委员会关于代表变动情况和补选代表的代表资格审查报告（草案），初步审查2019年财政预算草案，审议通过《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于接受钟毅同志辞去姑苏区人民法院院长职务请求的决定》《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于接受钟毅同志辞去区第二届人民代表大会代表职务的请求的决定》，审议通过有关人事任免事项。

姑苏区第二届人大常委会第二十次会议于3月13日举行。会议由方培华主持。会议审议了关于区政府机构改革有关情况的备案报告，审议通过区人大常委会2019年工作要点、《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于接受胡岚同志辞去区人民政府副区长职务的请求的决定》《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于接受黄继跃同志辞去区第二届人民代表大会代表职务的请求的决定》《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于接受黄继跃同志辞去苏州市第十六届人民代表大会代表职务的请求的决定》和有关人事任免事项。

姑苏区第二届人大常委会第二十一次会议于4月26日举行。会议由方培华主持。会议听取和审议了区检察院关于未成年人检察工作情况的汇报，审议通过《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于接受徐本同志辞去区人民政府副区长职务的请求的决定》《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于接受杨青松同志辞去区人民政府副区长职务的请求的决定》《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于接受汤敏同志辞去区第二届人民代表大会常务委员会委员职务的请求的决定》和有关人事免职事项。

姑苏区第二届人大常委会第二十二次会议于6月26日举行。会议由方培华主持。会议听取和审议了区政府关于2018年度财政决算情况（草案）、区政府关于2018年本级财政和其他收支审计工作情况报告、区政府关于推进老年人健康管理服务情况报告等，审议通过《关于批准区政府2018年度财政决算的决议》和《苏州市姑苏区人大常委会推进预算联网监督工作实施意见》。会议听取部分苏州市人大代表向原选举单位报告履职情况的汇报，并集中学习了全国人大常委会委员长栗战书在江苏开展水污染防治法执法检查座谈会上的讲话。

姑苏区第二届人大常委会第二十三次会议于8月29日举行。会议由方培华主持。会议听取和审议了区政府关于2019年上半年财政预算执行情况的汇报、区人大常委会执法检查组关于《苏州国家历史文化名城保护条例》《苏州市旅游条例》和《苏州市城市市容和环境卫生管理条例》执法检查情况的汇报，听取了部分市人大代表的履职报告。表决通

过《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于接受周马林同志辞去区第二届人民代表大会代表职务的请求的决定》和相关人事任免事项。

姑苏区第二届人大常委会第二十四次会议于10月30日举行。会议由方培华主持。会议学习了习近平总书记的重要文章《在庆祝全国人民代表大会成立六十周年大会上的讲话》，传达了市委常委、区委书记、保护区党工委黄爱军对人大工作的重要批示，听取和审议了区法院关于金阊法庭审判工作情况的汇报，区政府关于区二届人大三次会议代表建议、批评和意见办理工作情况的汇报，听取了部分苏州市人大代表向原选举单位报告履职情况，审议通过《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于接受杨青松同志辞去区第二届人民代表大会代表职务的请求的决定》《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于接受张丽辞去区第二届人民代表大会代表职务的请求的决定》《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于在部分选区组织出缺代表补选的决定》和相关人事任免事项。

姑苏区第二届人大常委会第二十五次会议于12月2日举行。会议由方培华主持。会议听取和审议了区政府关于姑苏区2019年财政预算收入调整方案的报告，审议通过《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于接受朱守春同志辞去区第二届人民代表大会代表职务的请求的决定》《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于在部分选区组织出缺代表补选的决定》《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于接受季晓云同志辞去区第二届人民代表大会法制委员会副主任委员职务的请求的决定》《苏州市姑苏区第二届人民代表大会法制委员会增补名单》和《苏州市姑苏区第二届人大常委会代表资格审查委员会增补名单》。

姑苏区第二届人大常委会第二十六次会议于12月26日举行。会议由方培华主持。会议听取和审议了区政府关于2018年本级财政和其他收支审计发现问题整改情况的汇报、区政府关于姑苏区2019年财政预算支出调整方案的报告、区政府关于姑苏区2020年财政预算草案的报告。初步审查了2020年财政预算草案，区政府关于2019年票选实事项目完成情况和2020年票选实事项目候选项目草案形成情况的汇报，区2019年国民经济和社会发展计划执行情况与2020年国民经济和社会发展计划草案的报告，区政府关于生态环境保护工作和打好污染防治攻坚战、突出环境问题清单完成情况的汇报，区政府关于城市精细化管理“四大体系”建设的报告，《苏州市姑苏区第二届人大常委会代表资格审查委员会关于代表变动情况和补选代表的代表资格审查报告》；听取了姑苏区第二届人民代表大会第四次会议筹备工作情况的汇报，讨论决定召开区二届人大四次会议的各类事项；讨论了区人大常委会工作报告；审议通过了《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于同意姑苏区城市精细化管理“四大体系”建设的决定》《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于接受郦小萍同志辞去区监察委员会主任职务的请求的决定》和《苏州市姑苏区第二届人大常委会关于接受周健慧同志辞去区人民政府副区长职务的请求的决定》；补选了姑苏区出席苏州市第十六届人民代表大会代表和审议通过了有关人事任免事项。

人大监督

【聚焦古城全面保护】 2019年是《苏州国家历史文化名城保护条例》实施的第二年，也是《苏州市旅游条例》修改后实施的首年，区人大常委会全力推动两个条例的贯彻落实。深入调研“推动名城保护条例实施”“推进历史街区保护和更新”2项课题。开展《苏州国家历史文化名城保护条例》等3个条例综合执法检查，并进行专题询问，推动政府管理手段

和管理方式的改革创新。视察古城保护项目进展情况，推动古城全面保护、历史建筑修缮利用和有机更新。配合市人大常委会开展《苏州市古城墙保护条例》执法检查，完善古城墙保护工作的法治体系。

【助推经济转型发展】 2019年，区人大常委会主动参与“两个聚焦”惠民助企行动，召开老字号企业和民营经济座谈会，开展“减税降费”辅导讲座。听取产业发展计划和执行情况、传统品牌商贸区和老字号转型发展情况以及民营经济发展情况，保障产业规划有序执行。听取税收征管工作情况，建议区政府加大税源载体建设，全面盘活自有资产，细化税收分析，努力完成年初预算任务。听取国资企业运营和国有资产管理情况，强调持续深化体制机制改革，完善考核激励措施，全面优化国有资本收益支出结构。视察文化新经济开发，专题询问文创科技产业园建设情况，提出加强服务引导、加强政策整合、加强企业引培等工作建议。

【促进民生事业发展】 2019年，区人大常委会听取和审议老年人健康管理服务情况，推动区政府全面加强养老服务队伍建设，加速医养融合进度。调研高校毕业生就业创业工作情况，推动政府建立更完善的创业扶持体系、更丰富的政校企合作平台和更紧密的高校联动模式。开展教育均衡发展情况视察，参与省人大常委会学前教育专题调研，梳理反馈姑苏区存在的突出问题和制约因素。组织侨务工作专题视察，保障全区侨务部门依法依规开展工作。针对农贸市场规划、建设和管理开展专题视察，推动区农贸市场管理水平持续提升。

【提升城市精细化管理】 2019年，区人大常委会听取城中村整治工作情况，针对保障拆迁户合法权益、充分发挥土地使用效益、努力形成城中村综合整治长效机制等提出指导意见。开展公厕改造和分类垃圾收集亭建设情况视察，持续加快姑苏区公厕提标、分类垃圾收集亭建设进度和核心区域餐厨垃圾上门收集全覆盖。视察综合管线入地和背街水巷风貌整治工作，要求相关部门加强合作，高质量完成整治任务，努力净化古城环境。认真做好栗战书在姑苏区检查水污染防治法实施情况的前期准备工作，召开“一府两院”贯彻实施情况汇报会和专题座谈会，向有关部门反馈水污染防治方面问题、意见和建议41条。听取和审议生态环境保护、打好污染防治攻坚战和突出环境问题清单完成情况，协调推动杨家庄河两侧驳岸缺失、电讯电机厂有机废气排放等重点难点问题的解决。认真落实河长制，对环城河整治情况进行现场督查和协调。配合市人大常委会开展《苏州市节约用水条例》执法检查，推进节水型社会建设。

【推进法治社会建设】 2019年，区人大常委会听取了《江苏省消费者权益保护条例》贯彻实施情况，指出要提高工作主动意识，切实提升工作效果，努力形成社会共治的良好局面。听取了法律援助工作情况，督促区政府积极创新工作思路，增强法律援助实际效果。听取和审议了未成年人检察工作情况，从凝聚社会共识、提升工作合力、优化预防救助体系等方面提出意见，保障预防未成年人犯罪工作。听取和审议了金阊法庭审判工作情况，督促区法院从强化职责担当、健全管理机制、优化服务平台等方面推动金阊法庭审判工作水平不断提升。专题调研区监委工作，深入了解了监察体制改革情况，助推全区监察工作规范有效开展。

【加强全口径预决算审查监督】 2019年，区人大常委会切实履行人大预决算审查、批准职责，积极推动预算审查监督重点向支出预算和政策拓展。听取和审议了2018年财政决算和2019年上半年预算执行情况，做出了批准财政决算和预算调整的决定，对

2020年财政预算草案进行了初步审查。督促区政府深化财税体制改革，加强财政资金使用效益，充分发挥财政职能作用。落实省人大常委会关于预算联网监督工作的要求，制定出台姑苏区预算联网监督工作实施意见，建设完成预算联网监督平台。加大审计整改监督力度，听取和审议了2018年本级财政和其他收支审计情况、审计发现问题整改情况，要求审计部门加强问题整改的跟踪监督力度，审计报告反映的33个问题已整改到位29个，整改率达88%，推动了预算管理不规范等问题的有效解决。

【依法做出重大事项决定】 2019年，区人大常委会根据区委重大决策，就城市精细化管理体系建设做出决定，要求区政府全面建立“四大体系”制度框架，不断提升城市管理科学化、精细化、智能化水平。

【推动完善政策制度体系】 2019年，区人大常委会组织部分市、区专业代表围绕城市管理制度不完善等问题开展专题调研，将相关情况及建议向区委做请示报告。会同相关职能部门走访市人大法工委和市司法局，推动《姑苏区餐饮业监督管理指导意见》制定出台。推动政府启动观前地区管理办法修订工作。推动历史文化名城保护补偿办法和历史文化街区产业引导与控制目录的编制进度，助推构建规范化、法治化、精细化的城市管理体系。

【推进政府实事项目票选和监督】 在区二届人大三次会议上，全体代表票决产生了16项2019年度政府实事项目。为保障这些实事项目的有效实施和高质量完成，区人大常委会将16项实事项目分成七大类，由人大代表组成7个专业小组，重点对影响项目进度的关键环节、疑难问题等开展监督。同时以街道为单位，组织全体代表对实事项目的序时进度、安全问题等开展监督。通过专业监督与广泛监督的结合，实现对实事项目的有效监督和全程监督。一年以来，共组织代表1240余人次参与项目监督，组织专业代表开展专项监督27次。

2019年12月19日，区人大代表视察政府实事项目完成情况　　区人大办　供稿

【提升基层工作水平】 2019年，区人大常委会根据市人大常委会关于建立街道议政代表会制度的相关要求，探索符合姑苏区实际的议政代表工作模式。各街道成立由295名议政代表组成的议政代表会，共收到建议72条，进一步畅通民意渠道，夯实基层民主政治力量。

【依法做好人事任免工作】 2019年，区人大常委会坚持党管干部原则，确保常委会审议的严肃性和程序的完整性。落实宪法宣誓制度，贯彻《国歌法》，以仪式的庄重感强化使命感、责任感。全年依法任免国家机关工作人员66人次，依法补选区人大代表7名、市人大代表3名。

人大代表主体作用

【代表履职管理】 2019年，区人大常委会召开“一府两院”半年度工作情况通报会，保障代表及时掌握区情区政。组织70余名区人大代表赴湖南大学参

加代表履职能力培训班。完善“姑苏人大”微信履职平台功能，全年推送各类信息200余条，代表履职登记2400余人次，提出意见建议380余条。启动区级“人大代表之家”建设，通过“互联网+”技术，实现全区人大工作特色亮点和市、区两级代表履职信息全覆盖，使“人大代表之家”成为选民与代表互动、意见反馈的重要阵地。强化代表履职管理监督，继续组织代表向原选区述职，接受选民评议，区二届人代会召开以来，全年共组织代表述职296人。组织代表统一接待日活动，94名省、市、区级人大代表共接待群众157人，收集意见建议129条。

【代表履职活动】 2019年，区人大常委会把老旧小区改造、架空线整治入地等五大类民生重点项目作为2019年人大代表“周周行”的主题，发动全体代表深入社区听取群众意见建议，调研存在的问题和困难，推进全区民生重点项目。全年民生重点项目主题“周周行”活动参与人数达2200余人次，反馈问题、意见或建议247条。组织代表专题调研“四类行业”综合整治，将有关情况及时向区委做专题报告。发动市、区两级代表积极投身城市环境提升百日行动和“两小”行动重大部署，听取相关工作开展情况并组织现场调研。全体代表深入社区解民情察民意，推动解决了机械新村等老小区无安全监控设施、百步街社区居民活动场所不足等群众反映的民生问题。

【代表建议办理】 2019年，区人大常委会坚持代表满意率和建议办成率双提升，推动办理工作上水平。出台《关于进一步加强区人大代表建议、批评和意见工作的意见》，强化引导、深入调研，提升办理成效。持续深化“三见面”机制，健全完善主任重点督办、各工委对口督办和各街道跟踪督办工作机制，积极推动“关于振兴发展苏州传统工艺的建议”等11件重点建议的办理。开展建议办理“回头看”和跟踪督办，及时掌握办理进度和工作难点，对“关于做好垃圾分类的建议”等8件B类建议加大督办力度，依托网上办理平台，实现督办工作动态化、长效化，推动建议办理从“答复型”向“落实型”转变。区二届人大三次会议提出的138件建议均成功办结，已解决或基本解决133件，占96%，代表满意、基本满意率100%；评选产生张伟栋等代表提出的15件优秀代表建议，推动文旅融合、社会治理和环境整治等一批群众关注的热点问题逐步得到解决。

人事任免

【2019年人事任免】 2019年1月4日，区第二届人大常委会第十九次会议通过：

任命杨晓春同志为姑苏区人民法院副院长、审判委员会委员、审判员；

免去钟毅同志姑苏区人民法院审判委员会委员、审判员职务；

免去尤慧同志姑苏区人民法院审判委员会委员、审判员职务。

根据《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于对苏州国家历史文化名城保护区人民法院任免法律职务的决议》，同时任免以上同志保护区人民法院相应法律职务。

2019年1月4日，区第二届人大常委会第十九次会议决定：

任命杨晓春同志为姑苏区人民法院代理院长；

接受钟毅同志辞去姑苏区人民法院院长职务的请求，并报姑苏区第二届人民代表大会第三次会议备案。

根据《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于对苏州国家历史文化名城保护区人民法院任免法律职务的决议》，同时任免以上同志保护区人民法院相应法律职务。

2019年3月13日，区二届人大常委会第二十次会议通过：

任命朱海坤同志为姑苏区金阊街道人大工委主任；

免去薛海云同志姑苏区人大常委会人事代表联络工作委员会主任职务；

免去周剑平同志姑苏区人大常委会内务司法工作委员会副主任职务；

免去汤敏同志姑苏区金阊街道人大工委主任职务；

免去许文同志姑苏区金阊街道人大工委副主任职务。

2019年3月13日，区二届人大常委会第二十次会议决定：

任命李忠同志为姑苏区人民政府副区长；

接受胡岚同志辞去姑苏区人民政府副区长职务的请求，并报姑苏区第二届人民代表大会第四次会议备案；

任命单杰同志为姑苏区教育体育和文化旅游委员会主任；

任命葛宇东同志为姑苏区发展和改革局局长、姑苏区统计局局长；

任命钱艳虹同志为姑苏区民政和卫生健康局局长；

任命明岚同志为姑苏区人力资源和社会保障局局长、姑苏区退役军人事务局局长；

任命周马林同志为姑苏区应急管理局局长。

因机构改革，单杰同志原姑苏区文化教育委员会主任职务、明岚同志原姑苏区民政局局长职务、钱艳虹同志原姑苏区卫生和计划生育局局长职务自行免除。

2019年4月26日，区第二届人大常委会第二十一次会议通过：

任命季晓云同志为姑苏区人大常委会人事代表联络工作委员会主任；

免去季晓云同志姑苏区人大常委会办公室副主任职务。

2019年4月26日，区第二届人大常委会第二十一次会议决定：

任命马景亮同志为姑苏区人民政府副区长；

任命杨青松同志为姑苏区城市管理委员会主任；

免去沈正明同志姑苏区城市管理委员会主任职务；

接受徐本、杨青松同志辞去姑苏区人民政府副区长职务的请求，并报姑苏区第二届人民代表大会第四次会议备案。

2019年8月29日，区第二届人大常委会第二十三次会议决定：

任命颜晓同志为姑苏区财政局局长；

任命翟晓萍同志为姑苏区行政审批局局长；

免去范剑军同志姑苏区财政局局长职务；

免去沈彦同志姑苏区行政审批局局长职务。

2019年8月29日，区第二届人大常委会第二十三次会议通过：

任命陆续同志为姑苏区监察委员会委员；

任命潘政同志为区法院立案庭庭长；

任命林丰同志为区法院民事审判第一庭副庭长；

任命杨正东同志为区法院民事审判第二庭庭长；

任命刘金荣同志为区法院民事审判第二庭副庭长；

任命黄伟忠同志为区法院行政审判庭副庭长；

任命马文立同志为区法院历史文化名城资源保护审判庭庭长；

任命储郁美同志为区法院速裁审判庭庭长；

免去马文立同志区法院行政审判庭副庭长职务；

免去黄晓虹同志区法院刑事审判庭庭长职务；

免去尤东强同志区法院审判员职务；

免去皋玉洁同志区法院审判员职务。

因机构改革，潘政同志原立案第二庭庭长职务、吴作新同志原民事审判庭庭长职务、林丰同志原民

事审判庭副庭长职务、杨正东同志原商事金融审判庭庭长职务、刘金荣同志原商事金融审判庭副庭长职务、储郁美同志原少年家事审判庭庭长职务、马文立同志原历史文化和环境保护审判庭庭长职务、黄伟忠同志原审判监督庭庭长职务自行免除。

根据《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于对苏州国家历史文化名城保护区人民法院任免法律职务的决议》，同时任免以上同志保护区人民法院相应法律职务。

免去娄思筑同志姑苏区人民检察院检察员职务。

根据《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于对苏州国家历史文化名城保护区人民检察院任免法律职务的决议》，同时免去以上同志保护区人民检察院相应法律职务。

2019年10月30日，区第二届人大常委会第二十四次会议通过：

免去刘金荣同志区法院民事审判第二庭副庭长职务。

根据《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于对苏州国家历史文化名城保护区人民法院任免法律职务的决议》，同时免去以上同志保护区人民法院相应法律职务。

免去姚莉同志区检察院检察员职务。

根据《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于对苏州国家历史文化名城保护区人民检察院任免法律职务的决议》，同时免去以上同志保护区人民检察院相应法律职务。

2019年12月26日，区第二届人大常委会第二十六次会议决定：

接受周健慧同志辞去姑苏区人民政府副区长职务的请求，并报姑苏区第二届人民代表大会第四次会议备案；

接受郦小萍同志辞去姑苏区监察委员会主任职务的请求，并报姑苏区第二届人民代表大会第四次会议备案。

2019年12月26日，区第二届人大常委会第二十六次会议通过：

任命张娟霞同志为区法院立案庭副庭长；

任命陈勇同志为区法院历史文化名城资源保护审判庭副庭长；

任命姜宁同志为区法院速裁审判庭副庭长；

免去唐小红同志区法院副院长职务；

免去黄伟忠同志区法院行政审判庭副庭长职务；

免去贾建平同志审判委员会委员、审判员职务。

因机构改革，张娟霞、张文青同志原立案第一庭副庭长职务，陈学林同志原立案第二庭副庭长职务，张捷同志原刑事审判第一庭庭长职务，邱福根同志原刑事审判第一庭副庭长职务，黄晓虹同志原刑事审判第二庭庭长职务，姚军同志原刑事审判第二庭副庭长职务，吴作新同志原民事审判第四庭庭长职务，林丰同志原民事审判第五庭庭长职务，凌晨、陈瑾同志原民事审判第五庭副庭长职务，杨正东同志原民事审判第二庭庭长职务，徐欣、王文萍同志原民事审判第二庭副庭长职务，刘金荣同志原金融审判庭庭长职务，王乾同志原金融审判庭副庭长职务，姜宁、宁红同志原少年家事审判庭副庭长职务，王鸣、陈勇同志原行政审判第一庭副庭长职务，毛萍萍同志原审判监督庭副庭长职务自行免除。

根据《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于对苏州国家历史文化名城保护区人民法院任免法律职务的决议》，同时任免以上同志保护区人民法院相应法律职务。

免去赵栋同志区检察院检察委员会委员、检察员职务；

免去夏明同志区检察院检察员职务；

免去蔡苏川同志区检察院检察员职务；

免去张一星同志区检察院检察员职务；

免去匡英俊同志区检察院检察员职务；

免去杨德仁同志区检察院检察员职务；

免去蔡哲斌同志区检察院检察员职务；

免去杨恒弟同志区检察院检察员职务；
免去吴庆同志区检察院检察员职务；
免去黄艳虹同志区检察院检察员职务；
免去熊融同志区检察院检察员职务；
免去朱莺华同志区检察院检察员职务；
免去李峰同志区检察院检察员职务；
免去肖斌同志区检察院检察员职务；
免去王广莲同志区检察院检察员职务；
免去徐晶同志区检察院检察员职务；
免去李畅运同志区检察院检察员职务；
免去蔡欢同志区检察院检察员职务；
免去王伟同志区检察院检察员职务；
免去柯键同志区检察院检察员职务；
免去王亚洲同志区检察院检察员职务。

根据《苏州市姑苏区第二届人民代表大会常务委员会关于对苏州国家历史文化名城保护区人民检察院任免法律职务的决议》，同时免去以上同志保护区人民检察院相应法律职务。

人大代表建议目录

表4-4　姑苏区第二届人大第四次会议代表建议目录

建议编号	建议人	标题
0001	张新军	关于建立外迁企业管理制度等相关建议
0002	钱永明	关于打造姑苏区传统工艺特色风情街的建议
0003	汤振源	关于落实财政供给赋能社区医疗的建议
0004	周　洁	关于健全社区日间照料中心护理站服务的建议
0005	倪川明	关于增设玻纤路辖区便民服务设施等的建议
0006	陶永芳	关于加强桐泾北路乱停车管理的建议
0007	惠玉兰	关于老旧新村改造出入口道闸的几点意见
0008	陶永芳	关于西山庙桥桥体维修的建议
0009	乔　怡	关于在虎阜花园西区北门设置斑马线的建议
0010	罗忠飞	关于在传统文化里保留城市历史风貌，用文化“经营”城市的建议
0011	杨积德	关于加快清塘新村老新村改造的建议
0012	钱文秀	关于更改学校放心班时间的建议
0013	罗忠飞	关于支持非遗公益技能培训和进校园讲学，同时促进带动就业发展和传承的建议
0014	朱　茜	关于提高垃圾分类能力的建议
0015	惠玉兰	关于老年活动室用房能否享受“特殊待遇”的建议
0016	张元春	关于对姑苏区“沿河洗涤”现象进行整治的建议
0017	张新军	关于加强虎丘湿地公园内原有村级道路桥梁管理的建议
0018	王心亚	关于仁安社区乐将武桥、里塔水桥、仁安场、北五泾浜安装管道天然气的建议
0019	许　燕	关于观景新二村增设路灯照明设施的建议
0020	刘　军	关于建立姑苏区非遗保护协会即加强非遗传承人凝聚力的建议
0021	殷佐明	关于建立交通安全社会化宣传教育机制的建议
0022	赵　洁	关于姑苏区体育产业发展的建议
0023	赵　洁	关于古建老宅“活态”保护利用助推姑苏经济高质量发展的建议
0024	朱荣军	关于继续深化为社区基层减负的建议
0025	周　霞	关于南门板块“文旅+商贸”融合项目规划的建议

续表

建议编号	建议人	标题
0026	杨建卫	关于社区办公用房整合建议
0027	张　慧	关于在桂花新村建立卫生服务站点的建议
0028	吴佳康	关于在总管堂路和江乾路交叉路口增设红绿灯的建议
0029	朱荣军	建立行政成本预测机制，确保费随事走，保障基层事权、财权到位的建议
0030	李亚军	生活垃圾撤桶设点的建议
0031	周晓荷	关于优化南门路交通组织的建议
0032	吴建林	关于进一步推进村股份经济合作社健康发展的建议
0033	孙艺菁	关于提高环卫工人社会待遇的建议
0034	高　勇	关于忆桥弄餐饮整治管理的建议
0035	周国忠	建议学士社区笑园小区列入老新村改造
0036	吴静娴	关于加强未成立业主大会的小区经营性收益管理的建议
0037	刘俊秋	关于统一规范老年人送餐车管理的建议
0038	朱　雯	关于加强基层民主自治体系建设，提升居民参与社会治理意识和能力的建议
0039	张海菁	关于进一步发挥“姑苏人大”公众号作用的建议
0040	张海菁	关于恢复解放新村安防设备功能的建议
0041	吴勤芳	关于过期药品回收的建议
0042	高　勇	关于姑苏区政府实事项目实施的建议
0043	顾卫明	关于深化行政审批改革尽快实现“一门、一窗、一网”审批（服务）的建议
0044	陈　莉	关于加强姑苏区医疗废物暂存点设置和收集运输的建议
0045	张　鹰	有关古城街区保护与城市建设的一点建议
0046	陈　健	关于增加长期护理保险服务项目的提案
0047	杨唯贤	关于古城保护示范区旅游业发展的建议
0048	薛春蕾	关于姑苏区平江街道钮家巷社区建新巷58号平江花园小区实施老新村改造的建议
0049	杨　健	关于早餐车收费的问题的建议
0050	任雪红	关于官渎社区梅林路60号零星住宅楼安全隐患的建议
0051	杨建渊	关于以姑苏IP创意产业园为引领争取将东中市打造成生活文化示范街道的建议
0052	王德明	关于平江片区重点功能区搬迁项目（一期）学区问题
0053	顾辰晏	关于老旧小区改造提升工作的建议
0054	胡红卫	关于厘清观前地区综合管理体系的建议
0055	马振暐	关于研究开元寺无梁殿向公众合理开放措施的建议
0056	包晓健	关于店招管理的建议
0057	谈　红	关于垃圾分类的建议
0058	马振暐	关于进一步减轻小学生家长线上问卷调查、知识竞赛的建议
0059	张　宁	关于瓶装煤气对老年人优惠政策的建议
0060	周华群	关于加强餐饮行业油烟扰民管理的建议
0061	薛　军	关于姑苏区古城保护过程中的古宅、古建筑建设过程中存在的突出问题及解决的建议
0062	杨建渊	关于加强古城区文创产业相关消防管理的建议
0063	梅　康	关于姑苏区风景区建设管理方面的建议
0064	杨旭红	关于“优化干将东路（东环路—莫邪路）路段人行横道设置”的建议
0065	朱　侃	关于对姑苏区社区卫生服务机构追加人员、运行等相关经费的建议
0066	贠金胜	关于拆除玄妙观东、西将军门前临时搭建售卖亭的建议
0067	盛震莺	关于保护利用姑苏红色资源的建议

续表

建议编号	建议人	标题
0068	周华群	关于皮市街304号部分住房无厕所的建议
0069	潘道鸿	关于对二号路实施全面改造的建议
0070	常建忠	关于推进城市环境综合治理的建议
0071	王选春	关于平江新城苏锦疏导点的建议
0072	胡京伟	关于加快建立企业关爱大礼包的建议
0073	吴　敏	关于加强中小学校校医队伍建设的建议
0074	钱海英	关于将大观名园社区划分为两个社区治理的建议
0075	胡京伟	关于加大区政府南门商圈转型升级力度的建议
0076	陈红霞	关于完善平江路步行街管理方式的建议
0077	汪　海	关于环卫工人将垃圾分类装运的建议
0078	孙维青	关于南门路部分路段交通标设调整的建议
0079	金丽娜	关于缩减老新村小区无用绿化拓宽消防通道建议
0080	孙晓江	关于横街安装管道天然气的建议
0081	岳炳兴	关于探索建立城市为老服务求助热线的建议
0082	冷　莉	关于0~3岁婴幼儿托育的几点建议
0083	傅菊芬	关于小学生家庭作业去“家长化”的建议
0084	蒋少华	以“夜经济”塑造服务民生新维度的建议
0085	冯晓艳	姑苏区老旧小区物业管理模式探索
0086	计玉明	城郊一体化发展中的问题和建议
0087	赵小和	关于解决零星居民小区物业服务的建议
0088	赵小和	关于采取有效措施切实解决我区部分社区办公用房困难的建议
0089	戴家栋	关于丰富姑苏区夜市生活的建议
0090	苏家蓉	关于加强背街小巷交通治理、实现车位共享的建议
0091	唐　曜	关于竹辉路添置斑马线的建议
0092	唐　曜	关于二郎巷市政道路整治的建议
0093	叶　敏	关于开展老旧小区“楼道蜘蛛网”专项整治的建议
0094	徐阿大	关于推进“共享物业”模式，破解老旧“微小区”管理的建议
0095	吕红芳	关于把垃圾分类工作做实做好的建议
0096	周建萍	关于强化背街小巷绿化管理的建议
0097	徐阿大	关于进一步加强我区生态环境保护和治理的建议
0098	吴寒松	关于加快老小区的维修和改造的建议
0099	蒋海燕	关于规范姑苏区市民文明养犬建议
0100	季苏荣	关于设立中街路社区老年人日间照料中心的建议
0101	吕红芳	关于加强对民营企业家、民企青年创业一代的政治教育与学习的建议
0102	奚思韵	关于盘门区域文旅综合提升的建议
0103	吕红芳	关于召开辖区民营企业家代表座谈会的建议
0104	章　菁	关于建立“1+1+5+N”城市治理机制的建议
0105	石　慧	关于对朱家庄小区部分路面修补、路牌更换的建议
0106	周雪峰	关于精神病人送院治疗的建议
0107	张剑华	关于古城区河道清淤及水环境治理的建议
0108	丁　晨	关于老新村信报箱统一规范的建议
0109	刘志强	关于积极推进姑苏区退役军人免费参观园林景点的建议

续表

建议编号	建议人	标题
0110	周　骞	关于增加彩香新村的安全投入的建议
0111	黄素心	关于理性引进人才的建议
0112	孙光夏	关于在既有多层住宅增设安装电梯的建议
0113	周　骞	关于彻底取缔烽火路流动早餐点的建议
0114	曹　煦	关于对干将西路1301号小区基础设施改造的建议
0115	徐燕英	关于提升姑苏区旅游体验，发展全域旅游的建议
0116	朱金龙	关于增加垃圾分类知识户外公益广告投放的建议
0117	方　潇	关于区政府宜加强《苏州市养犬管理条例》宣传及执法的建议
0118	黄爱军	关于姑苏区文化创意人才引育的建议
0119	常敏跃	关于加强垃圾分类各环节管控的建议
0120	吴丽芬	关于进一步加大姑苏区社区养老基础设施建设的建议
0121	金昇贤	关于推进姑苏区特色街道外立面综合管网建设的建议
0122	马　奕	深挖姑苏发展硬核，弘扬传承历史文化
0123	徐　倩	关于清除“牛皮癣”的建议
0124	马　骏	关于加强城区民宿管理的建议
0125	陈卫萍	关于加强老龄人经济受骗防范意识的建议
0126	沈坚平	关于笑园小区改造整治的建议
0127	查　磊	关于安装公共车库充电桩的建议
0128	蔡　芊	关于加快老新村乱线、飞线整治的建议
0129	沈敏敏	关于加强老旧小区绿化管理的建议
0130	周法兴	推动老旧小区业委会建设工作的建议
0131	陈建平	关于老厂房改造的建议
0132	张　慧	关于养蚕里中弄小游园快递柜整治的建议
0133	张　慧	关于垃圾分类的若干建议
0134	查　磊	关于姑苏区电动车非法运营的建议
0135	陈红霞	关于完善姑苏区政府服务类采购规范化、标准化管理的建议
0136	胡红卫	关于建立老旧小区改造工程问题整改落实长效管理机制的建议
0137	刘　军	关于姑苏区基层商会切实加强服务功能的建议
0138	刘　军	关于进一步促进姑苏区公、检、法机关基层窗口单位文明、高效服务的建议
0139	何卫东	关于给教师减负的建议
0140	马　骏	关于科学统筹民办幼儿园优质均衡发展的建议
0141	郁德宗	关于动迁小区、老小区垃圾分类的建议
0142	王　敏	关于在桃花坞地区开展智慧安全预警设施建设的建议
0143	刘海燕	关于三元片区老新村安全“回头看”的建议
0144	李亚军	关于改革政府采购物业管理服务履约保证金制度的建议
0145	陈钟靓	关于普通民办幼儿园存在困难的几点建议
0146	周　薇	关于优化营商环境，推进姑苏区高质量发展的建议
0147	季苏荣	关于培育发展新动能，提升姑苏区核心竞争力的建议
0148	吴人杰	关于在石路地区开展“姑苏八点半”活动的建议
0149	张　鹰	关于完善街道服务企业工作机制的建议

（唐　茜）

姑苏区人民政府、苏州国家历史文化名城保护区管委会

综　述

【概况】 2019年，姑苏区人民政府、苏州国家历史文化名城保护区管委会（简称“区政府、保护区管委会”）在区委、保护区党工委的坚强领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届四中全会精神为指导，紧扣高质量发展要求，认真落实省委常委、市委书记蓝绍敏调研姑苏区讲话精神，以只争朝夕的精神状态和攻坚克难的工作作风，全力推动全区经济社会发展取得新进步，较好完成了区二届人大三次会议确定的各项目标任务。

【全年主要工作成果】 2019年，区政府、保护区管委会积极应对复杂多变的经济形势和“减税降费”的客观影响，全年完成地区生产总值780亿元，增长6%；实现一般公共预算收入63.6亿元，增长2%；完成全社会固定资产投资236亿元，与上年持平；实现社会消费品零售总额1025亿元，增长5.8%；实现全区居民人均可支配收入6.4万元，增长8.3%。产业布局有序推开，空间规划和配套政策细化落地，三新城规划编制完成。统筹推进四大类36个重点项目建设，华贸中心、仁恒仓街等重大项目进展顺利。载体升级步伐加快，蓝·芳华文化创意园等3处品牌示范项目改造完成。观前商圈提档升级项目深入推进，明确“四横一纵”规划定位，区老字号协会正式成立。精心组织2019苏州国际设计周，26个重大项目现场签约，签约金额达132亿元，文化新经济育商公共服务平台启动建设，“繁华姑苏”集合品牌正式发布，昆曲、桃花坞年画等IP与传统产业跨界融合。成功举办北京、日本招商投资说明会，中信出版、德威可信、中电系统、讯众通信等优质企业先后落地，洲际等8家高端精品酒店相继入驻，全区新增注册资本500万元以上规模企业2295家，其中注册资金1亿元以上企业28家。加快村级集体经济抱团发展，农村集体产权线上交易日益规范。搭建政企交流平台，强化“一企一策”扶持和“一企一事”会办。构建打好防范化解重大金融风险攻坚战指挥部机制，推广普惠金融政策，扩大综合金融服务平台覆盖面。狗尾草科技等38家企业被认定为高新技术企业。上线运行高层次人才“一站式”服务平台，新增省“双创博士”1人、市“姑苏领军”人才3人、市“天使计划”项目4个。

古城保护系统推进。积极履行主体责任，加强《苏州国家历史文化名城保护条例》和《苏州古城墙保护条例》的学习宣传和贯彻落实，历史城区保护

补偿补助办法、历史文化街区产业管控指导意见、“城市客栈”规范化管理等制度编制完成，文物和非遗文化保护管理体系日益健全。推动3个街道试点片区规划师制度，全区17类保护对象完成首次普查。平江片区示范工程五大专题研究高质量完成，重点功能区保护修缮正式启动，一期搬迁项目完成签约超80%，中张家巷河道恢复工程全面完工，横巷11号等古建老宅修复和古城保护展示馆建设加快实施，平江路实行非机动车分时限行。道前片区改造正式启动，虎丘综改、桃花坞、渔家村等重点工程有序实施。组建由中国工程院院士领衔的区大数据和电子政务专家咨询委员会，古城保护和管理大数据中心一期项目建设完成。高效实施河道清水截污工程，新建修复污水管网25.8千米，对30条河道开展清淤疏浚。文化交流精彩纷呈，策划举办“姑苏运河文化节”，组织非遗项目参加中法建交70周年、澳门回归20周年非遗文创作品展，《浮生六记》在法国展演。重拳出击规范旅游市场，大力整治非法组团、价格欺诈等违法行为，组建名城旅游发展公司和旅行社公司，首发5条“繁华姑苏·文化旅游精品线路”，打造双塔市集、同德里—同益里等一批“打卡胜地”和“创意硅巷”。

城市形象显著改善。建立城市管理四大体系，编制区级城市管理办法、综合执法领域信用管理实施细则等配套制度。纵深推进城市环境提升百日行动，以老旧小区、背街小巷环境美化提升为重点，开展“两小”行动，累计拆除各类违建12.4万平方米，清理卫生死角3万余处，清除积存垃圾2.9万余吨，201个老旧小区和200条街巷完成环境提优，古城环卫保洁达到景区化管理标准，深层次解决了许多群众身边的突出市容问题。全面拉开“四类行业”综合整治，围绕食品安全等领域，关停、查封经营户3447户，整改后重新开业4772户，安装油烟净化装置3444台，餐饮店油烟净化率90%以上，实现新设市场主体证照齐全率、存量市场主体证照齐全率、监管覆盖率三个100%。全力攻坚征收扫尾，大运河堤岸加固、梅巷城中村改造等43个项目完成清零，启动5年以上征收搬迁项目清零扫尾工作，全年累计完成搬迁1586户、交地1588亩。平江、大公园片区83条道路架空线整治和5个老旧小区改造项目全面竣工，直管公房修缮任务超额完成，粤海广场老小区加装电梯成功试点。压紧压实安全生产责任，积极配合国务院安全生产督导和省、市安全生产巡查，增容扩面推进安全生产大排查大整治、“331”专项行动，检查企业单位1万余家，整治隐患1.4万项，成功消除茶花村、娄花街、金门商市等处突出问题隐患。以河长制为抓手高效开展水环境治理，黑臭河道全部消除，10个省考、市控断面水质达标率为100%。深入实施“散乱污”整治、“江河碧空”蓝天保卫行动，空气质量总体向好。

社会事业全面发展。有效落实援企稳岗各项政策，推进“就业惠民、创业富民”项目，新增就业岗位6.3万个，其中大学生就业岗位1.5万个，支持成功自主创业2414人。构建政府与社会兜底保障合力，发放各类社会救助金8420万元、慈善救助金857.7万元，惠及困难群众1.5万人。大力实施阳光扶贫，东西部扶贫协作不断深入。全区44所学校全面启动课后服务，新建白洋街幼儿园、钟楼幼儿园，启动建设沧浪新城第四实验小学、劳动路小学。4家社区卫生服务中心建设完成，娄江、留园社区卫生服务中心成功转型为江苏省社区医院。强化居家养老服务质量监管，率先开展“养老顾问”服务模式，探索建立四级老年助餐服务网络，全年新增日间照料中心8家、区域性养老服务中心1家、养老机构床位1324张，推出全市首个“社区食堂”，实现78周岁以上老人家庭医生愿签尽签。提升农贸市场标准化水平，里河等5个特色农贸市场高标准建成，80处“智慧菜篮子”网点投入运营。220座公厕、500座样板垃圾亭提标改造完成，居民小区垃圾分类覆盖率达95%。以“社区治理和服务创新五大行动”

为抓手，深化全国社区治理和服务创新实验区建设，完成6个社区用房达标建设、14个特色社区打造，完善社区工作者职业化发展体系。健全网格化管理机制，网格、联动站、数据库、平台4项建设扎实推进，实现网格化管理全覆盖。深化扫黑除恶专项斗争，“非法一日游”和火车站地区综合整治成效显著。全面落实信访工作责任制，扎实开展领导接访下访，主动回应群众关切，妥善化解社会矛盾。建成三级退役军人服务保障体系，获评国家“全面停止军队有偿服务工作先进单位”。

自身建设不断加强。坚决扛起全面从严治党主体责任，统筹推进“不忘初心、牢记使命”主题教育，高标准落实学习教育、调查研究、检视问题、整改落实4项重点措施，高质量开展“两个聚焦”惠民助企行动，有效解决400余项民生问题，切实在真抓实干中践行初心使命。深入开展“打造发展硬核、建设美丽古城”专题调研，对标国内先进城市地区，围绕对标找差的5个方面25项任务，找准瓶颈差距、明确发展方向、细化思路举措。因地制宜加强机构职能整合，顺利完成政府机构改革任务。落实市委常委会专题研究姑苏区工作会议精神，重点领域职能逐步理顺，重点项目积极对接，一批制约古城保护和发展的难题有效破解。坚持依法行政，定期向人大常委会报告、向政协通报重大行政事项，全年办理人大代表建议138件、政协提案237件，满意率均达到100%。健全法治政府建设责任制，规范行政执法和行政复议工作，加强规范性文件合法性审查，向区人大常委会备案3件。积极推行阳光服务和政务公开，受理各类办件88.2万件，按时办结率达100%。认真落实党风廉政建设责任制，继续压减“三公”经费，严格落实“基层减负年”相关规定，统筹规范督查检查考核，持之以恒精简发文和会议，全区文风会风进一步好转。构建国企投资风险管理体系，加大对财政资金、国有资产等重点领域和关键环节的监察审计力度，审结项目74个，核减4702.3万元，核减率15.7%。（徐　炎）

【政府重要会议】 2019年，区政府、保护区管委会共召开16次常务会议，审议一批重要文件，听取一批重要汇报，做出相关决定。

1月3日，区政府、保护区管委会召开第27次常务会议，审议了政府工作报告（讨论稿）、《苏州国家历史文化名城保护区首次保护对象普查工作总体方案》（审议稿），听取了关于2018年姑苏区老住宅小区长效管理（老旧小区物业管理）财政补贴资金相关说明的汇报。

1月25日，区政府、保护区管委会召开第28次常务会议，学习传达省、市“两会”精神，审议了《姑苏区产业空间布局规划三年行动计划（2019—2021年）》（审议稿）、《姑苏区社区综合服务设施建设三年计划》（审议稿）、《姑苏区社区卫生建设三年工作计划（2019—2021年）》（审议稿）、《姑苏区古城片区有机更新三年行动计划》（审议稿）、《姑苏区主次干道改造出新三年行动方案（2019—2021年）》（审议稿）、《姑苏区“厕所革命”三年行动计划（2019—2021年）》（审议稿）、《姑苏区老旧小区环境改善提升工程三年计划（2019—2021年）》（审议稿）、《姑苏区城中村（无地队）环境综合整治三年行动计划（2019—2021年）》（审议稿）、《姑苏区新校建设三年（2019—2021年）工作计划》（审议稿）、《姑苏区农贸市场高质量建设管理三年行动计划（2019—2021年）》（审议稿），听取了关于区政府、保护区管委会2019年工作任务分解、全市排查整治违规建设殡葬设施工作专题会议情况及下一步工作安排的汇报。

3月1日，区政府、保护区管委会召开第29次常务会议，学习习近平总书记“防范化解重大风险”有关讲话精神，听取了关于2019年人大代表建议、政协委员提案办理工作打算，姑苏区2018年度经济工作会议方案，《姑苏区关于加快发展高

品质旅游的指导意见》《姑苏区旅游环境长效管理措施》及苏州姑苏区全域旅游发展有限公司组建方案的汇报。

3月29日，区政府、保护区管委会召开第30次常务会议，审议了《关于深入推进社区发展治理建设星级美好社区的实施意见》（审议稿）、《2019年姑苏区生活垃圾分类处置工作行动方案》（审议稿）、《姑苏区小区配套幼儿园治理工作实施方案》（审议稿）、《姑苏区社区工作者人才奖励实施意见》（审议稿）、《2019年度一般公共预算收入指标分解方案》（审议稿）、《姑苏区农贸市场、果品批发市场有机垃圾综合处理设施建设及运营项目政府委托建设经营协议》（审议稿）、《姑苏区小学生课后服务工作实施方案》（审议稿），听取了关于姑苏区2019年度安全生产重大事故隐患政府挂牌督办整改单位的情况汇报。

4月22日，区政府、保护区管委会召开第31次常务会议，审议了《姑苏区旅游景区安全应急预案》（审议稿）、《姑苏区省第三环境保护督察组交办问题整改销号工作办法（试行）》（审议稿）、《2019年（第十一届）苏州国际精英创业周姑苏区分会场活动方案》（审议稿）、《姑苏区河道高质量管护标准（试行）》（审议稿）、《姑苏区非遗文化人才培育实施意见（试行）》（审议稿）、《关于推进姑苏区老字号人才集聚的实施意见（试行）》（审议稿），听取了全区安全生产大排查大整治工作推进情况、姑苏区“四类行业”综合整治工作情况、姑苏区一季度经济工作分析及下一步工作建议、全区扫黑除恶专项斗争工作情况的汇报。

5月23日，区政府、保护区管委会召开第32次常务会议，审议了《姑苏区产业空间布局规划》及系列配套实施方案、《姑苏区迎接水污染防治法实施情况执法检查工作方案》（审议稿）、《姑苏区打赢蓝天保卫战三年行动计划实施方案》（审议稿）、《2019年姑苏区东西部扶贫协作实施方案》（审议稿）、《2019年姑苏区东西部扶贫协作工作计划》（审议稿）、《观前商圈改造提升总体规划方案及配套政策、文件》（审议稿）、《姑苏区2019年富民增收工作要点》（审议稿）、《姑苏区富民增收工作领导小组办公室关于2018年度富民增收工作情况的通报》（审议稿），听取了2019年社区协助市、区两级部门工作事项“清单”新增事项以及关于贯彻落

2019年6月13日，区政府、保护区管委会第33次常务会议召开　　区新闻中心　供稿

实中央和省委、市委宗教工作督查反馈意见姑苏区整改工作情况的汇报。

6月13日，区政府、保护区管委会召开第33次常务会议，审议《姑苏区“十四五”规划编制工作方案》（审议稿）、《姑苏区防汛防台应急预案（修订）》（审议稿）、《姑苏区农贸市场标准化建设改造实施意见（试行）》（审议稿）、《2019年姑苏区推进清理整顿无证幼儿园工作方案》（审议稿），举行常务会议学法专题——《水污染防治法》解读。

7月26日，区政府、保护区管委会召开第34次常务会议，传达贯彻全国安全生产电视电话会议和省安委会全体成员会议精神，审议《2019年苏州市姑苏区食品安全重点工作意见》（审议稿）、《姑苏区违建别墅清查整治专项行动方案》（审议稿）、《姑苏区贯彻落实中央环保督察“回头看”及大气污染问题专项督察反馈意见整改方案》（审议稿）、《姑苏区餐饮监督管理指导意见》（审议稿）、《姑苏区异地任职市管处级干部住房保障操作规程》（审议稿），听取了2019年下半年姑苏区征收搬迁扫尾清零工作计划、上半年全区教育工作情况汇报。

8月22日，区政府、保护区管委会召开第35次常务会议，听取了省第一安全生产巡查组巡查苏州有关情况和全区安全生产情况、姑苏区违建别墅清查整治专项行动工作推进情况、《姑苏区违法用地综合整治三年行动工作方案》的汇报，审议了《姑苏区加强社会综合治理网格化联动机制规范建设实施方案》（审议稿）、《姑苏区乡村振兴战略实施规划（2019—2022年）》（审议稿）、《姑苏区推动长江经济带发展工作方案》（审议稿）、《2019年姑苏区、保护区供给侧结构性改革工作方案》（审议稿）、《关于姑苏区供给侧结构性改革三年实施情况回顾暨2018年度姑苏区供给侧结构性改革工作推进情况通报》（审议稿）、《姑苏区参与“一带一路”建设工作方案》（审议稿）、《姑苏区公共工程审计监督管理办法》（审议稿），明确马景亮不再协助分管城市管理工作。

9月17日，区政府、保护区管委会召开第36次常务会议，审议了《姑苏区、保护区重大行政决策程序规定实施细则》（审议稿）、《苏州市姑苏区“互联网+监管”系统建设工作方案》（审议稿）、《姑苏区、保护区关于促进重点企业发展的扶持办法（试行）》（审议稿）。

9月26日，区政府、保护区管委会召开第37次常务会议，审议了《姑苏区电子政务项目管理暂行办法》（审议稿）、《姑苏区、保护区相对集中行政许可权改革工作实施方案》（审议稿）、《姑苏区、保护区促进总部经济发展实施细则（修订）》（审议稿）、《姑苏区、保护区关于促进北部区域创新发展的扶持政策》（审议稿）、《姑苏区关于进一步加强班主任激励机制建设的实施方案（试行）》（审议稿），听取了关于调整姑苏区、苏州国家历史文化名城保护区应急管理委员会情况，新中国成立70周年大庆安保维稳、安全生产、信访稳定、国庆假日旅游工作情况，姑苏区5年以上未清零征收搬迁项目情况的汇报。

10月16日，区政府、保护区管委会召开第38次常务会议，听取了关于近期安全生产工作、2019苏州国际设计周活动、姑苏区农贸市场提质改造工作情况的汇报。

11月7日，区政府、保护区管委会召开第39次常务会议，审议了《姑苏区、保护区推进预算绩效管理工作实施方案》（审议稿）、《姑苏区、保护区预算绩效管理办法（试行）》（审议稿）、《姑苏区既有多层住宅增设电梯实施意见》（审议稿）、《姑苏区既有多层住宅增设电梯操作流程》（审议稿）、《姑苏区既有多层住宅增设电梯联合审查试行办法》（审议稿）、《姑苏区储备地块前期开发工作实施方案》（审议稿）、《关于姑苏区老年人“幸福助餐工程”的实施方案》（审议稿）、《关于加强姑苏区社区工作者职业体系建设的实施意见》（审议稿）、《姑苏区

街道财政保障办法》（审议稿）、《姑苏区旅行社（服务网点）注册登记事前行政指导工作机制指引（试行）》（审议稿）、《姑苏区环境卫生作业管理考核办法》（审议稿），听取了关于2019年市、区“两会”建议提案办理情况，关于姑苏区做好全国双拥模范城（县、区）创建工作的汇报。

11月25日，区政府、保护区管委会召开第40次常务会议，传达全国安全生产电视电话会议和省安全生产电视电话会议精神，审议了《关于推进全区普惠性民办幼儿园建设的实施意见（试行）》（审议稿）、《姑苏区行政执法与刑事司法衔接工作办法》（审议稿）、《姑苏区、保护区促进律师行业高质量发展的扶持政策》（审议稿），听取了关于近期全区安全生产工作情况、关于《姑苏区重污染天气应急预案》编制情况、关于《姑苏区畜禽养殖禁养区调整方案》编制情况、关于小区配套幼儿园治理工作情况及关于2019年财政预算收入调整方案的汇报，举行了常务会议学法专题《重大行政决策程序暂行条例》解读。

12月20日，区政府、保护区管委会召开第41次常务会议，审议了《姑苏区国民经济与社会发展第十四个五年规划基本思路》（审议稿）、《姑苏区人民政府关于聘请律师担任政府法律顾问工作的意见》（审议稿）、《姑苏区复制推广营商环境改革措施工作方案》（审议稿）、《姑苏区关于聚焦企业关切进一步优化营商环境实施方案》（审议稿）、《关于推进城市安全发展工作的意见》（审议稿）、《姑苏区城市管理办法（试行）》（审议稿）、《姑苏区城市管理领域失信行为管理和信用惩戒办法（试行）》（审议稿）、《姑苏区城市管理考核办法》（审议稿）、《苏州市姑苏区历史文化街区产业（业态）管控经营指导意见（试行）》（审议稿）、《关于加强姑苏区历史文化街区房屋短期出租管理的指导意见（暂行）》（审议稿）、《苏州历史城区保护补偿补助办法示范条款》（审议稿）、《关于观前地区综合管理办公室职能优化的实施方案》（审议稿）、《观前商圈运营管理方案》（审议稿）；听取了关于姑苏区2019年国民经济和社会发展计划执行情况与2020年国民经济和社会发展计划草案，关于2019年政府实事项目完成情况和2020年政府实事项目候选项目情况、重点项目预排情况，关于全区部分退役士兵社会保险接续工作，关于《姑苏区关于禁止住宅起居室、卧室（厅）内隔的意见》重大行政决策工作，关于“菜篮子”工程生猪稳价保供工作，关于2020年全区主要预期目标安排情况，关于苏州开放再出发大会姑苏区筹备工作情况，关于姑苏区2019年财政支出预算调整方案和姑苏区2020年财政预算草案的汇报。

12月30日，区政府、保护区管委会召开第42次常务会议，审议了政府工作报告（讨论稿）、《姑苏区水土保持规划实施情况工作联席会议制度》（审议稿）、《苏州市姑苏区房屋征收资金使用和管理办法》（审议稿）、《关于打造“硬核”姑苏深化民营企业服务工作方案》（审议稿），听取了关于2019年区科技创新创业领军人才评审情况，关于部分单位办公用房调整的汇报。因副区长周健慧工作调整，其原先分管的旅游工作由副区长单杰负责，其他分管的区政府工作由副区长张文彪负责。

督查工作

【概况】 2019年，姑苏区督查工作以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神及中办《关于加强新形势下党的督促检查工作的意见》《关于统筹规范督查检查考核工作的通知》为指导，始终按照“把握大局，围绕中心，突出重点，抓住关键”的工作思路，围绕构建大督查工作格局，严控督查总量，坚持问题导向，创新督查方式，不断增强督

查工作的科学性、针对性、实效性，切实落实“减负增效”要求，较好地发挥督促检查的职能作用。

【督查基础工作】 2019年，区党政办全力做好领导批示督办反馈工作。加大区委、区政府主要领导重要批示督办力度，及时下发《领导批示交办单》，要求承办部门抓好工作落实，在规定时间内将落实情况上报。全年办理主要领导批示（公文）135件，跟踪督办领导批示群众来信103件，编发《姑苏督查》（领导批示专报）123期，推动了领导关注和群众关心事项的落实。对区委、区政府主要领导重要批示进行汇总，对落实情况进行通报，编发《姑苏督查》（领导批示督办）专刊6期。按期完成市、区“两会”建议提案办理任务。提早介入市、区两会建议提案办理工作，对相关内容进行初步审查，确保及时顺利交办。下发通知，对办理工作的流程、与代表委员的沟通、书面答复格式、办理工作期限等要求进行了明确。对于综合性强、办理难度较大的建议提案，先后召开办理协调会、推进会共10次。全年共承办市建议提案60件，包括代表建议25件、委员提案35件，其中主办21件（委员来信1件）、协办39件；承办区级建议提案375件，在全区39家单位的共同努力下全部建议提案均已正常办结，并配合区人大常委会、区政协完成了建议提案办理工作现场视察及优秀提案成果汇编资料采集等工作，姑苏区被市人大常委会评为“建议办理先进单位”，编发《姑苏督查》（建议提案办理）专刊2期。提升领导信箱办理质量和效率。加大通报、考核力度，对承办单位来信办理质量进行量化考核，有效提升领导信箱办理质量和效率。全年办理市领导来信502件，其中市委书记信箱224件、市长信箱278件，均按期办结。编发《姑苏督查》（领导信箱）专刊4期。

【综合督查】 2019年，区党政办开展区委、区政府重点任务分解及五大重点工作综合督查。按照综合督查方案，各牵头单位和协调推进组每月对各自工作完成质量进行自查和评估，联合区相关部门组成综合督查组每半年组织一次督查，每月自查和半年督查情况上报区委、区政府领导。同时，强化考核导向，考核结果与区级机关绩效考核挂钩。纪检监察机关、督查部门加强对各项任务的跟踪检查，及时通报督查结果。共编发《姑苏督查》（决策督查专报）9期。

【专项督查】 2019年，区党政办开展“安全生产、社会稳定、信访维稳”重点任务专项督查。按照《关于开展全区安全生产大督查工作的通知》《关于开展安全生产、社会稳定和信访维稳专项督查的通知》精神，由区四套班子领导分别挂钩联系街道开展下沉督查，牵头解决基层工作中存在的重点难题以及群众反映强烈的突出问题，动态跟踪进展，随时掌握情况，及时反映问题。开展“四类行业”“环境卫生综合整治”“基层减负年”等重点任务专项督查。党政办围绕领导决策意图，按照计划，采取“定期与不定期相结合、明察与暗访相结合”的方式，对相关上级交办、媒体曝光、群众信访等有关问题进行专题督办，跟踪问效。共编发《姑苏督查》（专项查办专报）13期，上报给区委、区政府领导研阅。

（夏　夏）

姑苏区重点项目

【概况】 2019年，姑苏区共有四大类36个重点项目，项目总投资852.34亿元，当年计划投资149.84亿元。截至12月底，累计完成投资151.18亿元，超额完成年度任务。

表4-5　姑苏区、保护区重点项目（2019）

序号	项目名称	建设内容	责任单位
一、名城保护项目			
1	虎丘地区综合改造工程	项目东临平江新城，南至沪宁铁路，西靠金阊新城，北连三角嘴生态公园，建设内容包括征收、规划虎丘景区、山塘以及道路等基础设施建设	苏州虎丘投资建设开发有限公司
2	桃花坞历史文化片区综合整治保护利用工程	项目占地1.84平方千米。一期主要包括唐寅文化区、泰伯庙·阊门西街文化区两个部分：唐寅文化区主要由唐寅故居遗址、唐寅祠、非遗文化展示馆、文化产业综合街区和精品酒店组成，打造文创产业集聚区；阊门西街文化区主要是扩建泰伯庙，沿阊门西街打造一条综合性文化休闲特色街。二期工程主要实施北入口接待中心、创意产业园、费仲琛故居、朴园南侧地块、桃花坞大街部分节点等区域改造，总体符合桃花坞片区建设要求，体现“沟通一期、配套一期、完善一期”的原则	桃花坞历史文化片区综合整治保护利用工程指挥部
3	桃花坞大街沿街风貌和业态提升工程	项目位于桃花坞大街，整治范围东至人民路，西至中街路，对桃花坞大街进行道路、立面整治，动迁部分房屋，提升沿街风貌，形成以非遗文化、苏作工艺、书画展示为主的特色街区，总长约650米，建筑面积约22000平方米	苏州姑苏古建保护发展有限公司
二、住宅开发项目			
4	苏州北园文化置业发展有限公司苏地2013-G-27号地块项目	项目位于北园路北、外城河西（原北园水厂），占地44314.9平方米，规划建筑面积68778.51平方米，共建43幢别墅（其中独体别墅6幢、连体别墅37幢）和1幢综合房。住宅区内还建有物业用房、社区用房、配套商业用房等公建配套设施	平江街道
5	苏州星岛仁恒置业有限公司苏地2016-WG-46号地块项目	项目位于干将路北、仓街东（原第三监狱和振亚丝织厂地块），分为住宅和商业两部分：住宅部分拟建独栋别墅，总用地面积45018.5平方米，总建筑面积约72000平方米；商业部分拟建街区式商业，总用地面积39180平方米，总建筑面积约116000平方米	平江街道
6	苏州京园房地产投资有限公司苏地2017-WG-47号地块项目	项目位于北园路南、档案馆东，总用地面积37909.1平方米，总建筑面积66604.4平方米。建筑内容为地块内所有住宅、景观、道路等（2019年计划投资中含土地款9.8亿元）	平江街道
7	天房（苏州）置业有限公司苏地2015-WG-23号地块项目	项目位于十梓街南、东小桥弄东，占地面积20247.2平方米，分ABC三个地块，其中A地块9663平方米，B地块4069平方米，C地块6513平方米，总建筑面积25805.51平方米，建设低密度住宅（独栋、双拼）	双塔街道
8	苏州金苏置业有限公司新市路项目	项目位于人民路西、新市路南，总建筑面积11万平方米，建设地上地下四层的商业体	沧浪街道
9	苏州首龙置业有限公司劳动路姑苏天街项目	项目位于劳动路南、华亭路西，住宅约3.5万平方米，分2栋楼，一栋11层、一栋26层，地下1层；自持商业约12.5万平方米，包括地下4层、局部2层、地上6层	沧浪街道
10	苏州绿熙置业有限公司苏地2016-WG-42号地块名雅里项目	项目位于东二路南、人民路东（原老南门汽车站），占地15411.2平方米，规划建筑面积29799.05平方米，共建11幢连体别墅和1幢综合房（物业用房）、61户别墅，绿地率为25%	沧浪街道
11	天房（苏州）置业有限公司苏地2015-WG-22号地块吴依里项目	项目位于东二路北、人民路东，总建筑面积为22820.06平方米，其中地上建筑面积为10828.61平方米（住宅共32栋，36户，地上面积为9726.98平方米），地下建筑面积为11991.45平方米，为框架结构；地下1层，地上2层	沧浪街道
12	苏州新高科建建设发展有限公司苏地2015-WG-20号地块海胥澜庭项目	项目位于劳动路与桐泾路交叉口，主要业态为住宅，分为南、北两个地块：南地块总建筑面积180856.5平方米，北地块总建筑面积178263.97平方米	吴门桥街道
13	苏州仁安置业有限公司2015-WG-19号地块江湾雅园项目	项目位于劳动路南、胥江路东，主要业态为高层住宅与商业，项目共分为四期，总建筑面积为415600平方米（地上294400平方米，地下121200平方米），其中住宅部分总建筑面积399200平方米，商业部分总建筑面积16400平方米	吴门桥街道

续表

序号	项目名称	建设内容	责任单位
14	苏州永鸿置业有限公司苏地2017-WG-37号地块一项目	项目位于解放东路南侧、友新路西侧，地块占地面积约1.5万平方米，主要业态为住宅公寓与商业，5栋公寓（底商2层）、2栋住宅，限高40米，总建筑面积约6.4万平方米（地上约3.8万平方米，地下约2.6万平方米），其中住宅约0.67万平方米、商业约0.73万平方米、公寓约2.2万平方米（2019年计划投资中含土地款3.5亿元）	吴门桥街道
15	苏州铧顺置业有限公司苏地2016-WG-1号地块项目	项目位于胥江路南侧、桐泾路东侧，拟共建14栋住宅和配套用房，其中7栋为地下1层地上15层的住宅，7栋为地下1层地上6层的住宅，建成后将形成集住宅、配套社区物业用房等功能于一体的小区	吴门桥街道
16	苏州铧顺置业有限公司苏地2017-WG-45号地块项目	项目位于解放路西、横塘东街西，占地面积5156.7平方米，建筑面积10051.07平方米，其中计容面积5670.58平方米，拟建1栋6层住宅、1栋8层住宅、1栋2层住宅配套用房及地下车库（2019年计划投资中含土地款1.1亿元）	吴门桥街道
17	景悦房地产投资（苏州）有限公司苏地2017-WG-46号地块项目	项目位于西环路西、酒厂路北，占地面积10043.9平方米，总建筑面积25744平方米，拟建3幢住宅（2幢16层、1幢19层）及部分物业商业用房、社区用房及养老用房（2019年计划投资中含土地款4.6亿元）	吴门桥街道
18	苏州禾发房地产开发有限公司苏地2016-WG-3号地块泰禾姑苏院子项目	项目为于虎丘路西、硕房庄路南北两侧建设住宅。项目总占地面积84737.6平方米，拟建总建筑面积220295.05平方米，分为南北两个地块。其中南地块占地37913.80平方米，建筑面积87687.39平方米；北地块占地面积46823.80平方米，建筑面积132607.65平方米。北地块小区设置6栋小高层公寓住宅、14栋多层住宅，南地块设置7栋多层住宅、16栋低层住宅、1栋低层配套用房	虎丘街道
19	天房（苏州）置业有限公司苏地2015-WG-24号地块项目	项目位于留园路北、广济公园西，占地面积27520平方米，总建筑面积41692平方米，其中地上建筑面积19264平方米、地下建筑面积22428平方米，共包含38栋住宅、1栋配套公建，均为地下1层、地上2层，总户数59户	虎丘街道
20	苏州银泽房地产开发有限公司苏地2017-WG-1号地块玖园东项目	项目位于玖园东侧，占地面积1953平方米，总建筑面积约3600平方米，共有101套别墅，包含3层、4层两种别墅产品，1栋配套公建	虎丘街道
21	天健置业（苏州）有限公司苏地2017-WG-21号地块项目	项目位于城北西路南、虎金路西，为低密别墅社区。项目总占地面积45405.6平方米，拟建总建筑面积73448.99平方米，项目规划建设18栋单体别墅，均为3层（2019年计划投资中含土地款9.12亿元）	虎丘街道
22	苏州朗恒置业有限公司苏地2017-WG-67号地块朗诗苏州澄园项目	项目为于虎丘路西、玻纤路以北建设住宅。项目总占地面积7161.4平方米，拟建总建筑面积12417.62平方米，一个地块，地块设置4栋住宅、2栋配电房，其中4栋住宅为2栋3层联排、2栋6层多排（2019年计划投资中含土地款1.67亿元）	虎丘街道
23	平江风华	项目位于苏站西路以北、广济北路以西，总占地面积24324.6平方米，建筑面积29189.49平方米，建筑类型为叠加别墅和精装小高层	苏锦街道
24	苏州金俊房地产开发有限公司苏地2017-WG-48号地块项目	项目位于合兴路南、永方路东，总用地面积56745.70平方米，主体工程为14栋住宅（6栋7层洋房、1栋8层洋房、1栋配套用房、3栋28层高层、2栋30层高层、1栋31层高层以及地下室、局部地下室2层）及配套用房。均为精装交付（2019年计划投资中含土地款28.32亿元）	苏锦街道
三、商务商贸物流项目			
25	苏州华贸文创中心	项目位于广济路以西，金门路以北，上塘街以南，市第五中学以东，地块由地块一（4059.3平方米）和地块二（89424.5平方米）组成，其中地块二分ABCD四个区实施建设	金阊街道

续表

序号	项目名称	建设内容	责任单位
26	江苏（苏州）白洋湾口岸	项目位于金阊新城西郭桥浜以南、金业街以北、虎泉路以西、自在街以东，重点建设综合服务中心、海关、国检办公区域、码头堆场、查验仓库，以满足作业基本功能	苏州新城投资发展有限公司
27	苏州婚纱礼服跨境电商综合服务平台	项目紧靠二类口岸板块，由苏州紫辉苏创企业管理有限公司投资1.2亿元进行开发，将建成近2万平方米的产业载体，打造包括婚纱礼服研发设计、品牌孵化、集货仓储、跨境物流、海外分销、海外仓中转等功能在内的专业化产业服务平台	白洋湾街道
28	中国邮政长三角电商产业园一期项目	项目位于虎林路、金政街交叉口，一期总用地面积70934平方米，总建筑面积68749.60平方米，其中1号生产用房24623.31平方米、2号生产用房24623.31平方米、3号辅助用房5814.09平方米、5号门卫室30.68平方米、6号卸货平台1975.82平方米	白洋湾街道
29	阊门饭店升级改造项目	项目位于阊门内下塘外五泾弄6号，对阊门饭店进行外立面和室内装修等全面装修改造，并对园区内市政管线和景观升级改造。园区占地面积20841.7平方米，建筑面积15181.58平方米	金阊街道
30	星光耀商务中心	项目位于虎池路与金筑街交叉口，占地262亩，总建筑面积约70万平方米，建设包含精品商业、摩登住区、创意公寓、生态办公等多种业态的现代城市综合体	白洋湾街道
31	青春汇商务中心	项目位于江坤路东、总官堂路北、秋分街西，定位为商业、办公综合体，分两期开发：一期拟建2栋建筑物，地上28层、地下2层，总建筑面积84000平方米；二期拟建1栋建筑物，地上33层、地下2层，总建筑面积61000平方米	苏锦街道
32	平江悦城市中心（原万益财富广场）	项目位于城北东路以北、江坤路两侧，占地117.19亩，分东西两幅地块开发［东侧地块为地下车库（79900平方米）、8栋酒店式公寓楼（146100平方米）、商业（50900平方米）；西侧地块为地下车库（65000平方米）、1栋超高层（其中办公114124平方米、酒店35000平方米）、商业（19200平方米）］，目标是通过引进知名品牌商家和成熟企业、完善的功能配套和特色的建筑群体打造平江新城区域地标型城市商业综合体项目	苏锦街道
33	平海路商务广场	项目位于平海路以南、齐溪街以西，占地面积10524平方米，总建筑面积44979.56平方米，建设包括地下停车场。1到4层为裙楼商业，5到13层为公寓	苏锦街道
四、文化科技项目			
34	渔家村文化旅游项目	项目位于石湖北岸，东起烟波桥北延线向北连接沧浪新城，西至越来溪，南邻石湖，北靠新郭港。规划用地21.5万平方米，总建筑面积约12.2万平方米。主要建设内容为五大功能片区的新建及修缮修复	苏州越城遗址文化旅游发展有限公司
35	安和锦姑苏IP文化创意产业园	项目位于东中市27号（苏州市五金机电品牌市场），由九合文旅控股集团与Hello Kitty品牌公司共同投资，江苏安和锦文化创意产业发展有限公司运营。项目占地十余亩，由16幢楼宇组成，建筑面积约8000平方米，着力打造苏州首家IP创意产业园区	平江街道
36	丝绸工艺品展销中心	项目位于北环路5号，建筑总面积29024.95平方米，地上5层、地下1层，其中地上18942.09平方米、地下10082.86平方米。包含1号、2号、4号及地下汽车库4个单体，建成后用于苏州丝绸、刺绣制品的销售与展示，弘扬江南丝绸文化，打造文商旅深度融合的示范项目	苏锦街道

（姚 婷）

行政审批与政务服务

【概况】 2019年，姑苏区行政审批局（政务管理办公室）紧紧围绕国家、省、市深化“放管服”改革，优化营商环境建设的各项工作部署，认真落实政务服务“一网、一门、一窗”办理要求，稳步实施相对集中行政许可权改革，依托“互联网+政务服务”，审批便民化水平持续提升，线上线下融合不断加快，各项改革工作有序推进。6月，设立姑苏区政务服务中心，为行政审批局下属事业单位。政务服务大厅全年总办件量为882319件，其中网上办件量为637068件，日均办件3543件，承诺期内提前办结率99.8%，按时办结率100%。

【“放管服”改革】 2019年，姑苏区行政审批局对标省、市“放管服”机构职能调整，健全组织体系，成立区政府推进政府职能转变和姑苏区放管服改革协调小组，承担起统筹推进全区“放管服”和“互联网+政务服务”等工作任务。学习调研明确思路，重点就如何推进相对集中行政许可权改革工作、确保已延伸至街道办理审批事项有序衔接等方面内容，前往上海浦东新区行政审批局、相城区行政审批局、平江街道等单位进行了实地调研，并结合姑苏区“两个聚焦”惠民助企行动计划，形成了《姑苏区提高审批效率专项行动方案》。根据《姑苏区、保护区相对集中行政许可权改革工作实施方案》，涉及13个部门的65个事项逐步划转至区行政审批局。10月，按照“有序推进、平稳衔接”的要求，市场准入领域13项审批事项首批划转，首张盖有“姑苏区行政审批局”公章的营业执照颁发。“互联网+监管”工作进展迅速。在国家“互联网+监管”系统共认领了419项监管事项，检查实施清单编制率达99%。出台《苏州市姑苏区“互联网+监管”系统建设工作方案》，召开姑苏区“互联网+监管”系统建设工作推进会，组织“互联网+监管”平台建设摸底调研等工作，收集上报监管行为数据1629条。

【审批服务改革】 2019年，姑苏区审批服务改革不断完善。企业开办“一窗融合”工作有新进展，在原有有限公司类别事项办理的基础上，将合伙企业也纳入“一窗融合”平台，开发了企业开办“一窗融合”外网申报功能，在中国姑苏外网嵌入链接，提高了企业开办便利化程度。项目建设“一书两证”承接工作加快推进。区行政审批局与市行政审批局、资源规划姑苏分局先后多次就人员下放、工作衔接、运行机制等方面进行深度对接，姑苏区项目建设“一书两证”综窗正式对外服务。推动三级联动网上办理。开发完善区部门、街道、社区三级同一事项线上办理流转及结果审批功能。依托区综合治理网格化管理App，对接政务应用平台，梳理上线首批代办事项，借助线上网络化管理机制，为有需求的群众提供代办服务。

【政务服务网建设】 2019年，区行政审批局全面推进“互联网+政务服务”建设。省政务服务“一张网”融入经常。会同区编制部门、法制部门等职能部门，落实好权力事项动态调整工作。区政务服务事项有571项，公共服务事项有90项，基本实现“应上尽上”目标。网上可办事项达到99%以上，实现单点登录事项占97.5%。基层“互联网+政务服务”体系不断完善。牵头做好基础信息梳理，编制工作规范，建立联络机制，进一步规范全区街道、社区服务类事项，基层单位累计完成网上认领事项、维护服务指南23000多项（条）。落实《服务中心建设指引》有关要求，抓好基层服务中心的规范统一。完成8个街道为民服务中心、133个社区便民服务中心的设置改造，实现基层实体服务中心全覆盖。搭建区、街道、社区三级应用联动网络，为基层

提供统一的业务办理系统平台，设置规范用户900多个。“不见面”审批（服务）有创新。进一步规范政务服务事项，梳理确认“不见面”事项509项，占全区政务服务事项的89.14%。加强网上“不见面”事项维护和办理，推动“全程网办”事项数占全区政务服务事项总数72%以上。抓实网上办、线下送、代办制、自助式等工作，使实际“不见面”办件数占总办件量的80%以上。推出行政审批结果邮政EMS免费寄递服务，已为企业和群众免费寄递各类证照、证明1100多件。打造24小时政务服务自助服务区，“不见面”办法日益丰富。

【政务服务质效提升】 2019年，区行政审批局深入开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，夯实为民服务理念。围绕“守初心、担使命、找差距、抓落实”的总要求，抓实学习教育，深入调查研究，突出检视问题，着力整改落实，共梳理问题19个，落实实事项目6项。深入开展“双争双创”活动，窗口工作人员争当“窗口服务明星”“先进工作者”的意识明显增强，服务态度、服务效率提升明显。整治形式主义、官僚主义工作成效明显。积极回应群众呼声，推进大厅信息化改造，优化办事指引；开通手机App网上预约功能；开设长三角地区政务服务一网通办专窗，实现业务跨市域通办。积极做好政风行风热线直播活动，两次直播活动共征集诉求意见39条，对所有诉求均在规定时间内进行答复。深化党建品牌建设。深入推进“书记项目”和“创星争星”活动开展。在“党建+阳光·绿色”政务服务“三亮三评”工作机制的基础上，推进“岗位建功”，实现服务在一线、学习在一线、争先在一线、创新在一线、成才在一线。

（唐学文）

2019年10月1日，姑苏区行政审批局举行欢庆新中国成立70周年活动　　区行政审批局　供稿

政务大数据管理

【概况】 2019年，姑苏区大数据管理工作以古城保护和管理大数据中心一期项目建设为抓手，立足“项目+数据”双轮驱动，全区信息化基础设施得到显著提升，政务信息资源得到有效汇聚，为“智慧姑苏”建设奠定坚实基础。

【组织体系】 2019年，姑苏区调整全区大数据和电子政务工作领导小组，由市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军任组长，构建起覆盖全区的大数据和电子政务工作体系。聘请院士倪光南等专家学者，高规格组建姑苏区大数据和电子政务专家咨询委员会，为区大数据和电子政务发展建言献策。引入专业架构治理单位，在全市“1+10”的电子政务架构体系下，经专家论证，确定全区“1+1+3+N”的电子政务整体架构。

【制度规范】 2019年，姑苏区制定出台一系列制度规范共计26项。项目管理方面，印发《姑苏区电子政务项目管理暂行办法》《姑苏区电子政务项目评审实施规范》等5份文件；数据管理方面，印发《姑苏区政务信息资源共享管理暂行办法》《姑苏区政务信息资源管理实施细则》2份文件；架构治理方面，制定《姑

苏区电子政务架构治理指南》；数据治理方面，制定《政务数据资源目录编制规范》等6项；技术开发标准方面，制定《应用接入规范》等7项；安全运维规范方面，制定《网络安全管理制度》等5项。为全区大数据和电子政务工作开展提供制度规范保证。

【项目管理】 2019年，姑苏区古城保护和管理大数据中心一期项目以区电子政务整体架构为基础，以古城保护工作为核心，着力构建大平台共用、大系统共治、大数据共享的架构体系。项目建设总投资1.23亿元，包括基础设施、统一支撑平台、综合应用系统、部门业务应用四大类共16个子项目。项目启动后，组织需求调研、确认需求范围、深化需求设计，并严格按照各项建设标准规范完成系统设计。9月7日，召开大数据中心一期项目汇报展示会暨姑苏区大数据和电子政务专家咨询委员会成立仪式。11月底，完成项目软硬件竣工验收。该项目在“2019年度亚太智慧城市评选”活动中荣获了“2019中国领军智慧城区奖”。

【数据治理】 2019年，姑苏区建设政务信息系统整合共享服务平台，为全区5267名用户提供相关业务系统和App的“单点登录、一次认证、全区通用”，为横向跨部门、纵向跨层级数据交换提供统一支撑。梳理政务信息资源目录，编制完成《姑苏区政务信息资源目录》蓝皮书，包含22个单位878项资源10060个字段。建设基础、部门、主题三类数据库。基础库建设主要包括人口、法人、地理信息库。人口库归集数据33类383万条，法人库归集数据34类42万条，地理信息库构建五大类124小类基础地理要素和五大类183个专题地理图层。部门库围绕新建项目，先期建设23个，着力归集140多万条新建系统和跨部门需求数据。主题库依托分析决策项目建设，优先围绕古城保护、城市管理、社会治理、民生服务、产业经济和政务管理6大主题，归集数据473万条，形成分析指标300多项，为领导决策和服务发展提供数据支撑。 （薛 岚）

2019年9月7日，大数据中心启用仪式

区党政办 供稿

对口帮扶

【概况】 2019年，姑苏区认真落实中央、省、市关于脱贫攻坚相关会议精神，扎实推进各项工作。区委、区政府多次专题学习讨论脱贫攻坚内容，研究部署全区对口帮扶工作。

【贵州铜仁江口县帮扶工作】 2019年，姑苏区、江口县双方主要领导互访对接；姑苏区落实区、街财政资金1055万元，用于扶贫项目实施；选派2名干部赴江口县挂职，组织32名教育、卫生、农业专业技术人才赴江口县开展“三支”工作；开展3期就业技能培训班，实现81名铜仁市建档立卡贫困户在苏就业；引导4家东部企业赴江口县开展考察投资，帮助黔货出山实现销售额2006万元；实现街道、国资公司与江口县乡镇（街道）结对全覆盖，完成村（社区）结对8个、村企结对14个、社会组织与村结对4个；姑苏区小学、幼儿园与江口县建立结对全覆盖帮扶关系，实现医疗、教育“组团”帮扶。

2019年7月，市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军率姑苏区党政代表团一行到江口县考察，并召开东西部扶贫协作党政联席会议　　区发改局　供稿

10月，按照统一部署，娄子琛期满回苏，陈先冬轮换任职。帮扶期间，工作组曾获评2018年江口县“脱贫攻坚特别贡献单位”、2019年贵州省“脱贫攻坚先进集体”等。

【连云港灌南县南北挂钩工作】 2019年，姑苏区帮扶灌南县专项资金为500万元；选派1名科级干部挂职灌南县。开展产业扶贫项目，在全县率先实现项目收益化。

【西藏林周县对口支援工作】 2019年，姑苏区帮扶林周县专项资金为100万元。6月，姑苏区挂职干部田嘉勇完成3年援藏任务返回苏州。其间，两地14个部门建立对口帮扶关系。筹建县交通局和公交公司，完成县农村公交客运班线改革，在西藏首次启动农村客运，率先实现“村村通”，填补了县公共服务的一大空白。

【阳光扶贫】 2019年，印发《2019年姑苏区“阳光扶贫·智慧e农”实施方案》的通知。全区约1500名干部结对2500多名低保、特困户开展帮扶走访工作，四个季度走访完成率均为100%，通过“阳光扶贫”平台对相关扶贫资金进行监管和汇总，实现扶贫资金来源清晰、使用规范。　（姚　婷）

表4-6　姑苏区·江口县对口帮扶协作项目情况（2014—2019）

序号	年度	实施单位	帮扶对象	项目名称	投向	拨付帮扶资金（万元）
1	2014	县教育局	全县	教育设施建设	基础设施	80
2	2015	县教育局	全县	教育设施建设	基础设施	100
3	2016	县扶贫办	全县	贫困人群扶贫脱困	对口帮扶	100
4	2017	德旺乡人民政府	坝梅村	石蛙养殖项目	养殖业	80
5	2017	官和乡人民政府	泗渡村	蜜蜂养殖项目	养殖业	40
6	2018	县委组织部	全县	江口县干部培训项目	干部培训	20
7	2018	县人社局	全县	县人社局招聘市场电子大屏建设项目	基础设施	20
8	2018	江口团县委	全县	团县委爱心书籍项目	基础设施	15
9	2018	县教育局	民和村	教育局幼儿园教学环境提升项目	基础设施	20
10	2018	凯德街道办事处	黑岩村	黑岩村乡村振兴民居改造项目	养殖业	50
11	2018	闵孝镇人民政府	闵家场村	闵孝镇猕猴桃套种黄精项目	种植业	50
12	2018	官和乡人民政府	新田村	官和乡新田村茶叶种植项目	种植业	20
13	2018	凯德街道办事处	黑岩村	凯德街道黑岩村淡水鱼养殖项目	养殖业	30
14	2018	太平镇人民政府	岑忙村	太平镇岑忙村生态养鱼项目	养殖业	25
15	2018	太平镇人民政府	岑忙村	岑忙村村民活动场建设项目	基础设施	10
16	2018	民和镇人民政府	龙宿村	民和龙宿乡村旅游发展项目	乡村旅游	50

续表

序号	年度	实施单位	帮扶对象	项目名称	投向	拨付帮扶资金（万元）
17	2018	怒溪镇人民政府	骆象村	骆象村通组桥项目	基础设施	10
18	2018	怒溪镇人民政府	怒溪社区	鲫鱼养殖项目	产业发展	65
19	2018	县文体广电旅游局	寨沙、云舍	县乡村旅游业提升发展项目	乡村旅游	80
20	2018	县委组织部	全县	扶贫干部培训	干部培训	30
21	2018	县扶贫办	全县	项目管理费	项目管理	5
22	2018	10个乡镇	各乡镇	10个乡镇对口帮扶	对口帮扶	40
23	2019	凯德街道办事处	黑岩村	黑岩村产业发展项目	产业发展	77
24	2019	凯德街道办事处	黑岩村	黑岩村乡村振兴试点项目	基础设施	123
25	2019	桃映镇人民政府	瓮会村	瓮会村油茶产业路建设项目	产业发展	100
26	2019	怒溪镇人民政府	河口村	铁皮石斛种植项目	产业发展	140
27	2019	县人社局	全县	江口·姑苏劳务协作平台建设项目	劳务协作	30
28	2019	团县委	梵瑞社区	易地扶贫搬迁点青少年服务站建设项目	基础设施	10
29	2019	双江街道办事处	齐心村	齐心村级小学学生食堂修建项目	基础设施	10
30	2019	县扶贫办	全县	项目管理	项目管理	10
31	2019	县教育局	全街道	江口县凯德街道易地扶贫搬迁安置点教学楼建设项目	社会事业	490
32	2019	县扶贫办	全县	项目管理	项目管理	10
33	2019	10个乡镇（街道）	各乡镇（街道）	10个乡镇对口帮扶资金	对口帮扶	55

外事工作

【因公出国（境）管理】 2019年，姑苏区共办理因公出国（境）团组19批47人次，其中，自组团6批32人次，市组团8批10人次，省组团2批2人次，教师团3批3人次。

【外事接待】 2019年，姑苏区共接待11批118人次的外宾。其中，国宾1批20人次，为7月坦桑尼亚国会一行到访姑苏区；部省级1批7人次，为3月埃及伊斯梅利亚省代表团访问姑苏区；使领馆1批15人次，为11月卢森堡大公国驻上海总领事馆一行。除了政府官方交流，还有国外新闻采访团以及来自民间的多个代表团到访。

【涉外管理】 2019年，姑苏区受理外国人入境申请初审18批96人次，主办或承办了5次国际活动。

【外事服务】 2019年，姑苏区提交企业人员办理APEC商务卡申请1批7人次，举办APEC商务卡推介会3次；走访涉外企业10家，走访外国人20人。

（仲晓霏）

信访工作

【概况】 2019年，姑苏区信访工作围绕服务保障大局、对标中心工作，紧扣新中国成立70周年大庆信访稳定工作这一条主线，结合“不忘初心、牢记使命”主题教育，开展“三化解一规范”专项行动，

持续推进信访标准化建设、法治化建设和信息化建设，不断强化责任落实、狠抓问题化解和重点人员的管控、保障重要时段的稳定，依法规范信访秩序、强化源头预防治理，全年信访工作形势总体平稳有序。

【创建人民满意窗口】 2019年，姑苏区人民来访接待中心积极响应国家局创建“人民满意窗口”的倡议，精心组织，周密部署，紧紧围绕“创建一流队伍、完善一流机制、实现一流成效”的总要求，扎实有序推进“人民满意窗口”争创活动，进一步优化功能设施，多部门进驻联合接访，提升服务群众的能力和水平，实现“让形象更佳、让服务更优、让窗口更亮、让环境更美”的目标。当年末姑苏区“人民满意窗口”创建工作顺利通过省信访局验收。 （徐 静）

社会综合治理联动中心

【概况】 2019年，姑苏区社会综合治理联动中心（简称“区联动中心”）深入贯彻落实中央、省、市、区关于社会综合治理创新工作会议的相关精神和要求，以“一号联通、全城联动、网格联勤、多元联治”为理念，以“1+8”为架构建设区、街道两级社会综合治理联动中心。区联动中心在立足联动平台一期运行的基础上，启动联动平台二期项目开发建设。坚持“群众利益无小事”工作原则和“五心”（爱心、信心、细心、耐心、恒心）服务工作标准，聚焦业务主责，提高业务技能，认真受理群众来电来信来访，强化“12345”热线、“寒山闻钟”论坛和移车堵路诉求处办效能，不断提升古城居民便民服务的满意度。

区社会综合治理联动中心“12345”热线坐席大厅

区联动中心 供稿

【“12345”便民服务热线】 2019年，姑苏区“12345”便民服务热线共呼入电话1179259个，接通电话984486个，接通率83.5%，在线答复680179件，生成工单并流转142777件。其中涉及区自接自办工单733444件，转办工单75281件。全年中心共受理工单142777件，办结工单142777件，工单办结率100%。其中：市热线工单14229件，办结14229件，办结率100%；区热线工单128548件，办结128548件，办结率100%。

【“寒山闻钟”】 2019年，姑苏区社会综合治理联动中心累计共受理“寒山闻钟”论坛各类诉求贴11779件，共办结11779件，办结率100%。诉求问题主要集中在小区物业管理、市容环境卫生和政策咨询等3个方面。

【移车堵路】 2019年，姑苏区社会综合治理联动中心联动平台移车堵路业务共呼入电话583942个，接通电话558474个，接通率95.64%。其中移车需求量529216件，移车成功率50.97%；车辆信息查询总量449753件，信息正确量447895件，准确率99.59%。

【“12345”信息公开】 2019年，姑苏区社会综合治理联动中心共受理市民“12345”信息公开申请26

件，其中涉及区的信息公开20件，涉及市级部门和其他县（市、区）的信息公开6件。

【热点聚焦】 2019年，姑苏区社会综合治理联动中心联动平台累计受理涉及“331”整治火灾隐患专项行动的居民来电诉求1424件，其中涉及群租房677件、电动自行车476件、“三合一”场所271件，均按期按质按标办结。中心严格落实市、区“263”专项行动的相关工作要求，累计受理油烟扰民和水质污染等环境卫生问题工单10190件，并配合区政协做好受理水污染建议、意见征求收集工作。

【联动二期平台项目建设】 2019年，姑苏区社会综合治理联动中心针对省高质量考核指标，在一期平台基础上，启动了二期平台项目建设。开发了可视化管理、网格员移动办公（App）、基础数据库、分析研判、绩效考评、便民服务（网上办事）等6大功能模块。截至年底，GIS地图的党建、网格图、底图、助餐点等模块已实现功能展示；全要素网格化管理平台和网格员移动办公模块已初步完成开发任务，并在部分街道试点基础上实现全区8个街道的全线推广铺开。同时，中心在“一平台”的思路架构下，指导各街道联动分中心在街道层面开发建设综合管理平台，开发设计软件模块楔入街道综合管理平台，实现街道联动分中心查看和处办工单，承接工单流转派发的功能，对接各级各类延伸至街道的业务系统，提升管理、指挥和处置的能力，深化街道层面“综合执法+联动治理”“线上+线下”共治微循环，依托“大数据+网格”实现高效精准处置工单，提升基层社会治理现代化水平。

【社会综合治理网格化联动机制建设】 2019年6月，姑苏区社会综合治理联动中心协助配合区社会综合治理网格化联动机制建设领导小组办公室开展全区网格化联动机制推进工作。中心在多次对各街道和相关社区开展调研的基础上，联合区党政办、区委政法委等部门共同制定完成了关于网格化联动机制建设工作的调研报告、网格化联动机制建设顶层设计方案、网格化联动考核办法、联席会议制度、网格事项准入制、工单处置制度等规范性制度文件，规范了全区网格化整体运作。同时，中心联合区委政法委在全面调研论证基础上，科学谋划，将省网格化社会治理智能应用平台上的综治网格和区实际划分网格统一为1358个，其中基础网格1237个、专属网格121个。以“一长多员”为标准，中心配合区民卫局配齐配强网格力量，配发全要素网格通App和移动终端，构建“网络+网格”基层社会治理体系。首批专职网格员已招聘到位，承担起网格长职责开展工作；1237个全要素网格通已于11月底实现网格全覆盖。全要素网格通全部下发后，一方面制作操作手册下发街道，另一方面对8个街道进行了2轮网格员操作全要素网格通的技能培训。

【省网格规范化达标率】 2019年，姑苏区社会综合治理联动中心发扬“5+2、白加黑”精神，在区、街道、社区和相关科技公司的全力支持配合下，完成数据录入工作，顺利完成江苏省网格规范化达标率的考核工作，其中人口数据逐条录入89万条（户籍人口数据61万条，流动人口数据28万条）。年中，根据省网格化数据考核反馈意见，按相关要求整改数据，提升数据关联匹配度；根据省委政法委的相关要求，梳理调整78张表格为57张表格，提升数据采集有效性。同时，区联动中心加强与区大数据管理局对接沟通，实现了与区相关部门的网格数据采集和上报的共享共用。

【城市运行联动平台项目建设】 2019年8月，区联动中心启动“姑苏区城市运行联动指挥平台”建设项目。区联动中心在多次调研论证的同时，与区相关职能部门、街道研究细化区城运联动指挥平台项

目建设方案，梳理项目建设时间节点。10月成功通过《姑苏区城市运行联动指挥平台项目》（区网格化联动平台项目）专家评审会（内控）专家评审。根据专家意见修改完善方案，报送区大数据管理局，12月底完成项目的招投标。城市运行联动平台以“五位一体”为框架结构，包括姑苏体征、协同联动、决策支撑、感知监测和应急指挥等功能模块。平台集信息化、智能化、现代化手段于一体，为政府提升社会综合治理能力提供强有力的支撑。（范雪峰）

机关事务管理

【概况】2019年8月，姑苏智慧大院App全面上线，实现信息发布、餐饮预订、工程维修、会议预定、用车审批等全程线上操作，逐步实现集成化、移动式、可扩展的智慧后勤管理。办公用房及资产管理平台完成信息更新补全，实现常态化运行。

【办公用房管理】2019年2月，姑苏区机关事务管理中心根据机构改革要求，进行了新一轮的办公用房调整，涉及区党政办、区委组织部、区委宣传部等19个单位200多个办公室。10月，区人武部由竹辉路289号搬迁至金门路1298号新址。区人武部新办公楼建筑面积约2892.99平方米。2月，装饰项目正式进场动工，4月完成办公室装修和弱电施工。

姑苏区市民文化活动中心（西环路2115号）土地使用面积12963.2平方米，建筑面积25754.9平方米，计划部分调整为机关办公用房。5月，该中心启动食堂改建，7月完成并启用；9月，开始实施9~11层办公用房隔断改造，作为区城管委办公用房，12月完成；9月，开始实施礼堂整修和空调系统安装，12月完成。

【后勤保障】2019年，姑苏区机关事务管理中心针对区行政中心逐渐老化的状况，先后完成电梯大修、安保系统升级、大礼堂舞台机械系统改造、各多功能厅及视频会议室的音响照明系统升级等，同时配合轨道交通施工，关闭行政中心北门，对大院交通线路和停车位置进行优化。在区政务服务中心、食堂增设特色服务区，完成北停车场扩建，重新布设高清监控探头。

【公共机构节能】2019年，姑苏区完成公共机构“节能信息系统”管理树调整工作，完成行政中心大院“水效对标”阶段性工作。金阊实验小学成功创建省级节能示范单位工作。（谢　帆）

政协姑苏区委员会

综　述

【概况】 2019年，姑苏区政协高举习近平新时代中国特色社会主义思想伟大旗帜，深入学习贯彻习近平总书记关于加强和改进人民政协工作的重要思想，紧紧围绕全区工作大局，积极在建言资政和凝聚共识上双向发力，奋力担当作为，为打造历史文化名城“硬核”，决胜高水平全面建成小康社会做出积极贡献。

【建言献策】 2019年，姑苏区政协着眼大局开展全会协商。区政协二届三次会议期间，委员围绕政府工作报告及其他报告进行整体协商；就打造苏州慢生活、优化整治提升行动、推进古城夜间经济发展等主题做大会发言；围绕“利用优质资源提升‘核’的经济密度”“美化古城环境提升‘核’的城市亮度”“优化公共服务提升‘核’的民生温度”开展联组专题讨论；就事关全区经济社会发展的重大问题开展分组讨论，提出有关意见建议。注重实效开展专题协商。召开议政性常委会议、主席会议8次，形成协商报告8篇，部分建议纳入姑苏区“打造发展硬核、建设魅力古城”三年行动计划。各专委会、街道工委围绕发展民宿经济、发挥老字号优势等课题，组织开展调研视察，促进相关工作的开展。

【提案工作】 2019年，姑苏区政协着眼提升提案工作质量，修订《提案工作条例》，出台《提案审查工作细则》《提案办理工作民主评议办法》。面向社会广泛征集提案线索，引导委员深入了解民心民愿，体察民情民生。落实区领导和专委会挂钩督办重点提案制度，针对“重振观前商业中心”“加强山塘河环境长效管理”等重点提案办理情况开展“回头看”，并对区发展和改革局、虎丘街道的提案办理工作开展民主评议。二届三次会议以来委员共提交提案287件，经审查立案237件并全部办结，满意率和基本满意率达100%。

【民主评议】 2019年，姑苏区政协从6月下旬到8月下旬，对区民政和卫生健康局进行了民主评议。成立工作领导小组，制定实施方案，组成6个专题评议小组，分别赴区疾控中心、妇幼保健所、卫生监督所、养老服务中心等机构开展调研走访，发放调查问卷345份。针对姑苏区养老资源覆盖面不够、医疗资源缺口较大，以及区民政和卫生健康局机构改革后的职能整合等问题，形成了2方面共10条民主评议意见。

【参与全区重点工作】 2019年，姑苏区政协积极参与全区老旧小区、背街小巷环境美化提升“两小”行动、“四类行业”综合整治等重点工作。政协领导班子成员定期到挂钩联系点开展督查指导，跟踪了解责任落实和整治进展情况。组织委员围绕安全生产、“两小”行动、农贸市场升级改造、全区实事项目建设等开展专题视察；参加有关古城保护规划、生活垃圾分类立法、施教区划分等座谈会，提出意见建议。政协机关支部和政协委员深入结对社区，积极参与小区环境卫生整治、文明城市志愿服务等活动，开展阳光扶贫走访。各街道政协工委组织委员走访慰问困难群众，开展捐资助学、送医送药等社会公益活动，进一步增进与人民群众的情感和联系。

【基层民主协商】 2019年，姑苏区政协认真落实“有事好商量”的理念，加快“有事好商量”协商议事室、“委员之家”、社情民意联系点“三位一体”工作载体建设。继续开展“协商民主在基层”活动32场次，收集各类问题线索163件，白洋湾街道部分区域市民卡充值点偏少、虎丘街道西园路废品回收站扰民、苏锦街道华恒家园部分车库出租住人等102件问题得到妥善解决。

2019年3月27日，区政协开展“协商民主在基层”观摩交流会　　区政协办　供稿

【各界联谊】 2019年，姑苏区政协领导班子成员定期走访各民主党派、工商联、无党派人士，召开各民主党派专题座谈会、集体提案工作座谈会、企业发展座谈会；邀请他们参加调研视察、民主监督活动，支持他们在参政议政中发挥作用。认真贯彻党的民族宗教政策，密切与民族宗教界人士的联系交流，增进了解，促进和谐。配合做好上级政协到区调研视察，加强兄弟政协工作交流。有序推动政协文史工作，完成《姑苏古建老宅》初稿起草工作。

【区委政协工作会议】 2019年11月26日，姑苏区委政协工作会议召开。会议全面落实中央和省、市委政协工作会议精神，就加强和改进党对政协工作的全面领导，开创新时代姑苏区政协工作新局面做出部署。

会议充分肯定自姑苏区政协成立以来，全区政协组织和广大政协委员在助推姑苏经济社会发展、推动重点工作中发挥的独特作用、做出的重要贡献。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军强调，加强和改进姑苏区新时代人民政协工作，一是要彰显协商民主的制度优势，推动政协在专门协商机构作用上展现更大作为；二是要围绕增进全区人民大团结，推动政协在加强思想政治引领上凝聚更大力量；三是要着眼提升能力素养水平，推动政协在履职尽责上展现更大作为。要求全区各级党委要坚持总揽全局、协调各方，将政协工作纳入重要议事日程、总体工作布局，切实做到思想上高度重视、政治上真切关心、组织上充分保证、工作上大力支持，更大力度保障政协依照宪法法律和政协章程，独立负责、协调一致地开展工作。

【委员培训】 2019年，姑苏区政协分别于3月31日至4月4日、5月13—17日分2批在深圳市经理进修学院举办政协干部（委员）素质能力提升专题培训班。培训期间，学员们听取“新时代人民政协履行职

能的新使命新要求”“深圳改革与创新发展”等培训课程，现场参观广东改革开放四十周年展览、深圳湾创业广场等，并到莲花山瞻仰邓小平铜像。

政协重要会议

【政协姑苏区二届四次会议举行】 中国人民政治协商会议苏州市姑苏区第二届委员会第四次会议于2020年1月2—5日在姑苏区行政中心举行。会议收到委员提案359件。

区政协副主席朱依东主持开幕大会。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军在开幕大会上讲话，充分肯定区政协过去一年来坚持服务大局有高度、建言献策有深度、民主监督有力度、团结协作有广度、自身建设有强度，为全区改革发展稳定事业做出积极贡献，发挥了不可替代的作用。

会议赞同区长徐刚代表区人民政府所做的政府工作报告以及其他报告。会议认为，政府工作报告对2019年工作的总结实事求是、全面客观，提出的2020年目标和任务符合实际、切实可行。

会议审议并同意区政协主席相炎代表区二届政协常委会所做的工作报告和副主席张广代表区二届政协常委会所做的三次会议以来提案工作情况的报告。会议根据政协章程规定和选举办法，选举蔡炳锋为政协姑苏区第二届委员会主席。

会议通过政协二届四次会议决议。会议强调，2020年是全面建成小康社会和“十三五”规划的收官之年，也是全面贯彻落实十九届四中全会精神的开局之年。区政协常委会要坚持自觉看齐，坚定履职方向；增强创新意识，狠抓重点工作；坚持团结民主，凝聚思想共识；坚持履职为民，助力基层治理；坚持求实创新，提升履职水平。会议号召，全区政协组织、政协各参加单位和全体政协委员，更加紧密地团结在以习近平同志为核心的中共中央周围，在中共姑苏区委的坚强领导下，以永不懈怠的精神状态和一往无前的奋斗姿态，全身心投入到火红年代的奋斗热潮中，广泛凝心聚力，全面履职尽责，为打造历史文化名城“硬核”、奋力实现高水平全面建成小康社会、开启基本实现现代化建设新征程做出新的更大贡献。

2020年1月2日，政协姑苏区二届四次会议召开　　区政协办　供稿

【区政协常委会议】 2019年，区二届政协共举行常委会议5次，即区二届政协委员会第十一次到第十五次常委会议。

第十一次常委会议于1月10日（区政协二届三次会议期间）举行。会议协商同意谢佐君辞去姑苏区政协副主席职务的申请，听取各委员讨论小组关于中共姑苏区委主要负责同志讲话、区政府工作报告、政协常委会工作报告、提案工作情况报告、政协二届三次会议《决议》（草案）讨论情况的汇报。

第十二次常委会议于4月26日举行。会议听取区城管委副主任陆惠忠受区政府委托所做的关于全区城市精细化管理工作情况的通报；协商通过《加快城市管理精细化　绣出历史文化名城高品质——关于城市精细化管理工作的调研报告》；协商通过有关人事任免事项及其他事项。

第十三次常委会议于8月22日举行。会议听取区政府副区长单杰受区政府委托所做的姑苏区2019年上半年经济社会发展情况通报、区政协二届三次会议以来提案办理情况通报，以及文化新经济发展情况通报；听取了区政协提案委所做的区政协二届三次会议以来提案工作情况汇报；协商通过《关于加快文化新经济发展　推动姑苏产业优化升级的建议》调研报告；协商通过做《姑苏区政协提案工作条例》（修订稿）。

第十四次常委会议于10月31日举行。会议传达学习了中央政协工作会议、省委政协工作会议精神；视察了常青实验幼儿园、平江新城实验小学，听取副区长单杰受区政府委托所做的教育发展情况的通报；协商通过《完善规划布局，优化资源供给，推动姑苏教育高质量发展》调研报告。

第十五次常委会议于12月26日举行。会议协商通过有关委员调整事项和有关人事任免事项，协商通过《政协姑苏区二届四次会议筹备工作情况报告》《政协姑苏区常委会工作报告》（审议稿）、《政协姑苏区常委会关于二届三次会议以来提案工作情况的报告》（审议稿），协商通过大会议程（草案）、日程（草案），协商通过大会秘书处人员组成名单（草案）、大会讨论组划分及各组组长名单（草案）、各次大会主持人及报告人名单（草案），协商通过政协常委会2020年工作要点（草案）。

【区政协主席会议】 2019年，区二届政协共举行主席会议9次，即区二届政协委员会第十二次到第二十次主席会议。

第十二次主席会议于2月28日举行。会议协商通过关于区政协二届三次会议以来提案审查情况报告和13件重点提案，协商通过了办公室、各专委会、街道工委2019年度工作计划和调研课题。

第十三次主席会议于4月29日举行。会议听取区发改局副局长韩晓庆受区政府委托所做的关于观前商圈提档升级情况的通报，协商通过《关于推进观前商圈提档升级　彰显苏州核心商圈特色的建议》调研报告。

第十四次主席会议于7月4日举行。会议现场视察了山塘片区大队、区城管指挥中心，听取区委常委、副区长薛宏受区政府委托所做的关于全区综合执法改革工作情况的通报，协商通过《关于优化和完善城市综合行政执法的几点建议》调研报告，协商通过《关于组织政协委员开展“协商民主在基层”活动的指导意见（审议稿）》。

第十五次主席会议于7月31日举行。会议听取区委常委、保护区党工委委员、区政府党组成员、区住建委主任徐本受区政府委托所做的关于山塘历史文化街区保护更新情况的通报，协商通过《关于加快推动山塘历史文化街区保护更新力度，进一步做大做强“吴文化核心区域”的建议》调研报告。

第十六次主席会议于9月26日举行。会议听取区政府副区长周健慧受区政府委托所做的有关姑苏区文化旅游产业融合发展情况的通报，协商通过《促进文旅融合发展，培育古城旅游支柱产业》调研

报告。

第十七次主席会议于11月11日举行。会议协商通过个别同志辞去政协委员职务的有关事项。

第十八次主席会议于12月5日举行。会议现场视察了三香社区卫生服务中心、虎阜社区卫生服务站，听取区政府副区长尤培东受区政府委托所做的姑苏区社区卫生服务机构发展情况的通报；协商通过《关于坚持健康为民，大力发展社区卫生服务机构的建议》调研报告，区政协常委会工作报告（初稿）、提案工作情况报告（初稿），以及专委会功能型党支部组建方案，部分政协委员调整方案等其他事项。

第十九次主席会议于12月24日举行。会议听取了区政协二届四次会议有关筹备工作情况报告，协商通过《政协姑苏区常委会工作报告》（讨论稿）、《政协姑苏区常委会关于二届三次会议以来提案工作情况的报告》（讨论稿），协商通过大会议程（草案）、日程（草案），协商通过大会秘书处各组负责人名单（草案）、大会讨论组划分及各组组长名单（草案）、各次大会主持人及报告人名单（草案），协商通过政协常委会2020年工作要点（草案）。

第二十次主席会议于12月26日举行。会议听取区委组织部副部长李顺所做的有关提名推荐事项。经协商并同意，提名蔡炳锋为姑苏区政协主席候选人，增补蔡炳锋为姑苏区第二届政协委员。

（魏海斌）

政协提案目录

表4-7　姑苏区政协二届四次会议提案目录

提案号	提案者	案由
001	郑　炜	关于进一步优化我区营商环境的建议
002	丁逸新	关于加强环卫保洁人员的交通法规和道路安全宣传教育的建议
003	王笃政	关于让苏州的古街古镇多一点格调少一点商业味的建议
004	韩　玲	关于进一步推动姑苏区文化新经济发展的建议
005	沈　韵	关于重现阊门繁华盛景的建议
006	施　刚	关于整合和利用姑苏区文旅资源的建议
007	施　刚	关于建设“东方水城”精致生活样板区的建议
008	华金言	关于促进户外广告设置良性发展的建议
009	吴　严	关于进一步优化古城交通，试点更有助于老年人安全上下的公交车建议
010	王建梅	关于在姑苏区异地重建梓义小学的建议
011	黄振宇	关于姑苏区观前街试点公共设施仿古处理的建议
012	郭明祥	关于建立姑苏区青少年科教实践中心的建议
013	殷麒麟	相门桥面上的绿化隔离栏设置不合理
014	殷麒麟	邾长巷、仓街口有多辆“僵尸车”
015	石菊英	关于进一步改善基层负担的建议
016	於亚萍	关于开展四类行业专项整治“回头看”的建议
017	俞志平	关于修复古城区部分车位引导电子牌的建议
018	王广成	关于尽快恢复“民国风情街”——西中市两侧街道行道树的建议

续表

提案号	提案者	案由
019	汤继樑	进一步加强姑苏老城区电动车交通秩序管理的建议
020	邬晓华	关于姑苏区南门路非机动车道双向在一边问题的建议
021	邹金福	关于向市政府呼吁着力提高失地农民养老医保等待遇问题的建议
022	邹金福	关于尽早出台姑苏区进一步优化营商环境实施方案的建议
023	孙志刚	关于加强对省控保建筑苏州城隍庙保护的一点建议
024	乔洪海	关于加强市容市政管理、严厉打击偷倒垃圾的建议
025	严燕青	关于促进老字号企业发展，发挥吴门医派优势的建议
026	乔洪海	关于使用小型游船、降低河水浊度的建议
027	秦　华	关于加强我区小学生自主学习的建议
028	邵晓敏	关于对皮市街及周边地区进行提档改造的建议
029	裘霄峰	关于恢复、完善和不断创新观前地区夜市的几点建议
030	乔洪海	关于切实保障行人路权、便利残障人士出行的建议
031	陈文权	关于“推动夜间错峰共享停车，缓解古城区居民夜间停车难”的建议
032	乔洪海	关于及时更换褪色国旗、切实维护国旗尊严的建议
033	城建二组	关于解决姑苏区景区周边“停车难”问题的建议
034	赵廉熙	关于取消古城区医院门前非机动车存放收费的建议
035	邹海峰	关于加强预付式消费管理的建议
036	邹海峰	关于加强凌波路附近地区道路管理的建议
037	邹海峰	关于在干将东路与锦帆路口右拐上人民路设置醒目提示语的建议
038	陆　蓉	关于原312国道改造成城北公路进度迟缓问题的建议
039	张　纯	关于马路垃圾桶清运作业问题的建议
040	张力元	关于调整姑苏区非机动车道高压路面冲洗车作业时段的建议
041	高琳君	关于进一步加强生活垃圾分类的建议
042	戴　毅	关于加快建设姑苏区综合公共安全体验馆，推动形成公共安全教育体系化的建议
043	彭玉莲	关于发展夜市经济　打造“夜姑苏”的建议
044	郭军波	关于我区公共场所配备自动体外除颤器的建议
045	计学明	关于尽快开放姑苏区桃花坞唐寅故居的建议
046	民进沧浪综合支部	关于开展我区小区配套幼儿园治理工作的建议
047	杨华生	关于平江新城高端商务区的精准定位与高效传播的建议
048	顾一梅	关于进一步提升老年大学办学能力的建议
049	彭玉莲	关于进一步完善我区失能半失能老人社会支持体系的建议
050	沈　韵	关于尽快整修平河路和齐门外大街交界处路面的建议
051	田晓飞	关于加强姑苏区老旧小区居民物业自治管理的建议
052	束富强	关于加强城北西路段（金筑街口至虎阜路口）晚间照明的建议
053	束富强	关于加强姑苏区道路施工工地安全规范的建议
054	董启榕	加快推进AED设施建设，提高大众急救观念
055	束富强	关于对西中市改造的建议
056	郑　良	关于姑苏区部分小区设置规划非机动车固定停放点的建议
057	朱　琰	关于优化姑苏区体系布局　进一步提高社区卫生服务机构服务能力的建议

续表

提案号	提案者	案由
058	王永法	关于加强智慧城市建设、努力打造姑苏标杆的建议
059	龚　成	关于姑苏区老旧小区物业管理工作的建议
060	张兰兰	关于运用“姑苏跨境通”平台为区内企业提供全方位金融服务的建议
061	殷麒麟	关于干将东路、相门桥东南北斑马线重新布局的建议
062	周火龙	关于居民小区楼道安全的建议
063	王永法	关于弘扬和传承运河文化，建设枫桥景区和合主题公园，让“和合文化”融入大运河文化带的建议
064	唐剑荣	关于综合施策巩固街巷整治成果的建议
065	民革姑苏区基层委员会	关于统一管理，规范运作，打造高效的服务社会志愿者队伍的建议
066	民进姑苏区基层委员会	关于加强四类行业综合整治后长效管理的建议
067	联络委民族组	关于姑苏区停车场库建设管理的建议
068	王　芳	关于在全区加快智能停车泊位建设步伐的建议
069	联络委宗教组	关于落实观前商圈规划的同时，综合配套、管理模式以及文旅设计同步介入的建议
070	致公党姑苏区基层委员会	关于扶持我区律师行业发展的建议
071	致公党姑苏区基层委员会	关于加大非遗元素在姑苏运用的建议
072	致公党姑苏区基层委员会	关于苏州金阊新城物流运输业发展的建议
073	九三学社姑苏区基础委员会	关于做好古城内古建筑保护、利用的建议
074	九三学社姑苏区基础委员会	关于打造葑门横街特色市井文化街区的建议
075	九三学社姑苏区基础委员会	关于加强古城城市绿色生态空间建设的建议
076	政协虎丘街道工委	关于进一步提升虎丘街道辖区景区夜间经济的建议
077	范永艳	关于古城区推进文旅融合发展的几点建议
078	范永艳	关于加大姑苏区范围内试行幼小学校弹性离校及设立晚托班力度的建议
079	傅　颖	关于让法治教育走进校园的建议
080	傅　颖	关于建立课后服务制度，开设“校内公益晚托班”的建议
081	傅　颖	关于小学生欺凌和暴力防治的建议
082	张　鹤	关于进一步加大餐饮污染防治的建议
083	政协白洋湾街道工委	白洋湾街道定销房小区治理的建议
084	宋　颖	关于优化广济路部分路段交通畅行措施的建议
085	俞　菁	关于结合姑苏区历史文化内涵，打造苏州国际化大都市的建议
086	民盟姑苏区基层委员会	融入大运河文化概念保护修缮山塘历史文化街区的建议
087	张传胜	做强优势做实配套　推进古城区经济密度加速提升
088	朱晋苏	关于实施综合规划管理，改善古城交通环境的建议
089	邬晓华	加大对苏州图书馆里河分馆硬件设施建设的建议
090	颜廷忠	关于“南门路、盘门路增设警示标牌，守护道路安全”的建议
091	颜廷忠	关于“发挥商协会的积极作用，创新招商模式”的建议
092	颜廷忠	关于“江苏省市场监督管理局网上登记系统”系统不畅时应接受纸质申请材料的建议
093	熊繁荣	非遗IP　姑苏之核——关于加强姑苏区非遗活态传承发展的几点建议
094	郑　炜	关于推迟全区小学生上学时间，先行启动“春秋假”的建议
095	方文旭	关于增加我区特斯拉超级充电站的建议

续表

提案号	提案者	案由
096	王苏宁	关于改善社区党员志愿者老龄化的建议
097	张　刚	关于充分挖掘城市道路资源，解决群众停车难问题的建议
098	张晓韧	建议定期公布全区“无小广告和乱涂划小区”的名称、数量及占比的建议
099	张　刚	关于切实履行部门职责有效提升机动车停车场管理水平的建议
100	周　颖	关于加快金阊新城文化设施布点、建设的建议
101	周　颖	关于完善金阊新城民生配套设施的建议
102	杨建英	关于金阊新城螳螂桥维修的建议
103	郭盛仁	关于拆除违章铁门打通旺西路（港务路北段）的建议
104	王卫江	关于加强流浪（弃养）动物管理，保障百姓健康安全的建议
105	陈　晔	关于宽容失败，营造再创业环境的建议
106	陈　晔	关于“一带一路”法律伴行的建议
107	陈　晔	关于加强保险从业人员诚信建设工作的建议
108	仲志刚	关于在老新村装修改造中严格落实阳台雨污水分流的建议
109	吴　佶	关于完善老年人助餐点建设与管理的建议
110	吴　佶	关于推进泰伯庙修缮保护利用的建议
111	沈　惠	关于整治姑苏区巷弄电线和网络线杂乱的建议
112	董丽华	关于简化噪音扰民纠纷的处理建议
113	张晓韧	关于加强对各级政协委员进行专业性培训的建议
114	朱建伟	关于对姑苏区文保、控保建筑解危的建议
115	王文萍	关于在姑苏区老新村、农贸市场及环古城河健身步道等公共场所进一步加强贯彻执行《苏州市养犬管理条例（修订）》的建议
116	马国胜	关于加强姑苏古城公厕管理维护的建议
117	马国胜	关于充分发挥街道司法所在区域社会治理现代化中作用的建议
118	吴小波	关于沪宁高速转西环高架金阊新城出入口疏导转换建议
119	矫向前	关于社区工作者工资待遇动态调整和长效增长机制建议
120	陈秀雅	关于完善金阊新城文体中心周边公共交通体系的建议
121	王红林	关于在市区若干公共场所设立英模名人展示窗的建议
122	常　勇	关于引进社会资金完善老新村改造的建议
123	潘　斌	关于建立完善我区八十岁以上老人健康档案的建议
124	张欣鄂	关于区级重要会议采用电子阅文系统的建议
125	张钰林	关于引导居民出资参与古城更新的建议
126	张钰林	关于优化古城区学校周边交通管制时间及限行禁行标志遮挡的建议
127	陈燕纯	关于抢救苏州方言、弘扬传统文化的建议
128	王红林	关于对待非公经济需要“责令”与“指引”并举的建议
129	褚金发	关于做好姑苏网红地标“山塘七狸”保护的建议
130	朱学新	关于打造历史文化名城“硬核”，创新具有古城特色店招文化的建议
131	颜廷忠	关于进一步优化营商环境，构建“清”上加“亲”的新型政商交往模式的建议
132	李　敏	关于加强房屋使用安全管理的建议
133	朱学新	关于打造历史文化名城“硬核”，探索文旅商深度融合的建议

续表

提案号	提案者	案由
134	郑　良	关于安全使用瓶装液化石油气的建议
135	金震宇	关于减少道路施工中扬尘扰民的建议
136	董启榕	保护古城必须要保护传统的市井生活
137	陆　蓉	关于提高古城核心景区内中译英水平的问题
138	马国胜	关于实施城景一体化保护新举措，升华古城管理水平的建议
139	金　磊	关于加强古城直饮水点建设的建议
140	张玉兰	关于姑苏文旅产业体系转型升级中区块链技术应用的建议
141	曹智辉	关于加强推进骑行电动车戴头盔的建议
142	俞弘颀	关于因地制宜进行老新村改造与管理的建议
143	王孝银	关于改善观西商圈营商环境的提案
144	郑　良	关于治理姑苏区校园周边无证摊点营造良好环境的建议
145	吴明涛	关于在幼儿园中加强生活垃圾分类教育的提案
146	吴艳明	关于取缔菜场周边乱象，还城市整洁干净的建议
147	吴艳明	关于扎实创新做好安全教育工作，提高学生自我防范能力的建议
148	杨建英	关于加强对居民垃圾分类宣传教育的建议
149	周　平	关于进一步提升姑苏区教育质量的建议
150	成　亮	关于乐桥地铁1号出口附近交通设置的建议
151	金文青	关于进一步加强姑苏区对外来人员管理的建议
152	郭军波	我区大力发展“夜间经济”过程中正确对待酒吧等业态场所的三点建议
153	王　琦	推动金融更好地服务实体经济
154	徐德明	关于做好专业市场提档升级工作的建议
155	陈　静	关于定销房小区垃圾分类的建议
156	陈　静	关于增设定销房小区停车位的建议
157	陈　静	关于定销房小区围墙维护的建议
158	张欣鄂	关于试点对养老机构长者口述历史档案挖掘与保护的建议
159	钱丹晟	关于在姑苏区小学推广历史文化教育的建议
160	刘轩嫣	关于取消庭园路路面停车位的建议
161	郑　炜	关于推进古城区全域5G全覆盖工程的建议
162	吴艳明	关于扶持“苏州信用服务协会”发展，让信用服务业扎根我区的建议
163	朱晋苏	关于实施街景规划整治，提升古城颜值的建议
164	陆英昶	关于我区加快发展夜间经济、培育中心城区“硬核”功能的建议
165	王友俊	关于加大古城绿色生态空间建设力度的建议
166	沈庭婷	关于促进经济发展之税收环境的建议
167	冯　炯	关于设立信贷风险补偿基金扶持区内小微企业的建议
168	沈庭婷	关于打造苏州常住人口喜欢的文化街区带动旅游发展的建议
169	吴苏生	关于清理整顿姑苏区信息亭的建议
170	李国云	关于姑苏区人民法院推行离婚证明书制度，应实行主动告知、加强服务的建议
171	李国云	关于姑苏区公共区域居民娱乐活动噪音扰民问题的处置

续表

提案号	提案者	案由
172	李国云	关于姑苏区为全面打造宜居城市，促进优化物业管理服务、营造良好的生活工作环境、推进和谐社区建设的建议
173	夏敦申	关于“四类行业”整治长效管理与古城保护智慧消防安全建设的建议
174	钱正康	关于进一步加强石路献血屋建设的建议
175	吴建明	关于进一步加大计划生育特殊家庭关爱力度的建议
176	吴建明	关于加强医疗美容行业监督管理的几点建议
177	周建华	关于对老新村楼道内弱电线箱（盒）的整治建议
178	郭凌川	关于姑苏区公共场所增设自动体外心脏除颤仪（AED）的建议
179	王悦来	关于将重残补贴政策落实到实处的建议
180	计学明	关于改善姑苏区桃花坞社区办公环境的建议
181	计学明	关于消除姑苏区桃花坞社区安全隐患的建议
182	帅　骊	关于姑苏区老旧小区加装电梯实行因楼施策的建议
183	潘　烨	关于过街天桥加装电梯的建议
184	杭二宝	关于加强社区流浪动物管理保障居民健康安全的建议
185	谢　芳	加强大数据分析员队伍建设，助推姑苏区大数据工作的深度发展
186	吴明涛	加大整治力度，保障老小区“生命通道”畅通无阻
187	陆　雅	统筹做好城湾社区环境整治，提升社区整体形象的建议
188	翁　维	关于非遗项目中老艺人的保护和关怀
189	殷麒麟	仓街153号的环境问题
190	马国胜	关于建立城市小动物保护机制，塑造浓情姑苏的建议
191	张培迁	关于打造苏式宜居生活、历史文化体验、旅游休闲度假首选之地方面的建议
192	马国胜	关于将多行业联审联办机制上升为常态化管理制度的建议
193	马国胜	关于提高街道市场监管人员能力，助推诚信姑苏建设的建议
194	马国胜	关于老新村菜场改造提升及改造后菜场管理的几点建议
195	王　舒	让便民中心更便民
196	张　颖	关于开展姑苏区旧书业情况调查及资料整理的建议
197	王加俊	关于加强苏州大学天赐庄校区北门交通秩序管理，确保进出安全的建议
198	余赫香	关于建议融高科技与传统特色为一体　对观前玄妙观周边和小公园区域进行重点利用和规划的建议
199	邱呈刚	用舞台情景剧，把姑苏的历史人文“演”出来
200	张剑锋	关于在姑苏区创设工业遗产展示场馆的建议
201	汪晓明	关于有效提升文化“硬核”的几点建议——宗教文化篇
202	孔　岩	关于整合公益短信息的建议
203	孔　岩	关于提升苏州环古城步道文明程度的建议
204	吴洪钢	关于股份经济合作社高质量发展的建议
205	政协双塔街道工委	关于加快姑苏区城市民宿发展的建议
206	倪文赟	关于改革优化营商环境的提案
207	高　旻	关于建立政府机关及国有企、事业单位废旧电子产品回收机制的建议
208	钱正康	关于加强辖区宠物监管，重视“宠物经济”建议

续表

提案号	提案者	案由
209	刘　海	建议取缔莫邪路东吴桥下露天烧烤摊
210	潘　烨	加强对姑苏区婴幼儿游泳场所水质监管的建议
211	刘　海	关于在姑苏区内重要文化节点增加二维码识别标识的建议
212	高　旻	破除瓶颈，大力推行全过程工程咨询服务
213	夏　红	关于优化西园路与桐泾路口交通信号灯管控的建议
214	戚蓓琼	如何让政府实事工程真正落实到位
215	刘　海	关于进一步推进姑苏区老旧小区多层住宅楼安装电梯的建议
216	陶　金	关于在姑苏区各中学普及心肺复苏（CPR）教育的建议
217	劳伟樑	充分利用现有资源，推进历史文化名城“硬核”建设的建议
218	熊化成	关于交通堵塞的几点建议
219	周　良	关于在苏州汽车客运北站南侧机动车道路开通使用电子抓拍设施的提案
220	许文农	关于进一步办好苏州国际设计周的建议
221	王宏志	关于加强小学生学习人文素养教育的建议
222	刘美珍	加强田家炳实验初级中学及金塘幼儿园周边环境和道路的长效管理
223	刘美珍	在观前商圈增设开辟“观前百年老字号历史展馆”
224	边霞红	关于齐门下塘河段驳岸保持原风貌建议
225	宋志芸	关于老年人免费口腔检查的建议
226	李静蓉	关于在姑苏区推进电梯全生命周期综合保险的建议
227	李静蓉	关于解决现代花园（梅园）进出口主道路改造的问题
228	李婧婧	提升品质安全监管力度，打造高品质“网红餐饮店”
229	谢　芳	文教融合共建“书香校园”，助力推动姑苏高质量发展
230	庞　克	关于解决白洋湾街道辖区虎殿路断头路问题，改善城市交通环境
231	徐　韬	关于加强姑苏区旅游“夜经济”产业发展的建议
232	朱福全	关于实施5412古城造节规划，坐实历史文化名城“硬核”定位的建议
233	纪翔昊	关于实施街景规划整治，提升古城颜值的建议
234	庞　克	关于加快推进312国道改道问题的建议
235	娄兆云	关于繁荣观前商圈的建议
236	沈　健	“科技化”防患预警安全
237	吴金媛	关于主干道上井盖管理问题的建议
238	朱福全	关于“有序推进姑苏区苏作国际化”的建议
239	步　红	关于合理增设及调整部分路段红绿灯的建议
240	王永和	关于推动苏州夜间经济发展的建议
241	贺　吉	关于高空抛物预防和治理措施的一些建议
242	民建姑苏区工作委员会	优化迭代旅游产品，促进古城旅游业发展
243	刘　玉	关于进一步改善营商环境，提升姑苏之核的建议
244	刘志萍	关于提升姑苏区婴幼儿养育质量的相关建议
245	单　达	关于老新村加装电梯实施工作的建议
246	王洪静	关于进一步加强保护山塘古桥的建议
247	郭　凯	通过大数据分析方法提高姑苏区旅游服务的精准度和满意度

续表

提案号	提案者	案由
248	许学雷	关于在平江路设立文创院落（创作基地）和文创产品集合展示区的建议
249	徐冬宝	关于苏州市信息亭提档升级的建议
250	丁冬梅	关于发展创意设计产业，推动产业向高端服务经济迈进方面的建议
251	王　菊	关于加快引入社会餐饮资源服务老年助餐工程的建议
252	徐　晓	关于加强南门路盘门路段非机动车行驶管理的建议
253	赵　红	关于提升姑苏区特殊教育学校教师专业化水平的建议
254	李明忠	关于进一步推进老新村加装电梯的建议
255	徐　晓	关于提升社区医疗服务能力，建设社区医院的建议
256	朱　琰	对业委会开展履职能力提升的相关建议
257	杨中华	关于社区居民生活垃圾分类收集的提案
258	王　依	关于在临顿路增加公交车车辆及频次的建议
259	杨中华	关于严格执行在酒店餐厅等公共场所吸烟处罚的提案
260	黄新华	关于提升姑苏旅游“童趣味”的提案
261	许　顺	关于推进我区养老服务精细化管理的建议
262	黄继春	关于老旧小区绿化存在的问题与提议
263	蔡　旻	关于明晰古城区背街小巷停车管理的建议
264	陈　虹	关于鼓励义务献血的奖励措施提案
265	褚海波	制定姑苏区玉雕产业发展政策，引导行业健康发展
266	吴祝龙	关于建立长效机制加强基层治理的建议
267	吴祝龙	关于创新公共服务提供方式，满足社区群众需求的建议
268	汤学秋	对机电五金城增设停车位的建议
269	徐国平	关于开展“法治社区”创建活动的建议
270	陈　虹	利用古建筑或历史街区的特色，引进高端服务业入驻，提升“核”的经济密度
271	刘佑武	关于加快推进我区既有多层住宅增设电梯的建议
272	吴荣林	关于加快发展总部经济的建议
273	刘佑武	关于建立特需老人养老服务体系的建议
274	江　萍	关于加快金阊新城医院建设的提议
275	周立人	解决老新村停车位不足的问题
276	周立人	关于实施垃圾分类的建议
277	夏　冰	关于将太极拳列为区级非遗项目的建议
278	夏　冰	关于将姑苏传统小吃制作技艺非遗项目进行扩充的建议
279	夏　冰	关于对姑苏区内直管公房进行规范管理的建议
280	邹　红	关于充分利用城市轨道交通发展，大力发展姑苏区地铁经济发展的建议
281	林　盪	姑苏区慢阻肺的发病、防治状况调查及应对方式探讨
282	陈　杰	关于规范和打造姑苏区优质体育产业的建议
283	夏　冰	关于将金阊街道五爱巷恢复原名的建议
284	刘志萍	关于加强园林保护、擦亮姑苏文旅名片的相关建议
285	徐　挺	复兴石路商圈，为姑苏“硬核”添砖加瓦
286	潘　奇	关于加强姑苏区教育培训机构管理的提案

续表

提案号	提案者	案由
287	郑嵩怡	关于进一步推动网约车行业健康发展的建议
288	王　奕	关于保护桃花坞地区古宅的建议
289	王　奕	关于增设平江路历史街区配套设施的建议
290	高卫东	关于发展桃花坞地区精品民宿经济的建议
291	魏　琼	关于开设周末跳蚤市场的建议
292	刘海林	关于针对社会爱心人士提供生活垃圾分类指导员和宣讲员专业培训　助力小区居民生活垃圾分类有效落地的相关建议
293	刘海林	关于在各社区建立安居社区防减灾民防巡防小分队　建设安居社区生活环境的相关建议
294	刘海林	关于区委、区政府出台小区公共收益的公示审计机制　助力基层社会治理体系完善的相关建议
295	刘海林	关于对新成立业委会设置履职能力考察期　提高新成立业委会高效履职的相关建议
296	刘海林	关于探索区块链落地小区内部治理创新　提升政府治理体系和治理能力现代化的相关建议
297	刘海林	关于财政部门主持社区社会组织联合会工作开展专项经费支持　促进社区社会组织健康规范开展服务的相关建议
298	吴祝龙	关于落实基层医疗卫生机构医药目录有关便民惠民举措的建议
299	徐　暹	关于对非学科类培训机构内从事培训工作的人员进行通识性培训的建议
300	马逸敏	关于建立与姑苏“硬核”相匹配的老旧小区长效管理机制的建议
301	孙元平	重点加强古城区品牌酒店建设的建议
302	田晓飞	关于设计打造姑苏区文旅品牌项目的建议
303	徐　暹	关于在葑门桥南侧平行增加一条非机动车行人道的建议
304	薛　群	关于关注老人心理健康，提高不同年龄段老人生活质量的建议
305	庄小琴	关于点亮姑苏夜间经济的建议
306	薛　群	关于加强扬尘和车辆排放管理，进一步控制PM2.5的建议
307	朱　瑾	关于机动车行驶满15年限行规定考虑汽车车况的建议
308	民建姑苏区工作委员会	关于引导新一代民营企业家健康成长的建议
309	冯道松	关于加强应急消防水栓管理，禁止洒水车、垃圾清扫车、公共绿化养护车等使用应急消防用水的建议
310	金　磊	关于成立“姑苏国乐社”的建议
311	何国兵	关于构建小区长效管理机制的意见建议
312	宓惠宏	关于进一步加大对“计划生育特殊家庭”关爱力度的建议
313	韩惊雷	优化观前格局，修复玄妙观休闲风貌，再造苏州商旅游憩标志性景观
314	韩惊雷	关于苏州发展“夜间经济”的建议
315	王　震	关于姑苏区老旧小区排除安全隐患的一点建议
316	吴艳明	关于结合信用体系建设，细化生活垃圾分类管理的建议
317	顾　艳	关于姑苏区进一步加强城市景区化管理，提升城市管理水平的建议
318	邹英姿	关于在苏州古城区菜场实行杜绝使用不可降解塑料袋的建议
319	吴艳明	关于打造旅游全程信用管理的姑苏创新模式——姑苏“信悦游”的建议
320	丁海军	关于“双塔集市”的几点建议
321	李　芳	关于为推动苏州城市品牌发展助力的建议

续表

提案号	提案者	案由
322	王洪静	关于持续清理背街小巷和居民小区内僵尸车的建议
323	农工民主党姑苏区工作委员会	关于推进高质量养老，实现“老有善养”目标的建议
324	张明劼	出台教育惩戒细则　加强指导监督力度
325	徐　丹	从中医药博物馆入手，重振吴门医派
326	周立人	关于让学生回归学校学习的建议
327	高　旻	推进垃圾分类后的处理，统一绿废的综合利用
328	黄建敏	关于在居民小区设立小型消防应急站的建议
329	吴文胜	关于姑苏区政府进一步提供更贴心更及时的企业服务的建议
330	许　侃	关于加快实施片区改造、推动古城整体保护的建议
331	赵　叙	关于开放发展和规范管理古城区民宿的建议
332	闾平贵	关于设立苏州古城民生发展基金的建议
333	周立人	关于制定老年人用品标准的建议
334	夏　冰	关于部分菜场重建与改造的建议
335	张希军	关于从根本上消除餐饮油烟污染的建议
336	张希军	关于加强公共场所空调清洗消毒建议
337	鲁　云	关于提炼“硬核”理念的建议
338	吴育波	关于加快平江新城居民生活配套农贸市场建设的建议
339	吴　蔚	关于完善行政中心无障碍设施建设的建议
340	王文利	关于打造苏州“夜文化”“夜经济”，提升苏州文化软实力和经济增长点的建议
341	张君丽	关于如何激发政协委员中民营企业家高效履职的建议
342	黎　明	关于消防救援生命通道不“添堵”的几点建议
343	王文利	关于加强名区名校建设，提升古城古校协调创新世界影响力的建议
344	许　顺	关于推进姑苏区老旧小区改造提升的建议
345	王佳芸	关于重视对观前地区商贸业发展影响的建议
346	唐海平	关于规范姑苏区户外公共场地停车收费的建议
347	朱　军	关于加快发展具有姑苏特色的新型社区商业与服务中心促进城市更新的建议
348	葛　健	关于进一步规范老旧小区电动自行车停放和充电问题的建议
349	张希军	关于姑苏区加强和支持清洁服务行业标准化建设的建议
350	王洪静	关于进一步加强智慧校园平安建设的建议
351	施晓玲	关于提升苏州市姑苏区友联大厦楼宇品质的几点建议
352	石冬青	关于在重点行业、重点人群中普及应急救护技能的建议
353	吴林峰	关于加强我区礼让斑马线宣传教育的几点思考
354	周锦慷	关于建立网络型物流公司总部集群的建议
355	高琳君	关于小区大件垃圾规范化处置的建议
356	王苏宁	关于加强和优化新虎丘婚纱城营商环境的建议
357	杭二宝	关于减少城市环境垃圾清运车二次污染的建议
358	曹成学	关于在姑苏区全面贯彻执行“禁塑令”的建议
359	王佳芸	关于形成外来人口数据库的提案

（魏海斌）

中共姑苏区纪委、保护区纪工委、姑苏区监察委员会

综　述

【概况】 2019年，全区各级纪检监察组织以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，按照中央纪委国家监委和省、市纪委监委部署要求，忠诚履行党章和宪法赋予的职责，锐意改革进取，勇于担当作为，推动姑苏全面从严治党向纵深发展，为做实做亮历史文化名城之“核”提供坚强保障。

【中国共产党苏州市姑苏区第二届纪律检查委员会第四次全体会议】 于2019年2月13日召开。大会应到区纪委委员14人，实到14人。全会以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中全会精神，认真落实中央纪委三次全会、省市纪委四次全会和区委九次全会部署，回顾全区2018年纪检监察工作，总结改革开放40年来纪检监察工作经验，部署2019年重点任务，审议通过了区委常委、区纪委书记、区监委主任、保护区党工委委员、保护区纪工委书记郦小萍代表区纪委常委会向大会做的《坚持稳中求进，勇于担当尽责，以改革创新精神推动姑苏纪检监察工作高质量发展》工作报告。

2019年2月13日，中共苏州市姑苏区第二届纪律检查委员会第四次全体会议召开　　区纪委监委办　供稿

纪检监察

【概况】 2019年，区纪委监委、保护区纪工委在苏州市纪委监委和区委正确领导下，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，认真落实中央纪委和省、市纪委全会部署，切实履行全面从严治党协助职责、监督责任，推动全区党风廉政建设和反腐败各项工作取得新成效。

【政治建设】 2019年，全区纪检监察组织始终坚持

以习近平新时代中国特色社会主义思想武装头脑、指导实践、推动工作，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”。紧盯党中央重大决策部署贯彻落实情况，针对防范化解重大风险、精准扶贫、污染防治、非法金融等开展多轮次、循环式监督检查，出台非法金融专项治理协同监督方案，推动“三大监管平台”按时上线运行并取得初步成效。积极配合省委巡视组对全区“政治体检”，督促落实立行立改要求，抓好转交信访件办理工作，推动形成一批常态长效的制度机制。根据区委统一安排，牵头推进省委巡视反馈意见整改落实工作，协调相关部门制定实施整改工作方案，抓好纪委监委部分任务分解、落实。专题学习传达安全生产专项整治相关会议精神，完善区纪委领导班子成员联系点调研督导机制，围绕省、市纪委监委调研督导反馈问题，逐一对照，落实整改措施。配合市纪委监委推进古城保护协同监督，构建市、区、街道纪（工）委三级联动的监督格局，助力平江片区改造、职能下放承接等重点工作提速推进。

【管党治党责任落实】 2019年，全区纪检监察组织认真履行全面从严治党协助职责和监督责任，及时传达上级关于落实“两个责任”的最新要求，督促区委修订完善主体责任清单。协助区委召开全面履行从严治党主体责任述职会，区委书记逐一点评。协助开展党的建设工作专项检查，组织区纪委委员对10个党（工）委履行全面从严治党主体责任情况开展评议质询，提出问题30条、建议33条，督促制定整改措施96条。推动“姑苏360”履责监管平台信息填报制度化，督促履责记实提质增量。严把党风廉政意见回复关，对101批次1377人次的党风廉政情况进行回复。建立“衡镜”政治生态监测预警与分析研判数据月报机制，综合分析“衡镜”、履责记实、党风廉政建设责任制检查、评议质询、案件查办、巡察整改等情况，探索开展政治生态评价。制定实施《姑苏区纪委监委问责工作办法（试行）》，对落实“两个责任”不力的1个党组织、9名党员干部进行问责。各级党委（党组）管党治党责任意识进一步提升，谈话函询中委托提请党委主要负责人谈话80人次，占比33.90%，谈话函询转初核61件，占比25.85%。

【纪检监察体制改革】 2019年，姑苏区持续深化体制改革，有效落实“两个提名办法”，提名考察街道纪工委书记、副书记和派驻纪检监察组组长、副组长12人。发挥合署办公优势，不断完善监督检查和审查调查工作机制。召开反腐败协调小组会议，加强与公检法等机关的协作配合，推进纪法贯通、法法衔接。区监委立案35件，其中采取留置措施3件，移送司法机关7件。深化城市社区党风廉政标准化建设，加强派出监察员办公室、街道纪工委与社区纪检组织之间的协调配合，出台《打造基层“廉洁引擎”项目实施方案》，激活基层监督“神经末梢”，着力构建“小微权力”立体监督网。擦亮派驻监督“探头”，按时完成国有企业纪检监察体制改革任务，结合驻在部门职责特点，推出“一组一品”特色监督项目，不断丰富“嵌入式”监督方式，共开展谈话函询55人次，谈话函询转初核23件，立案8件，自办率100%，实现新的突破。建立“1475”联动监督机制，发挥党风政风监督部门牵头协调作用，统筹各个监督力量，形成信息互通、资源共享等制度，打好监督“组合拳”。

【作风建设】 2019年，区纪委监委、保护区纪工委以实干创新为导向，深入开展形式主义、官僚主义集中整治，协助区委抓好三年行动计划落实工作。推进“文山会海”整治，区级发文数量和召开各类会议数量同比分别减少32%、53%。严查“庸懒散拖”怠政问题，及时进行问责处理。常态化推进“清风行动”，查处违反中央八项规定精神和“四风”问

2019年5月10日，姑苏区“510尚廉日”党风廉政宣教系列活动暨汤斌廉政文化展示馆开馆仪式举行

区纪委监委办　供稿

题31起40人，实名通报7批次18起17人、3个党组织。深入开展“纠偏清违镇村行”、违建别墅问题清查整治、追缴人防易地建设费以及“四类行业”“两小”等专项整治工作。围绕“惠民助企”等活动部署，区纪委领导带头分赴基层一线开展“四不两直”调研。开展违规经商办企业、参与或从事营利性活动专项监督，发现问题线索14件，经核查立案3人。认真落实市委、市政府激励干事担当“1+5”制度体系，结合区情实际，细化和规范各项流程。协助区委制定容错纠错工作细则，编发容错纠错典型案例。建立受处分人员回访制度，梳理重点回访教育对象，因人因事精准制定回访方案。围绕打造“硬核”姑苏部署，聚焦重点项目、重点任务，加大监督检查力度，推动“攻坚、落实、创新”精神融入姑苏改革发展事业之中。

【执纪执法】 2019年，姑苏区以标本兼治为目标，运用监督执纪“四种形态”处理374人次，其中第一、第二种形态占比93.04%；共立案113件113人，同比上升13%，涉及科级干部7件7人，给予党纪政务处分102人，挽回经济损失789.98万元，持续强化“不敢腐”的震慑。贯彻扫黑除恶专项斗争部署，以“打伞破网”为重点，立案查处4件4人，针对中央督导组反馈意见，逐一制定整改措施。提高案件审理质效，制定《姑苏区纪委监委联合审理工作规程》，开展街道纪工委案件质量检查考评，对2017年以来纪律处分决定执行情况开展自查。上线运行来访接待信息系统（地方版），建成启用来访接待场所，受理信访229件，办结218件，期限内办结率100%。坚持以案促改，结合监督执纪执法中发现的问题，向相关部门、街道发出监察建议3份，持续扎牢“不能腐”的笼子。开展审查调查安全工作自查，抓好“走读式”谈话安全保障。在区委常委会上专题解读新修订的纪律处分条例，制作违纪违法案例警示教育片和典型案例汇编，分系统、分行业开展现场警示教育，增强“不想腐”的思想自觉。开展意识形态工作责任制落实情况监督检查，做好自查自纠和整改工作。举行“510尚廉日”廉政宣教系列活动，打造汤斌廉政文化展示馆等廉政教育基地，与苏州大学合作探索“姑苏廉洁文化生态圈”建设，营造向善向廉的社会氛围，一些亮点工作受到中央和省、市媒体关注。

【纪检监察队伍建设】 2019年，区纪委监委、保护区纪工委扎实推进“不忘初心、牢记使命”主题教育，领导班子带头开展集中学习、专题调研、谈心谈话、“三比三亮三提升”等活动，各项工作扎实规范到位。牵头推进漠视群众利益问题专项整治，成立工作专班，建立周报制度，起底问题线索，将城市养老问题纳入专项整治。开展“打铁必须自身硬”暨“带头建设模范机关”专项行动，用好“姑苏廉石·纪检监察干部之家”，不断提高机关党建水平。加大干部交流选用力度，提拔“90后”副科2名、“85后”正科1名。开展“深化能力建设提升年”活动，制订实施三年培训计划，完善跟班学习、跟班锻炼等制度。健全区纪委理论学习中心组集中学习制度，区纪委领导班子带头强化理论学习，为全区纪检监察干部进行业务授课、上专题党课。增强

互联网和大数据运用能力，用好省监督审查业务平台，实现线索接收处置、谈话函询、初核、立案等业务全部网上运转、网上签批，完成大数据查询研判工作区建设。自觉接受党内监督和其他各方面监督，主动向民主党派通报工作情况，印发省纪委监委“六条禁令”学习方案，健全内控机制，严防“灯下黑”。

巡察工作

【概况】 2019年，姑苏区委巡察工作坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想和习近平总书记关于巡视巡察工作的重要论述精神为指导，认真贯彻落实省、市、区委的决策部署和最新要求，坚持政治巡察定位，扎实推进全覆盖目标任务，为净化姑苏政治生态，做实做亮历史文化名城之“核”提供坚强政治保障。

【巡视巡察上下联动】 2019年9月25日至11月15日，省委第八巡视组对姑苏区开展巡视，区委巡察机构全力配合区委做好巡视迎检各项工作，配合做好省委巡视巡察专项检查工作，并在区委第十一轮巡察中进行巡视巡察上下联动。2019年共开展3轮巡察，即二届区委第九轮巡察、二届区委第十轮暨高质量发展专项巡察、二届区委第十一轮巡察，分别完成对7个部门、100个社区（村）、11个股份经济合作社党组织的巡察任务，共发现问题251个，移交线索34个，转立案3件。围绕形式主义官僚主义、社区（村）股份经济合作社党组织建设“三基工作”、高质量发展情况等向区委提交专题报告和动态专刊6份。区委高度重视巡察工作，共先后召开区委常委会、书记专题会、领导小组会议10次，研究谋划巡察工作、专题听取巡察工作报告。

【制度体系建设】 2019年，区委巡察工作办公室结合巡察实践，进一步理顺巡察工作体制机制。修订区委巡察机构“三定”方案，进一步细化职责定位。

2019年6月11日，区委巡察工作推进会暨二届区委第十轮巡察工作动员会召开　　区纪委监委办　供稿

制定出台《关于加强区委巡察机构与区监委派出监察员办公室协作配合的实施办法（试行）》《关于进一步增强巡察与组织工作合力着力推动全面从严治党向纵深发展的意见》《关于进一步增强巡察与审计工作合力着力提升监督效能的意见》等文件，着力完善巡察机构与纪委监委、组织、审计等部门的协作机制，畅通联动渠道，增强工作合力，以完善配套的制度保障巡察工作不断规范化、科学化。

【巡察整改和成果运用】 2019年，姑苏区深化执行区委《关于进一步加强区委巡察整改和成果运用工作的意见》，区委层面抓好省委第五轮巡视市县板块发现的共性问题的对照整改以及省委第六轮巡视期间巡察工作专项检查发现的共性问题的整改工作，专题组织对照自查和专项督查，推动各责任部门落实整改。制定出台《关于建立巡察反馈问题整改情况督导评估机制的意见》，加快开发督导评估系统，及时了解、督办、评估反馈意见整改情况及转办事项的办理情况，促进整改落实、构建工作闭环、巩固整改成效。推动区委组织部、区发改局、区国资委等部门就相关领域完善制度机制、开展专项整治，被巡察党组织合计建立完善制度332项。

【巡察队伍建设】 2019年，姑苏区委巡察工作办公室认真组织学习《习近平新时代中国特色社会主义思想学习纲要》《习近平关于“不忘初心、牢记使命”论述摘编》，积极参加结对社区环境提升百日行动、小巷“微党课”等。加大业务培训力度，3轮共开展10场培训，并组织全体巡察干部赴南京市鼓楼区调研交流。全年共抽调42名干部参与巡察工作，根据机构改革，动态更新兼职副组长和专业人才库、“专家智囊团”，先后有2名巡察干部被提拔到副科职领导岗位，充实1名“90后”选调生到巡察干部队伍。 （宋华俊　毛姗姗）

姑苏区总工会

【概况】 2019年，姑苏区全年新增独立工会57家、工会小组425家，新增工会会员9400人，新采集工会会员实名制信息9400余条，会员总量达11.5万人。全年签订工资集体合同659份，覆盖职工41595人，签订区域性、行业性工资集体协议157份，覆盖职工8149人，建制面保持在建会企业的95%以上。全年共有47名个人、40个集体荣获省、市各类荣誉称号。

【姑苏区总工会召开二届二次全委（扩大）会议】 于2019年2月22日召开，90余人参会。区委副书记王俊到会并讲话。会议选举石冬青、付祥军等4名同志为姑苏区总工会第二届委员会委员，通过翟晓萍、王超等4名同志不再担任区总工会第二届委员会常委和委员等相关决定。会议还为国家税务总局苏州市姑苏区税务局工会委员会等10家单位授予“姑苏区模范职工之家”称号，为苏州市山塘中心小学校工会委员会第一工会小组等10个集体授予“姑苏区模范职工小家”称号，并授予王静等42名同志“姑苏区优秀工会工作者”荣誉称号。

会上，姑苏区总工会主席常建忠做《深入贯彻落实中国工会十七大精神，引领职工为推动姑苏高质量发展做出新贡献》的工作报告。

【姑苏区总工会召开二届三次全委（扩大）会议】 于2019年11月7日召开，选举姑苏区出席苏州市工会第十六次代表大会代表。本次会议应到委员和代表80名，实到76名。会议听取《关于姑苏区出席苏州市工会第十六次代表大会代表候选人建议人选的情况说明》，通过《姑苏区出席苏州市工会第十六次代表大会代表选举办法》（草案）、《姑苏区出席苏州市工会第十六次代表大会候选人建议名单》

2019年2月22日，姑苏区总工会二届二次全委（扩大）会议召开　　区总工会　供稿

（草案）和《姑苏区总工会二届三次全委扩大会议总监票人、监票人建议名单》（草案）。通过无记名投票方式，王静等19人当选为姑苏区出席苏州市工会第十六次代表大会的代表。

【工会“创业贷”】 2019年，姑苏区总工会推进工会“创业贷”工作，服务企业发展需求。自4月初签约首家工会“创业贷”服务企业后，全年全区批准工会“创业贷”单位24家，共计额度1082.90万元。

【安全生产】 2019年，姑苏区签订《姑苏区工会系统劳动安全保护风险隐患排查建议单》149份，切实发挥企业工会作用，通过多层次常态化的劳动保护监督检查，不断提高职工安全意识，助推企业安全生产工作。加强安全生产宣传教育，参与“安康杯”竞赛企业119家、班组900个、职工1500余人次，50家单位参加了安全隐患随手拍活动，参赛作品100余份，积极引导职工群众提升安全素养。

【普惠服务】 2019年，姑苏区总工会开展“学习工会十七大，喜迎和谐幸福年”“美丽携手，与您同行”“垃圾分类齐参与，人人动手美家园”“开展爱国卫生运动，携手共建健康姑苏”“尚德守法　食品安全让生活更美好”普惠活动，发放大礼包、话费、江苏一卡通等各类普惠福利11600份，普惠面进一步扩大，福利内容进一步丰富。

【培训教育】 2019年，姑苏区总工会举办春训班、综合素质提升培训班等5期培训班，培训工会干部822余人。举办各类培训6场，培训各级工会干部和劳模先进千余人次；参加上级轮训100人次。30名职工报名第五批专升本并通过考试。

【民主管理】 2019年，姑苏区广泛开展和谐劳动关系创建活动，企事业单位建立职代会、平等协商和集体合同制度的始终保持在建会数的90%以上，全年签订工资集体合同659份，覆盖职工41595人，签订区域性、行业性工资集体协议157份，覆盖职工8149人，建制面保持在建会企业的95%以上。

【宣传教育】 2019年，姑苏区总工会开展“建功新时代、再铸新辉煌——庆祝中华人民共和国成立70周年”系列主题活动。征集优秀征文作品100余篇、优秀摄影作品200余幅。其中获得市总工会表彰的优秀摄影作品7幅，征文获一等奖者1名，获二等奖者2名，获优秀奖者4名，获微点评优秀奖者5名，推荐团队获得歌唱比赛三等奖。加强职工文化建设，新建市级职工读书站4家，组织职工开展读书活动，提高职工素质修养。

【法律服务】 2019年，姑苏区总工会与相关部门联合举办“春风行动”“五一劳动法律宣传服务月”普法活动，连续举办2场“尊法守法·携手筑梦”服务务工人员公益法律服务行动，围绕《劳动合同法》《江苏省工资支付条例》等法律法规开展6期“姑苏职工法律课堂”巡回讲座，培训职工600余人。结合打造“互联网+法律微课堂”，让职工可以通过电脑和手机上网学习法律解读、了解案例分析、进行法律咨询，帮助职工更好地维护自己的合法权益。新办理工会法人资格证书152份。接待信访咨询7起，协助市总工会处理职工信访2起，100%及时答复。

【职工帮扶】 2019年，姑苏区总工会开展各类帮扶活动，其中：“冬送温暖”为182名困难职工发放35.22万元帮扶金和春节慰问品，为500名一线环卫职工发放年货包；“夏送清凉”活动为1366名一线职工发放清凉礼包；“金秋助学”活动帮扶困难学子79人，发放助学金10.29万元；“爱心圆梦”活动资助优秀学子3人，发放助学金2.5万元。2019年全区共有21887人次参保（其中大病医疗参保

14139人，女工互助参保7748人），出险理赔42人次，理赔金额58.75万元，有效缓解大病职工的经济困难。为1148名劳模发放春节慰问金80.1万元，为377名特困劳模发放帮扶金131.2万元，为39名低收入劳模发放补差金86.3万元。动员各级工会和职工参与“小包裹　大爱心　姑苏江口心连心”爱心包裹捐赠活动，募集资金15万元。

【工会改革】 2019年，姑苏区总工会完善《姑苏区非公企业工会改革实施方案》《姑苏区非公企业兼职工会主席履职津贴实施办法（试行）》《姑苏区社会化工会工作者管理办法（试行）》《姑苏区总工会关于开展两新组织工会组建工作实施意见》等一系列办法，调动全区基层工会干部的积极性。年初，在双塔街道试点非公企业工会改革的基础上为3名工会主席发放履职津贴共6120元，并在每个街道推荐的2~3家有条件的非公企业中进行推广。通过发放调查问卷、召开座谈会等形式展开区产业工人队伍建设情况调研，积极探索加强产业工人队伍建设新路径。继续做好“红色工匠”培育工作。制定《姑苏区总工会关于加强基层工会阵地建设工作意见》，以“强基层、惠职工、增活力”为主题，发挥工会在服务经济社会发展中的重要作用。

【党建项目】 2019年，姑苏区总工会落实“一线争先，一体行动”要求，制定《机关党建服务中心任务计划书》和《机关支部认领服务中心任务责任清单》。开展“匠心·初心”书记项目、“红领益企”党建为企服务项目和“先锋匠行”党建项目。推进区劳模行动支部联盟建设，教育和感染党员深入学习劳模精神、劳动精神和工匠精神。认真开展“机关支部先锋行动进社区”“六个一”“阳光扶贫”等活动，举办“规范党员干部网络行为”“扫黑除恶　机关党员先锋行”等主题党日活动，组织党员积极参与百日行动、“四类行业”环境综合整治及安全生产等工作，落实党员责任。

【“匠人匠星”文旅融合创意大赛】 2019年，姑苏区总工会启动“匠人匠星”文旅融合创意大赛，劳模代表、职工代表、非遗传人、苏州老字号代表和文旅企业员工等300余人组成的105个参赛团队共递交参赛作品近150个，在全区掀起了打造姑苏文化IP精品的热潮。4月26日举办大赛总决赛，区四套班子领导、市总工会分管领导出席，“文创产品设计”和“微旅行线路设计”两条主线各有6支优秀队伍展开角逐，取得良好的比赛效果，对引领广大职工推进古城复兴、产业升级和业态融合起到了积极的促进作用。

【“姑苏好模样”品牌】 2019年，姑苏区总工会实施《姑苏区劳模激励管理制度》，配套制定《姑苏区劳模激励管理积分评价体系》，以制度引领劳模服务社会。组建区劳模智库，成立经济发展、技术创新、民生保障、社会治理、文化教育、古城保护6大组10个小组，助力姑苏区高质量发展。劳模小组在开展各项活动的同时，围绕《姑苏区建筑环保、环境治理策略措施调研》《江苏白鹭紫荆创新中心实施方案可行性研究》《结合观前改造整治　打造老字号转型升级》《古城产业空间布局研究》等课题相继组织专题调研。组织劳模常态化参与志愿服务活动，姑苏区劳模志愿服务项目入选2019年度苏州市百个重点志愿服务项目。新建苏州市政园林工程集团有限公司劳模创新工作室、屈桂明劳模创新工作室等5家“姑苏好模样”劳模创新工作室，并申报2家市级劳模创新工作室。编印《姑苏好模样》劳模画册，开展省、市“五一奖”获得者座谈会、全国劳模座谈会等活动，升级区劳模展示馆，添加劳模党建和“姑苏好模样”元素，打造馆内多媒体互动平台，努力建设讲好劳模故事、凝聚劳模力量的阵地。

苏州市姑苏区工会系统获全国、省、市表彰奖励主要情况（2019）

江苏省五一劳动奖状：

苏州市姑苏区妇幼保健所

江苏省五一劳动奖章：

张　奇　江苏意统加固行工程有限公司董事长

江苏省工人先锋号：

苏州市石路国际商城有限责任公司烟酒柜

苏州传化公路港物流有限公司物业管理组

江苏省“安康杯”竞赛优胜单位：

苏州传化公路港物流有限公司

江苏省“安康杯”竞赛优胜班组：

苏州津津食品有限公司卤汁豆腐干制作班组

苏州市五一劳动奖状：

苏州口腔医院

苏州金鼎建筑装饰工程有限公司

苏州姑苏陆玖阁投资管理有限公司

苏州工投科技创业园有限公司

苏州市平江实验学校

苏州理想眼科医院

红蚂蚁装饰股份有限公司

苏州市东吴物业管理有限公司

苏州市五一劳动奖章：

陈玉芳　苏州市四川好人餐饮有限公司员工

何兴国　苏州安然居装饰工程设计有限公司水电工

朱大卫　苏州市我爱我家房地产经纪有限公司置业顾问

周秀华　苏州康乐护理院护理员

易　青　苏州映宇骏企业服务有限公司环卫保洁管理员

赵庆亮　苏州大学附属理想眼科医院科主任

顾　玲　苏州刺绣研究所有限公司员工

陈　元　苏州来恩骨伤科门诊部副主任

邹守先　苏州市政园林工程集团有限公司党委委员

石　静　苏州第五建筑集团有限公司人事部经理

徐惠娟　苏州传化公路港物流有限公司办公室副主任

李　红　苏州市姑苏区人民法院审判管理办公室主任

黄　晔　苏州市姑苏区人民检察院公诉局副局长

董建峰　苏州市姑苏区城市管理委员会科员

成介明　苏州市姑苏区住房和建设委员会副处长

汪　超　苏州市姑苏区卫生监督所科长

方　蕾　苏州市平直实验小学校教师

李轩庆　苏州市悦未来创客空间管理有限公司总经理

宋　鄂　苏州理想眼科医院

薛晨洋　苏州希格玛科技有限公司

钱士亮　红蚂蚁装饰股份有限公司

陈爱萍　苏州市东吴物业管理有限公司

苏州市工人先锋号：

苏州人民商场股份有限公司家电广场松下冰洗专柜

苏州市南门市场管理发展有限公司管理服务部管理组

苏州工业设备安装集团有限公司朱金华项目管理班组

苏州市华洁物业管理有限公司东汇路班组
苏州市姑苏区苏锦街道新塘股份经济合作社企业发展部
万融国际楼宇社区联合工会楼宇社区工作站
苏州交通工程试验检测中心有限公司检测一科
苏州夕阳红护理院护理管理部
国家税务总局苏州市姑苏区税务局法制科
苏州市姑苏区双塔街道办事处为民服务中心
苏州市姑苏区行政审批局导办咨询窗口

苏州市职工互助互济工作先进集体：
姑苏区总工会

苏州市职工服务平台（中心）建设示范单位：
苏州市姑苏区双塔街道职工服务中心
万融国际楼宇社区联合工会委员会
苏州传化公路港物流有限公司工会委员会

苏州市“安康杯”竞赛优胜单位：
苏州姑苏陆玖阁文化创意产业园联合工会
苏州市政园林工程集团有限公司
苏州市测绘院有限责任公司

苏州市“安康杯”竞赛优胜班组：
江苏百润商品配送中心有限公司百润防损部
苏州工业设备安装集团有限公司项目管理部

苏州市“安康杯”竞赛组织工作优秀单位：
苏州市姑苏区卫生和计划生育局

苏州市“安康杯”竞赛组织工作优秀个人：
朱　坚　苏州市姑苏区总工会

苏州时代工匠：
周才生　苏州来恩骨伤科门诊部

苏州市劳模创新工作室：
赵建仓劳模创新工作室
苏州热工研究院有限公司

苏州市十佳模范职工小家：
苏州市姑苏区妇幼保健所儿童保健科工会小组

（田慧敏）

共青团姑苏区委员会

【概况】 2019年，姑苏区有基层团委18个，基层团工委12个，团总支33个，团支部937个，团员10486人。直属团组织16家，纳入双重管理的非公企业20家，全年发展团员20人。共青团姑苏区委员会（简称“姑苏团区委”）全年立足媒体宣传工作新提升，注重对全区青年群体思想文化的引导，推动各级团组织运用新媒体开展宣传与服务，全区各级共青团组织在市级以上主流媒体刊发宣传报道1125篇。举办姑苏共青团纪念中华人民共和国成立七十周年暨“青春心向党·建功新时代”行动推进大会；举办“对话青商　走进姑苏”暨现代服务业产业联盟活动等。

【共青团姑苏区委第二届委员会第四次全体（扩大）会议召开】 2019年1月25日，共青团姑苏区委第二届委员会第四次全体（扩大）会议在区行政中心5号楼小礼堂召开。会议总结了2018年度全区共青团和青年工作情况，对获相关奖项的单位和个人进行了表彰，中亿丰建设集团团委、虎丘街道团工委、区教育团工委进行经验分享。姑苏团区委第二届委

员、候补委员，各直属团组织负责人，纳入双重管理的非公企业团组织负责人代表、社会组织负责人、新兴青年代表等60余人出席。

【“青春心向党·建功新时代”行动推进大会举行】2019年4月29日，姑苏共青团纪念中华人民共和国成立七十周年暨“青春心向党·建功新时代”行动推进大会在区行政中心举行。市委常委、区委书记、保护区党工委书记黄爱军，团市委书记万利，相关区领导及各单位有关领导，全区各级团干部，各界团员青年代表、优秀青年典型共180余人参加大会。团区委宣读《关于在姑苏共青团服务中心任务中推行“青春心向党·建功新时代”行动的倡议书》，就思想引领、助力“两扫”、助力民企、联心惠民四大篇章分别做主题汇报；姑苏青年讲师团成立，老字号及传统行业新生代企业家研讨会揭牌成立；现场表彰姑苏区十佳新时代优秀少先队员与十佳姑苏好青年。

【姑苏青年商业大会暨友商联谊会举行】2019年3月29日，姑苏青年商业大会暨友商联谊会举行，商会组织会员参观公益漫画展，开展素质拓展，举办“同心追梦·共迎70华诞　2019年姑苏青商大会暨友商联谊会”。苏州团市委、市文明办、市质量技术监督局和区四套班子有关领导出席会议。

【姑苏区青年工作联席会议第一次全体会议召开】2019年12月25日，姑苏区青年工作联席会议第一次全体会议召开，区委副书记、保护区党工委副书记、联席会议召集人王俊出席会议并讲话，区党政办副主任、党组成员沈彦主持会议。区青年工作联席会议成员单位分管领导和联络员，各街道分管领导、区各直属团组织负责人以及双重管理非公企业负责人参加会议。会议传达了省、市青年工作联席会议第一次全体会议精神，各相关单位审议通过了《姑苏区青年工作联席会议工作规则（试行）》和《姑苏区2020年度青年发展工作重点内容》。

2019年12月25日，姑苏区青年工作联席会议第一次全体会议在姑苏区行政中心召开　　姑苏团区委　供稿

【开展“青春心向党·建功新时代”行动】2019年，姑苏团区委组织全区团组织开展“青春心向党·建功新时代”行动，分成思想引领、助力“两扫”、助力民企、联心惠民四大类目，共开展实施26个项目，取得了良好的效果和反响。思想引领作用突显。每季度开展1期姑苏区青年大讲堂，组建青年讲师团结合自身工作经历分享习近平新时代中国特色社会主义思想等内容的学习心得和感悟，28支青年队伍围绕“学党史、知团史、明区情”开展主题知识竞赛。5月、10月、12月连续推出三季“青春姑苏”晚安行动，累计近100天，发送短信7万余条，收获200余条留言回复和好评。在机关内开展“书海拾贝”活动，通过好书推介会、优惠购书等形式惠及机关青年200余人。积极推动青年教师之家建设工作，在金阊新城小学等4所学校为青年教师队伍打造学习交流的专属阵地。助力“两扫”攻坚克难。绣美老旧墙体行动实施了4个主题墙面的美化。垃圾分类进小区行动在3个试点小区的30个分类垃圾桶上粘贴了夜光分类标识，以便小区居民在夜间清晰分辨分类垃圾桶。同时深

入多个小区开展垃圾分类宣讲活动。小巷大扫除行动发动各行各业青年分别对百家巷等6条背街小巷实施了大扫除。“井上添画”文化井盖项目发动青年在4个小区完成80个主题井盖美化创作，美化了居民生活环境。服务民企促发展。进一步加强姑苏区青年商会建设，举办“对话青商　走进姑苏”“思享汇”“强联系”等品牌活动，凝聚带领150余名姑苏青年企业家服务社会、助力发展。青商会首批29家企业成立姑苏青商党建联盟，先后开展青商党建联盟慰问交警、党性专题教育研修班等活动。政策上门行动中，累计在火车站广场、各类楼宇中开展姑苏区财经宣传活动4场。与苏科大商学院团委联合开展2场青年人才启航计划，提供700余个岗位，吸引近千名应届毕业生人才参加。与苏州大学MBA协会、苏州经贸学院人文旅游学院团委结对共建，开展5场姑苏区老字号及传统企业新生代企业家研讨会，组建老字号联合团支部，进一步服务老字号及二代企业家的成长发展。联心惠民求实效。在产业园、充电桩站点等地新建3处网约车驾驶员青春加油站。为5户符合标准的困境青少年家庭进行家居环境改造。成立“姑苏护蕊”预防青少年性侵巡讲志愿者队伍，在全区各小学开展10场巡讲活动，覆盖上千名小学生。分别在彩香一村社区服务中心、万达广场等多个社区、综合体开展失效药规范处置行动主题活动。

【基层团组织规范化建设】 2019年，姑苏团区委召开全区规范团组织建设推进会，结合上级团组织建设“磐石工程”和“百日攻坚”工作要求，建立团情底册，落实团干部配备，有效扩大组织覆盖、增强组织活力，切实提升团的组织力。对全区492个团支部进行评星定级，全年新建规模以上非公企业团组织112家，指导青商会中符合建团条件的企业建立团组织，新建社会组织团组织7家。认真做好“学社衔接”相关工作，落实团员关系转接各项工作。分段式开展2019年姑苏区团干部培训，带领全体团干部深入学习习近平新时代中国特色社会主义思想、江苏省中长期青年发展规划等，全面提升思想素质和业务水平。

【少先队工作】 2019年，姑苏团区委深化制度改革，推进以“积分入团”为抓手的“团队一体化”建设。积极开展试点工作，至少确定并重点建设2所试点学校；围绕“四个一体化”，形成利于推进“团队一体化”改革的相应制度、示范教材、工作指导手册等，建立从少先队到共青团的一体化培养模式。深化中学中职共青团“361”工作体系建设，在中学中职中努力推进“六个一”团建项目，以“一课一月一员，一室一角一档案”为建设目标，增强学校团建能力。围绕“相约中国梦”等主题，落实“每周一课时”，上课率达100%；开展优质课（说课）比赛、交流展示等教科研活动，积极组织参加“一课三队碰”活动。按照要求配齐配强市（区）总辅导员，推进名辅工作室建设，做好全员分级培训任务。创造性开展红领巾寻访、红领巾相约中国梦等活动，积极开展少先队仪式教育。开展少先队的组织教育、自主教育、实践活动，通过组织红色徒步微旅行带领少年儿童传承红色基因。联合区少工委开展姑苏区十佳新时代优秀少先队员申报活动。注重暑期安全教育，联合苏州青年应急救援志愿服务总队等专业力量，帮助少年儿童普及防溺水、防火、防触电、防交通事故、防坏人侵害等安全常识和急救知识。

【青少年教育】 2019年，姑苏团区委深入学习贯彻习近平总书记在纪念五四运动100周年大会上的重要讲话精神。动员全区所有团组织学习总书记讲话原文，深切缅怀五四先驱崇高的爱国情怀和革命精神，累计开展专题座谈39场，覆盖团员青年860余名。依托专业社会组织在暑假期间开展“我来陪

你过暑假——垃圾分类小卫士体验活动”，创新设置开发了环保垃圾桶DIY等课程，累计开展活动29场，服务青少年600余人次。组织好青年联盟志愿者积极响应全区环境卫生综合整治行动，累计发动志愿者75名。

【青少年维权】 2019年，姑苏团区委召开姑苏区青年工作联席会议第一次全体会议，持续构建预防工作机制，积极探索社会化运营模式，培育青年社会组织，实施公益创投项目。强化“成长护航”工程服务内容，借助学校和青少年社工机构有计划地实施服务项目，真正提高关爱重点青少年、服务重点青少年针对性和实效性。深化完善“共青团与人大代表、政协委员面对面”活动内涵及要求，邀请7名区人大代表、政协委员与物流行业从业人员、青年社会组织负责人、网约车驾驶员等新兴青年群体面对面，围绕“新兴职业青年的生存与发展”主题，集中反映利益诉求。全年累计开展各类“青春自护·平安春节”自护活动202场，邀请专家、讲座老师125名，大学生志愿者、专业社工团队1300人次参与，活动覆盖青少年及家长11744人次。沧浪街道团工委荣获全国“青少年维权岗”称号。

【青少年服务】 2019年，姑苏团区委打造姑苏区网约车驾驶员青春加油站总部，开展“青春姑苏·清凉相伴”高温慰问、党团理论知识相声表演、观看影片《我和我的祖国》等活动，为网约车驾驶员和外卖小哥送清凉、送关怀、送知识。9月，团中央书记处书记奇巴图考察姑苏区网约车驾驶员青春加油站总部，与苏州“曹操专车”公司负责人和部分网约车驾驶员代表进行交谈，对姑苏共青团服务凝聚新兴青年群体的工作给予充分肯定。联合苏州日报报业集团，举办“相约房博·缘来有你”大型相亲会。联合相城团区委举办以“穿越姑苏·邂逅相城”为主题的单身青年定向打卡活动，将七夕单身青年交友联谊与红色主题教育、领略苏城美景、体验传统文化和非遗手工等元素进行有机融合。组织联系浙江大学、上海交通大学的4名研究生到辖区街道开展实习，帮助知名高校学生了解苏州、增强认同，吸引更多优秀高校大学生到苏干事创业。开展校园推广日等活动，宣传推介姑苏区创新创业环境，更大力度集聚优秀青年人才。

【青年志愿服务】 2019年，姑苏团区委依托专业社会组织在暑假期间开展“我来陪你过暑假——垃圾分类小卫士体验活动”，创新设置开发环保垃圾桶DIY等课程，累计开展活动29场，服务青少年600余人次。组织好青年联盟志愿者积极响应全区环境卫生综合整治行动，累计发动志愿者75名。3月，发动全区各级团组织、青年公益组织开展“七彩大篷车，青年志愿行”志愿服务主题月活动33场，有84个志愿者服务团队约1000名志愿者参与，为社区居民提供便民咨询、法律维权、医疗卫生等服务，惠及群众12000人次。3—5月，围绕平江河、苏州护城河成立河小青志愿服务团队4家，召集志愿者85名，开展“保卫母亲河”环保知识宣讲活动3场、巡河护河行动2场。

【优秀典型评选】 姑苏团区委以新中国成立70周年和五四运动100周年为契机，深入开展新时代苏州共青团奋斗精神主题大讨论活动。推选出2个市级“三敢三勇团组织”、3名市级“一心五同团干部”、5名市级“三新四创好青年”。深入基层一线寻访，挖掘选树10名十佳“姑苏好青年”、40名“姑苏好青年”。开展首届姑苏区十佳“新时代优秀少先队员”评选活动。姑苏区青年企业家季华勇获评2019年度江苏省“我们身边的好青年”。积极开展区级青年文明号和青年岗位能手等“青”字品牌优秀评选活动，并推荐优秀单位和个人申报市级荣誉。观前派出所成为姑苏区首个全国青年文明号获得单位。

【“青商汇姑苏”系列活动】 2019年，“青商汇姑苏”系列活动持续开展。8月，“青商汇姑苏之姑苏吴中心连心友商联谊活动”在姑苏69阁文化创意产业园举行。带领区青商会前往连云港灌南县进行帮扶对接活动，实地考察汤沟镇产业帮扶项目，走访慰问10户贫困户并看望金星村驻村帮扶队员，签署战略合作框架协议，捐赠5台立式空调。9月，联合青商会、移动姑苏分公司团委、青年社会组织代表、老字号青年企业家代表赴江口开展对口帮扶，启动“青春姑苏成长牛奶”爱心早餐计划，签订新文化经济对口帮扶战略协议，与江口县团委联手开设“四点半课堂”。姑苏好青年联盟组织志愿者开展“护步岗”志愿执勤行动。11月，组织好青年联盟成员赴沙家浜爱国主义示范基地开展“不忘初心、牢记使命”主题教育现场教学。

【“对话青商　走进姑苏”暨现代服务业产业联盟活动举办】 2019年11月1日，“对话青商　走进姑苏”暨现代服务业产业联盟活动在区行政中心成功举办。市、区青商会会员代表、现代服务产业联盟企业代表90余人参观考察了创谷·协苏科创园及联实大厦电商产业园。活动邀请平江新城、区经济与科技局、区发展和改革局相关领导做产业发展专题介绍，平江新城楼宇企业联合团工委揭牌成立。

2019年11月1日，“对话青商　走进姑苏”暨现代服务业产业联盟活动成功举办　　姑苏团区委　供稿

姑苏区共青团系统获全国、省、市表彰奖励主要情况（2019）

全国“青少年维权岗”：
苏州市姑苏区沧浪街道团工委

全国青年文明号：
苏州市公安局姑苏分局观前派出所

江苏省青年志愿服务行动组织奖：
苏州市姑苏区好青年联盟

江苏省五四红旗团委：
苏州市姑苏区区级机关团工委

江苏省五四红旗团支部（总支）：
苏州市姑苏区双塔街道二郎巷社区团支部

江苏省优秀共青团员：
陈若馨

苏州市青年岗位能手：
王长浩　中亿丰建设集团股份有限公司项目经理
张　琦　苏州传化公路港物流有限公司运营专员
戚雅婷　苏州市姑苏区吴门桥街道解放新村危旧房解危项目驻点干部
施建妹　苏州市彩香实验小学辅导区团总支书记

苏州市青年文明号：
苏州市姑苏区向日葵青少年服务社
苏州市三元实验小学辅导区团总支
苏州顶杭食品有限公司营运部

苏州市青年安全生产示范岗：

中亿丰建设集团苏州博物馆西馆地下基础工程项目部

苏州市苏房集团有限公司工程部

苏州建设（集团）有限责任公司苏地2012-G-67（B）项目

苏州市五四红旗团委：

姑苏区平江街道团工委

姑苏区教育团工委

苏州市五四红旗团支部（总支）：

苏州历史文化名城建设集团有限公司团总支

苏州市优秀共青团干部：

王洁　姑苏团区委副书记

苏州市优秀共青团员：

唐佳薇　姑苏区虎丘街道办事处科员

苏州市优秀团支部书记：

徐丽娇　姑苏区双塔街道锦帆路社区团支部书记

苏州市十佳青年志愿者：

李晓明

苏州市优秀青年志愿者：

余晨涛

苏州市十佳新兴青年：

李曦晨

苏州共青团工作创新创优项目奖：

姑苏区青年之家旗舰店项目

苏州市级青年学习社：

观前派出所青年学习社

平江街道文心书房青年学习社

三元四村社区青年学习社

金阊新城实验小学校附属幼儿园青年学习社

（戚雅婷）

姑苏区妇女联合会

【概况】 2019年，姑苏区妇女联合会（简称“区妇联”）坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，深入学习贯彻党的十九大和中国妇女十二大、省妇女十三大精神，按照姑苏区委、区政府决策部署，在全区妇联系统开展“十百千巾帼大宣讲”活动500余次；联动各街道妇联、社区妇联、“两新”组织妇联、女性社会组织等，在妇女儿童之家、妇女微家、家长学校等妇女儿童阵地创新开展“巾帼心向党、礼赞新中国”群众性主题宣传活动；以“汇聚姑苏巾帼之智　携手共绣名城之核”为主题，举行纪念“三八”国际劳动妇女节109周年活动，线上线下展示姑苏区各行业女性特别是基层女性积极进取、勤奋工作、努力生活的感人故事和精神风貌。全年共获得全国荣誉1个、省级荣誉5个、市级荣誉7个。

2019年3月6日，姑苏区举办纪念三八国际劳动妇女节109周年活动　区妇联　供稿

【妇联组织建设】 2019年，区妇联加强“两新”妇联组织的建设，新增羿唐丝绸妇联、苏州姑苏陆玖阁投资管理有限公司妇联等“两新”妇联组织近30家。实施“妇女微家”项目建设，制定下发《关于在全区实施“在你身边”五亮工程暨妇女微家项目建设的通知》。年初全面启动“妇女微家”项目，按照每个微家5000元建设活动经费的标准，下拨给各街道，全区已建成28家“妇女微家”，累计开展活动300余次，参与群众近5000人次。

【家庭教育】 2019年，区妇联以“弘扬家国情、礼赞新时代”为主题开展“家”字系列活动。全年推荐2户省最美家庭，培树2户市级最美家庭（1户市级最美家庭提名奖，1户市级最美家庭最佳人气奖）。开展“寻找姑苏最美家庭”活动，创新性提出寻找“古城保护”最美家庭、“助力‘两扫’”最美家庭，共寻访各类家庭100户，择优提名20户并最终产生10户姑苏最美家庭。启动“家风润邻”之读行姑苏——“书香溢满家”阅读计划项目。以沧浪街道西大街社区为试点，开展了解苏州名门望族讲座、传承优秀家训等活动12场。实施“培育她力量”——做客女性“课”厅行动。通过线上和线下收集了近千份的问卷调查，甄选出最受母亲欢迎的8个课程，第一季“母亲课堂”在国际家庭日期间开讲，线上开播家庭剧场7个、育儿千问知识普及4次，线下开展互动活动6场，深受广大女性尤其是母亲们的欢迎。

【女性发展】 2019年，区妇联深入开展“巾帼建功”活动，推送的张苾菁女士荣获全国“巾帼建功标兵”称号。获评2名省级巾帼建功标兵、2个省级巾帼文明岗、1名市级巾帼建功标兵、4个市级巾帼文明岗、15家区级巾帼文明岗、10家区级巾帼建功先进集体、15名区级巾帼建功标兵。参与举办2019年（第六届）姑苏创新创业精英团队大赛，有4个女性团队荣获姑苏巾帼创新创业奖。联合相关部门开展“春风行动”，服务1300余人，成功介绍281名女性就业。配合做好江苏省女大学生创业创新启航计划，安排在校女大学生前往苏州中融外包公司、银行等地进行不少于1个月的企业实习，帮助女大学生成长启航。

【妇儿权益保护】 2019年，区妇联选派专人负责本级信访接待，共接到来电来访13件，处理率100%，满意度100%。在“姑苏@她”维权工作站，聘请法律专家顾问先后调处婚姻纠纷、家庭暴力、子女抚养、老人赡养、财产纠纷等涉及妇女儿童权益方面的维权诉求20余起，做到事事有跟踪、件件有回音。以“三八维权周”为契机，加强普法宣传教育，为103名女性提供维权服务和法律援助，发放宣传资料6000余份。启动“情暖心间”——困境妇女儿童关爱行动。联合开展“小包裹　大爱心　姑苏江口心连心”爱心包裹捐赠活动，共募集善款近4.6万元，善款全部转账给市儿基会购买爱心包裹捐赠江口贫困家庭。依托市儿基会和社会各界爱心人士帮助，为全区245名贫困学子发放结对助学款计124550元。联合举办“从指尖到心间　为爱守护　共童成长”活动，联合开展“手牵手共筑童心梦　心连心温暖爱传承”——庆祝新中国成立70周年主题公益活动，为贵州江口的孩子送上学习用品和文创用品，关爱困境儿童发展成长。

【主题活动】 2019年，区妇联开展绿色家庭专“暑”垃圾分类减量行动主题活动，“给宝贝找个新家”——母婴闲置物品跳蚤市场暨垃圾分类宣传活动，“贴心加一度”——妇儿健康巡回服务等与老百姓生活息息相关的各类丰富多样的活动。其中，“贴心加一度”——妇儿健康巡回服务走进8个街道40个社区，为1200余人提供口腔义诊，得到辖区妇女儿童的高度称赞。

【妇联自身建设】2019年，区妇联认真落实新时代党的建设总要求，全面加强和规范党内政治生活，营造风清气正的良好政治生态。认真开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，全体党员特别是党员领导干部紧扣妇联工作实际，推动学习教育、调查研究、检视问题、整改落实四项重点措施有机融合、统筹推进，确保主题教育不折不扣落实。落实区委“一线争先，一体行动”实施方案，选派1名党员同志参与征收搬迁扫尾清零工作，主动服务“四类行业”综合整治攻坚战、扫冰除雪、禁燃禁放、“331”专项整治、扫黑除恶等阶段性重点工作。深化“机关支部先锋行动进社区”工作，常态化参与环境卫生、文明创建、为民实事等“4+X”活动。严格开展党组理论学习、党支部“三会一课”、民主生活会、组织生活会、主题党日活动等，及时做好党员管理和党费收缴等工作。严格落实党风廉政建设责任制。在“姑苏妇联”微信公众号上开展“510”党风廉政建设宣传教育知识普及知识竞赛，加强廉洁自律教育。

姑苏区妇联系统获全国、省、市表彰奖励主要情况（2019）

全国巾帼建功标兵：

张苾菁　苏州市善耕实验小学校校长

江苏省巾帼文明岗：

苏州老万年文化发展有限公司研发设计营运部

苏州市姑苏区虎丘街道来运社区居委会

第二届江苏省文明家庭：

范文贤家庭　苏州市姑苏区金阊街道环秀社区

江苏省巾帼建功标兵：

潘　娜　苏州市平江实验学校党支部书记、校长

方　蕾　苏州市平直实验小学校教师

苏州市性别平等示范基地：

苏州市南环实验小学校

苏州市平江中心幼儿园

苏州市巾帼文明岗：

苏州市姑苏区白洋湾街道玉景湾社区

苏州市杨枝小学校中青年综合学科组

姑苏区劳动人事争议仲裁院

国家税务总局苏州市姑苏区税务局

苏州市巾帼建功标兵：

赵　历　江苏天创科技有限公司副总经理、红客训练营负责人　（姚颖泉）

姑苏区残疾人联合会

【概况】2019年，姑苏区残疾人联合会（简称“区残联”）以学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神为主线，以党建促残建、健残共融为中心，以全心全意服务残疾人为出发点，以开展“不忘初心、牢记使命”主题教育为契机，围绕班子建设、队伍建设和岗位履职尽责等方面狠抓工作落实，推动全区残疾人事业持续发展。姑苏区持证残疾人14888人，其中视力残疾人2272人、听力残疾人1473人、言语残疾人68人、肢体残疾人6136人、智力残疾人1554人、精神残疾人2979人、多重残疾人406人。

【残疾人就业培训】2019年，区残联落实就业帮扶政策。1月，组织40名残疾人参加市残联和市人社局联合举办的就业援助月招聘会，达成就业意向13

2019年7月23—29日，姑苏区举行残疾人职业技能培训

区残联　供稿

人；5月，组织60名残疾人参加苏州市残联、苏州市人社局、苏州市总工会等部门联合举办的“阳光助残　放飞爱心”——苏州市残疾人招聘专场，达成就业意向15人；10月，组织20多名残疾人大中专毕业生参加就业招聘会，达成就业意向8人。全区新增残疾人实名制就业82人、电商就业创业18人。根据上级关于开展辅助性就业的文件要求，结合姑苏区实际情况，通过政府购买服务的方式，于5月份建立残疾人辅助性就业服务资源中心。积极引导和鼓励社会组织、爱心企业参与辅助性就业服务行动，采取定点和联动两种服务形式，调配各类资源，引进项目6个，组织17个残疾人之家展开辅助性就业。全区残疾人辅助性就业的人数达到270人，日人均工作4.5个工时，月人均收入达到272元。认真开展培训工作，全年开展11场次培训班，完成实名制新增培训100人、电商培训12人、盲人按摩培训6人。抓好残疾人职业技能比赛。4月，选送8名优秀残疾人参加苏州市第六届残疾人就业技能比赛，获角色设计第1名、咖啡师第6名成绩；10月，选送2名残疾人参加全国第六届残疾人职业技能大赛，获动漫设计第9名、第10名成绩。

【康复服务】 2019年，区残联依托社区卫生服务站、助翼汇馆、残疾人之家、辅具服务中心，广泛开展社区康复和家庭康复训练服务，满足残疾人个性化、多样化的辅具服务需求。残疾儿童接受基本康复服务覆盖率达98%；年度完成辅具适配352人，投入资金144万余元，辅具适配率达100%；建立儿童早期预防机制，为全区0~14岁残疾儿童发放康复补助共计576万余元，进行康复训练266人。实施“康复训练进校园”项目，在培智学校为自闭症儿童开展康复训练，效果比较明显，得到老师和家长的肯定。

【文体助残】 2019年，区残联围绕“自强脱贫、助残共享”主题，举办第29个全国助残日系列活动12场，评选表彰“十佳残疾人自强模范”“十佳残疾人工作先进个人”“十佳助残项目”。由各街道、社区承办开展中小型助残活动近200场；由各专门协会开展康复体育项目6场，参加残疾人1000人次。寒香艺术团品牌不断发展，艺术团人数达165人，全年举办艺术培训224场，参加8000人次，做到月月有活动、场场有主题、人人都参与，实现文体活动常态化。

【残疾人救助】 2019年，区残联持续加大残疾人救助力度，通过特惠化的社会救助、专项化的社会保险、多样化的社会福利，实施针对特殊困难残疾人的分类专项救助政策。春节期间，走访慰问303名贫困残疾人家庭，发放慰问金25万余元；为1430户低保和低保边缘残疾人家庭发放助残日慰问金85.8万元；残疾人团体意外险投保人数4379人，金额14.78万元；为147名残疾学生及贫困残疾人家庭子女发放教育补贴合计14.22万元；为1060名听力言语残疾人发放信息费37.35万元。全年发放各级托养服务经费205.5万元，其中，居家托养补贴142.14万元、全日制托养补贴14.47万元、日间托养补贴48.89万元，有616人享受到居家、日间、全日

制及庇护等不同形式的托养服务。为83名残疾人“三小车”车主发放补贴164万元。

【权益保障服务】 2019年，区残联深入街道、社区开展大型普法宣传10次，为残疾人提供免费法律咨询服务35人次。发放残疾人政策法规读本1200本，制作普法宣传动漫片1部。共接访68批次96人次、来信（来电）86人次，解决残疾人各类诉求120件，残疾人信访工作未出现闹访和集访情况。

【“幸福亮居”工程】 2019年，区残联在完成上一年低保重度残疾人家庭“幸福亮居”改造工程的基础上，按照市残联统一部署，继续扩大受益面，通过召开“一户一审”、制定“一户一策”，对低保重度残疾人家庭延伸至低保三、四级和低保边缘重度残疾人家庭150户实施“幸福亮居”改造工程。

【“寒香”品牌建设】 2019年，区残联积极打造残疾人文创基地——“寒香会社”品牌，开发出“行衍”衍纸工艺品、“米珠”串珠工艺品、“三吾七”中药首饰制作等3个比较成熟的文创产品；实施“先锋课堂”项目，以网络微课的形式推出文创手工制作课程“寒香善巧”“寒香善能”“寒香善为”3个教学模块，方便更多残疾人观看、学习与操作；组织各类公益活动、残疾人培训活动70余次，参与人数500人次，共销售残疾人作品7000多件，销售总额达30万元，惠及残疾人及残疾人家庭40余户。

【对口帮扶】 2019年，区残联与江口县残联签订扶贫帮困协议：出资10万元，帮助江口县闵孝镇鱼良溪村57名贫困残疾人入股江口县闵孝镇鱼良溪村贫困残疾人生态养殖专业合作社，共建残疾人入股分红示范基地，为受益残疾人优先分红、优先安置就业；出资1.1万元，对江口县2名重残小学生家庭进行慰问，实施精准帮扶；出资3万余元，为江口县残联创建“阳光幸福家园”配备轮椅等辅助器具，助力江口县残疾人康复工作。 （李　勇）

姑苏区文学艺术界联合会

【概况】 2019年，姑苏区文学艺术界联合会（简称“区文联”）深入学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九大精神，不忘初心、牢记使命，团结带领全区文艺工作者开拓创新、奋发有为，有力开创姑苏区文艺事业的新局面。年内，区文联获得苏州市文联系统优秀集体称号；区民间文艺家协会、区戏剧曲艺家协会获得苏州市文联系统优秀基层组织称号。

【文联读书班活动】 2019年5月29—31日，区文联举办姑苏区第四届文联读书班，各专业协会代表，街道文联主席、副主席、秘书长及部分文艺骨干50多人参加。本届读书班增加了意识形态专题授课，进一步健全意识形态领域工作，落实意识形态工作责任制。

【2019“枫桥夜泊”文化艺术节举办】 2019年9—11月，首届“江南文化艺术旅游节”分会场——姑苏区“枫桥夜泊”文化艺术节举行。围绕庆祝新中国成立70周年主题，艺术节举办了10项大型活动，包括“盛世舞丹青，礼赞新中国”书法篆刻作品邀请展、“红色记忆”收藏展、“墨彩九月”中国画展、“枫桥夜泊”文化艺术节开幕式暨“红心永向党　姑苏新华章”文艺汇演、“祖国颂”——庆祝中华人民共和国成立70周年苏州市合唱音乐会、“铁军穿心代代相传”庆祝中华人民共和国成立70周年文艺汇演、“社戏花开　艺献人民”首届市民大舞台全民戏曲民星PK赛、“姑苏名城　华彩乐章”摄影展、

“江南忆”——庆祝新中国成立70周年诗歌朗诵会、“金枫杯”第二届民间艺术展。

【长篇小说《香山帮》入选市“五个一”工程】 2019年，区作协会员朱宏梅长篇小说《香山帮》入选苏州市第十二届精神文明建设“五个一工程”作品，该作品由江苏凤凰文艺出版社出版并获苏州市叶圣陶文学作品推优。

【民间文艺作品创作】 2019年，区民间文艺协会会员金磊作品《羊角编钟》入选第十一届中国非物质文化遗产博览会（浙江）“国家级非遗传承人薪传奖”大展。作品《衍圣公铜印》参加山东曲阜孔子博物馆的“衍圣百年——孔德成先生百年纪念展”。干将坊编钟亮相吴门美术馆“首届长三角民间艺术节”和9月在广西南宁举办的中国·东盟博览会。

【戏剧曲艺家协会创作】 2019年，由区戏剧曲艺家联合相关单位打造的原创评弹与快板《小儒弄10号》，在陕北说书与苏州评弹组合的曲艺演唱《看今朝》启发下，将吴侬软语、柔美优雅的苏州评弹与铿锵有力、激扬粗犷的山东快板南北结合，将不同领域不同艺术风格曲艺进行了相互组合，取得很好的艺术效果。该作品荣获由苏州市文广新旅局主办的苏州市第三届群众文化“繁星奖”曲艺类金奖。

2019年9月，金磊作品《羊角编钟》入选第十一届中国非物质文化遗产博览会（浙江）“国家级非遗传承人薪传奖”大展　区文联　供稿

【摄影家协会创作】 2019年，区文联、区退役军人事务局联合举办“情浓姑苏　军魂永驻”暨庆祝新中国成立70周年摄影比赛，比赛主要由现役、退役军人参加，拍摄军事主题或者反映新中国成立70周年变化的照片。本次比赛共评选出一等奖3幅、二等奖5幅、三等奖10幅、优秀奖20幅。

【石湖、沧浪、娄东三地印社“金石同寿”联展】 2019年10月18日，“金石同寿——庆祝中华人民共和国成立70周年”石湖、沧浪、娄东三地印社联展在吴中区公共文化中心·艺术展览中心成功举办。此次联展，聚集吴中区、姑苏区、太仓三地篆刻界同道的一百多件作品，充分反映了中国改革开放四十多年以来三地篆刻界同道吸取当地文化的营养、获益于江南文化的灵秀与博大。从篆刻的意象中呈现出时代的审美价值趋向，既代表吴中区、姑苏区、太仓地域文化的各自特点，也镌刻着时代精神的共同印记。

【姑苏区第二届“金枫杯”民间艺术展举行】 2019年10月24日，以“庆祝中华人民共和国成立70周年”为主题的第二届“金枫杯”民间艺术展在姑苏区市民文化活动中心启幕。展出的作品50件，有刺绣、彩泥塑、木雕、漆雕、竹刻、纸雕、农民画、盆景、剪纸、花灯、铜器等民间工艺品，种类繁多，精彩纷呈。这些作品凝聚了作者对现实生活的关注和感悟，歌颂了运河文化和文化传承，描绘了新时代。

【姑苏区2020年新年交响音乐会】 2019年12月22日，“祖国颂歌——姑苏区2020年新年交响音乐会”在姑苏区少年宫剧场隆重举行。本次音乐会的

主题是“奏响红色经典，传递爱国深情”。音乐会由区文联主办，区少年宫、区音乐舞蹈家协会承办。负责此次音乐会演奏的是姑苏区圣悦青少年交响乐团，由指挥家裘浩指挥，小提琴家杜韵斐任乐团首席。

【街道文联工作】 2019年5月和9月，区文联分别协助白洋湾街道和苏锦街道建立文联，实现全区街道文联组建全覆盖。开展街道文联与文艺家协会结对共建工作，街道文联选择一个文艺家协会为主，其他文艺家协会为辅，共同打造街道文化品牌，创作“接地气”的文艺作品。组织开展讲座、示范、演出等多样形式的活动，活跃街道文化生活，满足人民群众精神文化需求。

【文艺惠民】 2019年，区收藏家协会举办20余次交流学习座谈活动，举办藏品交流鉴赏活动8次、收藏知识讲座12次，向广大收藏爱好者传播玉器、瓷器、书画、翡翠、砚台、印章收藏等方面的基础知识。吴门桥街道文联针对辖区青少年连续开展8期“家在吴门非遗学堂”活动，以讲座加体验的方式吸引青少年非遗爱好者的参与。区摄影家协会做好各类摄影服务活动50余场，包括“军魂永驻”摄影活动、慰问一线拍摄工作、“晚霞生辉”摄影展、“枫桥夜泊”文化艺术节开幕式拍摄、千人歌咏比赛拍摄等。20余名姑苏书法名家为区机关干部送春联、送“福”字千余幅。 （宋　阳）

2019年12月27日，姑苏书法名家送福进机关活动现场

区文联　供稿

姑苏区归国华侨联合会

【概况】 2019年，姑苏区归国华侨联合会（简称“区侨联”）以省侨联“五有侨联”组织建设为抓手，以“服务侨胞有真情、凝聚侨胞有载体、团结侨胞有骨干、活跃组织有品牌、维护侨益有能力”为标准，在凝侨心、聚侨力、护侨益、创品牌等方面走新路、出实招，在服务经济转型升级、构建和谐侨界等方面做出积极的努力，取得明显的成效。

【姑苏区侨联二届二次全委会议召开】 2019年9月5日，区侨联在区行政中心召开二届二次全委会议。区侨联全体委员参加了本次会议。会议选举了朱襄昆担任区侨联委员、副主席，传达学习了中侨联和省、市侨联全委会议精神，研究部署下一步的工作目标和任务。

【侨界活动】 2019年，区侨联结合各节庆组织开展多场活动：闹元宵、妇女节活动、姑苏侨界大讲堂、凝心聚力“中国梦”暨拙政园片区侨界联谊交流会、新中国成立70周年书画展主题活动、“缅怀革命先辈　弘扬爱国精神”红色教育主题活动等。深入辖区内侨界人士家中，了解他们的生活状况，给他们送去祝福和慰问，深化情谊。结合传统节庆日，特别是在元旦春节期间，开展“暖侨心、听侨声”活动，对归侨侨眷进行慰问。对重点归侨侨眷做到“家有丧事必访、有重大疾病必访、有重大困难必访”，切实让归侨侨眷感受到组织的温暖和关怀。

【街道侨联建设】 2019年，区侨联积极探索，优化功能，提高街道侨联分会的影响力。通过搭平台、增资源、强服务等有效途径，为侨界人士参政议政提供更好的条件，为侨界人士维权排忧提供更多的服务，为开发、整合和共享街道侨联资源打好更广的基础。

【侨法宣传】 2019年，区侨联继续宣传《中华人民共和国归侨侨眷权益保护法》，按照中国侨联关于在归侨侨眷中开展法治宣传教育的第六个五年规划的要求，将这项工作切实落实到各街道侨联分会，联动宣传，采取多种形式，努力使侨法宣传深入人心。

【苏锦街道侨界联合会成立】 2019年9月10日，姑苏区苏锦街道召开侨界联合会第一次代表大会，辖区单位和社区侨界人士代表共30人参加会议。大会选举产生苏锦街道侨界联合会委员会主席、副主席、秘书长及委员，并为“姑苏区苏锦街道侨界联合会”揭牌。 （张希希）

姑苏区工商业联合会

【概况】 2019年，姑苏区工商业联合会（简称“区工商联”）坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，深入贯彻落实习近平总书记在民营企业座谈会上的重要讲话精神，以“五好工商联”建设为目标，以“四好”商会创建为主线，以促进“两个健康”为主题，加强商会全面建设。年内再次被中华全国工商业联合会确认为全国“五好”县级工商联。区工商联下属8家基层商会、14家行业（异地）商会，执委会委员208人，其中副主席21人、副会长19人、常务委员68人。

2019年10月24日，全国工商联互学互促工作组到姑苏区调研指导工作 区工商联 供稿

【商会能力建设】 2019年，区工商联突出“四好”商会创建这条主线，围绕班子建设好、团结教育好、服务发展好、自律规范好的“四好”标准和要求，全面加强所属商会能力建设。打造新材料商会和平江新城商会2个“四好”商会示范点，通过现场推进会等形式，加强商会争创“四好”的意识，不断强化商会的凝聚力和向心力，不断提升商会服务能力和服务水平。指导各商会强化班子建设，根据经济社会发展的趋势调整会员结构，扩大会员覆盖率，提升中小企业和实体经济组织的参与度，谋求“共益”与“公益”的最大化。探索建立行业商会适应姑苏区高质量发展要求的服务载体和机制，持续推进“拉瓦锡谷”和“中科创谷”两个行业孵化器向纵深发展，为企业提供政策、信息、法律、融资、技术、人才等方面的服务，引导行业加快经济发展方式转变和产业优化升级，推进结构调整和自主创新，不断增强市场竞争能力、抵御风险能力和可持续发展能力。

【党建工作引领】 2019年，区工商联依据中办印发的《关于加强和改进城市基层党的建设工作的意见》要求，把推动党的建设有关要求写入社会组织章程，善于使党组织推荐的人选通过法定程序成为社会组织负责人，支持党组织健全的社会组织有序承接政

府转移职能和有关服务项目。在新材料商会、结婚产业商会、平江路商会、虎丘街道商会成立党组织。对条件还不具备的商会，通过指导探索成立联合党组织等形式，加强党建工作。组织民营企业家和老字号传承人参与《我和我的祖国》快闪拍摄，积极弘扬企业家的爱国主义情怀，在非公有制经济人士中开展“守法诚信经营、坚定发展信心”主题教育活动，推荐非公有制经济代表人士参加全市理想信念培训班。指导商会努力构建坚实舆论阵地，积极宣传党的方针政策和创新理论，重点加强民营企业座谈会精神的解读和贯彻落实。参与市培养年轻一代企业家“十百千万”三年行动计划，培养自主创业型企业家郑炜、传承型企业家唐梦潇等典型，进一步坚定企业家政治信念、提振企业发展信心。

【筹建特色行业商会】 2019年，区工商联深入推进具有姑苏元素的特色社会组织创建工作，探索商会组织在古城保护、开发和建设中的推进和协同作用。深入文旅产业一线开展调查研究工作，积极推进文旅创新产业商会、特色街区商会的筹建工作，成立区文旅创新产业商会。着眼企业家队伍的培养接替和民营企业持续稳定发展，筹划组建姑苏区新一代企业家商会，促进“两个健康”工作的可持续发展。通过一系列的努力，逐步形成门类齐全、层次不同、覆盖广泛、作用明显的行业商会发展布局。

【开展商会和企业大走访】 2019年，区工商联结合年度民营企业社会责任和上规模企业调研工作，对所属商会和企业进行大走访。指导新材料商会继续加强党建引领推进标准化建设，在带领会员企业加速转型升级上发力；建立行业安全生产联盟，积极应对安全生产的严峻形势，协助区政府抓好安全生产；筹备好20周年会庆，促进商会建设。指导金融创新服务行业商会围绕“四好”商会创建，整合资

2019年6月13日，姑苏区商会工作推进会暨“四好”商会创建工作现场会召开　　区工商联　供稿

源打造“三金”商会品牌（苏州市金融创新服务业商会、姑苏区金融创新服务行业商会、金阊新城商会），加强商会间的横向交流与合作；建立行业自律，防范化解金融风险；突出行业优势，主动承接政府职能。指导百货行业商会带领会员转变零售方式，拓展销售渠道，增强发展信心；调整会员结构，发展新一代年轻会员；储备业态和资源，主动融入特色街区提档升级。指导平江路商会打造特色街区商会样板；带领会员拓展销售渠道，做好生意；帮助会员解决实际困难；主动参与街区整治。通过和企业面对面地交流，进一步帮助企业梳理、解决转型发展中存在的问题，坚定企业发展的信心。

【商会服务】 2019年，区工商联指导行业和企业做好安全生产工作。指导新材料商会成立安全生产联盟，金融创新服务业商会成立防范化解金融风险自查自纠小组，指导相王路玉雕商会成立安全生产自治组织，通过短信和互联网平台向企业推送安全生产相关要求等，促进行业安全稳定发展。强化对行业和企业的政策服务力度。积极协调区司法局为企业提供法律服务，协调区人社局走进商会对创业扶持政策进行宣讲，协调区税务局深入行业和企业一线进行减税降费政策宣讲，协调建行、民生银行、苏州银行

等银企为中小企业提供低息金融信贷服务，通过这一系列的服务工作解决企业发展关切问题，增强企业发展动能。帮助企业破解转型发展瓶颈。指导新材料商会行业转型进入加速阶段，积极推动行业实现整体转型；推动玉雕商会与阿里巴巴达成战略合作；帮助老字号破解知名度和销售瓶颈，积极协调推动老字号和京东等电商的合作，探索传统行业的零售新模式。

【企业家研学交流中心建设】 2019年，区工商联在“商会一家亲”年会上启动姑苏区企业家研学交流中心，初步设立4个研学交流参观点，指导承担研学交流任务的参观点加强品牌形象和实质内容打造，开发体现企业特点、门类齐全的研学交流项目。通过参观、研讨、论坛等形式在各行业商会之间开展横向交流，使其取长补短。通过工商联的有效引导和帮助，让行业商会联合起来，形成交互作用，产生更大的影响和更好的效果。

【商会企业扶贫】 2019年，区工商联配合区委、区政府落实精准扶贫工作，对接参与“百企帮百村”扶贫企业落户和生产经营，协调解决落户企业和帮扶对象存在的困难和问题，重点搞好深度贫困对象扶贫帮困工作，引导企业承担社会责任。“商会一家亲”年会慈善拍卖活动募集善款13万余元；号召企业家参与“小包裹　大爱心　姑苏江口心连心”爱心包裹捐赠活动，合计捐赠包裹150个，价值近2万元；7月，赴连云港灌南县汤沟镇开展“不忘初心、牢记使命”慈善公益行帮扶活动，捐助物资合计8万余元；8月，组织优秀企业家、部分行业商会会长等赴贵州省江口县太平镇开展“不忘初心、牢记使命”慈善公益行对口帮扶活动，再次投入10万元帮扶基金，江口帮扶基金累计达30万元。文旅创新产业商会还与江口县达成旅游人才代培计划，帮助提升江口县旅游业从业人员的业务水平。　　（赵柏仙）

姑苏区红十字会

【概况】 2019年，姑苏区红十字会贯彻“人道、博爱、奉献”红十字精神，以救护、救灾、救助和造血干细胞捐献、遗体（器官）捐献、献血为业务主线，开展人道主义救助各项工作。当好党和政府在人道领域联系群众的桥梁和纽带，发挥红十字会独特作用，着力推进全区红十字工作持续、协调、健康发展。

【姑苏区红十字会二届二次理事会议召开】 2019年8月1日，姑苏区红十字会召开二届二次理事会议。会议听取并审议2018年工作报告及2019年工作要点，调整副会长、常务理事、理事人选。通过选举，尤培东当选为会长、石冬青当选为常务副会长。

【应急救护培训】 2019年，区红十字会在统筹推进救护培训“四进”工作的基础上，根据不同培训对象的需要，确定培训课程。企业、机关、社区工作者以初级救护员培训为主，社区居民、学校师生以普及性培训为主。全年完成群众性应急救护培训1742人、普及性应急救护培训11032人。

【人道救助】 2019年，区红十字会共接收社会捐赠款物37.87余万元，发放救助款物45.7余万元。“博爱送万家”活动期间，向辖区困难群众发放24万爱心款和价值6.8万元的爱心物资，受益居民户数达1147户，惠及困难群体2500余人。“利奇马”台风期间，向因台风陷入困境的居民家庭发放救助款6000元。对接江口县红十字会，制定“助学圆梦”三年工作计划，完成首批助学捐款6万元。

【造血干细胞捐献】 2019年，姑苏区红十字会扎实

推进造血干细胞捐献工作，全年完成造血干细胞采样122人。

【遗体（器官）捐献】 2019年，姑苏区新增遗体捐献登记210人、角膜捐献登记112人、器官捐献登记95人。遗体成功捐献48例，角膜成功捐献28例，器官成功捐献12例。

【养老照护服务】 2019年，姑苏区积极开展红十字养老照护志愿服务，组织志愿者入户为50户老年居民提供生活照料、康复保健等服务，为500名老年人家属提供专业养老照护知识培训，提高老年人的养老质量。

【红十字青少年活动】 2019年，区红十字会加强与区教体文旅委协作，组织开展红十字运动知识与应急救护知识传播，在全区小学四年级学生中开展应急救护知识和技能培训。指导学士中心小学创建省级红十字示范学校。

【国际红十字会接待活动】 2019年11月28日，国际红十字会副秘书长亚甘·查普干、东亚地区代表处主任彭玉美一行参观桂花社区博爱家园，对社区红十字工作成果给予高度肯定。

【“五·八”世界红十字日博爱周活动】 2019年5月8日，区红十字会联合市红十字会在市民健身中心广场举办“爱心相伴‘救’在身边”主题纪念活动，宣传《中华人民共和国红十字会法》，传播“人道、博爱、奉献”的红十字精神。红十字志愿者代表、团体会员单位医务人员代表以及社区居民共约100人参加。

【“世界急救日”主题宣传活动】 2019年9月11日，区红十字会在区少年宫举办第20个“世界急救日”主题纪念活动，向姑苏区“救在身边”应急救护队伍授旗，并举办“大手拉小手”亲子应急救护比赛，辖区36组家庭参加比赛。

【三元四村博爱家园】 2019年，姑苏区三元四村博爱家园建成苏州大学国际红十字学院现场教学点，以养老照护培训点、捐遗登记点等六大功能场室打造社区特有的人道文化传播的基地。11月，接待首批国际红十字学院学员80余名，收到了良好的效果反馈。

（李　娜）

2019年11月28日，国际红十字会一行参观桂花新村博爱家园　　区红十字会　供稿

人民武装

【概况】 2019年，姑苏区人民武装部（简称“区人武部”）坚持以党在新时代下的强军目标为统领，坚决贯彻落实党中央、中央军委和习主席决策指示，紧紧扭住强军主题、改革主线、备战主责、动员主业，凝神聚力讲政治、谋打赢、强能力、促发展，抓紧抓实练兵备战、国防动员、兵役征集、国防教育、军民融合等各项工作，全区人武工作稳步提升，全面建设再上新台阶。

【全区武装工作会议召开】 2019年1月30日，区人武部在区政府3号楼组织召开全区武装工作会议，系统总结2018年姑苏区国防动员、兵员征集、国防教育、国防设施保护、双拥、军民融合协调发展等各项人武工作，部署2019年人武工作。

【民兵执勤】 2019年1月，区人武部组织虎丘街道民兵参加西园寺“烧头香”维稳执勤。5月，组织民兵在石路地区参加“轧神仙”活动执勤，参加的民兵来自8个街道。6月，组织民兵参加端午民俗活动执勤，参加的民兵来自沧浪街道。

【征兵工作】 2019年3月起，区人武部组织筹划年度征兵工作，以兵役法规建设为支撑，以征兵“五率”考评为抓手，以对口精准征集为突破，以确保廉洁征兵为底线，巩固以大学生为主体的征集态势，稳步推进各个环节落实，兵役登记率达100%。严格按照上年度征集任务数3倍以上确定送检人数，提升“上站率”；于6月上旬组织辖区2所高校征兵体检和应征，设立常态体检站，对征兵体检中单项指标边缘问题的，给予复检，有效提高体检合格率，按时完成新兵征集任务。首次按照国防动员部要求，组织预定新兵役前训练，通过训练提前发现、淘汰一批思想素质不过关、身体条件不达标的应征青年。

2019年9月18日，在苏州火车站举行欢送新兵仪式

区人武部　供稿

2019年5月23日，区人武部组织民兵整组点验

区人武部　供稿

【军事训练】 2019年6月22日至7月3日，区人武部在训练基地组织民兵应急分队实战化课目训练。严格落实专武干部跟班跟训，实行全程封闭式管理和训练，强化体能训练，着重从3000米跑、战术基础动作、手榴弹投掷、实弹射击等课目入手，坚持逢训必考，突出奖励机制。通过强化集训，初步探索组织民兵应急分队新一轮训练方法路子，提升各级专武干部理论素养和组织指挥部队行动能力，强化广大民兵应急意识和专业技能。9月12日，军分区检验民兵应急分队应急处突能力，组织民兵应急分队以“民兵应急力量执行防爆处突任务”为主要课题的拉动演练。通过电话、传真以及民兵信息员平台下发预先号令，集结虎丘街道应急分队人员完成拉动演练任务，提高民兵应急分队人员的战备意识。

【战备方案计划】 2019年，区人武部为确保基干民兵有效执行应急作战、救援等应急任务，依据省军区作战准备三年规划和任务部署，同步修订完善作战方案、反恐维稳、防汛抗洪、处置暴力犯罪、应急救援、重要目标防卫等战备方案，同时确保各类方案上下对接、左右衔接、常态保鲜、科学管用。

【民兵整组】 2019年，区人武部科学统筹，顺利推进民兵调整改革，加强退役人员潜力资源调查，科学细化、分解编兵任务，按照“十三五”民兵组织调整规划，完成全区普通民兵和基干民兵队伍整组。编实各级民兵组织、下达民兵干部任命、建立各级预建党组织，组织基干民兵开展出入队、政治教育和官兵相识等活动，确保全区各级民兵队伍人员落实、组织健全，退伍兵比例达到57.93%、党员比例为35.33%。

【国防教育】 2019年，区人武部着力抓好国防教育宣传工作，积极树品牌、增受众、扩影响，不断推动形成“政府主导、部队支持、全民参与”的国防教育良好格局。与苏州轨道交通公司协调，在苏州地铁4号线多个站点进出口廊窗灯箱进行宣传；与苏州供电公司开展“老兵茶话会”党建共建活动；利用基干民兵教练员力量帮助中小学校组织开展学生军训活动；利用“国防教育日”组织社区民兵骨干到就近学校参加升国旗仪式和开展国防教育活动。虎丘实验小学以培育少儿军事文化为学校办学特色，被评为“全国国防教育示范学校”。

【后勤保障】 2019年9月，区人武部办公地址搬迁至金门路1298号。10月，按照军分区保障处统一部署，组织车辆及驾驶员年度审验工作，对军车号牌、行车执照和ETC等使用管理情况认真进行核查，组织车辆技术状况常规检测、驾驶员审验换证，确保车辆技术状况始终处于良好状态。　　（李金良）

人民防空

【概况】 2019年，姑苏区人民防空办公室履行战时防空、平时服务、应急支援使命任务，完成每年警报试鸣放任务，做好人防训练工作；完成人口疏散地建设，做好人口疏散预案。

【人防建设】 2019年，姑苏区完成新竣工人防工程普查。重点对自管工程开展全面的安全生产大检查。增加人防警报器数量，鸣响覆盖率98%。全年发放人防工程平时使用证16份，完成审批新建人防工程，批准新建项目人防易地建设的申请。

【人防宣教】 2019年，姑苏区积极开展各类人防（民防）宣教活动。组织8个街道赴苏州市民防宣教馆参观体验；利用人口疏散地域开展人口疏散演练活动；9月18日，组织辖区内数千名居民在大公园等应急避难场所开展防空疏散演练活动；举办社区人防志愿者培训班2次，参与人数达200人次；开展人防知识讲座200余次，参与人数近万人；共发放人防宣传资料4.6万册。 （陈姝雯）

2019年9月18日，在新天地家园北社区开展人防疏散演练 邹建国 摄

2019年9月18日，区人防办在嘉业阳光城社区开展防空防灾演练活动 顾 勇 摄

政法工作综述

【概况】 2019年，姑苏区政法系统以打造历史文化名城“硬核”为指引，自觉把政法工作放到新时代姑苏改革发展稳定大局中谋划推进。有效维护国家政治安全和社会大局稳定，扎实推进扫黑除恶专项斗争和平安姑苏创建，创新网格化联动机制建设，有效治理突出治安问题，提升群众安全感和满意度，为庆祝新中国成立70周年，为给实现经济增长、项目建设、古城保护、民生发展的各项目标营造和谐稳定的社会环境和公平正义的法治环境做出新贡献。

2019年3月4日，全区政法工作会议召开

区委政法委　供稿

【维稳工作】 2019年，姑苏区政法部门积极面对政治安全、意识形态领域出现的新情况、新变化，坚持网上、网下“两手抓、两手硬”，深入开展维护国家政治安全专案侦查工作。积极探索指导维护稳定工作和协调反邪教工作的机制模式，协调推进无邪教创建活动，加强反邪教工作队伍建设，组织开展邪教组织及人员底数专项基础排摸、反邪教知识竞赛。开展“涉台胞台企纠纷诉讼”专项排查，会同相关部门加强信息研判，依法做好法律宣传和服务工作。加强敏感时期、重要节点防控，有效预防危害国家安全和政治安全的案件、事件发生。

推进扫黑除恶专项斗争，升格区扫黑除恶专项斗争领导小组，由区党政主要领导担任组长。依法严惩涉黑涉恶犯罪案件，强化“打财断血”，查封扣押冻结各类涉案财物。聚焦行业治乱，深入开展“非法一日游”整治、火车站地区综合整治及非法金融活动整治、黄赌毒专项整治。中央扫黑除恶第17督导组在对基层社区、重点案件、重要线索、基础台账等督导过程中均未发现个性问题，全面完成扫黑除恶专项斗争年度任务。

依法打击经济犯罪，重点惩治非法吸收公众存款、集资诈骗、传销等涉众型经济犯罪。依法打击破坏投资环境、严重影响企业发展的经济领域犯罪活动，依法保障和促进辖区经济社会发展。2019年，

根据省、市要求认真开展涉“e租宝”案受损集资参与人集中登记工作。

启动矛盾纠纷排查化解专项行动，成立姑苏区非诉讼服务中心、姑苏区非诉讼服务驻法院分中心、姑苏区民生非诉讼服务驻人民法庭分中心、姑苏区非诉讼服务驻信访分中心、姑苏区非诉讼服务驻劳动人事争议仲裁院分中心4个分中心。创新人民调解组织形式，积极推进个人调解工作室建设。

开展公共安全提升专项行动。深化“一心、多环、若干点”的动态巡防布局，健全完善统分有序、联合指挥、反应迅速、行动有力的情指防一体化的动态巡防指挥模式。组织开展网格安全稳定隐患大排查大整治工作，强化安全稳定隐患动态监测、研判分析、联动处置、跟踪督办。通过“平安网格”建设，全面筑牢安全稳定的源头防线。

重要节点启动安保专班实体化运作。为做好重要节点安保工作，区坚持完善和健全组织领导，依托公安分局联指，多部门联合成立工作专班，实行统一指挥、整体联动。在全区实行重点人员管控每日零报告制度，第一时间上报重要情报、紧急信息，发现情况第一时间组织力量采取措施，从预案制定、组织指挥、力量调集等方面，充分做好应急处突工作。

【平安姑苏建设】 2019年，姑苏区政法部门推进“雪亮工程”，立足建设发展的实际，开展升级版技防城建设，积极查找监控盲区，及时进行补点扩面建设和系统升级改造。通过政府投资、市场化运作、社会力量自建等方式方法，推进重要部位、复杂场所和城中村薄弱地区公共区域视频监控系统建设，努力实现区域内视频监控一体化。完成本年度实事工程小区技防项目建设任务。

治安重点地区专项整治。制定《2019年姑苏区社会治安重点地区排查整治工作要点》和专项行动方案，对社会治安重点地区双塔街道陆家村启动专项整治，通过实施小区式管理，寻找治理突破点，取得明显效果。出台《关于切实加强校园及周边社会治安综合治理工作的实施意见》，着力解决影响校园安全稳定的前端性、政策性、基础性问题，全面筑牢校园安全防线。

特殊人群服务管理。健全社区矫正、安置帮教特殊人群服务管理机制，加强刑满释放人员服务管理，落实社区服刑人员、吸毒人员等重点人员排查、帮教、矫治、管控措施。加强重点人群心理健康服务，在心理咨询引导、民声畅谈疏导、心理危机干预等方面，加快构建全区社会心理服务体系。姑苏区自强服务社、平江街道社区戒毒办公室被命名为首批“苏州市创建全国禁毒示范城市示范点”。

路地协作，共筑平安铁路。以“喜迎新中国成立70周年”为主题，以涉路法律法规、铁路安全常识、铁路发展成就为主要内容，积极发动护路工作集中宣传，不断扩大爱路护路宣传的传播力和影响力。加强铁路护路巡防队伍建设，推进铁路护路信息化提档升级工作，6—9月开展了为期4个月的铁路沿线排查整治专项行动，确保辖区范围内铁路护路工作扎实到位。

网格化联动机制创新建设。区成立由党委、政府主要领导任组长的网格化联动机制建设工作领导小组，出台网格化联动机制规范化建设“1+9”文件。成立区城市运行联动指挥中心，挂社会综合治理网格化联动中心和综治中心牌子。进一步推动网格化联动中心和综治中心一体运行，全面深化网格化联动机制建设。把网格化管理工作纳入社区治理范畴，由社区党组织直接领导和组织实施，招聘社工担任网格长和专职网格员，组织公安户籍协管员和居民骨干担任兼职网格员，构建网格基础队伍。结合智慧姑苏二期项目建设，构建由姑苏概貌、党建引领、古城保护、城市管理、生态环境、社会治理、民生幸福、产业经济、政务服务和应急处置共同支撑的姑苏城市运行综合体征，相应建立十

大基础数据库。建设姑苏体征、感知监测、决策支持、协同联动、应急指挥“五位一体”的联动平台，以大数据支撑实现数据、警示、流程和指挥全过程可视化。

法治姑苏建设

【概况】 2019年，姑苏区全面依法治区工作以习近平总书记全面依法治国新理念新思想新战略为统领，深入贯彻落实中央全面依法治国委员会第一次、第二次会议和省、市会议精神，提高政治站位，强化组织领导，聚焦重点工作，一体推进法治姑苏、法治政府、法治社会建设，取得一定的成效。

【组织保障】 2019年，姑苏区成立区委全面依法治区委员会和办公室、4个法治建设议事协调机构以及近30人的联络员队伍，召开区委全面依法治区委员会第一次会议和办公室第一次会议。制定区委全面依法治区委员会工作规则、协调小组工作规则、办公室工作细则等工作制度，下发《2019年全面依法治区工作要点》和重点任务分解。制定并下发党政主要负责人有关职责清单和纪实手册，明确12项主要职责。牵头开展行政执法督察和法治化营商环境专项督察，赴吉林大学举办法治建设骨干培训活动。每月编印《法治姑苏》简报，报送至区委全面依法治区委员会各位委员。

【法治政府建设】 2019年，姑苏区出台《全区重大行政决策实施细则》，编制《姑苏区2019年度重大行政决策事项目录》和《2019年度各街道重大行政决策备案目录》，对外公布10项区级重大决策项目和8项街道重大决策项目。对《姑苏区公共工程审计监督管理办法》等3个规范性文件进行合法性审查，并依法出具法治审核意见书。进一步规范行政复议案件流程，向执法部门出具司法建议，敦促其积极落实行政复议、应诉工作责任。截至年底，累计为77件征收类行政决定出具法治审查意见，对若干政府信息公开申请事项进行法治审查，完成姑苏区工作事项进社区合法合规性审查。

【法治社会建设】 2019年，姑苏区政法部门开展“春风行动”“繁华姑苏　法润古城”、暑期青少年法治宣传月等活动。开展大运河（姑苏段）法治文化带建设，建成山塘法治文化体验行线路并将其纳入省首批“大运河（江苏段）法治文化品牌项目”。推进普法制度化，严格落实“谁执法谁普法”普法责任制，制订责任清单、普法月历和33项联动事项，先后与全区20多家单位联动开展多项活动。投入近40万元，开展“法润校园、伴你成长”等4个法宣项目。落实《关于加强社区协商民主建设的实施意见》，制定出台《姑苏区社区协商事项指导目录》。将进社区工作事项由原来的61项237条减少至43项82条，实现减负增效。在双塔街道试点推行“自治”“法治”“德治”三治一体融合推进社区治理的工作，探索打造共建共治共享的社区治理格局。开展“关爱民生法治行”活动，合计落实12项法治实

2019年6月30日，姑苏区“青年政法干警进校园”活动启动　区委政法委　供稿

事项目，其中“民商事纠纷律师中立评估机制”项目获苏州市优秀项目提名奖。（赵善浩）

公　安

【概况】 2019年，姑苏公安分局以习近平新时代中国特色社会主义思想为指引，坚持解放思想、服务大局、攻坚克难、奋发善为，以新中国成立70周年大庆安保维稳作为全年工作的不变主线和重中之重。深入开展扫黑除恶专项斗争，不断提升辖区群众的安全感和满意度，以扎实推进苏州公安高质量发展“一纲四目二十项”重点任务引领姑苏公安高质量发展，使各项工作均稳步前进。年内，观前派出所荣获“全国青年文明号”“江苏省人民满意的公务员集体”和“全国首批枫桥式公安派出所”称号。

【维护社会安全稳定】 2019年，姑苏公安分局面对政治安全、意识形态领域出现的新情况、新变化，围绕全国“两会”、新中国成立70周年大庆、进博会等重大安保时间节点和意识形态舆论热点，坚持网上、网下“两手抓、两手硬”。查处制造、传播网上涉政谣言，编造、传播虚假信息扰乱社会秩序的违法人员以及自媒体运营人。加强对相关行业集中清查力度。筑牢反恐防恐高地。与新疆喀什警方、河南南阳警方、苏州市国家安全局建立跨区域跨部门反恐合作机制。推进反恐防恐宣传进机关、进学校、进医院、进社区、进人员密集场所等“五进”活动，提升辖区群众的反恐意识。借力社会专业团队和组织公安专业力量，在辖区大中小学、幼儿园、景区、医院举行防暴恐安全宣传和演练活动，取得了良好的效果，收获了良好的社会反响。有力维护社会稳定。注重开展矛盾纠纷排查调处工作，妥善处置各类不安定因素及群体性事件300多起，出动警力5000余人次；完成“寒山寺听钟声”“烧头香”、市“两会”、“轧神仙”等活动安保任务。注重肇事肇祸危险精神病人管控，会同卫生健康部门落实服务救治措施，严防发生现实危害。

【扫黑除恶专项斗争】 2019年，姑苏公安分局多次召开党委（扩大）会议及分局层面专题部署会、

2019年7月5日，姑苏公安分局举行“践行新使命　忠诚保大庆”决战决胜大庆安保誓师大会　　姑苏公安分局　供稿

推进会，研究部署扫黑除恶工作；成立扫黑除恶专项斗争领导小组，搭建工作专班，制定细化工作方案，明确职责任务，健全完善工作机制。坚持线索排摸与核查“两手抓、两手硬”，落实涉黑涉恶线索滚动排查机制，成功打掉2个恶势力犯罪集团；累计核查公安部、省厅、市局下发线索共40余条。针对恶势力犯罪集团等重大复杂案件，成立专案组，抽调精干警力专案攻坚。先后打掉恶势力犯罪集团1个、恶势力团伙3个，全年破获9类涉恶案件近200起。围绕各类治安乱点、突出问题开展全力攻坚。针对景区“非法一日游”乱象，查破全国首例买卖假冒电子导游证案，捣毁1个涉旅敲诈勒索的涉恶团伙，关停违规旅行社门店、违规旅游购物点。针对火车站周边地区乱象，治安处罚“黄牛”1400余名，关停“黑中介”“黑票务点”19家。打掉2个招工诈骗团伙，破获涉及全国10余个省区市的案件200余起。针对涉娼重点地区，通过水泥砌墙，实施封闭式管理，遏制黄娼问题。开展“大舞厅专项整治”，落实监控设施建设，强化检查处罚力度，辖区19家舞厅关停整顿。

【“一纲四目二十项”重点任务】 2019年3月，姑苏公安分局成立“一纲四目二十项”重点任务领导小组，领导小组下设推进办公室。在项目落实上，从全局范围内遴选骨干精英、行家里手搭建各项目“小专班”，实现各项目都有明确的主管负责人和试点派出所，做到组织结构完整、人员保障有力。制定并下发“一纲四目二十项”重点任务推进方案、信息报送规范等工作制度，明确职责分工，理顺工作关系。建立健全工作机制，确保顺畅高效运转。加强督导推进。通过实地调研、情况收报等方式及时掌握进度，沟通协调工作中遇到的问题难点；通过周报、专报、通报和下发督导单等，保障项目有序推进。“铸盾亮剑”、创新建设平安志愿者队伍、反恐防恐、切实加强涉众型经济犯罪风险防控体系、持续推进“331”专项行动长效机制、系统开展城市道路交通综合治理、队建创新大突破和“双网融合”“一标多实”基础信息采集等项目有序推进，一站式执法办案中心建设、“互联网+公安政务服务”、维护国家政治安全专案侦查、积极创优全媒体警方公共关系等项目强力推进。全年推进办共实地调研20余次，制作下发2期通报、4期督导单、32期工作简报和35期周报，工作简报被省厅录用22篇、被市局录用37篇。

链接：

“一纲四目二十项”含义

“一纲四目二十项”指苏州公安围绕高质量发展走在最前列的目标定位，根据“三年三步走”的发展策略，2019年大力实施“一纲四目二十项”，对制约公安工作发展的瓶颈问题实施项目化攻坚，为2020年构建符合市域社会治理现代化要求的现代警务实战体系提供有力支撑。“一纲”是聚焦“十个领先”、包含“十项工程”的苏州公安高质量发展行动纲要；“四目”是做强发展驱动、牵引各项工作的警务资源大调查，科技强警大应用，勤务模式大优化，队建创新大突破“四大策略”；“二十项”是厚植发展优势、补强短板软板的二十类重点攻坚项目。

【社会治安防控体系】 2019年，姑苏公安分局持续推进动态巡防体系建设。引进5G智能机器人和移动布控哨兵，姑苏区违法犯罪警情、侵财警情、六类重点侵财警情同比分别下降。抓获违法犯罪嫌疑人员1600余名；应急处置群体性事件60余起，服务群众7000余人次。推进平安志愿者建设。以平安志愿者建设丰富社会治安群防群治建设，推动分局平安志愿者创建向纵深推进。至年底，姑苏有

234个组织6.5万余人加入平安志愿者队伍。观前派出所科学布设30个保安联勤点，平时服务、急时应急，助力观前派出所创建全国、全省“枫桥式公安派出所”。10月3日，市长李亚平至东北街、平江路检查指导国庆安保时，对公安机关发动平安志愿者、组织开展群防群治予以高度肯定。充分发挥图侦、技侦、网侦“多侦联动”的优势，始终保持对八大类、重特大恶性案件及多发性侵财案件的高压态势，严惩各类违法犯罪。强化重大案件破案攻坚，全区发生命案9起，侦破8起；年内“两抢”案件全部侦破。强化通信网络诈骗案件侦破，破获区内案件100余起，冻结被骗资金3000余万元左右。强化经济案件侦查，加大涉众型重点经侦案件的查处力度。查处涉及200余人的传销团伙，涉案金额700余万元。强化涉毒违法犯罪活动打击力度，强戒、社戒裁决率均达到100%。缴获各类毒品400余克。强化“三假”整治打击力度，在红革村捣毁制售假证、假印章团伙3个，缴获制假公章4000余件、各类制假证书100余千克。强化治安案件打击力度，查处几百起治安案件，立案侦查环食药类案件（包括假疫苗专案）。强化网上逃犯的追捕，先后抓获各类网上逃犯200余名。

【智慧警务建设】 2019年，姑苏公安分局升级姑苏智慧城防。超进度完成智慧城防建设，安装1000余套人像卡口摄像机进行设卡，配备100余套车辆超级卡口。围绕以两级情报指挥中心为龙头的智慧大脑，以派出所工作“针眼系统”及配套勤务模式为支撑的智慧主干，以智慧社区、智能监控、智能侦查等为基础的智慧末梢等方面，谋划20余个科技信息化项目以提升警务运行质态。推进一站式执法办案中心建设。创新实施“互联网+公安政务服务”改革，推动人管、出入境等公安业务入驻区政务中心，推进派出所户籍业务入驻街道为民服务中心，以方便群众办理业务。研制的ATR方法血痕测量技术填补了该领域学术空白，并被学习强国App宣传、推广。

【综合治理水平提升】 2019年，姑苏公安分局围绕“331”专项行动的既定目标任务，突出茶花村、金门商市茶酒吧、娄花街等重点区域，全面落实“9+1”场所整治任务。共责令173家（次）茶酒吧停业；排查、整治出租房（群租房）隐患，拆除隔离、栅栏、违建，并对违法人员进行行政和刑事处置；“9+1”场所安全整治8989家。突出交通安全治理。采取限行、控行、禁行，加大交通管理，有力保障轨交6号线、30条主次干道和60条支路街巷的架空线整治和地下化工程的顺利施工。探索解决停车难问题的新途径、新模式，创新开发“姑苏停车V1”平台，推动停车设施智能化改造，试点国内首创的路内泊位智能化无人值守系统，为市民提供方便智能的停车服务。全面聚焦“两客一危一货”，系统开展道路交通综合治理，改善交通环境；累计查处机动车违法行为42.26万余起，纠处非机动车违法23.06万起，纠处行人违法5.4万起。突出社会基层治理。加强涉众型经济犯罪治理。联合区金融办、市场监管等部门清退风险企业20余家。强化治安阵地治理。稳步开展“民宿”整治工作，处罚未经公安机关许可开办旅馆业主；严格旅客信息录入，处罚违规单位106家。加强重大安保期间快递业的管理，对全区200余家快递企业及网点进行地毯式的检查，发放通告200余份。加强网吧实名登记管理，做好对网吧的审核与检查，审核备案网站400余家。积极推动“警务网格”融入全区“综治网格”的社会治理，率先完成派出所所长和社区民警“双进班子”工作。

【执法规范化建设】 2019年，姑苏公安分局制定出台各种办案工作规范，规范派出所源头执法，分局刑事案件立案、采取强制措施等办案流程，确保执法的公正严明，提高办案质量。开展“执法服务

大巡讲”系列活动，活动覆盖基层所、队10余家；组织开展法治岗位练兵活动，提升执法民警素质能力。开展法治培训7期，受训人员500余人次。加大事后监督，落实刑事执法问题每月检查制度，组织刑事审核人员、派出所法制员，采用“推磨下沉查”“交叉集中查”“飞行临检查”等方式，看在办案卷、查执法现场、对台账物品，把监督防护网构筑到执法一线；加强事中控制，对刑拘案件、取保加大收案节点控制，设置上交案卷时限要求，全面提升案件办理节奏，有效防止到期案件证据无法补齐的问题。

【观前派出所荣获全国首批“枫桥式公安派出所”称号】 2019年11月28日，苏州市公安局姑苏分局观前派出所被公安部命名为首批“枫桥式公安派出所”。观前派出所以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，按照“党建引领、多元共治、科技赋能”的思路，传承和弘扬“我用心，您放心”的观前警队精神，以新时代“枫桥经验”引领观前派出所不忘初心担使命、整装“归零”再出发，全面守护观前辖区高水平平安，全力推动观前公安高质量发展。近年来，观前派出所先后被评为全国一级派出所、全国优秀公安基层单位、全省人民满意公务员集体和市级重大先进典型“时代先锋”。特别是2017年5月，观前派出所被国务院授予“人民满意派出所”荣誉称号，时任所长受到习总书记亲切接见。

观前派出所主要事迹：一是坚持党建引领守初心，凝聚“火红观前”向心力。持续深化基层派出所党建创新工程，着力传承红色基因、熔铸忠诚警魂、广泛凝心聚力，合力唱响“火红观前”主旋律，不断激发“平安观前”正能量。二是坚持融合共治聚臻心，精耕“家在观前”责任田。始终将“观前如家”的理念贯穿社会治理、服务群众全过程和各方面，以不变臻心、大爱情怀，重点施策应对矛盾纠纷调解堵点、应急响应处突难点和反诈防骗宣传痛点，实现矛盾不上交、平安不出事、服务不缺位。三是坚持数据赋能炼匠心，创绘“智慧观前”警务篇。针对基层治安防控、勤务管理、政务服务千头万绪、人少事多的实际，主动抢抓5G、大数据、智能化时代潮流，本着“科技赋能警务”的理念，积极向数据要警力、向智能化要战斗力，努力在智慧警务建设大局中树立观前样本、倍增实战效应，实现观前警队降压减负和观前警务提质增效的“双赢”。

（张 远 钟 华）

检 察

【概况】 2019年，姑苏区人民检察院（简称“区检察院”）共受理各类刑事案件2233件2980人，比上一年增加12.04%，经审查，共批准逮捕犯罪嫌疑人541件696人，提起公诉1185件1456人。受理职务犯罪9件9人。强化刑事诉讼监督，决定不批准逮捕358人，不起诉191人，监督立案、撤案4件16人，追捕、追诉犯罪嫌疑人6人，追诉遗漏犯罪事实9件23人，发出纠正违法通知书22份，发出再审检察建议4件，提出抗诉3件。受理羁押必要性审查、涉案精神病人强制医疗执行、暂予监外执行决定等刑事执行监督案件36件；经审查，对无继续羁押必要的犯罪嫌疑人变更强制措施24人，对严重违法违规的社区矫正人员建议收监3人。办理民事、行政检察案件24件。健全以精准化为导向的民事、行政监督机制，通过完善检察建议质量评议、督促回复等机制，确保检察建议刚性落地。共发出各类民事检察建议17份，办理公益诉讼案件10件。年内，区检察院获得全省检察机关先进集体荣誉称号，并蝉联“江苏省文明单位”称号。

【扫黑除恶】 2019年，区检察院将扫黑除恶专项斗

争作为一项重大政治任务，高标准、高质效开展。全年办理涉恶犯罪4件35人，法院均做有罪判决。坚持深挖彻查。对近年来办理的可能涉及黑恶势力犯罪的案件逐个排查，移送涉黑涉恶线索24条。深挖黑恶势力背后的“保护伞”，移送线索28条。办理的史某某恶势力团伙敲诈勒索案入选全市检察机关扫黑除恶典型案例。加大“打财断血”力度。推动侦查机关查明事实和查清涉案财产同步进行，发出查封涉案财产建议函3份，督促查扣涉案款物400余万元。重视综合治理工作。就办案中发现的社会治理问题，向相关企业、行政部门发出检察建议5份，推动网络招聘、金融借贷、招工中介等行业领域专项整治，完善监督方式，强化长效治理，共同营造良好的法治化营商环境。

【社会治理】 2019年初，区检察院制定《2019年服务保障做实做亮历史文化名城之核的实施意见》，围绕区委各项部署，全面履职，加强研判，完善举措，为社会治理贡献检察力量。对2018年办理的一审公诉案件开展态势分析，就医疗卫生、网络安全等领域犯罪新动向积极研究应对措施，及时向党委、政府反映，获市、区主要领导批示5次。主动融入“两扫”行动、“非法一日游”专项整治等工作，对暴力阻碍“两扫”行动的犯罪嫌疑人葛某某以妨害公务罪依法提起公诉，起到震慑作用。参与全区环境综合整治，与行政部门加强协调，引导群众依法维权，推动阊门城墙附近“水关桥头”环境卫生问题的有效解决。围绕社会关注的热点、难点问题，选取重点领域，加大普法力度，多次至观前酒吧一条街、石路商业街、南环新村等地开展扫黑除恶、禁毒、防范“套路贷”等法治宣传，与群众双向互动，起到警示教育、预防犯罪的效果。结合办理的张某某以危险方法危害公共安全案，开展普法工作，获评市“以案释法”优秀案例。

2019年5月6日，区检察院开展扫黑除恶专项斗争宣传活动　　区检察院　供稿

【惠民助企】 2019年，区检察院聚焦民生关切，重点惩治非法吸收公众存款、集资诈骗等涉众型经济犯罪，并将追赃挽损作为重中之重。落实“群众来信件件有回复”工作，接收各类信访218件次，邀请律师、人民评议员等第三方参与公开审查，有效化解矛盾。通过司法救助支持脱贫攻坚，依法对23名生活困难的被害人发放司法救助金，防止“因案致贫、因案返贫”。聚焦企业发展需求，严厉打击侵害民营企业权益犯罪，从严从快办理了于某某挪用企业“一带一路”海外项目工程款案件，帮助企业及时止损。坚持宽严相济政策，在办理某公司行贿案中，综合审查犯罪事实、情节，依法对该公司及其法定代表人做出相对不起诉决定，保障企业正常经营。加强法治引导，从少数老字号过度包装问题入手，联合企业主管部门开展集体行政指导、举办“计量科普周”等系列活动，促进规范经营。为企业健康发展提供有力的检察保障，获评区“企业服务荣誉单位”。

【创新创优检察工作】 2019年，区检察院建立诉前污染损害修复机制，着力破解环境评估费用高、小污染企业愿赔难赔的问题，引入环保专家意见，引导犯罪嫌疑人自愿联系有资质的企业进行修复，并全程监督。这一机制减轻了小微企业的经济负担，

2019年5月8日，姑苏区首届青少年法治宣传教育周在金阊新城实验小学校正式启动　区检察院　供稿

2019年5月22日，区检察院举办“法眼识动物”线上平台的启动仪式　区检察院　供稿

也让环保部门摆脱无人赔偿只能“自行买单”的困境，得到省检察院检察长刘华批示肯定。完善不起诉公开宣布机制，对网约车司机危险驾驶案进行不起诉公开宣布，当场训诫被不起诉人、向主管部门送达检察建议，并首次采用网上直播方式，扩大受教育面，时有观看人数超过400万，最高检副检察长童建明现场指导，给予高度评价。持续抓最高检“一号检察建议”的落地见效，全面加强校园安全和未成年人性侵预防工作，建立侵害未成年人案件强制报告制度，对20名律师、教师、团干部开展专门培训，组建“姑苏护蕊”未成年人防性侵志愿讲师队伍，开展校园、社区巡讲，提升未成年人自我保护能力，提高家长、学校共同保护的意识。深化检校共建，6名区检察院领导担任中小学“法治副校长”，教育未成年人知法、守法、运用法律手段维护自身合法权益，共举办普法宣讲、模拟法庭等活动20场，线上线下受众10万余人。

【智慧检察新模式】 2019年，区检察院根据省检察院部署，承担全省刑事办案智能辅助系统诈骗案件模块试点工作，将诈骗案件阅卷时间平均缩短30%，并在全省推进会上进行交流。在“12309”检察服务中心和检察办案中心管理平台、取保候审监管平台引入人脸识别功能，形成系统推送、提前预警、快速反应、妥善处理的数据化、智能化检务管理新模式，以科技手段推动检察工作提质增效。研创集法治宣传和专业科普于一体的“法眼识动物”微信平台，方便群众识别野生保护动物、掌握相关法律知识，消除群众因缺乏辨识能力和法律知识而面临的违法犯罪风险。全国政协委员宋青多次关心该平台开发、使用情况，并在最高检座谈会上进行介绍。

【“历史文化资源保护专业化办案团队”获佳绩】 2019年12月，区检察院“历史文化资源保护专业化办案团队”荣获苏州市检察机关“十佳办案团队”称号。自2017年起，该团队先后办理32件历史文化资源保护领域公益诉讼案件，涉及古城墙、环境风貌、文物建筑、河道水系、老字号等多个领域，取得良好的工作成效。其中，介入吴门桥拱脚缺失损坏事件，推动市河道管理处出台《河道清淤贯通工程文物保护实施细则》；调查“非法一日游”乱象，推动《苏州市旅游条例（修订草案）》出台；督促苏雪林故居、李根源故居、“故明郝将军卖药处”石碑、山塘街风貌等案件，推动历史文化资源的保护与开发。以案为基，该团队开展调研，推动《苏州市古城墙保护条例》《苏州国家历史文化名城保护条例》出台；所撰写的多篇情况反映被市、区主要领导批示；课题“检察机关参与‘历史文化资源’保护路径分析”成

功申报苏州市法学会，并被《苏州政法》全文收录；多篇历史文化资源保护的论文被期刊录用。此外，该团队开展的“让文物建筑‘活’起来公益项目”荣获姑苏区最佳志愿服务项目。《检察日报》《法制日报》、新华网、苏州电视台等主流媒体多次报道了办案团队在历史文化资源保护领域的检察工作成效。

（丁　进）

法　院

【概况】 2019年，姑苏区人民法院（简称“区法院”）深入贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想，坚持党的领导，坚决做到“两个维护”，认真履行法定职责，着力打造品质法院、品牌工作、品格队伍，各项工作取得新进展。全年共受理各类案件24110件，同比上升15.12%；全年共结案20843件，同比增长16.96%，法官人均结案同比上升19.64%，审判执行的质量和效率总体保持良好。一年中，有11个集体、17名个人获得国家级、省级荣誉。区法院被最高法院表彰为“在司法宣传工作中表现突出的人民法院”和“全国法院司法救助工作先进集体”，被省高院评为“全省法院调研工作先进集体”，获得“江苏省文明单位”等荣誉。

【依法办案】 2019年，区法院依法惩治各类犯罪，纵深推进扫黑除恶。坚持宽严相济政策，审结刑事案件1331件，判处罪犯1705人。全力保护人民群众生命财产安全，审结抢劫、盗窃等犯罪案件297件。深入打击毒品犯罪，结案38件。严惩危害民生犯罪人员，审结集资诈骗、非法吸收公众存款犯罪案件15件。保持反腐高压态势，审结职务犯罪案8件11人。持续提升政治站位，始终把握扫黑除恶专项斗争的阶段性工作重点，构建全院“一盘棋”格局；加强与公检沟通协调，形成打击合力；成立专门审执团队，依法严惩涉黑恶犯罪，快速、有效落实“打财断血”；细致推进“线索摸排”“深挖彻查”，多方位参与“打伞破网”和基层组织建设。从重点案件切入，为行业治乱提供司法助力，依法对3起劳务中介诈骗案19人追究刑责，严惩以犯罪手段破坏国家房产限购政策的被告人18名。高效审结恶势力犯罪案件，其中1起案件被作为典型案例在市中级人民法院新闻发布会上发布。

妥善处理民事纠纷，培育民生法庭品牌。注重依法、平等、全面保护，审结民事案件8134件。高度重视群体性纠纷的稳妥处理，做好风险评估，强化涉诉矛盾化解。全市唯一派驻主城区的金阊人民法庭正式启用，突出民生法庭功能定位，设立首家民生诉讼与非诉讼对接中心，与分调裁审中心共同形成“一法庭两中心”工作格局。发挥专业化审理优势，专注婚姻家事、劳动争议、道赔3类民生案件，与妇联、劳动仲裁、交警建立专业对接机制，推动民生纠纷前端预防、诉前化解。切实保障老年人、妇女、未成年人合法权益，1个案例入选“江苏法院保护未成年人权益典型案例”。

巩固执行攻坚成果，助力社会诚信建设。面对新收执行案件同比上升15.74%的压力，迎难而上，执结8172件，同比上升10.63%。执行工作重心从集中力量解决瓶颈问题，转变为全力以赴向切实解决执行难题进军。在执行指挥中心设置“事务中心”和“监管中心”，分别设定九项职责，形成集“事务辅助、质效管理、执行监督”于一体的姑苏“双九模式”，成功做法在全市法院交流推广。持续加大强制力度，组织“天网行动”等集中执行行动25次。重拳打击逃避、抗拒执行的失信行为，司法拘留211人，发布失信被执行人名单4641人。努力提高资产处置成效，发布网络司法拍卖标的物1374件，数量位居全省第三。就位于上海的案涉房产，与当地法院密切配合，高效完成拍卖及案款分配，沪苏两地

2019年4月30日，区法院对“套路贷”犯罪案件进行集中宣判　　区法院　供稿

执行案件的权利人均全额受偿，对“长三角一体化司法协作”进行了有益探索。被评为“全省法院执行工作和执行宣传工作先进集体”。

努力化解行政争议，积极融入基层治理。支持依法行政，促进和谐行政关系，全年受理行政案件770件，审结586件。注重加强与行政机关的沟通联系，参加联席会议、专家论证、执法培训、执法案卷评查30余次。将行政机关负责人出庭应诉与行政争议实质性化解有机结合。积极融入姑苏区网格化管理机制建设，推动审判力量下沉，探索与街道共建“无讼网格”，深化诉源治理。通过集中宣判、到平江街道社区公开审理“黑导游”系列案件，助力“非法一日游”整治，维护旅游市场秩序。选取与百姓生活、安全生产和基层治理相关的案件，分别深入8个街道的多个社区和专业市场开展巡回审判，向群众传播遵纪守法、诚实守信、配合城市管理等观念，做到审理一案、引导一群、辐射一片。

【惠民助企】 2019年，区法院在维护金融市场秩序上发挥重要作用，审结金融借款和民间借贷案件2771件。联合工、农、中、建四大银行举办“金融安全宣传月”活动，助推防范金融风险。依法审理涉民营企业案件1625件，开展“惠民助企”系列活动，有力保护民营经济发展，被授予区“企业服务荣誉单位”称号。积极发挥裁判的价值引领作用，如：“爱奇艺案”中，在支持行业创新的同时，明确网络服务提供商在营销时应尽到诚信提示提醒义务，知名企业对行业规范发展和减少纠纷应承担更多的社会责任，收获良好的公众评价；“中国知网案”充分保护了消费者的自主选择权，在全国法院年度优秀案例评选中获二等奖，《人民日报》、央视、央广等媒体纷纷点赞。围绕依法防范化解重大风险，开展多项专题调研，成果获全市一等奖和三等奖。充分发挥司法建议的积极作用，就规范房屋租赁网络平台管理、防范预付卡消费纠纷、监管医疗废物处置等方面发出司法建议18项，1项被评为“全省法院优秀司法建议”。

【诉讼服务】 2019年，区法院推进诉讼服务全方位转型升级，完善诉讼服务中心功能，将人民调解、仲裁和公证等解纷资源，财产保全、鉴定评估、集中扫描等事务性工作，集于诉服中心，提供“一站式”服务；设立专门服务区，提供配套设施，集成诉讼引导、案件查询、“12368”热线等便民功能。成立诉讼与非诉讼对接中心，实现诉与非诉服务无缝衔接。不断丰富线上诉讼服务的内涵，建立联动导诉回应机制，向当事人提供掌上诉服，积极为辖区群众、企业提供跨域立案服务，借助互联网实现就近、快速、异地立案，成功帮助当事人向吉林、四川等地法院远程立案11件。

【矛盾纠纷多元化解】 2019年，区法院坚持把非诉讼纠纷解决机制挺在前面，以院诉服中心、人民法庭、巡回审判点为平台，分别与多元化解纷主体、专业化诉调对接、网格化基层治理相融合，并深化速裁机制与非诉解纷的联动合力，探索建立“三平台、三融合”解纷模式，努力推动矛盾纠纷的多元高效化解，受到市委政法委主要领导的批示肯定，并予以推广，省、市法院也以专刊形式发布。在区委政

2019年，姑苏区法院探索设立民商事纠纷中立评估机制，强化诉源治理　　区法院　供稿

法委指导下，联合区司法局，首创民商事纠纷中立评估机制，将中立评估、律师调解、速裁快审有序结合，有效引导当事人形成合理诉讼预期，化解纷争。该机制入选省高院推出的全省第一批司法改革案例，《法治日报》头版头条、《人民法院报》头版均进行了深度报道。

【司法改革】 2019年，区法院在严格落实司法责任制基础上，深化审判管理的广度和精度，进一步落实院庭长监督管理职责。出台重点管理责任清单，强化院庭长“靶向”监管，完善部门内部监督。建立预防案件长期未结深度管理机制，对重点案件、关键节点跟踪督办，促进审判质效提升，各类案件平均审理天数呈下降态势，执行案件法定期限内结案率居全市首位。推进院庭长办案常态化，发挥“以审案指导审判”的示范作用，院庭长带头审结案件6478件。与司法人员分类管理改革相配套，探索建立符合员额法官、审判辅助、司法行政人员成长规律的管理体系。制定助推法官助理成长的实施意见，建立“基础、提升、培优”三段式择优进阶的培养模式。强化对年轻干警的引导激励，出台助力法院青年成才的规定，以正负向结合的科学业绩评价机制，促进青年干警苦练内功、全面发展。进一步强化对员额法官的长效管理，完善员额法官等级晋升机制，严把政治关、能力关和业绩关，营造争先创优的良好氛围。在完成电子卷宗随案生成、智能语音庭审同步识别录入等“智慧审判”基础建设后，自主研发多种智慧助推引擎，上线多元解纷移动智慧平台，为人民群众提供便捷选择解纷方式的网络渠道；开发中立评估管理平台，以数据集中化、流程可视化、处理便利化，助力提高工作质效；推出案件问讯系统，与涉诉群众之间架起高效的“云沟通”平台，确保涉诉群众第一时间找得到人、说得上话、办得了事，系统全年共传递问讯1759件，做到件件有回复、事事抓落实。

【太湖流域环境资源法庭设立】 2019年，区法院设立“太湖流域环境资源法庭”，跨域集中管辖苏锡常12个区（县、市）环资案件。全省首家挂牌后，加强异地审理，加大对太湖流域非法采矿、非法捕捞、贩卖珍稀动物等犯罪行为的打击。为进一步深化司法保护力度，牵头与辖区12家检察院建立“1+12司法联盟”，增强对污染环境、破坏生态资源违法犯罪行为的惩处合力，守护太湖之美。坚持恢复性司法理念，审判中注重督促被告人对破坏的环境做出补救措施；设立首个生态修复基地，开展增殖放流等活动，积极修复受损生态。区法院确认的“毅嘉电子公司生态环境损害赔偿案”，通过案例征集、专家初评和公开投票三重选拔，最终以总票数第6，入围全国“生态环境损害赔偿磋商十大典型案例”。

（陈轶群）

司法行政

【概况】 2019年，姑苏区司法行政系统发挥职能作用，推动公共法律服务体系建设、矛盾纠纷预防化解、特殊人群管理服务等任务落实，为全区经济社

会发展提供优质法律服务和法治保障。年内，区人民调解委员会获得司法部“大排查、早调解、护稳定、迎国庆”专项活动表现突出集体荣誉；区司法局获得全省年度工作绩效评价优秀荣誉。

【机构转隶重组】 2019年，在区委、区政府的统一领导和统筹安排下，姑苏区司法局开展转隶重组工作。严格完成转隶程序。做好机构设置、职能配置、人员安排等汇报沟通，顺利完成人员转隶、办公场所迁移等工作，完成“三定”方案报批。凝聚力量促进机构融合。在人员调配和干部管理中，坚持政治引领、党建先行，做好部门重组与机构融合，确保工作不断、队伍不散、干劲不减。深化和优化司法行政职能。提升各业务领域资源共通、协同发展，优化司法所职能，对基层依法治理、行政执法监督等工作开展专题培训，进一步推进司法行政工作高质量发展。

【扫黑除恶专项斗争】 2019年，区司法局认真开展特殊人群线索摸排，全区社区矫正对象182名，安置帮教对象1054名，每半个月滚动排查一次。全年排查3.42万余人次。认真履行律师代理涉黑涉恶案件报备制度，律师报备涉黑涉恶案件246件，讨论案件59件，旁听66件，排查出线索3条。

【重点项目护航】 2019年，区司法局充分发挥法治保障职能作用，提升行政决策、行政执法法治化水平，为全区重点项目护航。围绕专项工作提供法律意见。根据姑苏区实际情况，就工作事项进社区、商住楼定性、餐饮监管、民宿整治、“非法一日游”治理监管责任清单等方面组织相关专家提出法治审核意见、建议，为全区各项中心工作提供有力的法律支撑。围绕重点项目提供法律服务。为动迁户安置房更名开辟公证周末绿色通道，为全区动迁户办理安置房更名公证1259件。开展“律师+人民调解”公共法律服务项目，引入专业律师化解涉征收的家事纠纷，直接参与茶花村综合整治、“四类行业”综合整治等重大活动，有效推进各项目进展。实行重大行政决策目录化管理。制定下发《2019年度区级重大行政决策目录》《2019年度各街道重大行政决策备案目录》，确定老旧片区交通安防环境综合整治工程、区管道路维修改造、彩虹小学停止招生等项目为区级重大行政决策事项，并有效组织实施。

【维护社会和谐稳定】 2019年，区司法局做好矛盾调处，严控“三类人员”，确保社会安定。全年姑苏区开展矛盾纠纷排查7379次，预防纠纷1835起，调解纠纷11174起，调解成功率达99.37%。在全省率先建立民商事纠纷中立评估机制。引入名优律师作为中立、专业第三方对法院立案后的民商事案件进行评估、引导、调解，同时建立动态调整、考核退出等配套机制。首批43名律师被纳入中立评估员人才库，有311件案件进入中立评估程序，进入终结评估程序283件，其中促成调解或和解撤诉103件，出具中立评估意见书116份。注重特殊人群管理。深入贯彻落实治本安全观，以特殊人群服务管理全覆盖为抓手，大力推进科技强矫，全年全区累计接收社区服刑人员174名，期满解矫168名，累计办理社区矫正适用前调查评估399份，累计新接收安置帮教对象341名。

【公共法律服务体系】 2019年，区司法局进一步强化基层基础，加大投入，推进公共法律服务体系建设。夯实基础平台建设。2家列入区实事工程项目的公共法律服务中心全面完工；全年实施29个公共法律服务项目，共投入220余万元，涉及服务企业、社区矫正、法治宣传、人民调解、法律援助等多个领域，共开展活动700余场次，受益群众15000余人（户），受益企业6000余家。凸显姑苏特色丰

富法治文化。落实普法责任清单，以“四类行业”整治、古城保护为重点，重点宣传《水污染防治法》《苏州国家历史文化名城保护条例》《苏州市古城墙保护条例》等内容；开展大运河法治文化带建设调研摸底，系统梳理挖掘大运河（姑苏段）法治文化资源，完成大运河（姑苏段）法治微旅游线路，指导3个街道法治文化示范点进行提档升级。扎实推进法律援助覆盖面扩大。拓展劳动争议等领域法律援助服务网络，积极服务化解旭日装饰等群体性事件；共受理法律援助案件1969件，其中民事案件1538件、刑事案件431件，案件总量较2018年的635件增长了210%。

【法治政府建设】 2019年，区司法局积极配合“放管服”各项改革，加快职能转变。做好19项权力事项清单、15项公共法律服务清单的动态调整、数据汇总、后台维护等工作。开展“互联网+监管”工作，在国家“互联网+监管”系统认领监管目录清单事项11条、检查实施清单事项11条，按规定每周报送监管行为信息，做好建设中的律师综合管理政务系统及与国家监管信息系统对接的相关信息采集工作。全年通过“中国姑苏”网站主动公开政府信息64条。自觉接收人大常委会政协监督，协办市人大常委会建议1件，主办市政协提案1件，主办区政协提案1件，协办区政协提案5件，办理结果全部为A类。严格落实信访工作责任制，全年处理信访案件10件，回复“寒山闻钟”投诉建议1条、“12345”派单6条。全年司法行政系统新申领及核发行政执法证计45人；在全市人民调解员技能大赛决赛中，区司法局参赛人员获得全市第一。 （陈 诚）

官太尉河 李幼中 摄

名城保护

古城保护与管理

城市规划与建设管理

城市管理

古城保护与管理

综　述

【概况】 2019年2月，根据《苏州国家历史文化名城保护区（苏州市姑苏区）机构改革方案》和《关于区古城保护委员会职责机构编制转隶方案的通知》精神，区古城保护委员会（旅游局）的旅游相关职责划转至区教育体育和文化旅游委员会。调整后，区古城保护委员会（简称“区古保委”）挂苏州市古城保护办公室牌子。其内设机构为4个，分别是办公室、规划保护处、项目管理处、综合协调处。2019年，区古保委认真贯彻落实区委、区政府的决策部署，稳妥有序落实旅游相关职能转隶和文物保护职能的承接，立足部门职能定位，全力以赴推进古城保护各项工作。

【“两个条例”贯彻落实】 2019年，区古保委对照《苏州国家历史文化名城保护条例》和《苏州市古城墙保护条例》的精神和要求，出台“贯彻落实两个条例目标责任实施方案”和“区古城保护三年行动计划”，形成责任清单并细化分解到部门、街道。组织保护条例实施一周年调研座谈，联合举办条例实施周年集中纪念汇报活动。做好市人大常委会关于《苏州市古城墙保护条例》的执法检查迎检工作。设立古城墙保护标识并开展古城墙监测系统建设，形成建设方案。

【古城保护项目管理】 2019年，古保项目总资金量不大，但类型多样、主体不同，且历经多轮调整，推进有一定的复杂性。区古保委坚持通过现场督查、工作例会、项目推进会、项目进度月报、倒排工期制度等全力推进古保专项资金项目进程。古井保护项目（二期）300口井周边环境提升于10月底开工；武安会馆修缮保护项目的修缮方案设计初步完成；庙堂巷范宅一期、西支家巷5号片区古宅修缮保护项目在市级部门进行相关手续办理；庙堂巷26号片区古宅因需调整用地性质暂缓实施；桃花坞项目完成市政、立面工程施工和验收，开始审计工作；定慧寺巷及周边环境综合改造项目和山塘历史街区风貌整治工程（新民桥—彩云桥）在审计中；曹沧洲祠修缮项目确定中标单位；陶氏宅园（桃园）修缮项目于10月10日开工；道前片区改造项目完成前期策划和概念规划设计方案编制并通过专家论证，区域内古建老宅和传统民居的协议搬迁划分成4个标段实施，在协议搬迁过程中。全年共组织业务会商和古保方案论证评审工作计30余次，各领域专家参与计40人次。截至年底，会同财政局审查

2019年9月，区古保委召开草庵弄7号修缮项目文物保护专项评审会　　区古保委　供稿

17个古城保护项目的用款申请，合计拨付古保资金41630.35余万元。

【首次保护对象普查】 2019年，区古保委认真组织开展全区首次保护对象普查，专门制定普查工作总体方案，以片区街道为基本普查单元，采用部门分工协作，包括第三方专业团队在内的社会力量共同参与的方式开展普查工作。此项工作于年初正式启动，现场普查工作于年底前完成。此次普查的范围是苏州国家历史文化名城保护区，保护区覆盖姑苏区行政辖区。重点区域为历史城区，即古城全城、山塘街山塘河沿岸、上塘街上塘河沿岸、虎丘片、枫桥寒山寺片、留园西园片，约19.2平方千米。普查内容主要为《苏州国家历史文化名城保护条例》所明确的17类保护对象，包括历史城区的整体格局与风貌、历史文化街区、历史地段、河道水系、文物保护单位、地下文物埋藏区、苏州园林、古建筑、古城墙、传统民居、古树名木、吴文化地名、工业遗产、传统产业，以及非物质文化遗产和法律、法规规定的其他保护对象。通过这次普查工作，可全面动态掌握姑苏区的各类保护对象的基础信息和分布情况以及保护利用现状，保护和管理责任人等情况，形成属地片区家底保护清单，建立历史文化名城保护名录档案信息库。

【文物保护】 2019年，区古保委积极对接市文物局，对辖区文物现状、职能衔接工作提出建议意见，确保过渡期间文物行政审批工作不落空。认真贯彻落实市文物局关于集中开展安全隐患排查整治的系列文件精神，采取有效措施强化文物安全工作，多次发文并现场督促各街道、各有关单位进一步开展全省文物安全大排查、文博单位安全隐患大排查大整治活动、全区“防风险保平安迎大庆”文物古建筑消防安全执法检查、文物夏季汛期消防安全检查等专项行动。办理与文物保护工作相关的“寒山闻钟”来信10件、“12345”平台件37件、信访件3件。督促责任单位对省、市明察暗访中发现的问题隐患进行整改落实。多次召开会议推动省保单位横塘驿站修缮项目和安全责任落实。研究起草《姑苏区特定区域未核定为文保控保的不可移动文物项目方案文物审核管理办法》，并进行修改完善。参与平江片区重点功能区建设规划编制、修订工作，参与观前商圈业态、环境提升项目前期论证工作，北园路仓库、五卅路中共苏州独立纪念馆前期调研论证，环古城河沿线景观提升工程方案论证等工作。

2019年9月，区古保委对文物单位、控保建筑进行安全检查　　区古保委　供稿

完成张家巷29号修缮方案和横巷11号（草庵弄7号）修缮项目设计方案审核。

3月，省政府公布第八批省文物保护单位，姑苏区新升级4处省保单位，分别是普济桥、范义庄、任道镕旧居、景海女子师范学校旧址。8月，苏州市政府公布苏州市第八批文物保护单位和第五批控制保护建筑，姑苏区新升级19处市保单位和22处控保建筑。

【古城保护制度建设】 2019年，区古保委围绕条例配套政策法规，起草制定《苏州市姑苏区历史文化街区产业（业态）经营管控指导意见（试行）》，并经区政府常务会议审议通过。起草《苏州历史城区保护补偿补助工作指导意见》《名城保护补偿办法（示范条款）》，并进行修改完善。推动片区规划师制度在虎丘、平江、沧浪等3个街道开展试点。

【古城保护信息化平台建设】 2019年，区古保委着力推进姑苏区古城保护信息化平台建设，努力打造具有姑苏特色的古城保护模式，实现历史文化名城保护、管理工作的技术创新、模式创新，达到数据资源开发利用效益明显提升的效果。古城保护信息平台以打造国内历史文化名城智慧建设亮点品牌为目标，建成了1份历史文化名城保护名录、1个数据枢纽中心、7大应用系统、2个移动AP，保护对象数据覆盖整个姑苏区。平台年底上线试运行，软件开发和数据采集基本完成并验收通过。

【名城保护工作培训】 2019年7月1—5日，区古保委组织到扬州大学举办姑苏区、保护区名城保护工作第三期培训班，名城保护示范区工作领导小组成员单位分管负责人或联络员、各街道分管负责人及联络员、古保委各处室相关人员近50人参加了培训。全体学员认真学习习近平新时代中国特色社会主义思想解读、古城保护“扬州模式”介绍、扬州古城保护的实践与思考、历史街区保护与更新、扬州历史建筑保护与实践等内容。这次培训学习，成员们丰富了古城保护工作知识、开阔了视野、拓展了思路、增强了解决实际问题的能力，为以后更好地推进古城保护工作打下扎实的基础。 （李 斌）

古城保护与修复

【概况】 2019年，苏州历史文化名城保护集团有限公司按照区委、区政府古城复兴战略的实施要求，始终以古城保护为原则，在古城范围内对古城街坊、历史片区范围内的历史建筑进行保护、修缮、利用、管理。同时根据市委、市政府关于历史文化名城保护和提升的总体要求，进一步纵深推进古城整体保护，取得了阶段性成果。

【古城保护示范工程（平江片区）项目】 2019年，古城保护示范工程（平江片区）项目建设进度如下：中张家巷南侧配套用房和沿河景观灯光建设工程完成施工招标工作，12月进场施工，年底完成基础施工工作；平江片架空线整治和入地工程（一期），位于白塔东路以南区域，项目涉及街巷道路共计62条，至年末，42条街巷的强弱电通道及路面恢复施工完成，另有14条街巷进行市政面层恢复施工，强弱电布线割接工程及局部管线梳理启动；钮家巷、郑长巷“三线入地”整治工程完成施工招标，开展部分通道施工工作，管线梳理试点工程完成通道施工，市政单位进场施工。

【古宅修缮】 2019年，古宅修缮保护项目通过边推进边探索的方式启动项目工作，具体完成情况如下。

张家巷29号项目：进场施工，进行违章建筑、内隔断拆除工作。

建新巷30号项目：完成自然资源和规划局姑苏分局技术方案审查意见，推进勘测定界工作，完成预算编制。

横巷11号项目：完成区古保委方案审查，进行规划方案公示及选址调整。

中张家巷29号、建新巷30号、横巷11号项目启动规划选址变更（用地性质由传统民居变更为商业）。

中张家巷16号项目：位于全国文保“全晋会馆”的保护范围，在“全晋会馆”整体保护规划方案经国家文物局审批完成后启动方案报批手续。

邾长巷7号、横巷13号、横巷9号项目：进行规划选址工作。

陶氏宅园（桃园）修缮项目：陶氏宅园（桃园）修缮项目预算500万元，来源于古保专项资金。年内完成方案编制、报批、预算调整、项目招标等各项前期工作，并于2019年10月10日开工，年内完成全部厅、轩、廊的屋面、木构架、墙面的修复和门窗制作工程。

曹沧洲祠修缮项目：曹沧洲祠修缮项目预算100万元，来源于古保专项资金。年内完成方案编制、报批、项目招标等各项前期工作，启动协议搬迁程序，并完成资产评估工作。

横塘驿站修缮项目：该项目为政府部门临时交办的项目。接到任务后，公司及时组织并在年内完成预算调整、资金审查、项目立项批复，以及方案优化与专家论证等一系列工作。

架空线整治和入地项目：根据区架空线整治和入地工程指挥部办公室的安排，中心城区会议中心片区（32、33号街坊）及部分零星道路架空线整治项目由苏州历史文化名城保护与更新置业有限公司负责实施。本项目安排专项经费1.8亿元。年内完成姑苏区政府投资项目资金来源审查、苏州市行政审批局项目建议书的批复，及时启动设计、可研、稳评等招标工作，并开展前期方案研究。

【历史遗存修复】 2019年，苏州历史文化名城保护集团促进历史遗存修复展示和区域环境整治提升。

胡厢使巷：作为试点，开展特色街巷整治，年内进场施工，年底竣工。

大成殿古城保护展示馆布展工程：完成招标采购，施工单位进场；完成文物专家评审、文物建筑安全性评估；实施拆除和加固工程，开始结构件外场制作。

畅园等资产整合运营：苏州历史文化名城保护与更新置业有限公司将苏州古典园林建筑有限公司所属畅园及苏州姑苏古建保护发展有限公司搬迁的庙堂巷有关资产进行整合，整体策划、统一招商、分批交付、一体运营，打造以江南精品私家园林、苏式生活体验为主题的文商旅融合的高端园林精品酒店。

【32号街坊保护】 32号街坊保护与更新项目，西起学士街，东至养育巷，南起道前街，北至干将西路，总面积约23.24公顷。在区古保委初审和专家论证的基础上，项目前期策划和概念规划设计方案上报至区政府，并于2019年8月取得批复。该项目第三批建档调查于当年1月底启动，4月中旬完成，调查范围约2.16万平方米，涉及居民267户。至此，全面完成32号街坊内成片古建老宅和传统民居的建档调查，累计调查建筑面积约7.17万平方米，涉及居民1050户。 （相梦恬 王海萍 李曦睿）

桃花坞历史文化片区综合整治保护利用

【概况】 桃花坞历史文化片区位于苏州古城西北部，以桃花坞大街为核心，西、北至护城河，东至人民路，南到东中市、景德路，占地面积约1.84平方

千米。桃花坞历史文化片区综合整治保护利用工程于2010年启动实施，项目以“整治环境、改善民生、传承文化、发展旅游”为指导思想，围绕唐寅、泰伯和非遗三大亮点，挖掘和保护传统文化，打造吴文化的重要窗口、非物质文化遗产的集中展示区和古城旅游的新亮点。一期工程重点打造唐寅故居文化区（7.1公顷）、泰伯庙及阊门西街文化区（4.8公顷）。二期工程突出文化旅游融合发展，以“沟通一期、服务一期、配套一期”为目标，实施桃花坞大街、创意产业园、北入口接待中心等地块改造，将一期两片区域进行串联，完善功能布局。2019年，桃花坞历史文化片区综合整治保护利用工程主要围绕工程规划建设、二期腾迁、招商储备等方面开展工作。完成投资2.37亿元，项目累计完成投资32.6亿元。

【工程建设】 2019年，唐寅故居文化区建设完成，办理相关验收工作，完成规划、消防、人防、环保等验收手续。此外，唐寅景观绿化提升项目完成80%。

西街文化区东侧地块建设：自2018年起，陆续完成土地上市、环保审批、用地规划许可、施工图设计调整、规划方案审查、工程规划许可、施工图审查等相关前期手续，土建项目施工许可手续准备就绪，在协调办理桩基项目验收手续。

西街文化区西侧地块建设：该地块土地上市涉及控规调整，由规划部门根据流程办理控规调整手续，自2018年起陆续完成控规调整设计、地块精细化研究、专家论证，于2019年12月街坊控规调整通过审批。

桃花坞旅游集散中心项目（廖家巷北入口地块）前期工作：完成办理前期立项、环评、稳评、用地规划许可、规划方案审定、工程规划许可等手续。

片区小型消防站建设：桃花坞历史文化片区小型消防站设在桃花坞创意产业园内，2019年6月开工建设，11月完工，并交付桃花坞消防中队使用。

桃花坞工程二期智慧桃花坞项目：完成项目建议书审批，概算编制。由于部分区域暂不具备实施条件，完成该项目一标段标底编制及工程招标采购工作。

【拆迁工作】 2019年，完成桃花坞工程一期清零扫尾相关工作，配合审计事务所进行一期4个标段的档案收管和审计工作，完成产证注销1554户。完成苏福马地块补偿协议的签约产证注销工作。

桃花坞工程二期协议搬迁与征收工作：协议搬迁转征收完成11户住宅和2户非住宅；二期征收清零项目剩余5户，补偿决定全部送达；新增项目中廖家巷南扩项目涉及住宅70户，完成52户，新增项目中校场桥路河西延项目（长渔池、西蔡家桥区域）涉及住宅44户，完成28户。校场桥路河西延项目（龙兴桥14号周边区域），完成入户调查，并对房屋调查情况进行再公示。

【唐寅故居文化区招商】 2019年苏州国际设计周金秋经贸招商系列活动在唐寅故居文化区圆满落幕。聚焦苏州国际设计周，扩大唐寅故居文化区的影响力，推动项目招商工作。这次活动设有33个展馆，日均参观数为1万余人，参观人数及影响力都大幅增长。

“创意·四季桃花坞”系列活动：桃花坞历史文化片区举办贯穿全年的设计创意类主题活动，全年以“四季”为关键词，通过摄影作品展、非遗特展、桃花坞木刻年画展、文创产品设计等活动引领古城兴起创意设计新风尚，同时为桃花坞一期唐寅故居文化区做好招商前期的宣传。

（相梦恬　陆园园　朱晨曦）

虎丘地区综合改造

【概况】 虎丘地区综合改造工程北起312国道，南到沪宁铁路，西至苏虞张连接线，东至十字洋河。2013年，市政府明确将312国道以北F地块（沪宁高速以南、312国道以北、西塘河以西）纳入虎丘地区综合改造项目范围，自此整个综改范围区域面积约4.3平方千米。改造总投入约175亿元，主要涉及规划、征收、建设、后续经营管理等工作，目标是使虎丘地区成为吴文化的核心区域和苏州的“城市客厅”，成为“历史人文首推之地、旅游休闲首访之地、生态宜居首选之地、城市品牌首席之地”。

【征收工作】 2019年，虎丘地区综合改造工程指挥部完成108户搬迁（住宅76户、非住宅32户），涉及面积13万平方米。城北公路虎丘街道段全面贯通，轨交6号线虎丘站全部搬迁腾地，虎阜路基本贯通，虎金路基本贯通，虎丘正山门虎丘路取得重大进展，虎丘西路和同舟园内9幢成套房整幢落地。

【项目建设】 2019年，虎丘地区综合改造工程指挥部根据年度目标及建设时序，重点围绕景区、道路、虎丘老街等项目展开建设工作。花神苑景区建设项目根据地块内拆迁进度，在2015年局部建成并退场后，2019年完成跨谢家浜河便桥建设实施二次进场。

道路建设方面，结合312国道建设，启动虎金路下穿项目，并推进相关建设工作。

虎丘老街项目位于姑苏区虎丘核心景区正山门西侧、虎丘西路以北、虎金路以西地块，分布在山塘河两岸。总用地面积81174平方米，总建筑面积约94479.08平方米。该项目完成规划、土地及住建局相关建设审批后，于2019年10月取得施工许可证并开工。（马雯妮）

渔家村项目

【概况】 渔家村文化旅游项目是石湖景区和上方山“三园”工程的二期工程，项目于2012年5月启动；2014年，渔家村文化旅游项目被国家旅游局评选为全国优选旅游项目。作为市、区两级政府重点项目，姑苏区政府确定了与苏州市国发集团联合打造渔家村项目，助推项目建设，促进项目招商，助力产业定位探索，从而打造一张苏州标杆性的文旅新名片。渔家村项目总投资约16.54亿元，2019年投入资金2449.25万元，累计拨付资金8.0163亿元，占总投资的48.46%。

【项目建设】 2019年，越城公司扎实推进渔家村项目建设。

博物馆建设事宜。推进博物馆的建设任务，完成项目的抗震审查，进行人防、综合管线、基坑围护、消防及初步设计，完成试桩检测项目。完成监理、智能化、检测等项目招标文件。因墓葬迁移未有批复，重新调整原方案总建筑面积及概算报财政评审，并于2019年10月底将材料报至市财评中心。

新郭老街项目。对新郭老街工程进行维修维护，收集整理竣工资料，通过质监站的现场验收、节能验收、白蚁验收并按档案馆要求按新规范整理资料。

渔家水乡片区。对渔家水乡进行南侧围墙修补，场地内垃圾整治；为阻止外部垃圾倾倒，增加临水面围墙及巡逻检查便道。因设计规范调整，进行二次施工图设计，召开专家论证会议，明确二次设计需要调整的工作量。

越城遗址片区。越城遗址部分属于省文保项目，根据环境整治要求，越城公司制订该片区的环境整治计划，组织人员对遗址部分进行环境治理。

【招商运营】 2019年，越城公司以酒店会务产业为渔家村项目主要业态定位方向，招商运营部积极开展与国内顶尖的酒店品牌投资及管理团队的对接与交流，深入探讨相关合作的可行性及方案。为保障渔家村项目在打造酒店类产业思路的大方向中更具备相关可行性及实操性，招商运营部就《渔家村项目酒店类产业发展的可行性研究报告》开展市场招标工作，并确认相关中标单位。

2018年通过招标方式，委托广州励丰文化科技股份有限公司进行渔家村项目文旅商创意策划。在2018年12月第一轮专家评审会的基础上，优化文旅、金融、酒店等产业布置，明晰运营和盈利模式。于2019年12月4日向指挥部、集团提交关于召开渔家村项目文旅商创意策划设计方案专题会议的报告。

编制《渔家村项目金融产业集聚区的发展报告》。根据2019年7月召开的78号市政府专题会议纪要和以文旅与金融融合发展为项目产业定位方向的会议精神，招商运营部结合之前所积累的《特色小镇考察报告》及《石湖基金村筹建方案》等思路，融入大运河文化基金的最新政策解读，结合实际情况，重新制定《渔家村项目金融产业集聚区的发展报告》，详细阐述项目打造金融产业的发展背景、发展优势、发展用途及思路建议等内容。

国发集团《故宫千尺雪方案》的编制。渔家村项目打造文创产业仍然是其基本规划理念，2019年度招商运营部协助国发集团紧抓与北京故宫博物院这一全国标杆型文创品牌合作的契机，编制并完善包含探究与挖掘系列合作内容的《故宫渔家村项目汇报文案》，落实与规划主要合作机制。

“石湖串月”文艺主题活动。“石湖串月”文艺主题活动由吴门桥街道主办，由越城公司负责协办。为确保石湖串月活动的安全及形象，活动期间，招商运营部门以物业管理方的身份协助吴门桥街道推进并完成关于本次活动的前期准备、活动举行、后期清场等一系列维护工作，保障该活动的顺利落幕。（盛金花）

渔家村项目外景

城市规划与建设管理

住房和建设

【概况】 姑苏区、苏州国家历史文化名城保护区住房和建设委员会（简称“区住建委”）为正处级建制，挂人民防空办公室牌子。区住建委下设12个内设机构，均为正科级建制。2019年，区住建委紧紧围绕全区中心工作，抢抓机遇，团结奋进，在区域环境提升、基础设施完善、民生服务提质和行业管理规范等方面取得阶段性进展。

【机构变化】 2019年12月，因机构改革和市级职能下放，苏州市直属房屋所、苏州市市政设施管理处2个市级事业单位整建制下放至区住建委管理，另新建姑苏区绿化管理站、姑苏区建设工程质量安全监督站、姑苏区建设管理中心3家事业单位，原姑苏区物业保障服务中心升格为姑苏区住房保障和物业管理中心。

【公房管理及修缮解危】 2019年，姑苏区直管公房面积约179万平方米。其中居住房31771户，面积约159万平方米；非居住房789处，面积约20万平方米。姑苏区直管公房全年共回收租金8216.25万元。办理直管公有住房房改售房169处，售房建筑面积9056平方米，房改售房金额462.46万元。房卡使用权有偿转让996户，无偿更名385户。直管公房修缮2.45万平方米，惠及居民687户。

【住房保障】 2019年，姑苏区受理住房保障申请2430份，审查申请人是否另有承租直管公房5580人次，发放资格核准单2321户。

【物业管理】 2019年，姑苏区辖区物业服务企业共有219家，全年完成小区维修资金申请使用初审240批次，涉及居民38389户，建筑面积388万多平方米，金额1320万元。指导小区选举成立业主委员会24个，接受物业服务企业合同备案21份，物业管理项目承接查验6家。申报省级物业管理示范项目3个，其中苏州市档案馆项目成功获评“江苏省物业管理示范项目”；申报苏州市物业管理示范项目10个，其中金茂城市花园、朗诗相门绿郡、宝邻苑、驿东苑、南门世嘉华庭、瀚和苑18号地块等6个居住物业项目，苏州城市生活广场、市公共文化中心、铂金大厦等3个公共物业项目获得“苏州市级示范项目”的荣誉称号。2019年是姑苏区荣获市级示范项目数量最多的一年。

【泵闸管理】 2019年，姑苏区管泵站、闸门等防汛排涝设施有120座，由区住建委下辖的3个泵房管理所（平江所33座、金阊所39座、沧浪所48座）管理，市河道管理处管理调度泵闸翻改建、大中修及城区防汛、换水调度等。年内姑苏区联合市河道部门加强对区管泵房的检查考核，对泵闸日常维修保养项目打包采购，保障泵闸修建到位、保养到位，确保换水、排涝效果。

【河道管理】 2019年，区住建委积极配合市水务部门深入推进清水工程，全力提升河湖生态环境质量。建设污水管10.5千米，修复渗漏管网15.3千米；至年末累计整治沿河直排点2300多个；开展高标准干河清淤轮浚，完成南园河等30条（段）总长约41千米河道清淤，疏浚土方30余万立方米；完成13条断头浜生态净水治理。落实《关于高质量推进城乡生活污水治理三年行动计划的实施意见》。对平江历史街区154个小区489幢住宅楼开展阳台截污改造；完成古城内约657千米污水管道、874千米雨水管道的管网检查修复；开展管网功能性数据库建设，优化污水调度系统的功能模块和监控界面；对146个非雨出流排口问题点进行修复。开展河道“两违”专项整治。印发《专项整治行动方案》，明确整治步骤与要求，共完成市级“两违”整治清单任务9项、区级“两违”整治清单任务104项。

【市政绿化】 2019年，姑苏区实施盘门路97号、禾家塘岸、焦言浜东段、海红坊等4处道路维修（列入区政府实事项目）；启动颜家巷、淮阳路等12条街巷整治工程的设计、概预算评审、施工图深化和施工、监理招投标等前期手续；完成南石桥等202座桥梁常规检测和青龙桥等60座车行桥桥梁结构检测；对敦化桥等6座隐患桥梁进行改造加固；完成古井保护项目二期工程，对仲英泉等300口古井进行清淤及周边环境整治提升。启动平江片区、大公园片区100条道路架空线整治工程，完成83条道路强弱电割接。全年处理高大树木修剪和抢险1650棵；完成清新园小游园改造；市实事工程新增绿地1.3万平方米，绿地率达15.6%。

【项目动迁】 2019年，姑苏区有195个征收拆迁项目，涉及3899户，面积约168.4万平方米。全年累计完成征收拆迁1678户，面积60.03万平方米。完成初步认定160批次1386户、最终认定124户，组织会办46次，安置补偿政策论证74个。全年累计组织挂牌28次，涉及28个项目2048户3351套；组织交房1个项目643套。成功办理北园路拓宽工程、轨道交通6号线（拙政园站）项目等21个项目征收决定。梅巷七、八组（含园口头）城中村（无地队）改造项目和西二路北、兴业路东侧地块（西二路六弄20号）项目等43个项目实现清零，完成交地1588亩，有效释放一批土地资源。

表5-1 姑苏区征收拆迁项目清零汇总（2019）

所属街道	序号	项目名称	项目性质
平江街道	1	梅巷片区危旧房解危改造工程	旧城改建
	2	古城保护示范工程（平江片区）部分房屋（建新巷31、33号）	旧城改建
	3	古城保护示范工程（平江片区）部分房屋（邾长巷7号）	旧城改建
	4	古城保护示范工程（平江片区）部分房屋协议搬迁项目（中张家巷20、25号）	旧城改建
	5	姑苏区平江历史街区成片（中张家巷以北）整治保护项目一期（横巷11号）	旧城改建
	6	桃花坞历史文化片区综合整治保护利用工程二期（平江段）	旧城改建
	7	梅巷七、八组（含园口头）城中村（无地队）改造项目	旧城改建

续表

所属街道	序号	项目名称	项目性质
平江街道	8	白塔东路49号	旧城改建
	9	城北路齐门污水泵协议搬迁项目	基础设施建设
	10	架空线一期	基础设施建设
金阊街道	11	金阊新兴村地块	旧城改建
	12	麻布浜	旧城改建
	13	南新桥重建工程	基础设施建设
沧浪街道	14	西二路北、兴业路东侧地块（西二路六弄20号）	旧城改建
	15	轨交5号线（竹辉路站、南园路站竹辉路以南）	基础设施
	16	金狮河沿路工程	基础设施建设
	17	道前片区改造项目一标段（盛家浜1号）	旧城改建
	18	道前片区改造项目二标段（瓣莲巷30号宅院）	旧城改建
	19	32号街坊保护与更新项目第二批一标段（盛家浜10号宅院）	旧城改建
双塔街道	20	轨交5号线（南园路站竹辉路以北）	基础设施
	21	轨交6号线徐家浜站	基础设施建设
虎丘街道	22	清洁路剩余住户（原金阊区苏站村4组）	保障房建设
	23	玻纤路特雷卡地块	保障房建设
	24	桐泾路北延项目（城际铁路以南）玻纤路口段	基础设施建设
	25	房地产专家中心	基础设施建设
苏锦街道	26	桐泾路北延项目（虎丘电镀厂段）	道路建设
	27	轨交6号线平河路站	交通建设
吴门桥街道	28	北纬路工程	基础设施建设
白洋湾街道	29	金阊新城虎池路西、金储街两侧地块（郭家庄、朱家湾地块）	旧城改建
	30	金阊区物流园运河东侧、阳山东路两侧前期开发项目（自由村整体拆迁项目）（2010年第39号许可证）	旧城改建（城中村）
	31	货运交易中心	旧城改建
	32	A-2-2地块（金阊新城苏浒路以南商业地块）	旧城改建
	33	新莲路	基础设施建设
	34	汽贸二期（物流园汽贸市场地块）	旧城改建
	35	三中心	旧城改建
	36	金阊新城虎殿路北、规划金业街两侧地块	旧城改建
	37	18号保障房苏州市长青热处理厂、金阊区永盛钢模租赁站项目（红菱路道路建设）	旧城改建
	38	京杭大运河苏州段堤岸加固工程项目姑苏区金阊新城白洋湾街道段	基础设施建设
	39	轨交6号线金业街站	基础设施建设
	40	跃进路工程	基础设施建设
	41	京杭大运河姑苏段堤防加固工程苏州燃气集团（加气站）地块	基础设施建设
	42	轨交6号线金储街站协议搬迁项目	基础设施建设
	43	轨交6号线金筑街站协议搬迁项目	基础设施建设

【建筑安全管理】 2019年，区住建委继续加强房屋安全管理和建筑工地安全管理。对鉴定等级为C和D的40幢危险房屋发出治理通知书。开展各类安全检查，对全区约360个各类工地全覆盖检查6轮次，共出动本单位检查人员约360人次，外聘专家约150人次，发现各类问题约2500余个，均完成整改。编制各类方案和计划10份，确保各成员单位针对各类检查、排查有计划、有标准、能实施。加强安全信息披露和培训，编制安全简报9期，文明培训12轮次共500人次。积极通报情况、参与约谈企业，向市质安站、市城建监察支队通报信息5次，共整改20处重大安全隐患，参加各类约谈5次。

【建筑企业管理】 2019年，区住建委受理首次资质申报152家，企业全资子公司间重组、分立438家，国有企业改制重组、分立2家，增项申请261家，升级申请8家，变更申请42家。完成全区建筑业企业统计，年底，共有区管建筑企业874家。

【居民家庭改厕扫尾项目】 2019年，全区涉及城东新村、建筑新村、光荣墩（一期）和白塔东路49号4个改厕扫尾项目。其中白塔东路49号协议搬迁项目全部完成，城东新村、建筑新村和光荣墩（一期）转入征收程序。至年底，城东新村项目签约率79%，建筑新村项目签约率97%，光荣墩（一期）项目签约率89%。

【城中村（无地队）改造工程】 2019年，砻糠桥（留园2队）、谈埂上（新庄3队）、刘家坟（新庄12队）、冶坊浜二期、陆家村5个城中村项目，均按年度计划全面启动，并进入实质签约阶段。2019年以前结转的内马路、水曲头、西万河桥、梅巷（七组、八组）、田多里5个城中村无地队项目实现清零。

【小区环境改善提升工程】 2019年，姑苏区完成姑香苑（一期、二期）、南华公寓、石桥里、东方苑及劳动路98号共5个小区86幢居民楼的环境改善提升工程，惠及居民约2490户。其中，姑香苑（一期、二期）、南华公寓2个小区创建“省级宜居示范住区”并顺利通过市级验收。有序推进包括福星小区（一期、二期）、华阳花苑、劳动路92号、东中市49号、广济公寓、葑门路261号在内的6个小区立项手续及方案设计等工作。

【海绵城市建设】 2019年，姑苏区示范区内海绵城市建设项目共有56个，至年底完工44个。其中，姑苏区扎口的27个项目完工24个，青春汇商务中心、星健中心2个社会资本项目结合主体工程建设在实施中，长和路项目完成计划投资额的50%。

【既有多层住宅增设电梯】 2019年8月，《市政府关于苏州市既有多层住宅增设电梯的实施意见》出台，姑苏区增梯工作随即启动。10月28日，召开姑苏区既有住宅增设电梯第一次联合审查会议，对粤海广场3台试点增梯进行联合审查。11月8日，粤海广场增梯试点项目开工。11月22日，《姑苏区既有多层住宅增设电梯实施意见》《姑苏区既有多层住宅增设电梯操作流程》《姑苏区既有多层住宅增设电梯联合审查试行办法》对外发布。

【燃气管理】 2019年，区住建委设立燃气管理办公室，履行城镇燃气行业监管、燃气企业行业管理及燃气安全日常管理职能。开展燃气安全隐患整治工作。重点排查餐饮行业瓶装燃气安全隐患，共组织燃气安全整治33次，涉及商户465家，发现隐患372起，收缴钢瓶76罐。推进餐饮行业实施“瓶改管”“气改电”工作。对辖区餐饮用气场所使用瓶装燃气情况进行全面检查，餐饮行业共完成“瓶改

管”“气改电”1870余户，收缴不合规钢瓶1039罐，整治率100%。开展城镇燃气安全生产明察暗访工作。联合属地街道对燃气经营企业明察暗访16批次，涉及企业70家，发现隐患88起，整改率100%。

（陈姝雯）

河长制工作

【概况】 2019年，姑苏区第一总河长专题调研水环境治理工作，推动市、区两级治水护水工作的开展。5月，区委、区政府召开全区河长制改革工作推进会，进一步压实全区各级河长、各街道、各部门责任。全区257名河长认真履行职责，有力推动治河护河工作顺利开展。按照区级河长每季2巡、街道级河长每月2巡、社区级河长每周1巡的频次，全年三级河长共巡河1.3万余次，全面查找发现影响河道水环境及风貌的问题，交办、督办限期处理，切实抓好整改落实。

【责任清单】 2019年，姑苏区坚持“预防为主、防治结合、综合治理”的原则，根据“一河一策”确定的工作任务，全面落实各类机制措施。运用河长制工作平台开展河湖管理，进行市、区、街道三级联动。完成“一事一办”工作任务，全年市级下达姑苏区主办的3项、区级下达的59项清单任务全部完成。完成市级下达姑苏区主办的8份交办单，区级下达的70余份交办单。

【信息管理】 2019年，姑苏区河长制信息管理系统及智慧河长App完成建设上线，完善河长制电子化、信息化工作。通过电视台、电台、报纸等传统媒体和微信公众号、App等新媒体加强河长制宣传，及时发布河长制工作情况，宣传治河成果，曝光存在的问题，积极引导公众自觉参与到爱河护河工作中来。全年发布工作动态12期，在市级以上媒体上发布河长制工作信息40余篇（其中录入“学习强国”江苏学习平台2篇），《苏州日报》整版宣传2篇。（陈姝雯）

自然资源和规划

【概况】 苏州市自然资源和规划局苏州国家历史文化名城保护区（姑苏）分局（简称“资源规划姑苏分局”）于2019年7月在苏州市规划局姑苏分局、苏州市国土资源局姑苏分局基础上整合设立，系苏州市自然资源和规划局派出机构，办公地址在竹辉路158号。2019年，资源规划姑苏分局以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，有序衔接原国土资源姑苏分局和原规划姑苏分局工作，全力承接好机构改革中市自然资源和规划局下放职能，奋勇拼搏、砥砺前行，顺利推进各项工作开展，取得较好的工作成效，为姑苏区高质量发展做出积极贡献。

【规划审批】 2019年，资源规划姑苏分局根据“放管服”改革等相关工作要求，切实做好各项规划审批服务，特别是在市资源规划局职能下放后，快速

2019年7月26日，苏州市自然资源和规划局苏州国家历史文化名城保护区（姑苏）分局成立并揭牌

区新闻中心　供稿

反应、主动对接，实现项目审批管理“零延时”切换，保障对外服务不受影响。全年合计办理私房建设工程规划许可证54件，面积共计5961.6平方米；市政工程方案技术审查3件，管线长度共计880米；建设工程规划许可证变更提前服务14件；建设工程规划许可证提前服务16件，建筑面积共计183698.72平方米；建设工程规划许可证（市政工程）提前服务13件，长度共1588.5米；零星建设工程规划许可证提前服务8件；规划条件提前服务1件；用地规划许可证提前服务9件，用地面积共计91372平方米。完成私房验收核实合格证核发46份，合计发证面积4200余平方米；完成非私房验收核实合格证核发32份，合计发证面积约113.5万平方米；完成核查地下管廊5段，合计长度10309米。

【规划服务】 2019年，资源规划姑苏分局紧盯打造苏州“硬核”的发展目标，立足职能和姑苏区未来发展，突出规划引领作用，通过做好各项规划服务和研究，为区域高质量发展提供保障。重点配合市局完成《落实蓝书记关于推进古城更新与复兴的工作建议》，配合完成姑苏区“打造发展硬核、建设魅力古城”大调研子课题“以国际化大都市标准推动姑苏复兴，服务全市发展”相关材料，配合区古保委完成古建老宅规划原则和规划定位相关材料，配合古城保护示范工程（平江片区）指挥部，开展平江片区重点功能区改造工程规划前期启动工作；配合市架空线整治和入地工程指挥部办公室做好2019年架空线入地会审工作和2020年架空线入地计划等。

【监察巡查】 2019年，资源规划姑苏分局积极落实《姑苏区违法用地综合整治三年行动工作方案》，对区内2013—2018年用地情况进行排查，没有发现违法用地情况；对2018年度土地卫片和2019年一、二、三季度土地卫片核实上报，共计核查卫片191个，面积5500余亩；进行私房巡查300余人次，转交市监察支队处置9户违章建筑；对新建、在建项目用地进行排查，共排查63宗在建项目，面积4243.85亩，其中新建项目17宗，面积1147.36亩；在前期“大棚房”、违规建设殡葬设施清查整治工作基础上，做好“大棚房”、违建殡葬设施自查工作的“回头看”，未发现有“大棚房”、违建殡葬设施情况。

【土地保障服务】 2019年，资源规划姑苏分局配合做好批而未供土地消化任务，完成供地合计800余亩，其中划拨绿化用地650余亩；配合做好苏州市年度国务院批准城市建设用地农用地转用和土地征收共6个批次，完成系统录入、面积核定等工作；积极参加姑苏区征收（协议搬迁）审产、会办、方案论证等工作，参加各种拆迁会办、审产、征收（协议搬迁）补偿方案论证等会议，共计130余次，并完成各项工作任务；配合做好第三次全国土地调查工作；完成建设项目选址意见书提前服务4件，用地面积共计62443.2平方米；建设项目选址意见书变更提前服务1件；完成建设用地预审初审项目38个，用地面积1471.80亩。 （阮 昳）

城市管理

综　述

【概况】 姑苏区、苏州国家历史文化名城保护区城市管理委员会（简称“区城管委”）为正处级建制。2019年，区城管委紧紧围绕全区中心工作，以“绣花精神”扎实推进城市管理各项工作，在精细管理、市容管控、环卫保洁、垃圾分类、站区综合管理等方面取得明显成效。

【机构变化】 2019年新一轮机构改革后，区城管委挂“综合行政执法局、苏州火车站地区综合管理办公室”两块牌子，内设8个处室。区城管委下辖13个事业单位，分别为：行政执法直属大队、行政执法机动督查大队、火车站地区执法大队、区环卫所、区道路停车和地下管线管理站（本轮市级职能下放后组建），以及8个片区、新城综合行政执法大队。按照综合行政执法体制改革及属地管理模式，各片区、新城综合行政执法大队人员、经费及日常管理等全部归各片区、新城负责。

【城市管理制度建设】 2019年，区城管委编写了《姑苏区城市管理制度、标准、责任、奖惩体系汇编》，通过制度固化整治成果，完善工作标准，规范工作要求，提升工作实效。法规体系中，制定《姑苏区城市管理办法》《姑苏区城市管理领域失信行为管理和信用惩戒办法》2个规章，加强城市管理法规制度支撑。标准体系中，制定了环境卫生管理、城市容貌景区化管理标准及市容市貌管理导则等14项标准，为建设“硬核”城市品质提出标杆性、规范性要求。责任体系中，完成了区、街职责履行和路（街巷）长责任制、“5+N”工作单元机制以及大件、装修垃圾上门收运等7项制度，明确各方责任和要求，为城市管理常态长效打好基础。奖惩体系中，重点修订《姑苏区城市管理考核办法》，以及环卫作业管理考核、综合执法督查与奖惩等制度，指导和引领基层工作，推动解决突出问题。

【综合执法】 2019年，区城管委用好综合执法相对集中处罚事项，提升执法严管水平。顶格处罚农贸市场内市容环卫责任制案件18起，实现零的突破。查办机动车占用绿地案件“第一单”。参与“四类行业”联审联办，审核查封无证照经营户700多家。办理市场监管、旅游领域移送案件89起，查处安全生产、旅游、市场监管类案件57起。严格落实市、区关于行政执法公示、全过程记录、重大执法决定法治审核制度，规范案卷评查机制、法治员队伍建设，落

实三级案件审核把关要求。编发餐厨垃圾、建筑垃圾偷倒等违法行为处置参阅案例4期，开展案件质量评查9次，组织重大案件讨论会9次，加强对街道综合执法的业务指导。

【卫生环境】 2019年，区城管委积极优化环卫作业模式，以“席地而坐”的标准对姑苏区重点区域进行道路精细化保洁作业，对公共卫生间保洁管理实施“一客一保洁”。提升优化果壳箱、垃圾桶保洁标准，实现管理保洁一体化，对景区化管理区域内重点道路、小区果壳箱和垃圾桶实行套袋作业，完成景区化管理区域内所有市场化保洁小区和外标72个小区亭内桶换新工作。运用警示、约谈等措施，促使市场化作业公司警钟长鸣，保证辖区卫生质量。

【科技强管】 2019年，区城管委启动“非接触性执法”建设，对垃圾倾倒、车辆违停、占道经营、无证游商等11种场景实施智能抓拍。无人机巡查“天眼”引领违建防控、秩序保障步入“云端”。“智慧城管”（二期）中环卫、市容、督查、信访、执法等业务系统应用深化，建成可视化指挥体系，处置环节、队伍及设备管理实现台账电子化、留痕可溯化，广告店招等基础数据库实现了“一店（路）一档”。

【垃圾分类】 2019年，全区建成垃圾分类小区463个、生活垃圾分类示范片区8个，分类设施覆盖率达95%。完成新庄、杨枝塘有机垃圾处置点和何山大件垃圾处置中心建设，新郭绿化垃圾处置点、梅花易腐垃圾处置点投入运行。农贸市场有机垃圾就地或集中处置实现全覆盖。建成看板式垃圾亭500座。

【“厕所革命”推进】 2019年，姑苏区聚焦“厕所革命”，提升公厕品质、完善功能，营造整洁优美舒适的如厕环境。完成承德里等处的19座公厕修改建，对7座公厕设置了第三卫生间［第三卫生间是在厕所中专门设置的、为行为障碍者或协助行动不能自理的亲人（尤其是异性）使用的卫生间］，为辖区内220座公厕安装负压式新风除臭系统。承德里公厕、洙泗巷公厕入选2019年度全国环卫行业示范案例。

市容市政

【概况】 2019年，区城管委围绕精治共治法治，深入推进综合执法、综合施策，切实提升全区市容环境。结合“四类行业”综合整治、百日行动等，拆除各类违建12.38万平方米，超额完成年度目标。拆除各类违规户外广告设施约3.2万平方米。非机动车规范管理持续推新，成功推行就近拖移、加锁保存等新途径，查办非机动车违停1.43万起、市容环卫责任制不履责案件665起、机动车违停开单14.2万起。建筑工地和渣土运输专项治理再取佳绩，查处案件127起。集中精力狠抓重点实事项目进度，坚持项目化推动、清单化管理、精细化落实，完成2019街巷整治与风貌提升工程，完成滚绣坊、吴衙场、带城桥下塘、望星桥南堍4条街巷综合整治等项目，完成环古城河沿线景观提升、观前商圈提标、山塘街三期沿河立面提升等项目前期准备工作。

2019年，虹桥小区垃圾清理　　区城管委　供稿

【第二批姑苏区老旧片区交通安防环境综合整治工程启动】 2019年，第二批姑苏区老旧片区交通安防环境综合整治工程启动，工程涉及观前地区、里河片、新庄片、盘溪片、彩香片等5大片区。整治后增加停车位1237个，扩建或修补支小路197条，改造绿化1.23万平方米，实施非机动车库翻新、楼道粉刷见新等。

【环古城河沿线建筑立面提升工程】 2019年，区城管委对涉及环古城河沿线的南浩街、茅山塘等7个节点以及沿健身步道的6处零星建筑进行提升改造。建设内容包括环古城河约65处建筑外立面整治、墙面修补和外墙粉刷见新、屋面瓦修复、店招整治、围墙栏杆修补等。通过改造实现环古城河视线所及城市风貌的提升，打造富有韵味、与时俱进的环古城河上的苏城风光。

【65条街巷支巷节点整治提升完成】 2019年，区城管委完成年度街巷整治与风貌提升工程和滚绣坊、吴衙场、带城桥下塘、望星桥南堍4条街巷综合整治等项目，并以项目带动支巷节点提升行动，全年累计完成65条街巷支巷节点整治提升工作。通过开展市政道路、立面、广告整治、管线梳理、绿化恢复、公共设施增添等方面的综合整治工作，在环境整治的同时还原传统市井风貌，实现街巷颜值与功能的大幅提升。

【老旧小区管理】 2019年，区城管委指导鼎盛物业接管东环新村、新庄西路18号、新庄新村、木杏新村、南环新村（17幢）、内马路9号、内马路9-4号、内马路9-7号、内马路17号等9个失管或管理不善小区。对失管小区探索准物业化管理，对无法实施全天候管理的小区采取联防巡逻动态管理。

【便民服务摊点管理】 2019年，区城管委完成全区便民早餐摊点点位的竞争性配置工作，对原有的点位进行优化，推动各便民早餐公司对餐车进行升级，改变原有早餐车“敞开供应”的销售方式，实行半封闭经营形式，实现早餐车既融入古城风貌，又干净卫生。

火车站地区综合管理

【概况】 苏州火车站地区综合管理办公室（简称“站管办”）为市政府派出机构，由市政府委托区政府、保护区管委会管理。2017年3月，站管办职能划入区城管委，办公地址为苏州火车站北广场西侧汽车客运楼南楼5楼，具体负责火车站地区的日常管理工作。苏州火车站地区是指苏州火车站南、北广场及其周边和地下区域，总面积约143.2万平方米。2013年2月，苏州火车站地区综合改造工程全面完成，区域内设有铁路苏州站、汽车北站、北广场汽车客运站3个车站，日均发送旅客11万人左右，节假日高峰达23万人。配套设置公交线路52条，出租车日均流量7000辆。轨道交通2号线和4号线在此交会。

【火车站地区党工委成立】 2019年，苏州火车站地区党工委正式挂牌，出台火车站地区党建共建实施意见，加强站管办牵头协调、服务指导、督促检查职责，做好火车站地区综合治理“联动、服务、环境、标准、责任”5篇文章，实现火车站地区综合管理体制机制融合再升级。

【站区部门联合执法】 2019年，强化火车站地区“一面三线”严管区工作，整合公安、运政、城管、市场监管等多方力量，落实好联合执法行动，全年组织联合执法行动计600余次。重点围绕叫客拉客、

流动兜售、“五小车”、乱停乱放等热点难点问题，牵头各单位持续推动城市环境综合整治提升、百日行动、扫黑除恶、春运稽查、“猎鹰2019”等系列集中整治行动，全力维护好窗口地区市容环境面貌。

【站区服务水平提升】 2019年，区城管委牵头实施火车站地区综合提升项目，包括更新改造站区标识标志系统、建优站区党建阵地、强化联合执法保障和内外保洁一体化等。组织流水琴川、老年义工团、苏州义工联等专业志愿团队，建立“全时段”志愿工作服务机制，“名城之窗”志愿服务品牌影响力持续提升，站区“一站式、全时段”服务机制初步建立。

（范　昕）

观前地区综合管理

【概况】 观前地区综合管理办公室（简称“观管办”）成立于2002年8月，为市政府派出机构，2017年3月，观管办划归拙政园历史文化片区管理，正科级建制，作为观前地区的牵头管理单位，担负着观前地区城市管理的协调、监督、综合管理职能。依据《苏州市观前地区管理暂行办法》，观管办负责对临顿河以西、干将路以北、人民路以东、因果巷和旧学前以南合围区域内实施管理，辖区占地56万平方米，含40条街巷、6个广场（绿地），是集旅游观光、休闲购物于一体，融苏州传统文化与现代商贸于一身的城市中心商贸区，年人流量约5000万人次。2019年，观管办坚决贯彻落实平江街道党工委决策部署，全力提升观前地区城市管理质量，优化业态经营环境，扎实推进“四类行业”整治，深入开展环境整治百日行动，坚守安全生产底线，各项工作取得较大的进步。

【城市管理】 2019年，观管办为提升观前窗口区域城市环境面貌，坚持“两扫”工作标准，深入开展市容环境提升整治，全年共制止占道经营720余起、乱发小广告910余次，清除乱涂乱贴420余处，驱赶无证摊贩360余次，清理地脚牌270余块，拆除户外广告334块。为持续提高精细化保洁工作质量，观管办坚持常态化高标准做好保洁工作，有力推进城市管理质量的提升。开展“四类行业”整治，联合环保部门向57家环保不达标经营单位开具整改通知，拆除违规外排烟管道53处，查封违规经营商户44家，要求32家商户停业整改，引导66家不具备经营条件的商户主动停止营业，全面提升观前商圈餐饮业经营管理环境。在此基础上，观管办强化商户企业市容环卫责任落实，督促商家共同维护商圈良好环境，对未履责的商家，采取教育、约谈、处罚相结合的方式，提高工作效果，有效维护规范有序的商业经营环境。开展城市环境提升百日行动，观管办充分发挥属地管理职能，积极开展清理整治行动，组织集中清理行动27次，联合辖区内15家单位出动人员249人次，清理垃圾61.5车，约43.5吨，取得较好的行动效果，观前商圈的环境面貌得到整体优化提升。

【公共安全管理】 2019年，观管办深入做好“331”安全隐患排查整改工作，联合执法部门，开展集中整治活动11次，收缴违规使用的煤气瓶145个，有效保持观前地区安全生产工作良好形势。为打牢安全生产工作基础，彻底消除生产经营单位使用煤气瓶安全隐患，观管办积极与供电部门对接，推进“瓶改电”工作落实，从根本上解决了使用瓶装煤气进行生产经营的安全隐患，为商圈安全发展打下坚实的基础。在重大活动和节假日安全保障上，观管办提早筹划、周密组织、妥善应对，圆满完成玄妙观“烧头香”“迎财神”、国庆黄金周等重大活动安全保障，保持辖区安全稳定良好社会环境。

2019年9月，观管办组织对玄妙观正山门广场地灯和小公园喷泉设施进行维修　　观管办　供稿

【公共设施管理】 2019年，观管办共协调处理各类公共设施问题300余件次，涉及供电、电信、有线、市政、绿化、自来水、排水、河道管理等部门单位，内容包括改造提升、修复维护、设施完善等方面。在自管公共设施方面，更换“观前街荣誉牌”1块、旅游导购牌22块，更换桂花树桶80只，移栽桶装树80株，补种各类绿化600余平方米，更换大型休闲椅21张，整修玄妙观东西角门及步行区公共设施，春节、国庆期间在观东、观中区域摆花。

【观前地区提档升级】 2019年10月28日，观前地区提档升级改造正式启动，观前交通安防改造工程全面展开，对市政工程、立面、智能交通、安防等内容进行改造。为保障提升改造顺利实施，观管办积极为改造施工顺利展开创造良好条件，结合管理实际积极向设计施工单位提出意见建议，为实施高标准管理打好基础，年内完成邵磨针巷、富仁坊市政道路改造。

为落实区委、区政府做强观前核心商圈的决策部署，观管办积极梳理职能要素，在区发改局的牵头引领下，对接区编办、区古保委、区城管委、区住建委、区教体文旅委、区经科局、区财政（国资办）、区市场监督管理局、区行政审批局等部门，从保护、管理、运营、服务等4个方面，拟制观前管理主体职能优化的初步方案。12月20日，《观前地区综合管理办公室职能优化实施方案》经区政府第41次常务会议讨论通过。　　（刘　磊）

环境保护

【概况】 姑苏区、苏州国家历史文化名城保护区环境保护局原为姑苏区政府、保护区管委会工作机构，内设3个职能科室，分别为办公室、宣教法制处及污染防治处。下属姑苏区环境监察大队、姑苏区环境监测站。2019年7月，根据苏州市委机构编制委员会文件《市委编委关于明确市生态环境局部分市辖区派出机构名称和建制的通知》，更名为苏州国家历史文化名城保护区（姑苏）生态环境局（简称“姑苏生态环境局”），为苏州市生态环境局市辖区派出机构，副处级建制。10月，根据苏州市生态环境局《关于明确苏州国家历史文化名城保护区（姑苏）生态环境局主要职能领导职数和内设机构的通知》文件，内设2个职能科室，分别为办公室、综合业务科。根据苏州市委机构编制委员会《市委编办关于调整市生态环境系统事业单位管理体制的批复》文件，姑苏区环境监察大队上收到苏州市生态环境局，并更名为苏州国家历史文化名城保护区（姑苏）生态环境执法局；姑苏区环境监测站上收到苏州市生态环境局，重新组建苏州市环境监测站。2019

2019年6月27日，苏州国家历史文化名城保护区（姑苏）生态环境局揭牌　　姑苏生态环境局　供稿

年，姑苏区生态文明建设环境保护工作认真落实省、市决策部署，紧扣污染防治攻坚战、“四类行业”综合整治等重点任务，聚焦薄弱环节，坚持立行立改，保持忧患意识，主动应对问题，年度各项生态环境保护目标任务得到高效推进。

【生态文明建设】 2019年，姑苏区生态环境质量属于良好级别，植被覆盖度较高，生物多样性较丰富，生态系统稳定。全年新增绿地面积1.3万平方米，全区绿地面积达1314.29万平方米，绿化覆盖率18.77%。积极筹措长江经济带生态修复保护奖励、环保统筹、省级环保引导、水环境区域补偿等资金3500余万元，实施姑苏区空气自动站建设、高排放机动车淘汰补助、垃圾分类处置运营、虎丘科普馆、翠园湖生态修复、学士河水质监控、坝基桥水质自动监测等项目，不断改善区域环境质量。

【生态保护红线】 2019年，姑苏生态环境局按照《江苏省环境保护厅关于做好省级生态保护红线相关校核工作的函》要求，完成全区生态红线区域校核工作，生态红线区域面积由原2.18平方千米调整为2.21平方千米；依据《江苏省畜禽养殖禁养区划定“回头看”排查整治工作方案》精神，姑苏生态环境局聘请原编制单位对《姑苏区畜禽养殖禁养区划定方案》进行调整，形成《姑苏区畜禽养殖禁养区调整方案》；开展“绿盾2019”自然保护地监督检查专项行动，核查枫桥风景名胜区、虎丘山风景名胜区等点位100个，未发现违规建设项目；配合区自然资源与规划国土局开展违建别墅清理整治工作。

【空气质量状况】 2019年，姑苏区环境空气质量持续好转，截至年末，全区PM2.5浓度为37.9微克/立方米，同比下降10.9%；环境空气优良天数比例为76.2%，同比下降0.6个百分点。

【大气污染防治】 2019年，姑苏生态环境局推进重点工程项目，完成苏州公交修理厂VOCs综合治理等9个项目；完成8个街道空气质量布点监测工作，认真落实空气质量监测“点位长”制度。加强挥发性有机物深度治理，制定印刷包装、喷涂等重点行业企业挥发性有机物治理方案，加强挥发性有机物专项执法。配合市生态环境局推进中石油南门加油站等汽油年销售量大于5000吨的加油站油气回收在线监控安装。重污染天气管控期间，对26家塑料制品、印刷包装、喷涂、混凝土制造等重点废气排放企业实行停产限产。编制《秋冬季空气质量重点攻坚方案》《重污染天气应急预案》，强化重大活动、重点时段空气质量保障。开展“江河碧空”蓝天保卫四号行动，以“六个百分之百”为标准，常态化开展施工项目执法检查，加强堆场、码头扬尘污染防控。推进移动源防治，联合市机动车防控中心、姑苏交警大队检查4次75辆柴油货车，合格率86%。继续开展高排放机动车淘汰补助工作，审核通过6713辆车，发放补贴2600余万元。

【水污染防治】 2019年，姑苏区水环境质量总体稳定。江南运河、娄江、西塘河等29条区管河道水

质达标率100%；省考江南运河轻化仓库断面、娄江外跨塘断面水质达标率100%；市控泰让桥、平门桥、相门桥等8个断面水质达标率100%。印发《2019年姑苏区水污染防治工作计划》，明确年度水污染防治目标、任务和具体要求，确定3类6个水污染防治重点工程项目，及时督办，整治推进。按照行业排污许可证申请与核发技术规范，在全市范围内率先完成苏大附一院、福星污水处理厂等43家企业排污许可证核发工作。1月，协调市供排水管理处、市河道管理处、平江街道启动娄江（姑苏段）水质治理工作，完成娄江（姑苏段）清淤工程；4月，完成省厅第二专员办交办问题、京杭运河水质超标问题整改；5月，配合区人大常委会完成市人大常委会《水污染防治法》贯彻落实情况执法检查，组织开展《水污染防治法》执行情况自查自纠工作。进一步完善区水质自动监测系统，启动坝基桥水质自动监测站建设工作。

【声污染防治】 2019年，姑苏区声环境质量总体较好，区域环境噪声等效声级平均值52.8分贝，区域声环境质量为二级（较好）；道路交通噪声等效声级平均值68.7分贝，道路声环境质量为一级（好）；各类声环境功能区昼、夜间达标情况基本保持稳定。

【土壤污染防治】 2019年，姑苏生态环境局围绕土壤污染综合防治先行区建设，全面开展重点行业企业用地土壤污染状况调查，完成61个重点行业企业地块信息采集和纠偏、空间信息整合工作，确定苏州长青热处理厂等2个高关注度地块并初步采样调查。严格管控土壤环境风险，建立29个疑似污染地块名单并通知地块使用权人，其中26个地块已开展土壤污染状况调查工作。和市土地储备中心建立联动机制，在经营性用地上市前，由市土地储备中心作为土地使用权人对拟上市地块委托第三方机构进行土壤环境初步调查；完成原苏州东风丝织厂地块等16个地块的调查报告。指导区征收中心和各街道在虎丘电镀厂等重点行业企业拆除活动中的污染防治措施，作为全市第一个开展重点行业企业拆除活动污染防治方案审核的单位，努力降低拆除环节二次污染风险。

【环境问题整改】 2019年，姑苏生态环境局排查梳理出20项需要在2020年前解决的突出环境问题，以点带面、点面结合、严格标准、重点攻坚，逐个问题整治、逐条措施落实。5月，市人大常委会对姑苏区贯彻实施《水污染防治法》情况开展执法检查，交办姑苏区突出水环境问题8个。下半年，区结合征收搬迁“扫尾”清零和环境卫生综合整治行动，完成一批多年结转的征收拆迁项目，改善京杭运河、环城河、西塘河等重点河道环境面貌；对30个重点区域实施“绣花式”集中整治，清扫垃圾12.4万吨，有效防止垃圾入河；通过“四类行业”综合整治，拆除沿河违建63处1876平方米、户外烟道232个，桃花坞大街、园林路、庄先湾路等区域多个涉水问题得到迅速整改。截至年末，8项问题中有5项完成整改，其余3项按照整改方案明确的时序推进。

【污染防治攻坚战】 2017年以来，姑苏区对“散乱污”企业（作坊）先后开展4轮排查和集中整治，共排查各类“散乱污”企业（作坊）784家。为全面掌握整治成效，2019年上半年，区污防攻坚办聘请第三方机构对全区“散乱污”企业整治工作开展“回头看”核查。至核查结束，依法关停“散乱污”企业（作坊）685家，整治提升87家。对于尚未完成整治的12家企业（作坊），区污防攻坚办向各街道通报情况，要求尽快完成整治任务。截至12月20日，全部完成整治任务。7月开始，按照省、市污防攻坚办统一部署，区污防攻坚办转发市污防攻坚办文件《关于开展“江河碧空”蓝天保卫行动的通知》至各街道、各相关部门，要求各单位对照方案要求，认真

贯彻落实，并召集城管、住建、市场监管等部门召开专题会议，全面压实压紧各单位工作责任，确保各项工作顺利开展。排查港口码头存在的环境问题，对接市交通、市场监管等部门，掌握辖区范围内所有堆场码头及水上加油站底册清单，组织区城管、住建、市场监管等相关职能部门及属地街道，开展联合检查2次、专项执法检查14次，检查各类码头堆场68厂次，发现各类环境问题8个，全部进行整改。2016年中央环保督察交办2件信访问题、2018年中央环保督察“回头看”交办10件信访问题全部完成整改，并上报市整改办申请销号；2017年省环保督察交办的45件信访问题全部完成整改，进行了销号。区污防攻坚办专门制定《姑苏区省第三环境保护督察组交办问题整改销号工作办法（试行）》，严肃整改纪律，严格整改标准，规范销号程序，确保高标准、高质量完成整改任务。全年市级媒体共曝光环境问题13个，全部进行整改；受理上级污防攻坚办转办信访问题21件，完成整改20件；《苏州市突出环境问题清单（2018—2020）》中由姑苏区主办的7项环境问题，有3项整改完成并实施销号。

【环境保护宣传】 2019年，苏州市生态环境局、姑苏区人民政府联合举办苏州市纪念“六五”环境日暨“蓝天保卫战”公众实践活动启动仪式，由姑苏生态环境局联合苏州市滑稽剧团共同创作的情景剧《蓝天白云最姑苏》首次对外演出，寻找身边的“环保达人”活动启动；以“美丽姑苏，你我在行动”为主题组织环保嘉年华活动，通过环保互动游戏、涂鸦彩绘、剪纸创意、帆布袋DIY等游戏互动的方式引导市民踊跃参与环保行动，将环保理念融入日常生活。苏州硕房庄社区植物科普馆成功入选国家自然学校能力建设项目，在姑苏生态环境局大力支持下，硕房庄社区自然学校践行绿色发展理念，积极开展各项环保实践活动惠及周边居民。

【污染源普查】 2019年，根据《全国污染源普查条例》和国家、省、市关于开展第二次全国污染源普查的要求，姑苏生态环境局认真开展名录库校核工作，完成污染源清查建库和污染源入户调查工作，共统计工业源352个、集中式污染治理设施3个、生活源锅炉18个、市政入河排污口2个、移动源22个，入户调查数据100%提交至环保专网，手持移动终端空间信息采集全部完成。完成姑苏区第二次污染源普查工作总结报告、数据分析报告，并按照污染源普查数据审核和质量核查工作要求，开展普查数据比对、分析工作，完成污染源普查产排污核算、名录比对工作。

【“四类行业”综合整治】 2019年，姑苏生态环境局全程参与综合整治工作，配合市场监管、城管、公安、消防等部门，对拟开办餐饮单位实行联合行政审批服务，有效实施源头管控；及时对整改情况进行复查，指导餐饮经营单位通过整改验收恢复营业。对未安装油烟净化设施的，督促业主在规定时间内安装；对未按标准清洗、维护油烟净化设施的，及时下达整改通知书，要求业主定期对油烟净化设施进行清洗和维护；对不具备整改条件的商住楼开设餐饮的，坚决依法查封。全年共检查餐饮服务单位13621家，现场发放行政处理通知书1051份，查封（责令改变业态）餐饮单位230家，责令停业整改餐饮单位102家，没收高污染燃料灶具1套，对环境污染问题严重的7家餐饮单位予以行政处罚；对2246家拟新办餐饮进行联合会办，符合开办要求1673家，不符合开办要求573家。

【固废（危废）、核与辐射环境监管】 2019年，姑苏生态环境局开展全区固废（危废）环境隐患排查整治专项行动，督促51家产废单位深入细致开展固废（危废）环境隐患自查，建立问题清单，制定整改方案，全面落实企业污染防治主体责任和部门监管责

任；开展危险废物贮存仓库规范化管理专项整治工作，落实危险废物“减存量、控风险”要求，完善危险废物贮存仓库环评手续，建立危险废物贮存仓库突出问题清单和责任清单，明确时间节点，限期完成整改。配合市局控制电磁辐射污染，强化辐射事故应急处置能力，发放（延续）辐射安全许可证32批次，对涉及辐射装置单位例行监察82家；开展全区核与辐射安全风险隐患排查整治专项行动，联合卫生部门开展节前放射源安全专项执法检查，完成4起“12345”及“12369”辐射信访投诉，投诉答复满意率达100%。制定《姑苏区危险废物、辐射安全专项整治行动工作方案》，对涉危、涉辐15项重点内容开展为期一年的专项整治，有效防范、化解环境风险，保障全区环境安全。

【环境监察】 2019年，姑苏区环境监察大队完成1082厂次检查，出动3244人次进行环境执法，发放限期治理决定书4份，出具行政处理通知书167份，后督查企业36厂次。立案查处环境违法行为31件，建议处罚金额192.75万元；调处环境信访纠纷1748件，结案率100%。对58个建筑施工项目完成夜间施工审批1472次；对已完成整治任务的49家涉气工业企业定期进行废气监测，组织不定期昼夜抽查180余次。加强加油站油气回收装置检查，对全区24个加油站执法检查100%全覆盖，抽取5个位于重点敏感区域的加油站检测油气回收装置。开展重点敏感区域环境空气质量异常情况管控和大气污染过程“削峰行动”，对工业企业、施工工地、汽车维修、加油站等局地污染源进行排查管控，实现污染“缩时削峰”。开展废铅酸蓄电池行业专项摸排整治工作，严厉打击非法收集、倾倒、利用处置等环境违法犯罪行为，研究建立废铅酸蓄电池行业环境监管长效机制。对辖区内32家废铅酸蓄电池产生企业逐一检查废铅酸蓄电池产生情况，实地查看贮存情况并核实利用处置情况。有32家单位完成应急预案编制及备案，对3家单位进行立案查处。实行“双随机”“一企一档”环境监管，保持环境执法监管力度的高压态势；依托“环境监察污染源随机抽查管理系统”，与环境监察移动执法平台对接，共纳入监管单位468家、重点单位65家、特殊企业6家。实现环保审批在建项目事中监管全覆盖。全年完成双随机企业检查155厂次。

【绿色护考】 2019年，姑苏生态环境局从5月下旬开始进入“绿色护考”保障模式。参加“12369”夜间值班的同时仔细梳理施工工地名单，逐家联系，发放2019年中高考期间停止夜间施工告知书，告知相关要求。制定专项检查方案，从5月下旬至6月下旬停止夜间施工审批，并进行夜间专项执法大检查。在“绿色护考”夜间巡查时发现龙信建设集团有限公司在桐泾路东、解放路南、南环路北未经审批私自夜间施工，依法立案，并处3万元罚款。

【排污许可证发放】 2019年9月27日，姑苏生态环境局召开许可证核发工作推进会，要求各填报单位高度重视排污许可证申领工作。在会议中，对省厅对该工作的要求以及许可证申请单位需准备的材料和注册时注意事项都做了详细的解读。10月11日，针对30家需要申领排污许可证的企事业单位召开排污许可填报培训会。会议邀请江苏省生态环境评估中心的余洲老师对排污许可填报工作进行培训。会议针对核发技术规范中主要涉及的政策标准规范、填报要求、污染物治理设施、可行性技术要求、污染物排放限值的确定方法以及管理台账与执行报告要求等做了详细的解读。全年为7家单位发放排污许可证。（沈诗田）

经　济

经济监督管理

财税审计

发展规划管理

【概况】 姑苏区、苏州国家历史文化名城保护区发展和改革局（简称“区发改局”）制定并实施《姑苏区产业空间布局规划》，推出《姑苏区产业空间布局规划三年行动计划（2019—2021年）》《姑苏区四大产业功能区内载体优化升级实施方案》等配套方案。载体提优成效显著，全区60处提优载体中有55处主导产业占比超过30%，建成蓝·芳华文化创意园等3处品牌示范项目。开展“十四五”规划编制，形成《姑苏区“十四五”规划基本思路》（讨论稿）。启动3新城、重点区域等规划编制工作，形成《关于实施3新城功能定位详规和配套政策制定的工作方案》，完成平江新城、金阊新城和沧浪新城规划编制；山塘历史街区规划编制完成招投标。细化《〈长江三角洲区域一体化发展规划纲要〉姑苏行动计划》，统筹协调长三角区域一体化战略和《规划纲要》的贯彻落实工作。

2019年8月30日，姑苏区“十四五”规划专题调研活动举办　　区发改局　供稿

【市场主体发展】 2019年，康达检测、博鳌纵横、中诚建设成功申报市级总部企业，年内区内总部企业较上一年新增18家，总数达62家。市民卡公司被评为苏州市服务业创新型示范企业。17家企业新纳入苏州市大数据企业库，开展区级服务业项目申报工作，全年发放服务业引导资金总额4000万元左右。强化金融服务水平。制定《姑苏区小贷公司非法金融活动专项排查工作方案》，加强小贷公司监管力度；引导辖区小微企业加入综合金融服务平台，加强新三板挂牌企业扶持力度，新增新三板挂牌企业2家，兑现区级补贴400万元、市级补贴60万元。强化信用体系建设。完成区公共信用管理服务平台二期项目建设并投入使用。推进政务诚信系统建设，全区228个机关事业单位基础信息完成入库；推进信用管理应用，建立联合奖惩、反馈机制；召开信用修复培训，13家企业通过信用管理贯标，2家企业获评信用管理市级示范企业。

【重点商圈提档】 2019年，姑苏区制定《观前商圈改造提升总体规划》，明确“四横一纵”规划定位，配套出台观前街产业（业态）提升引导政策，明确主要业态定位以及优惠扶持政策。制定观前街产业（业态）引导与控制目录，研究制定正、负面清单与执行业态评审会制度，加强业态准入管控，从规划引领、载体腾换等7个方面明确全年观前业态提升工作任务。修订《观前地区综合管理办法》，优化观前管理机构的设置，研究制定观前地区综合管理办公室实体化运作方案。启动石路商圈规划研究，着手南门商圈规划前期调研，推动传统商圈逐步转型。

【产业园升级】 2019年，姑苏区对标上海、西安等地产业园运营先进经验，结合产业空间布局规划总体要求，明确“1个鲜明特色、1个以上标志性企业、1个高水平运营团队、1个高水平展示窗口、1批为其服务的平台及功能”的“五个一”特色产业园建设要求，成功将原东中市五金机电市场、原现代服务大厦、原金塔电子厂等闲置低效载体打造为姑苏IP创意产业园、联实大厦、蓝·芳华文化创意园首批3个重点示范载体项目。

【油气管道保护】 2019年，姑苏区修订《全区石油天然气输送管道安全生产专委会工作规则》，完善“网格化”工作网络。开展“姑苏区油气管道安全生产明察暗访”、风险排查整治等专项行动，全年发现并处置隐患苗头7处，包括关停生产加工企业1家、拆除无证搭建3处、清理占压2起、填埋开挖水渠1处，整改率100%。

2019年3月4日，姑苏区召开观前街业态提升工作会议

区发改局　供稿

【信用工作】 2019年，印发《关于调整姑苏区社会信用体系建设领导小组成员的通知》，开展姑苏区公共信用管理服务平台二期项目建设，依托姑苏区公共信用信息系统和“信用姑苏”网站，进一步规范“双公示”报送要求，积极推进信用信息整合和公开。开展信用修复、信用贯标、信用示范推荐等信用服务工作，加强对信用信息的应用和反馈。

服务业发展

【概况】 2019年，姑苏区完成服务业增加值745.76亿元，服务业增加值比上一年增长6%，占比达到93.1%。服务业投资保持增长，生产性服务业比重稳步提升。新增市级平台入库企业2家，新增市级总部企业3家。

【楼宇经济】 2019年，姑苏区纳入统计的各类商务楼宇122幢，商务面积158.94万平方米，其中3万平方米以上楼宇9幢、1万~3万平方米楼宇56幢、0.5万~1万平方米楼宇41幢。全年楼宇经济实现所有行业的全口径税收312160.24万元，每平方米出税1964.04元；一般公共预算收入160614.35万元，占全区一般公共预算收入比重为25.25%。实现不含房地产开发经营及房屋建筑业的全口径税收247412.38万元，比上一年增长3.91%，每平方米出税1556.66元；一般公共预算收入119392.49万元，占全区一般公共预算收入比重为18.77%，比上一年提高0.55个百分点。

表6-1　姑苏区楼宇经济分行业数据（2019）

行业名称	出税企业		一般公共预算收入		全口径税收	
	数量（家）	占比	绝对值（万元）	占比	绝对值（万元）	占比
楼宇入驻企业汇总	8675	100%	160614.35	100%	312160.24	100%
批发和零售业	4142	47.75%	40680.53	25.33%	85950.22	27.53%
房地产业	266	3.07%	40954.86	25.5%	62948.07	20.17%
租赁和商务服务业	1476	17.01%	22084.05	13.75%	40066.51	12.84%
建筑业	799	9.21%	12792.76	7.96%	27034.76	8.66%
金融业	62	0.71%	9045.27	5.63%	21076.28	6.75%
科学研究和技术服务业	500	5.76%	7926.18	4.93%	17573.35	5.63%
信息传输、软件和信息技术服务业	450	5.19%	5435.48	3.38%	11403.49	3.65%
教育	66	0.76%	3603.98	2.24%	8210	2.63%
交通运输、仓储和邮政业	234	2.7%	3417.67	2.13%	7095.54	2.27%
制造业	143	1.65%	1957.53	1.22%	3610.81	1.16%
水利、环境和公共设施管理业	6	0.07%	727.84	0.45%	1613.45	0.52%
居民服务、修理和其他服务业	157	1.81%	650.88	0.41%	1436.38	0.46%
住宿和餐饮业	99	1.14%	644.23	0.4%	1353.03	0.43%
文化、体育和娱乐业	88	1.01%	354.78	0.22%	805.83	0.26%
卫生和社会工作	10	0.12%	190.75	0.12%	266.91	0.09%
公共管理、社会保障和社会组织	23	0.27%	112.73	0.07%	184.88	0.06%

表6-2　姑苏区楼宇经济分行业（不含房地产开发经营和房屋建筑业）数据（2019）

行业名称	出税企业		一般公共预算收入		全口径税收	
	数量（家）	占比	绝对值（万元）	占比	绝对值（万元）	占比
楼宇入驻企业汇总	8549	100%	119392.49	100%	247412.38	100%
批发和零售业	4142	48.45%	40680.53	34.07%	85950.22	34.74%
租赁和商务服务业	1476	17.27%	22084.05	18.5%	40066.51	16.19%
金融业	62	0.73%	9045.27	7.58%	21076.28	8.52%
科学研究和技术服务业	500	5.85%	7926.18	6.64%	17573.35	7.1%
房地产业（不含房地产开发经营）	215	2.51%	7844.57	6.57%	16106.65	6.51%
建筑业（不含房屋建筑业）	729	8.53%	7554.96	6.33%	15433.91	6.24%
信息传输、软件和信息技术服务业	450	5.26%	5435.48	4.55%	11403.49	4.61%
教育	66	0.77%	3603.98	3.02%	8210	3.32%
交通运输、仓储和邮政业	234	2.74%	3417.67	2.86%	7095.54	2.87%
制造业	143	1.67%	1957.53	1.64%	3610.81	1.46%
水利、环境和公共设施管理业	6	0.07%	727.84	0.61%	1613.45	0.65%
居民服务、修理和其他服务业	157	1.84%	650.88	0.55%	1436.38	0.58%
住宿和餐饮业	99	1.16%	644.23	0.54%	1353.03	0.55%
文化、体育和娱乐业	88	1.03%	354.78	0.3%	805.83	0.33%
卫生和社会工作	10	0.12%	190.75	0.16%	266.91	0.11%
公共管理、社会保障和社会组织	23	0.27%	112.73	0.09%	184.88	0.07%

【总部经济】2019年，姑苏区有市级总部型企业11家，有区级总部型企业51家。全年总部企业全口径税收122388.85万元，一般公共预算收入54638.35万元。

市级总部型企业分别为苏州热工研究院有限公司、苏州美瑞德建筑装饰有限公司、悉地（苏州）勘察设计顾问有限公司、苏州市东吴物业管理有限公司、苏州规划设计研究院股份有限公司、红蚂蚁装饰股份有限公司、苏州第一建筑集团有限公司、苏州工业园区园林绿化工程有限公司、中诚工程建设管理（苏州）股份有限公司、江苏康达检测技术股份有限公司、苏州博鳌纵横网络科技有限公司。

区级总部型企业分别是苏州福满家便利店有限公司、牙博士医疗控股集团有限公司、中国人民人寿保险股份有限公司苏州中心支公司、苏州苏糖名酒销售有限公司、北京外企德科人力资源服务苏州有限公司财务外包分公司、苏州市龙凤金店有限责任公司、北京五八信息技术有限公司苏州金阊分公司、苏州苏能集团有限公司、苏州市金阊人力资源有限公司、苏州市全创人力资源有限公司、苏州美联教育咨询有限公司、苏州园林设计院有限公司、苏州和信建设咨询有限公司、江苏建院营造股份有限公司、苏州易才人力资源顾问有限公司、苏州市名人建筑装饰工程有限公司、苏州建设（集团）有限责任公司、苏州市好屋信息技术有限公司、江苏森邦建筑劳务有限公司、江苏德健医疗科技有限公司、苏州市民卡有限公司、苏州传化公路港物流有限公司、苏州小棉袄信息技术股份有限公司、苏州城投商业保理有限公司、苏州中恒通路桥股份有限公司、苏州市云房源软件服务有限公司、苏州我爱我家房地产经纪有限公司、南京大旺食品有限公司苏州分公司、苏州市会议中心物业管理股份有限公司、苏州新东方学校、苏州苏宁易购销售有限公司、苏州来伊份食品有限公司、江苏海王星辰健康药房连锁有限公司、苏州鹏润国美电器有限公司、苏州松鹤楼餐饮管理有限公司、苏州捞派餐饮有限公司、苏州营财保安服务股份有限公司、创元期货股份有限公司、苏州雷允上国药连锁总店有限公司、苏州市特种守押保安服务公司、苏州基业生态园林股份有限公司、江苏中融外包服务股份有限公司、江苏天创科技有限公司、苏州婴知岛孕婴用品有限公司、苏州市电讯工程有限公司、中石化壳牌（江苏）石油销售有限公司苏州分公司、中国石化销售股份有限公司、江苏苏州石油分公司、苏州汽车客运集团有限公司、苏州市信用再担保有限公司、苏州市住房置业担保有限公司、苏州市农业融资担保有限公司。

表6-3　姑苏区市级总部型企业基本情况（2019）

单位：万元

企业	街道	一般公共预算收入	全口径税收
红蚂蚁装饰股份有限公司	平江	1649.14	3548.99
苏州市东吴物业管理有限公司	平江	995.82	2636.19
苏州热工研究院有限公司	金阊	3524.57	7705.39
中诚工程建设管理（苏州）股份有限公司	金阊	825.23	1844.82
江苏康达检测技术股份有限公司	沧浪	451.98	1063.65
苏州美瑞德建筑装饰有限公司	沧浪	1673.94	3961.9
悉地（苏州）勘察设计顾问有限公司	沧浪	2267.27	5475.61
苏州第一建筑集团有限公司	双塔	2855.2	6267.48
苏州规划设计研究院股份有限公司	双塔	845.75	2186.3

续表

企业	街道	一般公共预算收入	全口径税收
苏州博鳌纵横网络科技有限公司	苏锦	476.42	1015.36
苏州工业园区园林绿化工程有限公司	吴门桥	472.21	1288.17
合计		16037.53	36993.86

【服务业集聚区】 2019年，姑苏区有市级服务业集聚区8个，区级服务业特色品牌集聚区5个。全年服务业集聚区全口径税收137862.67万元，一般公共预算收入69158.22万元。

市级服务业集聚区分别为苏大科技创新产业园、工投科技创业园、平江科技创业园、名城商务科技金融服务集聚区、传化公路港、山塘历史文化街区、平江历史文化街区、平江新城高端商务集聚区。

区级服务业特色品牌集聚区是国发大厦现代商务商贸集聚区、万融国际大厦金融商务服务集聚区、新联大厦研发设计集聚区、联实大厦电子商务集聚区、江南智造科技文化创意园电子信息集聚区。

表6-4 姑苏区市级服务业集聚区（2019）

集聚区	企业数（个）	一般公共预算收入（万元）	全口径税收（万元）	所属街道
传化公路港	722	6174.14	11735.25	白洋湾
名城商务科技金融服务集聚区	442	19678.37	33739.01	虎丘
工投科技创业园	180	726.38	1480.91	金阊
山塘历史文化街区	175	658.12	1208.02	金阊
平江科技创业园	183	1117.57	2322.23	平江
平江历史文化街区	407	1565.77	2532.07	平江
苏大科技创新产业园	435	8536.91	17948.76	双塔
平江新城高端商务集聚区	141	11792.97	24858.40	苏锦

物价管理

【概况】 2019年，姑苏区居民消费价格总水平涨幅控制在3%左右，粳米、面粉等主要商品和服务价格未发现超过预期目标范围。29家农副产品平价商店正常运行，完成机动车停车场收费备案91家，推进152家转供电主体清理规范转供电环节加价行为，落实传导2次电费降价政策。行政事业性收费停征1项排污收费，新增人防建设经费和第二类疫苗预防接种服务费。通过“12345”热线、“寒山闻钟”论坛等做好价格政策咨询答复82件。

【价格调控】 2019年，在区价格调控工作领导小组领导下突出民生价格调控与监管，全年29家农产品平价商店正常运营，获奖励金116.7万元。落实“菜篮子”工程生猪保供工作。加强域外基地供应工作，主动对接苏州市太湖牧业有限责任公司；在节假日前夕试点直供部分居民小区，保障市场供应和价格稳定。

【收费管理】 2019年，全区停征1项排污收费，新增人防建设经费和第二类疫苗预防接种服务费，区管行政事业性收费项目有9项，其中涉企收费3项。根据年度收费巡访，全区117家收费单位收费总额约5.2亿元。

农村工作

【概况】 2019年，姑苏区有7个涉农街道，有32个股份合作社（村），涉农总资产35.3亿元，惠及股民6.3万人，集体资产股权固化完成率100%，发放股权证31918张，人均分红1223元。

【制度建设】 2019年，姑苏区先后出台《姑苏区、保护区进一步加强农村社区股份合作社管理工作实施意见》《关于加强农村集体“三资”管理推动乡村振兴的实施意见》《姑苏区乡村振兴战略实施规划（2019—2022年）》等农村集体经济管理文件。规范基层党组织建设，印发《股份合作社党建工作指导意见（试行）》《股份合作社换届工作指导意见（试行）》。

【“三资”管理】 2019年，姑苏区规范农村集体产权线上交易，指导股份合作社将集体产权交易活动全部纳入省、市产权交易平台进行。全年省平台录入合同1014份，成交总金额2.49亿元；市平台录入合同1352份，成交金额3.36亿元。加强村级集体资金管理。严格执行“非现金结算”和“街道财资局（处）代管村级财务”等制度，村务卡发卡数共计119张，实现涉农街道村账街道代管、股份合作社非现金结算全覆盖。开发村级集体资金监管平台。由区发改局牵头，与农业银行和用友软件进行深度合作，以苏锦街道、吴门桥街道线上资金监管模式为蓝本，开发集预算审批、登记做账、网上支付三大功能于一体的村级集体资金监管平台。加强“姑苏e阳光”平台日常维护。定期推送全区涉农工作动态信息，定期公开各股份合作社财务报表和分红情况，做好日常管理维护，同时不断扩大民主监督覆盖面，通过宣传推广，平台关注人数达16707人，关注人数达全区股民户数（28205户）的59.23%。落实“政经分开”要求。结合撤村工作同步实施“政经分开”，全区完成“政经分开”合作社28个，完成率达87.5%。推动股份合作社依法管理。区发改局联合区司法局出台《姑苏区村级经济（股份）合作社聘请法律顾问工作方案》，提高全区农村集体经济依法管理、依法经营水平。全区32个股份合作社（村）全部聘请专业的法律顾问。推进股份合作社登记赋码工作。按照农业农村部要求，启动集体经济组织在农业农村部门的登记赋码工作，完成8家股份合作社的登记。

【农村发展新模式】 2019年，姑苏区用足用活“一村二楼宇”政策。苏锦街道花锦汇邻中心项目竣工并投入使用；金阊街道新兴社区服务中心、白洋湾街道南部居住区农贸市场竣工，进行对外招商；苏锦街道新塘股份合作社和润家园西地块项目履行报批手续；苏锦街道、吴门桥街道与市相关部门协调“一村二楼宇”指标调整事宜，推动更多项目落地启动。组建白洋湾街道久联投资公司和吴门桥街道友新实业公司2家联社性质的公司，苏锦街道幸福、新塘、金星股份合作社共同出资购买人民路沿线华豪国际商城优质资产。白洋湾街道推进村级集体经济组织改革。股份合作社资金与国资合作发展。由区发改局牵头，协调区财政、国资集团、银行等部门，从2019年1月开始，正式启动股份合作社资金与国资合作项目，年内股份合作社资金与国资项目合作资金1.24亿元。探索“强村带弱村”发展新模式。在苏锦街道新塘、新华两家股份合作社试点“强村带弱村”抱团发展模式，共同开发“一村二楼宇”项目，为根基薄弱、规模偏小的合作社创造发展机会，营造齐头并进、共同发展的良好格局。

金融工作

【概况】 2019年，姑苏区积极推介苏州综合金融服务平台，落实《苏州市金融支持企业自主创新行动计划》，持续做好企业签约平台享受普惠金融，引导企业通过综合金融平台对接融资需求，用好线上平台，提升融资的成功率。截至年末，在苏州综合金融服务平台企业达2000家，发布融资需求计1359项，累计实现融资金额达68.95亿元。

【小额贷款】 2019年，姑苏区有小贷公司5家，其中农村小额贷款公司3家、科技小额贷款公司2家，注册资本共计8.05亿元。

【担保行业】 2019年，姑苏区有担保持牌机构3家，注册资本共计35.16亿元，均为市属国资企业。

【典当行业】 2019年，姑苏区有在业典当公司4家，注册资本共计6000万元，典当总额13611万元。

【商业保理】 2019年，姑苏区有商业保理公司4家，注册资本共计144869万元，资产总额449586万元。

【融资租赁】 2019年，姑苏区有在业融资租赁公司2家，注册资本共计47000万元，资产总额31091万元。

【资本市场企业】 2019年，姑苏区有全国中小企业股份转让系统（新三板）挂牌企业18家，A股上市公司1家——江苏博信投资控股股份有限公司（博信股份：600083）。

表6-5 姑苏区小贷公司基本情况（2019）

单位：亿元

序号	公司名称	注册资金	年末贷款余额
1	鑫鑫农贷	4	7.11
2	广银农贷	0.5	0.62
3	凯润农贷	0.55	1.18
4	名城科贷	2	2.05
5	吴门科贷	1	0.86
合计		8.05	11.83

表6-6 姑苏区担保公司基本情况（2019）

单位：万元

序号	公司名称	注册资金
1	农业担保公司	120000
2	国发中小企业担保公司	81600
3	苏州市再担保公司	150000
	合计	351600

表6-7 姑苏区典当公司基本情况（2019）

单位：万元

序号	公司名称	注册资金	年末典当总额
1	华夏典当	3000	9078
2	宝信典当苏州分公司	—	0
3	汇通典当	3000	4533
4	五爱典当苏州分公司	—	0
合计		6000	13611

表6-8 2019年姑苏区商业保理公司基本情况

单位：万元

序号	公司名称	注册资金	年末资产总额
1	城投保理	109869	300308
2	保信保理	20000	82290
3	名城保理	10000	62028
4	汇微保理	5000	4960
合计		144869	449586

表6-9 姑苏区融资租赁公司基本情况（2019）

单位：万元

序号	公司名称	注册资金	年末资产总额
1	中融众联公司	17000	20491
2	中亚公司	30000	10600
合计		47000	31091

表6-10　新三板挂牌企业基本情况（2019）

序号	企业名称	街道	简称	代码
1	苏州市姑苏区鑫鑫农村小额贷款股份有限公司	苏锦	鑫鑫农贷	832088
2	创元期货股份有限公司	沧浪	创元期货	832280
3	苏州基业生态园林股份有限公司	沧浪	基业园林	833222
4	苏州营财保安服务股份有限公司	金阊	营财保安	833599
5	苏州瑞光电子科技股份有限公司	沧浪	瑞光科技	833703
6	苏州市会议中心物业管理股份有限公司	沧浪	物管股份	834213
7	江苏中融外包服务股份有限公司	沧浪	中融股份	835047
8	苏州悦泰国际物流股份有限公司	虎丘	悦泰物流	836690
9	苏州小棉袄信息技术股份有限公司	吴门桥	小棉袄	836935
10	苏州智能交通信息科技股份有限公司	沧浪	智能交通	839192
11	中诚工程建设管理（苏州）股份有限公司	金阊	中诚建设	839962
12	江苏建院营造股份有限公司	双塔	建院股份	870355
13	苏州一品御工实业股份有限公司	沧浪	一品御工	870631
14	苏州中恒通路桥股份有限公司	双塔	中恒通	870917
15	苏州蓝水软件开发股份有限公司	吴门桥	蓝水软件	872388
16	苏州方向传媒股份有限公司	沧浪	方向传媒	872424
17	苏州众天力信息科技股份有限公司	金阊	众天力	873240
18	苏州麦禾文化传媒股份有限公司	双塔	麦禾传媒	873258

（姚　婷）

统　计

【概况】 2019年2月，根据《苏州国家历史文化名城保护区（苏州市姑苏区）机构改革方案》，姑苏区、苏州国家历史文化名城保护区统计局（简称“区统计局”）由在区发展和改革局挂牌单位改为单独设置，为副处级建制。区发展和改革局下属的区综合调查队整建制划转至统计局。下设办公室等2个内设机构，均为副科级建制。2019年是区统计局转隶组建后推进统计改革发展的攻坚之年，全年区统计工作的总体思路和工作着力点：紧紧围绕区委、区政府中心工作和省、市统计调查工作会议的部署要求，对标年初制定的目标，加强统计研究，拓展统计职能，不断提高统计数据和服务质量，扎实开展各项工作，倾心助力姑苏区打造“名城之核”。（说明：统计资料表见附录。）

【统计服务】 2019年，区统计局优化统计服务，着力做好高质量考核及统计监测。根据《2019年度苏州高质量发展监测评价考核实施方案》，认真落实对各相关单位目标任务分解工作，深入研究市定考核指标，做好考核指标的监测和分析工作。根据年度综合考核工作职责分工，区统计局牵头组织《2019年度街道推进高质量发展考核实施方案》共性指标起草工作，会同相关责任部门对发展考核实施方案共性指标进行反复修订完善。围绕“六个高质量”目标，深入分析研究相关数据，做好对各街道的相关培训工作。加强对固定资产投资和GDP的监测工作，特别加强对与GDP有关的20项指标的监测。

【年定报工作】 年定报工作是统计机构常规性、基础性工作。2019年，区统计局以应统尽统为准绳，严格贯彻统计报表制度，密切和街道统计人员、统计调查单位的沟通，加强业务指导，让企业统计人员在填报过程中了解并熟悉统计报表填报的制度、方法、范围和口径，使得各个专业的各项报表工作得以顺利完成，确保全区网报单位100%的上报率。

【统计调查】 2019年，区统计局围绕经济发展新常态，进一步组织好新产业、新业态、新商业模式统计和核算制度改革，推广使用科技统计电子报表，提高科技统计工作效率。全年完成76家企业采购经理人、416户家庭的月度劳动力、150户住户调查，开展人口变动情况抽样，文化产业、企业降税减费，改革办满意度、新生代务工人员职业技能等10余项经济社会民情调查，为相关的经济社会和民生发展提供大量宝贵的基础数据。

【名录库建设】 2019年，区统计局按照省、市对名录库工作的要求与第四次全国经济普查的最新数据，及时做好名录库的更新维护工作。开展对街道统计人员的名录库专项业务培训，紧盯维护节点，严格入库审核，提高单位核实效率，确保按期高质量完成单位信息的核实、变更和入库。

【统计分析】 2019年，区统计局依托“统计分析小组”，加强对经济社会发展动态的监测和分析，以扎实可信的数据为支撑，围绕高质量发展、实体经济发展、产业结构调整等热点、难点、焦点问题，写出针对性强、参考性强的分析。

【统计法治】 2019年，区统计局坚持开展统计执法检查。根据“双随机”原则，按比例对随机抽取的虎丘街道和金阊街道辖区内16家企业进行执法检查，未发现违法违规行为。坚决反对和抵制干扰统计数据的行为。做好领导干部违规干预统计工作记录调查，做好台账记录和网上申报。坚决防范和惩治统计弄虚作假行为。认真梳理省统计局下发的《统计造假专项整治问题清单、责任清单和进度安排》，开展自查自纠。

【统计规范化】 2019年，区统计局强化责任意识，组织全体统计人员和各街道统计科室签订“三风建设责任书”，制定全年统计基层规范化建设工作要点。根据省、市两级统计部门的工作部署，对各街道推选的“千佳单位”（社区）规范化工作进行指导，并完成推荐上报。组织街道完成新增联网直报企业自查和检查验收工作，并由区统计局统一上报市局。完成2019年乡镇（街道）“百佳”单位、基层统计岗位标兵、基层统计服务优秀项目推荐申报工作。

【统计宣教】 2019年，区统计局以第四次全国经济普查工作为契机，利用年定报会议、“统计开放日”“全国宪法日”“统计法颁布纪念日”等，深入开展统计法治宣传。加强对执法人员业务技能的培训，除参加国家、省、市的培训外，还组织区、街、部门、企业统计人员进高校进行系统培训。组织开展各类线上平台学习教育。做好统计人员在继续教育学习过程中的信息核查、学习指导等工作。

【第四次全国经济普查】 2019年1月1日起，第四次全国经济普查进入正式登记阶段，区统计局认真落实省、市经普办普查工作会议精神及普查方案具体要求，通过聚焦制度建设、经普主体、数据审核，切实提高经普数据质量。姑苏区共登记各类单位（含法人单位和产业活动单位）64163户，登记率100%；登记个体户2962家，登记率100%。区统计

2019年4月3日，姑苏区召开第四次全国经济普查工作推进会　　区统计局　供稿

局高度重视第四次经济普查登记数据质量，严格按照《姑苏区全国第四次经济普查实施方案》的具体要求，通过对1153户一套表单位、2962家个体户、6.3万家非一套表单位经济普查表数据的审核、查询和经济普查纠错编码等一系列工作，保证登记数据的质量，并顺利通过国家统计局对姑苏区的经济普查事后数据质量检查。　　（张云芳）

商务商贸

【概况】 2019年2月，根据《苏州国家历史文化名城保护区（苏州市姑苏区）机构改革方案》和区级部门转隶组建工作方案，设立苏州市姑苏区、苏州历史文化名城保护区经济和科技局（简称“区经科局”），挂信息化办公室、商务局牌子，撤销挂牌知识产权局。划出知识产权、诚信体系建设及金融监管职能，划入海外人才引进职能；撤销内设机构知识产权处、信用体系建设处，新增内设机构文化产业处。

2019年，姑苏区实现社会消费品零售总额1016.8亿元，比上一年增长5%；完成进出口总额22.3亿美元，比上一年下降5%；设立外资企业15家，新增注册外资1.26亿美元，实际使用外资610万美元。

【特色商贸】 2019年，姑苏区成立国内首个以老字号“二代”接班人为核心的老字号专业委员会和区老字号协会，老字号组织建设步入全新发展阶段。聚焦老字号创新发展，区经科局会同区人才办制定出台国内首个推进老字号人才集聚的专项政策，促进老字号高质量发展。推出国内首个有温度的有声手绘消费打卡地图，推出观前老字号、精品名品消费打卡新线路，助推观前场景体验优化和消费升级。深化服务指导，加强老字号梯队培育和建设，9家老字号成功获评第二批江苏老字号，全区获评老字号总数居全市之首。辅导9个老字号传承保护和创新发展项目获2019年省级商务发展专项资金118.09万元。辅导观前街成功获评江苏省高品位试点步行街。完成2018年度商业特色街区发展扶持资金200万元的项目征集及评审工作，扶持项目16个。组织开展姑苏区“夏巧之约”、姑苏区消费促进月暨家电以旧换新进社区等活动，促进消费增长。加强电子商务政策引导，苏州市民卡公司、苏州沃金科技成功获评省级电子商务示范企业。

2019年9月26日，苏州市姑苏区老字号协会成立　　区经科局　供稿

【开放型经济】 2019年，姑苏区主动应对贸易摩擦，建立涉案外贸企业挂钩联系制度，动态跟踪21家重点企业，及时掌握各企业生产经营状况，全力支持企业进行全球化布局。圆满完成第二届进博会报名及参会、参展组织任务，全区参会企业及机构超200家，专业观众2200多人，3家企业参展，专业采购意向成交100万美元。组织企业参加第125、126届广交会和第29届华交会，累计获得摊位182个。推进跨境电商综合服务平台等重点项目建设，区经科局会同金阊新城成功举办姑苏区跨境电商发展推介会，综合服务平台“姑苏跨境通”上线。争取外经贸支持项目136个，各类扶持资金1400余万元。恒祥、恒丰获评2019—2020年度苏州市出口名牌，丹尼动画总经理姚鸣鸣获评“见证·苏州卓越外企人士”。

【农贸市场建设】 2019年，姑苏区打造特色市集、市场，横街、双塔、朝阳、黄鹂坊、里河等5个市场顺利实施改造，三元三村、虎丘等2个市场农改超业态提升，顺利关停梅花村、桃花坞等2个市场。建成并投入运营“智慧菜篮子”社区服务网点80处。

2019年11月2日，三元三村农贸市场社区集智慧生活超市开业　　区经科局　供稿

招商引资

【概况】 2019年，姑苏区新增企业10129家，比上一年下降27.3%；新增注册资本518.3亿元，比上一年增长20.53%，平均注册规模511.69万元/家。其中，迁入企业1115家，比上一年增长27.72%；迁入企业注册资本125.68亿元，比上一年增长68.98%。

【招商推介】 2019年，姑苏区持续开展综合性招商推介活动，成功举办2019姑苏（北京）高质量发展投资说明会、日韩经贸洽谈活动、2019苏州国际设计周、2019中国·姑苏（日本）现代服务业投资说明会等一系列招商活动，进一步推介姑苏形象，吸引更多战略投资商和高端优质项目深耕姑苏。6月，2019年姑苏（北京）高质量发展投资说明会现场签约32个项目，其中包括8个总部项目，24个科技创意、特色商贸、文化旅游三大产业和载体平台类项目，签约落地金额总计127亿元，为姑苏区的高质量发展再添“引擎核力”；10月，2019苏州国际设计周在苏州市姑苏区桃花坞历史文化片区开幕，26个重点战略项目、重大产业项目、金融授信项目集中签约，助力姑苏区产业升级优化；12月，以“新经济　共享未来”为主题的姑苏区首次海外招商推介活动——中国·姑苏（日本）现代服务业投资说明会在日本东京举行，住友电气工业株式会社、三成株式会社等18个项目落户签约，姑苏（东京）商务中心同时揭牌，进一步拓宽海外招商渠道，强化外资招商力量。

【项目引进】 2019年，姑苏区坚持“抓项目、抓招商、抓服务”，深化“项目为王”的招商理念，坚持把小分队专题招商作为开展好招商工作的新常态加以重点推进，聚焦三大主导产业和总部经济，

高频次赴“北上广深”等地，通过多频次、高频率“走出去”的招商工作模式，力求“点对点”招引一批战略投资商，形成一批战略产业和龙头企业。积极对接天亿集团、阅文集团、中信集团、MUJI集团、依文集团、均瑶集团、云洲集团、易联众金融、盈趣科技等一批头部企业与新锐企业，通过深挖龙头项目资源，进一步强化标杆效应。随着美奥集团、德威可信、讯众通信、中信集团、阅文集团、大国药妆等总部企业项目相继签约落地，通过总部经济带动作用，进一步提升产业规模、延长产业链，做大做强姑苏区总部经济，力争形成规模效应，从而提高招商的对接有效性和成功率，提升招商动能和发展能级。

【招商团队建设】 2019年，区经科局以培养一支“懂产业、通政策、善谈判、有情怀”的招商劲旅为目标，不断增强招商专业团队战斗力、凝聚力。通过“资源招商”“平台招商”等方式的探索，不断为一线招商员的业务能力提升储备培训资源。9月，面向招商部门、经济条线、各街道、产业园载体等招商一线人员，开展涵盖经济形势、谈判技巧、商务接待、金融投资等内容的招商专业技能系统培训，帮助学习创新人才、税务法务、金融投资以及各主导产业的前瞻性政策和理念，逐步熟悉、探索针对金融投资、外资担保、股权并购等新领域的精细化配套政策，将招商团队培养为各方面能力俱优的“多面手”，为区域经济积蓄发展新动能做出新尝试、新贡献。

【2019苏州国际设计周开幕】 2019年10月24日，苏州国际设计周在姑苏区桃花坞历史文化片区正式开幕。江苏省委常委、苏州市委书记蓝绍敏，中国政策科学研究会副会长赵少华出席开幕式，苏州市委副书记、市长李亚平出席开幕式并致辞，苏州市人大常委会主任陈振一，苏州市政协主席周伟强，苏州市委副书记朱民，苏州市委常委、姑苏区委书记黄爱军，苏州市委常委、秘书长俞杏楠，苏州市委常委、宣传部部长金洁，苏州市政府副市长王飚，苏州市政府秘书长周伟，姑苏区委副书记、区政府区长徐刚，苏州市有关部门领导和姑苏区领导及相关单位负责同志出席开幕式。开幕式上还有来自122家企业的287名嘉宾出席。26家国内外知名企业集团与姑苏区达成合作意向，总投资额132亿元。本届设计周以“设计之城，产业之都”为基本思路，紧扣“大设计、新经济”的主题，通过启动仪式、主宾城市、年度设计大奖、主题活动、设计之旅和闭幕式六大板块，立体呈现苏州在城市复兴、产业升级、民生改善、文化传承等领域的创新发展思维和成果，勾勒文化新经济的姑苏式样。本次国际设计周活动持续至29日结束，为姑苏“文化新经济”产业发展注入新活力。 （严 璨）

工业和信息化

【概况】 2019年，姑苏区新增软件和信息化企业629家，累计4712家。全年完成软件产值12亿元，比上一年增长10%。淘汰落后产能企业和关停不达标企业30家，顺利完成市级下达的去产能任务。共建成5G基站666个，已覆盖所有景区、商业圈等核心热点区域，切实提升姑苏区基础通信服务能力。

【产业培育】 2019年，姑苏区创新打造“强企圆梦”姑苏中小企业服务品牌，成立项目实施指导小组，建立项目管理制度，落实跟踪服务机制。全年举办各类辅导培训、政策解读活动36场，参与企业数达到2500余家，发放需求调查问卷1793份，开展企业“法治体检”40余家。成功打造“姑苏本土企业设计展”，18家姑苏区设计企业亮相国际设计周，充分展示姑苏设计风采。加速推进5G商业应用，率

先建立全省首家“5G智慧古建”和全省首个“5G+智慧园区”示范项目。举办“5G技术与应用研讨会”，围绕5G技术助力苏州产业变革进行深入交流和研讨。聘请5G领域专家学者成立“姑苏区5G专家咨询委员会”，推进5G人才智库建设。

【企业提升】 2019年，姑苏区组织46家次企业参加深圳电博会、北京软博会、成都电博会、大连软交会、南京软博会、苏州电博会等展会。举行2场企业家专题游学活动，组织企业家赴深圳、成都等地学习信息产业最新成果，拓展行业交流合作渠道。积极推荐近百家企业参加省、市高端人才和企业上云、工业互联网、网络安全等专业培训。

【项目申报】 2019年，区经科局指导企业获批省级工业和信息产业转型升级专项资金317万元、市级扶持资金535万元，审核发放新能源企业补助金额5602.778万元。指导苏州热工研究院有限公司成功通过工信部评审，获“2018年两化融合管理体系贯标试点企业”称号，成为姑苏区首家通过国家“两化融合”管理体系贯标认证的企业。3家企业成功入选“苏州市第二批工业互联网重点服务商”，8家成功申报省级三星级上云企业。

企业服务

【概况】 2019年，姑苏区加强“一企一策”扶持和“一企一事”会办，制定出台《姑苏区促进重点企业发展扶持办法（试行）》，全年召开区级重点项目会办会6次、部门会办会1次，共会办81个项目；累计扶持项目152个、个人10名，扶持金额共计7500万元。

【全区经济工作会议】 2019年3月8日，姑苏区召开“聚力高质量　绣美新姑苏”——2018年度全区经济工作会议。区四套班子主要领导，区经济工作相关领导，各部门、各街道、区属国资集团主要负责人，以及区内200家重点企业嘉宾代表，共500人参会。会议回顾总结2018年度姑苏区区域发展成果，表彰了9类区域优秀企业和企业家，为12家新落户姑苏的优质企业举行集体开业仪式。

【政企互动】 2019年，姑苏区提供企业发展精准服务。结合“强企圆梦”企业服务品牌活动，以企业需求为导向，增强横向联动，举办政策解读会、企业家沙龙、人才招聘会、银企对接会等丰富活动。常态化开展企业家座谈会、重点企业走访调研等活动，倾听企业家的意见和诉求，充分了解企业在生产经营、转型升级、发展壮大中存在的实际困难，协助解决有关问题。（严　璨）

国有资产管理和经营

【概况】 2019年，姑苏区有国有一级企业4家，其中：国有独资集团3家（名城保护集团、名城建设集团、名城发展集团）；国有二级企业27家，比上一年净增加1家。企业总实收资本45.7亿元，总资产317.87亿元，负债189.25亿元，净资产128.62亿元（以上数据不含市级平台类企业）。全年区属国有公司经营性房屋资产完成租赁收入3.54亿元，比上一年增长3.99%。

【国资经营】 2019年，区属国资集团公司（均为一级企业）的资产负债所有者权益情况为：

名城保护集团，所属控股二级企业7家，资产84.69亿元，负债33.72亿元，净资产50.97亿元；

名城建设集团，所属控股二级企业9家，资产

127.75亿元，负债95.27亿元，净资产32.48亿元；

名城发展集团，所属控股二级企业7家，资产33.63亿元，负债20.77亿元，净资产12.86亿元。

另有非集团公司的一级企业苏州金阊区国有（集体）资产经营管理公司，由名城发展集团管理，所属控股二级企业4家，资产71.80亿元，负债39.49亿元，净资产32.31亿元。

【经营性资产管理】 2019年，区属国有公司自有和代管的经营性房屋资产总面积75.6万平方米，已出租55.82万平方米，出租率73.84%；全年完成租赁收入35463.21万元，同比增长3.99%。各街道经营性资产总面积20.98万平方米，出租19.78万平方米，出租率94.28%，实现经营性资产租赁收入7627.11万元。区经营性资产公开竞租平台完成业务工作量246单，其中公开竞租竞标成交25单、流拍4单、信息发布127单、结果公示90单。

【国资监管】 2019年，姑苏区出台《关于姑苏区属国有企业贯彻落实“三重一大”决策制度的实施意见》，研究制定《姑苏区区属国有企业投资监督管理办法及投资负面清单》《关于进一步规范区属国企投资项目决策管理相关流程的实施意见》《姑苏区区属国有企业违规经营投资责任追究试行办法》，起草《姑苏区区属国有企业内部控制与风险管理暂行办法》，进一步规范完善投资决策和内控流程，构建投资风险管理体系。汇编国资系统各类监管制度，完善监管制度体系。从2013年起至2019年，先后出台并执行的文件制度有20余个，涵盖了企业经营性资产管理、投融资管理、人事与薪酬管理、预算管理、经营业绩考核、企业负责人履职待遇、工程标底编制、落实“三重一大”决策、行政事业单位资产管理等方面，构建和完善制度体系架构，依法行使出资人的职权，把好程序关和监督关。开展投资后评估工作，委托社会第三方专业机构，对2017年以来的创业投资项目集中开展专项审查，通过全面尽职调查与合规性审查相结合的方式，对区属国企近30个创投项目进行梳理和“回头看”，将监管范围覆盖投资的全过程。强化监督检查力度。先后抽取区属国资集团及下属企业进行财务基础工作飞行检查，组织全区国有企业进行薪酬发放情况专项检查等。通过一系列专项检查，形成全面覆盖、靶向整改的有效监管机制。

【国企改革】 2019年，姑苏区完善经营业绩考核体系。在结合各集团公司主营业务实际并在充分研讨的基础上优化考核指标，制订有针对性的个性化高质量发展指标，实施分层分类考核方式，合理压减考评周期，强化考核执行力，加强对集团分层考核工作的指导和检查。改革国企人事管理机制。核定3家区属国资集团2018年度薪酬总额，按照国资办对各集团年度经营业绩考核结果兑现绩效薪酬。企业在绩效薪酬额度内，根据本企业考核制度和员工的年终考核情况自主发放。督促企业严格控制员工总量，建立以能力和工作绩效为导向的激励制度。加强专业人才队伍建设。先后举办姑苏区国企投资管理培训班、姑苏区区属国有企业青年干部培训班和区属国有企业领导干部培训班，聘请专家教授进行投融资、财税、非遗传承守护、文旅发展等方面专业知识培训。深化供给侧结构性改革。发挥财政部监测平台、地方政府债务综合监管系统的监控作用，随时掌握债务底数和动态变化，关注系统内各项预警及异常情况，及时跟踪处置，有针对性提出改进措施，通过加快“去杠杆”，推动国企转型升级和结构优化，增强国企发展韧性和抗风险能力。加快股权转让工作。推进苏州市营财投资集团公司收购越城公司51%股权工作，市属国资营财集团和区属国资建设集团共同参与项目建设、管理与后期运营。开展姑苏软件园与深圳天安骏业合作建设“姑苏云谷”项目工作。“姑苏云谷”项目按计划成立子公司。

【安全生产】 2019年，姑苏区属国资系统重视安全生产工作，秉持“预防为主，防治结合”的安全生产工作理念。全区国资系统开展各类安全演习（消防运动会等）10次，组织消防安全培训及讲座15场次，开展各类安全检查130次，发现并整改安全隐患259处。五一期间，组建有73人的志愿者服务队伍，分别赴山塘街和平江路开展街区志愿服务和秩序疏导。国庆节前，在区属国资系统开展了“防风险、保平安、迎大庆”安全专项检查和隐患排查工作，实行节假日安全生产情况日报工作制度，建立健全了应急管理体系。积极研判观前小商品市场、大龙港72幢、品阁及部分古建老宅安全隐患整治方案，督促相关公司做好史家巷20号、王氏怀新义庄、颜家巷20号等场所的修缮方案，配合做好龙兴桥14号、官宰弄9号的征收工作。全年姑苏区国资系统安全生产总体形势平稳，风险可控，未发生安全事故。

【经营优化】 2019年，区国资办立足古城保护，依托国资平台，整合国资系统建设人才和平台优势，做大姑苏古建与更新置业公司，建立项目建设管理中心，全面开展古建老宅修缮保护项目、古城保护示范工程（平江片区）项目、道前街32号街坊保护与更新项目的开发和腾迁工作。区农贸市场改造提升工程重点项目双塔菜场，由名城建设集团历时3个月打造升级为双塔市集，把传统菜场变身为兼具生活服务与生活美学的多功能复合空间，提升了城市生活品质和市民幸福感。

街区运营管理。加大重点资产经营管理力度。完成东升里13号适意设计空间项目。推进桃花坞创意产业园整体协议搬迁，园内租户清租工作基本完成；会同区经科局对唐寅故居文化区招商推广，举办2019苏州国际设计周、“创意·四季桃花坞”专题活动、“年味姑苏”桃花坞木刻年画展、“见证70周年”非遗和民族文化特展等活动，打造苏州文化及产业创新发展的赋能中心。优化调整历史街区业态。移除同质化低端业态，引入优质业态；完成山塘街部分商户的提档升级工作，调整不符合街区风貌的业态。有效解决历史遗留问题；对山塘景区范围内的40处摊亭提前解约和拆除。

文旅融合发展。组建名城旅游发展公司和旅行社公司，整合区域内外优质文化旅游资源，打造“自在、尊享、品质”的姑苏旅游品牌。推进与万科合资的颜家巷20号有浪酒店项目，完善旅游生态圈和体验链。旅游设施方面，完成玉涵堂后花园“寻梦山塘”文化演出项目的硬件设施改造，完善景区人流监测系统，启动新民桥至野芳浜段景观灯光带改造项目。开发旅游线路。与教育、研学机构开展合作，设计研学游线路，囊括昆曲、评弹教学、木刻年画、香囊制作等非物质文化体验，初步设计11套旅游产品。研发文创产品，围绕“山塘狸”IP研发的近20款“山塘狸”系列文创产品已上线。与苏州漫达文化创意有限公司合作开展“平江鹿”IP文创动漫打造，实现文创产品收入分成。加强宣传推广，在苏州轨交关键站点和地铁一号线车厢内投放姑苏全域旅游宣传广告。

产业园提升。开展产业功能布局调整、“腾笼换凤”、企业调优等一系列工作，根据姑苏区规划的产业功能布局，引进京东智慧工程师学院、携助科技、普息导航、来画科技等一批优秀项目落地。结合苏州农学院大学科技园建立M+品牌视觉形象体系，打造E-JOB线上服务系统，拓展增值服务和品牌活动推广。

总部经济发展。姑苏天安云谷共引进29家企业，包含苏州京航智科数字科技研究院有限公司等现代高科技企业。芯谷产业园成功引进讯众通信科技，打造以企业总部、云通信研发基地和工业互联网应用研究院为核心的云通信产业生态群。

产业基金探索。设立古城保护与发展产业基金，由姑苏区区属国企、昆山市属国企和国发集团

共同出资，通过市场化、专业化运作加强区域合作、纾解资金难题、支持产业发展、服务招商引资。基金投资方向包括古城保护与利用、古建老宅开发运营、老字号品牌运营、文旅项目建设及符合姑苏区产业特色企业等。

健康养老推动。翻牌成立健康养老产业公司，积极参与为老服务中心、日间照护中心、街道区域性养老服务中心的改造建设，推动中银养老基金和上海爱照护等养老项目落地。

【信访处置】 2019年，区国资办完成市委书记信箱6单、市长信箱3单、区长信箱5单、区党政办交办单2单、江苏阳光信访—苏州平台25单、市国资委转办单1单、苏州公众监督网上投诉2单、区社会综合治理联动平台“12345”热线571单、“寒山闻钟”论坛191单，处理区城市管理监督指挥中心投诉函12单；接待市民来访36批次80人。（金秋萍）

市场监督管理

【概况】 姑苏区、苏州国家历史文化名城保护区市场监督管理局（简称“区市场监管局”）主要承担姑苏区范围内工商、质监、食药监、知识产权、物价等市场监督管理工作。区知识产权局为挂牌单位。内设机构有14个，分别是办公室、人事教育处、法制处、食品安全综合协调处、食品安全监管处、药品医疗器械监管处（保健食品化妆品监管处）、市场主体监管处（商标广告监管处）、市场合同监管处（网络商品交易监督管理处）、质量管理与监督处、标准计量处、特种设备安全监察处、消费者权益保护处（投诉举报中心）、知识产权处、价格监督检查处。直属机构1个，为区市场监管执法大队。派出机构14个，分别为火车站分局、沧浪分局、双塔分局、友新分局、吴门桥分局、娄门分局、桃花坞分局、苏锦分局、观前分局、虎丘分局、金阊分局、留园分局、石路分局、白洋湾分局。2019年，区市场监管局纵深推进“放管服”改革和综合行政执法改革，牵头“四类行业”综合整治，不断巩固食品、药品、特种设备安全防线，全区市场监管工作继续呈现良好的发展态势。年内区市场监管局被评为“省级文明单位”。

2019年9月30日，区市场监管局干部职工举行“同升国旗、同唱国歌”仪式　区市场监管局　供稿

【专项整治】 2019年，区市场监管局牵头“四类行业”综合整治，关停餐饮经营户2426家（无证690家、有证1736家），其中转向经营282家；关闭4家问题农贸市场，9家农贸市场提升改造；新设“四类行业”市场主体证照齐全率100%，存量“四类行业”证照齐全率100%；存量无证照“四类行业”100%监管全覆盖。出台餐饮业监管指导意见，启用“四类行业”负面清单查询与监管系统，推动后续监管长效化。在茶花村综合整治中，配合查封“三合一”场所296家，查封布料点158家，关停婚纱加工点1509个，关停无证无照幼儿园3家，关停无证无照餐饮点45家，整治搬离经营户523家。在相王弄玉石加工整治中，促成98%的商户自动搬离。整治后的茶花村、相王弄安全隐患大幅减少，整体面貌全面提升。

【市场主体】2019年，区市场监管局充分发挥主观能动作用，优化服务流程，创新服务方式，深入促进“放管服”改革，全力提升行政服务效能。全区在业主体达15.9万家，注册资本4703.15亿元。企业开业量新增9397家（比上一年下降32.13%），注册资本449.93亿元（比上一年下降25.78%）；个体工商户开业量新增15685家（比上一年增长10.22%），注册资本16.26亿元（比上一年增长13.15%）。

【服务优化】2019年，区市场监管局以智慧精准服务优化营商环境，推动企业落地，方便群众办事，助力经济高质量发展。制定《重点企业保护协作方案》，建立重点企业保护正面清单，发出重点企业保护信息2000余条，全年挽留企业7家，挽留税收438.38万元。对重点招商项目坚持专人对接，为苏宁易购、苏州历史文化名城保护集团旅游发展有限公司等60余家重点企业提供全程高效的优质服务。推出“全链通”平台，发出首张长三角“一网通办”电子营业执照。全程电子化登记企业2573家，占开业总量的27.99%；个体户App登记6152户，占开业总量的42.77%。自主研发远程身份认证系统、推行证照自动一体机，发放食品经营许可证3392张，备案自动售货设备268台。开展“金阊瑞翔”创新项目，推动劳动用工模式再创新；全方位加强商贸（老字号）企业综合指导，积极做亮做强老字号企业。

【信用监管】2019年，区市场监管局加强年报工作，夯实信用监管基础，内资企业年报率85.8%，外资企业年报率93.4%，创历史新高。加快“互联网+监管”建设步伐，实施综合业务“双随机、一公开”，梳理监管清单事项166项，落实企业警示制度、经营异常名录管理制度、黑名单制度和严重违法失信名单管理制度，19756家企业被列为经营异常，5463家企业被移出，3167人被列入法定代表人和相关人员“黑名单”，409家企业被列入严重违法失信名单。推送市场主体登记信息117125条，其中处罚信息191条、检查结果信息5947条。加大“僵尸企业”清理吊销力度，清理吊销多年未年报企业9139家，促进部门间信息共享和联合惩戒。

【食品安全】2019年，区市场监管局加速建设食品信息化平台，“明厨亮灶”、“五常法”监管措施扩面提质，新增“互联网+明厨亮灶”模式504家，其他类“明厨亮灶”2589家。在全省率先上线运行“姑苏食安”App，实现智能网络监管、餐饮企业自律、社会公众参与三位一体的食安监管新模式；强化食品安全监督抽检和安全监管，扎实推进食药安全大排查、大整治、大督查专项整治行动，专题部署小餐饮提升工程，加强餐饮食品安全示范创建，建立入网餐饮服务单位食品安全信用评价体系。认真履行食盐质量监管职责，查处盐业违法案件14起，没收非法盐产品3.36吨，移送公安1起，罚没入库10.41万元，盐业监管数据位列全市首位，保障群众舌尖上的安全。

【药械监管】2019年，区市场监管局开发“药械经营企业社会共治监管系统”，实现药械企业上线监管300余户；召开高风险药品、医疗器械经营使用质量安全工作会议，压紧压实责任，实现药械安全监管全覆盖。开展药品和医疗器械专项整治行动，查处生产销售假药劣药案件9起、无资质经营案件2起、不符合医疗器械法律法规案件4起，罚没入库68.63万元。

【特种设备】2019年，区市场监管局开展电梯困人救援演练，加强特种设备安全宣传，稳妥承接特种设备安装、改造、修理、开工等环节的监管职能，落实电梯检验检测、按需维保、无纸化维保等改革试点。推进叉车、压力管道、汽瓶充装单位、大型游乐

设施安全隐患排查治理行动，累计消除各类特种设备安全隐患843处。

【知识产权】 2019年，区市场监管局出台《服务高质量发展实施意见》。全区新增专利申请3051件，比上一年增长24.07%；万人发明拥有量8.07件，比上一年增长10.7%；苏州市热工研究院有限公司荣获2019年度“国家知识产权优势企业”称号，知识产权工作呈现稳中有升的良好态势。累计查处商标侵权案64件，罚没入库94.8万元，案件比上一年增长52.38%。查处假冒知名运动品牌案，主流媒体高度关注并转发，单条阅读量达3.5亿人次，引发3.7万名网友讨论。

【质量管理】 2019年，区市场监管局深化质量强区战略，全区新增市级以上质量奖企业9家，新增质量管理体系证书88张；东吴物业荣获“江苏省质量奖”，苏州建设（集团）有限责任公司获苏州市质量管理优秀奖。深化强企制标，企事业单位主导或参与制定的国家标准4项、行业标准15项，9个项目获批苏州市地方标准，187家企业获评市级“守合同重信用”企业。开展“健康计量惠民工程姑苏行”活动，在“苏式服务·舒适你我——我心目中的苏州市十佳服务品牌”评选活动中，姑苏区品牌占据7席。

【价格监管】 2019年，区市场监管局积极营造透明稳定的价格环境。以规范价格收费秩序、优化价格公共服务、维护群众价格利益为重点，加大节假日市场价格巡查，持续对景区景点、农贸市场、停车场等场所开展价格监督检查，先后开展专项整治12项，责令东冉学校依法退还多收费用19万元，依法对盘门风景名胜区管理处和苏州水上旅游发展有限公司做出30万元和60万元的行政处罚。

【执法维权】 2019年，区市场监管局突出主业主责，坚持把执法维权工作摆在更加突出的位置，扎实推进专项治理行动。全年立案365件，罚没862.5万元，比上一年增长30.5%。推动企业网店挂标，全区从事网上经营的企业1590家、网店565家，实现挂标率82%。坚持线上线下一体化监管，比对网站2947个，核对网站页面3675页，查看网站广告4660条，调查取证网络平台153次，查处涉网行政案件47起，罚没79.3万元。推进扫黑除恶专项斗争，坚持“有黑扫黑、有恶除恶、有乱治乱”，积极应对“职业打假”问题，加大“非法一日游”整治力度，在46家市场建立平安市场创建工作台账，对40家涉嫌开展非法金融业务的企业进行排查，全年累计查处不正当竞争案件4起、侵权假冒案件64起、广告违法案件60起、产品质量不合格案件43起、价格违法案件14起、合同违法案件1起。

【消费维权】 2019年，区市场监管局持续加大消费维权保护力度。推广供气、校外培训等格式合同示范文本，加强流通领域商品质量抽查，约谈产品及服务质量不合格企业，积极开展“松鼠鳜鱼”正名、电动自行车治理、汽车零配件市场整治、计量器具及商品包装执法检查等惠民行动，依法对利华酒业立案查处。开展保健品乱象百日整治行动，先后对青旸路、永霖大厦等多个保健品商户聚集点进行突击检查，10多家商户自行关停，9家被依法查处。针对区域老年人集聚特点，全年开展保健品商户消费教育讲座20余场；姑苏区“点点3·15惠民姑苏行”活动获评江苏省第二届放心消费创建百件惠民实事。全区受理投诉、举报及咨询11091件次，比上一年下降23.4%；为消费者挽回损失34.8万元，比上一年下降56.61%，全区安全放心消费环境基础日益牢固。

（张晗玥）

安全生产与应急管理

【概况】 2019年2月14日，姑苏区、保护区应急管理局挂牌成立。根据姑苏区机构改革方案，将区城市管理委员会（安全生产监督管理局）的安全生产监督管理职责、区党政办公室的应急管理职责、公安部门的消防管理相关职责、区民政局的救灾职责、国土资源部门的地质灾害防治相关职责、区住房和建设委员会（地震局）的水旱灾害防治和震灾应急救援等职责，以及防汛防旱、减灾、抗震救灾指挥部等的职责整合，组建区应急管理局。2019年，区应急管理局坚持以标准化建设为抓手推进企业安全生产主体责任落实，以双重预防机制建设为载体加强重大风险防控，以危险化学品、涉爆粉尘、有限空间作业、铝镁等废弃物储存场所等监管领域为重点狠抓专项整治；强化属地责任落实，夯实企业安全生产工作基础，坚决防范较大以上事故发生。扎实稳妥推进机构改革工作，紧抓防灾减灾，强化应急救援能力建设，广泛开展应急宣传培训，为“硬核姑苏”、全面建成小康社会提供安全稳定的环境。

【执法检查】 2019年，区应急管理局加强安全生产工作大检查大整治，深入一线开展执法检查工作。对全区207家中小企业、336家危险化学品经营单位、21家加油站、6处有限空间场所、5处铝镁等金属废弃物储存场所和6家粉尘涉爆企业开展全覆盖检查。同时，开展企业三级标准化达标创建现场审查，审查达标企业2家；开展标准化示范企业建设，建设完成2家。对2家二级、6家三级共计8家安全生产标准化企业开展运行质量审计，其中5家企业运行质量与往期持平，3家企业运行管理水平有所下降；对运行质量有所下降的企业，开展针对性帮扶，指导制订整改计划，并按时完成整改。对35家小微企业开展标准化复评复审工作，达标小微企业28家。按可比口径，全年事前立案17件，比上一年上升21.43%；处罚金额45.5万元，比上一年上升31.12%；事前处罚案均值2.68万元，比上一年上升7.63%；事前处罚5万元以上案件数1件。8个街道全部完成生产安全事前处罚清零目标。

【重点行业治理】 2019年，区应急管理局深入开展安全生产大排查大整治。先后印发《全区安全生产隐患排查整治工作方案》《全区安全生产大督查工作方案》《全区组织开展安全生产明察暗访工作方案》《关于进一步加大工作力度推动全区安全生产大排查大整治的工作方案》等，在消防安全、企业生产安全、建设施工安全、道路交通安全、公共安全等5大领域21个方面开展安全生产排查整治工作，同时成立11个专业小组，对隐患整改情况开展明察暗访。全区累计检查各类生产经营单位14905家次，消除问题隐患13159条，立案处罚161家，共处罚金201.15万元。牵头增容扩面推进“331”专项行动。成功组织全市“331”专项行动姑苏区现场推进会，协调各街道各部门主动作为，解决了诸如茶花村和娄花街等一些多年来想解决而没有解决的问题隐患，27处挂牌督办隐患9月底前全部完成整改。开展出租房领域统一执法查处活动，累计执法175起，责令整改881起，行政拘留48人，罚款金额7.9万元。开展民意诉求攻坚活动，解决重点投诉42件。消除火灾隐患2.6万余处，新建电动自行车停放点203个，发放宣传资料38万余份，在防控风险、夯实基础、助力转型上作用明显。同时，加大老旧厂房整治工作，全区排查整治隐患问题471个，关停老旧厂房40家，清退不具备条件承租户156家，清理“三合一”场所99处，拆除违法建设913平方米，添置消防设施器材169处，增设安全警示标牌标语329处，租赁双方新签订安全管理协议145份，建成示范企业2家。

【双重预防机制建设】 2019年，姑苏区大力推进构建风险分级管控和隐患排查治理双重预防机制，全区8个街道4个重点行业中13家企业完成双重预防机制建设，建设完成率100%；考核验收达标完成率100%。开展加油站双重预防机制建设试点工作，编制《安全风险分级管控体系建设作业指导书》，督促危化品企业完成风险辨识评估和分级管控，绘制四色安全风险空间分布图，较大以上风险的场所和岗位设置风险公告栏、风险告知卡，完成重点岗位应急处置卡制作挂贴。落实承诺公告要求，建立风险管控档案，完成风险评估后，对发现的风险点进行改进。年内21家加油站全面完成双重预防机制建设任务。

【督查督办】 2019年，区应急管理局紧盯重点时段开展安全生产综合督导检查。协助区领导分组分队至挂钩联系街道进行安全生产督导检查，特别在五一、端午、中秋、国庆等重要节点，牵头区领导带队节前安全检查工作。针对重点行业领域及薄弱环节开展督查检查。牵头成立专门督查组，针对老旧小区、城中村、专业市场、城镇燃气等重点行业领域，在全区范围内开展安全生产综合督查工作，对发现的问题隐患及时通报、督促整改。持续加大对重点隐患的督办力度。85个安全生产挂牌督办隐患全部按期完成整改并销号，其中市级挂牌5家、区级挂牌41家、街道级挂牌39家。通过安全隐患挂牌督办，统筹解决事关全区安全生产工作的源头性、基础性、根本性问题，“关、停、拆”一批安全隐患点，“迁、转、整”一批经营门面店，“查、封、罚”一批小作坊小企业，彻底改变全区安全生产和火灾隐患现状。落实事故责任追究。始终坚持“四不放过”和“科学严谨、依法依规、实事求是、注重实效”的原则，严肃开展生产安全事故的调查处理和责任追究。对发生的10起生产安全事故进行调查处理。全年立案处罚企业9家，处罚个人5人，共处罚金197.49万元。

【应急预案】 2019年，区应急管理局加强预案管理，强化应急物资储备。修订完善姑苏区防台风、防汛等应急预案，牵头协调区教体文旅委、区民卫局制定《姑苏区旅游景区安全应急预案》《姑苏区突发公共卫生事件应急预案》，对全区总体应急预案进行修订和完善。研讨制定《关于推进姑苏区城市安全发展实施意见》和《关于推进防灾减灾救灾体制机制改革的实施意见》等相关指导性文件，为全区长期安全发展提供制度保障。在全面梳理区防指成员单位防汛储备物资的基础上，借助社会力量，对防汛、消防、防护、通信等方面的货品物资做了明确和完善。同时，将利用区政府特批设备资金购置

2019年9月19日，姑苏区安全生产危险化学品事故应急救援演练　　高　芸　摄

的一批应急物资分散落实到相关单位，以发挥“就近使用、高效减灾”的作用。

【应急救援演练】 2019年，区应急管理局整合原安监、防汛防台等24小时值守职能，增强值班力量，建立局应急值班值守制度。修订《姑苏区应急管理局应急值班值守工作细则》，规范突发事件应急管理局内部响应启动机制；加强对讲机、视频会议系统等应急指挥设备的使用操作培训，不断提高应急值守业务水平。开展应急救援实战演练。联合区消防大队组织社区、企业单位消防站举办以“消除火灾隐患，共建平安姑苏”为主题的消防运动会，参赛队员和观摩人员约150人，提升辖区微型消防站人员的消防技能，促进多种形式消防队伍的全面发展；9月19日，在白洋湾街道举办安全生产危险化学品事故应急救援演练，牵头组织消防大队、城市管理委员会等10余家单位和企业的90余人参加演练，邀请市、区两级政府有关领导和区安委会成员单位相关同志80余人进行现场观摩。通过开展演练活动，提高应急能力，建立起一支训练有素、指挥科学、反应迅速、战斗力强的应急救援队伍。

【防灾减灾工作】 2019年，区应急管理局抓好汛期防汛防台工作。及时调整区防汛防台应急指挥部领导成员，更新通讯录，确保工作不断档。编制台风暴雨应对工作清单，进一步明确各指挥部成员单位的职责分工和工作流程。同时，在暴雨、大风等恶劣天气通过发文、微信、短信等及时发布应急响应指令，协调、督促各单位做好防御工作，及时汇总统计并向市防办报送防御工作情况。主汛期期间，姑苏区有暴雨蓝色警报4次、黄色警报3次，雷暴黄色警报8次，台风蓝色、黄色、橙色警报各1次。警报期间，区应急管理局认真开展气象监测研判，为区防指和各部门、街道提供应急预测情况，发出各类提示短信近3000条，要求各责任单位做好防汛应急值班和相应的应急准备措施。在应对第9号台风“利奇马”期间，积极履行区防办相关职能，全力协调市、区和街道相关单位，扎实做好各项应对和处置措施，有力地保障了安全度汛。推进国家级防灾减灾示范单位建设，苏锦街道光华社区参加创建并通过省级验收。开展防震减灾科普基地复评，苏州市三中、苏州善耕实小及姑苏区少年宫等单位被列入复评复审工作。

【安全生产宣传】 2019年，区应急管理局开展执法人员培训，提升业务水平。协助区民卫局组织社会治理网格化网格员业务培训，强化网格员业务能力，进一步强化基层基础，促进执法检查重心下移、关口前移。“安全生产月”活动期间，全区张贴宣传画160张，悬挂横幅标语44条，发放各类安全常识宣传资料6200份，组织开展各类安全生产知识咨询活动18场次，组织开展安全知识培训46场次。开展区防震减灾书画比赛、知识竞赛、避险自救知识培训及应急演练等系列宣传活动。广泛宣传安全生产有奖举报制度，鼓励广大市民积极参与安全监督，充分调动人民群众参与对安全隐患的投诉举报。全年处理各类群众举报安全隐患10宗，为推进安全生产工作社会化进程提供有力支持。（杨　柳）

财　政

【概况】 姑苏区、苏州国家历史文化名城保护区财政局（简称“区财政局”）为姑苏区政府、保护区管委会工作机构。2019年，区财政局以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，坚持以供给侧结构性改革为主线，坚决贯彻市委常委会专题研究姑苏区工作精神，落实积极财政政策，履行公共财政职责，财政事业改革发展取得明显成效。

【财政收入】 2019年，完成一般公共预算收入636104万元，完成调整预算100.1%，比上一年实绩增加13134万元，增长2.1%，税收占比91.7%。国有资本经营收入预算3300万元，全年完成国有资本经营预算收入5608万元，完成年度预算169.9%。一般公共预算收入分科目情况如下：增值税完成241819万元，比上一年减收5328万元，下降2.2%；企业所得税完成95502万元，比上一年减收10310万元，下降9.7%；个人所得税完成60703万元，比上一年减收17204万元，下降22.1%；城市维护建设税完成33190万元，比上一年减收1939万元，下降5.5%；房产税完成42851万元，比上一年增收2717万元，增长6.8%；印花税完成7124万元，比上一年减收1102万元，下降13.4%；城镇土地使用税完成5144万元，比上一年减收248万元，下降4.6%；土地增值税完成93961万元，比上一年增收25057万元，增长36.4%；耕地占用税完成1254万元，比上一年增收1254万元；环境保护税完成1121万元，比上一年增收1117万元；其他税收收入398万元，比上一年增收398万元；专项收入完成28237万元，比上一年减收1882万元，下降6.3%；行政事业性收费7870万元，比上一年增收7870万元；罚没收入完成6314万元，比上一年增收6126万元，增长3258.5%；国有资源（资产）有偿使用收入完成10563万元，比上一年增收7859万元，增长290.6%；其他收入完成53万元，比上一年增收54万元。

【财政支出】 2019年，姑苏区完成一般公共预算支出593026万元，完成年度预算94.4%，比上一年增长19.9%。政府性基金年度支出总预算195876万元，为上年结余及上级支出指标。全年累计完成政府性基金预算支出71124万元，完成年度预算36.3%。全年累计完成国有资本经营预算支出3300万元，完成年度预算100%。

表6-11　姑苏区一般公共预算支出情况（2019）

支出项目	金额（万元）	完成率	增长率（比上一年）
一般公共服务	42976	91.3%	-4.2%
公共安全	22844	98.3%	10.3%
教育	135507	98.3%	9.5%
科学技术	10683	88.2%	11.2%
文化体育与传媒	30766	97.7%	144.5%
社会保障和就业	105413	91.6%	32.5%
卫生健康	19319	85.6%	-10.3%
节能环保	21261	76.9%	-4.7%
城乡社区	133786	95.0%	12.7%
农林水	1734	94.3%	-11.2%
资源勘探信息	36352	98.0%	193.1%
商业服务业等	2662	92.6%	-15.1%
金融	62	100.0%	-43.6%
援助其他地区	5699	100.0%	23.8%
住房保障	19369	95.5%	21.6%
灾害防治及应急管理	2003	91.5%	—
债务付息	2170	100.0%	-2.0%
其他支出	420	100.0%	-24.9%

【民生保障】2019年，区财政局坚持以目标为导向，将促发展与惠民生相结合，确保最低人员生活保障金、尊老金、养老援助扶持金、抚恤救助金等经费足额到位，及时发放各类民生扶持资金21667万元，落实创业再就业各项扶持政策，继续加大养老服务资金的投入，扎实推进和谐社区建设，进一步完善社会保障服务体系。支持教育优先发展，完善各级各类教育办学、生均经费等标准，安排教育各类生均公用经费8305万元；持续推进五年行动计划，继续推动民办幼儿园改普惠性幼儿园的改革进程，加大集体办幼儿园提档升级力度。结合市、区两级财政体制调整，加大社区卫生服务中心经费的投入，保障社区卫生服务机构有序正常运行，稳步提高人员待遇，安排基本公共卫生服务经费7897万元，全面提升全区基层医疗卫生服务质量。积极保障公共文化事业发展，安排专项资金3000万元，分3年落实到位；支持江苏省大运河文化旅游发展基金运行，推动大运河文化带建设。坚持以人为本，确保人才开发资金落实到位，统筹安排各类人才资金4066万元。支持基层服务型党组织建设，安排社区党组织为民服务专项经费及社区党员活动经费3980万元，有效推动党建引领社会治理工作。全面落实3岗18级薪酬制度，保障社工经费有序到位，改善社区工作者待遇水平，推进社区工作者职业化队伍进程。进一步落实扫黑除恶等专项工作经费380万元，促进各部门有效运转和高效履职。全面推动古城保护。围绕历史文化名城保护和提升六大工程、平江片区重点功能区建设等项目，积极申报城建资金计划，争取长效资金保障，累计拨付六大工程以及2018、2019年新增整治项目资金14.4亿元。合理安排土地资金专项奖励，为重点项目区级配套、债务控降、古城保护和管理大数据中心、新校建设五年行动计划等提供资金支持。落实“两扫”专项保障。安排征收搬迁工作经费5000

万元，加快推进姑苏区征收搬迁扫尾清零工作；安排长效管理等环境卫生综合整治经费5800万元，用于百日行动、“两小”行动、非机动车规范管理、“331”专项行动、垃圾分类、小区环境提升等工作。加强实事项目投入。安排中心城区架空线整治和入地工程经费7600万元，净化城市空间，改善城市面貌，保障城市运行安全。拨付小区环境改善提升工程、老旧片区交通安防环境综合整治工程经费1亿元；累计拨付海绵城市试点及“厕所革命”经费7326万元。

【财政监督】 2019年，区财政局加强财政监督，严肃财经纪律，不断提高财政监督科学化、精细化管理水平。全面推进财政“大监督”管理，全年累计实施政府采购项目354个，预算9.47亿元，实际采购金额9亿元，节支率为5.0%；累计完成评审项目101个，审定金额12.79亿元，累计审减2080万元；累计审核限额以下行政事业单位国有资产购置1055笔，采购金额3083.9万元；审核批复各类资产报废133笔，报废金额4146.63万元，审核资产调拨47笔，调拨金额6531.41万元。组织开展财政专项资金监督检查和“双随机”抽查，开展“清风行动”财务专项督查，加强财政业务政策宣传和财经纪律专题培训，强化财政监督的服务功能。

【财政改革】 2019年，区财政局稳步推进预算绩效管理，按照党的十九大提出的全面实施绩效管理的要求，力争用3到5年时间基本建成全方位、全过程、全覆盖的预算绩效管理体系。完善修订《姑苏区、保护区推进预算绩效管理工作实施方案》《姑苏区、保护区预算绩效管理办法（试行）》，明确姑苏区全面实施预算绩效管理的任务清单，实现预算与绩效管理一体化。对区民卫局等8家单位的10个项目试点开展全过程预算绩效管理工作，科学合理设置绩效目标，涉及资金3.44亿元。实行绩效目标实现程度和预算执行进度“双监控”，对预算完成进度、阶段性目标完成情况、产生的效益与预期目标偏差情况进行跟踪、评价，重点抓好纠偏环节。强化绩效评价的结果运用，促进预算单位规范专项资金使用及制度的完善，提高项目管理水平，优化政策内容，形成反馈、整改、提升的良性循环。全面深化国库管理改革，进一步落实上级财政部门关于推行国库集中支付电子化改革的要求，全面取消面审，执行网络审核支付。推进政府会计标准体系改革，实施行政事业单位新会计制度，加强与区各预算单位的联系，顺利完成新旧制度衔接。推进政府财务报告全面试点前期准备工作，指导试点单位全面清查资产负债，及时清理往来事项，计提固定资产累计折旧，为编制政府部门财务报告做好准备。

【法治财政】 2019年，区财政局不断健全法治财政标准化体系，深入推进“六位一体”法治财政标准化管理，落实依法行政工作要求，依托法律顾问制度，强化关键环节合法性审查工作，完善决策流程，推进依法理财，运用多种形式创新开展财政法治宣传教育。完善预算决算信息公开工作，加快透明预算制度建设，推动公开工作的规范化、科学化，促进法治政府建设。（金秋萍）

税　务

【概况】 国家税务总局姑苏区（苏州国家历史文化名城保护区）税务局（简称“区税务局”）于2018年9月正式成立，经国家税务总局批准，行政级别为副处级。按区税务局机构职能划分，区税务局承担姑苏区属内资企业、个体工商户的日常管理、税源管理等工作。设有办公室、法制科、纳税服务科等13个内设机构（副科级），有1个派出机构（副科级）

和1个事业单位（副科级）。其中派出机构为区税务局第一税务所，负责区级重点税源集中管理、风险应对和区直机关事业单位社会保险费征收管理等工作；事业单位为区税务局信息中心，负责本单位信息化建设的技术支持、保障工作，承担税收管理信息系统的技术和设备运行维护工作等。2019年，区税务局坚持党建引领、深化减税降费，着力优化营商环境，深入推进“放管服”改革，巩固国税地税征管体制改革成果，在发挥税收职能作用上求突破，在征管和纳服上求创新，在队伍和团队建设上求深入，攻坚克难、锐意进取，展现了新机构的新形象新作为。年内，区税务局被江苏省精神文明建设指导委员会授予“2016—2018年度江苏省文明单位”荣誉称号。

【税费征收】 2019年，全区在册登记正常户110837户，其中增值税一般纳税人27541户、小规模纳税人35451户、个体47845户。区税务局抓住组织收入过程中的有利因素，加强对收入的分析和研判，积极组织税费收入，圆满完成市、区两级收入任务。全年组织各项收入326.10亿元，比上一年减少1.8%。其中税收收入218.59亿元（含契税），比上一年下降3.5%。社会保险费全口径收入112.48亿元。自然人股权转让征管、土地增值税清算、二手房审核等专业化事项工作成果突出：积极开展好自然人股权转让工作，全年共审核业务4268笔，应补缴税款3116万元；发起土地增值税清算项目14个，完成清算申报10个，申报入库税款3.90亿元；完成清算项目审核8个，补缴税款3993.96万元，退税6061.62万元；完成存量房交易审核149户、二手房审核152户。按照上级部署，采取有针对性的工作方案，有序接收机关事业单位社保费、城乡居民社保费的征管职责。分级、分类、分批组织划转培训，稳妥推动586户机关事业单位社保费的划转；建立城乡居民社保费网格化管理体系，在169个社区和177所学校建成网格点，安排专人担任联络员，实现政策解读、系统操作、异常处理的多方位快速响应；完成2020年度学生少儿和大学生医疗保险集中征收工作。

2019年4月11日，姑苏区文化旅游行业纳税人之家成立并揭牌　　区税务局　供稿

【减税降费】 2019年，区税务局严格按照国家税制改革的重大战略部署，坚决落实减税降费政策，持续推进各项改革重点任务。积极落实国家的减税降费政策，助力区内中小企业发展。全年共组织128场培训，对内强化税务干部对政策的认识掌握，对外通过微信推送、税务微课堂、纳税人学堂直播、专场培训、上门辅导、宣传资料发放、主流媒体宣传等多种方式开展政策辅导，培训覆盖率达到100%。多次向区委、区政府汇报，其中《减税降费政策对姑苏区税收收入的影响分析》一文获得区委书记黄爱军批示肯定。随着多项增值税减税政策陆续出台，增值税增速明显放缓。增值税小规模纳税人免税标准减免1.53亿元，增值税税率调整及配套措施减免4.81亿元，增值税期末留抵税额累计退税2.47亿元。全区落实“六税二费”减免约9311万元，放宽小微企业标准，减免企业所得税约2.62亿元。贯彻新修订的《个人所得税法》，重点落实6项专项附加扣除政策。扎实做好汇算清缴工作，多渠道为扣缴

义务人发出申报提醒。姑苏区全年入库个税比上一年下降28.2%，减税效应明显。

【防控机制】 2019年，区税务局通过信息化手段，细化具体风险指标，加强地区间防控工作的合作，共同保持高压态势。全年共接受下发事前防控任务4855户，完成4594户；事中、事后防控任务144户，完成127户。外部获取园区普通发票虚开数据，对姑苏区内下游企业进行核查，共核实接受虚开企业139户。共完成风险应对任务496户，中止14户，任务成效涉及补税入库6994.70万元。严格按照注销分类管理，全年完成注销131户，查补入库各类税金114.27万元，加收滞纳金52.48万元。

【税收执法】 2019年，区税务局依法行政有序开展。运用内控监督平台，防范税收政策落实风险，严格执行税收执法责任制。遵照重大税务案件审理办法，认真组织重大税务案件审理，规范流程、优化方式，提高审理质效，全年审议14起重大税务案件。合法规范地为公检法系统等第三方调取税收信息，共审核证据并出具联系单101份。根据《纳税信用管理办法（试行）》，对所辖企业进行纳税信用等级年度评价。积极参与辖区内企业守合同、重信用状况征询工作，对区内256户纳税人的信用情况分类判断。联合其他部门，根据不同的等级，对企业采取相应措施，共同推进社会信用体系建设。抓好咨询举报处理，全年共受理举报投诉案件1552份。认真做好信访维稳，加强涉税舆情工作，做到舆情早发现、早处理。开展扫黑除恶工作，以严厉打击税收违法行为为着力点，特别是在涉嫌骗购、虚开增值税专用发票问题上认真排查，将防虚打骗与扫黑除恶有效衔接、同步推进。

【营商环境优化】 2019年，区税务局深入贯彻优化营商环境的要求，提升纳税服务水平。以落实“1+5”征管体系为契机，进一步明晰岗位的职责、流程，转变征管理念和方式，提升税收治理质效。简化办税缴费步骤，缩短办税缴费时间，降低办税缴费难度，提高纳税人、缴费人满意度，不断优化税收营商环境。推广个人所得税线上汇算、车购税线上申报和退税退费全流程线上办理，推进纳税人、缴费人和税务人的“双减负”。

【党建工作】 2019年，区税务局充分发挥党建引领性、基础性作用，以党的政治建设推动改革落实、保障改革攻坚，确保思想定、人心顺、改革稳、工作进。开展主题教育，思想理论武装工作进一步加强。成立主题教育领导小组后，组织召开动员部署会议，明确职责分工、加强组织保障、制定实施方案，确定路线图、时间表。聚焦思想建设，党员干部政治站位进一步提高。坚持思想先行，将《中国共产党章程》《中国共产党纪律处分条例》《中国共产党党内监督条例》等作为学习重点。扎实开展民主生活会，做到查摆问题实事求是、剖析问题深刻到位。依托“学习强国”平台，强化党员先进性教育，在真学、真信、真用上出成效。聚核制度保障，党组织战斗堡垒作用进一步凸显。严格落实基本组织生活制度，加大入党积极分子的培养力度。依托“税韵先锋·情满姑苏”品牌，与观前社区、新城投资等单位结对共建。组建党员志愿服务团队，引导党员干部主动投身到急难险重工作第一线。着力推进群团建设，开展好各类群众性活动，营造和谐大家庭氛围。

【区税务局荣获省文明单位称号】 2019年12月11日，区税务局被江苏省精神文明建设指导委员会授予“2016—2018年度江苏省文明单位”荣誉称号。近年来，区税务局在市税务局和区委、区政府的正确领导下，全面贯彻落实党的十九大和十九届二中、三中、四中全会精神，以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，积极践行社会主义核心价

值观，以理想信念教育和党的建设、社会主义核心价值观教育实践、文明优质服务、文明风尚行动、法治建设、文化体育活动和环境建设、创建工作机制建设为抓手，继承和发展姑苏区原国税局和原地税三分局在文明创建上的好传统好做法，紧密结合税收工作，坚持以服务纳税人、缴费人为中心的发展思想，围绕构筑道德风尚建设高地，着眼培养时代新人、弘扬时代新风，着力提升干部职工文明素质和文明程度，积极参与社会公益事业和社区文明实践，全面提升精神文明建设水平。（黄司璇）

审　计

【概况】 姑苏区、苏州国家历史文化名城保护区审计局为姑苏区、保护区管委会工作机构，有办公室、财政金融审计处、行政事业与资源环境审计处、固定资产投资审计处、法规综合处（企业审计处）5个内设机构。2019年，区审计局开展审计项目12个，审计查出主要问题涉及资金44390万元，出具审计移送处理书4份，提出审计建议64条，向纪检监察机关移送线索3项，向主管部门移送线索9项，为保障姑苏区经济社会持续健康发展做出了贡献。

2019年9月6日，姑苏区委审计委员会第一次会议召开

区审计局　供稿

【机构调整】 2019年，根据机构改革相关要求，组建区委审计委员会，召开区委审计委员会第一次会议，进一步加强党对审计工作的领导；区委审计委员会办公室设在区审计局。完成区发改局重大项目稽查、区财政局预算执行情况和其他财政收支情况的监督检查职责以及区国资委区属国有企业监事会职责划转调整、人员调整和部门“三定”方案制定，为提升审计整体效能打下坚实的基础。

【财政审计】 2019年，区审计局围绕姑苏区发展战略和新《预算法》的实施情况，通过强化数据分析、加大延伸力度，深化财政预算执行审计。重点关注简政放权、减税降费、扶持资金拨付、地方政府隐性债务、存量资金统筹使用、财政往来款清理等政策执行及财政支出绩效等问题；持续推进部门预算执行审计全覆盖，集中反映部门预算编制执行情况、部门存量资金、公务支出及公务消费、政府购买服务等方面情况；加强对所有纳入预算的公共资金的审计，开展对区属国企、政府投资领域的审计，提高政府公共资金使用效益，扩大审计监督覆盖面。服务人大监督，完善向人大常委会汇报同级审计工作报告和审计整改工作报告制度，参与区人大票选实事项目的跟踪监督，开展竣工结算审计。

【经济责任审计】 2019年，区审计局对9名区机关部门、街道、国企领导干部实施经济责任审计，首次将古城保护、河长制等内容纳入经济责任审计范围。聚焦姑苏国企管理，开展发展集团经济责任审计，重点关注重大事项决策、投融资管理、准金融业务开展、资产及财务管理等内容，揭示风险隐患，促进区属国企发展提质增效。

【工程审计】 2019年，区审计局组织对164个项目开展竣工结算审计，组织审结项目74个，核减金额4702.2473万元，平均核减率15.73%。围绕古城保

护战略，开展苏州姑苏古建保护发展有限公司古城保护专项资金专题审计，反映古城保护专项资金的收入和管理使用情况。关注民生福祉发展，在对平江新城42号地块项目竣工决算审计中，核减合同结算价款616.86万元，大幅提高财政资金使用效益，促进惠民政策的落地落实。

【审计工作机制】 2019年，区审计局结合“质量强审”要求，出台《姑苏区审计质量控制操作指南》，明确审计过程中各环节控制要求和完成时间，强化审计现场管控，提升规范化水平。根据投资审计转型要求，出台《姑苏区公共工程审计监督管理办法》，优化政府投资审计模式。制定《姑苏区审计局数字化审计及电子数据管理办法（试行）》《姑苏区审计局网络与信息安全保密管理办法》《姑苏区审计局网络与信息安全应急预案》等制度，确保数据保密和网络安全。优化用人机制，实现计算机审计、财务审计、工程审计人员统筹编入审计组。科学调配审计资源，优化财务、固投社会协审中介库结构，强化质量检查，整合社会审计力量，形成审计工作合力。全面推行“二次审理”，细化审理工作流程，不断前移项目审理关口。改进审计方式，选拔计算机审计人才组建成立大数据审计攻坚团队，利用SQL（结构化查询语言）等大数据审计技术，加强数据分析比对、关联和多维度分析，精准锁定问题疑点，进一步提高审计的精准度。 （江莉渊）

文　化
落座
門宮

教　育

文化事业

体　育

旅　游

科学技术

综 述

【概况】 2019年2月，根据机构改革相关要求，将教育体育和文化旅游等职能进行整合，组建姑苏区、苏州国家历史文化名城保护区教育体育和文化旅游委员会（简称“区教体文旅委”）。2019年末，姑苏区小学入学率、巩固率、毕业率达100%，学前三年教育毛入园率达99.6%，有学习能力的残疾儿童入学率达100%，公办学校吸纳外来人口子女比例为84.72%。义务教育方面，全区共有小学47所（含4所外来务工人员子弟学校），在校学生52311名。全区共有7所省实验小学校，校龄超过50年的学校有22所，其中百年老校17所，小学校均为苏州市教育现代化学校。学前教育方面，区域内共有幼儿园78所，其中区管65所、分园4所（公办园47所、民办园22所），市管9所（公办园7所、民办园2所）；区管幼儿园在园幼儿总数21592人，市管幼儿园在园幼儿总数4353人，合计25945人；省、市优质园63所，占比85.89%。特殊教育方面，有1所特殊教育学校，在校学生148人，为江苏省特殊教育现代化示范学校。社区教育方面，现有老年大学1所、社区学院1所、街道社区教育中心8个、社区市民学校165个、民办非学历教育培训机构137个，另有教师发展中心、少年宫2家直属单位。师资队伍方面，公办小学（含特殊教育、发展中心、少年宫）在编教职工2910人，其中专任教师2896人。专技岗位本科及以上学历2517人，占比86.9%；中级及以上职称2189人，占比75.52%；40周岁以下青年教师1572人，占比近54.28%；女教师2438人，占比84.19%。公办园（含原委办园和原街道办园）在编教职工554人，其中专任教师541人。专技岗位本科及以上学历460人，占比85.03%；中级及以上职称329人，占比60.81%；40周岁以下青年教师230人，占比近42.51%；女教师529人，占比97.78%。

2019年7月1日，区教体文旅委举行了“园丁先锋礼赞”主题党日活动　　区教体文旅委　供稿

【教育经费投入】 2019年，姑苏区全面落实教育优先发展战略，保证预算内教育拨款逐年增长，均高于当年财政经常性收入的增长率。姑苏区财政对教育拨款为14.38亿元，增幅为7.76%。2019年教育费附加下达6689万元，主要用于改善办学条件，下拨公用经费7789万元。下拨公办幼儿园扶持资金7922万元。严格按照政府采购规定，投入1600万元采购教学设备。教师节优秀教师奖励625.6万元、缺编代课老师补贴936万元、新建学校设备添置经费1220万元，为实现教育经费“三增长一提高”目标奠定基础。2019年财政按教师工资总额的2%安排预算628.2万元，足额专款用于学校教师培训。积极开展财务内部审计及经费调研工作，年内完成审计项目100个，其中维修项目85个、经济责任审计14个、其他审计1个，审计总金额28135万元，增收节支375.2万元。

【教育规划建设】 2019年，区教体文旅委根据《姑苏区教育设施建设五年行动计划》的总体目标，全面完成了白洋街幼儿园、钟楼幼儿园2个项目的建设，白洋街幼儿园正式投入使用，钟楼幼儿园已移交国资，新增学位约870个。开工建设沧浪新城第四实验小学、劳动路小学，推进金星小学等13个项目前期手续办理。夯实暑期校园维修工作，安排43所小学、19所幼儿园进行维修、改造和整体环境提升，涉及改造资金约5500万元，全力保障安全工作。全面完成原集体办幼儿园校舍安全抗震鉴定，推进校舍安全长效管理工作，按计划做好公办小学校舍安全复查、鉴定工作。

【教育集团化办学】 2019年12月成立苏州市平江教育集团、虎丘教育集团，调整苏州市金阊教育集团。按照“资源共享、优质均衡”的总体思路，以一体管理、融合多样、聚焦内涵、协同推进为发展原则，以提升教育质量为目标，以创新办学体制和管理体制为动力，以科学整合和扩大优质教育资源为手段，以整体提升教学质量为核心，强化党建引领、严格行政配备、明确管理职责、充分赋权集团、聚焦质量核心、完善集团考核，打造具有“姑苏特质”的现代化教育新形态。

【智慧教育应用】 2019年，区教体文旅委通过建立分级管理、定期会商、阶段测试等制度机制，确保“姑苏智慧教育”一期7大子系统项目建设按期完成，实现区域内47所小学、63所幼儿园、4000多名教师、7万多名学生数据全纳入，打通区域数据流转链路，形成区域数据“一盘棋”，初步构建起智慧教育框架。分层分类抓好推广应用。采取由点及面、分层培训、逐步推进的方法，围绕教、管、考、评、学5个方面全面推开各系统的落地应用，基本满足教育各部门和学校师生应用需求。立足长远科学规划二期方案。围绕区域基础设施改造、网络安全和云平台基础架构升级，科学编制智慧教育二期方案，夯实底层数据架构、优化应用系统功能，以期最大程度发挥教育大数据应用技术优势，使其全面服务于师生成长。聚智把脉举办教育大数据专题研讨。以苏州智慧教育示范区培育创新工作为牵引，联合教育大数据应用技术国家工程实验室、中国教育战略协会未来教育专委会以及苏州市教育局，开设论坛，共同研究利用教育大数据、人工智能助力教育现代化的路径与实践。

【师资队伍建设】 2019年，区教体文旅委加强教育干部人才规划，制定出台《姑苏区教育人才培养计划（2019—2022）》《姑苏区义务教育学校中层干部推荐与选拔方案》等，做好校长职级制、教育人才考核、名师工作室等管理办法修订意见建议征集。加强师德师风建设。组织学习《十项准则》《教师师德失范行为处理实施细则》，持续开展拒绝有偿补课公开承诺活动；选树优秀教师典型，沧浪实验小

学校教师马红霞被授予“全国优秀教师”称号。举办首届姑苏区班主任文化节，开展区级“魅力班主任”“模范班主任”“功勋班主任”评选活动和表彰大会等10项活动。推进和完成暑期教师交流工作。符合交流条件教师1238人，实际交流186人（含辞职、挂职人员），占比超过15%，达省级交流指标要求。交流涉及所有学科教师，涉及交流的学校数占比为100%。推动干部多岗位锻炼。推荐3人参与区级机关干部2019年“扫尾清零”攻坚战驻点协办工作，推荐1名科员参加市级单位挂职锻炼，推荐9人参与实施干部培养“三个一线”工程。促成姑苏区12所小学、幼儿园与江口县25所小学、幼儿园结对，一对一开展帮扶，共派出11名教师赴贵州江口、5名教师赴新疆支教。

【学校安全维稳】 2019年，区教体文旅委坚守“安全红线”“稳定底线”，成立全区学校安全风险专项整治工作领导小组，进一步强化安全卫生工作的组织领导。扎实开展校园和校车安全专项整治工作，务求把风险隐患消除在萌芽状态，切实构筑全区学校安全生产治理体系，提升治理能力。严格落实各校日常自查，采用第三方检查、责任督学督查、“四不两直”巡查等形式加强校园安全的检查、督查力度；完善学校安全督导考评机制，及时督办校园管理问题隐患整改。安排1000万元专项资金，对45个学校（校区）原有技防设施设备进行更新改造。开展经常性应急演练和校园交通安全宣传应急处置及疏散演练规范指导。推动警、校紧密合作，防控学生校园欺凌行为。

【教育环境优化】 2019年，区教体文旅委整治违规办学行为。对违规超前教学、分快慢班、举行考试、进行排名和食堂管理不规范等方面进行集中整治，维护办学工作有序进行。规范管理校外机构。严格执行“先证后照”制度，共审批39家机构；通过随机抽查、明察暗访、专项检查、数据对比等方式开展日常督查。清理整顿无证园。区内15所无证园全部关停，准看护点2019年秋季已停止招收小、托班新生。全面推进“阳光食堂”。所有公办学校进入“阳光食堂”平台进行日常操作管理。全区“阳光食堂”信息化监管服务平台共建立机构90个，实现了公（民）办小学、幼儿园全覆盖，平台运行学校比例达到100%。

【课后服务工作】 2019年，区教体文旅委进一步贯彻落实省教育厅《关于做好中小学课后服务工作的指导意见》等文件精神，积极回应广大家长的现实需求，有效缓解部分家长按时接孩子放学难的问题。全区所有学校对一至六年级接送孩子有困难的家长无条件开放课后服务，推进课后服务工作常态化、规范化、多样化，提升学校课后服务质量，努力办好人民群众满意的教育。

【教育督导考评】 2019年，区教体文旅委积极履行督政职责。完成省政府对苏州市政府履行教育职责考评县（市、区）现场检查任务。做好省教育现代化建设监测、义务教育优质均衡发展指标监测工作。创新学校素质教育督导模式。基于第三方督导，采用“5+1+N”的督导模式，完成对沧浪实验小学、姑胥小学、平直实验小学、金阊新城实验小学、新康实验小学的素质教育督导。开展责任督学挂牌督导。围绕“义务教育学校违规办学行为”“教师师德师风和专业发展情况”“学生学习、体育锻炼和课业负担情况”“课后延时服务工作实施情况”等主题开展专项督导，发现问题并指导学校内涵发展。制定完善学校年度综合考评方案。制定2019年度学校、幼儿园、教师发展中心、少年宫综合考评方案。建成“智慧教育”之学校发展综合评价系统平台。

（陈莉华）

学前教育

【概况】 2019年，姑苏区域内共有幼儿园78所，其中，区管幼儿园65所、分园4所（其中公办园47所、民办园22所），市管9所（其中公办园7所、民办园2所）；区管幼儿园在园幼儿有21592人，市管幼儿园在园幼儿有4353人，合计25945人，学前三年教育毛入园率达99.6%；在78所幼儿园中省、市优质园67所（包括4所分园），占比85.89%。

【无证幼儿园整顿】 2019年，区教体文旅委根据上级要求，配合街道于当年暑假期间集中开展无证园清理整顿工作。关停区域内15所无证幼儿园，并多次会同街道进行现场巡查，关注原无证园举办地的后续情况，防止其死灰复燃；确保准看护点2019年秋季已停止招收小、托班新生，并做好安全等各项常规工作，维护过渡时期的稳定秩序，保障教育教学活动正常开展。

【配套幼儿园治理】 2019年，区教体文旅委根据《关于学前教育深化改革规范发展的若干意见》《国务院办公厅关于开展城镇小区配套幼儿园治理工作的通知》相关要求，牵头拟定《姑苏区城镇小区配套幼儿园治理工作方案》，成立姑苏区城镇小区配套幼儿园治理工作领导小组，明晰各部门工作职责，全面排查区域内民办园产权、规模、收费标准等情况，开展首批整改工作，平泷路61号（原妙百睿幼儿园园址）改为公办的红苹果实验幼儿园。

【爱心实验幼儿园启用】 2019年秋季，位于金阊新城的爱心实验幼儿园正式投入使用。该园是按省优质园标准建造配备的公办幼儿园，有20个班级，招收周边幼儿400多名，有效缓解了金阊新城区域学前教育普惠资源紧缺的问题。

【普惠性民办园发展】 2019年，区教体文旅委调研周边区域普惠性民办园发展的支持政策，排摸全区民办园收费等情况，拟定《关于推进全区普惠性民办幼儿园建设的实施意见（试行）》，完成平江新城实验幼儿园、七色花实验幼儿园、常青实验幼儿园约谈、单位设置申请及部分幼儿园的资产初步审计等工作，为转成公办幼儿园做好准备。小绿堡、长盛、百晟、阳光城幼儿园均递交了举办普惠性民办幼儿园的申请，后续相关工作有序进行。

【集体办幼儿园管理】 2019年，区教体文旅委以“品牌输出”的形式将古城区2所集体办幼儿园的优质资源辐射至新城区域，促进教师流动。组织开展姑苏区“课程游戏化再推进”园长专题培训，提供交流平台，促进集体办园主动发展、创新发展、优质发展，进一步加强园所内涵建设。

【优质园创建步伐】 2019年，百花洲幼儿园、星光耀贝街幼儿园、七色花实验幼儿园、常青实验幼儿园被评为苏州市优质幼儿园，红苹果实验幼儿园和爱心实验幼儿园完成市优质幼儿园的现场评审工作。

（金莹霞）

义务教育

【概况】 2019年，姑苏区有公办小学43所，在校学生52311人；特殊教育学校1所，在校学生148人。全区有17所百年老校，小学均为苏州市教育现代化学校。有合格外来务工人员子弟学校4所，在校学生3584名。

【随迁子女积分入学】 根据《苏州市流动人口积分管理办法》《苏州市义务教育阶段流动人口随迁子

女积分入学细则（试行）》相关规定，自2016年起，苏州市流动人口随迁子女就读义务教育学校试行积分入学政策。2019年，姑苏区申请积分入学的有1718人，准入公办学校的有1563人，准入率为90.98%，安排至民办学校并由政府购买学位的有155人。

【德育品牌活动】 2019年，区教体文旅委围绕新中国成立70周年、党创立少先队70周年，开展“扣好人生第一粒扣子”“新时代好少年”“苏州少年说”“‘我为祖国呼号’——苏州市庆祝新中国成立70周年少先队鼓号‘快闪’展演”“学习习爷爷贺信精神，做新时代爱国主义好少年”等主题教育实践活动，激发学生爱党爱国爱队深厚情怀。组织学生在“9·30”烈士纪念日、“12·13”国家公祭日等关键节点，开展“勿忘国耻、振兴中华”“向国旗敬礼”等爱国主义教育活动。开展“你好，新时代”寻访学习宣传活动，增强学生的光荣感。引导学校围绕课程目标，将德育内容细化落实到各学科课程的教学目标之中，融入渗透到教育教学全过程，努力打造全员育人、全科育人、全程育人的教育格局。

【课程建设】 2019年，姑苏区新增“基础教育前瞻性教学改革实验项目”省级1个、市级3个，“中小学品格提升项目”省级1个，省级重点培育和推广项目1个，小学特色文化建设项目省级1个、市级4个，中小学课程建设培育项目市级1个；新增苏州市有效教学实践研究实验学校14个；新增一批省红十字示范学校、市科学教育综合示范学校、人防知识教育先进学校等；推介表彰一批姑苏区义务教育改革项目优秀成果、先进个人。

【学校体育活动】 2019年，区教体文旅委坚持开齐、开足体育课，保证学生每天1小时的校内体育活动时间。以监测手段评估体育教学质量，推进学生身体素质水平提升。蓬勃开展“阳光体育活动”，积极参加苏州市阳光体育联赛的小学生田径、跳绳、踢毽、乒乓球、篮球、排球、手球、游泳和啦啦操等各项比赛，以赛促学，以赛促练。

【校园足球运动】 2019年，姑苏区校园足球整体水平不断提升，各项工作发展势头良好。姑苏区成为江苏省青少年校园足球试点区（县），全区有全国青少年校园足球特色学校16所、国家级足球传统项目学校和校园足球重点校1所、江苏省足球后备人才示范学校1所，数量位居全市前列。苏州市盘溪中心小学校在2019年“省长杯”卡尔美江苏省青少年校园足球联赛中力克强敌，再捧“省长杯”冠军。全年姑苏区校园足球联赛办赛水平进一步提高，有37所学校54支球队参赛、668名球员参与，共举行115场比赛。全区有序构建教学、训练、竞赛和保障体系，促使优秀足球后备人才不断涌现；逐步建立“姑苏区各小学足球教练员和裁判员档案资料库”，推动全区校园足球标准化、高质量发展；大力深化区域教育战略合作，广泛借助社会专业力量推动校园足球工作。

【学校艺术教育】 2019年，区教体文旅委以《姑苏区学校艺术教育特色项目建设方案》为引领，以区级艺术教育项目基地校为龙头，鼓励和扶持校园艺术特色项目社团化发展，实现“一校一品”，争取“一校多品”。姑苏区有9所学校获得“苏州市艺术特色教育学校”称号。在全国第六届中小学生艺术展演活动中，姑苏区获全国优秀组织奖1个、艺术表演类二等奖2个、中小学美育改革创新优秀案例一等奖1个。苏州市金阊外国语实验学校的原创舞蹈《我们的年画》参加开幕式演出，苏州市平江教育集团平江实验学校参加学生艺术活动集中展示，苏州市桃坞中心小学校参加艺术实践工作坊现场展示，受到全国中小学生艺术教育界的充分认可和高度评价。同时，区教体文旅委和金阊外国语实验学校被

市政府授予先进集体称号，1人被记功、1人被嘉奖并获评先进个人。组织学校参加苏州市第四届中小学生艺术节各项活动，获“优秀组织奖”2个，合唱比赛获二等奖1个，教师论文评比获一等奖2个、二等奖7个、三等奖6个，书画作品获一等奖13个、二等奖11个、三等奖32个。

【学校科技教育】 2019年，区教体文旅委成立姑苏区青少年科技创新教育协会；积极组织2018—2019年学年度“姑苏区青少年科技创新奖”申报评选活动；举办“姑苏杯”第十二届苏州家庭机器人比赛，吸引了702户家庭，近2000人报名参赛。苏州市善耕教育集团平江新城实验小学校、苏州市金阊外国语实验学校、苏州市吴门教育集团沧浪新城第二实验小学校、苏州市姑香苑小学校成功申报苏州市科学教育综合示范学校。苏州市善耕教育集团平江新城实验小学校师生代表赴美参加2019年VEX机器人工程世界锦标赛，获得亚军。

【国际理解教育】 2019年，区教体文旅委加强国际理解教育，促进中外人文交流，参与实施“一带一路”教育行动，组织学校申报基础教育中等职业教育对外合作交流重点项目评审。苏州市平江教育集团平江实验学校申报的“中外国际理解教育”项目和苏州市沧浪实验小学校申报的“沧浪源，世界眼，向未来——沧小国际理解教育实验项目”获评2019年江苏省基础教育对外合作交流重点项目。其中，苏州市平江教育集团平江实验学校的项目还获评优秀项目。苏州市平江教育集团平江实验学校、苏州市沧浪实验小学校和苏州市金阊教育集团金阊实验小学校等9所学校共组织470余名师生分17个批次赴新加坡、澳大利亚、日本开展境外研学活动。区内10所学校与境外14所友好交流学校开展了20余次交流活动。另外，全区共有133名学生参加境内外国际赛事。

【违规办学专项治理】 2019年，姑苏区贯彻落实江苏省教育厅《义务教育学校违规办学问题专项整治实施方案》、苏州市教育局《关于集中开展义务教育学校违规办学行为专项治理操作方案》等文件精神，成立姑苏区义务教育学校违规办学行为专项治理领导小组，制定下发《姑苏区关于集中开展义务教育学校违规办学行为专项治理的实施方案》，针对治理重点，深入持续开展专项治理工作。定期开展全覆盖式检查，落实减负增效，促进全面发展，治理校外机构，抓好常态管理，全力推进“阳光食堂”建设。通过专项督查，有效提高教育系统履职尽职能力、依法治理能力和执行力，不断提升办学水平和教育质量。

【“传统文化教育”实事项目】 2019年，区教体文旅委组织区内优秀师资和专家团队编写出版“姑苏地方文化校园读本系列丛书”2套12本。其中《姑苏经典》立足“知姑苏”，内容涵盖苏州经典的吴语吴歌、童谣诗词、民俗节庆、口述非遗等；《姑苏符号》立足“行姑苏”，介绍推广苏州古城、苏州园林、苏州名胜、苏州街巷、苏州博物馆、苏州名人故居等。系列地方文化校园读本的开发，填补了姑苏区学生地方读本的空白。

（汤文波　汪敏敏　俞丽华　曹　磊）

2019年9月，姑苏区教体文旅委下发《姑苏经典文化名胜读本》《姑苏经典古诗美文读本》，让学生传承、发扬姑苏传统文化　区教体文旅委　供稿

链接：

苏州市吴门教育集团简介

【概况】 苏州市吴门教育集团成立于2018年9月，其成员学校包括苏州市沧浪新城第一实验小学校、苏州市沧浪新城第二实验小学校、苏州市沧浪新城第三实验小学校、苏州市沧浪新城第四实验小学校（建制8轨48个班级，计划于2020年9月正式开学）。3个校区现有119个教学班，5381名学生。在编在岗教师287人，其中博士研究生学历1人、硕士研究生学历13人、本科学历236人，本科及以上学历教师占教师数的93.28%；集团现有江苏人民教育家培养对象1人、江苏省特级教师1人、苏州市学科带头人4人、苏州市教坛新秀1人、苏州市教坛新苗4人、姑苏区学科带头人37人、姑苏区教学能手4人、姑苏区教坛新苗29人、区教育新秀14人、区骨干教师4人。

集团以“办精致灵动的苏式学校”为办学追求，致力于培养有教养的学生，打造有素养的教师，创造有涵养的学校，深入推进集团内各学校的内涵发展和文化形塑。学校大胆创新课程建设，让学科课程与活动课程同步进行、必修课程与选修课程齐飞、显性课程与隐形课程交相辉映。

集团致力于科研兴校，现有江苏省基础教育前瞻性教学改革试验项目“指向核心素养培育的儿童数学学习生活重构的行动研究”1项，苏州市中小学特色文化建设项目“泛在学习：‘100+1’家庭实验室的实践探索”1项，江苏省教育科学规划课题“小学‘童本数学’课程体系整体建构的实践研究”“儿童审美视角下小学文言文教学的实践研究”和“‘Phonics’教学法校本实施策略研究”3项，江苏省教育学会课题“在语用实践中培养语文能力——国标本教材‘单元练习’教学的实践研究”和“‘1+N’儿童主题拓展阅读实践研究”2项，苏州市教育科学规划课题“以卡牌桌游为载体的学生科学知识建构与科学素养提升的研究”“儿童立场观照下的‘整本书阅读’教学实践研究”和“具身认知视野下小学英语情境教学的研究”3项。

集团秉持“文化融合、资源共享、变革创新”的发展原则，依据“管理集中、品牌辐射、活动同步、研修共进”的集团化运行方式，努力把集团每一所学校建成“学生灵动成长、教师主动发展、家校互动协同”的现代化优质学校，创生一个“各美其美，美人之美，美美与共，和谐大同”的区域内外知名优质教育集团。

【沧浪新城第一实验小学校】 苏州市吴门教育集团沧浪新城第一实验小学校创办于2007年9月，2018年9月苏州市吴门教育集团成立，学校顺应集团“资源共享、优质均衡”的办学理念，稳步迈进。学校位于苏州市长吴路66号，占地面积20149平方米，校舍建筑面积15184平方米。现有40个教学班，1767名学生、98名教职员工。学校专任教师中，研究生学历8人、本科学历78人、大专学历8人，大专及以上学历占比100%；中小学一级教师有74人，中级以上职称比例为78.7%。学校有42名区级及以上骨干教师，骨干教师比例达42.86%。

学校在13年的发展历程中，一步一个脚印，用心走来，凝炼出“教育始于用心，教育现于用心，教育成于用心”的核心理念。学校秉持“一心一意，小有大成”的校训，以“培养合格公民，用心成长；培养优秀教师，用心教育”为办学目标，以建设优秀师资队伍为基础，以优质的课堂教学为中心，以严谨的教育教学秩序为保证，以培养学生优良的道德、心理品质为重点，注重个性化教育，挖掘每个学生潜力，全面实施

2019年11月，沧浪新城第一实验小学校在全国快乐体操比赛集体自由操比赛中获一等奖

素质教育，使学生身心和谐地发展。

学校以足球、快乐体操、玻璃画、八音鸟乐团、成语文化等特色课程建设为主线，以“易简生本”的“用心课堂”为中心，撷书香润泽心田，举体艺描摹梦想。2019年4月，“落实全教会　奋进迎华诞”1+1系列发布采访活动中，中央媒体采访团报道了学校艺术教育特色。2019年11月，学校在全国快乐体操比赛集体自由操比赛中获一等奖，在江苏省快乐体操比赛中获最佳团体金奖。2019年11月，学校足球队荣获姑苏区校园足球联赛男子甲组A组一等奖，男子乙组A组二等奖。学校加入“明远教育书院”实验学校联盟，加入“江苏省中华成语研究会”教学科研实践基地，“儿童审美视角下小学文言文教学的实践研究”成功申报江苏省教育科学规划课题。学校的课程建设和教育教学研究，在专家的高位引领下，在所有教师的全情投入下，有了发展和提升。

在集团的带领之下，学校将继续一心一意执着于教育，让学校的每一个角落都能充满向上的力量与向善的信仰，每一个学生、每一位老师都小有所成。

【沧浪新城第二实验小学校】　苏州市吴门教育集团沧浪新城第二实验小学校建校于2009年9月，位于苏州市吴中西路1000号，总占地面积28847平方米，建筑面积23078平方米，绿化率达37%。校园内环境优美，现代化教育设施、专用场馆、文化名人园、实践拓展空间等一应俱全，是一所追求品质的文化校园。学校现有58个教学班，学生近2700名，在编教师141名。

学校秉承千年沧浪的文化传统，以“上善若水　滋兰树蕙”为校训，以“创造适合所有学生发展的教育，培养全面发展而有个性的学生”为教育信条，致力于办一所“流淌着奶和蜜”的学校。学校倡导在崇尚自然、充满爱与尊重的校园里：学校犹水，师生犹鱼；大鱼前导，小鱼尾随；从游既久，不为而成。

学校追求真实的生命成长。课程是培育儿童生命成长的肥沃土壤。2019年5月，“指向核心素养培育的儿童数学学习生活重构的行动研究”成功申报省基础教育前瞻性教学改革实验项目。“泛在学习：‘100+1’家庭实验室的实践探索”在2019年市级项目视导中获得示范等级奖。学校入选全国家庭实验室联盟，2019年12月，学校在第十五届中国少年科学院“小院士”课题研究成果展示交流活动中获优秀组织奖，2名学生获“中国少年科学院‘小院士’”称号，1名学生获“预备小院士”称号。专业是学校倡导的教师发展方向。借助“苏派名校联盟”“名师

沧浪新城第二实验小学校一年级启蒙入学礼

工作室”“不稂讲堂·教师专业成长论坛”，引领教师进行专业阅读、专业思考、专业写作，过有品质的教育生活。学校依托江苏省“教海探航”征文竞赛这一品牌活动，广泛发动教师写作，继获第30届“教海探航”征文竞赛优秀团队奖之后，2019年以学校教师为主体的吴门教育集团以获奖15篇的成绩又获优秀团队奖。教师在写作中反思教学，在写作中沉淀思想，2019年在国家、省、市级各类杂志上发表或获奖的论文达61篇。

学校崇尚“有温度的教育”，着力唤醒人的生命自觉。在这里，教育是悦纳，是激励，是唤醒；是一棵树摇动另一棵树，是一朵云推动另一朵云，是一个灵魂唤醒另一个灵魂。学校将努力用初心、大爱、博学，成就每一个学生，把每一个学生的成长与发展视作学校的至高荣誉。

【沧浪新城第三实验小学校】 苏州市吴门教育集团沧浪新城第三实验小学校位于姑苏古城西南的盘门城外友联一村86幢，创办于1995年，前身是苏州市友联第二小学校。学校办学条件日臻完善，优质均衡的教育资源为学生的健康快乐成长提供了有力的保障。2015年4月15日，学校正式更名为“苏州市沧浪新城第三实验小学校”。2018年9月，学校成为苏州市吴门教育集团成员校，秉承“资源共享　优质均衡”的持续发展理念。学校占地面积1.7万平方米，建筑面积7696平方米，绿化面积9161平方米，绿化覆盖率60%。校园规划科学、布局合理，环境幽雅。现有21个班，学生882人、教职工48人。

“立人”是教育之根本，“立业”是生存之基础，“立人立业”校训与学校的办学理念“悦成长　志成才”相辅相成。乐道善行是师生追求的一种行事境界，乐学善用是师生追求的学习氛围，乐教善导是教师追求的教育风尚。学校始终将培养人格完善、品德优良、敢于担当的现代社会公民作为办学目标，努力实现“让师生过一种幸福完整的教育生活”愿景。

集团成立、互通有无、特色发展、创意活动的“智库”大大扩容，催生灵感，促进“四悦”特色课程迈向纵深，最大化实现学生的个性化发展需求。通过多元立交的课程网，丰富孩子们感知世界的途径和体验。博采“悦读”充实着悦越娃的校园生活；飞扬“悦体”让悦越娃强身健体，不断突破自我；炫彩“悦艺”促使悦越娃艺术欣赏能力更强，艺术表演能力更棒；创意“悦技”让更多悦越娃爱上科技，勇于创新。“悦越”特色活动让儿童在课程中成长，在课程中感受童年的美好。2019年，学校成为全国“儿童成长节律学校生活”联盟学校、苏州市中小学家庭教育课程优秀项目学校、苏州市艺术教育特色学校，荣获“集体的力量”市青少年创新设计现场赛一等奖、区田径运动会中校组第一名等佳绩。

始于艰难，忠于坚信，行于坚定。学校将以集团发展为主线，立足现在，放眼未来，改革创新，锐意进取，为深化教育教学改革、全面提高义务教育质量而逐梦前行！

（苏州市吴门教育集团）

沧浪新城第三实验小学校立人立业、“悦越”特色活动

特殊教育

【概况】 2019年，姑苏区有特殊教育学校1所，本部位于海红坊6号，南校区位于剪金桥巷38号，北校区位于大铁局弄14号。在校生148人，专任教师55人。学生与教师之比为2.69∶1。专任教师具有大学专科及以上学历者占100%，具有中级及以上职称者占87.3%。全区特殊教育招生14人。全区特殊教育学校建筑面积0.7802万平方米，占地面积1.1229万平方米。

【区域融合教育资源中心建设】 2019年，区教体文旅委以普通学校为主体，以特教学校为专业指导，按需提供特殊教育服务的学前、小学各8个融合教育资源中心的建设，实现区域8个街道的全覆盖。

【匡智22周年助残日活动】 2019年5月18日，学校成功举办“微笑天使　爱的融合”第29个全国助残日暨苏州市同济儿童匡智中心成立22周年纪念大会，以陈素兴等为代表的爱心组织、爱心企业和爱心人士，关爱智障儿童，为特殊教育的发展出资、出力、贡献智慧。学校进一步整合资源，做优、做强特殊教育，优质完成了2018年江苏省关于特殊教育学前、小学阶段融合教育资源中心的建设项目，并通过省特殊教育调研资源中心项目验收。在全面发展融合教育的背景下，学校发挥区特殊教育指导中心和融合教育资源中心的作用，为全区普通幼儿园、小学资源中心提供管理、咨询、评估、研究、培训和服务，为全区随班就读少年儿童及教师提供特殊教育支持，为无法到校就读的特殊儿童开展送教送康上门服务，使全区特殊教育发展水平再上新台阶。

（区特殊教育学校）

社区教育

【概况】 2019年，姑苏区有社区学院1家、社区教育中心8家、社区市民学校165家，有137个民办非学历教育培训机构，有老年大学1所。有社区教育管理人员5人、专职5人、兼职1400人、志愿者35034人。全区有全国社区教育示范街道8个、省级标准化社区教育中心8个、省级社区教育市民学校165所、市级学习型街道8个，100%市民学校达到省级标准化市民学校建设标准。发挥全国社区教育示范区作用，终身学习网络覆盖率100%。从业人员继续教育年参与率63.61%，居民社区教育活动年参与率72.8%，老年教育普及率29.35%，主要劳动力平均受教育年限13.8年，新增劳动力平均受教育年限15.3年。

【社区教育建设】 2019年，姑苏区认真落实《省教育厅关于加强社区教育机构建设的意见》，积极拓展师资来源渠道，建立“骨干引领，互学共长”的培训机制，着力打造一支知识结构合理、师德高尚、业务精良、具有创新意识和实践操作技能的、具备较高专业化和职业化素质的社区教育工作者队伍。全年组织2批社区教育干部180余人分类培训。全区组建社区教育管理者团队，由14名社区学院和街道、社区教育中心业务骨干构成；成立了社会教育专家智库。还有老干部、老模范、老教师组成的500人讲师团，500余人组成的青少年校外活动基地兼职教师。此外，志愿者梯队、民间社团也参与到社区教育之中，全区万余名志愿者、1436家民间组织为推进全区的社会教育工作奠定了良好的人力资源基础。

【社区特色教育】 2019年，姑苏区依托地方文化资源开展特色社区教育活动，在姑苏区第六届全民终身学习活动周期间，全区共开展260多场内容丰

富、形式多样的全民学习活动。其中，80余场的特色活动项目让居民在亲身体验中领略姑苏地方特色文化，汲取正能量，让地方特色文化从视觉、听觉等多角度进入公众视野，从而提亮文化品牌。还通过统筹规划创建“学习苑”品牌，探索文化的积淀和创新的汇合，不断彰显社区教育发展的区域个性。“姑苏区指尖秀非遗文化园”在首批江苏开放大学“学习苑”评估验收中获评三星级。在市第二批游学项目评审工作中，姑苏区推荐上报的“走读子城”（双塔街道）被确定为立项项目，“赏游运河，品学苏韵”（吴门桥街道）被确定为培育项目。

【社区教育线上培训】 2019年，姑苏区创新社区教育传播载体，发挥“互联网+教育”作用，谋划社区教育可持续发展，做好各级社区教育基地的线下培训。充分利用姑苏区终身学习平台，制作、提供优质网络教学资源，搭建覆盖全区居民的“空中课堂”，形成“十五分钟终身学习圈”，共学共享，形成社区教育发展新的增长点。全年购买社区教育视频课程500门，有课程资源3000余门，注册学员5万多人，累计学习25万人次。此外，组织开展社区教育特色课程制作，其中虎丘街道、吴门桥街道、双塔街道、平江街道4门优秀课程分获全国社区教育优秀微课程二、三等奖。

【校外培训机构监管】 2019年，姑苏区继续巩固全区校外培训机构专项治理工作成果，具体加强对教育机构师资管理、课程备案、教学行为等方面的监管。以推进全区民办非学历教育机构的信息化管理为抓手，利用平台大数据监管，实现实时信息的采集分析，在问题出现前及时预警、及时干预、及时调整，实现稳定的公共服务。完成56家民办非学历教育机构年检工作，通过49家、暂缓通过4家、不通过3家。全年新增机构41家。举办民办非学历教育机构专项培训3期。 （方 芳）

校外教育

【概况】 2019年，姑苏区少年宫围绕“彰显品牌、潜质发展、创新服务”的理念，努力把少年宫建设成为促进青少年健康发展的活动中心、研究中心和指导中心，为姑苏区青少年的全面发展与幸福生活提供坚实的品质、智慧、能力和精神支撑。全年共接待学生活动100余场次，开设各类培训班级1420个，服务学员1.8万多人次，营收总额达1423.27万余元。全年，区少年宫积极利用微信公众号做好宣传工作，公众号关注人数增至11.37万余人，在区志愿平台发表新闻动态15次。年内，区少年宫获评2016—2018江苏省文明单位。

【校外教育体系建设】 2019年，姑苏区继续推进“一宫两部N拓展点”校外教育体系建设。区少年宫联手姑苏区“好梦想”校外教育服务站，以“服务学生、方便家长、辐射社区、凝聚合力”为宗旨，合力优化区域内校外育人环境，努力为未成年人健康成长创造条件，打造优质的“15分钟”校外教育便利圈。区少年宫既有本部、分部培训点，又有宫外拓展点。宫外拓展点是3+2规模，即平江新城、沧浪新城、金阊新城各有一个综合拓展点，加上南环美术特色、平江新城科技特色两个特色拓展点。以此满足社会对区域优质校外教育的需求，办好家门口的少年宫。

【公益活动】 2019年，姑苏区少年宫开展“送课进校”“约课进宫”公益活动。积极与全区学校联系对接，推出少年宫综合实践基地活动菜单，分为专业培训、综合实践、国学诵读、红色文化4大主题。特别开展苏扇、木刻等非遗进校园活动，少年宫教师志愿服务队走进姑苏区43所学校进行送课进校公益活动，送课内容包括书法、紫砂陶塑、劳技手工制作等

17项，丰富了学生课余生活，广受学校、学生欢迎。4~12月，共计有服务菜单近50项，其中：星光自护体验活动21场次，提升学生自救自护能力；非遗体验坊活动20场次，让学生通过传统手工艺制作体验，学习了解苏州传统文化；专题讲座活动10余场次、专业类培训17项200多场次，为学校三点半特色活动与课后服务、社团活动指导提供支持。

全年区少年宫共接待学生6000人次，全年志愿教师总计服务时长近900小时，受益学生2.7万余人。常年开展各类文明志愿者活动，努力成为良好社会风尚的倡导者。2月，开展“迎新春”写春联活动及志愿团队前往“姑苏区老年公寓”慰问孤寡老人送祝福活动；3月，开展“学雷锋”大型咨询服务活动；4月，开展地球日蒲公英小义工团队“爱益行”环保志愿活动；5月，开展志愿者培训活动及非遗体验进校园志愿服务活动；6月，举行了2场“蒲公英公益大讲堂”活动；7月，开启“七彩夏日红色之旅”，走进苏州革命博物馆，接受爱国主义教育；8月中旬，开展机器人科普进企业活动；9月，开展“老吾老及人之老”敬老院活动，陪伴老人度过美好午后时光，迎接中华人民共和国70周年华诞；10月、11月，走进姑苏区敬老院与老同乐，欢庆国庆与重阳。区少年宫“蒲公英公益大讲堂”项目入选2019年度苏州市百个重点志愿服务项目。全年公益讲座涉及国学、文明礼仪、传统文化、家庭教育、心灵关怀、艺术修养等，如“学校法律风险防控”“弟子规与家庭教育”“革命传统文化讲座——习爷爷的七年知青岁月”“近视眼的防治与保健”等，得到师生、家长的一致好评。“蒲公英公益大讲堂”项目全年累计服务3.6万人次，比计划超出6000余人次。

【特色品牌活动】 2019年，姑苏区少年宫积极组织学生参加校外文艺、科技社团公益培训、比赛等活动。结合中华人民共和国70周年华诞，艺术团学员特别新排了《我的祖国》《我和我的祖国》《歌唱祖国》《我爱你中国》等爱国作品8首。区少年宫青少年交响乐团参演第七届“枫桥夜泊”文化艺术节开幕式、姑苏区少儿艺术节开幕式及“姑苏运河文化节”之2019年“轧神仙”活动，获得了领导、嘉宾及观众的一致认可。此外，区少年宫选拔20名学生参加2019中国国际钢琴艺术节伯牙奖比赛，获得省一等奖3名、省二等奖5名、省三等奖4名的优异成绩。同时，少年宫积极承办、配合区大型活动，成绩显著。全年多次组织承办姑苏区少儿艺术节活动：3月，发起“国风脉脉　苏韵悠悠”姑苏区小学生艺术节会标设计大赛；5月，举行姑苏区小学生艺术节开幕式及“献礼新中国成立七十周年”现场书画大赛，辖区内43所学校172名学生参加美术、书法现场创作比赛；同月，举行2019姑苏区少儿艺术节“加油加油　奔跑追梦”小学生舞蹈比赛，来自全区33所学校舞蹈社团的数百名学生参加比赛；6月，由省校外教育专业委员会主办、区少年宫承办的全省校外声乐教师高级研训营在区少年宫成功举行；8月，组织参加江苏省校外教育（连云港）藏书票设计比赛，选送学生作品30件；9月，举办“咔嚓咔嚓美哉姑苏”纪念新中国成立70周年摄影展评；11月，举办“劳动让生活更美好”首届姑苏区小学生劳技展示活动；12月底，区少年宫青少年交响乐团与区音舞协会联合演绎了精彩的“祖国颂歌”2020新年音乐会。

【场馆管理】 2019年，姑苏区少年宫做好环境文化升级改造工作。做到各室场Wi-Fi全覆盖，通过局部优化环境提升少年宫的姑苏吴文化内涵。通过电子屏、微信公众号、宣传册等有针对性地开展内容丰富、形式多样的公益宣传。做好突发公共事件应急处置及各敏感期安全稳定工作，联合姑苏区消防大队开展消防演习活动，确保安全零事故。监控设备与“110”人脸识别系统相连，对监控室电话分配系统进行升级，对本部和分部的配电房做了预防性试验并根据检测报告局部维修和更换部分配电设施设备，消除安全隐患。　　（区少年宫）

表7-1 姑苏区教育体育和文化旅游委员会下属学校及幼儿园一览

序号	校名	地址	校长
1	苏州市平江教育集团平江实验学校	干将东路518号	潘 娜
2	苏州市平江教育集团平江实验学校分校	三新路58号	潘 娜
3	苏州市平江教育集团大儒中心小学校	南石子街10-2号	潘 娜
4	苏州市敬文实验小学校	皮市街341号	吴永华
5	苏州市城东中心小学校	平江路传芳巷2号	孙霞芳
6	苏州市桃坞中心小学校	石幢弄34号	潘 琼
7	苏州市东中市实验小学校	中街路203号	侍作兵
8	苏州市学士中心小学校	景德路403号	沈 娟
9	苏州市善耕教育集团善耕实验小学校	平江新城平河路文里街168号	张苾菁
10	苏州市善耕教育集团平江新城实验小学校	平江新城平泷路1281号	张苾菁
11	苏州市善耕教育集团勤惜实验小学	平江新城江天路128号	张苾菁
12	苏州市崇道小学校	东汇支路7—9号	卞晓春
13	苏州市沧浪实验小学校	十梓街221号	汤 岚
14	苏州市带城实验小学校	葑门路208号	张 萍
15	苏州市杨枝小学校	杨枝新村63-2	张 萍
16	苏州市吴门教育集团沧浪新城第一实验小学校	长吴路66号	刘 玮
17	苏州市吴门教育集团沧浪新城第二实验小学校	吴中西路1000号	刘 玮
18	苏州市吴门教育集团沧浪新城第三实验小学校	友联一村86幢	刘 玮
19	苏州市新康实验小学校	桐泾南路199号（新康花园内）	严莉萍
20	苏州市平直实验小学校	平桥直街99号	董 晨
21	苏州市草桥实验小学校	草桥弄4号	吴 珏
22	苏州市东大街小学校	东大街222号	吴 瑜
23	苏州市胥江中心小学校	盘胥路铁链浜	项 军
24	苏州市姑胥小学校	金塘新村西侧	孙 苹
25	苏州市姑香苑小学校	劳动路姑香苑内	张 平
26	苏州市盘溪中心小学校	南环西路大龙港新村内	蔡晓瑛
27	苏州市南环实验小学校	南环新村内校园街66号	吴 杰
28	苏州市湄长小学校	湄长新村18幢旁	蔡晓瑛
29	苏州市金阊教育集团金阊实验小学校	广济路86号	杨建英
30	苏州市金阊教育集团金筑实验小学校	虎北路786号	杨建英
31	苏州市金阊教育集团留园中心小学校	营坊场2号	杨建英
32	苏州市金阊教育集团山塘中心小学校	山塘街508号	杨建英
33	苏州市三元实验小学校	三元二村内	张 瑾
34	苏州市三元第三小学校	三元三村258号	秦琳娜
35	苏州市新庄小学校	新庄新村内	金慧琴
36	苏州市八一小学校	桐泾北路291号	凌 涛
37	苏州市虎丘教育集团金阊新城实验小学校	藕前路8号	杜坚民
38	苏州市虎丘教育集团虎丘实验小学校	苏州金阊新城白洋街666号	杜坚民
39	苏州市阳光城实验小学校	北环西路2089号	纪慧芬
40	苏州市彩香实验小学校	彩香一村三区10幢南	杜小敏

续表

序号	校名	地址	校长
41	苏州市金阊外国语实验学校	桐泾北路10号	朱晓芳
42	苏州市城西中心小学校	彩香二村109号	曹振元
43	苏州市彩虹小学校	彩虹新村内	董　萍
44	苏州市姑苏区特殊教育学校	海红坊6号（本部）	侯　芳
45	苏州市平江实验幼儿园	平江新城江星路石曲街1号	陆　蓉
46	苏州市挹秀幼儿园	北环路挹秀新村内	杨晓枫
47	苏州市虹桥幼儿园	久福里长鎏村20号	郑宇航
48	苏州市大儒中心小学幼儿园	南石子街10-1号	孙霞芳
49	苏州市沧浪实验小学校附属幼儿园	孔付司巷5号	汤　岚
50	苏州市杨枝小学校附属幼儿园	杨枝新村57幢对面	张　萍
51	苏州市新康实验小学校附属幼儿园	桐泾南路199号新康花园内	严莉萍
52	苏州市南环实验小学校附属幼儿园	南环新村内普悦街99号	吴　杰
53	苏州市阊西实验幼儿园	干将西路1323号（三元一村内）	何　晅
54	苏州市虎丘中心幼儿园	三花二村100号	张晓岚
55	苏州市金阊新城实验小学校附属幼儿园	金阊新城藕前路2号	杜坚民
56	苏州市虎阜实验幼儿园	金阊新城白洋街668号	凌　萍
57	苏州市平江中心幼儿园	临顿路菉葭巷32号	薛　勤
58	苏州市姑苏区鼎尚幼儿园	苏站路588号	陈　岷
59	苏州市姑苏区东环幼儿园	东环一村2幢旁	张　君
60	苏州市姑苏区东环第二幼儿园	东环五村40幢旁	苏霞铮
61	苏州市曹家巷幼儿园（含分园）	东中市193号	姚　迁
62	苏州市姑苏区古市幼儿园	白塔西路74号	薛　勤
63	苏州市姑苏区北塔幼儿园	桃花坞大街38号5幢	徐莉霞
64	苏州市姑苏区双塔中心幼儿园（含分园）	凤凰街129号	周　璘
65	苏州市姑苏区红旗幼儿园	南园新村261号	花月红
66	苏州市姑苏区红苹果幼儿园	养蚕里新村102幢	吴茵倩
67	苏州市姑苏区玉兰幼儿园	南园北路玉兰新村38幢	战绍文
68	苏州市姑苏区三香中心幼儿园	三香新村18幢旁	刘艳萍
69	苏州市姑苏区胥江幼儿园	胥江路胥江新村内28幢旁	吴　薇
70	苏州市姑苏区湄长中心幼儿园	湄长新村54幢南	王渊勤
71	苏州市姑苏区大龙港幼儿园	大龙港新村内	史　云
72	苏州市姑苏区友联幼儿园（含分园）	友联一村88幢	王渊勤
73	苏州市姑苏区金塘幼儿园	金塘新村韩家桥堍	陆怡蓉
74	苏州市姑苏区葑门中心幼儿园	里河新村99幢	姚自慧
75	苏州市姑苏区彩虹幼儿园	彩虹二村17幢边	吴晓红
76	苏州市爱心艺术幼儿园	三元四村内	沈晓敏
77	苏州市姑苏区彩香村幼儿园	彩香一村二区8号	邵　飞

续表

序号	校名	地址	校长
78	苏州市姑苏区彩香二村幼儿园	彩香二村138号	顾蓓艳
79	苏州市姑苏区彩香一村第二幼儿园	彩香一村四区内	陆　乐
80	苏州市姑苏区三元新村第二幼儿园	三元二村内	束　燕
81	苏州市姑苏区留园幼儿园（含分部）	留园路28号	李　勤
82	苏州市姑苏区新庄幼儿园	新庄新村内	陆晶莹
83	苏州市姑苏区清塘幼儿园	清塘新村1幢	俞凤珠
84	苏州市姑苏区观景幼儿园	观景新村内	顾蓓艳
85	苏州市姑苏区爱心实验幼儿园	白洋街166号	沈晓敏
86	苏州市姑苏区红苹果实验幼儿园	平江新城平泷路61号	战绍文
87	苏州市姑苏区百晟幼儿园	平河路善耕小学南	殷　勤
88	苏州市姑苏区苏大吉的堡幼儿园	干将东路178号	蒲冠中
89	苏州市姑苏区星加幼儿园	养育巷古吴路乘马坡巷10号	鲁永刚
90	苏州市姑苏区小哈福幼儿园	平江新城万达广场3188号	李文新
91	苏州市姑苏区天筑幼儿园	天筑家园80幢	张丽川
92	苏州市平江新城幼儿园	江宙路128号	褚　卫
93	苏州市同源幼儿园	竹辉路186号	沈新鲁
94	苏州市友新快乐幼儿园	友新新村内	傅建娟
95	苏州市新康幼儿园	桐泾南路桐馨苑小区内	曹春凤
96	苏州市新沧幼儿园	桐泾南路798号新沧花园内	曹春凤
97	苏州市姑苏区领秀幼儿园	南门路领秀江南西区	卢　蓉
98	苏州市快乐幼儿园	三香路357号	苏民牛
99	苏州市阳光城幼儿园	北环西路2087号	郑东生
100	苏州市威斯顿宝石幼儿园	阊胥路宝石御景园3幢	林晓蓉
101	苏州市聪明岛幼儿园	干将西路三元一村内	郑　红
102	苏州市长盛幼儿园	北环路899号长盛花园4幢	刘　莺
103	苏州市姑苏区百花洲幼儿园	西大街36号	焦　璐
104	苏州市姑苏区平江新城七色花实验幼儿园	江天路138号	鲍　瑛
105	苏州市姑苏区常青实验幼儿园	金阊新城藕前路999号	张伟文
106	苏州市姑苏区星光耀贝街幼儿园	虎池路1599号星光耀二期12栋	危铁梅
107	苏州市姑苏区妙百睿幼儿园	平江新城平泷路61号	朱嫣婷
108	苏州市姑苏区福星幼儿园	沧浪新城亿象城内福星小区南侧	夏永芳

文化事业

综　述

【概况】 2019年，全区文化战线以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，妥善处理保护和发展的关系，注重延续城市历史文脉，坚定文化自信，牢记初心使命，着眼以文化人，坚持以社会主义核心价值观引领文化建设，强化效能，守正创新，扎实推进文化事业工作高质量发展，较好地完成了各项工作任务。

【社区综合文化服务中心建设】 2019年，按照省市要求，全面完成全区社区综合性文化服务中心标准化建设工作。“中街路社区”“火车站社区”被列入苏州市基层综合性文化服务中心标准化建设重点引导扶持项目，19个项目获得市群众文化“五个一百”工程。

【群文节目获奖】 2019年，苏州市第三届“繁星奖”赛事中，姑苏区以6金15银17铜的总成绩在苏州各区（市）中位于前列，其中非遗题材原创舞蹈第三部《戳壁书》获得金奖，“非遗三部曲”（上两届为《忆糖粥》和《木刻春秋》）实现“三连冠”佳绩。《荷叶青青荷花香》等7个音乐作品被确定为苏州市群众文艺作品重点项目。评弹表演唱《吴地课堂》获第六届“缤纷长三角·浦东北蔡杯”曲艺邀请赛金奖。

【姑苏运河文化艺术节】 2019年，围绕姑苏运河文化艺术节，精心打造古胥门元宵灯会、“轧神仙”“吴地端午”“石湖串月”、孔子文化节、白洋湾山歌节、“冬至大如年”、腊八节等民俗文化品牌。其中，白洋湾山歌节2019年是首届举办，以四季山歌为主线，推出一场山歌文艺演出、一条吴歌生态保护路线等系列活动，传播大运河畔的非遗文化，展示吴地民俗文化的魅力。

2019年6月7日，第十五届苏州端午民俗文化节开幕

区教体文旅委　供稿

【群文惠民活动】 2019年，姑苏区以“社戏花开　艺献人民”群文惠民展演季为主题，创新文化惠民活动方式，开展了市民大舞台戏曲民星PK赛、广场舞比赛、姑苏区歌咏大会、交响音乐会等系列活动。对接配送108个社区131场次的文化惠民服务公益演出，协助市属文艺院团开展6场文艺精品进基层活动，14个公益文化组织单位入选首届苏州市公共文化服务创新大赛项目。

【书香姑苏】 2019年，姑苏区开展2019“书香姑苏”阅读节、第三届姑苏区“绘生活”原创微绘本大赛，举办8场“姑苏大讲堂”系列讲座，区图书馆全年总到馆150.4万人次，总借阅10.7万人次，外借图书80万册次。区图书馆获评中图学会2018年“全民阅读示范基地”，“阅读水滴”项目入选第二届创新创意征集推广活动一等案例。

非物质文化遗产保护

【概况】 2019年，姑苏区出台《全区非遗文化人才培育实施意见（试行）》，旨在对姑苏区区属非遗项目及传承人加大保护扶持力度，对苏州县区级的非遗保护与传承工作起到前瞻性与示范性的作用。

【第四批区级非遗项目】 2019年，姑苏区组织实施第四批非遗项目申报评审工作，新增8个非遗代表性项目、12个保护单位。

表7-2　第四批姑苏区级非物质文化遗产代表性项目名录

序号	项目类别	项目名称	申报单位	申报街道
1	传统音乐	古琴艺术（吴门琴派）	姑苏区沧浪吴门肇基文化会馆	双塔街道
2	传统美术	灯彩（苏州灯彩）	苏州市苏艺灯彩艺术有限公司	虎丘街道
3	传统技艺	金银细工制作技艺	姑苏区裁云居艺术品工作室	双塔街道
			苏州衣锦媚行文化艺术有限公司	平江街道
4	传统技艺	琥珀雕刻技艺	了乙琥珀雕刻工作室	双塔街道
5	传统技艺	纹织技艺	苏州市平江区周氏纹版制作社	平江街道
6	传统技艺	民间打击乐器（钟艺制作技艺）	姑苏区金阊钟艺乐器厂	虎丘街道
7	传统技艺	明式家具制作技艺	苏州市昌明红木家具有限公司	白洋湾街道
8	传统技艺	库绢	苏州景虹轩工艺品有限公司	平江街道

表7-3　第四批姑苏区级非物质文化遗产代表性项目保护单位

序号	项目类别	项目名称	申报单位	申报街道
1	传统音乐	古琴艺术（吴门琴派）	姑苏区沧浪吴门肇基文化会馆	双塔街道
2	传统美术	灯彩（苏州灯彩）	苏州市苏艺灯彩艺术有限公司	虎丘街道
3	传统技艺	苏州装裱技艺（古旧书画修复技艺）	苏州博物馆	平江街道
4	传统技艺	缂丝	姑苏区陈晓君缂丝艺术工作室	吴门桥街道
5	传统技艺	苏绣（古旧绣品修复技艺）	苏州市卢招娣绣庄	金阊街道
6	传统技艺	琥珀雕刻技艺	了乙琥珀雕刻工作室	双塔街道
7	传统技艺	苏州民族乐器制作技艺（钟艺制作技艺）	姑苏区金阊钟艺乐器厂	虎丘街道
8	传统技艺	明式家具制作技艺	苏州市昌明红木家具有限公司	白洋湾街道
9	传统技艺	纹织技艺	苏州市平江区周氏纹版制作社	平江街道

续表

序号	项目类别	项目名称	申报单位	申报街道
10	传统技艺	库绢	苏州景虹轩工艺品有限公司	平江街道
11	传统技艺	金银细工制作技艺	姑苏区裁云居艺术品工作室	双塔街道
12	传统技艺	金银细工制作技艺	苏州衣锦媚行文化艺术有限公司	平江街道

【非遗进校园】 2019年7月，区教体文旅委组织举办“姑苏出发——非物质文化遗产体验之旅”夏令营、“年味姑苏”冬令营系列活动，并吸收台湾等地学生开展青少年姑苏非遗体验活动。姑苏区“非遗进校园”工作获评全国“非遗进校园”优秀实践案例。

【昆曲《浮生六记》】 2019年，昆曲《浮生六记》作为文旅部“聚焦中国”推荐项目，在中法建交55周年之际，亮相世界最大戏剧节之一的阿维尼翁戏剧节，并获得2019年苏州国际设计周年度设计大奖之传播促进设计奖。不断延伸“浮生六记”IP，在“园林版”基础上，加推“舞台版”“厅堂版”“游园版”等，进一步探索“苏州故事+园林”的展示模式。

【创意四季桃花坞活动】 2019年，姑苏区充分发挥非遗联合会能动性，在桃花坞文化片区开展“年画重回春节”桃花坞木版年画专题展、“年味姑苏”非遗创意作品展、“见证祖国70年”非遗文创作品展、“夏日荷荷”非遗文创作品展、桃花坞优秀摄影作品展等“创意·四季桃花坞”系列活动，进一步宣传展示姑苏非遗形象，促进非遗文化交流互动。以“创意·四季桃花坞”非遗展示系列活动为核心的姑苏区“非遗新动力”获评中央统战部2019年新的社会阶层人士统战工作实践创新基地。

2019年1月19日，“年画重回春节”桃花坞木版年画专题展举行　　区教体文旅委　供稿

【非遗走出去】 2019年，姑苏区拍摄非遗纪录片《原味姑苏魅力非遗》。积极推动姑苏非遗走出去开展交流活动，先后组织非遗项目参加在巴黎举办的中法建交70周年活动、江口县非遗文化交流活动、澳门回归20周年非遗文创作品展等，扩大姑苏非遗文化的影响力。

【姑苏非遗进校园项目获评全国优秀实践案例】 2019年9月，“姑苏非遗进校园探索传承新范式”项目成功入选“2018全国非遗进校园优秀实践案例”。此次评选活动由国家文旅部非遗司、共青团网络影视中心指导，中国青年网主办，征集期间全国有近500个项目申报，最终有20个项目获评优秀实践案例。近年来，为了深入推进非物质文化遗产保护，传承中华民族生生不息的传统文化，姑苏区不断创新非遗文化进校园模式，探索非遗文化传播新方式与新途径，推动文教旅融合发展，逐步绘就了鲜明而独特的“非遗进校园”姑苏新画面。姑苏区先后在辖区小学中建立了4个区级非遗传承教育示范基地、18个“非遗传承教育基地”学校，在有条件的学校设置非遗传习所。推出“姑苏出发——非物质文化遗产体验之旅”夏令营、“知年俗、品年味、赏年画、

学年艺、唱年谣、享年乐”冬令营等活动，对散布在古城大街小巷的非遗资源进行有机整合，让学生走出校门、走入非遗保护单位。非遗进课堂、进教材、进校园是非物质文化遗产保护可持续发展的根本举措，姑苏区先后编制《桃缘》《白洋湾山歌》《桃花坞记》等6本校本教材；推出“姑苏非遗学堂”项目，先后将桃花坞木刻年画、制扇技艺等非遗文化引入苏州市金阊教育集团金阊实验小学校和苏州市景范中学学生社团课程，并借助微信平台，开设网上非遗学堂专栏，讲授非遗知识，开展互动活动。

（卓　函）

文化产业

【概况】 2019年，姑苏区启动省、市各类文化产业申报17个，蓝麒麟文创园等5个项目获2019年度市文化产业引导资金扶持，绣娘丝绸项目获市丝绸专项资金扶持，好风光公司获市文化金融贴息资金扶持，干将坊等2家企业获市文化“走出去”资金扶持，老万年等6个项目完成市级资金兑现，全年共获市级以上各类扶持资金588万元。悉地（苏州）勘察设计顾问有限公司获2019年度苏州市优秀新兴业态文化创意企业称号，实现相关类别零的突破。姑苏69阁文创园获省“重点文化产业示范园区”称号，观前市集获2019年度苏州文化旅游消费优秀活动三等奖。新增区级文化产业紧缺人才11人、区级文化产业示范基地5个。绣娘丝绸、初见书房等3家企业被评为苏州品博会10大文旅品牌，潘爱华荣获2018年度苏州市十大创意人物称号，金谷里、姑苏院子2家企业作为优秀文旅融合案例上报文旅部产业发展司，老万年、玖树投资管理2个项目获省现代服务业（文化）资金扶持。共争取省、市两级文化产业发展扶持引导资金589万元，完成兑现资金拨付339万元。获2018年度苏州丝绸新产品项目资金17万元。下发文化产业紧缺人才和领军人才经费145万元。苏州缔承文化艺术有限公司获评市文化产业示范基地（骨干企业类）。

【文化推介】 2019年，区经济和科技局承办2019苏州国际设计周，举办“繁华姑苏·美好生活”“从毕加索到安迪·沃霍尔精品特展”等主题展览40场，论坛及沙龙20余场，活动30余场，共接待游客近10万人次，吸引了英国、日本、法国、意大利、墨西哥等国际知名设计师和设计品牌共同参与。国际知名建筑设计师贝建中、张永和，英国时尚设计师桑德拉·罗德斯，日本跨界艺术家村松亮太郎，著名影星刘嘉玲，青年演员陈学冬，著名文化人士刘孜，国际名模马艳丽等分别出席开幕式、闭幕式。完成苏州创博会策展工作，主会场用科技重新定义姑苏城市载体，将姑苏传统文化符号与科技完美融合；4大分会场各有特色，其中姑苏IP创意产业园分会场获得“优秀分会场”称号。认真做好澳门非遗展工作。设立姑苏展区，组织艺吴门、荷言旗袍等多家本地企业参加，以“千年姑苏·精致生活”为主题，通过苏式匠生活、苏式美生活、苏式秀生活、苏式悦生活等场景式布展方式，表现姑苏魅力。

【产业招商】 2019年，区经济和科技局认真做好文化招商对接工作，与江苏紫金、艺文投资等企业进行对接。做好伦敦面料博物馆创始人桑德拉、设计周嘉宾孙敏等到苏考察的接待工作。文化新经济实践成果——“繁华姑苏”集合品牌正式发布；设计师驻留计划成果展精彩亮相，6位设计师结合本地非遗项目创作的11件新产品成为打卡地标。衣锦媚行等5家企业与繁华姑苏的首批联名款产品集中展示，繁华姑苏“快闪店”试水成功。　（严　璨）

体 育

综 述

【概况】 2019年，姑苏区体育工作以全民健身为抓手，以“健康苏州、活力姑苏、幸福生活”为主题，注重在全民健身赛事活动品牌打造、老百姓身边的健身场地设施完善、社会体育组织培育发展上下功夫、求突破，不断完善和深化公共体育服务体系，有效提升全民健身水平，提高人民群众对全民健身的获得感和幸福感。

【体育设施】 2019年，区教体文旅委针对健身场地少的问题，采取全区摸底调查、实地勘察定位、统一方案设计、合理规划布局等方式，投资400多万元，建设了28家社区百姓健身房。推动公共体育资源向基层延伸、向社区覆盖，完善公共体育服务体系，以切实有效的实际举措解决好群众室内健身的需求。立足既有资源，上下联合，一体推动，结合城市升级、新城建设、老新村改造等工程建设，新建和更换了社区健身路径26套，逐步推进健身场地设施提档升级，真正实现市民出门几步就有健身场地。督促完成了金阊新城体育场馆建设及招商工作，为辖区内市民健身提供了便利的体育场地和去处。根据全国体育场地普查统一部署要求，完成了辖区内947块场地的普查，准确掌握了底数，为维修、建设、管理打下了良好的基础。与教育部门协作配合，推动苏州市金阊教育集团金筑实验小学校、苏州市虎丘教育集团金阊新城实验小学校体育场地对外开放。

【体育产业】 2019年，区教体文旅委做好苏州原色户外运动服务有限公司、苏州多倍特公关顾问有限公司等省健身俱乐部专项扶持资金项目库入库工作，以及推荐体育企业进行省、市级体育产业专项资金和省健身俱乐部专项扶持资金申报。对体育产业名录库进行新增及调整。结合季节特点，配合市体育局抓好游泳场馆等高危险性体育经营场所常规性安全检查，消除了安全隐患，确保安全不出问题，不断提高体育企业规范化经营水平。

【体育指导】 2019年，区教体文旅委指导成立姑苏区乒乓球协会、田径协会，指导姑苏区门球协会召开第二届换届选举大会，完成了换届选举和过渡。采用定向委托、购买服务等方式加强对体育组织的扶持，所有赛事活动都交给社会组织承办，在实践中不断提高他们的建设水平。为全区所有社会体育指导员统一购买保险，摸底建档，录入社会体育指导员系统，实行规范化管理，切实形成覆盖全区、服务基

层、专业高效的社会体育指导员队伍，解决好“谁来指导健身”的问题。采取市、区、街道三级结合的方式，抓好社会体育指导员业务技能培训，帮助社会体育指导员提高一线指导的能力，使其真正成为市民身边最贴近、最管用的“健身指导教练”，实现健身服务指导的贴心、科学。全区有社会体育指导员近4000名。

体育活动

【概况】 2019年，姑苏区重点组织了五大类赛事活动，即以健步走项目为主的“发现姑苏”、以拳操舞项目为主的“舞动姑苏”、以游泳赛事项目为主的“水韵姑苏”、以球棋牌类项目为主的“爱拼姑苏”、以街道和社区运动会为主的“乐在姑苏”等。坚持上靠大市，下托街道，三级联动，整合资源，有条不紊，扎实推进。落实了第三届“姑苏杯”城市体育舞蹈公开赛、“姑苏杯”首届华东地区健美健身邀请赛、“姑苏好白相”骑乐无穷姑苏历史文化探秘游活动、2019苏州市路跑联赛（姑苏站）活动、2019苏州城市定向赛（姑苏站）活动、第四届武术比赛、第四届门球比赛、首届三对三篮球比赛、第二届广场舞大赛等，并指导各街道结合实际开展50多项活动。赛事活动参与人数多，覆盖面广，收效较好，深受市民欢迎。

【第三届“姑苏杯”城市体育舞蹈公开赛】 2019年3月30日，第三届“姑苏杯”城市体育舞蹈公开赛在苏州市相城体育馆举行。比赛由区教体文旅委作为指导单位，由区体育舞蹈协会承办。吸引了近1000名选手报名参加，包括意大利、俄罗斯、波兰、新加坡、越南等国外的特邀职业选手。比赛项目以国际标准交谊舞为主，包括伦巴、桑巴、恰恰、华尔兹、维也纳华尔兹、探戈、快步等舞种。

【姑苏区首届健美健身邀请赛】 2019年5月26日，“姑苏杯”首届华东地区健美健身邀请赛在姑苏区少年宫举行。比赛由区教体文旅委主办，区健美健身运动协会承办。赛事得到了中国健美协会、江苏省健身健美运动协会、苏州市体育总会的有力指导，并被升格列为中国健美协会年度重点备案赛事计划之一。比赛共设健美、健身、比基尼3大项，角逐出17个级别冠军、4个级别的全场冠军。经过近3个月的精心组织筹备，共有来自北京、云南、广西、河南及华东7省（市）在内的48支代表队300余名运动员教练员报名参赛，展开角逐。这是姑苏区健美健身运动协会成立之后举办的首个赛事，也是姑苏区举办的首届健美健身赛事，是苏州健美健身赛事史上参赛人数最多、规格最高的一次大赛。

【姑苏区第四届门球比赛】 2019年6月19—20日，姑苏区第四届门球比赛在桂花公园举行。比赛由区教体文旅委主办，由区门球协会承办，共有30支球队300多人参赛。参赛人员均为姑苏区的门球运动爱好者，平均年龄达64岁。比赛分预赛、复赛、决赛3个阶段进行，共打了50多场球，最后决出冠亚军。

2019年6月19—20日，姑苏区第四届门球比赛在桂花公园举行　　区教体文旅委　供稿

【姑苏区第二届游泳比赛】2019年6月27日，姑苏区第二届游泳比赛在苏州市市民健身中心游泳馆举行。比赛由区教体文旅委主办，由区游泳协会承办。来自全区机关和各街道的20个单位报名参加，参赛人员近100名，比赛取得了圆满成功。

【姑苏区广场舞交流赛】2019年8月7日晚，“同唱祖国好　幸福舞起来”广场舞大赛在运河体育公园成功举办。比赛由区委宣传部、区精神文明办、区教体文旅委、区文联联合举办。大赛以“同唱祖国好　幸福舞起来”为主题，努力用广场舞的形式反映全民健身成果，讴歌群众幸福生活，赞颂国家建设成就，营造庆祝新中国成立70周年的浓厚社会氛围。来自全区8个街道的8支队伍共240人参赛。

【姑苏区首届三对三篮球比赛】2019年9月12—21日，姑苏区首届三对三篮球比赛在苏州市南环实验小学校篮球馆举行。比赛由区教体文旅委主办，区篮球协会承办。比赛以区人大常委会、区政协、区纪委监委、区法院、区检察院、区各部委办局、各人民团体、各街道为单位组队，共17个单位27支队伍140多人参加。经过89场激烈比拼，最终区法院一队夺得冠军，金阊街道二队获得亚军，位列第三到第六名的分别是虎丘街道代表队、沧浪街道一队、区民卫局代表队、白洋湾街道代表队。苏锦街道一队获得体育道德风尚奖。

2019年9月12—21日，姑苏区首届三对三篮球比赛在南环实验小学举行　区教体文旅委　供稿

【“2019迎国庆大运河徒步行”活动】2019年9月22日，“行走大运河　精彩看姑苏——2019迎国庆大运河徒步行”活动在姑苏区“盘门—胥门—上塘街”大运河段举行。活动由区人民政府主办，区委宣传部、区教体文旅委、苏州日报报业集团、姑苏区邮政局联合承办。活动吸引了近1000名徒步爱好者参加。

【姑苏区第四届武术比赛】2019年10月19日，在桐泾公园举办了苏州市武术邀请赛暨姑苏区第四届武术比赛。比赛由区教体文旅委主办，区武术协会承办。全区各街道、姑苏区武术协会各团体单位各选派1支队伍参赛，特邀苏州市所辖市、区的武术队伍参赛，共有27支队伍300多人参赛。比赛项目分拳术组和器械组，涉及传统武术中的太极拳和刀、枪、剑、扇等多种兵器和道具。赛前组织了少儿武术表演、太极推手表演、唐手拳表演、江南船拳表演、咏春拳表演等。（蒋新民）

综 述

【概况】 2019年，姑苏旅游以全力提升古城“一日游”品质为抓手，提高古城全域旅游发展水平，促进文化旅游融合发展，“精耕细作”打造古城旅游产品。全年姑苏区接待国内游客2675.22万人次，比上一年增长4.35%；实现国内旅游收入477.45亿元，比上一年增长5.47%；接待入境过夜游客14.31万人次，比上一年下降4.2%；实现外汇收入17117.79万美元，比上一年增长0.86%；实现旅游总收入490.15亿元，比上一年增长5.45%。

【“非法一日游”整治】 2019年，姑苏区针对“非法一日游”涉及的各个环节，制定《姑苏区旅游环境长效管理措施》《姑苏区旅行社（服务网点）注册登记内部审核调查机制指引》。8月17日，启动姑苏区旅游购物场所驻场联合监管行动，区教体文旅委、区综合执法局、区市场监管局和姑苏公安分局共出动480人次，检查650余个旅游团，发现问题80多个，立案18起。在各大景区发布《关于规范姑苏区范围内导游活动的通告》，要求导游人员不得私自承揽或者以其他任何方式直接承揽导游业务，不得无导游证进行导游活动。制作《致广大游客的告知书》，提示游客务必签订旅游合同，自觉抵制“不合理低价游”，维护自身合法权益，慎重购物。通过与三大运营商合作，针对外地到苏游客开展短信提醒服务，提高游客的防骗意识。针对非法拉客问题，公安部门重拳出击，严厉打击各类非法拉客现象。针对苏纶场游客换乘中心周边“黄牛”拉客问题召开了专题会议进行部署，以服务外包的方式加强对旅游换乘中心周边非法拉客人员的打击力度。从清明开始，通过成立姑苏区假日旅游专班，切实做好假日期间古城旅游安全和秩序维护工作；全面落实假日领导带班制度，实施24小时值班制度；安排旅游志愿者服务和第三方安保力量，切实做好假日期间古城旅游安全和秩序维护工作。

【扫黑除恶专项斗争】 2019年，姑苏区为深入贯彻落实《中共中央国务院关于开展扫黑除恶专项斗争的通知》《中共江苏省委江苏省人民政府关于深入开展扫黑除恶专项斗争的实施方案》精神，进一步推进全区文化旅游市场扫黑除恶专项斗争工作向纵深发展，召开全区文化旅游市场扫黑除恶专项斗争工作部署会议，对辖区内的星级酒店、旅行社、A级景区、文化企业进行全部动员和部署，切实做好扫

黑除恶专项斗争宣传等相关工作。针对在线索摸排中发现的大连山海慧涉嫌非法集资情况，专题召开姑苏区规范旅行社经营老年游服务工作会议。通过参加区扫黑除恶宣传工作推进会以及接受市文广旅局到姑苏区督导扫黑除恶工作进展情况等，切实做好扫黑除恶各项工作。

【旅游安全生产】 2019年，制定《姑苏区旅游安全生产专业委员会组建方案和工作职责》，推动成立姑苏区旅游安全生产专业委员会，并召开姑苏区旅游安全生产工作会议；认真做好安全生产大检查工作，召开安全生产工作会议，制定行动方案，对排查出的问题及时进行梳理和汇总；强化娱乐场所日常巡查制度，规范娱乐场所从业人员名录和安全检查登记等管理制度，和每家场所签订安全责任书，分条块组织歌舞娱乐场所、网吧等负责人安全培训，提高业主安全意识，有效杜绝安全事故的发生。在姑苏区“331”专班领导具体指导下，主动对接相关部门，联合市文广旅局、区消防大队、区应急管理局、姑苏公安分局、区市场监管局、区环保局、金阊街道等单位，共计出动执法力量450余人，查封违规开展娱乐经营活动的茶吧79家，并且每天20点到24点全程安排人员值守，防止其擅自开业经营，以切实消除消防安全隐患、持续提升石路商圈品质。

旅游服务

【概况】 2019年，区教体文旅委在前期推出的12条古城微旅行线路中遴选5条主题线路，通过建设旅游导览标识系统，设置“姑苏区古城旅游信息点”来方便自由行游客在古城的老街小巷深处探秘和漫游。该旅游导览标识系统由古城旅游信息点标识牌和网络后台数据库组成，游客通过扫描二维码进入功能页面后，可以查看每条线路的规划情况，可以点击音频听取金牌导游对每个点位的语音讲解，并看到文字介绍和图片；可以通过地图标识直接进入导航模式找到下一处地点；可以通过线路购买直接链接到“苏州旅游总入口”，选择需要购买的旅游线路产品。

【《姑苏区旅游导览图（2019版）》制作】 2019年，姑苏区制作旅游导览图，其正面在姑苏区行政地图基础上进行简化标注，重点突出辖区古城内吃、住、行、游、购、娱等旅游要素的标记，融入轨交换乘示意图、12条苏州微旅行线路推荐、特色小吃和酒店推荐、旅游投诉和安全救援电话等内容，并在显著位置设有苏州旅游总入口、苏州市民卡等二维码；反面为姑苏区手绘地图，由专业手绘图老师进行绘制，主要展现山塘历史文化街区、平江历史文化街区和观前商圈的重点古建老宅、文化遗产、园林景点、旅游咨询点、特色餐饮、特色住宿等旅游资源情况，手绘地图色彩古朴淡雅，风格活泼亲和，可读性和指引性强。

【姑苏区导游（讲解员）技能大赛举办】 2019年9月15日，2019年度姑苏区导游（讲解员）技能大赛

2019年度姑苏区导游（讲解员）技能大赛颁奖仪式

区教体文教委　供稿

决赛在石湖景区渔家村新郭老街举行。初赛入围的12名导游（讲解员）经过选手风采展示、必选景点讲解、自选景点讲解、现场抽签问答等环节的激烈角逐，决出前6强选手，其中一等奖1人、二等奖2人、三等奖3人。

【山塘历史文化街区入选“夜间游客最喜爱的十大历史文化、商业街区及网红步行街”】 在2019中国夜间经济论坛上，姑苏区山塘历史文化街区入选“夜间游客最喜爱的十大历史文化、商业街区及网红步行街”，苏州博物馆入选“夜间游客喜爱的十大文化场馆”，猫的天空之城书店入选“夜间游客喜爱的十大品牌书店”。

【全域旅游新线路“千秋‘枫’范，忧乐天下”寻访范仲淹之旅】 2019年，姑苏全域旅游公司在前期市场调研、线路设计、导游词编写、实地踩线等基础上，推出“千秋‘枫’范，忧乐天下”寻访范仲淹之旅新线路产品，并在携程等线上OTA平台上线运营。该游线产品设计时注重挖掘古城历史文化，选取范仲淹这一名人作为主题贯穿线路始终，整合了苏州火车站南广场范仲淹雕像、范庄前范氏义庄旧址、苏州府学根基文庙、沧浪亭五百名贤祠以及天平山下高义园、范仲淹纪念馆、先忧后乐坊、天平山庄等与范仲淹相关的历史遗存和文化胜迹；同时以导游讲解词为引导，将范仲淹“忧乐天下”思想融入线路，让游客充分感受姑苏全域旅游文化旅游特色线路魅力。

【姑苏区4处景区（点）入选“江苏最美运河地标”】 2019年6月4日，由省大运河办指导，省委宣传部、省交通运输厅、省水利厅、省文化和旅游厅、省文物局主办的“寻找大运河江苏记忆”活动成果发布，姑苏区的全晋会馆、山塘历史文化街区、枫桥、盘门入选“江苏最美运河地标”。此次“运河地标推选”活动经综合网络热度、专家评审和部门评议排名，全省共推选出40处，苏州市有5处，姑苏区独占4处（另1处为吴中区宝带桥）。运河地标是在京杭大运河形成、变迁和发展中，创造或兴起的具有实用功能与文化传承价值，被人们共同感知与认同，能够表征大运河江苏段的标志性水利水运工程、河道堤岸景观、文博场馆、旅游景区等建筑实体。姑苏区4处最美运河地标均为古城热门旅游景区，其中：全晋会馆是全国重点文物保护单位，位于4A级景区平江历史文化街区内；枫桥紧邻4A级景区寒山寺；山塘历史文化街区、盘门皆为4A级景区。此前，全晋会馆、山塘历史文化街区、盘门已随中国大运河被列入世界文化遗产名录。 （向兴华 杨占武）

科技工作

【概况】 2019年，姑苏区申报高新技术企业培育入库60家，超过前2年之和，入市库52家、省库54家，分别比上一年同期增长236.4%、270%。组织开展3批高企申报工作，共申报企业73家，比上一年同期增长92.11%。公示认定高企总数达38家，比上一年同期增长46.15%，净增19家，比上一年同期增长137.5%；全区有效高企数达到80家，公示认定数、净增数、有效数均达历年最高水平。全年姑苏区技术市场完成技术合同956项，交易金额10.84亿元，分别比上一年同期增长36.6%、37.4%，合同交易额首破10亿元大关。全年获市级以上科技项目立项258个，争取市级以上科技项目经费2255.934万元。落实重点科技创新政策，减免企业所得税1.89亿元。其中：企业研发费加计扣除政策落实企业124家，比上一年增长26.53%；加计扣除额3.58亿元，比上一年增长90.75%，同比增长率列全市第二；折合减免企业所得税0.9亿元。

【载体建设】 2019年，姑苏区新增省级工程技术研究中心1家、市级5家，拉瓦锡谷获评省级众创空间。创元、中创、沧浪3家通过国家级科技孵化器B类考核。苏州大学国家大学科技园获评省级孵化器绩效评价A类，苏州创元科技创业园等5家孵化器获评B类，悦未来、“191”两家众创空间获得绩效补助，拉瓦锡谷获市级众创空间备案，以上合计获得113.75万元补助。

【人才引育】 2019年，姑苏区积极开展常态化对接，建立双月报通气会制度，探索建立吸引、集聚创新创业团队的有效机制。与人才办、人社局协同办好上海创新创业大赛，为科技人才储备项目。借助精英周平台，组织开展“文旅融合、AI赋能、洞见未来”国际精英周特装展，展现人工智能技术在古城的应用，通过具体场景及产品展示让高层次人才感受到古城的创新生命力。2019年新增市领军人才2名、市创业天使计划4个。3家已办企业、18家拟办企业负责人成功入围区级领军人才。

【产学研合作】 2019年11月7日，由市人才办、科技局主办，区经科局与东南大学联合承办的“技联东南大学”产学研合作对接会在东南大学大学生活动中心成功举办。此次对接会，有技术需求的30余名企业人员及街道科技人才专员赴东南大学开展技术对接，轨交公司和供电公司分别在现场与学校相

2019年11月7日，由市人才办、科技局主办，区经科局与东南大学联合承办的“技联东南大学”产学研合作对接会在东南大学大学生活动中心举办　　区经科局　供稿

关学院签约。会上特聘东南大学5位教授作为姑苏区科技人才工作专业顾问，有效搭建校企互通互联的平台，加强科技项目合作、人才引进培养，为校企合作搭建桥梁。贝芽智能科技（苏州）有限公司与西安交通大学电子与信息工程学院达成战略合作并签约，共同成立集产、学、研于一体的“人工智能技术研究院”。　　（严　璨）

科学普及

【概况】 2019年，姑苏区科学技术协会（简称“区科协”）全力做好科普服务与创新服务，开展科普宣传日、宣传周活动，推进全民科学素质工作上新台阶。年内，先后成立姑苏区青少年科技创新教育协会和姑苏区全科医师学会。姑苏区科普宣传周系列活动获评全国科技活动周暨江苏省第三十一届科普宣传周优秀活动奖；姑苏区教师发展中心的“师生溯源　水韵姑苏”师生纸电路创意编程设计活动在第三十四届全国青少年科技创新大赛中荣获“十佳科技实践活动”称号。

【科普宣传周系列活动】 2019年5月24日，区科协在桃花坞唐寅文化区举办苏州市第三十一届暨姑苏区第七届科普宣传周开幕式及中科院科技创新成果展（苏州站）启动仪式。本次活动主要展示了中科院在物理科学、生物医药、能源环境等领域的前沿科技与最新的技术成果。中科院在苏州的22个分支机构也积极参与合作，集中亮相。5月25日至6月6日，共有1万余人次前往参观。本次活动获评2019年全国科技活动周暨江苏省第三十一届科普宣传周优秀活动奖。宣传周期间共举办科普进社区、进学校、进企业等各类活动120余项。

【青少年暑期科普主题活动】 2019年暑假期间，全区开展“科普之约　欢动暑期”青少年暑期科普主题活动达150余项。举办区机关干部“亲子科普一日游”活动，赴张家港海洋王国、苏州御窑金砖博物馆感受科普魅力。沧浪街道结合市级科普项目“二十四节气自然学校”开展趣味体验夏日活动，通过挂蛋、剥蚕豆、石磨香油、棕编技艺等活动，让社区居民和青少年切身感受到节气民俗文化的趣味性。平江街道开设机器人课堂，邀请科协兼职副主席走进社区，为社区青少年教授最新机器人编程。

2019年9月4日，“科普之约·欢动暑期”青少年暑期科普主题活动之一“亲子科普一日游”　　区科协　供稿

2019年10月27日，第十二届“姑苏杯”家庭机器人大赛一角　　宋玉波　摄

【第十二届“姑苏杯”家庭机器人比赛】 2019年10月26—27日在善耕教育集团苏州市平江新城实验小学校举办。本次大赛共吸引702户家庭2000多人报名参赛，其中既有苏州大市范围内的家庭，也有来自南京、常州、嘉兴、湖州和台湾地区的家庭。部分苏州结对地区——铜仁市江口县和连云港市灌南县也派出6组家庭参赛，部分师生现场观摩。此次活动不仅通过纸媒、电视台进行了宣传报道，还首次实现网络图文直播，比赛开始半天时间，点击量突破5万。

【少儿科普项目建设】 在2018年确立的第一批姑苏区少儿科普项目基础上，经过1年的建设，共建成6个各具特色的青少年科技工作室。善耕教育集团苏州市平江新城实验小学校的童趣AI工作室焕然一新，在此基础上培育出的童趣AI社团被评为“苏州市十佳小学生社团”；沧浪实验小学校的3D打印工作室作品琳琅满目；金阊教育集团苏州市金阊实验小学校的同学们拥有了真正的乐高搭建工作室；姑香苑小学在智能制造教室开出“姑苏意匠STEAM”课程。

【智库建设】 2019年10月23日，区科协联合教体文旅委、民卫等部门，以社区卫生服务中心为基础，将一批姑苏区的社区医疗骨干凝聚起来，成立了姑苏区全科医师学会，省全科医师学会主任委员到会祝贺。区科协将重点支持全科医师学会开展科研活动，定期组织学术交流，提升服务质量和业务水平。依托姑苏区各小学科技教育资源，进一步凝聚和激发科技辅导员智慧，提升姑苏区青少年科技教育水平，于6月28日成立了姑苏区青少年科技创新教育协会。区科协将积极创造条件，提高协会活跃度，在协会建设经费上给予支持，并对协会工作予以指导与监督。为增强姑苏区科技工作者归属感，区科协专门辟出沧浪新城社区四楼的场地，并进行简单装修，建成“科技工作者之家”。鼓励和支持协会、学会举办各类学术交流活动，同时也鼓励老科协在此开展丰富多彩的老科技工作者活动。2019年，姑苏区老科协被省老科协评为“优秀老科技工作者之家”。区老科协秘书长获市老科协“突出贡献奖”。

【科教扶贫】 2019年8月21日，区科协主席带队，组织区青少年科技创新教育协会的骨干、科技工作者9人前往贵州铜仁江口县开展科教扶贫工作。配合市区科协、江口县向国际小行星命名委员会申请命名“梵净山星”，并计划与市科协共同出资，在梵净山入口处建设天文科普园，提高梵净山知名度，丰富梵净山旅游内涵。在江口县，六六视觉科技股份有限公司的2位工程师代表六六视觉给当地医院捐赠10套视觉检查器材，同时负责教授如何使用器材。区科协除捐赠60套电子积木作为青少年科技教育的教具外，还请全国优秀科技辅导员为当地的30多名青少年科技教师现场授课并进行互动交流。

（宋玉波）

社　会

人力资源和社会保障

民政和卫生健康

退役军人事务

人力资源和社会保障

综　述

【概况】 2019年，姑苏区、苏州国家历史文化名城保护区人力资源和社会保障局（简称“区人社局”）致力人社事业高质量发展，按照姑苏区委“两个聚焦”惠民助企行动计划总要求，以“实绩党建、民本先锋”品牌为引领，强化落实重点工作，稳步推进提质增效，服务能力和水平均迈上新台阶。年内，巷未来姑苏文化体验之旅创业项目被评为江苏省“大学生优秀创业项目”。在2019年度“中国·苏州”大学生创业创新大赛上，分别获优秀组织奖和创新创业大赛二等奖；在第三届“创响江苏”大学生创业大赛上，分别获苏州市分赛优秀组织奖和二等奖；在第五届苏州市家庭服务业职业技能大赛上，分别获优秀组织奖、家庭服务工种第一名、家庭育婴服务工种第三名及家庭养老护理工种第一名。

【2019年（第十一届）苏州国际精英创业周活动举办】 2019年，区人社局围绕“汇英才之智　铸名城之核”主题，面向科技创意、特色商贸、文化旅游等重点产业领域，为高层次人才创新创业搭建洽谈对接平台。在市级层面融入姑苏区元素，首次将AI+古城应用体验展暨新品发布对接会、全球5G技术与5G垂直应用研讨会、苏式文化生活体验纳入主会场整体活动，宣传推介姑苏区人才引育特色，提升高层次人才对姑苏区的关注度和认可度，努力在平台层次品质、功能实效、品牌内涵上取得新发展。抓住“产业链聚才”和“重大项目引育”两个关键，组织筹划姑苏分会场开幕式、“双创”合作洽谈会，持续举办创新创业精英团队大赛和非遗传统手工技艺大赛，进一步发挥部门职能与版块优势，助力街道构建产业引才特色，推动实现“姑苏分会场+8个街道分会场”同频共振新格局。本届创业周共邀请带项目、带技术、带资金的高层次创新创业人才及团队，海内外人才服务、科技成果转化及文化产业领域的专家学者134人（携带创新创业项目134个）。截至2019年底，32个项目已落户姑苏区，其中7个项目入选区级领军人才。

【姑苏·江口两地对口帮扶劳务协作工作站建设】 2019年，区人社局积极搭建姑苏和江口两地人力资源供需交流服务平台，通过QQ邮箱等线上平台及时分享姑苏区岗位需求。2019年，共发送16次岗位招聘信息，提供69家单位1608个岗位信息；组织2批共17家辖区优质企业赴江口县开展对口帮扶招聘专场，提供1292个服务类的岗位，现场达成意向

2019年6月18日，江口·姑苏“就业帮扶、东西联动、真情相助”专场招聘会　　区人社局　供稿

115人。深化建设“姑苏·江口两地对口帮扶劳务协作工作站”，成立促进两地劳务合作的工作小组。两地各确定2名人力资源合作联络员，协调组织人力资源开发、输出、输入等具体工作。打造优质服务平台，建立铜仁市到苏就业贫困劳动力就业服务档案，开展跟踪就业服务，出台《姑苏区关于落实东西部扶贫劳务协作有关政策的实施办法》，鼓励姑苏区用人单位吸纳建档立卡贫困户，对于符合条件的稳定就业人员，给予用人单位最长6个月每人每月1000元的稳定就业补贴。

【降费减负政策落实】 2019年，区人社局通过上门走访、集中宣传、窗口答疑等形式，为参保企业和个人做好相关业务咨询、缴费查询、单位结算表查询等工作，取得了良好的效果。从5月1日起，企业养老保险的单位缴费比例从原来的19%降低至16%。截至12月，为全区2万余家企业节约养老保险费1.59亿元。从7月1日起，医疗保险费率阶段性下调1个百分点。截至12月，为2.9万家参保单位和4万余名灵活就业参保人员节约医疗保险费5160万元。

社会保障

【概况】 2019年，区人社局大力推进社保业务网上申报工作，通过设置服务专窗、建立QQ联系群、印制《网上申报简易操作手册》、录播教学视频等措施全方位服务网上申报单位。同时，大力推广退休审批网上预约、网上申报业务，积极引导参保人员通过苏州市社保中心网站、“苏州人社”微信公众号等在线平台办理业务，实现了“数据多跑路，群众少跑腿”。2019年底，姑苏区网上申报参保人数达22.3万，占全区参保人数的98.2%，全年共受理微业务1236件，再创新高。

【365幸福工程】 2019年，区人社局紧盯群众需要，提升晚年生活品质。按照“高起点、广覆盖、优服务”的要求，积极开展社会化管理服务工作，持续深入开展“企业退休职工荣归家园行动”，积极推进以加强3支退管队伍、建设6大夕阳品牌、完善5大网络工程为主要内容的“365幸福工程”，通过开展丰富多彩的特色活动，持续提升老年人的生活品质。

劳动就业创业

【概况】 2019年，区人社局坚持项目引领，打造就业创业立体服务格局。链接重点人群就业创业需求，高质推进“就业惠民、创业富民”区级实事项目。全年城镇新增就业2.5万人，新增就业岗位约6.28万个，其中大学生就业岗位1.53万个；支持成功自主创业2414人，其中大学生创业171人。开展“就业援助月”“春风行动”等活动，严格落实岗位补贴、职业技能补贴等就创业政策。全年累计援助困难群体就业岗位4753个，发放职业技能补贴41万元；发放企业录用就业困难人员社保补贴4380人次，补贴金额415万元；落实岗位补贴和社会保险补贴政策，开发公益性岗位1855个，累计补贴超3万人次，发放补贴5600余万元。紧扣产业特点，深化校企合作，打造“乐业姑苏”服务品牌，提升姑苏区创新创业载体整体发展水平，积极形成全区创业发展大格局。

【就业优先战略】 2019年，区人社局着眼创新驱动，做大做强特色服务。聚焦姑苏主导产业，深化校企合作，搭建公共服务平台，拓宽招聘渠道，培育和挖掘重点产业急缺人才。推进创响姑苏“双创双育”计划，集聚名师资源，开展专业指导，打造功能齐全、服务到位的双向创业培育平台。强化资源集聚，优化就业创业平台。依托“聚创业联盟”，加快构建创新创业载体信息网络服务平台。推进“姑苏创卡”工程，不断完善“一卡通”服务，聚力形成姑苏创业特色，促进创业型企业协同发展。形成多方合力，深化就业扶持品牌。围绕促进就业新政策、新举措，开展“就创业直航”系列活动，切实做好高校毕业生、就业困难人员这两大类就业重点群体的就业援助工作。

劳动人事关系

【概况】 2019年，区人社局创新工作思路，精准对接企业需求，上门为辖区企业开展“HR劳动关系移动门诊”服务。该服务面向辖区用人单位，主要提供企业人力资源规划、招聘与培训、薪酬福利管理、劳动关系管理等指导服务，并根据“门诊”情况为用人单位出具个性化“体检报告”，指导企业整改，完善劳动用工管理。自9月实施“HR劳动关系移动门诊”服务以来，姑苏区已为16家辖区用人单位提供服务，解答疑难问题100余个，出具“体检报告”16份，效果显著，深受辖区企业好评。

【劳动监察】 2019年，姑苏区劳动监察大队采用日常巡查、专项检查、举报专查的方式和网格化、网络化两网联动的监察手段，不断强化监察执法工作，有效发挥劳动监察执法的作用。2019年共开展工资支付检查、女职工权益保护、人力资源市场等各项检查，共检查各类用人单位1490户，查处违法用工企业139家，共追讨工资1985万余元。向用人单位发放限期改正指令书48份，发放劳动用工建议书978份，督促88家单位及时支付职工工资、79家单位办理社会保险登记。

【企业劳动关系重大事项报告制度推行】 2019年，姑苏区制定出台《姑苏区用人单位劳动关系重大事项报告制度》，要求用人单位出现劳动关系重大事项情形的，在第一时间主动向区劳动保障监察部门报告。通过实施劳动用工重大事项报告，加强对不稳定隐患的动态监控和评估预防，积极做好防范应对工作。2019年，有4家单位对劳动用工重大事项做了报告，劳动监察部门及时做好了预防与指导。

【用人单位普法教育培训】 2019年，姑苏区依托“劳动关系大讲堂”，通过以案说法、以案释法等形式，组织10场1500多家用人单位开展劳动法律法规政策培训，激发企业参与和谐劳动关系创建的积极性，提高用人单位劳资纠纷防范和化解能力。同时组织用人单位开展座谈会，邀请先进企业代表分享本企业劳动用工管理、集体协商、和谐劳动关系创建、加强基层调解组织建设等方面的先进经验做法，发挥典型示范作用。组织编印《用人单位劳动用工管理实务手册》，依托街道、社区服务平台，发放政策法规宣传手册，营造法治宣传的良好氛围，加强对用人单位劳动用工的指导。

【人事业务】 2019年，姑苏区扎实推进干部队伍建设。加强干部培养，夯实干事创业基础。坚持系统谋划，上下联动，完善“发现—储备—培养—使用”全链条人社干部培养体系。在局级层面，施行“红领青苗”计划，以机关青年干部为主体，以政治素养提升、业务能力提升为目标，通过集中授课学、轮岗实训学、基层沉浸学等方式，切实墩好苗、助成才。在街道层面，以打造专业化队伍为目标，以政策业务条线为抓手，培养一批知民情、晓民意、懂业务、通政策的人社中坚力量。借助“互联网+”，提升人事管理水平。开展全区事业单位人员信息管理系统调研、建设，大幅提高人事管理工作信息化、规范化、精细化、科学化水平，为编制机关事业单位人员招聘计划、日常人事管理等提供可靠依据。

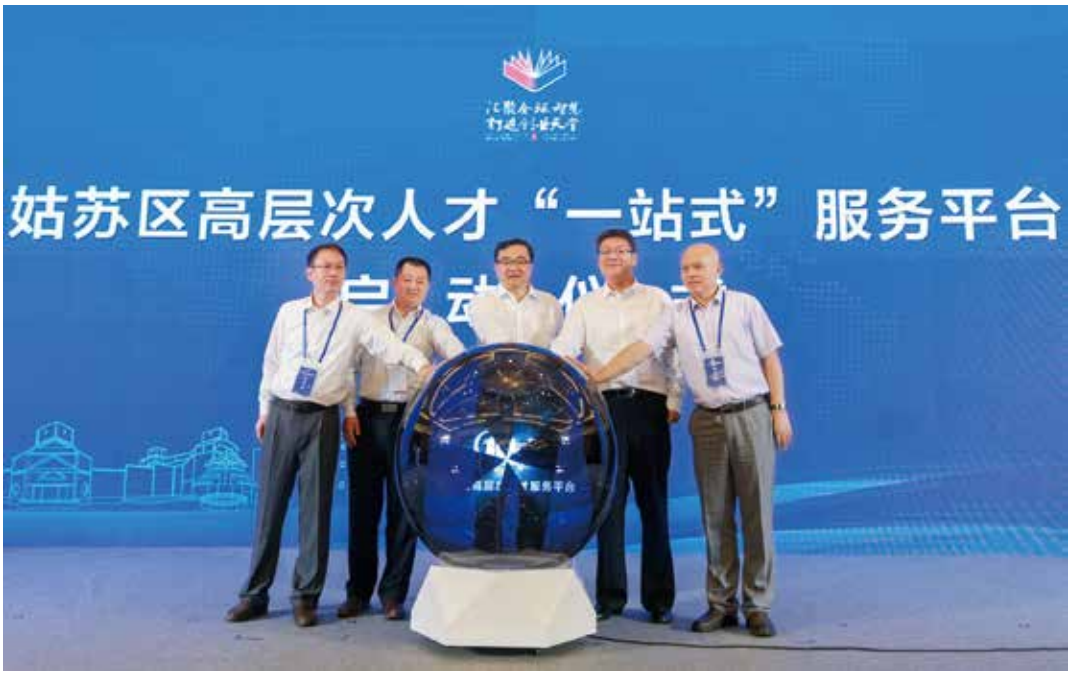
【人事管理信息化】 2019年，姑苏区持续推进机关事业单位人事管理平台建设，围绕事业单位人员日常管理和财政供养人员工资管理两方面，加快机关事业单位人事管理信息化进程和相关数据库建设，致力于实现高效率、可回溯的业务流程，进一步解决人事、工资业务整合工作中的难点热点问题，为各单位提供高效准确的工具载体，简化业务工作流程，大幅提升工作效率。自3月试运行至年底，系统已累计登陆超1.7万人次，产生各类信息资源4.7万余条，使用单位涵盖姑苏区各部委办局、区属事业单位、街道187家，系统覆盖面日益扩大，影响力显著增强。

人才开发引进

【概况】 2019年，区人社局继续坚持人才优先，优化古城营商环境。不断丰富国际精英创业周品牌内涵，开创性举办姑苏创新创业精英团队大赛杭州分赛，常态化开展小型创业周、网上创业周，推动人才链与创新链、产业链深度对接，实现招才引智与产业发展同向发力、同频共振。推进实施紧缺人才“倍增工程”，加大专业技术人才开发和引进力度，提升企业高层次人才引育质效。扩大“匠心传承·筑梦姑苏”人才工作品牌效应，引导企业、行业广泛开展符合姑苏区产业特点和发展需求的职业技能竞赛活动。加快高技能人才创新培育，充分发挥人才公共实训基地、技能大师工作室作用，拓宽职业发展通道，提高中青年技术工人的创新能力和技能水平。按照姑苏区“两个聚焦”惠民助企行动计划要

求，丰富完善高层次人才“一站式”服务平台功能，为各类高层次人才提供政策咨询、项目申报等“一揽子”服务。做强“人才服务直通车”品牌，通过创业周落户企业联盟、留学人才协会等平台，举办人才服务年主题活动，为企业发展壮大提供多元化集成服务。严格落实各项扶持政策，重点推进人才乐居工程、优秀人才贡献奖励等政策实施，落实好减税降费等相关益企、助企政策，依据企业实际和服务需求，提供个性化社保服务，助力区域发展。加大日常监察执法力度，强化风险防控，开展专项行动指导和帮助用人单位规范劳动用工、健全规章制度。完善多方参与的协同治理机制，依托企业党建联盟、街道党群服务中心、商圈党群服务中心设立“和谐劳动关系先锋驿站”，为构建和谐劳动关系提供重要保障。

【人才服务一体化】 2019年，姑苏区加快高层次人才“一站式”服务平台建设，7月，在创业周姑苏区分会场开幕式上，区委书记黄爱军为平台启动试运行。项目一期建设共涵盖人才乐居、优秀人才贡献奖励、紧缺人才等23个模块，初步实现了平台功能化运行。通过“一站式受理、一站式办结、一站式答复”模式，为各类人才提供政策咨询、项目申报、融资对接、业务办理等“一揽子”服务。至2019年底，服务姑苏区企业人才2049人，平台点击量突破1.4万人次。 （邱佳怡）



2019年7月11日，姑苏区高层次人才“一站式”服务平台启动仪式 区人社局 供稿

民政和卫生健康

综　述

【概况】 姑苏区、苏州国家历史文化名城保护区民政和卫生健康局（简称“区民卫局”）由原区民政局与区卫生和计划生育局合并组建而成，为姑苏区政府、保护区管委会职能机构，下设办公室等11个内设机构。2019年，区民卫局围绕党的十九大精神及区委、区政府的中心工作，立足新时代、明确新方向、聚焦新要求，以机构改革和职能转变为契机，进一步推动民政和卫生健康事业改革发展，努力提升辖区人民的幸福感、获得感，为服务全区发展大局做出积极贡献。

【姑苏区国家基本公共卫生服务项目区级技术指导中心揭牌】 2019年12月5日，姑苏区国家基本公共卫生服务项目区级技术指导中心揭牌启动，并发布了姑苏区慢性非传染性疾病情况分析报告、姑苏区青少年近视防控手册及“医养融合为老服务项目——健康管理技术在老年人防跌倒项目中的应用”，同时，《姑苏区预防接种操作规程口袋书》及“姑小苏健康E站”小程序正式发布上线。

社区建设

【社区服务】 2019年，区民卫局按照《社区综合服务设施建设三年计划》，持续推动全区社区服务活动中心达标建设，完成养蚕里第二、金狮等6个社区的达标建设。有序推进列入区政府实事工程的新湘苑、学士等6个社区用房建设项目。按照“一社区一品牌一特色”原则，深层次挖掘社区文化底蕴，全区打造了14个特色社区。

【星级美好社区创建】 2019年，姑苏区出台《关于深入推进社区发展治理，建设星级美好社区的实施意见》，从自治共同体、生活共同体、环境共同体3个方面制定美好社区创建活动评估指标体系。“美好社区”是唯一以区委、区政府名义表彰的社区评比奖项，对社区的考核项目由100项压缩至38项。围绕“五个一点”的居民诉求，通过“三率一感”发布姑苏区2019年度上半年和下半年社区美好指数，并以考察社区自治共同体、生活共同体、文化共同体建设情况为抓手，有序推进“美好社区”评比工作，切实引导“美好社区”创建。

【社区民主建设】 姑苏区指导街道有序实施2019年度的8个社区协商民主建设示范项目，以社区“微更新”等为主要内容，旨在通过建立居民自治协商机制，促进多元民主协商纵深发展，调动各方面力量更好地解决社区治理的难点痛点问题。制定出台《姑苏区社区协商事项指导目录》。《目录》从制度建设、为民服务等7个方面，对社区需要加强协商的事项进一步明确和细化。

【社工提优增能】 2019年，姑苏区出台《姑苏区社区工作者优秀人才奖励实施意见》，通过新设综合奖励、提优奖励、深耕奖励、专项奖励等奖项，着力提高专业社工的薪酬和社会保障待遇。全年姑苏区评选了6名领军社工、110名深耕社工，分别给予15000元、3000元的奖励。制订社区工作者提优增能培训计划，组织开展了社区管理和服务专题培训、“精英社工”培训和能力提优等各种培训。分2次面向社会公开招聘社区工作者282名。修订了《姑苏区规范工作事项进社区暂行办法》，对各部门提出的需要新增的“进社区事项”，会同区司法局进行了合法合规性审查，并组织召开了听证会。通过严格落实工作事项准入制度，实现减负增效，进社区工作事项由原来的61项237条减少至43项82条。出台了《姑苏区社区工作者报送基层民情信息源制度》，共采集到老旧小区管理、公共设施完善等11条民意信息，为区委决策提供了依据。

【全区社区建设工作会议召开】 2019年4月3日，姑苏区召开全区社区建设工作会议，部署2019年全区社区建设工作重点和任务。会议明确了年度社区建设工作重点，实施姑苏区社区治理与服务创新发展“五大行动”即社区服务提升行动、星级“美好社区”创建行动、社会组织扶持发展行动、社区民主协商推进行动、社工增能提升行动等。“五大行动”的目的是力争实现“让群众生活更加安全一点、整洁一点、方便一点、有趣一点、温馨一点”。会议上

2019年4月3日，姑苏区社区建设工作会议召开　　区民卫局　供稿

表彰了一批先锋社区、优秀社区工作者、党组织为民服务优秀项目等，正式授牌姑苏区“全国社区治理和服务创新实验区”。

社会事务

【婚姻登记】 2019年，姑苏区办理结婚（补结）登记7891对，办理离婚（补离）登记3865对。完成了与省婚姻登记信息管理系统数据同步的“一站式”服务平台，包括婚姻登记管理、人证识别、高拍仪自动对焦、视频问询等服务功能，不断加强婚姻登记机关标准化建设。从7月份开始，实行婚姻登记免费拍照服务。持续开展婚姻纠纷劝导服务，接待办理离婚的夫妻300对，调解成功119对，调解成功率为39.7%；接待咨询118人次。

【区划地名】 2019年，姑苏区召开与虎丘区、吴中区、相城区、苏州工业园区的年度平安边界建设联席会议，做好年度平安边界创建工作。会同市各有关部门定期对辖区内不规范地名进行联合执法检查，整改各类违规使用地名50多处。全年办理地名命名、调整、更名和注销审核手续9件。完成民政部国家地名词典第一部分中姑苏区词条的完善修改。协助市民政局积极做好苏州市区第二批吴文化地名保护名录的核定工作。

【儿童福利】 2019年，姑苏区以儿童福利指导中心为枢纽，面向全区困境儿童开展帮扶。通过“明天计划”“福彩圆梦·孤儿助学工程”项目，帮扶重病儿童及资助孤残儿童。通过入户走访、暑期托班、亲子教育等活动，从精神层面关爱辖区困境儿童。

【慈善工作】 2019年1月31日，姑苏区召开姑苏区慈善基金会三届二次理事会，审议通过2018年工作报告和2019年慈善资助计划及经费预算。8月2日，召开姑苏区慈善基金会三届三次理事会，审议通过理事调整名单、2019年下半年新增慈善资助计划、经费预算及《苏州市姑苏区慈善基金会保值增值投资活动管理办法》。全面开展慈善捐赠活动。年初举行2019年姑苏区“慈善一日捐”捐款仪式，共筹集善款576.9万元；8月底圆满完成2019年暑期结对助学工作。共为275名低保、低保边缘、一般困难家庭学生发放助学款32.92万元。

2019年，姑苏区开展“健康牛奶护苗计划”，共为全区7.84万户次低保、低保边缘家庭的中小学生提供价值23.83万元的免费牛奶；开展“姑苏慈善爱心卡”援助，为全区所有低保、低保边缘困难家庭发放爱心卡援助金273.43万元。姑苏慈善全年使用慈善帮扶资金874.17万元，惠及困难群众12.4万人次。

【困难残疾人补助】 2019年，姑苏区落实残疾人2项补贴发放工作，发放残疾人生活补贴和护理补贴共844.67万元，其中，低保残疾人生活补贴172.26万元，一户多残、依老养残家庭残疾人37.79万元，无业精神智力残疾人278.05万元，无业重度残疾人306.03万元，残疾人护理补贴50.54万元。

【流浪乞讨救助】 2019年，姑苏区开展“夏季送清凉”和“寒冬送温暖”专项救助行动。全区共计巡查1809次，耐心劝离火车站地区、石路地区、小游园等地流浪乞讨人员429人次，救助未成年人26人次，护送至救助站6人次，发放宣传、引导单849张，发放矿泉水等降温防暑用品89件。向街道下拨冬季流浪乞讨人员救助巡查工作经费24000元。

【家庭救助】 2019年，姑苏区有低保2461户3063人、低保边缘重病困难对象606户625人、特困人

员93人、一般困难户近2800户，共发放各类救助资金8420.24万元。完成省核对平台反馈的低保存疑对象的核对、清理，全年共清退低保116户185人。推进“一户一档一策”精准帮扶工作，对2143户在册家庭及时完善信息采集、需求分析、方案制定、分类施策等动态管理信息，依托区慈善总会、慈善基金会、阳光扶贫等平台为救助对象提供精准帮扶措施。全年共实施10个帮扶项目，帮扶金额96万元。

【福利彩票销售】 2019年，全年福利彩票销售额为2.25亿元。

【惠民殡葬】 2019年，姑苏区民卫局开展违规建设殡葬设施排查整治工作，联合区市场监管局对殡葬中介服务机构、丧葬用品个体经营店进行抽查。全年姑苏区发放生态安葬补贴698.09万元。

社会组织

【概况】 2019年，姑苏区共有登记、备案社会组织2718家（其中注册登记社会组织699家、备案社会组织2019家），全年新登记注册社会组织9家、变更117家。

【社会组织管理】 严格社会组织注册登记，建立社会组织负责人和发起人审查机制，会同业务主管部门、行业管理部门及有关单位建立社会组织成立评估论证制度，注重提升社会组织活力。认真做好社会组织年检和等级评估工作，2019年首次获评社会组织3A等级2家、4A等级1家。加强社会组织日常监督，会同有关业务主管部门，对20家社会组织开展了双随机检查，及时清理注销“僵尸”社会组织209家。

【社会组织培育】 实施姑苏区第七届微公益创投活动，投入财政资金近220万元，涵盖了扶老、助残、济困等，共计开展活动3721场，服务42078人次，提升了社区居民的获得感和幸福感；进一步完善社会组织培育三级孵化体系，建立街道公益坊运营绩效考评机制；落实社会组织发展扶持政策，对符合条件的街道公益坊、社会组织专职人员和获得社会组织领域各项荣誉的予以资金扶持，共计102万元。

【社会组织人才】 2019年，开展社会组织发展专题培训、公益坊运营管理沙龙、社区社会组织人才培训等多场活动，进一步提升社会组织从业人员的能力以及社会组织规范化运作水平。组织评选社会组织领域领军人才和重点人才，姑苏区蝴蝶妈妈社工服务社副总干事刘浩、姑苏区小青团公益服务中心总干事王佳慧等2人获评2019年度社会组织重点人才。

【公益伙伴行活动】 2019年11月21日，在姑苏区少年宫举办了第二届姑苏区“公益伙伴行”活动，区机关各部门、各街道、社会组织和社区群众代表等参加了活动。会上对优秀社区社会组织培育案例、社会组织优秀服务项目案例和十佳社会组织公益人物等进行评选表彰，全面展示了姑苏区社会组织发展新成果，探讨社会组织发展新动能，展望社会组织发展新趋势，不断推动姑苏区社会组织高质量发展。

老龄事业

【概况】 截至2019年底，姑苏区户籍人口中60周岁以上老年人23.05万人，占全区户籍总人口的

31.10%。其中：60~69周岁老年人有119532人，占老年人口的51.87%；70~79周岁老年人有69907人，占老年人口的30.33%；80~89周岁老年人有34558人，占老年人口的15%；90~99周岁老年人有6299人，占老年人口的2.73%；100周岁以上老年人有155人。

【居家养老】 2019年，姑苏区以“虚拟养老院”为依托，进一步深化居家养老服务内涵，不断推动居家养老服务标准化发展，全区服务老人总数达18051户29793人。启动居家养老服务质量监管项目，弥补居家养老服务领域监管空白，促进居家养老服务水平不断提升。

【社区养老】 2019年，姑苏区启动老年人“幸福助餐工程”，构建以街道综合为老服务中心、社区日间照料中心、社区助餐点为主渠道，社会化助餐为补充的“3+X”助餐服务体系，新增日间照料中心8家，打造全市首家“社区食堂”，部分助餐点实现服务时间延伸和个性化供餐。在全市范围率先推行“养老顾问”制度，首批试点社区6个，有养老顾问30余人。

【机构养老】 2019年，姑苏区深化“放管服”改革，落实养老机构备案制度，完成苏州市姑苏区永鑫老年公寓、苏州慈乐圆护理院设置备案。持续开展养老院服务质量提升专项行动，对辖区养老机构进行了100%覆盖的现场安全检查，重点强化养老机构安全监管工作，督促养老机构实施消防安全改造。推动养老机构服务分层，启用吴门桥街道区域性养老服务中心，新建慈乐圆护理院、三香佰仁堂护理院等养老机构。

2019年9月25日，姑苏区庆祝第三十二个老年节（敬老月）暨养老服务体系建设推进大会　　区新闻中心　供稿

【敬老月活动】 2019年，姑苏区结合“庆祝新中国成立70周年”和“孝老爱亲，向上向善”敬老月主题，深入开展“敬老月”和老年节活动。举办了姑苏区庆祝第三十二个老年节（敬老月）暨养老服务体系建设推进大会，开展“红色经典，声临其境”红色电视电影配音大赛、“姑苏区十佳为老服务技能标兵”职业技能竞赛和“物印初心，‘照’见姑苏”新中国成立70周年姑苏变迁照片征集等活动。在“敬老月”期间共计开展活动99场，惠及老人3.5万人次。

医政管理

【概况】 2019年，姑苏区发证医疗机构302家，其中疾控中心1家、妇保所1家、社区卫生服务机构31家（其中2家社区卫生服务中心暂停营业）、门诊部及体检中心26家、诊所（医务室）166家、护理院（站）7家、内设医疗机构70家。

【医政管理】 2019年，姑苏区医疗机构行政许可审批同意设置16家、中医备案单位9家、养老机构内设医疗机构备案1家。对全区符合校验要求的270家医疗机构组织校验，责令暂缓校验医疗机构4家，责令整改单位39家。全年注销医疗机构15家。

【星级评审】 根据《姑苏区医疗机构星级管理实施

办法》，按照《姑苏区医疗机构星级管理评分标准》，全年组织对160家医疗机构进行当年度星级评审。分“基本情况”“管理规范”“依法执业”“服务优良”4大部分，结合日常监督、专项检查、质量考核、投诉纠纷、医疗事故、群众满意度、统计信息等情况综合评定，共评出三星级单位13家、二星级单位115家、一星级单位30家、不予评级单位2家。

【医疗乱象整治】 姑苏区牵头开展医疗乱象专项整治工作。成立姑苏区专项整治行动工作领导小组及协调办公室，做好组织协调、督导检查、信息通报和案件督办等工作。组织对医疗机构开展拉网式检查，发现问题依法查处。整治期间，区相关职能部门共对违法医疗机构立案处罚23起，发出处罚决定书20起，罚没金额126500元。查处无证行医案件27起，其中1起移送司法机关。

【中医药工作】 2019年，姑苏区推进中医馆项目建设，从加强基础设施建设入手，通过新建、改扩建等方式，完成润达中心、白塔中心、三香中心、白洋湾中心等4家社区卫生服务中心中医馆建设项目，中医馆覆盖率达到85.7%。落实中医馆健康信息平台项目使用情况。在2018年中医馆平台信息化改造的基础上，通过培训、考核加强辨证论治、知识库、远程教育、中医治未病、电子病历平均使用比例，提升基层医疗机构中医诊疗能力和效率。加强中医药健康文化建设工作。推动中医药科普知识“进社区、进家庭”活动，推广常见病、多发病中医药适宜技术，开展第九届“中医药就在你身边”中医药健康巡讲活动，积极组织中医健康保健养生知识讲座及义诊，编印中医健康教育处方，扩大了健康知识的普及覆盖面，营造了良好的中西医结合健康促进氛围。主动对接李良济、雷允上等辖区内老字号企业，借力苏州民俗活动“轧神仙”、中医中药中国行等活动集中展示吴门中医药文化，让广大群众了解中医药知识，营造浓厚活动氛围，提升中医药文化的凝聚力、影响力和竞争力，发挥中医药文化对事业发展的引领作用。

社区卫生

【概况】 2019年，姑苏区居民健康档案累计建档率85.16%。高血压、糖尿病规范管理人数分别为5.72万和1.80万。筛查工作稳步推进，完成全区心脑血管筛查70129人，肿瘤筛查55177人，慢阻肺筛查14001人，儿童哮喘筛查25840人，骨质疏松筛查29444人。全年建立家庭病床898张。

【社区卫生管理】 2019年，姑苏区新建平江街道梅巷社区卫生服务站和虎丘街道虎阜社区卫生服务站，姑苏区社区卫生服务机构总数达29家。完成区政府实事项目3家社区卫生服务机构的提升改造，包括白洋湾街道社区卫生服务中心、沧浪街道三香社区卫生服务中心等。顺利将清塘、润达2家社区卫生服务中心纳入姑苏区社区卫生服务中心管理体系范畴，设立为事业单位建制，进行事业单位登记管理。同时，清塘社区卫生服务中心更名为平江新城社区卫生服务中心。沧浪亭社区卫生服务中心顺利收回管理，阊门中心因房屋安全问题10月1日起暂停对外服务。平江街道娄江社区卫生服务中心、虎丘街道留园社区卫生服务中心经过省级评审，被评为江苏省社区医院，增挂“社区医院”牌子。

【社区卫生特色服务】 2019年，姑苏区积极开展机构标准化建设。润达社区卫生服务中心糖尿病科成功申报江苏省第四批基层医疗卫生机构特色科室，姑苏区娄江、白莲、南环和横街社区卫生服务中心申报康复医学科、呼吸内科、糖尿病科、骨质疏松科

和妇科等5个苏州市级特色科室。推进药学服务联合体（简称“药联体”）建设。截至2019年底，建成药联体8家，机构在上级医院药学专家指导下规范药房管理，开展药物咨询、处方点评等工作。探索护联体建设，上半年和市立医院北区、市中医院组建了护联体，依托市立医院北区中心静脉置管（PICC）管路维护的技术支持，姑苏区社区卫生服务中心安排护士参加PICC换药门诊的实践并通过考核。所有社区卫生服务中心都具备了开展PICC换药业务的能力。中医药服务更具特色。开展基层中医药服务能力提升工程（一期），在白洋湾街道社区卫生服务中心开设了苏州市首个基层中医特色妇幼保健诊疗区，选派10名中医师参加吴门医派进修学院学习，23家社区卫生服务机构调拨苏州市中医医院自制制剂共计23个品规，完成100名中医健康教育员的培训。截至12月，共开展中医健康教育讲座150场次，完成辖区50周岁以上老人中医体质辨识141163人，0~6岁儿童中医药健康管理35644人。转中医院病人330人次，中医院骨干医生下社区工作日72.5天，门诊862人次，社区中医门诊量近22万人次。稳步推进家庭医生签约，重点开展78岁以上老人签约工作。截至年底，全区常住人口签约率39.83%，重点人群签约率72.32%，签约有偿签约服务包1671个，老干部应签尽签，签约683个。

公共卫生

【爱国卫生】 2019年，姑苏区新增省健康单位（社区）9个、市健康单位（社区）15个、区健康单位（社区）49个、区健康家庭59家；新建平江街道钮家巷社区健康小游园等场景8个。结合“百日行动”和“两小”行动，开展城乡环境卫生整治，发动群众开展家庭大扫除，铲除四害滋生地1568个；防蚊贴发放覆盖168个社区，布放捕蝇笼8300个，投入防蚊宣传折页10000份、宣传海报6000套，铲除四害滋生地1347个，下发“露头蚊蝇消杀和春冬季灭鼠统一活动告知书”10000份，发放灭鼠药物4吨。

【精神卫生】 2019年，姑苏区深入推进精神卫生综合管理，加强区、街道、社区三级精防工作网络建设，加强严重精神障碍患者随访管理和部门信息交换工作。2019年，姑苏区开展2次严重精神障碍患者排查，常住人口严重精神障碍患者报告患病率4.93‰，患者管理率94.89%，服药率92.49%。全年共随访患者17788人次，面访患者3681人，面访率83.24%。开展“夏送清凉、冬送温暖、秋到户外、春节走访”精神障碍患者走访慰问活动，累计慰问患者1779人次，提供免费午餐97324份。结合苏州市健康城市“531”行动计划要求，在全区开展重点人群心理健康促进项目，完成老年痴呆筛查15644人次，初筛阳性1537例，复核799例，确诊320例。严重精神障碍亲情照护项目覆盖全区8个街道。白洋湾、三香、白塔、沧浪新城4家社区卫生服务中心开设精神专科门诊。开展“关爱ADHD儿童，系统宣传和扶持”项目，与苏州大学附属儿童医院建立绿色就诊通道，向辖区44所小学校发放ADHD儿童诊断筛查和就诊手册，完成量表初筛1436人，发现疑似ADHD儿童435人，绿色通道转诊24人，转诊确诊15人。全区全年共开展各类心理健康教育活动63场次、患者家属护理教育120场次。

【疾病防控】 2019年，全区无甲类传染病报告；报告乙类传染病9种计2047例，发病率227.09/10万（人口数按896700人），丙类4种1424例，发病率316.72/10万（人口数按896700人）；相比2018年，发病数乙类降13.59%、丙类降18.22%。科学

防控诺如、手足口、流感、水痘等聚集性疫情340起，流感暴发疫情15起，突发公共卫生事件1起。免费为辖区7周岁以下儿童提供11种疫苗全程接种，全区第一类疫苗全年共接种21.27万针次。累计建立居民健康档案798721份，建档率83.42%；累计管理高血压94183例、糖尿病27790例、冠心病5235例、脑卒中5834例、肿瘤7371例。儿童口腔健康幸福工程筛查适龄儿童6737人，窝沟封闭3792人8405颗牙齿。推进苏州市健康城市“531”扩大免疫项目，完成辖区初三学生免费含麻类疫苗加强免疫补种6370针次，接种率81.04%；65岁以上户籍老年人肺炎疫苗免费接种19393针次，接种率22.21%；适龄儿童免费接种水痘疫苗9531针次，接种率94.75%。全市首推可实现预防接种人员全天候随时随地学习的“姑小苏健康E站”手机微信小程序，首创引进质量管理理念的《姑苏区预防接种操作规程口袋书》，加强预防接种人员队伍建设，提优疫苗管理和预防接种管理水平；完成疫苗管理和预防接种标准化建设，实现儿童预防接种周末门诊全覆盖。开展学校教室照明专项检测，全市率先在小学生体检中增加屈光检查等眼科项目并开展学生视力情况摸底调查，强化小学生近视防控工作，进一步深化学校卫生工作内涵。完成社区卫生机构基本情况和社区卫生机构人力资源基本情况调查并形成报告，建立专家库，公卫区级指导中心正式运行。

【妇幼保健】 2019年，姑苏区实施重大妇幼卫生服务，推进“两癌”筛查政府实事项目，为23230名适龄妇女提供免费筛查。规范开展孕产妇艾滋病、梅毒、乙肝母婴阻断，孕期初筛检测的孕妇共计19534例，初筛检测率100%，住院分娩产妇检测人数共计32355例，检测率100%。扎实开展母婴阳光工程，完成1180对孕前优生健康检查，新婚夫妇免费婚检率达95%。孕产妇健康管理率97%，访视率97%。0~6岁儿童健康管理44796人，健康管理率99%。幼儿园“六一”体检25077人，体检率98.17%；为926名高危因素的婴儿开展针对性的干预指导服务。8家社区卫生服务机构承担早孕建卡及相关管理工作，共建卡2366人，初次产检1575人，发现高危1255人。完成0~3岁儿童先天性心脏病筛查5209例。规范母婴保健专项技术服务许可及人员资格管理，对辖区开展母婴保健技术服务工作的9家医疗机构进行集中校验和评审。强化托幼机构卫生保健管理，完成17家托幼机构“卫生保健合格”评审，完成2家新开园所的招生前卫生评价工作。

【无偿献血工作】 2019年初，区献血领导小组召开无偿献血工作会议，印发《2019年姑苏区、保护区无偿献血工作意见》并部署2019年无偿献血工作任务。全年全区共完成献血3965人次，献血量122.878万毫升。

【监督执法】 2019年，姑苏区卫生行政部门和监督机构出动监督人员5300余人次，监督单位3800余户次，检查覆盖率100%。高标准、高质量完成183项国家“双随机一公开”抽检任务，完结率100%，对其中28个违法违规单位立案查处；组织开展公共场所、医疗服务监督、职业、放射卫生专项、学校专项、传染病防治和消毒产品专项、计划生育与母婴保健等专项检查共计28项，依法查处案件140起，当年结案129起，罚没金额45.83万余元，移送公安机关1起，移送其他部门3起，向法院申请强制执行4起。对12名医师不良执业行为记48分，对21个医疗机构记103分。完善综合监管及预警共享平台，实现饮用水、医疗辐射、医疗废物在线监测管理覆盖率100%，室内游泳场馆在线监测管理覆盖率75%，开展医疗机构紫外线消毒在线监测10个。启

用姑苏区医疗机构监管平台的非法行医哨点监测功能，全区共有哨点单位197个。在全区范围内推广公共场所卫生许可告知承诺制；全年实施公共场所、放射诊疗许可613件。

【应急建设】 2019年，姑苏区完善卫生应急组织体系，制定完善各类应急预案，充实卫生应急物资，建立卫生应急视频会商平台，规范全区传染病疫情报告和管理制度。姑苏区层面及平江、沧浪、金阊、虎丘4个街道开展规范化区（街）的建设，并全部顺利通过验收，达到姑苏区卫生应急规范区（街）建设率、覆盖率100%。5月12日，举办姑苏区突发公共卫生事件应急知识竞赛。竞赛内容主要涉及突发公共卫生事件应急知识和单人心肺复苏、防护服穿脱、污染区消毒等急救防控方面的操作展示，切实提升应对突发公共卫生问题的应急处置水平和能力。

卫生信息化建设

【卫生统计信息】 2019年，姑苏区实有床位13847张，其中医院13723张，占床位总数的99.1%。全区卫生机构人员总数24505人，其中卫生技术人员19357人、其他技术人员1293人、管理人员1255人、工勤技能人员2600人。卫生技术人员中，执业（助理）医师7126人、注册护士9197人、药师（士）986人、技师（士）934人、其他卫生技术人员1114人。全区医疗卫生机构诊疗2004.2万人次，其中医院诊疗1447.5万人次、基层医疗卫生服务机构诊疗545.2万人次、专业公共卫生机构诊疗11.5万人次；全区医院住院50万人次。2019年辖区医疗机构门诊病人人均医疗费319.6元，其中药费126.9元、检查费47.7元、治疗费55.9元；住院病人人均医疗费16206.6元，其中药费4639.2元、检查费1314.4元、治疗费2732.1元、手术费2517.4元。

【区域健康信息平台建设】 2019年，姑苏区以“搭框架，聚数据，建应用”为思路，在统一平台标准基础上，完成了基础平台和数据交换平台的建设，同时对28家社区卫生服务中心（站）的部分医疗、公卫数据进行采集，并在此基础上建设健康分析平台和综管平台等，实现相关数据的可视化分析。

【药品管理】 2019年，姑苏区对应国家、省、市等药政管理新要求和基层药品制度落实任务，做到药品目录优化和执行，成立药品质量管理工作机构。全年登记新的区级目录通用名503个、品规740个，其中：基药380个，占比51.4%，比原目录基药占比提高了3.4个百分点；新增品规63个，新增品规中基药占比75%（包含国家基药和省基药）。同时，构建药品综合分析平台，对全区各类药品采购、使用情况进行分析比对，开展大数据计算下的基药调优工作，监测药品使用情况，规范药品使用。

计划生育

【概况】 2019年，姑苏区稳妥实施“全面二孩”政策，提升计划生育管理服务质量，进一步完善计划生育家庭奖励扶助制度，加强联系人制度落实。全年全区共办理生育登记5502例，其中，一孩登记3569例、二孩登记1933例，户籍人口登记3758例、流动人口登记1744例。累计办理再生育行政许可62例。

【计生奖励】 2019年，姑苏区加大对计划生育家庭扶助关怀力度，为3943人发放农村计划生育奖励金372.4万元，为2775人发放计划生育特别扶助

金2335.03万元，为311户计划生育困难家庭发放公益金68.9万元，为全区1343名计划生育特扶对象提供了免费肿瘤筛查体检服务，为1292名计划生育特殊困难家庭成员购买了家庭健康保险，强化了计生特殊家庭抗风险屏障。登记持“独生子女父母光荣证”企业退休（到龄）一次性奖励人员8642名，为8186名企业退休（到龄）人员发放一次性奖励金共计2946.96万元。（倪延群）

表8-1　姑苏区人口与计划生育情况统计（2019）

单位：人

单位	期初人口数	期末人口数	出生总数	死亡总数	女性初婚情况总数	19周岁及以下	23周岁及以上
姑苏区	728107	734995	3912	4997	3621	0	2982
白洋湾街道	36277	40664	483	190	957	0	783
平江街道	113406	113055	451	850	0	0	0
金阊街道	134753	131914	471	848	0	0	0
沧浪街道	88316	87991	395	624	0	0	0
双塔街道	91826	91756	513	765	0	0	0
虎丘街道	76040	79581	395	776	802	0	687
苏锦街道	49165	52280	404	190	1006	0	828
吴门桥街道	138324	137754	800	754	856	0	684

单位	育龄妇女人数	已婚育龄妇女人数	现家庭只有一孩数	有效领证人数	往年出生补报	女性数	计划外
姑苏区	144549	95025	65763	18942	416	102	0
白洋湾街道	9735	7297	4128	801	258	30	0
平江街道	19107	12675	7834	2138	48	19	0
金阊街道	24373	13740	9732	2402	40	25	0
沧浪街道	16016	10569	7703	2895	9	5	0
双塔街道	18109	9619	7469	2310	10	5	0
虎丘街道	16953	11452	7669	2572	0	0	0
苏锦街道	9053	7026	4750	1121	19	6	0
吴门桥街道	31203	22647	16478	4703	32	12	0

退役军人事务

综　述

【概况】 2019年2月14日，姑苏区、苏州国家历史文化名城保护区退役军人事务局（简称“区退役军人事务局”）挂牌成立，副处级建制，内设机构有办公室、双拥优抚处、安置与就业培训处（权益保障处）。2月25日，区退役军人事务局正式对外开展工作。成立以来，全局上下认真履行职责，姑苏区退役军人服务管理工作取得了明显成效。在做好全面停止军队有偿服务工作中，苏州市姑苏区人民政府获评“全面停止军队有偿服务工作先进单位”，是全省唯一获此殊荣的单位。

2019年，姑苏区有苏州军分区、苏州武警支队、区人武部等共建部队12家，其中师级部队2家、团级部队8家、营级部队1家、连级部队1家。辖区内各类优抚对象2400余人，重点优抚对象306人，军属631户。

【沧浪街道西美社区退役军人服务站荣获全省退役军人工作模范单位】 2019年，姑苏区沧浪街道西美社区退役军人服务站被省退役军人事务厅、省军区政治工作局、省委退役军人事务工作领导小组办公室、省委组织部、省人力资源和社会保障厅评为全省退役军人工作模范单位。沧浪街道西美社区地处苏州古城核心，辖区有退役军人108人。自2012年成立以来，西美社区服务站坚持以退役军人为中心工作导向，坚持党建引领，倾力打造的“幸福兵站”亮点品牌，是姑苏区荣膺省级双拥模范区“七连冠”的先进代表之一。西美社区退役军人服务站采集实际需求，推出系列服务，充分发挥党组织战斗堡垒和党员先锋模范作用。成立7年，共开展活

2019年9月29日，姑苏区开展烈士纪念日活动，并为8名代表颁发“庆祝中华人民共和国成立70周年”纪念章

区退役军人事务局　供稿

动100余次，参与人数超10000人次，为8000余人次提供服务。

双拥优抚

【双拥工作】 2019年，姑苏区发扬拥军优属的光荣传统，深化社会化拥军模式，推进全区双拥工作再上新台阶。积极协调相关单位为24名部队官兵子女安排入学入托，确保部队官兵子女受到良好的教育。全力支持部队深化改革，协调驻区部队全面停止军队有偿服务任务基本完成，军队不从事经营活动的目标基本实现。以双拥基地建设和创新活动为载体，进一步打造新时期新型军政、军民关系，为苏州市争创全国双拥模范城“七连冠”和全市“保二争三”打下坚实基础。扎实做好全区烈属、军属和退役军人等家庭光荣牌悬挂工作，截至2019年底，共悬挂光荣牌21547个。

【优抚工作】 2019年，姑苏区认真落实优抚对象相关待遇政策，完善重点优抚对象抚恤补助标准动态调整机制，稳步提高部分优抚对象抚恤补助标准，全年向各类优抚对象发放抚恤、补助、优待金共计3514.3万元。向45名新增优抚对象发放优待卡，持该卡可免费乘坐市内公共交通工具和参观部分旅游景点。开展“传承·2019清明祭英烈”宣传教育活动和“9·30烈士纪念日”活动。为全区76名新中国成立前入伍的伤残军人和在乡老复员军人发放“庆祝中华人民共和国成立70周年”纪念章。组织65位重点优抚对象参加短期疗养。做好退役军人和其他优抚对象信息采集工作，截至2019年底，全区共采集并审核通过21547人。广泛开展经常性走访慰问活动，建立“八一”、春节走访慰问困难优抚对象制度。

移交安置

【军转安置概况】 2019年，姑苏区严格落实安置政策。做好军转安置工作，共接收15名计划安置军转干部，完成了人员和档案接收及与用人单位的各项衔接。为全区符合政府安排工作条件的7名退役士兵进行积分选岗。细致做好下岗、失业、自谋职业转业志愿兵及志愿兵遗属申请生活困难补助工作，发放补助金额53余万元。

【退役军人就业创业】 2019年，姑苏区做好退役军人就业创业工作，退役军人培训率和安置率均达100%，高分通过高质量发展考核。举办退役军人专场招聘会，共吸引436名有就业意向的退役军人及军属入场，共有223人参与了各单位现场面试，初步达成就业意向101人。与苏州技师学院、苏州高等职业技术学院、苏州农业职业技术学院3所重点院校联系，筛选出用工需求比较集中且符合退役士兵特点的50余个专业供退役士兵选择。2019年全区中高级职业技能培训合格123人，合格率100%；秋季自主就业退役士兵报名参加中高级技能培训72人，参加免试入学11人、复学22人。成立全市首个退役军人就业创业导师团，为退役军人提供就创业指导。

【安置服务管理】 2019年，姑苏区对57名自主择业军转干部做好自主择业军转干部平台年度登记、退役金调整确认、医保基数申报调整、干部年度体检、医保个人部分收缴、医药费报销以及春节、“八一”慰问等日常工作。及时更新全区企业军转干部数据库。2019年底，姑苏区企业退休军转干部2800余名（含市属企业退休），下岗失业军转干部26名；完成失业军转干部调资及补发工作，发放失业军转干部补助金170余万元；发放无军籍职工退休费

489.4万元；完成70名无军籍职工住房信息统计上报，个人信息统一录入全国军休安置服务管理信息系统。

【退役军人帮扶】 2019年，建立姑苏区困难退役军人及其他优抚对象“一本账”。对姑苏区退役军人生活状况进行全面梳理和排查分析，为实施精准帮扶救助提供可靠依据。目前列入“一本账”人员有161名。2019年，“苏州市退役军人帮扶关爱基金”对姑苏区26名困难退役军人进行帮扶，帮扶金额共计7.8万元。苏州市慈善总会（基金会）苏州轨道交通帮困爱心基金对姑苏区50名困难退役军人实施帮扶，帮扶金额共计5万元。“八一”前夕，走访慰问困难对象4户，坚持以人为本，力所能及为其排忧解难。

【退役军人社保接续】 2019年，区退役军人事务局按照上级“法治化、规范化、信息化、精准化、人文化”的要求，紧密结合辖区退役士兵社会保险缴纳情况，精准把握政策，坚持对标对表，扎实推动全区社保接续工作走深走实。已录入系统1193人，已受理1193人，初审通过428人。

【退役军人权益维护】 2019年，姑苏区收到国家退役军人事务部（含国务院）、省退役军人事务厅来信来访46件，收到市退役军人事务局来信来访266件，中心共接待来访200批次，全年共接待来访1000余人次，信访量较上年度同期激增50%。内容涉及“两参”人员身份认定、优抚待遇、医疗待遇等，区退役军人事务局按照习近平总书记提出的解决信访问题“三到位一处理”（诉求合理的解决问题到位、诉求无理的思想教育到位、生活困难的帮扶救助到位、行为违法的依法处理）的指示要求，及时回应退役军人的诉求。加强退役军人思想政治引领。开展退役军人“不忘初心、牢记使命”主题教育，举办首届姑苏区“最美退役军人”评选活动，以敬业奉献、热心公益、创业有成等5种类别，挖掘和发现一批退役军人典型，命名为“最美退役军人”及提名人选各10名，引导广大退役军人建功新时代。挖掘出退役军人中的典型人物——虎丘街道92岁高龄“甲等功臣”高国枢同志，并大力宣传正面典型。配合市委宣传部、市退役军人事务局做好“时代新人”“最美退役军人”评选宣传工作，开展“情浓姑苏　军魂永驻”暨庆祝新中国成立70周年摄影作品比赛，引导广大退役军人保持优良作风，做遵纪守法的模范，努力营造退役军人珍惜荣誉、奋发图强的浓厚氛围。 （赵玲玲）

街　道

街道概况

平江街道·拙政园历史文化片区

【概况】 平江街道（拙政园片区）地处古城中心，东起东环路，西至埃河沿、河沿下塘、河西巷河，南接干将路，北以沪宁高速公路为界与相城区接壤，区域面积8.68平方千米，下辖23个社区，常住人口14.21万人。街道（片区管理办）下设9个内设机构，下辖2个事业单位，即拙政园历史文化片区社会事业服务中心、拙政园历史文化片区综合行政执法大队（与苏州市观前地区综合管理办公室合署办公），1家物业公司为苏州观前金乡邻社区服务有限公司。

辖区资源丰富，园林集中，文物荟萃，历史文化气息浓郁，集商业载体、文化旅游资源、优质教育资源、医疗机构、百年老店于一体，拥有9处国保单位、8处省保单位、37处市保单位、101处控保单位。平江历史街区内小桥众多、小巷密集，古民居、古牌坊、古树、古井等众多古城风貌遗存，尽显“小桥、流水、人家”的江南水乡风韵。2019年，平江街道荣获省级文明单位、省级高品位步行街试点街区等省级、市级荣誉20项。

【经济建设】 2019年，平江街道（拙政园片区）完成地方公共预算收入7.49亿元，完成年度工作指标的98.1%。重点项目基本完成序时进度。推进IP创意产业园品牌示范项目建设，入驻企业33家，其中主导产业企业27家，达81.82%。成立平江街道人才工作领导小组，赴武汉大学、上海大学等高校开展人才项目对接，达成多项合作意向。成功申报苏州市姑苏领军人才项目2项，其中刘江华博士项目成功获评2019年姑苏领军人才，实现平江街道市级领军人才零的突破。完成第四次全国经济普查工作，共登记录入普查单位8039家，其中非一套表普查单位7923家、个体户116家。观前商圈提档升级项目启动。联合区部门起草《观前地区综合管理办公室职能优化实施方案》《观前商圈运营管理方案》，修改完善《苏州市观前地区管理办法》。开展平江路、观前街跨年主题活动，打响“姑苏八点半”每日“夜show”开门红，当日平江路人流量2.9万人次，观前街人流量6万人次，跨年整点达1万人次。

【城市建设】 2019年，平江街道（拙政园片区）推进平江片区古城保护，与华为合作启动智慧古城保护景区管理系统平台建设，实施城北路齐门污水泵

站协议搬迁、唐家巷道路恢复、北园路拓宽、城东新村旧城改建、中张家巷街巷提升、管线入地、临顿河北段东岸建筑立面风貌提升等重点项目建设。组织平江路非机动车限行，落实平江路区域景区化管理。开展“四类行业”综合整治，娄花街疏导点、梅花市场整体关停，整体完成率达100%。聚焦城市综合环境治理，先后开展娄花街水潭头、银龙管桩等区域环境综合整治行动，拆除违法建筑658处27760平方米，“两小”行动清除小区、新村卫生死角1666处，清理面积达75839平方米，整治街巷295处，清理面积达9611平方米，清理各类垃圾总计1731.2吨。21个扫尾清零项目中，中张家巷河道恢复工程、梅巷危旧房、梅巷七组和八组、桃花坞二期（平江段）、白塔东路49号、横巷11号6个项目实现清零，平江片区重点功能区搬迁项目（一期）奖励期内签约率破80%。

【社会建设】 2019年，平江街道（拙政园片区）加快民生实事项目落地，推进姑苏区公共安全和科普实训基地、钮家巷社区服务中心和新湘苑社区服务中心装修改造项目。加强基层民主建设，发挥社区协商作用，完成观前社区老旧公房小区微改造项目。完成察院场、钮家巷社区日间照料中心建设，推进齐门社区日间照料中心、香花桥社区助餐点、梅巷综合为老服务中心改扩建工作。构建完善辖区“为老服务中心、日间照料中心、助餐点、助餐配送”的助老服务体系，建成日间照料中心及助餐点22家，实际运营11家，共计为400余名老人提供助餐送餐服务。推进残联特色项目，完成185户重度残疾人家庭的需求调查，确定13户重残家庭试点家庭医生签约服务。探索社区工作站整合入驻街道服务大厅的两级同步审核新模式。完善街道联动分中心组织架构，成立观前商圈、钮家巷、永林、鼎尚4个试点联动工作站，在23个社区开展基础网格的全面运行。推出“魅力平江”电视平台，成为姑苏区首个拥有云媒体电视栏目的街道。

【党的建设】 平江街道（拙政园片区）将意识形态工作纳入《2019年平江街道宣传思想和精神文明建设工作要点》。开展“不忘初心、牢记使命”主题教育活动，制定《关于平江街道开展“打造发展硬核、建设古城核心”大调研活动的工作方案》《平江街道“两个聚焦”惠民助企行动计划》。对党委班子检视查摆的问题和各方面意见建议进行梳理研究，共查摆问题14条，提出整改措施30条。采用VR模式，推出网络版“尚廉行”廉政观览体验线，将沿线状元博物馆、昆曲博物馆、历史街区社区等廉政资源串联起来，形成廉政教育一线阵地。开办2019年平江街道青年干部培训班，构建青年干部能力提升模型。全年提拔9名股级干部，其中“90后”干部3人。推进社会主义精神文明建设，利用先进典型引领风气。平江街道和东吴物业等5家单位被评为“江苏省文明单位”，历史街区社区、新湘苑社区被评为“江苏省文明社区”。 （俞 悦）

2019年6月27日，平江街道观前社区党群服务中心揭牌

平江街道 供稿

金阊街道·阊门历史文化片区

【概况】 金阊街道（阊门片区）东邻观前商圈，西接京杭运河，南达里双河，北至护城河，区域面积约8.85平方千米，常住人口约14.24万人，设置内设机构8个和片区综合行政执法大队，下辖29个社区（1个在建）和2个村级集体经济平台。下属2个物业公司，为约220万平方米的老新村住宅小区居民提供服务。

金阊街道（阊门片区）位于姑苏区核心地带，是苏州市行政中心的所在地，传统古城风貌和现代城市功能互补交融。辖区内人文、商业资源丰富，有苏大附二医院、中国电信公司、中国移动公司、热工院、体育中心等20多家机关企事业单位，也有鳞次栉比的江南风格居民建筑群，有“小桥流水”式街巷达230多条，也有古桥梁、古驳岸、古城墙、古牌坊、古井、古砖雕门楼260多处，寒山寺、枫桥胜迹、环秀山庄、艺圃等名胜景区亦坐落于辖区之内，其中环秀山庄和艺圃被联合国列入了世界文化遗产名录。街道民俗底蕴深厚，已连续承办七届“轧神仙”庙会活动，此外，街道还拥有10个国家、省、市、区级别非物质文化遗产，其中制扇技艺被列入国家级非遗名录。

【经济建设】 2019年，金阊街道（阊门片区）一般公共预算收入7.1亿元，同比下降26.5%。新增加苏能集团等5家区级总部企业，南京大旺、热工院、捞派餐饮等老牌总部企业业务持续增长。省级重点项目华贸中心已完成B区底板工程、A1区负一层结构施工及A2区底板工程；石路商圈进行业态调整，释放发展空间、优化发展环境；中广核苏州科技大厦辅楼、热工院老楼、新星织造、迅达电梯等载体项目稳步推进。区级重点项目阊门饭店升级改造启动招商工作。人才引进拓源提质。举办2019年（第十一届）苏州国际精英创业周姑苏区分会场、姑苏“双创”合作洽谈会金阊街道活动及2019年金阊街道创新创业大赛，成立街道引才联盟，吸引人才项目9个，全年共对接高层次人才项目25个。文化引擎互融互动。坚持“传承+创新”“文化+科技”“品质+特色”，举办2019年“轧神仙”活动，吸引游客70万人次，创新打造“轧神仙”民俗文化特色名片，为石路商圈的苏宁电器、五星电器、国际商城、奥特莱斯等商城创造营业额1888万元。

【城市建设】 2019年，金阊街道（阊门片区）深化“三纵三横”网格化社会治理创新成果，打造“1+10+N”（1个联动分中心+10个联动工作站+243个基础网格）网格化规范运行管理体系，在全区率先完成街道网格化联动工作站（夏莲网格化联动工作站）、社区基础网格（白莲社区基础网格）的组建，率先完成街道社会综合治理网格化联动机制规范建设整体方案的制定。统筹推进“331”“九小场所”“263”“四类行业”“两小”行动、百日行动等专项整治。完成辖区6处重难点安全隐患整改，增设50处电瓶车停放、充电场所，完成市、区、街道三级隐患挂牌单位全部摘牌。百日行动完成粉刷单元楼道1517个、美化楼道364个、油漆单元门726个、维修信报箱300个、修剪大树1732棵、补种绿化约3000平方米、新增车位334个、安装绿化隔离栏140处、升级和新增66处“民心”议事亭。“两小”行动对列入整治提升的27个小区、28个街巷，制定实施“标准导则”，制定《金阊街道“老旧小区、背街小巷”环境美化提升集中攻坚行动挂图作战表》。打造上塘街“四类行业”综合整治样板区、学士街小餐饮整治示范街。推进金门商城专项整治，将金门商城内71家、外围8家茶酒吧全部查封关停。推进“品质石路”形象提升，拆除石路女人街违规售货亭，对石路商圈南浩街、神仙街、葫芦街200多家商户的违建、

违章广告进行“格式化”清理100余次。建立民意恳谈会制度，形成一套“征求—解决—反馈—再征求—再解决—再反馈”的大循环格局，形成全民参与、共同治理局面。

古城保护工作成效显著：南新路和阊门城墙东拓北延及景观配套工程竣工；桃花坞二期项目及桃花坞大街沿街风貌和业态提升工程稳步推进；武安会馆保护修缮工程已确定设计单位及代建公司。推进征收扫尾工作：签订金阊医院搬迁过渡项目完成《临时安置补偿协议》；南新桥重建工程、麻布浜旧城改建项目、新兴村旧城改建项目实现清零；桃花坞二期（创意产业园）完成5户非住宅清租任务，桃花坞工程二期征收（金阊段）完成1户非住宅（金阊塑料包装厂）签约并已拆除，2户住宅正式签约交房；建筑新村改厕搬迁项目完成3户住宅的签约工作；桃花坞历史文化片区综合整治保护利用工程二期（官宰弄、桃花坞大街、大营弄段）（金阊段）超额完成任务（项目年度累计完成8户住宅及1户非住宅）。

【社会建设】 2019年，金阊街道（阊门片区）深化居民自治举措，全面推行民心议事亭居民自治模式，创新形成桃花坞“大院小金”居民大院自治项目，打造“红丝飘扬暖人心”“僵尸车变形记”等系列特色服务。实事项目完成学士社区装修改造，完成石路社区、运河社区、中街路社区（二期）改造项目设计、编标等工作。强化队伍建设，以“社工管理精细化、社工培育精准化、社工关爱精心化”三精服务为导向，着力打造“金英社工”品牌文化。深入推进“一综合三专题”社工专题培育及全科社工培训，提升社工队伍综合素质及专业素养。启用“社工在线管理系统”（App），提高管理效率。夯实载体，打造“金乐龄”日照中心+护理站小型养老服务综合体，推进桃花桥路101号区域性养老服务中心建设，实施“金阳光”公益坊迭代升级。深化平安建设，做好新苏天地、来客茂、西城永捷、旭日装饰、金门商市、胜利科技等重点信访事项的情况研判和处置预案，未发生群体性上访事件。2019年共办理各类案件4708件，办结率达100%。推进扫黑除恶专项斗争，以网格为载体，整合公安、法官、律师、司法社工等下沉力量和市、区两级共驻共建单位资源，组织现场宣传活动132场，设置电子屏80个，发放宣传单、宣传册15万余份。夯实精神文明建设，牢固掌握意识形态的领导权主动权，构建横向到边、纵向到底的宣传体系，做到社会主义核心价值观建设强基固本。开展廉洁文化活动，创作《泰伯三让》廉洁皮影戏；开展“兴家风、淳民风、正党风”好家风好家训主题教育等各类活动共计70余次，参与人数超过3000人次。

【党的建设】 2019年，金阊街道（阊门片区）强化政治引领，开展“补钙增能”“堡垒攻坚”“红色护航+”3大行动，推进“不忘初心、牢记使命”主题教育取得实效。制定街道领导班子成员和相关处室直接挂钩区域网格制度，组织开展“莲学堂”“巷课堂”等特色学习活动，开展支部书记轮训工作，指导各级党组织开展“党员亮承诺、砥砺新作为”“纪念苏州解放70周年”等主题党日活动。激发党建活力，全面推行“一线争先，一体行动”，组织实施“石路商圈品质提升七大工程”攻坚行动、9个处室攻坚项目和28个社区攻坚行动。推进“创新党建引领网格化社区治理机制”书记项目，形成《金阊街道创新网格化党建工作机制的实施意见》，构建区域党委实体化运行党建工作体系，通过凝聚红色力量、细化管理网格、建立闭环机制、开展专题行动等方式组建共计1856人的“红色信息员”队伍，推进“百朵海棠　花开金阊”计划，打造“绣丽”小花园、红色露天影院、居民议事亭等32个服务品牌，实施116个社区党组织为民服务项目。加强队伍建设，紧抓“三个一线”挂职契机，选派8名机关党员干部到社区挂职“第一书记”，下沉23名街道工作

2019年，金阊街道“我和我的祖国”青年才艺秀

金阊街道　供稿

人员至社区服务。制定《金阊街道2019年度“金色接力棒”干部培养计划暨“青干班”培训方案》，建立街道年轻干部人才梯队建设机制。拓宽组织考察视野，将27名优秀年轻社工纳入青干培养计划。坚持从严治党，做实执纪问责，2019年共办理普通党员违纪案件6件，其中自办3件；共收到信访举报43件并全部办结，其中运用“第一种形态”7件，包括提醒谈话1件、批评教育1件、诫勉谈话5件。制定出台《金阊街道关于“清单化、责任化、项目化”推进城市社区党风廉政标准化建设高质量发展的工作方案》，梳理“三份护廉清单”，构建“三级勤廉网格”，制定“三类廉政项目”，开展“焕生学士·塑造美食街‘新名片’”“廉情快递站”“白‘莲’·粹空间”等项目。（方　芳）

沧浪街道·盘门历史文化片区

【概况】 沧浪街道（盘门片区）地处古城西南，东起竹辉桥，西至桐泾南路，南沿环古城风貌带及巴里河南岸线，北至干将路，辖区总面积6.17平方千米，下辖21个社区居委会，常住人口约10.74万人。辖区城市特征突出，古城风貌显著，文化底蕴深厚，有文保单位和控保建筑48处、古井200余口、古街巷23条，街道依托文化底蕴，打造了“文化沧浪”品牌。辖区内有企业事业单位12622家、个体工商户9709家。

【经济建设】 2019年，沧浪街道（盘门片区）累计完成一般公共预算收入5.74亿元，新增注册资本119亿元。立足产业发展状况，赴北京、上海等地开展主题招商，对接20余个项目，落地普息导航、瑞幸咖啡等项目；接待客商来访，洽谈中科院计算所等重点企业。优化营商环境，在协助优质载体通过清租和招商实现转型升级的同时，牵线搭桥、申请政策，推动载体改造升级、加大竞争力。目前盘南毛巾厂启动招商、“姑苏69阁”完成改造方案整体规划概念设定、胥门大厦完成改造设计方案。制定《沧浪街道“联系服务企业月”活动方案》，全年协助申报各级各类扶持项目39项，合计下发扶持引导资金2071.89万元。完成第四次全国经济普查工作，辖区12609家单位登记，登记数量较三经普增长185.02%，结合信息完善、专业培训、验收和行政执法检查等工作，进一步夯实统计工作基础。

2019年，沧浪街道（盘门片区）深化对口帮扶工作，加强桃映镇、汤沟镇精准扶贫，给予两地11万元扶持资金。以“听见我们的爱”活动为契机，加强两地青少年的文化交流，前期收录的有声读物音频已登陆喜马拉雅App。通过活动创新宣传，引导社会力量和各类资源向桃映镇、汤沟镇倾斜。与灌南县汤沟镇开展以“文艺下乡　文化扶贫”为主题的精准帮扶文艺下乡专场晚会，利用文化特色品牌活动深入交流互访。8月，携企业赴桃映镇访问考察，协调5166影视产业园无偿协助桃映镇拍摄对外宣传短片。以产业为纽带，加大与桃映镇在文化旅游、山地特色生态农业等领域的合作交流，引导街道企业赴桃映镇投资兴业。桃映镇到访期间，在姑苏69阁文化创意产业园内帮助其举办招商引资推介会。

【城市建设】 2019年，沧浪街道（盘门片区）率先开展“今日大扫除”，打造三香弄8号、南采莲巷8号和潼泾新村等样板示范，集中开展环境提升行动760余次，清理卫生死角4000余处，总面积13万平方米。以里双河为重点开展“两违、三乱”整治，拆除涉河违建13处共500余平方米，清理河道垃圾百余立方米，拆除破损管道和空调支架59处，改造污水直排点69处，粉刷外立面、清理屋顶瓦片近万平方米。完成西二路北、兴业路东侧地块项目，劳动东路北地块南一、三标段，轨交5号线南门路站及金狮河沿工程项目清零任务；3个5年以上重点项目中小桥浜项目和枣市街项目超额完成年度任务，道前片区32号街坊协议搬迁项目一期顺利结束、二期进展顺利。全年累计签约交房115户，拆除总面积达2万余平方米。治理“四类行业”，打造西大街及其周边样板区。加强城市综合治理，组织开展安全生产大排查大整治，检查居民2.3万余户、各类经营场所和单位3100余户，联合整治800余处，整治江南小区车库住人、瑞元大楼违规隔层出租等问题，第一时间配合相关部门启动朱家园27-2号紧急解危，全年未发生一起重大事故。

【社会建设】 2019年，沧浪街道（盘门片区）探索行政审批制度改革，建立养蚕里为民服务分中心，“一门式”“全科化”受理居民政务服务。整合资源，推动综合为老服务中心建设，构建15分钟助餐服务圈。深化社区载体建设，日间照料中心实现社会化运作全覆盖，结合“养老顾问”试点，提供精准化、定制化的养老服务。2019年完成养蚕里日间照料中心建设，重点打造小型喘息式嵌入型社区照护之家，努力打通“医康养”融合的“最后一公里”，形成养老服务新亮点。西美“幸福兵站”“党建引领、双向服务”，成为苏州市争创全国双拥模范城“七连冠”考核工作的先进代表。加强社区工作者队伍建设，选优配强社区班子，全面推行“1223X”模式，实现同类社工全科化。健全社工培养机制，通过形式多样的增能实训，提高社区工作者职业能力。

【党的建设】 2019年，沧浪街道（盘门片区）始终以改革创新精神，全面推进党的建设新的伟大工程，将城市基层党建创新成果转化为促进发展的实际成效。夯实基层基础。突出党组织的战斗堡垒作用，成立街道“大工委”、社区“大党委”，43个居民党支部与共建党组织实现深度对接，落实“一线争先，一体行动”；开展走访慰问、小巷大扫除、安全隐患排查等各类为民服务事项1143次，累计打造25个楼道议事厅、23个党员学习角、14个“微景观”“微花园”以及73个各具特色的美丽楼道。抓实党组织为民服务项目，成立党组织为民服务项目管理工作领导小组，制定为民服务项目经费使用管理规定，提高为民服务项目经费使用效能，开展95个党组织为民服务项目，使用资金412万元。创新城市基层党建。先后建成先锋阵地9个、基本阵地11个。道前社区串联红色资源，开发“红印道前”党员教育实境路线；养蚕里党群服务中心“一缕蚕丝连万家”，探索党建引领社区治理新途径；万年社区“江南骑游队”，将政策、理念送到居民身边。探索网格化党建新模式。划分7个网格片，107个基础网格，创新“支部建在网格上”，形成“三单四哨”，推动“网格报到，精准

2019年6月25日，庆祝建党98周年大会暨“不忘初心共绣新图”沧浪街道“大工委”成立仪式举行

沧浪街道　供稿

行动”书记项目取得实践成效，使基层治理走到“最后一米”。建强“两新”党组织，建成3个区域党建工作站，涵盖6个产业园、240家“两新”企业；深化“金色桂花”区域党建工作站建设，推进“姑苏69阁”区域党建工作站提档升级，新建“悦未来”区域党建工作站。落实区委“一线增才、实训识才、实干成才”的干部培养要求，深入探索运用“三项机制”，完善三类干部队伍的考核方案。开设街道青干班，上好政治理论第一课；创新开展军事实训，磨砺意志品质；在区街两级青干辩论赛上，沧浪街道干部获得街道级第1名；将有潜力的年轻干部放到征收一线、社区基层进行磨炼，提升工作能力。强化廉政教育，建成汤斌廉政文化展示馆，打造廉洁文化生态圈。落实巡察反馈问题整改，全年开展清风行动、扫黑除恶专项斗争、百日行动、安全生产大排查大整治、扶贫救助等专项督查检查53轮次，办结区纪委转交办信访件5件、转初核1件，党纪立案10起10人，运用监督执纪“第一种形态”18人次。

【特色工作】 2019年，沧浪街道（盘门片区）深挖运河文化，结合元宵、端午等民俗文化节日，以传承运河文化为主线，开展“新年心愿——元宵走三桥”、“运河灯谜”、运河苏灯展等特色活动。在第十五届苏州端午民俗文化节期间，将运河和网络相结合，开展“网上龙舟赛”“运河风筝赛”等线上线下系列文化体验活动。通过组织“大运河阅读节”等多种形式的活动，打造运河品牌。立足吴地文化打造的“非遗三部曲”连续3年获得市“繁星奖”舞蹈类第一。 （王 鹰）

2019年6月7日，第十五届苏州端午民俗文化节开幕暨姑苏区首届网络文化季启动仪式在盘门景区水上舞台举行

沧浪街道 供稿

双塔街道·葑门历史文化片区

【概况】 双塔街道（葑门片区）东起东环路，与工业园区接壤；西以人民路为界；南抵南环东路；北至干将东路。区域面积约7.95平方千米，常住人口约11.44万人。街道（片区管理办）设置8个内设机构，下设事业单位为社会事业服务中心和综合行政执法大队，有21个社区居委会、6个联合工作站。

辖区历史文化底蕴深厚，拥有8个全国重点文物保护单位和2处世界文化遗产。葑门横街是苏州市区内少数保存完好的集镇式城乡贸易中心，市井气息浓郁。辖区教育、医疗资源丰富，苏州大学本部、苏州中学、苏州十中等重点院校及苏州大学附属第一医院等重点医院都位于街道（片区）内。

【经济工作】 2019年，双塔街道（葑门片区）实现一般公共预算收入9.44亿元，经济总量继续保持全区第一，超工作指标3.4%，同比增长-2.6%，新增注册资金13亿元。其中500万元以上规模企业69家，注册资金4.27亿元。引进的招商引资重点企业和科技创新企业有江苏德实智能科技有限公司、苏州速链数字科技有限公司等。苏州麦禾文化传媒股份有限公司在新三板挂牌上市。房地产与非房地产税收比例为3:7。做好产业地块开发，打造南石皮弄3号、智能科技大厦、“267”文化创意园等高端产业载体。为企业和个人申报文化、科技、服务业等各类扶持资金1540万元，申报项目50余个，申报人

才乐居工程补助40余人次。推动“纳税人之家”落户沧浪创业园，组织企业开展一系列产学研合作对接、招聘会、素质拓展活动。开展整治非法金融活动专项行动竞赛，累计化解风险企业169家，去化率为79.3%。召开东西部扶贫协作座谈会，捐赠扶贫资金10万元，双塔街道、贵州省江口县德旺乡、苏州瀛黔农业发展科技有限公司关于农副产品直销项目三方合作共建，不断夯实产业扶贫工作的广度和深度。

【社会建设】 2019年，双塔街道（葑门片区）加强社工队伍建设，开展社工培养“深耕计划”和菜单式培训，成功举办2019年社工节暨“美好社区”“美丽社工”短视频大赛等大型活动。完善社区服务载体，里河社区综合为老服务中心推出首家“社区食堂”，实现辖区助餐点全覆盖。新建葑溪社区老年人日间照料中心，完善为老服务体系。实施低保动态管理机制，全年累计发放低保金291.6万元、发放低保边缘金52.7万元。累计发放重度残疾人生活补贴75.3万元、特困残疾人生活补贴5.3万元、精智残疾人生活补贴55万元。特困人员6人，全年累计发放救助金6.5万元。发放独生子女家庭公益金51户11.9万元。创新社会治理方式，积极推动文明素养提升，完成街道、社区及相关单位的新时代文明实践中心所、站、点建设。强化重点区域、重点人员服务管理，做好省、市信访件分配和矛盾化解，接待处置群众来访，全年共接待群众来访100余次，做好全国“两会”、新中国成立70周年大庆安保等重要节点期间的信访维稳工作，确保片区全年无进京非访事项。推进小区管理提升，为5个小区更换了物业公司，为老小区安装智能停车充电桩；完成2个小区业委会成立备案，探索党支部建在业委会举措；成功试行共享物业模式，做好物业公司管理考核工作；投入23.7万元开展自助小区帮扶、老旧小区基础设施维护。完善城中村封闭式管理模式，完成城湾村封闭式管理主体工程。文化魅力再彰显，重点打造“江南书房”文化品牌，开展“四个一百”系列文化活动。成功举办“2019姑苏孔子文化节”系列活动，启动“江南书房”文化建设“姑苏·读者”合作项目，组织举办庆祝新中国成立70周年活动。评弹表演唱《吴地课堂》获得第四届江苏省曲艺、喜剧小品邀请赛一等奖。

【城市建设】 2019年，双塔街道（葑门片区）城市管理工作扎实推进，建成街道联动分中心，推进子城在线社会管理平台、数字城管平台、“寒山闻钟”3个指挥平台融合互通。共实施工程类项目及服务类项目总数115个，总投入约2030万元。完成实施葑门横街及周边区域综合管理、城湾村小区化封闭式管理、双塔街道公共法律服务中心改造工程、翠园湖周边环境提升工程等项目，做好辖区架空线整治的配合协调工作，做好朱家弄小区整体提升项目的前期准备工作。推进河长制工作，基本完成城湾高田上地区、小桥巷地区的污水管网改造，完成府前河、南园河、二郎巷河等河道的230余个直排点整治。开展“两违三乱”整治工作，拆除官太尉河、府前河、葑门塘等沿河违章搭建。3个专班高效运转。在“331”行动中，排查整改安全风险隐患点3907处，完成“九小场所”和小微企业隐患整治659处，整改“三合一”、出租房877处。完成“四类行业”整治，排查各类商户1076家，整改745家，查封331家。打造凤凰街、新天地等一批行业示范街，指导一批“网红”餐饮合规整改。百日行动启动以来，清理新村街巷卫生死角1269处2.4万余平方米，建立常态化运行体系。

推进征收项目实施。实现轨交6号线徐家浜站项目、保障房13号地块项目（5年未完成）居民户和原园林科研所用地综合改造3个项目清零。推进轨交6号线苏州大学站项目、轨交5号线莫邪路站项目、光荣墩（东环路）旧城区改建项目、夏莲路北

延工程项目以及管线落地协议搬迁项目并完成年度考核任务，其中苏州大学站和夏莲路北延工程项目实现项目当年启动即完成签约80%以上。四季度启动建新村和陆家村协议搬迁项目。

【党的建设】 2019年，双塔街道（葑门片区）紧扣“一线争先，一体行动”要求，发挥街道“大工委”、社区“大党委”作用，提升基层组织力。继续推进“海棠花红”先锋阵地建设及“擦亮古城——十百千万”行动。开展街道青年干部“深耕计划”。按照“三高三到位”，有序组织社区支部开展集中换届，100%健全社区支委班子。完善党建引领基层治理，积极探索“3+N”城市基层党建微治理体系建设，尝试在小区治理的关键三方成立党小组。实现支部100%覆盖网格，加快向网格配资源、建队伍、做项目。扩大党组织在新兴领域的号召力和凝聚力，实施“红领益企”计划。持续开展主题教育工作，召开街道层面主题教育启动大会，制订各项主题教育方案和任务清单，开展分类指导，组织机关支部、社区、“两新”支部开展主题党日活动，并同步开展“不忘初心、牢记使命”主题教育专题调研。党风廉政常抓不懈。把深入推进全面从严治党和打造“历史葑门、文化双塔、品位街巷、幸福社区”紧密结合，自觉配合区委巡察，逐条对标，认真落实整改，持之以恒抓好党风廉政建设，有效运用“四种形态”，开展提醒谈话9人、诫勉谈话8人、立案查处7人、通报批评3个社区党组织。深入开展“510尚廉日”宣传教育活动，深化推进城市社区党风廉政标准化建设，精心设计，推出“高义风清”廉政观览线。

【特色工作】 2019年，双塔街道（葑门片区）争先创优，在6个专项考核中取得了经济发展、“两扫”攻坚战、“四类行业”综合整治3个第一的好成绩。街巷整治中，“品位街巷”建设成为街道工作的亮丽品牌，在双塔滚绣坊社区召开了全区第一个现场会。2019年街道紧密结合自身实际创造性开展工作，形成了“3+N”基层党建治理模式等成功经验做法，“一线争先、一体行动”、联动分中心建设、共享物业、城中村封闭式管理等成为全区试点，多次受到市、区领导充分肯定和批示。

开展100条“品位街巷”、146个“美丽楼道”建设，探索“3+N”城市党建微治理体系，让管理效力触及城市的毛细血管。积极挖掘辖区文化内涵，与喜马拉雅平台合作，推出“街巷新声”有声专辑，为街巷制作导览标志，提升城市环境的人文品质。

（陈　洁）

2019年6月26日，双塔街道“七一”表彰大会暨“3+N”城市基层党建微治理体系建设启动活动在苏州市戏曲传承中心举行

2019年6月1日，双塔街道“品位街巷”建设活动启动仪式在工人文化宫南广场举行　　双塔街道　供稿

虎丘街道·山塘历史文化片区

【概况】 虎丘街道（山塘片区）位于姑苏城区西北隅，东起护城河、西塘河，西临京杭大运河、苏虞张连接线，南依上塘河，北至京沪高速公路，面积12.42平方千米，常住人口约11.34万人。设有8个内设机构，下辖社会事业服务中心和综合行政执法大队2个事业单位，19个社区居委会和1个村民委员会。

辖区人文底蕴深厚，旅游资源丰富。有国家5A级景区留园、虎丘，有国家4A级景区、中国历史文化名街——山塘街，江南名刹——西园戒幢律寺，有5个省级文物保护单位、15个市级文物保护单位。街道医疗、教育、金融配套完善，设施齐全。有市立医院北区等多家医疗卫生机构，苏州农业职业技术学院、苏州市电子信息技师学院等高等院校及9所中小学、8所幼儿园。区域内有11幢楼宇载体、8个特色科普场馆。2019年，街道获“全国社区教育优秀微课程评选二等奖”1个国家级、4个省级和9个市级荣誉称号。

【经济建设】 2019年，虎丘街道（山塘片区）完成一般公共预算收入3.43亿元，同比增长14.8%，指标完成率96.6%。其中房地产完成1.25亿元，同比增长38.6%，完成指标率90%；非房地产完成2.18亿元，同比增长4.44%，完成指标率100.8%，非房地产完成率全区第一。辖区新增企业678家，注册资本累计33.4亿元。实现资产收益1076万元，资产出租率高达98%。其中，规模型企业189家，注册资本累计21.2亿元。启动精英、综艺、江南智造、农校、天翼、金创等6个产业园的提优升级工程，原天合汽车厂改造项目正式启动并于年底完工，农学院科技园顺利开园并与10余家企业成功签约，东吴香精厂产业定位初步明确并完成第三方运营平台对接工作。引进来画科技、京东物流实训基地、麦米柔性检测、耀杰激光科技、来哑科技等优质项目。帮助辖区28家企业申报扶持政策，获得各类专项扶持资金930万元；持续关注10个重点项目完成进度，并协调解决在道路规划、配套设施、市容管理等方面的问题。虎丘商会获苏州市“四好”商会荣誉。完成第四次经济普查工作，普查企业数3573家，完成率100%。

【城市建设】 2019年，虎丘街道（山塘片区）有23个清零扫尾项目，全年累计完成15个项目的目标任务，5个地块实现清零，共完成234户住宅地块和38户非住宅地块，腾地面积约15万平方米。砻糠桥项目、刘家坟谈埂上、冶坊浜二期等多个征收搬迁项目陆续新开。虎丘综改项目持续攻坚，完成106户（其中住宅75户、非住宅31户）征收，指标完成率106%；全年进行各类执法（执法检查、清租及拆违）48次。动员力量参与百日行动和“两小”行动实体化运作，打造“锦绣山塘”品牌，推进党建引领“5+N”工作单元制。清理小区及背街小巷卫生死角约16万平方米，规范非机动车停放1602次，清理杂草80260余平方米。重点攻坚的桐仁花园，虎阜花园东区、西区，钱塘家园，新庄西路18号等7个小区，均通过验收，20余个小区面貌焕然一新。中西叶家弄、绣花弄、劳动里、南胡家墩等9条街巷积存垃圾清理工作已基本完成。广济路235号美丽大院打造完成。查封茶花村、山塘街、新庄西路无证无照店家254家；清理新庄西路、闻钟苑等区域违章小广告共315处，面积1548平方米；拆除各类违章搭建共计277处，面积3600余平方米。落实山塘景区破墙开门整治工作。推进新庄安防工程项目，累计拆除违章建筑40处，面积599平方米；查处破墙开门和开店41处；拆除违章搭建雨棚490处，面积1115平方米；查处占用绿化行为35处；拆除店招

店牌、广告牌85处，面积577平方米。开展新庄二村毁绿停车专项整治，清理绿化带停车55处。在仁安街、清洁路、油车弄、玻纤路等地段设置隔离桩共计约560个，清洁路安装隔离护栏60米。在清理出来的空地上施划停车位243个。对新庄西路18号小区、莲花新村二期等共计6个小区的物业公司进行了清退更换，并完成了移交。4月起，开展茶花村第三阶段专项整治，共整治经营户794户，其中，查封98户，正在搬离27户，669户已经搬离。查封回潮婚纱经营户60户，暂扣缝纫机（机头）184台、辅料44卷。通过整治，茶花村暂住人口由6117人下降至3704人，流动生产经营人口由13000人下降至80人，茶花村整治经验在《中国应急管理》《江苏安全生产》刊发。12处三级挂牌隐患已全部整治完成。发现各类安全隐患300余处，停产取缔35处、行政处罚2家，处罚金额共10.4万元。排查并全部整治完成无证无照“四类行业”经营户246家。通过梳理存量有证有照餐饮单位名单，完成435家检查整治清单。排查“9+1”场所1641家，其中无证无照“9+1”场所735户。新增监控式“明厨亮灶”单位221家。配合区“263”办公室，对前期散乱污企业开展“回头看”及第三方环保公司核查工作。对街道生产型企业“散乱污”企业（作坊）进行整治，已关停14家。在前期整治基础上重点推进西园路、桐泾北路、西环路和清塘路等主干道全方位整治工作；开展山塘河沿岸、渡僧桥下塘、北浩弄等区域的环境整治工作，顺利完成干河清淤工作，2019年度15处“两违”整治目标实现清零。处理各类涉河投诉20起，处理率100%。街道连续2年在全区范围内开出当年度首张涉河罚单。

【社会建设】 2019年，虎丘街道（山塘片区）共完成13处小区电动车充电桩场地建设，虎丘立交桥泵房提升工程，西园弄、东吴苑燃气改造，南五泾浜、冰厂街、山塘街（知家栈、桐桥、半塘）雨污分流等13个项目工程，投入共计6350多万元，惠及周边居民2500多户、商家500多户。关闭虎丘农贸市场，完成新庄农贸市场停车桩的整体设计安装工作。玻纤路日间照料中心新建工程已完成立项，桐星社区日间照料中心已竣工验收，做好3个为老服务中心项目的建设推进工作。开展、参与各类专场招聘会近10场，共计提供就业岗位近1200个，其中大学生岗位500多个。清塘社区万里小区协商民主建设项目全面结项，完成观景社区“最美阳台能观景”协商共治项目。

通过项目化运作，扩大“平安之家”覆盖面。深入开展扫黑除恶专项斗争，实施各社区（村）每月线索排摸“零报告”制度，共收集以房抵贷相关线索10条，其他涉黑涉恶线索3条，并及时上报区扫黑办。打击非法金融活动100余次，化解风险企业83家，化解率73%，超额完成年初既定的目标。抓好矛盾排解，受理回复各类信访、投诉共计2971件。街道联动分中心、6个联动工作站、156个综合网格全部实体运行，累计组织小型联合执法行动12次；社区综合网格每月平均自办、上报工单量600余件。建立街道议政代表会制度，召开街道首届议政代表会第一次会议。完成建立妇女微家项目3家。启动“暖心虎丘四季行”公益项目。街道文联成立。

【党的建设】 2019年，虎丘街道（山塘片区）接受区委第三巡察组巡察，处置巡察交办线索2条，党纪立案3件，其中党纪处分3人；监察立案2件，其中政务处分1人、警示谈话1人。全面推进意识形态工作责任制落实，累计开展党工委中心组学习17次。扎实开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，推动“虎丘晨汇”和海棠“匠”心书记大讲堂特色活动，共组织集体学习356次，85个党支部开展集中讨论，5100人次接受主题教育。坚持抓好问题检视，共提出40个问题，形成35条对策建议，整改完成32项；班子列出实事清单9项，完成整改8项。排查收集5名社

区“两委”委员违纪信息，清理违法社工1名。全年共立案查处违纪违法案件11起11人（自办6件），运用“第一种形态”谈话23人次；受理信访举报8件，办结率100%。完成山塘社区、硕房庄社区、清塘社区党风廉政标准化建设。建立“345”工作机制，推进10个市级单位、8个区级单位实现共驻共建，完成街道“大工委”、社区“大党委”建设。实施“扮靓城市客厅——党建‘风景线’计划”；依托“虎丘领芯党群服务中心”和“七里红棠”区域党建工作站，深化“红色引擎·虎丘领芯党群飘扬”和“七里红棠·核动力”书记项目；编撰《山塘寻根》《山塘名人录》党建特色学习手册。新建圣洁保安、江南智造产业园、吉利优行等6个党支部，实现“两新”党员积分考核全面覆盖。嘉业阳光城社区、中国建材检验认证集团苏州有限公司2家党组织荣获“姑苏区先进基层党组织”称号。举办首届虎丘街道青干班，实施“一线递进”青年人才培养计划。

【特色工作】 2019年，全国青年曲艺工作者联盟（简称“中曲协青盟”）首家曲艺实践基地以及江苏相声之家落户辖区。中曲协青盟是中国曲艺家协会组织建立的全国青年曲艺工作者的联合机构，曲艺实践基地是中曲协青盟在地方设立的基层阵地，江苏相声之家是由江苏省文化馆在苏州地区打造的相声平台。虎丘山曲艺实践基地与相声之家都将由虎丘街道相声团队嘻哈壹笑堂进行日常管理，曲艺实践基地与苏州市振华中学、苏州太湖国家旅游度假区舟山实验小学等5所学校以及硕房庄等3个社区结对推广曲艺。（黄　赛）

2019年11月16日，中曲协青盟首家曲艺实践基地和江苏相声之家在虎丘山落户挂牌　虎丘街道　供稿

苏锦街道·平江新城

【概况】 苏锦街道（平江新城）南至护城河，紧依古城；东至元和塘，毗邻平江街道；北接相城区；西至虎丘湿地公园、西塘河，与虎丘街道相望。辖区面积13.95平方千米，常住人口约7.89万人，下辖13个社区居委会，有7个股份经济合作社。

历经15年开发建设，辖区初步具备城市副中心形态和功能。城际铁路、轻轨地铁、高速公路、城市快速路汇聚。累计建设教育、体育、卫生、环卫、消防等配套设施43项，姑苏区政府以及市行政服务中心等政府机构相继入驻。建成商务商贸楼宇25座，商务办公面积约65.3万平方米。实施园林绿化景观项目35个，建成绿地面积约79万平方米，苏锦公园、平海路绿色走廊、英派斯健身馆等已成为市民休闲健身的重要场所。

【经济建设】 2019年，苏锦街道（平江新城）完成一般公共预算收入6.69亿元，完成全年工作指标的101.7%。新增企业954家，净增注册资本10.46亿元，其中新增规模型企业197家。围绕区“科技创意、特色商贸、文化旅游”三大产业总体定位，完成产业发展规划编制工作，布局“3+2”产业体系，即以云通信和人工智能为主体的新一代信息通信，以信息技术应用创新为主体的软件服务，以医药产业化、高端诊疗医药器械代理为主体的生命健康等3

个科技创新产业，以平台销售、总部基地为主体的特色商贸和以现代金融、社会资本管理为主体的金融服务等2个高端服务产业。招商引资成效显著。中国电子联合攻关苏州基地和网安创新基地、大国药妆中国总部、金科华东区总部落户协苏科创园，一批总部经济集聚区基本形成；与华软股份、讯众通讯、慧程智能、中译语通项目成功签约。聚力推进信息技术应用创新产业发展，联合攻关基地、网安创新基地等进展快速，一批适配企业快速入驻。优化营商环境，企业服务中心建设全面启动，“城市会客厅”加快建设，产业加速器有序推进，人才公寓建设方案初步确立，申报2019年苏州市人才乐居工程132人，产业招人、产业留人格局基本形成。加快规划布局产业园区、科创走廊，新城宜居宜商宜业环境不断优化，国发大厦、万融国际大厦被评为五星级楼宇，联实大厦被评为四星级楼宇。

2019年，区级表彰企业8家，完成服务业发展扶持申报23项，完成区级科技后补助、大数据企业培育库、知识产权补贴、高层次人才奖励等扶持项目15项，惠及企业16家、个人19人。共计下发扶持资金2260.54万元，创历年新高，区科技创业领军人才、市服务业创新型示范企业顺利实现零的突破。

2019年11月8日，苏州网安创新基地、中国电子联合攻关苏州基地正式揭牌，基地落户平江新城

苏锦街道　供稿

【城市建设】 2019年，苏锦街道（平江新城）以绿化、亮化、美化“三化”工程为抓手，完成城市形象规划编制，结合产业集聚、人才招引、人口结构优化等实际需要，规划打造北侧门户、会议接待、公共服务、商业休闲、枢纽标志等5大节点。深化河长制工作，“两违”整治工作取得实效；打造海绵特色城市，完成和润家园、水岸家园、新天地家园北3个小区海绵城市改造工程。开展“两扫”行动，万达商圈、苏大附一院等重点路段、重点区域市容环境显著提升，征收扫尾工作共完成居民27户、企业107户，桐泾路北延（虎丘电镀厂段）协议搬迁项目实现清零。深化“331”专项行动，开展“9+1”场所整治，推进安全生产大排查大整治行动，20处三级安全挂牌隐患全部整改完毕，关停银都广场、万通商务广场非法婚纱作坊40余家，在和润家园、仲雅苑等住宅小区新增充电桩3627个，完成出租房（群租房）标准化建设189套。集中力量开展城市环境提升百日行动、“两小”行动，完成汇翠商业街改造项目，实施小区“微改造”。持续做好“四类行业”综合整治，取缔关停无证无照65家，关停、转向存量商户305家，整改228家，整治完成率100%，辖区餐饮店实现“明厨亮灶”工程全覆盖。深入实施“263”专项行动，关闭散乱污企业162家，人居环境持续向好。开展沪宁高速公路以北环境综合整治，拆除违建2万余平方米，实现该地块违建清零。

【社会建设】 2019年，苏锦街道（平江新城）直接服务群众近5万人次，新增就业岗位1733个，创业带动就业岗位753个。落实救助政策，发放各类帮扶慰问金213万元。完成342户餐饮单位“明厨亮灶”改造和7户低保重残家庭“幸福亮居”改造。发展壮大村级集体经济，探索“以强带弱，联合发展”新模式，推进“一村二楼宇”项目建设，7个股份经济合作社共发放股金总额2610万元，每户平

均分红达4713元。加快推广“全科社工、一门受理、综合服务”模式，完成万达、万达二、汇翠、金星、金光社区联合工作站建设。加快推进万达二社区建设，完成火车站社区综合服务中心硬件配套建设。基层综合性文化服务中心基本实现全覆盖，深化群众性精神文明创建活动，开展美丽楼道建设，举办工地慰问演出，打造“有声阅读”行动支部。探索社会综合治理网格化联动机制规范化建设，建设联动分中心，以广济北路为界，筹建东、西2片联动工作站，划分基础网格101个、专属网格16个，全面开展网格化管理。启动社工增能培训，设立全科服务窗口，实现全科服务窗口全覆盖。成立姑苏区首家老兵调解工作室，为退役老兵提供矛盾纠纷化解、政策宣传、学历教育、技能培训、就业指导及创业帮扶工作。

【党的建设】 2019年，苏锦街道（平江新城）夯实基层党建基础，推行“一线争先，一体行动”，“大工委”兼职委员、共驻共建单位认领社区需求项目12个；聚焦楼宇高知人才的服务与作用发挥，分层分类建立人才库，实施人才服务“直通车”书记项目；通过打造“城市汇客厅”“大观有约”“锦华360”等社区品牌，发挥党建引领社区各项工作开展，高品质打造先锋社区。加强干部队伍建设，加大机关年轻干部培养力度，完善从基层一线培养选拔年轻干部的工作机制，实现辖区社区挂职“第一书记”全覆盖；围绕“一个核心”“双向联动”“三大聚力”，探索实施“红帆”计划，通过构建“干部政治能力提升”模型，推进干部政治能力建设。制定出台《平江新城（苏锦街道）干部鼓励激励实施办法（试行）》《平江新城（苏锦街道）推进干部能上能下实施办法（试行）》。创优群团组织工作，成立由回族、布依族、蒙古族成员等组成的“红石榴”志愿服务队，打造“红石榴小屋”，助力社区环境整治、独居老人随访等志愿活动；实施“青锋荟”青年朗读者计划，成立“青锋荟”青年朗读者队伍。深化党风廉政建设，强化监督，探索创新纪检干部挂钩“1个条线+2个社区”的问题发现机制，发挥勤廉监督员的“前沿哨兵”作用；推出“与你相‘廉’廉政微旅游线路”，充分发挥“廉政书场”“微型廉书馆”“廉洁长廊”和家风家训馆等社区廉洁阵地作用；强化形式主义、官僚主义集中整治，在运用“第一种形态”上下功夫，把严的标准、严的措施贯穿管党治党全过程。 （王佳蕾）

吴门桥街道·沧浪新城

【概况】 吴门桥街道（沧浪新城）位于姑苏区南部。南端以古镇新郭为界，紧临石湖北岸；北至里双河；西起京杭运河；东接迎春路。面积12.59平方千米，常住人口约18.89万人。下辖29个社区和6个农村社区股份合作社。

辖区交通便利，生态环境优美，城市功能完善。拥有外联外环、内联古城的立体化交通体系，建成中心公园、文化绿地公园、九曲港公园等生态公园，形成“一纵一横”两条城市绿化休闲景观带。拥有世茂广场一期、南环商业大街等区域性商圈，打造吴门印象、苏纶场民国风情街、南环汇邻中心、人民桥南文创街区等项目，构建姑苏区百姓“一站式”生活平台。连续两年获得全省基层党员冬训工作示范街道。四季晶华社区、江苏文正工程有限公司分别获评省文明社区、省文明单位。辖区居民马超、刘英松分别入选“中国好人”和“江苏好人”。

【经济建设】 2019年，吴门桥街道（沧浪新城）完成公共财政预算收入8.83亿元，完成工作目标的

109.9%，同比增长21.6%。其中房地产业完成6.13亿元，占比69.4%；非房产业完成2.7亿元，占比30.6%。引进狗尾草智能科技公司、睿智检测认证有限公司等优质科技型企业。成立沧浪新城商会，强化企业服务，开展企业法治专项体检，为小微企业、民营企业提供法律讲座、政策解读等服务。优化楼宇招商质量，推动吴中大厦、桐泾商务广场等优质楼宇实施“腾笼换凤”。做好智慧交通大厦、常润大厦等载体建设与招商保障。引入优质教育培训机构，打造南环汇邻教育产业街区。协助完成人民路沿线3块旧厂区硬件设施改造，引入文创龙头企业，打造蓝·989文化创意仓库、蓝·芳华文化创意园和蓝文化创意产业园3个文创产业园区。积极盘活产业存量，推动原毛巾厂、原机施厂等老旧厂房转型升级。

【城市建设】 2019年，吴门桥街道（沧浪新城）发挥网格联动效应，强化巩固百日行动成果，打造象牙新村等8个示范小区和世茂商圈示范片区。紧盯“城市顽疾”，推动“两小”行动，解决城市“牛皮癣”、卫生死角、乱搭乱建等“老大难”问题。改善新康路、长吴路、友联一村二村等重点路段小区的市容市貌，开展专项整治近2500次，拆除违章搭建442处、违规广告364处。推进盘溪老旧片区交通安防环境综合整治和南环新村一组团垃圾分类示范样板建设。落实河长制工作，推进青旸河、仙人大港、解放桥河的“两违”整治。推进“331”“9+1”场所专项整治，完成机施厂、新沧商圈、友联一村3处区级挂牌火灾隐患整治。落实“三合一”场所整治“回头看”，整治“回潮现象”48起，完成标准化样板点建设18处。开展安全隐患排查整治，实地检查37家危化品贸易企业、7家生产型企业安全生产情况。落实安全隐患挂牌督办，完成区级挂牌3家、街道级挂牌4家安全隐患整改。全面推进“四类行业”综合整治，1080家全部整改到位，其中关停无证无照205家、整改有证有照875家。

【社会建设】 2019年，吴门桥街道（沧浪新城）完成盘一、润达社区办公用房改造。依托优质医疗资源，建成姑苏区首家区域性养老中心（福元护理院），推动南环综合为老服务中心升级，推进友新人家日间照料中心改扩建，完成11个社区助餐点原址改建运营，鼓励单位及养老机构提供助餐服务，全面打造“家门口”的老年助餐服务模式。成立街道退役军人服务站和社区服务站，加强退役军人管理服务工作。推进社区民主协商多元共治，开展大龙社区公共设施提升试点项目，实施“福管家”多元互助服务项目，打造南二“情暖南环　先锋为民”服务品牌，推动社区楼道互治、邻里互助和社区自治，解决居民实际问题。在友联一社区等4个社区开展市级社区服务社会化试点工作，助推社会治理中“急难小”问题有效解决。提升群众文化内涵，开展“石湖串月”民俗文化、民星大舞台、评弹书场、迎春纳福等文化活动。优化文明创建效力，完成29个社区150幢美丽楼道建设，建立街道新时代文明实践所和5个社区文明实践站，打造“学习强国”线下服务中心。

【党的建设】 2019年，吴门桥街道（沧浪新城）坚持党建引领，强化理论学习，班子成员带头讲好党课，组织开展中心组理论学习23次。重视学习教育常态化，用好“学习强国”等教育平台，开展“不忘初心、牢记使命”主题教育系列活动30余场，组建“吴门先锋宣讲团”，开展宣讲活动50余场。全面落实意识形态工作责任制，守好守牢网络意识形态阵地。压实基层党建责任，以“项目+”“网格+”为路径，涌现出50余支特色行动支部、30余个优秀为民服务项目、30余支优秀为民服务团队。做强“亲水

2019年9月14—16日，第二届“石湖串月”中秋民俗文化活动在新郭渔家村举办　　吴门桥街道　供稿

吴门”党群服务中心，深耕全域党建阵地，依托“大工委”“大党委”机制，构建“吴门红色共同体”，竖起“红色绣匠”品牌。将党组织覆盖面延伸到产业园区，成立“蓝园联合支部”，帮助指导支部成功举办“红色主题油画展”。创新党建服务载体，制定“吴门先锋惠民助企微计划”，开设“吴门夜校”，延伸党群服务触角。引聚人才成长能量，科学系统开展支部书记轮训和第二届青干班。

【“石湖串月”中秋民俗活动】 2019“石湖串月”中秋民俗文化活动于9月14—16日在新郭渔家村举行。活动以“赏石湖串月，享盛世繁华”为主题，分为十方串月、百家品月、万户赏月3个主题单元，通过姑苏非遗手工艺展示、市井文化展示和传统文化展示，还原古代吴地中秋民俗文化盛会，打造宜古宜今、传统与现代交相辉映的“石湖串月”品牌。

（陆　茗）

白洋湾街道·金阊新城

【概况】 白洋湾街道（金阊新城）位于苏州市姑苏区西北部，东至虎丘湿地公园与相城区、平江新城相邻，南起僧塘圩港、金湾街、苏浒路、北环路一线，西接京杭大运河，北至黄花泾河，面积18.5平方千米。下辖13个社区居委会和3个村委会，有9个股份合作社，常住人口约7.31万人。

辖区资源丰富，历史文化气息浓郁，内有金阊新城文体中心、白洋湾公园、金阊新城体育公园等优质公共文体设施场地，汇集现代物流、科技创新、商贸等产业。街道保有古城区唯一山歌——白洋湾山歌，已保护整理500余首。2019年，获江苏省第四次全国经济普查优秀集体、省统计规范化建设十佳单位、市先进基层武装部等省级、市级荣誉9项。

【经济工作】 2019年，白洋湾街道（金阊新城）实现一般公共预算收入3.43亿元，同比增长3%。招商引资完成“姑苏天安云谷”约5万平方米招租工作，引进美奥口腔、苏州舒鑫等总部企业及32家科技企业，建立全省首个5G智慧园区。重点项目安博仓储实现一般公共预算收入768万元，同比增长12%；苏州城市公共配送枢纽项目实现一般公共预算收入403万元，同比增长9%。辖区首家大型商业综合体星光耀商业广场开业。苏州热工院综合检测中心项目签订合作框架协议。专业市场提档升级，编制《金阊新城产业功能专项发展规划》，制定专业市场转型升级试点方案并以机电五金城为试点探索转型升级。村级集体经济抱团发展，拟定集中村级资源，实行“抱团发展”促进村级经济发展实施方案，推进村级股份合作社改革，实行久联公司市场化运营。企业服务不断优化，成立金阊新城商会，完善领导干部挂钩服务企业方案；完成全国第四次经济普查工作，底册登记上报率居全区首位。

【城市建设】 2019年，白洋湾街道（金阊新城）深化执法大队规范化建设。完善工作制度，加强队伍管理，规范日常执法，全面提升执法大队执法水平。打好环境综合整治组合拳。持续发力推进百日行

动、“四类行业”等各类整治行动，整治区域约16万平方米，拆除各类违建约2.6万平方米，拆除广告近3.7万平方米，清理卫生死角近9万平方米。强化宣传引导，发放告居民书、倡议书、百日行动三字经等约11万份。积极回应百姓诉求，新增绿化3.95万平方米，设置公共晾晒区73处、充电桩2969个。11个小区率先通过区百日行动专班验收。大力推进网格化建设。加快联动分中心建设，成立5个联动工作站，明确班子领导任书记（负责人）、中层干部任站长，提升协调处置效率；以机电五金城为试点探索打造专属网格样板，推行“企业管理为主、政府监管为辅”管理模式，全面完成6个专属网格工作站建设；扎实推进基础网格建设，辖区12个社区基础网格人员已全部落实到位，实现实体化运作。全面压降辖区安全隐患。开展排查行动1950次，排查居民户、企业4万余家次，14家安全隐患挂牌单位均已按期摘牌；落实“331”回头看，开展液化气、工地排查，持续加强“九小场所”、专业市场整治，完成出租房、“三合一”场所合规改造1829家，完成重点区域、专业市场“一企一档”101家，完成351家“九小场所”隐患整改。维护市场经营秩序。开展各类检查140余次，取缔44户无证无照商户，完成13个社区、6个专业市场近300户存量以及新增餐饮商户的联审联办工作。

稳步推进征收安置和项目建设工作，优化城市布局。完成14个扫尾项目清零，其中13个为区重点清零项目，完成土地释放1834亩；完成7户居民、31家企业签约交房工作，完成390户702套居民定销商品房挂牌工作。推进基础设施建设，白洋街幼儿园、苏浒路改造、富强新苑海绵改造试点工程、黄花泾滨河绿化二期工程等一批项目顺利完工。推进辖区杂船整治工作，共整治船只97条。推进苏州白洋湾陆港口岸筹建，按照区党政办《关于成立姑苏综合物流园[苏州白洋湾陆港口岸管理委员会（筹）]管理领导小组的通知》要求，设立综合物流园管理办公室，启动白洋湾临时开放口岸申报工作。

【社会建设】 2019年，白洋湾街道（金阊新城）增强硬实力。启用长青社区1228平方米办公用房，完成西站社区撤销工作；建成路南日间照料中心，完善为老服务功能。优化“软”实力。加强社工队伍建设，出台《社区工作者考勤管理细则》（暂行）、《社区工作考核及社区工作者绩效考核实施办法》，举办首届社工节定向挑战赛、实施“Young帆计划”，分层分类开展增能培训，通过站长竞聘、轮岗等完善梯队建设。打造“育U+”“众芳泰”“金言小筑”等特色服务品牌，丰富社区工作内涵。推进文化惠民。成立街道文联，举办“一路山歌——首届白洋湾山歌文化节”系列活动，打造“美丽大运河　生态白洋湾”之吴歌文化保护生态圈；开展“全民阅读节”“我们的节日”等惠民活动20项112次，推送电影164场次。夯实新建社区基础，推进玉景湾特色社区建设，优化线上的U+Family小程序和线下“健康小屋”2大载体。优化完善养老服务。借势盘活资源，改建和泰综合为老服务中心、北部居住区养老助餐中心厨房；借力实事项目，提档升级各社区助餐阵地；借智科技创新，实现制餐、助餐全过程信息化。统筹推进扶贫攻坚。完善贫困需求情况综合评估及动态化管理，深化扶贫、为老、助残等服务内涵；制定详细的帮扶方案，积极链接医疗救助、生活照料、贫困助学、就业指导等资源。深化扫黑除恶专项斗争。发放宣传折页、《姑苏区扫黑除恶致全区广大人民群众的一封信》《致全区企事业单位、商铺经营户一封信》等共7.6万余份，设置电子屏14处，张贴海报5000余张，悬挂横幅400余条，开展讲座、广场宣传活动等10余场。做好矛盾纠纷排查化解工作。

【党的建设】 2019年，白洋湾街道（金阊新城）开展“不忘初心、牢记使命”主题教育，实现主题教育

全覆盖。做实“一线争先，一体行动”，制定下发《关于在党建引领服务中心任务中推行“一线争先，一体行动”的实施方案》。成立“515”攻坚行动党组织，即成立5个攻坚行动党支部、15个攻坚行动党小组，参与集中整治与长效管理，攻克路南工业园、四大专业市场、虎林路两侧区域等突出难点问题。建立街道“大工委”及社区“大党委”运行机制，精准匹配43家共建单位，形成工作合力，开展联动攻坚。举办首届青干班，推动干部岗位交流锻炼，机关下派基层、重点项目一线10人，社工上挂机关6人。做优党组织为民服务项目，11个社区共计实施项目63个，总计220万元。落实基层意识形态工作责任，强化业务培训，抓好舆情搜集与应对，把握意识形态工作主动权。加强党风廉政建设。与16个部门，22个村（社区）、股份合作社和2个直属单位签署“党风廉政建设责任书”。对“331”“四类行业”整治等工作开展专项督察70余次，运用“姑苏360”履责监管平台，报送履责纪实信息268条。用好监督执纪“第一种形态”，开展提醒谈话2人次、批评教育12人次和诫勉谈话2人次；查办党员违纪案件10起，调查处理信访件8起，办结率100%。加强阵地建设。会同市土地储备中心，将金筑社区废弃损毁的小区广场喷泉打造成为集红色教育、党建惠民、党群议事、居民自治于一体的多功能长廊“红蕴驿站”，9月底揭牌启用，成为居民纳凉休闲、交流聊天的好去处。同时，共建单位、党员居民等共同组建“长廊守护党小组”，以“党建引领+楼道自管+志愿服务”的联动模式，提升社区党组织影响力和号召力与失地农民群体获得感和满意度。

【特色工作】 2019年10月28日，白洋湾街道（金阊新城）举办“一路山歌——首届白洋湾山歌文化节”。山歌文化节分春耕、夏耘、秋收、冬藏四大主题，选取山歌中的精髓部分，艺术演绎白洋湾人民在生活生产中用勤劳双手创造幸福生活的故事。当日网易直播在线观看人数达到51万人次。（何　懿）

2019年10月，首届白洋湾山歌文化节举行　　白洋湾街道　供稿

附　录

文　献

组织机构及负责人名录

荣誉和人物

媒体报道

统计资料

索　引

在区委二届十二次全会上的讲话

（2019年12月29日）

苏州市委常委、姑苏区委书记、苏州国家历史文化名城保护区党工委书记　黄爱军

同志们：

这次会议的主要任务，是全面贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届四中全会精神，认真落实中央经济工作会议、省委十三届七次全会和市委十二届九次全会要求，按照省委常委、市委书记蓝绍敏调研姑苏区工作时作出的指示精神，回顾总结2019年工作，研究部署2020年任务，动员全区各级党组织和广大干部群众进一步抢抓机遇、务实创新，始终保持激情燃烧、干事创业的昂扬斗志，为打造历史文化名城“硬核”，决战决胜高水平全面建成小康社会而努力奋斗！下面，我根据常委会讨论精神，讲六个方面意见：

一、站在讲政治的高度，坚决把中央和省委、市委决策部署贯彻落实到位

2019年是新中国成立70周年，大事要事多，重要敏感时间节点多，特别是下半年重点工作任务密集。一年来，区委常委会注重协调联动、科学统筹施策，集中力量抓好事关姑苏长远发展的大事，推动各项工作行稳致远。

一是思想政治建设做深做透。始终把学习贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想作为区委首要政治任务，把传达学习习近平总书记重要讲话精神和最新指示批示作为区委常委会会议首要议程，制定出台《关于加强党的政治建设的工作方案》等制度，创新建立区委理论学习中心组“双周学习会”制度，围绕抢抓国家战略等主题，区委领导班子成员带头讲党课，共组织开展中心组学习39次。持续兴起学习宣传贯彻党的十九届四中全会精神热潮，区委常委会开展专题学习和交流研讨4次，依托区委宣讲团深入各行业、各系统开展集中宣讲64场。在全市率先建成领导干部政德实训基地，11个区级现场教学点建设完成，6条本土红色线路挖掘打造，全区各级党员干部更加自觉地以新思想定向领航、从新思想寻策问道。

二是主题教育开展成效显著。扎实推进“不忘初心、牢记使命”主题教育，围绕“五聚焦五自觉”目标，抓好组织领导、学习教育、调查研究、检视整改、基层覆盖，推进专项整治落地落实，各项工作扎实规范到位。结合“六个一”基层走访调研，深入开展“访贫问苦”行动，有力推动400余项民生问题得到解决。创新开展“两个聚焦”惠民助企行动，持续推进10件惠民实事和10件助企实事，相关工作在中央主题教育工作简报、《人民日报》上刊发，真正用基层工作实效生动诠释主题教育成效。

三是安全生产形势稳定向好。坚持以习近平总书记关于安全生产工作系列重要讲话和指示精神为根本遵循，牢固树立安全生产发展理念，区委常委会会议14次专题研究安全生产工作，严格落实安全生产责任制。深刻汲取响水“3·21”特别重大爆炸事故教训，积极配合市第十二安全生产巡查组开展为期一个月的集中巡查工作，针对火灾、老旧危房、建筑工地等重点领域制定专项整治方案，纵深推进安全生产大排查大整治、“331”等专项行动，检查企业单位1万余家，整治隐患1.4万项，立案行政处罚企业161家，茶花村、娄花街、金门商市等重点难点问题得到有效解决，相王弄综合整治进展顺利，112处挂牌点全部完成整改，火灾发生率同比下降19.4%。

四是省委巡视工作顺利完成。自觉主动接受省委第八巡视组对姑苏区“政治体检”，多次召开区委常委会会议和专题会议，对配合巡视工作进行针对性部署，同步对照历年中央、省委巡视反馈问题，深入开展整改落实情况专项检查，主动排摸存在不足，做到“未巡先改”。高标准、严要求起草巡视汇报材料，积极配合巡视组开展访谈、查阅资料、实地调研，巡视服务和保障工作有条不紊开展。雷厉风行落实省委巡视反馈意见整改，坚持深查细照、主动认领、立行立改、举一反三，明确责任分工和时限，制定针对性整改方案，推动解决了一批党的建设方面存在的突出问题，形成了一批常态长效的制度机制。

五是上级部署要求落地生根。结合省委常委、市委书记蓝绍敏调研姑苏区工作的讲话精神，紧扣打造历史文化名城“硬核”的目标定位，开展全面对标找差创先争优工作和“大调研”活动，先后召开各类座谈会11场，形成了一批有指导性的综合报告和调研成果。围绕对标找差的5个方面25项任务，逐项明确对标城市，建立“目标、任务、责任”三张清单，在直面问题差距中补短板、强优势，切实推动全区上下思想再解放、开放再出发、目标再攀高。加快落实市委常委会专题研究姑苏区工作会议精神，市级职能下放工作稳步推进，建设用地“一书两证”职能正式行使，区相关新筹建事业单位机构“三定”框架方案拟订完成。古城保护、产业发展、社会事业等重点项目积极对接，一批制约古城保护和发展的难题有效破解，市、区两级高位统筹、合力攻坚的局面初步形成。

二、保持只争朝夕的节奏，推动高质量发展取得新的成效

今年以来，面对复杂多变的宏观形势和“减税降费”的客观影响，我们紧扣高质量发展要求，统筹做好改革发展稳定和党的建设各项工作，经济社会各项事业不断取得新进展新成效。预计全年实现地区生产总值780亿元，同比增长6%；实现一般公共预算收入63.6亿元，同比增长2%；实现全社会固定资产投资236亿元，与上年持平；实现社会消费品零售总额1025亿元，同比增长5.8%；实现全区居民人均可支配收入6.4万元，同比增长8.3%。

新的成绩，集中体现在产业质效的全面提升上。产业布局有序推开，空间规划和配套政策细化落地，三新城规划编制完成。载体改造升级步伐加快，联实大厦等示范载体成功打造，观前商圈提档升级项目扎实推进，产业集聚度逐步提高。招商引资成效显著，北京、日本招商投资说明会成功举办，中信出版、德威可信、中电系统、讯众通信等重大项目相继落地，无印良品、京东云、腾讯文旅、依文集

团等优质项目顺利储备，洲际等8家高端精品酒店先后入驻。2019年苏州国际设计周精彩纷呈，26个重大项目现场签约，签约金额达132亿元，文化新经济育商公共服务平台启动建设，“繁华姑苏”集合品牌正式发布。营商环境日益优化，区老字号协会正式成立，区级促进重点企业发展扶持办法、优化营商环境实施方案等制度制定出台。公示认定高新技术企业总数达38家，同比增长46.2%。入选省“双创博士”人才1人，市“姑苏领军”人才3人，市“天使计划”项目4个。

新的面貌，集中体现在古城保护的深耕细作上。法规制度体系建设取得新进展，历史文化名城保护补偿办法、历史文化街区产业管控指导意见、“城市客栈”规范化管理等制度编制完成，文物和非遗文化保护管理体系日益健全。保护项目稳步实施，中张家巷河道恢复工程全面完工，平江片区重点功能区一期搬迁项目完成签约80.5%，道前片区改造正式启动，虎丘综改、山塘四期、渔家村等重点工程有序推进。古城保护和管理大数据中心一期项目建设完成，区大数据和电子政务专家咨询委员会正式组建。文旅融合创新发展，桃花坞、双塔市集等一批“打卡胜地”和“创意硅巷”加快打造。纵深推进“非法一日游”整治，5条首发文化旅游精品线路获得青睐。姑苏运河文化艺术节、《浮生六记》等文化品牌项目广受赞誉，古城文化影响力进一步提升。

新的突破，集中体现在城市建管的攻坚克难上。城市管理有效加强，区级城市管理办法等配套制度编制完成，执法信息化、智能化水平不断提高，从“面子”到“里子”解决了一批突出市容问题。环境提升百日行动纵深推进，201个老旧小区和200条背街小巷完成环境提优，第二批老旧片区交通安防环境综合整治、83条支路街巷架空线工程全面完工，古城保洁工作达到景区标准。“四类行业”综合整治全面完成“三个百分百”目标，累计关停、查封经营户3447户，整改后重新开业4772户。征收工作全力攻坚，梅巷七、八组城中村改造等43个项目完成清零，累计签约交房1586户、交地1588亩。强化区四套班子领导带头认领项目工作机制，5年以上征收项目集中清零行动全面展开。人居环境持续优化，“散乱污”整治、“江河碧空”蓝天保卫行动深入开展，空气质量总体向好，10个省考、市控断面水质达标率为100%，中央环保督察交办信访件全部办结。

新的福祉，集中体现在人民生活的持续改善上。保障体系日趋完善，“减税降费”、援企稳岗等各项政策有效落实，三级退役军人服务保障体系正式建成。持续扩大社保覆盖面，全年新增就业岗位6.3万个，支持成功自主创业2414人，社会救助精准性不断提升。公共服务均衡发展，成立区教育咨询委员会，推动传统文化进校园，各学段融合教育资源中心实现全覆盖。4家社区卫生服务中心、8家日间照料中心、1个区域性养老服务中心和6个社区用房建设项目顺利完工，公共服务资源布局不断优化。创新建立“养老服务顾问”模式，推出全市首个“社区食堂”，实现78岁以上老年人家庭医生签约全覆盖，普惠型高水平养老服务体系日益完善。惠民实事精心办好，“1+X”农贸市场建设管理标准体系制定出台，黄鹂坊等5个特色农贸市场高标准建成，80处“智慧菜篮子”网点投入运营，5个老小区综合改造项目全面竣工，220座公厕、500座样板垃圾亭提标改造完成，居民小区垃圾分类覆盖率达95%。

新的氛围，集中体现在社会大局的和谐稳定上。民主政治团结和谐，支持人大及其常委会围绕全区大局行使职能，助力经济社会发展和改革攻坚。支持政协围绕中心工作建言献策，推动协商民主向基层延伸。“大统战”工作格局更加健全，民族团结“石榴籽工程”深入实施，工会、共青团、妇联等群团组织桥梁纽带作用有效发挥，党管武装各项制度有力落实。治理水平有效改善，创新建立“343”网格化管理机制，“网格、联动站、数据库、平

台”四项建设扎实推进，全区1237个基础综合网格完成规范化建设。星级美好社区创建工作深入开展，社区协商民主机制日益完备，专业社工薪酬和社会保障待遇有效提升，社会组织运行更加规范。社会环境平安有序，严密防范暴恐袭击，严厉打击各类违法犯罪活动，防范化解各类重大矛盾风险，圆满完成新中国成立70周年大庆等全区安全稳定保障工作。扎实开展区级党政领导开门接访，在全省率先建立民商事纠纷中立评估机制，妥善化解一批矛盾纠纷。扫黑除恶专项斗争成果显著，中央督导组交办18条线索完成清零，各项整改措施有效落实。

新的气象，集中体现在管党治党的纵深推进上。牢牢抓住意识形态工作领导权，将意识形态工作责任制落实情况纳入区委巡察，开展专项检查，定期分析研判网络、宗教等重点领域风险隐患，积极传播主流正声，新时代文明实践中心、融媒体中心建设工作稳步推进，意识形态工作前沿阵地更加稳固。基层党建守正出新，全面推进党建引领服务中心任务“一线争先，一体行动”，深入实施“四联行动”，开展联动攻坚项目近200个，协调解决难点问题近600个。常态化推进32个“四有”先锋社区建设，整顿帮扶8个软弱涣散社区党组织，基层党组织建设持续强化。正风肃纪深入推进，区纪委监委问责工作办法制定实施，国资监管和风险防范制度体系完善，城市社区党风廉政标准化建设持续深化，全年完成3轮共计118家不同层级党组织的巡察工作，监督质效扎实提升。深入开展形式主义、官僚主义集中整治，严格落实“基层减负年”相关规定，统筹规范督查检查考核，整治“文山会海”，区级发文和召开各类会议分别同比减少30%和50%。运用监督执纪“四种形态”处理374人次，其中第一、第二种形态348人次，占比93%。保持惩治腐败高压态势，立案审查调查113件113人，涉及区管干部7件7人，给予党纪政务处分102人，移送司法机关7件7人，挽回经济损失790万元。

按照地方党委开展“一报告两评议”工作要求，在此专门报告一年来干部选拔任用工作情况。2019年，区委坚持新时期好干部标准，不断规范领导干部和公务员管理，围绕“善于‘攻坚、落实、创新’”制定出台专门意见，选派121名同志赴基层一线、重点专业领域、对口帮扶地区挂职锻炼，探索两级“青干班”机制，干部队伍能力素质有效提升。聚焦“三个倾斜”优化年度综合考核、专项考核，常态化开展“姑苏好干部”评定，增强正向激励效果，持续营造激情燃烧、干事创业的浓厚氛围。全年共召开干部人事调整事项会议11次，涉及干部923人次。其中，提拔和进一步使用92人，晋升职级10人，平级交流352人次。

一年来，区委常委会高度重视加强自身建设，坚持将政治建设摆在首位，树牢“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，制定“打造发展硬核、建设魅力古城”实施意见及三年行动计划等纲领性文件，区委全面领导能力进一步提高。常委会班子坚持贯彻民主集中制，健全完善常委会议事决策规则，创新建立“报大事、议难事、查要事”工作机制，召开常委会会议48次，创造力、凝聚力、战斗力进一步增强。常委会班子成员带头改进工作作风，加强调查研究，主动接受监督，注重调动各方面积极性，党政合力、率先垂范、真抓实干的工作格局进一步形成。

这些成绩是在宏观形势错综复杂、发展任务异常繁重的情况下取得的，实属来之不易，令人鼓舞。全区各部门、各单位、各方面都为此付出了艰辛努力，作出了积极贡献。在此，我代表区委常委会，向在座的同志们和全区广大党员干部群众致以衷心的感谢和崇高的敬意！

三、增强制度自信的底气，深入学习宣传贯彻十九届四中全会精神

党的十九届四中全会，是在庆祝新中国成立70周年的重要节点，向全面建成小康社会、实现第一

个百年奋斗目标迈进的关键之年召开的一次重要会议。全会全面总结了我国国家制度和国家治理体系的显著优势，明确了加强和完善国家治理必须坚持的基本原则以及总体目标、工作要求，为坚定制度自信、实现伟大梦想提供了根本遵循、指明了正确方向。学习宣传贯彻党的十九届四中全会精神是当前和今后一个时期的重大政治任务。全区各级党组织和广大党员干部要充分认识全会的重大意义和深远影响，保持高度的政治自觉、思想自觉、行动自觉，在学深悟透全会精神中统一思想、凝心聚力、真抓实干。前不久，省委全会通过了贯彻落实四中全会精神的意见，市委全会审议通过了相关决议，对学习贯彻工作进行了全面部署。我们要按照中央和省委、市委的新部署、新要求，围绕相关任务做好细化分解、对标落实，确保四中全会精神在姑苏落地生根。

一要始终坚持党的全面领导。党的领导制度是国家的根本领导制度，它统领和贯穿其他各个方面的制度。贯彻落实四中全会精神，必须深刻认识中国共产党的领导是中国特色社会主义制度的最大优势，健全总揽全局、协调各方的党的领导制度体系。要完善保障“两个维护”的制度。严格执行区委常委会关于坚决维护党中央权威和集中统一领导的规定，不折不扣贯彻落实党中央重大决策部署和习近平总书记重要指示批示，执行好请示报告制度，自觉与党中央保持步调一致。要完善党领导各项事业的制度。定期听取人大常委会、政府、政协、法院、检察院党组工作汇报，健全党领导经济社会各方面重要工作的制度规定，严格落实民主集中制，不断提高区委把方向、谋大局、定政策、促改革的能力。要完善净化政治生态的制度。严明政治纪律和政治规矩，规范党内政治生活，加强权力运行监督，将相关制度执行情况纳入区委巡察的重要内容、衡量政治建设的重要标尺、考察干部能力的重要方面，营造风清气正的政治生态。

二要始终坚持以人为本理念。增进人民福祉、促进人的全面发展是制度建设的出发点和落脚点。贯彻落实四中全会精神，必须坚持以人民为中心的发展思想，着力从体制机制上解决群众最关心最直接最现实的利益问题。要密切联系服务基层。加强“四不两直”走访调研，深化党政领导干部挂钩服务重大项目、重点企业、征收任务、街道社区工作机制，畅通居民群众、民营企业家沟通联系渠道，解决一批基层关心关切的操心事、烦心事、揪心事。要持续深化社会治理。构建以政府为主导、各种社会主体共同参与的公共服务供给格局，建立并完善为基层减负、放权、赋能的长效机制，使基层服务能力更强、群众自治热情更高，着力建设人人有责、人人尽责、人人享有的社会治理共同体。要牢固树立底线意识。聚焦突出问题，坚持目标导向，针对各类漠视、侵害群众利益的现象开展集中整治，以制度建设巩固整治成果，持续加大问责追责力度，牢牢守住稳定、安全、廉政、生态“四条底线”。

三要始终坚持推动改革创新。中国特色社会主义制度和国家治理体系是在不断探索实践中形成的，也必然在改革创新中更加成熟完善。贯彻落实四中全会精神，必须深化改革创新，加快把制度优势转化为治理效能。要积极解放思想。坚定不移用新思想定向领航，牢固树立“开放再出发”的信心和决心，用好领学、促学、督学制度，时刻对照“九个有没有”“六个为什么”强化自我检视，推动新发展理念入脑入心，从思想深处摆脱模式情结、路径依赖、守成心态。要推进改革落地。借鉴先进地区集成改革试点的成功经验，聚焦经济体制、公共服务体制、权力运行机制等重点领域，深化综合行政执法、相对集中行政许可权等改革举措，着力提高系统性、整体性、协同性，坚决破除制约经济社会发展的体制机制障碍和关键瓶颈。要深入探索实践。用好国家历史文化名城保护区牌子，以承接市住建、城管、园林等相关行政职能下放为契机，争取更

多创新试点在姑苏先行先试。尊重基层首创精神，鼓励引导支持基层探索创新，形成一批务实管用的制度性成果，为全省乃至全国提供更多可借鉴的姑苏方案。

四要始终坚持维护制度权威。制度的生命力在于执行，制度执行越有力，治理能力就越有效。贯彻落实四中全会精神，必须把制度约束作为刚性约束，做到令行禁止、不搞例外。要切实强化制度意识。发挥领导干部“关键少数”作用，以上率下强化制度思维，增强依法办事、按制度办事的意识，以党员干部示范引领全社会自觉维护制度权威，让严格执行制度、自觉尊崇制度蔚然成风。要全面提升执行能力。加强干部队伍思想淬炼、政治历练、实践锻炼、专业训练，把制度执行力和治理能力作为干部选拔任用、考核评价的重要依据，推动广大干部严格按照制度履行职责、行使权力、开展工作，提高贯彻落实重大决策部署的能力和水平。要健全完善监督机制。突出政治监督，强化日常监督，不断拓宽渠道、整合力量，构建全覆盖的制度执行监督机制，坚决杜绝做选择、搞变通、打折扣等现象，确保制度贯彻到底、执行到位。

四、激发干事创业的热情，举全区之力加快打造历史文化名城“硬核”

作为苏州“一核四城”战略之“核”，姑苏区的发展得到了市委、市政府不遗余力的关心和支持。省委常委、市委书记蓝绍敏调研姑苏区时，提出了“打造发展‘硬核’”的重要表述，刚刚召开的市委十二届九次全会强调要“打造历史文化名城‘硬核’”。这一系列围绕“硬核”的指示要求，体现了市委、市政府对姑苏区的高度重视和殷切期望，为姑苏区标注了新的发展方位，为我们做好各项工作指明了目标方向、提供了重要遵循、增添了前行动力。当前，姑苏正处在重大国家战略叠加的机遇期、高水平全面小康的决胜期、高质量发展的关口期，我们必须紧紧围绕打造历史文化名城“硬核”这一目标定位，把思路谋划得更加周全、更加深入、更加科学，奋力开创发展新局面。

要把打造历史文化名城“硬核”放在“强富美高”新江苏的宏伟蓝图中去审视。今年是贯彻落实习近平总书记提出的“强富美高”新江苏蓝图五周年。五年来，我们坚定不移贯彻新发展理念，把“强富美高”的宏伟目标与姑苏区实际紧密结合，有力推进了经济、社会、文化、生态等各领域的高质量发展。实践证明，总书记为我们擘画的“强富美高”美好蓝图，既是高水平全面建成小康社会的行动指南，也是开启基本实现现代化新征程的方向指引。当前，站在“两个百年”奋斗目标历史交汇点上，省委提出要推动“强富美高”新江苏建设不断取得新成果，市委发出了“争当‘强富美高’新江苏建设先行军排头兵”的动员令。对于姑苏区而言，打造历史文化名城“硬核”就是要坚定不移沿着总书记指引的方向和道路继续前行，精准把握“强”的内涵、“富”的本质、“美”的标准、“高”的指向，以答卷意识、赶考精神、先行担当，把中央和省委、市委各项决策部署变为生动实践，续写好“强富美高”的姑苏篇章。

要把打造历史文化名城“硬核”放在长三角区域一体化的战略体系中去谋划。随着长三角区域一体化发展规划纲要正式发布，江苏、长三角乃至整个长江流域的经济版图正在刷新。苏州面临的竞争，已经不局限在苏南、局限在省内，而是要在长三角乃至长江流域城市群这个强手如林的大擂台上来比拼。在这样一个大背景下，市委将打造“可以为上海作出协同增强效应的现代国际大都市”作为苏州全新城市定位，苏州正以前所未有的开放姿态迎接机遇和挑战。对于姑苏区而言，打造历史文化名城“硬核”就是要着力强化中心城区综合服务和辐射带动能力，依托丰富的文化资源打造特色标识和特色品牌，充分发挥集聚要素、通达物流、传播文化、吸引人气等功能，服务、保障、支撑全市发展，为凸显苏州在长

三角一体化大格局中的“唯一性”做出积极贡献。

要把打造历史文化名城“硬核”放在高水平全面建成小康社会的目标任务中去检验。确保2020年底高水平全面建成小康社会是省委向全省人民作出的庄严承诺，也是我们全体党员干部必须肩负的政治任务。当前，我们已经站在了冲刺收官的历史关头，市委要求全市各个板块深入调研，摸清家底、找准差距，立足自身实际，提高工作标杆。对于姑苏而言，打造历史文化名城“硬核”就是要认清自身短板弱项，在规划布局、资源利用上勇探索，在产业升级、城市治理上谋良策，在社会事业、民生保障上出实招，确保小康成果符合领跑标准、契合群众心愿，努力跑好高水平全面建成小康社会的“最后一公里”，为实现“第一个百年”奋斗目标、高起点开启基本实现现代化奠定坚实基础。

要把打造历史文化名城“硬核”放在全市十个板块“群虎争雄”的激烈格局中去把握。奋勇争先、鼓励拼抢、敢为人先是蓝书记一再强调的高频词汇，他提出了“十全十美”的概念，要求十个板块年年争先进位。为此，张家港提出了新时代“三超一争”、聚焦聚力“三标杆一率先”等目标，昆山正勇闯“无人区”，勇当“热血尖兵”，各个板块形成了你追我赶、竞相角逐的新气象，区域间资源、产业、人才等方面的竞争更加趋于白热化。在这样的格局中，不进是退，慢进也是退。对于姑苏区而言，打造历史文化名城“硬核”就是要始终保持激情燃烧、干事创业的昂扬斗志，坚持向最高标准、最好水平对标，牢固树立“等不及、坐不住、慢不得”的紧迫感，多做研究性、探索性、开创性工作，在建设古今辉映的历史文化名城这个大课题上做出“无问之答”、提出“无解之解”，不断实现自我更新、自我超越，勇立时代潮头。

从“核”到“硬核”，不仅体现出量的积累，更意味着质的飞跃。“硬”是坚实可靠、内外兼修的鲜明特质，只有特色更亮、成色更足、底色更厚、韧劲更强，能担得起重责、经得起风浪、扛得住强压，才是当之无愧的“硬核”。“硬”是千锤百炼、悉心打磨后的华丽转身，我们唯有以精益求精、追求一流的标准严格要求，以雷厉风行、开拓进取的精神狠抓落实，才能把打造历史文化名城“硬核”的美好愿景加快变成可感可触的现实模样。

一要在战略谋划上体现硬实力。深刻认识古城及其承载的传统文化是苏州参与长三角城市群区域竞争的重要依托，也是苏州迈上世界舞台的重要名片，主动服务发展大局，围绕提升文化影响力、服务辐射力、环境吸引力，着力打造看得见古韵、留得住乡愁的世界级古城活化样板。要加强规划引领和指导，围绕资金筹措、居民腾迁、技术导则等方面建立完善导向明确、内容详实的古城保护制度体系。要统筹推进项目建设，通过三年左右时间完成平江片区保护修缮、七里山塘全线贯通、虎丘地区综合整治和观前街等重点地段风貌提升工程，高品质恢复古城传统风貌。要提升文化生活体验，积极构建完整舒适的古城慢行网络，建设“沿河生态廊道”，维护培育城河共生的文化生态，推动文旅资源的整合和统一运营，将古城整体建设成为“5A+旅游大景区”。

二要在经济发展上出台硬指标。深刻认识提高经济密度、追求高质量地区生产总值是建设现代国际大都市的必由之路，突破土地、人口、环境等资源约束，持续推动经济规模和效益双提升，确保各项主要经济指标增速不低于全市平均水平，打造充满活力的创新创业之城。要加速引进和培育总部经济，规划建设3~4个总部经济集聚区，力争三年内区级以上总部企业累计超过100家，总部经济贡献率达到18%以上。要推动传统商圈和特色街区提档升级，打造夜间消费场景和集聚区，确保三年内打造2个国内一流商圈、5个特色商业商圈，形成一批销售过亿元的老字号和本土品牌。要优化产业生态、创新生态，积极发展创意设计产业，集成转化苏工苏作等文化IP，建设更多“打卡胜地”“创意硅

巷”，同时依托新城优质载体积极发展信息技术安全、现代商务商贸、科技创新等产业，确保到2021年建成特色产业园区不少于25个。

三要在民生改善上拿出硬招数。深刻认识习近平总书记“保障和改善民生没有终点站只有新起点”的重要论述，以“绣花”精神推进服务供给精细化、精准化，把姑苏区打造成最有温度、人人向往的人居首选地。要健全公共服务体系，按照先导性、普惠性、全覆盖的原则，扎实做好老人助餐服务、农贸市场改造、公共厕所提升等民生实事，不断提升公共服务水平，实现学有优教、病有良医、劳有丰酬、住有宜居、老有怡养、闲有所乐。要推进环境整体提优，纵深开展“两扫”行动，逐步实现老旧小区、背街小巷环境美化提升全覆盖，历史城区支路街巷架空线整治入地，历年结转征收搬迁项目完成清零。要深化社区治理创新，充分发挥“美好社区”指标体系的引领导向作用，及时发现、精准把握群众需求，打通服务群众“末梢神经”，提高居民对社区服务的感知度和认可度，走出一条具有姑苏区特色的社区治理和服务创新之路。

四要在攻坚克难上勇啃硬骨头。深刻认识动真碰硬、破解难题是开创姑苏区发展新局面的必然要求，主动对标苏州“三大法宝”，让“继续打硬仗啃硬骨头”成为姑苏最强音。要发挥“亮剑”精神，牢固树立“功成必定有我”的责任担当和“功成不必在我”的思想境界，聚焦历史遗留问题，以逢山开路、遇水架桥的魄力和闯劲，锐意进取、大胆探索，主动迎难而上、积极化解问题。要强化岗位练兵，常态化选派干部赴基层一线、重点专业领域、对口帮扶地区挂职锻炼，完善在实践中历练、在挑战中摔打的干部培养机制。要科学选拔任用，用好用足用活“三项机制”，旗帜鲜明激励干事创业，让主动作为、动真碰硬的干部奋勇前行，让埋头苦干、一抓到底的干部挺直腰杆，让锐意进取、敢破敢立的干部脱颖而出。

五要在狠抓落实上练就硬功夫。深刻认识“抓落实”是推动事业不断向前的根本途径，以最快节奏、最高效率、最大力度抓好各项工作的执行落实，确保高效办事、办得成事。要突出问题导向，自觉从工作推进的“堵点”、群众反映的“热点”、久治不愈的“痛点”中发现问题，分门别类制定整改措施、行动方案。要把握关键重点，用好“报大事、查要事、议难事”工作机制，抓住全局性问题，找准关键性环节，集中时间和力量重点落实，以点上突破带动面上工作整体推进。要深化项目化管理，围绕上级重大决策部署和全区中心工作，落实落细各项目标任务，严格执行区领导协调推进制和目标任务承诺制，紧抓调度、督查、考核、奖惩等关键环节，形成层层抓落实的良好局面。

五、展现奋勇争先的姿态，决战决胜高水平全面建成小康社会

明年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，是全面贯彻落实十九届四中全会精神开局之年，也是“强富美高”新江苏建设再出发的起步之年。做好明年的工作意义重大。根据中央和省委、市委安排部署，结合姑苏区实际，明年工作的总体要求是：坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会以及中央经济工作会议精神，对标总书记对江苏工作系列重要讲话指示，深入贯彻省委十三届七次全会和市委十二届九次全会精神，坚持稳中求进工作总基调，坚持新发展理念，坚持以供给侧结构性改革为主线，坚持以改革开放为动力，推动高质量发展，坚决打赢三大攻坚战，全面做好“六稳”工作，保持经济运行在合理区间，围绕市委“现代国际大都市、美丽幸福新天堂”城市发展蓝图，着力打造历史文化名城“硬核”，在苏州争当“强富美高”新江苏建设先行军排头兵中扛起姑苏区担当，奋力实现高水平全面建成小康社会，开启基本实现现代化建设新征程。

明年主要预期目标是：地区生产总值增长6%左右，一般公共预算收入增长3%左右，全社会固定资产投资与上年持平，社会消费品零售总额增长6.2%左右。

做好明年工作，要立足全局、突出重点，着力抓好以下五个方面：

一要推动经济发展再突破。紧紧围绕抓招商、抓项目、抓服务这个永恒主题，始终把工作重心放在推动服务业高质量发展上，在提高产出效益上自加压力。要稳定增长速度，增强经济定力。优化经济运行监测分析，加强研判生产性服务业“2+1”产业、产业园区、楼宇经济发展以及行业重点企业运营情况，对支撑全区经济发展的重要指标做到日监控、旬跟踪、月分析，不断增强打“逆风球”的本领。聚焦高效税源强化攻坚，搭建审批服务、企业咨询、融资支持等平台，着力保障企业发展资源要素。强化外资外贸指导服务，准确把握我区外贸出口走势变化，积极落实各级扶持政策，精准有效应对中美贸易摩擦。坚持“项目为王”，坚决抓好投资增速和项目质量，建设一批补链建链强链的产业项目，以高质量投入引领新一轮增长，确保一季度实现“开门红”目标。要调优产业结构，增添内生动力。持续做好“十四五”规划各项工作，围绕全区产业空间布局规划及配套实施方案，深化四大产业功能区产业定位，有效推进资源向对应功能区集中。做好新星织造厂等储备项目的打造，培育一批专业化、特色化楼宇，同步建立推动规划落地保障机制。加快华贸中心等重点项目建设进程，针对项目落地、推进中存在的问题，研究制定务实管用的针对性政策。加强科技型项目的引资和高成长性企业的培育，注重以区块链为核心的数字技术赋能实体经济，为推动高质量发展集聚更多高端创新要素。加快推动观前、石路、南门商圈提档升级，进一步提升传统商圈的人气和活力。要提升营商环境，深挖发展潜力。把“用户思维、客户理念”融入工作全链条，加快落实区级优化营商环境实施方案，服务保障民营经济高质量发展。狠抓招商引资不松劲，高质量完成全市开放再出发大会重点项目签约工作，聚焦总部企业、行业龙头，深耕一线城市，提高境内外招商活动质量，力争全年引进不少于8家总部类企业。结合安可工程推广，全力推进中电软件园建设，加快将平江新城协苏科创园打造为总部经济特色集聚区。加强专业金融机构合作，有效防范化解金融风险，推动中信集团、省高投集团、青松基金等投资机构，与各级国资平台深度合作，成立区产业引导基金，培育优质企业向IPO冲刺。聚焦产才融合，抓住“产业链聚才”和“重大项目引育”两个关键，重点解决顶尖人才“一人一策”、优秀人才贡献奖励、人才乐居等问题，以人才活力激发产业动力。

二要推动古城保护再升级。妥善处理好保护和发展的关系，推动古城成片区域保护修缮、管理运营水平整体提升，加快推进古城保护利用迈入制度化、专业化轨道。要在探索实践中完善制度体系。围绕公房出租交易管理、地下空间利用、古建老宅修缮等方面，探索建立一批具有突破性的配套政策和制度，完善集整体保护、多元投入、项目储备、绩效评估、考核奖励等环节于一体的制度体系，不断提高古城保护工作的规范化、科学化水平。深入实施片区规划师等专家咨询制度，着力引进专业人才、专业团队，不断充实古城保护力量。启动古城保护和管理大数据中心二期建设，融合物联网、大数据等新一代信息技术优势，构建立体式的数字化保护体系。要在整体保护中织补古城肌理。加快平江重点功能区建设进度，推进整体规划研究，启动二期搬迁项目，不断优化完善基础设施和公建配套，探索在开放式街区引入物业管理模式，为古城整体保护提供更为成熟的工作样本。按照“苏式生活体验区”定位，围绕古城片区有机更新三年行动计划，深入实施虎丘综改和桃花坞、渔家村等重点项目，有序推进山塘四期、道前片区改造等工程，完

成一批历史遗存展示、环境综合提升、传统民居保护修缮、功能地块改造利用项目，不断加快古城整体保护、有机更新和活化利用的步伐。要在转化创新中延续历史文脉。做好大运河文化带姑苏段建设工作，启动大运河民俗文化保护传承工程，全面开展高质量生态河道建设，打通古城内河与护城河水系，做足做亮姑苏“水文章”。积极构建全方位、宽领域的文化传播格局，加大对外交流力度，邀请欧洲媒体代表团走进姑苏，推动一批受众广、好评高、代表性强的文艺精品项目“走出去”，不断提升古城国际知名度和影响力。下大力气整合古城文旅资源，推出“姑苏八点半”每日“夜show”，打造非遗体验、园林演艺、城市微旅行等一批“拳头产品”和一流品牌IP，做优“夜游姑苏”等全域旅游品牌；完善旅游市场诚信体系，巩固“非法一日游”整治效果，争创省级全域旅游示范区。

三要推动城市建管再加速。坚持高起点规划、高标准建设、高水平管理，切实提升城市功能品质，让姑苏更加宜居宜业、精致精美。要以“精品”思维推进提质改造。编制完善《姑苏区分区规划暨城市更新规划（2019—2035）》，提高规划的系统性、国际性和标识性。聚焦人本化、生态化、数字化、市场化，深入实施老旧片区“优+”工程，对96个老旧小区和126条街巷开展“两小”环境美化提升综合整治，将平江片区重点功能区1号地块打造为国家试点样板小区，积极推进既有多层住宅增设电梯工作，切实改善人居环境。完成环古城河沿线景观提升工程，分3个片区有序推进架空线整治入地，抓紧启动新一轮街巷整治与风貌提升项目，做好海绵城市试点区省级迎检及推广工作，全面优化城市形象品质。要以“景区”标准强化长效管理。立足“大景区”定位，完善城市管理法规、标准、责任、奖惩四大体系，推动执法力量有效下沉，依托科技化手段推广“非接触性执法”，实现全方位、全时段的即时管控。推动“四类行业”后续监管长效化、规范化，启动市容环卫责任区制度规范提升专项行动，确保沿街（巷）单位100%纳入，提高城市环境卫生水平。深化火车站地区管理，全面实施“一站式、全时段”便民服务，着力解决“三小车”、非法营运、“黄牛”拉客等难点问题。探索古城交通分区域差别化管理模式，完善步行道设施建设，增设“行人友善空间”，打造轨道为主、公交为辅、品质慢行的交通结构。要以“决战”姿态落实扫尾清零。深化“督办、领办、协办、帮办”四大机制，明确“每个项目一名包干区领导、一个工作专班、一套专项方案计划”的“三个一”要求，建立月度会办制度，加大谈判力度，加快裁决推进，制定实施项目化专项督查方案狠抓落实，以决战决胜姿态力争实现54个5年以上项目100%清零。抓好面上征收搬迁工作整体推进，启动虎丘茶花村项目搬迁，全力完成解放新村解危工程及1号、3号保障房地块搬迁工作，保障轨道交通工程、城北公路改造、桐泾路北延等一批市级城建交通重点建设项目顺利实施，以扫尾攻坚积极拓宽发展空间，抢占发展先机。

四要推动民生福祉再提升。坚持民有所呼、我有所应，推进服务供给精细化，找准服务群众的切入点和着力点，对接群众需求实施服务供给侧改革，把群众大大小小的事情办好。要以更多实招兜住民生底线。不折不扣落实好就业优先政策，加强就业预警监测分析，研究完善援企稳岗举措，深入实施“创响姑苏”双创双育计划，坚决守住就业基本盘。逐步完善社会救助体系，加强救助供养、大病救治、医疗互助、困难群众生活兜底等保障，重视解决支出型贫困家庭现实困难，构建覆盖全民的分层救助框架。规范农村集体“三资”管理，发展壮大村级集体经济，助推乡村振兴战略实施。加大对口帮扶地区的资金扶持力度，推动“精准扶贫”取得更多成效。要以更深感情办好惠民实事。优化配置教育资源，扎实推进沧浪新城第二实验幼儿园等20个项目建设，以集团化办学为抓手加强校际合

作，稳定充实教师队伍，促进基础教育优质均衡发展。推动基本公共卫生服务均等化，加快西北街等4所社区卫生服务中心建设进程。加强养老服务融合发展，新建、改造养老机构3家、综合为老服务中心8个、日间照料中心8个、社区助餐点50个，实现助餐服务高质量全覆盖，确保千名老人拥有各类养老床位数不少于35张。聚焦农贸市场高质量建设管理目标，全面完成“五个一批”提质改造任务，加强市场环境智慧监管，推动农贸市场整治管理迈上常态长效轨道。要以更严要求加强环境保护。认真践行习近平生态文明思想，持续抓好中央环保督察“回头看”和突出环境问题整改，构建生态文明考核评价与责任追究机制，切实把环保主体责任落实到位。深入推进“蓝天、碧水、净土”保卫战，落实“散乱污”企业（作坊）整治长效机制，加强污水处理、危废处置、生态环境监测等环保基础设施建设，持续巩固黑臭水体整治成果，控制PM2.5浓度和提升城区空气优良率，确保生态环境质量得到明显改善。稳步推进垃圾转运站改建升级，推行生活垃圾定时定点分类投放制度，加快配套设施建设，力争实现辖区生活垃圾分类全覆盖。

五要推动社会稳定再夯实。深入推进治理体系和治理能力现代化建设，着力提高科学执政、民主执政、依法执政水平，确保社会大局安定团结、和谐稳定。要不断强化民主政治。坚持和完善人民代表大会制度，支持人大及其常委会依法履行职能。坚持和完善中国共产党领导的多党合作和政治协商制度，推进协商民主广泛多层制度化发展。坚持和完善大统战工作格局，促进政党、民族、宗教、阶层、海内外同胞关系和谐，保持和增强群团组织政治性先进性群众性，围绕中心工作同频共振，为姑苏区发展凝聚人心、汇聚力量。以苏州争创全国双拥模范城“七连冠”为抓手，加快军民深度融合发展，扎实做好涉军领域中风险隐患防范化解工作，营造军政军民团结氛围。要不断强化基层治理。以务实管用为准则，深入实施“343”网格化社会治理建设工作，细化完善街道联动中心、社区基础网格、联动工作站运行机制，建实配强网格员队伍，推进网格化社会治理向系统化、专业化、社会化、智能化、法治化方向发展，实现问题“第一时间发现，最快速度解决”。坚持依法治区，全面推进公共法律服务体系建设，加快建设基层公共法律服务中心，开展“人民调解进网格”工作，确保“七五”普法圆满收官。争创第四批全国社区治理和服务创新实验区，进一步加强社区协商民主建设、社工职业体系建设，净化优化社会组织发展环境，推动社区治理创新探索迈上新台阶。要不断强化平安建设。纵深推进扫黑除恶专项斗争向长效常治目标转换，按照市委统一部署，积极参与创建“无黑城市”。深入开展“大整改、大宣传、大巡防、大整治、大调解”五大行动，推进矛盾纠纷多元化解机制建设，加强群体性事件防范和处置，稳妥及时做好信访反馈工作，进一步压实维稳责任，维护公共安全，营造和谐稳定的社会环境。按照“排除一批隐患、整改一批问题、规范一批行为、压实一批责任”的“四个一批”要求，围绕建筑工地、燃气消防、危旧房屋等重点领域，深入开展安全生产专项整治行动，彻底解决茶花村、相王弄等一批安全隐患问题。加快推进安全生产标准化建设，严格落实党政领导包片挂钩责任制，努力探索出一条源头治理、系统治理、综合治理、依法治理的安全工作水平提升路径，不断推动安全生产形势持续稳定向好。

六、保持全面从严的态势，以巡视整改推动党建水平全面提高

这次省委巡视是对姑苏推进全面从严治党和履行管党治党责任的一次“政治体检”，一针见血地指出了我们工作中存在的诸多问题。我们要坚决贯彻习近平总书记关于巡视工作的重要指示，严格对照巡视反馈意见，既解决具体问题，又深挖根源、标本兼治，扎实做好巡视“后半篇文章”，推动全面从

严治党持续向纵深发展。

一要切实强化政治建设，矢志不渝守初心、担使命。用好“学习强国”“双周学习会”等平台，深入学习宣传贯彻习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届四中全会精神，自觉把思想和行动统一到党中央各项决策部署上来。把“不忘初心、牢记使命”作为加强党的建设的永恒课题和全区党员干部的终身课题，持续推动对照查摆、整改落实，扩大本土党性教育资源规模效应，巩固深化主题教育成效。强化意识形态工作责任制落实情况检查考核力度，高标准打造区融媒体中心和新时代文明实践中心，着力提升用网治网水平，构建网上网下一体、内宣外宣联动的主流舆论格局，积极唱响主旋律、弘扬正能量。

二要着力锻造过硬队伍，坚持不懈提能力、促担当。把2020年作为“火红年代干事创业”主题奋斗年，研究制定全区干部队伍提升年度实施方案、专业化干部队伍建设实施意见，在对口支援地区建立政德实训基地，推动干部政治素养和业务能力双提升。深化“三个一线”工程，探索在优质产业园、楼宇等建立驻点锻炼模式，选派年轻干部多岗交流、一线实战，为担当作为的干部提供更大舞台。牢固树立重实干重实绩的鲜明导向，建立以考核为核心的干部综合研判机制，研究出台领导班子和领导干部考核实施细则，对部门关键指标开展检测评价，积极争取市综合考核体系体现更多姑苏特色亮点，以科学考核激发党员干部干事创业热情，着力打造善于“攻坚、落实、创新”的干部队伍。

三要全面构筑战斗堡垒，持之以恒强基层、固基础。以提升基层党组织组织力为重点，纵深推进党建引领服务中心任务“一线争先，一体行动”，结合网格化联动工作站建设，优化区域党委设置，加强资源统筹、联动攻坚，深化“支部建在网格上”，着力完善党建引领基层治理架构。完善党员精细化管理机制，探索打造线上教育资源平台。常态化开展支部工作“体检”，持续深化“红帆引航”公开党课、机关先锋“创星争星”、“两新”领域“红领党建”等品牌，强化社区党务队伍综合研判，选优配强基层党组织带头人，推动基层党组织建设全面进步、全面过硬。

四要持续加强正风肃纪，坚定不移优作风、惩腐败。用好市“衡镜”系统、“姑苏360”履责监管平台，加强政治生态的动态监测和分析研判，压紧压实“两个责任”。持续加强作风建设，围绕打好三大攻坚战、“减税降费”、安全生产等重大决策强化监督执纪，推动形式主义、官僚主义问题整改工作制度化、常态化，严防“基层减负年”已整改问题反弹回潮。一体推进不敢腐、不能腐、不想腐，向国有企业派驻纪检监察机构，深化城市社区党风廉政标准化建设，持续推进扫黑除恶专项斗争，提升“姑苏廉石”廉洁文化品牌影响力，着力净化基层政治生态，不断提升人民群众在正风反腐中的获得感。

同志们，责任呼唤担当，使命引领未来。让我们更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在市委、市政府的坚强领导下，不断提振精气神、锤炼硬作风，以拼搏实干、争先进位的精神投入到火红年代的奋斗热潮中，全力以赴打造历史文化名城“硬核”，为苏州争当“强富美高”新江苏建设先行军排头兵、推动高质量发展走在最前列做出新的更大贡献！

政府工作报告

——2020年1月4日在区二届人大四次会议上

区 长 徐 刚

各位代表：

现在，我代表区人民政府，向大会做工作报告，请予审议，并请区政协各位委员和其他列席人员提出意见。

一、2019年工作回顾

过去的一年，在区委的坚强领导下，我们坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想和党的十九届四中全会精神为指导，紧扣高质量发展要求，认真落实省委常委、市委书记蓝绍敏调研姑苏区讲话精神，以只争朝夕的精神状态和攻坚克难的工作作风，全力推动全区经济社会发展取得新进步，较好完成了区二届人大三次会议确定的各项目标任务。

1. 注重调结构，经济发展稳中向好。积极应对复杂多变的经济形势和“减税降费”的客观影响，全年预计完成地区生产总值780亿元，增长6%；实现一般公共预算收入63.6亿元，增长2%；完成全社会固定资产投资236亿元，与上年持平；实现社会消费品零售总额1025亿元，增长5.8%；实现全区居民人均可支配收入6.4万元，增长8.3%。产业布局有序推开，空间规划和配套政策细化落地，三新城规划编制完成。统筹推进四大类36个重点项目建设，华贸中心、仁恒仓街等重大项目进展顺利。载体升级步伐加快，蓝·芳华文化创意园等3处品牌示范项目改造完成。观前商圈提档升级项目深入推进，明确“四横一纵”规划定位，区老字号协会正式成立。精心组织2019苏州国际设计周，26个重大项目现场签约，签约金额达132亿元，文化新经济育商公共服务平台启动建设，“繁华姑苏”集合品牌正式发布，昆曲、桃花坞年画等IP与传统产业跨界融合。成功举办北京、日本招商投资说明会，中信出版、德威可信、中电系统、讯众通信等优质企业先后落地，洲际等8家高端精品酒店相继入驻，全区新增注册资本500万元以上规模企业2295家，其中1亿元以上企业28家。加快村级集体经济抱团发展，农村集体产权线上交易日益规范。搭建政企交流平台，强化“一企一策”扶持和“一企一事”会办。构建打好防范化解重大金融风险攻坚战指挥部机制，推广普惠金融政策，扩大综合金融服务平台覆盖面。狗尾草科技等38家企业被认定为高新技术企业。上线运行高层次人才“一站式”服务平台，新增省“双创博士”1人、市“姑苏领军”人才3人、市“天使计划”项目4个。

2. 致力树标杆，古城保护系统推进。积极履行主体责任，加强《苏州国家历史文化名城保护条例》和《苏州古城墙保护条例》的学习宣传和贯彻落实，历史城区保护补偿补助办法、历史文化街区产业管控指导意见、“城市客栈”规范化管理等制度编制完成，文物和非遗文化保护管理体系日益健全。推动3个街道试点片区规划师制度，全区17类保护对象完成首次普查。平江片区示范工程五大专题研究高质量完成，重点功能区保护修缮正式启动，一期搬迁项目完成签约超80%，中张家巷河道恢复工程全面完工，横巷11号等古建老宅修复和古城保护展示馆

建设加快实施，平江路实行非机动车分时限行。道前片区改造正式启动，虎丘综改、桃花坞、渔家村等重点工程有序实施。组建由中国工程院院士领衔的区大数据和电子政务专家咨询委员会，古城保护和管理大数据中心一期项目建设完成。高效实施河道清水截污工程，新建修复污水管网25.8公里，对30条河道开展清淤疏浚。文化交流精彩纷呈，策划举办“姑苏运河文化节”，组织非遗项目参加中法建交70周年、澳门回归20周年非遗文创作品展，《浮生六记》赴法国展演。重拳出击规范旅游市场，大力整治非法组团、价格欺诈等违法行为，组建名城旅游发展公司和旅行社公司，首发5条“繁华姑苏·文化旅游精品线路”，打造双塔市集、同德里—同益里等一批“打卡胜地”和“创意硅巷”。

3. 突出抓整治，城市形象显著改善。建立城市管理四大体系，编制区级城市管理办法、综合执法领域信用管理实施细则等配套制度。纵深推进城市环境提升百日行动，以老旧小区、背街小巷环境美化提升为重点，开展“两小”行动，累计拆除各类违建12.4万平方米，清理卫生死角3万余处，清除积存垃圾2.9万余吨，201个老旧小区和200条街巷完成环境提优，古城环卫保洁达到景区化管理标准，深层次解决了许多群众身边的突出市容问题。全面拉开“四类行业”综合整治，围绕食品安全等领域，关停、查封经营户3447户，整改后重新开业4772户，安装油烟净化装置3444台，餐饮店油烟净化率90%以上，实现新设市场主体证照齐全率、存量市场主体证照齐全率、监管覆盖率三个100%。全力攻坚征收扫尾，大运河堤岸加固、梅巷城中村改造等43个项目完成清零，启动5年以上征收搬迁项目清零扫尾工作，全年累计完成搬迁1586户、交地1588亩。平江、大公园片区83条道路架空线整治和5个老旧小区改造项目全面竣工，直管公房修缮任务超额完成，粤海广场老小区加装电梯成功试点。压紧压实安全生产责任，积极配合国务院安全生产督导和省、市安全生产巡查，增容扩面推进安全生产大排查大整治、“331”专项行动，检查企业单位1万余家，整治隐患1.4万项，成功消除茶花村、娄花街、金门商市等突出问题隐患。以河长制为抓手高效开展水环境治理，黑臭河道全部消除，10个省考、市控断面水质达标率为100%。深入实施“散乱污”整治、“江河碧空”蓝天保卫行动，空气质量总体向好。

4. 坚持惠民生，社会事业全面发展。有效落实援企稳岗各项政策，推进“就业惠民、创业富民”项目，新增就业岗位6.3万个，其中大学生就业岗位1.5万个，支持成功自主创业2414人。构建政府与社会兜底保障合力，发放各类社会救助金8420万元、慈善救助金857.7万元，惠及困难群众1.5万人。大力实施阳光扶贫，东西部扶贫协作不断深入。全区44所学校全面启动课后服务，新建白洋街、钟楼幼儿园，启动建设沧浪新城第四实验小学、劳动路小学。4家社区卫生服务中心建设完成，娄江、留园社区卫生服务中心成功转型江苏省社区医院。强化居家养老服务质量监管，率先开展“养老顾问”服务模式，探索建立四级老年助餐服务网络，全年新增日间照料中心8家、区域性养老服务中心1家、养老机构床位1324张，推出全市首个“社区食堂”，实现78周岁以上老人家庭医生愿签尽签。提升农贸市场标准化水平，里河等5个特色农贸市场高标准建成，80处“智慧菜篮子”网点投入运营。220座公厕、500座样板垃圾亭提标改造完成，居民小区垃圾分类覆盖率达95%。以“社区治理和服务创新五大行动”为抓手，深化全国社区治理和服务创新实验区建设，完成6个社区用房达标建设、14个特色社区打造，完善社区工作者职业化发展体系。健全网格化管理机制，“网格”“联动站”“数据库”“平台”4项建设扎实推进，实现网格化管理全覆盖。深化扫黑除恶专项斗争，“非法一日游”和火车站地区综合整治成效显著。全面落实信访工作责任制，扎实开展领导接访下访，主动回

应群众关切，妥善化解社会矛盾。建成三级退役军人服务保障体系，获评国家“全面停止军队有偿服务工作先进单位”。

5. 持续转作风，自身建设不断加强。坚决扛起全面从严治党主体责任，统筹推进“不忘初心、牢记使命”主题教育，高标准落实学习教育、调查研究、检视问题、整改落实4项重点措施，高质量开展“两个聚焦”惠民助企行动，有效解决400余项民生问题，切实在真抓实干中践行初心使命。深入开展“打造发展硬核、建设美丽古城”四大专题调研，对标国内先进城市地区，围绕对标找差的5个方面25项任务，找准瓶颈差距、明确发展方向、细化思路举措。因地制宜加强机构职能整合，顺利完成政府机构改革任务。落实市委常委会专题研究姑苏区工作会议精神，重点领域职能逐步理顺，重点项目积极对接，一批制约古城保护和发展的难题有效破解。坚持依法行政，定期向人大常委会报告、向政协通报重大行政事项，全年办理人大代表建议138件、政协提案237件，满意率均达到100%。健全法治政府建设责任制，规范行政执法和行政复议工作，加强规范性文件合法性审查，向区人大常委会备案3件。积极推行阳光服务和政务公开，受理各类办件88.2万件，按时办结率达100%。认真落实党风廉政建设责任制，继续压减“三公”经费，严格落实“基层减负年”相关规定，统筹规范督查检查考核，持之以恒精简发文和会议，全区文风会风进一步好转。构建国企投资风险管理体系，加大对财政资金、国有资产等重点领域和关键环节的监察审计力度，审结项目74个，核减4702.3万元，核减率15.7%。

各位代表，过去的一年，我们取得了来之不易的成绩，积累了弥足珍贵的经验。这是全区人民在区委的正确领导下，同心同向、同心同行的结果；是区人大及其常委会法律监督、政协民主监督、监委监察监督的结果；是各民主党派、工商联、无党派人士、人民团体和社会各界热忱支持、团结协作的结果。在此，我代表区人民政府，向辛勤工作在各个领域的同志们，向区人大代表、政协委员，向离退休老领导、老同志，向各民主党派、工商联、无党派、人民团体和社会各界人士，向驻区解放军和武警官兵，向所有参与、支持和关心姑苏区发展的各界朋友，表示衷心的感谢并致以崇高的敬意！

在总结成绩的同时，我们也清醒地认识到，政府工作还存在一些问题，主要是古城保护的整体推进还不够有力，重点工程和征收扫尾进展有所滞后；古城保护与经济发展相融相生的活态保护做得还不够，龙头型、总部型企业还不多；公共服务供给相对不足，社会治理水平亟待进一步提高；少数干部担当意识、创新意识和攻坚意识有所欠缺，作风建设与群众期待还有差距。对这些问题，我们一定高度重视，采取有效举措，认真加以解决。

二、以打造历史文化名城“硬核”为定位，全力开创政府工作新局面

今年是全面建成小康社会和“十三五”规划收官之年，是全面贯彻落实十九届四中全会精神开局之年，也是“强富美高”新江苏建设再出发的起步之年，做好今年的政府工作意义重大。从总体上看，当前和今后一个时期，我国经济稳中向好、长期向好的基本趋势没有变，“一带一路”、长江经济带发展、长三角一体化、自贸区等多重国家战略交汇叠加，苏州发展前景更加广阔。作为苏州“一核四城”战略之“核”，姑苏的发展得到了市委、市政府不遗余力的关心和支持。省委常委、市委书记蓝绍敏调研姑苏时强调，姑苏不仅仅是地理位置的“核”、挂在口头上的“核”，更应该是城市未来发展的“核”、真正令人向往的“核”。要求我们着力提升“核”的战略谋划、经济密度、民生温度、工作力度，打造历史文化名城“硬核”，充分体现了市委、市政府对姑苏区的高度重视和殷切期望，为姑苏区发展标注了新的方位，为我们做好工作提供了重要遵循、增添

了前行动力。姑苏区必须在全市建设“现代国际大都市、美丽幸福新天堂”的目标中找准自身定位，按照市委、市政府各项工作要求，全面打造历史文化名城“硬核”，借势而为、乘势而上，攻坚克难、苦干实干，在狠抓落实中开创姑苏高质量发展新局面。

一是打造系统化的古城更新模式。瞄准世界级古城活化样板的目标，在规划标准、制度体系、连片改造上深入开展研究性、探索性、开创性工作，不断做出“无问之答”、提出“无解之解”。匠心打磨城市内核细节，实施古城片区有机更新三年行动计划，稳步推进54个街坊的改造提升，以平江片区示范工程、虎丘综改、桃花坞等重点项目为引领，高品质恢复古城传统风貌，提升街区产业质态。充分发挥人工智能、5G、区块链等技术在古宅保护、文物修复、旅游体验上的科技运用，为智慧古城注入新活力。做足姑苏水文章，全面开展高质量生态河道建设，增强具有江南韵味的“小桥流水人家”的画面感、融入感，切实擦亮“东方水城”名片。

二是走出高端化的产业发展路径。集聚更多符合中心城区发展需求的一流人才、技术、载体等高端要素，引导资金投向供需共同受益、具有乘数效应的领域，全方位提升“核”的设施承载力、要素集聚力、发展辐射力，确保各项主要经济指标增速不低于全市平均水平。积极发展文化新经济，打造“永不谢幕”的设计周，加快我区现代服务业与其他板块先进制造业的深度融合，持续放大文化创意的赋能作用。紧盯时尚、信息、绿色等新兴消费热点，打造一批新零售示范企业和高档次商圈，完善便利店、社区农贸市场等便民消费设施，有效释放居民消费需求。不折不扣改善营商环境，建立绿色直通道和重点企业协作保护机制，增强投资信心。

三是建立国际化的姑苏文化品牌。深刻认识文化是姑苏的根基所在、魅力所在、优势所在，必须打造更多文化“高原”“高峰”，真正将文化软实力转化成发展硬功夫。发挥苏州“世界遗产城市”“手工艺与民间艺术之都”品牌效应，大力推进“文化+”，促进传统文化元素和现代时尚符号融合发展，打造江南文化中心。提升文化生活体验，加快形成慢行网络、夜间消费场景、酒店集群，将古城整体建设为5A+旅游大景区。巩固文明城市创建成果，用优秀传统文化凝聚向上向善力量。推动综合文化服务中心标准化建设，建立更加开放的文化创作机制，讲好“姑苏故事”，传播“姑苏声音”。

四是构筑现代化的社会治理体系。深入贯彻党的十九届四中全会精神，坚持从姑苏区发展实际出发，推动重点领域、关键环节治理体系和治理能力建设走在前列。完善精细长效的城市管理体系，常态化开展“两扫”等综合整治行动，持续实施老旧小区改造提升，推动城市功能协同、交通互联、要素共享，打造与“高水平小康”标准相符、与“人间天堂”美誉相称的生活环境。树立优质精准的民生服务品牌，深化社区治理创新和基层网格化管理，下大力气解决群众最关心、最直接、最现实的就业、教育、健康、养老助餐等问题，全面提升姑苏人民生活满意度和获得感。

三、2020年主要任务

根据中共姑苏区委二届十二次全会的部署，今年政府工作的总体要求是坚持以习近平新时代中国特色社会主义思想为指导，全面贯彻党的十九大和十九届二中、三中、四中全会以及中央经济工作会议精神，对标总书记对江苏工作系列重要讲话指示，深入贯彻省委十三届七次全会和市委十二届九次全会精神，坚持稳中求进工作总基调，坚持创新发展理念，坚持以供给侧结构性改革为主线，坚持以改革开放为动力，推动高质量发展，坚决打赢三大攻坚战，全面做好“六稳”工作，保持经济运行在合理区间，围绕市委“现代国际大都市、美丽幸福新天堂”城市发展蓝图，着力打造历史文化名城“硬核”，在苏州争当“强富美高”新江苏建设先行军排

头兵中扛起姑苏担当，奋力实现高水平全面建成小康社会，开启基本实现现代化建设新征程。

全区经济社会发展的主要预期目标是地区生产总值增长6%左右，一般公共预算收入增长3%左右，全社会固定资产投资与上年持平，社会消费品零售总额增长6.2%左右，古城保护更有成效，城市面貌明显提升，公共服务日趋完善，人民生活更加幸福。

围绕上述目标任务，我们今年将重点做好五个方面工作。

（一）以更实举措提升经济发展质效

坚定不移贯彻新发展理念，在稳增长的基础上加快新旧动能转换，全力提升“核”的经济密度，建设以国际化为标准的现代服务业集聚创新区。

1. 切实提升产业能级。以产业规划为引领，推动产业基础高级化、产业链现代化。优化产业布局不动摇。持续做好“十四五”规划各项工作，更新完善全区产业地图，推动各板块差别化发展，古城区重点发展创意设计、新零售、文商旅融合的产业体系，新城区重点发展信息技术安全、现代商务商贸、科技创新的产业体系。以中电软件园等项目为引擎，推动火车站枢纽综合功能区更新升级，建立平江新城、金阊新城北部区域新增长极。推进四大产业功能区建设，确保主导型产业载体占比超过50%，建成5个特色产业园区，建设2个总部经济集聚区。促进项目聚集不松劲。坚持项目为“王”，抓好投资增速和项目质量，建设一批补链建链强链的产业项目，确保一季度实现“开门红”目标。继续服务好天安云谷、大国药妆、美奥集团等已落地项目，加速华贸中心、竹辉饭店等重点项目建设进程，做好新星织造厂等项目储备。支持打造联实大厦等特色楼宇，力争亿元楼宇达到5家。狠抓招商选资不停步。推广“共享姑苏”理念，加强区街协同、资源整合、信息互通，让招商政策、产业落地最优化，形成招商引资“强磁场”。不断提高招商选资精准度，招引一批投资强度高、税收贡献高、科技含量高、产业关联度高的优质项目，推动已签约项目落地，力争全年引进8家以上总部类企业，新增税收超千万企业10家。

2. 深入挖掘文化价值。强化市场化运作，使文化资源优势转化为资本优势、经济优势、品牌优势。加速文化新经济落地。围绕智慧聚集、设计聚集、授权聚集“三个高地”发展目标，注重商业空间、城市更新、人文社区“三大场景”探索实践，推进文化新经济落地化、效益化、可持续化发展。丰富“繁华姑苏”集合品牌，结合动漫游戏、网络媒体、数字出版等新兴文化产业，形成10款特色IP。高水平办好2020苏州国际设计周，推进桃花坞片区招商运营落地和IP活化。提优传统商圈业态。聚焦观前商圈改造提升，大力引进精品名品项目，探索智慧商圈运营新模式，推动玄妙观、小公园等节点提档，加快重点老字号改造升级。以华贸中心建设为契机，提高石路地区商贸层次。结合苏纶场项目，重振南门商圈繁华风貌。激发老字号潜力。制定姑苏区老字号评定办法，逐步完善老字号发展梯队。建立技能名师工作室，科学提升产品和服务标准，助力老字号企业传承保护、创新发展。在观前商圈落地4家老字号和本土品牌，恢复1~2家老字号，不断放大老字号集群优势效应。

3. 全力创优企业服务。把“用户思维、客户理念”融入工作全链条，助推企业做优做强。深化放管服改革。巩固拓展“3550”改革成果，推进相对集中行政许可权改革，试点长三角政务服务“一网通办”，建立企业服务信息中枢，打造全区企业服务总门户，服务民营企业高质量发展。加强基层为民服务中心规范化建设，加快实施“一张网”平台延伸，打通服务群众“最后一公里”。强化人才引育。深化产才融合，用好精英创业周、国际设计周等平台，深入实施“国际设计师驻留计划”，持续开展“智汇姑苏”招才引智系列活动，以人才国际化引领

产业高端化发展。聚焦顶尖人才“一人一策”、人才乐居、优秀人才贡献奖励等事项谋求突破，新增市级以上高层次人才80人。优化金融支撑。设立古城保护与发展基金，加强与中信集团、省高投集团、青松基金等投资机构深度合作，成立区产业引导基金，助力产业发展。进一步畅通投融资对接渠道，支持创新型企业通过资本市场募集资金，力争新增主板上市企业1~2家。规范政府性债务管理，推动国企降杠杆减负债，有效防范化解金融风险。

（二）以更大力度推进古城整体保护

充分发挥国家历史文化名城保护区示范作用，在探索古城保护模式上勇闯“无人区”，全力提升“核”的战略谋划，建设以文化为核心的文商旅高品质融合示范区。

1. 着眼长远完善顶层设计。勇于拉高标杆，搭建符合姑苏发展、展现古城魅力的制度体系。在健全制度框架上下功夫。以苏州历史文化名城保护规划为基础，梳理城市设计、街坊控规等具体项目清单。完善资金筹措、公房出租交易管理、地下空间利用等方面配套政策和制度。依托市级古城保护办公室和指挥部体系，在保护方案制定、具体项目实施上发挥统筹协调作用。积极推动修订观前地区管理暂行办法。启动古城保护和管理大数据中心二期建设，融合物联网、大数据等新一代信息技术，构建立体式的数字化保护体系。在加强理论研究上下功夫。按照“不求所有，但求所用”的原则，有效整合辖区文旅资源和空间资源。加快平江片区示范工程五大专题研究成果落地，固化历史街区综合环境提升和资源开发利用政策。深入实施片区规划师制度，在古城保护项目的调研论证、前期设计、方案把控和施工跟踪中发挥参谋助手作用。在解决瓶颈问题上下功夫。依托建筑师工作营，探索设计师负责EPC模式，实现设计施工全过程管理。健全古城保护公众参与机制，吸引社会资本参与保护修缮，形成共享共治的良性循环。创新完善传统建筑保护更新与修缮技术规范，解决施工许可证办理、消防许可、产权转移以及业态运营等难点。

2. 加快步伐探索保护模式。强化成片保护修缮，在整体保护中织补古城肌理。突出示范工程带动引领。加速平江片区重点功能区保护修缮进度，优化完善基础设施，探索开放式街区物业管理模式，完成胡厢使巷特色街巷整治，建成古城保护展示馆。加快搬迁进度，启动二期搬迁项目，实现10个以上院落清零。在总结平江片区整体保护经验的基础上，继续探索道前片区整体改造模式，实施文物、传统民居等历史元素的成片保护，促进街区功能提升、整体环境改善。突出保护项目更新利用。加快山塘历史街区四期成片保护更新，推进茶花村协议搬迁，加强配套设施建设，确保虎丘综改在三年内基本成型。加快渔家水乡、考古博物馆、精品酒店等设施建设，确保渔家村二期工程三年内竣工，实现整体试运营。全力推进古保资金项目，有序推动山塘历史街区景观灯光提升工程，完成陶氏宅院和曹沧洲祠修缮、桃花坞大街沿街风貌和业态提升。突出传统建筑腾迁修缮。坚持“微更新、渐进式改造”，研究历史街区房屋预收购制度，鼓励居民自主搬迁，降低古城负荷。启动平江片区重点功能区内院落保护更新利用研究，分期分批次对古建筑进行修复，完成中张家巷29号古宅修缮。

3. 多措并举做亮文旅品牌。在文旅资源“统起来、用起来、火起来”上下功夫，创建国际文化体验和旅游度假目的地。打造“创意硅巷”。引导产业资金定向倾斜，推进布局2个“创意硅巷”，推动“文化+创意”“文化+创新”“文化+创业”有机结合，吸引更多文创企业和年轻人深耕姑苏。依托老厂房、老校舍、老宅子等闲置资源，引导建设适合古城发展的文化创意和旅游产业载体，建设“小而精”的文化特色产业园。围绕创意设计咨询、IP运用授权、艺术演艺等领域，健全政策配套支撑，引入专业运营团队，促成优秀文化创意成果转化，塑造一批“网红”

品牌。打造“打卡胜地”。高标准建设大运河文化带姑苏段和大运河国家文化公园，扮靓环古城河集中展示带，启动大运河民俗文化保护传承工程。开发非遗体验、研学旅行、城市微旅行等高体验度的旅游产品10个以上，编印姑苏旅游打卡地图，创建省级全域旅游示范区。对桥头、井旁、街角等公共空间进行艺术化设计改造，让背街水巷成为游客行人的慢行区、打卡地。打造“夜间经济”。加强与梵高等酒店品牌对接，引进一批五星级酒店、轻奢酒店和“城市客栈”，健全古城留宿体系。做优“夜游姑苏”项目，依托观前街、石路山塘、盘门、桃花坞片区等载体，推出“姑苏八点半”每日“夜show”，开发夜间园林演艺、实景演出等产品，精心打造商街夜市、文化场馆和民俗活动，努力构建“文化+演艺+夜景”的夜间旅游消费新模式。

（三）以更高标准优化城市环境面貌

以绣花功夫扮靓城市“会客厅”为工作目标，以承接市住建、城管、园林等相关行政职能为契机，全力提升“核”的功能品质，建设以江南韵味为代表的精致生活体验区。

1. 持续加强精细管理。坚持把“绣花”思维贯穿到城市管理的各个方面。着力营造宜居环境。继续实施老旧片区“优+”工程，完成第三期5个片区交通综合整治。围绕96个老旧小区以及126条街巷深化“两小”行动，打造三香路等精细化管理样板路，切实改善人居环境。启动市容环卫责任区制度规范提升专项行动，确保沿街单位100%纳入。推动“四类行业”后续监管长效化、规范化，实行餐饮单位积分管理，严格落实联审联办运行机制。全面普及垃圾分类。推行生活垃圾定时定点分类投放制度，不断提高市民对垃圾分类的参与度、准确度。实现辖区公共机构及相关企业生活垃圾分类覆盖率100%，居民生活垃圾分类力争全覆盖，从源头控制进入焚烧及填埋终端的生活垃圾量。统筹完善交通组织。深化火车站地区管理，全面实施“一站式、全时段”便民服务。探索古城交通分区域差别化管理模式，完善步行道设施建设，推广片区交通微循环模式。推进古城旅游P+R换乘规划建设，鼓励轨道和公交等绿色出行方式。打通古城内河与护城河水系，开发水上旅游线路。

2. 加速推进城市更新。进一步拓展发展空间，完善区域功能设施，提升城市建设水平。持续加压征收扫尾。深化“督办、领办、协办、帮办”四大机制，加大5年以上征收搬迁项目谈判力度，依法依规推进行政裁决、司法裁定和司法强制搬迁程序，层层落实目标任务，全年完成33个项目清零，为区域发展腾出空间。持续保障重点项目。紧扣轨道交通6号线、城北公路改造、桐泾路北延等城建交通重点建设项目，加大征收搬迁力度，确保建设施工进程，进一步完善中心城区功能。按计划启动旺家墩等5个城中村改造，力争对历年结转的4个城中村项目实现清零。完成解放新村解危工程及1号、3号保障房地块搬迁工作，切实解决一批历史遗留难题。持续优化基础设施。加快编制出台《苏州市姑苏区分区规划暨城市更新规划》，注重各条线工程的统筹谋划，系统性开展特色空间塑造和成片改造提升。完成3个片区80条道路架空线整治入地，提标改造公厕23座，探索增设小区公厕。将平江片区重点功能区1号地块打造为国家试点样板小区，积极推进既有多层住宅增设电梯试点，做好海绵城市试点区省级迎检及推广工作。深化农贸市场样板和特色市集建设，实施姑香苑等8个市场提质改造，启动三香市场翻建、彩香一村市场重建和南门水产仓储物流项目。

3. 严格落实环保责任。坚持生态优先、绿色发展理念，让居民和游客感受到水质清、空气洁、环境美。全力打好“蓝天、碧水、净土”保卫战。加快挥发性有机物深度治理、扬尘污染和移动源污染防治步伐，完善空气质量监测“点位长”制度，压实强化治气职责，PM2.5年均浓度和空气优良天数指标完

成省下达任务。紧盯省考、市控断面水质达标建设，巩固黑臭水体整治成果，完成平江生态净水工程。继续强化突出问题整改。切实扛起环保主体责任，构建生态文明考核评价与责任追究机制，抓好中央环保督察“回头看”和突出环境问题整改。针对“散乱污”企业环境安全隐患、征收拆迁地块管理薄弱等群众反映强烈的环境问题，强化督查督办，实行闭环管理。始终保持执法高压态势。加强生态环境监测等环保设施建设，提升环境监测预警能力。发挥执法监督检查利剑作用，统筹综合执法和行业管理，坚决打击河道偷倒垃圾废水等违法行为。倡导绿色低碳生产生活方式，支持节能减排和循环经济，凝聚环境保护整体合力。

（四）以更优服务回应人民群众需求

围绕高水平全面建成小康社会补短板强弱项要求，多层次增进民生福祉，注重精准性、普惠性、先导性、协同性，全力提升“核”的民生温度。

1. 织密社会保障网络。突出重点、补齐短板，确保群众基本生活得到有效保障和改善。加大扶贫帮困力度。深化“一户一档一策”精准帮扶，加强救助供养、大病救治、医疗互助、困难群众生活兜底等保障，重视解决支出型贫困家庭现实困难，对低收入家庭实行消费性价格减免和补贴政策，构建覆盖全民的分层救助框架。聚焦困境儿童、残疾人等特殊群体，丰富慈善公益项目，深化慈善救助服务。加大对帮扶地区的资金和人才支持，巩固“精准扶贫”成果。促进就业创业工作。把稳定和扩大就业放在更突出位置，精准施策抓好高校毕业生、退役军人等重点群体就业创业。确保新增就业岗位5万个，其中大学生就业岗位1万个，援助困难群体就业岗位3800个。引导创业者主动对接三大主导产业，提高创业成功率，支持2000名以上自主创业者成功创业。托牢社会保障底线。继续推进全民参保登记动态管理，强化部门联动，实施精准扩面，全年新增社保参保人数6万个，努力实现应保尽保。贯彻实施社会保险扶贫政策措施，全力帮扶低收入困难群体参保，落实好部分退役士兵社会保险接续。做好生猪保供稳价工作，保证居民吃上放心肉。

2. 拓展质量民生内涵。提供更加优质的公共服务，不断满足多样化的民生需求。普惠养老服务。深化居家养老服务内涵，完善老年人需求和资源供给两张清单。高标准规划“3+X”助餐服务体系，新建、改造综合为老服务中心8个、日间照料中心8个、社区助餐点50个，实现助餐服务高质量全覆盖，构筑“15分钟老年人助餐服务圈”。加快公办养老机构改革，新改建3家养老机构，千名老人拥有养老床位数不少于35张。探索医养融合新路，以家庭医生为纽带，为居家老人提供基本医疗、双向转诊等基础性服务。构建大健康格局。科学规划、不断夯实基层卫生医疗服务基础，加快西北街中心等4家社区卫生服务机构建设进程。支持吴门医派发展，做强做优中医服务，开设中医护理门诊，实现全区社区卫生服务中心中医馆全覆盖。营造全民健身氛围，配建一批社会体育场地和社区百姓健身房，推动全区学校体育场地对外开放。开展社会心理服务体系建设试点，促进市民身心健康。繁荣教育事业。挖掘百年老校文脉，弘扬姑苏优秀文化，以集团化办学为抓手加强校际合作，稳定充实教师队伍，促进基础教育优质均衡发展。建成沧浪新城第四实验小学和劳动路小学，开工建设江乾路小学等10所小学、幼儿园。落实平江新城幼儿园等3所幼儿园整改，引导鼓励社会力量提供普惠学前教育服务，普惠幼儿园覆盖率达75%以上。

3. 完善社会治理格局。加强机制创新和风险防控，推进治理体系和治理能力现代化建设。提升基层治理效能。巩固第三批全国社区治理和服务创新实验区，完成8个社区用房达标建设、4个特色社区打造，落实社区工作事项准入制度，完善社工激励保障机制。实施协商民主建设示范项目，优化社会组织培育路径，推动社区治理创新迈上新台阶。加强

网格化管理建设。细化完善街道联动中心、社区基础网格、联动工作站三者运行机制，做实1237个综合基础网格和121个专属基础网格，建强网格员队伍，推动全区54个联动工作站全面实体化运作，实现问题“第一时间发现，最快速度解决”。注重网格化管理实战演练和磨合，加快城市运行平台和大数据库建设，融入公安、城管等专业力量，形成分工明晰、协作高效的工作合力。维护社会安全稳定。持续推进扫黑除恶专项斗争，着力化解影响社会稳定的矛盾问题和信访积案。深刻汲取响水“3·21”特别重大爆炸事故教训，围绕建筑施工、房屋安全、消防安全等17个重点行业领域，深入开展安全生产专项整治行动，下决心解决相王弄、学前儿童看护点等安全隐患问题。推进“331”专项整治，加快仓街等3个小型消防站建设，增强城市安全发展能力，坚决杜绝重特大事故发生，确保全区安全形势稳定向好。大力加强国防动员建设，以苏州争创全国双拥模范城“七连冠”为抓手，促进军民深度融合发展。

（五）以更新姿态树立政府良好形象

坚决扛起打造历史文化名城“硬核”的时代重任，全力提升“核”的工作力度，推动区委意图、人民意愿转化为具体落实的办法、措施和成果。

1. 提振干事创业精气神。强化姑苏“主人翁”意识，主动在更高“坐标系”中开展对标找差，积极融入“一带一路”建设、长江经济带发展、长三角一体化等，推动上级决策部署不折不扣在姑苏落地生根。主动对标苏州“三大法宝”，强化“攻坚、落实、创新”，做到“工作项目化、项目目标化、目标节点化、节点责任化”，确保工作件件有回声、样样有落实。将有效激励与督查问责相结合，创新落实“三项机制”，为干事者鼓劲，为担当者撑腰。发挥领导干部表率作用，牢固树立“今天再晚也是早，明天再早也是晚”的工作理念，在全区范围内营造激情燃烧、干事创业的火红氛围。

2. 展现依法行政新作为。自觉接受人大法律监督、政协民主监督，广泛听取各方意见建议，高质量办好人大代表建议和政协提案。深化政务公开，强化社会监督和舆论监督，保障人民群众的知情权、参与权和监督权。坚持“法定职责必须为、法无授权不可为”，完善政府常务会议学法、政府法律顾问和公职律师制度，自觉尊法学法守法用法，把政府工作全面纳入法治轨道。严格执行重大行政决策程序规定，落实合法性审查和公平竞争审查制度，做好行政执法与刑事司法的衔接，推进行政执法公示、执法全过程记录、重大执法决定法治审核，促进权力在阳光下运行。

3. 筑牢廉洁从政防火墙。认真落实党风廉政建设责任制，把管党治党责任压力传递到最基层，持续加强作风建设，推动形式主义、官僚主义问题整改工作制度化、常态化。深入开展“清风行动”专项督查，聚焦“阳光扶贫”、农村集体“三资”等重点领域，依托大数据平台，落实精准化监督。紧盯打好“三大攻坚战”等重大决策落实、民生保障领域“微腐败”，用好监督执纪“四种形态”，加大审查调查和通报曝光力度，巩固发展反腐败斗争压倒性胜利。大力倡导勤俭务实之风，加强常态化“经济体检”，发挥审计建设性作用，坚持不懈提高财政资金运行效益。

同志们，使命呼唤担当，实干铸就辉煌。让我们更加紧密团结在以习近平同志为核心的党中央周围，在中共姑苏区委的正确领导下，奋发进取、开拓创新，全力以赴打造历史文化名城“硬核”，为苏州争当“强富美高”新江苏建设先行军排头兵，推动高质量发展走在最前列做出新的更大贡献！

组织机构及负责人名录

姑苏区、保护区组织机构及负责人名录

（截至2020.12.31）

中国共产党苏州市姑苏区委员会、中国共产党苏州国家历史文化名城保护区工作委员会

书　　记　黄爱军

副 书 记　徐　刚　王　俊

常　　委　郦小萍　张文彪　徐文祥　季　珉
　　蔡炳锋　薛　宏　谢　强　徐　本
　　姜纪文　尤培东　张　玮　陆文明

苏州市姑苏区人民代表大会常务委员会

主任、党组书记　方培华

副 主 任　华　丽　谈岳良　李　洁　杨伟良
　　吴佩民　张友民

党组成员　谈岳良　李　洁　杨伟良　吴佩民
　　张友民　陈　浩　阙建良

苏州市姑苏区人民政府、苏州国家历史文化名城保护区管委会

区长、党组书记、主任　徐　刚

副 区 长　张文彪　薛　宏　尤培东　单　杰
　　李　忠　马景亮　陈　浩（挂职）

党组成员　张文彪　薛　宏　谢　强　徐　本
　　尤培东　李　忠　马景亮　杨青松

副 主 任　张文彪　薛　宏　单　杰　李　忠
　　马景亮

中国人民政治协商会议江苏省苏州市姑苏区委员会

主席、党组书记　相　炎

副 主 席　朱依东　陈长林　欧阳睿　曹　源
　　张　广　唐文武

党组成员　陈长林　张　广　唐文武　华建文

秘 书 长　华建文

姑苏区纪委、保护区纪工委，监察委员会

书记、主任　张　玮

副书记、副主任　荣曙文　孙建雄

纪委常委、纪工委委员　张霁虹　刘朝晖　黄　翊
　　单　巍

监察委员会委员　刘朝晖　黄　翊　赵　栋　陆　续

办公室主任　张丽娜

办公室副主任　莫佳娴　宋华俊

纪检监察干部管理监督室副主任　熊　融

党风政风监督室主任　朱莺华

党风政风监督室副主任　包晓华

信访室主任　周　莹
信访室副主任　吴　庆
第一纪检监察室副主任　张一星
第二纪检监察室主任　夏　明
第三纪检监察室副主任　洪铭权　顾筑家
第四纪检监察室主任　蔡哲斌
第五纪检监察室主任　杨德仁
第六纪检监察室副主任　沈　阳
第七纪检监察室主任　杨恒弟
第七纪检监察室副主任　李　峰
案件监督管理室副主任　陈丽君　匡英俊
案件审理室副主任　黄艳虹
区监委第二派出监察员办公室主任　杨恒弟
第一派驻纪检监察组组长　顾一梅
第一派驻纪检监察组副组长　刘　涛
第二派驻纪检监察组组长　臧　敏
第二派驻纪检监察组副组长　赵　玲
第三派驻纪检监察组组长　戴书甫
第三派驻纪检监察组副组长　雷保蕊
第四派驻纪检监察组组长　高伟清
第四派驻纪检监察组副组长　尹　云
第五派驻纪检监察组组长　朱　创
第五派驻纪检监察组副组长　葛　芹
第六派驻纪检监察组组长　顾伟军
第六派驻纪检监察组副组长　夏玮杰
第七派驻纪检监察组组长　蔡苏川
第七派驻纪检监察组副组长　姚文婷
第八派驻纪检监察组组长　王广奎
第八派驻纪检监察组副组长　肖　琛

姑苏区、保护区人民法院

院长、党组书记　杨晓春
副 院 长　徐海根　丁树庆　朱建庚　徐　侃
党组成员　丁树庆　朱建庚　徐　侃　顾　军

姑苏区、保护区人民检察院

检察长、党组书记　徐　翔
副检察长　顾建国　吴　宁　卫　弘　赵建华
　　施　健
党组副书记　顾建国　吴　宁
党组成员　卫　弘　赵建华

姑苏区人武部

部　　长　姜纪文

姑苏区委、保护区党工委工作机构及直属单位

姑苏区、保护区党政办公室

主任、党组书记　谢　强
副 主 任　叶映红　沈　彦　许建荣
党组成员　叶映红　沈　彦　许建荣　顾一梅
信访局局长　叶映红
信访局副局长　周　亮
综合一处处长　邱　炜
综合一处副处长　方时励　金　琪
综合三处处长　周　良
综合三处副处长　吴晓红
督查处处长　王文怡
督查处副处长　黄家骏
秘书处处长　夏祯铨
秘书处副处长　陆亚莹　韩广睿　卞慧亚
行政处处长　俞　晓
对外交流处处长　顾蓓蓓
对外交流处副处长　石佳恺
机关事务管理处处长　毛泉兴
机关事务管理处副处长　袁洪滨　沈蕾音　金　晶
机要保密处处长　韩　玲
机要保密处副处长　郭志坚　薛　岚
政策研究处（改革处）处长　彭绍磊
政策研究处（改革处）副处长　沈建华

信息处副处长　许　婷
信访处处长　周　亮
信访处副处长　杨　奕　黄埔樵
大数据管理处处长　吕　俊
档案处处长　张红兰
档案处副处长　罗　红　周柯宏　周国红
姑苏区机关事务管理中心主任　毛泉兴
姑苏区人民来访接待中心主任　田言笑

姑苏区委、保护区党工委组织部

部　　长　陆文明
副 部 长　李　顺　屈大庆　许　顺　王　超
非公有制企业和社会组织党工委书记、纪工委书记
　　许　顺
区级机关党工委书记、纪工委书记　王　超
区委、党工委党建工作领导小组办公室专职副主任
　　胡　玺
老干部局局长　屈大庆
办公室主任　陈先冬
干部处处长　李　涛
综合干部处处长　陈　希
综合考核处处长　陈　希
公务员管理处处长　周　泳
组织处（非公有制企业和社会组织工作委员会办公室）处长　汪　明
党员教育管理处处长　刘　佳
人才工作处处长　顾敏莎
机关工委处处长　许　新
老干部工作处处长　贺　蒙

姑苏区委、保护区党工委宣传部

部　　长　尤培东
副 部 长　胡　群　黄　河
互联网信息办公室专职副主任　周　娴
办公室主任　倪　黎
创建办公室主任　浦　杰
理论文化处（出版管理处）处长　左　昀
互联网信息处处长　吴芃芃

姑苏区委、保护区党工委统一战线工作部

部　　长　季　珉
副 部 长　韩国民　庞　克　潘　文（兼）　杜　琴
台湾工作办公室主任　韩国民
侨务办公室主任　韩国民
民族宗教事务局局长　庞　克
办公室主任　杜　琴
业务处（侨台事务处）处长　李　琴
民族宗教事务处处长　杨雄林

姑苏区委、保护区党工委政法委员会

书　　记　徐文祥
副 书 记　宋　颖　谢叶虎　周　晶
区国家安全办公室主任　薛　芳
办公室主任　赵善浩
综合治理工作处处长　李　希
维稳指导处（反邪教协调处）处长　翁伟星

姑苏区委、保护区党工委机构编制委员会办公室

副 主 任　杨　雪　万立涛
综合处（监督检查处）处长　万立涛
行政机构编制处处长　杨　佶
区机构编制效能管理中心（事业单位信用管理中心）
　副主任　孙　寅　何亚伟

姑苏区委巡察工作办公室

主　　任　孙建雄
专职副主任　李　征　袁　立
综合协调处处长　李克克

姑苏区委巡察组

第一巡察组专职组长　张霁虹
专职副组长　王佳芸　袁荣华
巡察组组长　陆惠忠
第二巡察组专职副组长　许培强
专职副组长　张　玮
第三巡察组专职组长　濮　兵
第三巡察组专职副组长　王　菊
专职副组长　钱文杰

姑苏区委党校

校　　长　蔡炳锋
常务副校长　黄新国
副 校 长　王　未

姑苏区档案馆

馆　　长　张红兰
副 馆 长　罗　红　周国红

姑苏区人大常委会工作机关

办公室

主　　任　阙建良
副 主 任　周子川

研究室

主　　任　林晓冬
副 主 任　邓　辉

人事代表联络工作委员会

主　　任　季晓云
副 主 任　朱守春

内务司法工作委员会

主　　任　徐　皓

财政经济工作委员会

主　　任　胡京伟

城建环保工作委员会

主　　任　吴纪明

教科文卫工作委员会

主　　任　刘　苏

外事民宗侨台工作委员会

主　　任　谢竹茂

代表议案建议工作委员会

主　　任　林晓冬
副 主 任　邓　辉

姑苏区人民政府、保护区管委会工作机构及直属单位

姑苏区、保护区古城保护委员会

主任、党组书记　田嘉勇
副主任、党组副书记　黄依群
副主任、党组成员　侯丽萍　陈宇操
办公室主任　周江红
办公室副主任　李　斌
规划保护处处长　王永法
规划保护处副处长　吴　霞
项目管理处处长　梁瀚千
项目管理处副处长　张金林　葛红兵
综合协调处处长　薛　衡
综合协调处副处长　孙　霞

姑苏区、保护区城市管理委员会

主任、党委书记　杨青松
副 主 任　高卫东　祝　郡　倪　俊　范洪根

党委副书记　高卫东
党委委员　祝　郡　倪　俊　范洪根　臧　敏
苏州火车站地区综合管理办公室主任　高卫东
综合行政执法局局长　倪　俊
综合行政执法局副局长　黄保华
办公室主任　孙强生
办公室副主任　惠启蒙　李萌萌
市容管理处处长　黄保华
市容管理处副处长　吴毅军
市政管理处处长　朱留军
环境卫生管理处处长　沈晓鸣
环境卫生管理处副处长　姚荣来
执法管理处处长　张文渊
执法管理处副处长　朱　军
法制处处长　刘　锋
法制处副处长　薛永辉
监督考核处处长　颜　旋
监督考核处副处长　黄竹辉　缪　颖
火车站地区协调处处长　吕巧明
火车站地区协调处副处长　毕京新　赵永忠
姑苏区城市管理行政执法直属大队副大队长
　　陆晓东　吴　平
姑苏区城市管理行政执法机动督查大队副大队长
　　孟　毅　陈小男
苏州火车站地区城市管理行政执法大队大队长
　　黄　斌
姑苏区环境卫生管理所所长　沈晓鸣
姑苏区环境卫生管理所副所长　刘根男　周　怡
姑苏区道路停车和地下管线管理站站长　孙念平

姑苏区、保护区住房和建设委员会

主任、党组书记　徐　本
副 主 任　朱依东　张　暨　储　健
党组成员　张　暨　储　健
办公室主任　张　暨
办公室副主任　闫明光
财务管理处副处长　胥　健
公房管理处处长　陆启鑫
公房管理处副处长　任　榴
住房保障处（物业管理处）处长　黄潇虹
住房保障处（物业管理处）副处长　许　侃
公用事业处（园林绿化办）处长　胡水松
公用事业处（园林绿化办）副处长　成介明
建设管理办公室（重点项目处）主任　张红莲
建设管理办公室（重点项目处）副主任　史　鑫
建筑管理处处长　史亚明
建筑管理处副处长　史　皓
征收与补偿管理处处长　储　健
征收与补偿管理处副处长　吴佳兵　陈　阚
法制处（信息处）副处长　李静蓉
水务处（节约用水办公室、河长制改革处）处长
　　丁支农
人防处（民防处）处长　朱　伟
人防处（民防处）副处长　郑永忠
燃气管理办公室主任　郭晓宇
燃气管理办公室副主任　陈育樑
姑苏区房屋征收与补偿办公室主任　储　健
姑苏区房屋征收与补偿办公室副主任
　　吴佳兵　孙明霞　许正卫
姑苏区房屋征收与补偿中心主任　陈　阚
苏州市直属房屋所所长　顾旭东
苏州市直属房屋所副所长　范　芊　唐　瑛
姑苏区建设管理中心副主任　史　皓
姑苏区住房保障和物业管理中心主任　黄潇虹
姑苏区住房保障和物业管理中心副主任　陈　枫
苏州市市政设施管理处处长　陈建华
苏州市市政设施管理处副处长　钱　宇　蒋亚东
　　张益民　李　俊
　　徐原根
总工程师　蒋亚东

姑苏区、保护区教育体育和文化旅游委员会

主　　任　单　杰
副 主 任　郑　云　裴　泓　华建新　谢　芳
党组副书记　郑　云
党组成员　裴　泓　华建新　谢　芳
区委、党工委教育工委书记　郑　云
区委、党工委教育工委委员　裴　泓　华建新
　　谢　芳　王　依
区人民政府教育督导室主任　郑　云
办公室主任　谢　芳
办公室副主任　董徐行
人事处处长　钟　鸣
人事处副处长　沈　勤
发展规划与财务处处长　周春芳
发展规划与财务处副处长　张海州
义务教育处处长　唐丽艳
学前教育与社会教育处处长　张　磊
教育督导处处长　王　依
体育处处长　高伟芳
体育处副处长　付定荣
文化事业处（非物质文化遗产处）处长　徐　词
文化事业处（非物质文化遗产处）副处长　陈　娟
文化与旅游管理处副处长　夏永庆
景区开发处处长　赵　勤
姑苏区文化馆副馆长　施　政　周　巍
姑苏区图书馆馆长　沈文虹

姑苏区、保护区发展和改革局

局长、党组书记　葛宇东
副 局 长　徐寄洪　戴　亚　张　卫
党组成员　戴　亚　张　卫
办公室主任　王玠桦
综合规划处（政策研究室、经济体制改革处）处长
　　张　燕
固定资产投资处（项目管理处）处长　孙黎锋
社会与经济发展处（农村工作处）处长　包　杰
资源节约与环境保护处处长　徐　昱
服务业发展处处长　袁　敏
金融工作处处长　舒锦峰
价格管理处处长　韩文生
对口协作处处长　壮　辉

姑苏区、保护区经济和科技局

局长、党组书记　杨国栋
副 局 长　朱剑雯　郁华强　张　杰　刘　君
党组成员　朱剑雯　郁华强　张　杰
信息化办公室主任　朱剑雯
商务局局长　张　杰
办公室主任　郁华强
商务处处长　张　杰
科技处处长　高　峰
工业和信息化处处长　吴敬明
企业服务处处长　邢　晰
文化产业处处长　朱　磊
姑苏区招商服务中心副主任　杨　扬　周　韬

姑苏区、保护区民政和卫生健康局

局长、党委书记　钱艳虹
副 局 长　沈林林　金建华　宁咏梅　费　颖
　　朱纯玉　贾成宝　王　佶
党委委员　沈林林　宁咏梅　费　颖　朱纯玉
　　贾成宝　王　佶
办公室主任　胡月领
应急保障处处长　胡月领
基层政权与社区建设处处长　王钧卿
社会事务处处长　吴为公
社会组织处处长　吴为公
社区卫生与医政处（中医处）处长　李曼芸
疾控与妇幼处处长　许　佳
监督与法制处（职业健康监管处）处长　石　标

信息化处处长　徐珊珊
老龄服务处处长　宓惠宏
家庭救助处处长　张　芸
姑苏区卫生监督所所长　宓惠宏
姑苏区卫生监督所副所长　仲伟波　沈明亚
顾勤明
姑苏区疾病预防控制中心主任　周伟华
姑苏区疾病预防控制中心副主任　肖知明　宋　琪

姑苏区、保护区司法局

局长、党组书记　黄　慧
副 局 长　顾东怀　黄洪平　王沁诚　刘　皓
邵晓敏
党组成员　顾东怀　黄洪平　王沁诚　刘　皓
办公室（信息处）主任　袁　伟
法治宣传教育处处长　许　为
基层工作处处长　言　昆
律师公证管理处处长　邵晓敏
社区矫正安置帮教处处长　黄志农
法制处处长　刘　杰
依法治区工作处处长　钱文忠
法律援助中心主任　杨明法

姑苏区、保护区财政局［国有（集体）资产监督管理办公室］

局长、党组书记　颜　晓
副 局 长　郁伟民　王　俊　张钰林　胡　洁
党组成员　郁伟民　王　俊　王广奎　胡　洁
国有（集体）资产监督管理办公室主任　颜　晓
国有（集体）资产监督管理办公室副主任　郁伟民
办公室主任　金晓奕
综合预算处（护税协税办公室）处长　朱　勇
国库处处长　叶　涵
政府采购监管处处长　董　利
教科文行社保处处长　马　芸
经建企业处处长　徐颖霞
绩效管理监督处处长　徐建华
资产管理处处长　朱晋苏
姑苏区国库支付中心主任　沈　斌
姑苏区国库支付中心副主任　方映红　徐　健
姑苏区财政稽查大队大队长　张　军
姑苏区财政投资项目评审中心主任　余　静

姑苏区、保护区人力资源和社会保障局

局长、党委书记　明　岚
副局长、党委委员　徐　露　杨桂荣　周跃洲
杜金生
办公室主任　潘恬甜
就业促进与市场管理处处长　薛　梅
人才开发与职业能力建设处处长　王　斌
社会保险处处长　孙　豪
劳动关系协调处处长　陈小武
事业单位人事管理处处长　丁海涛
姑苏区社会保险基金管理中心主任　孙　豪
姑苏区社会保险基金管理中心副主任　周沛隽
周　峰
姑苏区劳动保障监察大队大队长　刘峥嵘
姑苏区劳动人事争议仲裁院院长　鲍祎军
姑苏区人力资源管理服务中心主任　侯　峰
姑苏区人力资源管理服务中心副主任　刘　军
夏艳洁

姑苏区、保护区审计局

局长、党组书记　吴　斌
副 局 长　沙亚萍　徐　彬　金一帆
党组成员　徐　彬　金一帆
财政金融审计处处长　徐　彬
行政事业与资源环境审计处处长　葛恒余
固定资产投资审计处处长　姜爱萍

姑苏区、保护区市场监督管理局

局长、党委书记　蒋献忠

副局长、党委委员　张　刚　王丹东　徐燕英
刘志明　何建邦

办公室主任　许文吉

人事教育处处长　陈为扬

法制处处长　吴　挺

食品安全综合协调处处长　白金龙

食品安全监管处处长　高　瑜

药品医疗器械监管处（保健食品化妆品监管处）处长
张　懿

市场主体监管处（商标广告监管处）处长　陆伟民

市场合同监管处（网络商品交易监督管理处）处长
韦　萍

质量管理与监督处处长　王友俊

标准计量处处长　盛　駉

特种设备安全监察处处长　陈　薇

消费者权益保护处（投诉举报中心）处长　曹学东

知识产权处处长　肖丽芳

价格监督检查处处长　黄昌友

市场监管执法大队大队长　金金荣

火车站分局副局长　周　晔　郑　巍

观前分局局长、娄门分局局长　王寅钰

石路分局局长、桃花坞分局局长、金阊分局局长
万　红

沧浪分局局长　端木斌

双塔分局局长　秦旭东

留园分局局长、虎丘分局局长　金　岚

苏锦分局局长　赵文进

吴门桥分局局长、友新分局局长　杨　龙

白洋湾分局局长　张　弘

姑苏区市场监督稽查大队大队长　孟卓琳

姑苏区、保护区行政审批局

局长、党组书记　翟晓萍

副 局 长　刘　萍　万泰喜　陈　祥

党组成员　万泰喜　陈　祥

办公室主任　孔颖琛

综合审批一处处长　丁雄伟

综合审批二处处长　黄雪峰

政策法规处（督查处）处长　刘　莹

政务服务处（信息化处）处长　陈　豫

姑苏区、保护区退役军人事务局

局长、党组书记　明　岚

副局长、党组成员　赵德刚　陆建华

办公室主任　徐骏杰

安置与就业培训处（权益保障处）处长　周　恒

姑苏区、保护区应急管理局

局长、党组书记　周马林

副 局 长　黄　平　李　斌　赵　斌　郭永贵
张万银

党组成员　李　斌　赵　斌　郭永贵　张万银

办公室（政策法规处）主任　程晓峰

应急救援处（应急救援指挥中心）处长　杨春红

安委办综合协调处（安全生产综合监管处）处长
张雪风

巡查督查处处长　张雪风

危险化学品管理处处长　潘　欣

姑苏区安全生产监察大队大队长　倪汝钦

姑苏区、保护区统计局

局长、党组书记　葛宇东

副局长、党组成员　朱明华　汪　浩

办公室主任　徐　文

姑苏区综合调查队副队长　赵建树　丁　萍

苏州市观前地区综合管理办公室

主　　任　游　奕

副 主 任　郑苏冰　陈益民

姑苏区社会综合治理联动中心

主　　任　曹　勇
副 主 任　孟　彦

姑苏区政协工作机构

办公室

主　　任　华建文
副 主 任　陈　威

研究室

主　　任　华建文

提案委员会

主　　任　李美祖
副 主 任　商克凡

经济科技委员会

主　　任　邹金福
副 主 任　庄小琴

社会事业委员会

主　　任　朱　琰

古城保护委员会（城乡建设委员会）

主　　任　张日金

文化文史委员会

主　　任　顾　雷

联络委员会

主　　任　戴　飞
副 主 任　余赫香

人民团体

姑苏区总工会

主席、党组书记　常建忠
副主席、党组成员　张洪宝　朱　坚

共青团姑苏区委员会

书记、党组书记　章云丽
副书记、党组成员　王　洁　龚霄鹏

姑苏区妇女联合会

主席、党组书记　赵　莉
副主席　龚　菁　罗佳怡
党组成员　罗佳怡

姑苏区残疾人联合会

理事长、党组书记　金　云
副理事长　张劲松　李富康
党组成员　张劲松　李富康　王钧卿

姑苏区科学技术协会

主席、党组书记　郭明祥
副 主 席　沙　菲
党组成员　沙　菲　高　峰

姑苏区文学艺术界联合会

主　　席　杨宏明
副 主 席　陈敏娜

姑苏区归国华侨联合会

主席、党组书记　王敏荣
副 主 席　朱襄昆
党组成员　朱襄昆　杜　琴

姑苏区工商业联合会

主　　席　宫长义
党组书记　潘　文
副 主 席　潘　文
党组成员　杜　琴

姑苏区红十字会

会　　长　尤培东
党组书记　石冬青
常务副会长　石冬青
党组成员　李曼芸

街　道

平江街道（拙政园历史文化片区管理办公室）

片区办主任、党委书记，街道党工委书记　蒋　鹏
街道办事处主任　孙俊麒
片区办（街道）党（工）委副书记　孙俊麒　刘　勇
　　沈　钢（公安）
片区办副主任　孙俊麒　刘　勇　柏　翔　陈文伟
　　王　琰
片区办党委委员　柏　翔　陈文伟　王　琰
　　陈国佐　游　奕
街道党工委委员　柏　翔　陈文伟　王　琰
　　陈国佐　游　奕　王志斌
　　张瑞栋
街道党工委政法书记　沈　钢
街道党工委宣传委员　王志斌
街道党工委组织委员、统战委员　张瑞栋
片区办（街道）纪（工）委书记　陈国佐
片区办（街道）纪（工）委副书记　李可染
街道人大工委主任　胡红卫
街道人大工委副主任　陈顺龙
街道政协工委主任　陈连贤
综合处（宣传处）处长　王志斌
组织人事处（党建办公室）处长　张瑞栋
城市保护建设处处长　侍柱著
社会事业处处长　吴育波
城市管理处（安全生产监督管理办公室）处长
　　孙大权
综合治理办公室主任　田鑫军
财务和资产管理处处长　王志铭
拙政园历史文化片区社会事业服务中心副主任
　　吴育波　张英缨　许　玲
拙政园历史文化片区综合行政执法大队大队长
　　柏　翔
拙政园历史文化片区综合行政执法大队副大队长
　　孙大权　王寅钰　丁建涛

金阊街道（阊门历史文化片区管理办公室）

片区办主任、党委书记，街道党工委书记　王伟民
街道办事处主任　韩晓庆
片区办（街道）党（工）委副书记　韩晓庆　王　静
　　钱海平（公安）
片区办副主任　韩晓庆　王　静　吴　刚　陈　青
片区办党委委员　吴　刚　汤志学　陈　青
街道党工委委员　吴　刚　汤志学　陈　青
　　姚建华　陈若馨
街道党工委政法书记　钱海平
街道党工委宣传委员　姚建华
街道党工委组织委员、统战委员　陈若馨
片区办（街道）纪（工）委书记　汤志学
片区办（街道）纪（工）委副书记　戈　奕
街道人大工委主任　朱海坤
街道政协工委主任　王广成
综合处（宣传处）处长　姚建华
组织人事处（党建办公室）处长　陈若馨
城市保护建设处处长　钱春明
经济发展处处长　曹　叶
社会事业处处长　陈竹君

城市管理处（安全生产监督管理办公室）处长
许　文
综合治理办公室主任　马尚群
财务和资产管理处处长　刘佑武
阊门历史文化片区社会事业服务中心副主任
陈竹君
阊门历史文化片区综合行政执法大队副大队长
许　文　万　红　王　奕　李　锋
庞玉峰

沧浪街道（盘门历史文化片区管理办公室）

片区办主任、党委书记，街道党工委书记　王正茂
街道办事处主任　高　立
片区办（街道）党（工）委副书记　高　立　沈婷艳
吴震中（公安）
片区办副主任　高　立　沈婷艳　张　艳　曹永良
王小荣
片区办党委委员　曹永良　樊志明　王小荣
街道党工委委员　曹永良　樊志明　王小荣
陈付霜　黄　威
街道党工委政法书记　吴震中
街道党工委宣传委员　陈付霜
街道党工委组织委员、统战委员　黄　威
片区办（街道）纪（工）委书记　樊志明
片区办（街道）纪（工）委副书记　赵临风
街道人大工委主任　吴佳康
街道人大工委副主任　陈建平
街道政协工委主任　沈婷艳
综合处（宣传处）处长　陈付霜
组织人事处（党建办公室）处长　黄　威
城市保护建设处处长　赵　戈
经济发展处处长　吴　涛
社会事业处处长　施　丹
城市管理处（安全生产监督管理办公室）处长
杜青山
综合治理办公室主任　马立新
财务和资产管理处处长　周立帆
盘门历史文化片区社会事业服务中心主任　张　艳
盘门历史文化片区社会事业服务中心副主任
施　丹　朱勤农　罗瑾华
盘门历史文化片区综合行政执法大队大队长
高　立
盘门历史文化片区综合行政执法大队副大队长
端木斌　杜青山　吴增强

双塔街道（葑门历史文化片区管理办公室）

片区办主任、党委书记，街道党工委书记　杨　跃
街道办事处主任　许建荣
片区办（街道）党（工）委副书记　许建荣　张卫新
苏爱军（公安）
片区办副主任　许建荣　张卫新　朱亚琴　刘　伟
娄子琛
片区办党委委员　朱亚琴　刘　伟　王存新
娄子琛
街道党工委委员　朱亚琴　刘　伟　王存新
娄子琛　顾司琪　杜　云
街道党工委政法书记　苏爱军
街道党工委宣传委员　顾司琪
街道党工委组织委员、统战委员　杜　云
片区办（街道）纪（工）委书记　王存新
片区办（街道）纪（工）委副书记　滕嵘嵘
街道人大工委主任　孙维青
街道政协工委主任　张卫新
综合处（宣传处）处长　顾司琪
组织人事处（党建办公室）处长　杜　云
城市保护建设处处长　马　正
城市管理处（安全生产监督管理办公室）处长
刘　伟
财务和资产管理处处长　项峻彦
葑门历史文化片区社会事业服务中心副主任

苏家蓉

葑门历史文化片区综合行政执法大队大队长

刘　伟

葑门历史文化片区综合行政执法大队副大队长

秦旭东　龚佑军　蔡钧晖

虎丘街道（山塘历史文化片区管理办公室）

片区办主任、党委书记，街道党工委书记　葛宇东

街道办事处主任　侯丽萍

片区办（街道）党（工）委副书记　侯丽萍　何　强

夏寒寒　杨成栋（公安）

片区办副主任　侯丽萍　何　强　夏寒寒　孙步霖

喻立志　陈　进

片区办党委委员　孙步霖　喻立志　何国兵

陈　进

街道党工委委员　孙步霖　喻立志　何国兵

陈　进　金裕民　缪　华

街道党工委政法书记　杨成栋

街道党工委宣传委员　金裕民

街道党工委组织委员、统战委员　缪　华

片区（街道）纪（工）委书记　何国兵

片区（街道）纪（工）委副书记　马　骋

街道人大工委主任　王小平

街道政协工委主任　王苏宁

综合处（宣传处）处长　金裕民

组织人事处（党建办公室）处长　缪　华

城市保护建设处处长　方　卉

经济发展处处长　邵　勇

社会事业处处长　王重民

综合治理办公室主任　周国英

财务和资产管理处处长　朱文婷

山塘历史文化片区社会事业服务中心主任　孙步霖

山塘历史文化片区社会事业服务中心副主任

王重民　陆建明

山塘历史文化片区综合行政执法大队大队长

陈　进

山塘历史文化片区综合行政执法大队副大队长

金　岚　刘茂海

苏锦街道（平江新城）

新城（街道）党工委书记　李　忠

新城（街道）党工委副书记　颜维强　陈宇操

朱　敏　戴晨飞

王建根（公安）

管委会（街道）主任　颜维强

管委会副主任　陈宇操　王意钢

新城党工委委员　王意钢　邵一兵

街道党工委委员　王意钢　邵一兵　陈旭松

街道党工委政法书记　王建根

街道党工委组织委员、统战委员　陈旭松

新城（街道）纪工委书记　邵一兵

新城（街道）纪工委副书记　章燕飞

街道人大工委副主任　潘道鸿

街道政协工委主任　朱　敏

组织人事局（党建办公室）局长　陈旭松

财务和资产管理局局长　崔胜杰

经济发展局（招商局）局长　陈　澜

建设局局长　杨森达

社会事业局局长　别　别

城市管理办公室（安全生产监督管理办公室）主任

杨　峰

综合治理办公室主任　孙　超

平江新城社会事业服务中心主任　朱　敏

平江新城社会事业服务中心副主任　别　别

刘　燕

平江新城综合行政执法大队大队长　陈宇操

平江新城综合行政执法大队副大队长

杨　峰　赵文进　卢　刚

吴门桥街道（沧浪新城）

新城（街道）党工委书记　范剑军

新城（街道）党工委副书记　杨维维　李　静

陆志洪（公安）

管委会（街道）主任　杨维维

管委会（街道）副主任　黄为一　宋　娟　费国方

朱　丹

新城党工委委员　吴同祥　宋　娟　费国方

朱　丹

街道党工委委员　吴同祥　宋　娟　费国方

朱　丹　翁欢欢　贺慧芸

街道党工委政法书记　陆志洪

街道党工委宣传委员　翁欢欢

街道党工委组织委员、统战委员　贺慧芸

新城（街道）纪工委书记　吴同祥

新城（街道）纪工委副书记　黄利平

街道人大工委副主任　顾卫明

街道政协工委主任　曹　俊

党政办公室（宣传办公室）主任　翁欢欢

组织人事局（党建办公室）局长　贺慧芸

财务和资产管理局局长　张华健

经济发展局（招商局）局长　王梦丹

建设局局长　臧新军

社会事业局局长　高兆娟

城市管理办公室（安全生产监督管理办公室）主任

朱忠元

综合治理办公室主任　彭晓红

沧浪新城社会事业服务中心主任　杨维维

沧浪新城社会事业服务中心副主任　高兆娟

沧浪新城综合行政执法大队大队长　费国方

沧浪新城综合行政执法大队副大队长

朱忠元　杨　龙　李　勇

白洋湾街道（金阊新城）

新城（街道）党工委副书记　范洪根　袁硕旻

顾金根（公安）

管委会副主任　范洪根　张新军　陈建花　曹文明

杜　蔚

新城党工委委员　吴立新　陈建花　杜　蔚

街道党工委委员　吴立新　陈建花　杜　蔚

钱晓云

街道党工委政法书记　顾金根

街道党工委组织委员、统战委员　钱晓云

新城（街道）纪工委书记　吴立新

新城（街道）纪工委副书记　衣学成

街道人大工委主任　高　勇

街道政协工委主任　吴祝龙

组织人事局（党建办公室）局长　钱晓云

财务和资产管理局局长　范友根

经济发展局（招商局）局长　陈建花

建设局局长　曹文明

社会事业局局长　韩龙妹

城市管理办公室（安全生产监督管理办公室）主任

胡金华

综合治理办公室主任　李宝华

金阊新城社会事业服务中心主任　袁硕旻

金阊新城社会事业服务中心副主任

韩龙妹　费金华　范晓英　朱晓峰

金阊新城综合行政执法大队大队长　范洪根

金阊新城综合行政执法大队副大队长

胡金华　张　弘　陆　涛　陆冠宏

（李　涛）

全国全面停止军队有偿服务工作先进单位

【姑苏区人民政府】 2019年7月，姑苏区人民政府被人力资源和社会保障部、中央军委政治工作部、中央军委后勤保障部授予“全面停止军队有偿服务工作先进单位”荣誉称号。

近年来，姑苏区全力支持部队深化改革，全面协调完成驻区部队全面停止有偿服务工作。经军地各方密切协调配合，聚力攻坚克难，姑苏区协调驻区部队全面停止军队有偿服务任务基本完成，军队不从事经营活动的目标基本实现。在具体推进中，区退役军人事务局作为“联络员”，定期联络区法院、区党政办、区财政局（国资委）、姑苏公安分局、金阊街道等领导小组成员单位与驻区部队召开会议研究部署停偿工作，协调解决停偿工作中的重大问题，会后编制会议纪要和工作简报，及时共享停偿工作进展信息。（赵玲玲）

全国青年文明号

【姑苏公安分局观前派出所】 2019年6月，苏州市公安局姑苏分局观前派出所荣获“2017—2018年度全国青年文明号”称号。观前派出所成立于1949年初期，是首批认定的全国一级派出所，有民警40人，平均年龄38.5岁，其中党员37人。近年来，观前所先后荣获国务院颁发的人民满意派出所、全国文明单位、全国公安系统优秀基层单位、全国公安机关爱民模范集体、集体一等功等。同时，观前所又是一支朝气蓬勃、充满活力的青年队伍，先后被团市委和团省委授予“青年文明号十年成就奖”和“十大杰出青年文明号”等称号。

主要事迹：观前派出所紧紧围绕“我用心，您放心”的警队精神，以创建活动为依托，以岗位实践为途径，把提供一流服务，创一流业绩作为对青年民警的基本要求，引导他们团结协作，奋发向上。一是开展主题教育，铸就忠诚警魂。针对新警，开展

“三个一”活动，即组织一次师徒结对，倾听一次老所长讲所史，开展一次向廉石宣誓活动，筑牢青年民警思想底线，增强民警的荣誉感、责任感和使命感。同时邀请“姑苏十大好警察”与青年民警进行“榜样面对面”交流座谈，引导青年民警树立起正确的世界观、人生观、价值观。二是创新工作思维，丰富工作内容。青年民警自发开展爱心账户、爱心基金、爱心连线、爱心驿站、爱心服务的“五爱心活动”，实现“观前是我家，平安靠大家”的良好愿景。创建QQ视频核查法，解决群众未带身份证不能住宿的难题，方便了群众也提高了工作效率。视频核查法被公安部“三项建设”重点工作简报予以肯定和推广。近期更是开发了视频核查二次识别，良好地解决了一证多住、一证他住、无证入住等问题，在辖区宾馆中收到了良好的反响。三是灌注团队荣誉，提炼精神内核。观前所作为苏州警队的一张名片，依托各级领导和国内外警队来参观交流的契机，展现青年民警的“精气神”。举办“逐梦青春、建功警营”青年讲堂、“建功新时代·展现新作为”警营开放日等活动，提升青年民警的职业感、自豪感和归属感。

观前商圈8000多家商户云集，日均人流量约10万人，每日“110”接处警60余起。同时观前街及周边园林也是国内外领导人参观的首选，派出所每年承担各类安保任务50余次，治安反恐形势较为严峻。观前派出所青年民警发挥主观能动性，整合社会面资源，建立观前义警队伍。针对单位纠纷、扒窃、盗窃商店警情时有发生的现状，青年民警叶嵩牵头建立观前保安联勤工作微信群，通过微信群督促保安进行针对性的巡逻和案件防范。针对当前日益严峻的反恐形势，青年民警王君负责制定《观前街反恐应急处突预案》，建立观前街节假日周末备勤制度，将观前商圈保安、志愿者、城管都纳入应急处突预案中。（丁　源）

全国青少年维权岗

【姑苏区沧浪街道团工委】 2019年3月，苏州市姑苏区沧浪街道团工委荣获“2016—2018年度全国青少年维权岗”称号。近年来，沧浪街道团工委认真履行维护青少年权利和义务的相关职责，积极探索青少年校外教育、传统文化保护传承、外来务工人员子女城市融入、青年创业扶持等各项特色亮点品牌，为辖区青少年提供优质的服务。

一是筑牢青少年维权工作基础。街道成立“青少年维权工作领导小组”，为青少年维权工作制订相关的工作计划、工作制度和具体措施。街道团工委组织举办传统文化体验活动、自护活动、健康讲座以及寒暑假青少年校外活动等，还拍摄普法宣传视频1部，举办法律知识讲座50余场、知识竞赛30余场，惠及青少年3500余人。二是明确青少年维权工作职责。街道团工委以辖区内幼儿园、小学、中学以及高等院校、青年创业载体为主构建教育成长链，青少年维权工作覆盖全年龄段。做好“成长护航”工程各项服务，累计帮扶困难青少年家庭20余户，资助贫困大学生7人。街道团工委班子成员每人联系一户低保家庭青少年，通过慈善募捐、申请爱心补助等方式，年平均资助5万余元。街道团工委与专业社会组织进行合作，由社会组织设计专门针对特定青少年群体的项目方案。例如，潼泾一社区“小候鸟”品牌针对外来务工人员子女，对其进行全方位关怀，近万名流动儿童在“小候鸟”项目的帮助下享受到与本土孩子一样的服务。三是探索青少年维权工作外延。街道团工委与街道职能部门切实强化青年就创业平台建设，辖区内有创业孵化基地4个，对青年创业群体有不同力度的补贴政策，帮助他们更好地实现创新创业。通过加大宣传力

度、畅通维权渠道等方式，引导广大青少年通过合法形式来表达诉求和解决问题。努力实现“工作互联、平台互通、载体互融、资源互享”的社会化维权格局。（戚雅婷）

中国好人

【马超】 马超，男，1987年出生，入伍前居住于苏州市姑苏区润达新村，现任中国人民解放军95118部队飞行三大队一中队中队长，是中国空军一级飞行员。他曾两次赴韩国执行护送志愿军遗骸回国的专机任务，多次参加尼泊尔抗震救灾、赴马来西亚空运救灾物资等境外非战争军事行动任务。2018年8月，马超担任机长带领机组赴俄罗斯参加国际军事比赛，获得了航空飞镖-2018项目运输机组冠军。他热爱他的岗位，热爱祖国和人民，立志将一生奉献给蓝天事业。2019年11月，马超当选“中国好人”。（陈雨峰）

全国巾帼建功标兵

【张苾菁】 张苾菁，女，1974年1月出生，汉族，苏州市善耕实验小学校校长。本科学历，中学高级教师，江苏省小学数学特级教师，江苏省第四期、第五期“333高层次人才培养工程”培养对象，江苏省优秀教育工作者。2019年3月，荣获全国巾帼建功标兵称号。

主要事迹：张老师重视从数学知识、数学思维、数学价值等多维度来指导教学实践，以学生获得发展为出发点和归宿，努力发展学生的素养。围绕省、市级课题的研究，聚焦“通与联”的视角，组建“张苾菁名师工作室”，将“以爱启智”的办学理念渗透到学校教学的每一个环节，进而培育学校的学科品牌，打造科研型教师群体，将个人自主发展与团队共同提高有机结合。近年来，在《人民教育》《江苏教育》《江苏教育研究》等杂志上发表多篇文章，面向省、市、区进行多次公开教学和讲座，其研究成果在2018年江苏省小学数学课堂教学改革成果交流研讨活动中受到老师们的欢迎和好评。先后担任四所百年老校校长，在团队管理、科研创新、教学改革等方面均受广泛好评。（姚颖泉）

全国优秀教师

【马红霞】 马红霞，女，1968年12月出生，苏州市沧浪实验小学校教师。2019年9月，荣获全国优秀教师称号。

主要事迹：马老师从教三十多年来，一直从事班主任及语文教学工作，为教育事业，也为那些孩子以及他们的家长，默默奉献着。马老师关爱学生、尊重学生，关注每个孩子的成长。班级就是“家”的带班理念深入每个学生心里，她所教的学生荣誉感强，有爱心，真诚、上进。她重视与学生之间的情感交流，学生喜欢她、尊重她；家长信任她、支持她。她组织开展丰富多彩的活动，让学生走向社会，增长知识，开阔视野，学习各种知识技能，在实践中学会生活。她带领的“快乐成长”中队曾获得“全国动感中队”称号。（陈莉华）

苏州造“硬核”：古城保护再升级

首次专门围绕产业发展推出系统性顶层设计

苏州古城保护迎来新一轮大升级——该市近日下发《姑苏区产业空间布局规划》，这是古城区首次专门围绕产业发展制定的系统性顶层设计。姑苏区将重点打造四大产业功能区，包括古城核心区在内的19.2平方千米历史城区，主攻文旅产业，切实担负起古城保护核心使命。

两个月前，苏州市委常委会专题研究姑苏区工作。省委常委、苏州市委书记周乃翔用名城之“核”来强调古城之于苏州的意义和内涵：“古城是苏州的根脉所系、灵魂所在，无可取代，姑苏区要切实承担起保护主体责任，下好古城保护‘先手棋’！”

让古城保护站上“C位”

古城保护，是姑苏区与生俱来的使命所在。1982年，苏州跻身全国首批国家历史文化名城，古城保护至此成为苏州的天然使命。数十年来，历届苏州市委、市政府始终把古城保护工作摆在重要位置，实施一系列重点工程。2012年，苏州撤销原平江、沧浪、金阊三区，合并成立姑苏区，同时加挂全国唯一的“国家历史文化名城保护区”牌。苏州市委、市政府为此做出一系列重大政策调整和工作部署，设立古城保护基金，为古城保护立法，实施“六大工程”，苏州古城保护工作迈出新步伐。

苏州市委常委会专题研究一个区的工作极为少见。尤为难得的是，这一会议释放了一个重要信号：苏州拟将研究区别于其他板块的考核办法，真正把“古城保护”摆上姑苏区第一要务。

姑苏区连夜召开区委常委会，研究部署落实举措。苏州市委常委、姑苏区委书记、苏州国家历史文化名城保护区党工委书记黄爱军说：“这是姑苏区发展史上具有里程碑意义的一件大事，市委让我们轻装上阵，在做实做亮名城之‘核’上大做文章。我们必须扛起这份使命和担当！”

作为苏州的政治、文化、教育、旅游中心城区，从保护古城、服务百姓和游客的角度看，姑苏区拥有当之无愧的首位度。但在苏州10个板块的考核排名中，姑苏区始终因地区生产总值垫底而被人质疑其“首位度”的成色。姑苏区区长徐刚说，未来，

古城保护是苏州不可替代、无可比拟的关键，全力以赴做好古城保护大文章就是姑苏区的核心竞争力。让古城保护站上“C位”，也是提升姑苏区首位度含金量的核心所在。

为古城保护扫清障碍

如今，有着2500多年历史的姑苏城，正焕发出越来越迷人的风采。

秘诀在于一个“减”字。今年五一小长假，苏州拙政园试行实名制分时段预约，交出游客“负增长”报表：假期客流量从每小时9000人次降至3000人次。百年老街观前街劝退100多家违规商户，交出载体资源“闲置”表。令人意想不到的是，“减”字诀带来难得的“加法效应”：门票收入减少，游览体验感直线上升；营业收入下降，却为发展布局腾挪出近万平方米高品质空间。

“观前街寸土寸金，一下子腾出这么多空间，以前想都不敢想。”姑苏区发改局副局长韩晓庆说。观前街集聚20多家老字号，是重要旅游目的地，沿街地段堪称千金难求。但由于市场纯粹以经济利益为导向，近年来矛盾也愈发凸显，紧挨豫园商城的西侧有8间店铺，长年经营炸串、烤鱿鱼小摊点，环境脏乱差，成为市民和游客重点投诉对象。去年10月，姑苏区全面启动环境卫生综合整治提升行动，观前街作为城市窗口地带被列为重点整治对象，取缔26家油烟异味餐饮店；姑苏区“四类行业”整治行动中，观前上百家违规小餐饮店被劝退。

百年老街“变身”，是苏州古城保护更新的缩影。“古城是古的旧的，但不应该是脏的乱的。”在姑苏区委常委、宣传部部长朱建春看来，姑苏区环境整治工作和征收搬迁扫尾工作，解决了古城管理多年积累的“老大难”问题，使古城环境面貌得到极大改善，腾出新的发展空间，堪称一举多得。

为古城保护造就“硬核”

7月初，舞台版昆曲《浮生六记》在巴黎首演，又作为文旅部“聚焦中国”推荐剧目亮相阿维尼翁戏剧节，让法国观众连呼“惊艳”。在世界文化遗产沧浪亭，浸入式园林版昆曲《浮生六记》定期上演，让“昆迷”们流连忘返。

园林版昆曲《浮生六记》的诞生，是姑苏区推动传统文化创造性转化、创新性发展的最新探索。沧浪亭是清代文人沈复《浮生六记》故事的发生地，园林版《浮生六记》将舞台设在这里，拉开一个世界级“双遗产”大舞台。去年8月，这台由姑苏区精心打造的“戏剧+”创新文化项目首演大热，一下子连演60场。今年4月，该剧2.0版本推出后大卖，网上一票难求。

“无论是商业还是旅游，都离不开文化之魂。”姑苏区副区长单杰介绍，丰富的历史文化资源是苏州古城最大的优势，将这些文化资源优势转化为产业发展优势，是姑苏区精心织就的保护与发展“双面绣”。

在桃花坞历史文化片区，以名画《姑苏繁华图》为背景的巨幅新媒体艺术展示图前人头攒动。这里，早在明清时期就是苏州传统手工艺重要的生产地与集散地，现今正被打造成新时代姑苏文化的集中展示体验区。去年在这里举办的苏州国际设计周，通过IP经济等文创新业态，立体呈现苏州在城市复兴、产业升级、民生改善、文化传承等领域的创新发展思维和成果，来自世界各地的“大咖”设计师齐齐竖起大拇指。

文化赋能，为姑苏古城保护造就发展新“硬核”。如今，一大批老厂房、老校舍、老宅子变身“姑苏69阁”“5166影视多媒体产业园”“989文化产业园”等文化创意载体，越来越多的文化人才资本、资源要素在这里聚集。“这就是首位度的生动体现。”苏州国家历史文化名城保护研究院副院长王勇认为，首位度本质上是文化影响力，唯有注重文化传承保护，才能在越发激烈的竞争中享有地位和竞争力。

（摘自2019年7月15日《新华日报》头版头条）

姑苏区：做实做亮历史文化名城之“核”

千年姑苏景，今朝耀繁华。

古城姑苏，苏州之“核”。2012年10月，姑苏区、苏州国家历史文化名城保护区成立，翻开了苏州城市发展的新篇章。

在历史文化保护和激活古城生机的实践中，姑苏区以习近平总书记关于城市工作的一系列重要指示精神为指引，坚持系统化思维，注重规律性把握，聚焦风貌提升的“难点”、转型发展的“堵点”、民生改善的“痛点”，充分发扬姑苏干部“有精气神、干精细活”“啃硬骨头、打硬仗”的优良作风，切实扛起做实做亮历史文化名城之“核”的责任担当，展示“核”的形象、“核”的影响、“核”的品质和“核”的实力。

去年以来，姑苏区全面开展环境卫生综合整治行动、征收搬迁扫尾清零工作、“331”整治火灾隐患专项行动和“四类行业”综合整治。千年文脉看姑苏，砥砺奋进正当时。通过系列行动，古城整体风貌、区域环境面貌、人的精神面貌得到了提升。千年姑苏，正向世人展示出历史文化名城的时代“新颜”，为做实做亮历史文化名城之“核”不懈奋斗。

环境整治“绣”出新时代姑苏繁华图

2018年10月12日，姑苏区以“绣花”的精细标准，围绕市容秩序、环境卫生和违法广告三大重点问题，开展城市环境卫生综合整治行动，将综合整治重点区域划分为窗口地区、商贸圈、历史文化街区（片区）、园林景区和重点路段等5类区域，并对各区域的整治要求、执法依据等进行细化。同时，建立区委常委挂钩督办制度，定点联系相关单位、街道，对综合整治进展情况进行督查督办。

一个月期间，姑苏区对非机动车统一施划车位、科学设置标识标牌、有序推动集中管理，非机动车停放秩序得到有效规范，尤其是医院、园林景区周边、轨交站口等区域，车辆停放环境和秩序得到明显改善。针对环卫保洁问题，姑苏区不仅更换了更加科技智能的垃圾收集设施，还配套实施了更加精细化的清洗、精洗保洁制度，探索上门收集的新办法，视觉污染、嗅觉污染问题得到有效解决。流动摊点、违规广告、占道经营等现象得到有效遏制，社会各方反响良好。

同年11月，姑苏区制定了新目标：全方位、多领域、短周期推进综合整治向常态长效机制完善的方向发展，切实打破“整治—反弹—再整治”的怪圈。该区将环境卫生综合整治提升行动范围延伸至19.2平方千米历史城区范围内的主次干道和重点街巷，整治工作的重点也扩展到平江、拙政园、怡园、阊门和山塘5个历史街区，并制定《姑苏区历史城区市容环境长效管理实施意见》，该《意见》将长效管理任务明确为四大类12小项，以“绣花”精神彰显古城“温度”。

环境卫生综合整治行动，依法严厉打击各类城市管理中的违法违规行为，解决了一批群众反响较大的环境卫生问题，彻底消除了一批安全隐患，展现水清河畅、岸绿街净的古城风貌。

征收搬迁扫尾为古城发展腾出新空间

姑苏区拥有历史悠久的古城资源和深厚的传统文化底蕴。作为老城区，姑苏区长期存在着发展空间不足和土地资源难以释放的矛盾。2018年以来，姑苏区全区上下团结协作、密切配合，通过征收搬迁扫尾清零工作，逐步释放土地空间，为辖区的城市建设、产业发展、民生幸福创造良好条件。

截至目前，71个扫尾清零项目，累计完成签约交房343户，其中住宅210户、非住宅133户。目前累计25个项目完成目标任务（其中18个项目完成清零）。

征收搬迁扫尾清零工作的高效推进，与姑苏区各部门、各街道积极运用求解性思维，学习借鉴先进地区经验做法，以创新的思路和举措开展工作密不可分。针对古城核心区域搬迁要求过高的问题，姑苏区创造性提出了“三个百分百”模式，推动尤先甲故居等十余个古宅修缮项目的完成。“三个百分百”模式，即指在建设单位划定的红线范围内，在一定的期限内，所有涉及的被搬迁户百分之百同意搬迁、百分之百签约、百分之百交房，则项目正式实施；如有一户不同意政策、不签约或者不交房，则项目结束，不再实施。近两年来，姑苏区共有30个项目按“三个百分百”模式开展搬迁工作。其中，尤先甲故居、平江历史街区（中张家巷以北）整治保护项目（二期）（新建里）等17个项目已实现清零；草庵弄7号即横巷11号老宅项目、悬桥巷37号查宅等13个项目因在规定期限内未达到“三个百分百”要求，项目结束，不再实施。

在扫尾清零工作中，姑苏区相关部门借助自身资源优势，助推征收搬迁扫尾清零工作。区司法局开设“法律服务+征收”的公共法律服务项目、区人社局加强对涉及扫尾清零企业的服务指导、区民政和卫生健康局发挥医联体作用……征收搬迁扫尾行动，集中清零一批影响市、区两级重大工程推进和地块上市的结转项目，有效释放发展空间，提升了城市能级和功能品质。

“331”专项行动整治火灾隐患展现“姑苏效率”

近期，作为市、区“331”整治火灾隐患工作专班第1号督办项目——茶花村整治取得显著成效，整体环境得到明显改观。在茶花村第一、第二阶段整治取得阶段性成果后，今年4月，针对无证无照等非法经营、“九小场所”和市容环境卫生等各类隐患突出问题，姑苏区开展了茶花村第三阶段专项整治行动，围绕“四铁”要求，用最高标准、最严要求、最实举措，依法依规、分步有序推进整治行动。

目前，已累计整治经营户653户，其中，处于查封状态的103户，临时解封状态64户。拆除茶花村主次巷道内的简易违章搭建和提升区域环境面貌的整治也在持续进行。目前，已拆除户外广告63处，共510平方米；拆除违建31处，共790平方米，建筑面积820平方米；清理墙面乱涂乱贴小广告等4200米，清运垃圾32卡车约160吨。如今，茶花村已实施封闭式管理。

2018年以来，姑苏区坚持按照“9876”工作清单中的各项任务要求，落实街道、部门、企业和房东等四个责任主体，结合“331”“263”“占道经营、违章搭建”“四类行业”“无证幼儿园”以及扫黑除恶六项整治，统筹推进茶花村整治工作。今年“331”专项行动继续强势推进，整治范围延伸至小商店、小学校、小医院、小餐馆、小旅馆、小棋牌室、小歌舞厅、小网吧、小美容场所等“九小场所”及小微企业等“9+1”场所。区“331”专班组织架构也由5个工作组增加为9个工作组，整治成效进一步扩大。“四类行业”整治作为姑苏区“331”专项行动增容扩面的突破口，为“9+1”场所整治奠定了基础。现共排查“9+1”场所10592家，关停存在安全隐患、不符合标准的565家。

“四类行业”整治提升古城环境综合治理水平

今年2月11日，姑苏区针对辖区餐饮服务、废旧物资回收、五金加工、农副产品交易等“四类行业”开展专项综合整治行动，最大限度地消除各类隐患，全面提升辖区环境综合治理水平。短短4个多月，姑苏区环境面貌焕然一新。各类商户经营逐渐规范，农贸市场环境大幅提升，一大批“老大难”“硬骨头”问题得到解决。

“四类行业”综合整治时间紧、范围广、任务重。姑苏人发挥了“两扫”精神，截至目前，全区共

排摸“四类行业”8696户，累计对4640家“四类行业”经营户责令整改，查封或关停取缔“四类行业”经营户2302家。对新增“四类行业”以及无证无照经营开展证照“联合预审”，累计开展联合预审4915户次。清理农贸市场主次通道249条、乱吊乱挂631处，整治经营户区域653处、私拉乱接电线603处，添置分类垃圾桶357个，拆除违建30间，清运垃圾杂物近150吨。

西大街、上塘街、南门市场的“整容式”改变，诠释着姑苏区“四类行业”综合整治的决心和信心。姑苏区对西大街、上塘街餐饮店开展地毯式排查，责令限期整改124家，关停或转变业态28家。拆除西大街、学士街沿河餐饮店违章建筑200余平方米、外接烟道15处及一批违规店招店牌。制定《上塘街餐饮服务单位“明厨亮灶”工程初步实施方案》，落实“一户一档”，探索创建餐饮食品安全示范街。南门市场东侧16家违建商铺全部停业并拆除，完成了建筑垃圾清运、入口更新、道路硬化、墙面粉刷等工作，安装隔离栏58个，清除私拉乱建60余处，市场内部环境得到较大改观。姑苏区还发出《公告》，向社会公布“四类行业”禁设清单和标准清单。各级媒体立体式宣传综合整治取得的成效，整治行动得到了社会各界的广泛认可。

（摘自2019年7月1日《苏州日报》通版）

在保护更新中让古城绽放生机和活力

修缮老宅民居、清理街巷“蜘蛛网”、提升小区环境、通畅城区道路……正在实施的“古城保护与更新三年行动计划”，不断解决重点难点问题——

苏州是一座有着2500多年历史的古城。古城需要保护，同时也需要在传承和发展中绽放新的生机和活力。

古城保护如何实施？城市的更新与发展如何实现？我市积极贯彻落实党的十九大精神和习近平总书记视察江苏重要讲话精神，制定出台《古城保护与更新三年行动计划（2018—2020年）》（简称《三年行动计划》）。该《计划》明确指出，通过三年努力，解决古城保护更新重点难点问题，进一步弘扬苏州城市精神，通过理念创新、机制创新、方法创新、举措创新，在新起点上高水平、高标准推进古城保护与更新。

根据《三年行动计划》，今年我市将进一步树立法治思维，健全古城古镇保护与更新法治体系；坚持规划引领，彰显古城古镇保护与更新设计特色；传承历史文脉，深化古城古镇保护与更新建设内涵；加强环境整治，提升古城古镇保护与更新管理水平。

1

古城元素之老宅子：对传统民居进行更细类普查

【热镜头】

昨天，姑苏区虎丘街道李继中巷8号的房屋开始修缮。这处有100年历史的老宅占地300余平方米，住有6户人家。因为年久失修，屋内的柱子出现了腐烂现象，屋架也已倾斜。前期，留园房产置业有限责任公司的养护队队长徐建明多次上门查勘，并协调所有住户搬离。“我们将对破损的柱子、屋架拆除重建，工期预计四个月。”徐建明说。

沈阿姨在这里住了28年。

她说，由于房子是木结构的，这么多年来，木头烂了好多，还闹过白蚁，让她最闹心的是漏水问题。“外面下大雨，屋里下小雨。”对于这次修缮，沈阿

姨抱着很大期望。“希望施工质量过硬，把老问题都解决，让我们住得舒心些。”

【全景扫描】

苏州，是一座“活着”的古城，古城内传统民居面广量大。然而，目前，古城内不少居民老宅普遍面积小、户数多、密度大，楼层低矮、采光较差、阴暗潮湿，保温隔热和隔音性能都很不理想，很难满足现代生活的需求。如何提升这些居住人群的幸福感和获得感？在《三年行动计划》中，对苏州古城的历史建筑、古街、古井的保护都有具体的举措。

据苏州市住房和城乡建设局局长邵庆介绍，苏州古城内有着大量的历史建筑，这些建筑成为古城风貌最基本的构成元素之一。在众多的建筑中，有200多万平方米的民居建筑承担着居住功能。“所以，在《三年行动计划》中有一个任务，将对大量的传统民居进行更细类的普查。”

据悉，今年苏州市将持续推进历史建筑普查工作，公布并挂牌第二批历史建筑；对5个左右古建老宅和传统民居进行保护修缮，并完成潘祖荫故居三期、白塔西路叶宅修缮。同时，对名人故居形式的历史遗产，将进一步开展普查，列入保护名录，在此基础上按照一户一方案的形式逐年开展保护修缮，以利用促进保护，以保护推动更新，让传统民居真正实现为民所居。

保护古城风貌，提高群众居住条件，规划是十分重要的一个环节。根据《三年行动计划》要求，今年古城保护示范工程（平江片区），将按照“苏式居住”和“全域旅游”功能定位加快工程进度，将历史文化街区、古建老宅、历史文物等连成一片，形成“大景区”格局，兼顾保护更新，创新体制机制，探索分类管理，实现整体提升，将平江片区打造成古城保护的试验田和样板区，在保护的主体责任、实施内容、资金投入、政策法规、运营管理等方面形成一套可复制推广的模式。

2

古城元素之老街巷：持续推进架空线整治和入地

【热镜头】

古城区平江街道钮家巷社区的志恒里、百合弄，是两条背街小巷。以往，巷子上方横七竖八的架空线杂乱无章地缠绕着悬在空中，成为居民头顶的“蜘蛛网”。这些“蜘蛛网”主要是电力和通信两大类管线，长年累月，悬在居民头顶，带来了不小的安全隐患。

去年，姑苏区对平江片区及大公园片区开始实施管线整治入地工程。志恒里、百合弄成为首批试点街巷之一。经整治，原本蜘蛛网般密密匝匝悬在街巷中的架空线，分别以弱电梳理的线槽桥架、支架绑扎和强电进户线入地的三种模式进行整治。“现在，各种架空线都集中在一起，走进巷子感觉眼前清爽，不担心电线掉下来了。”老住户方敏为此点赞。

【全景扫描】

老街巷是古城的重要组成部分，城市架空线则是老街巷中的“灰色垃圾”。因此，加强架空线整治，有序推动架空线入地，充分整合地上地下资源，合理利用城市空间，已成为适应城市发展新形势、保障城市运行安全、提升古城“颜值”、改善市民居住环境的重要抓手之一。

从去年开始，我市在中心城区范围内启动了架空线整治和入地工程。去年底，姑苏区志恒里、百合弄、草庵弄、横巷、迎晓里、新弄堂等6条“样板街”率先完成了架空线整治入地工作。目前，在姑苏区涉及架空线的主次干道有204条，总里程240千米，入地率在50%左右；街巷1142条，总里程近300千米，入地率约10%。姑苏区政协副主席、区住建委副主任朱依东表示，根据《三年行动计划》，今年将启动44条主次干道和100条支路街巷的架空线整治和入地工作，完成20条主次干道和平江片区及大公

园片区60条街巷支路架空线整治。

老街巷的店招广告，也与古城风貌息息相关。“店招广告的位置相当于人的眉眼，抬头就看到。”苏州市城市管理局副局长徐春明介绍，户外广告的整治是苏州一直在推进的一项工作。去年，我市共整治了5900多块广告牌，大多集中在中心城区。今年，我市将进一步加大对户外广告设置整治。一是做好行政许可事项“一张网”运行的更新、维护以及协调、汇总；落实大型户外广告联席会议制度，规范有序推进大型户外广告行政许可工作。二是开展市容环境“清广告”“清城市家具”双清综合整治，做好14.2平方公里以内及以外主次干道广告和店招标牌详细规划编制。此外，将完成三香路、道前街、干将西路沿街景观立面综合性规划、提升；提高观前商贸圈店招、灯光、公共设施等标准。

3

古城元素之老小区：实施环境改善整治提升工程

【热镜头】

姑苏区吴门桥街道辖区的南华公寓东区建于20世纪90年代，主要居住人员为原娄底浜征收居民。近年来，该小区基础设施逐渐老化、墙面脱落严重，路面坑洼不平，小区环境脏乱差。2018年，该小区被列入政府实事工程老新村改造项目，当年8月正式启动改造。

这次改造惠及小区25幢楼房，共775家住户，约2250名居民。改造项目涉及楼房外立面及楼道内墙面粉刷、雨污水管分离工程、小区路面重铺沥青、主干道路灯及探头安装等。改造后，小区增加了停车位，重新种植了桂花、海棠等，还增设了健身步道及健身设施，楼道内还添了爱心座椅。看到小区环境焕然一新，南华公寓29幢居民许萍和邻居们一起为社区送去锦旗，表达感激之情。

【全景扫描】

“所谓老小区，是指在2000年以前建造的、有三幢以上住宅的小区。”朱依东说，按照这个定义排摸下来，姑苏区有312个老小区，5000多幢住宅，居住在这些老小区中的居民超过16万户。

加快经济发展、加快城市现代化的进程中，改善群众居住条件、加快老旧小区改造是深受居民欢迎的实事工程。从2005年起至今，姑苏区对175个小区实施了改造，涉及房屋4000多幢，惠及居民约14万户。根据《三年行动计划》，今年我市还将围绕古城范围里部分老旧区域基础设施薄弱、功能配套不足、居住人口过密等问题，以及部分早年整治标准相对较低、已整治过的基础设施随时间推移逐渐老化等情况，持续开展实施老旧区域环境改善整治提升工程，纵深推进古城居住环境不断改善，全面提升保护更新内涵。2019年，我市将完成东方苑等4个小区环境改善提升，启动实施福星小区等3个小区综合整治和东中市49号等4个专项整治项目。

近年来，老旧小区住宅加装电梯是许多居民关心的事，在老小区住宅楼加装电梯的呼声越来越高。经过多次专题调研，我市住建部门于去年10月底，形成《苏州市既有多层住宅增设电梯的实施意见（征求意见稿）》，并向社会公开征求意见。邵庆表示，遵循“政府指导、业主自愿、因地制宜、保障安全”等建设和管理的实施原则，凡符合条件的多层房屋在符合规划的条件下都可以加装电梯，但前提是要考虑并解决诸如对原有房屋的结构安全是否有影响、是否存在消防安全隐患、是否影响原来的管线排布以及资金筹集等问题。近日，市住建局已举行老旧小区加装电梯的听证会，为这项工作真正“落地”做好准备。

4

古城元素之道路：完善公共交通，建设换乘系统

【热镜头】

每逢节假日，拙政园、苏州博物馆周边临顿路、西北街，平江路附近白塔东路、干将路等道路常全线“飘红”，车辆都得“慢动作”前行。“景区周边的车流人流时常处于饱和状态，给景区周边道路通行

带来很大压力。”说起平江历史街区周边景区道路拥堵问题，拙政园历史文化片区综合行政执法大队二中队队员孔明深有感触。

除了园林，古城区学校、医院、博物馆星罗棋布。庞大的人流量给交通带来压力，尤其是节假日、早晚高峰期间，经常是车多缓行。干将路凤凰街路口、莫邪路竹辉路路口及广济路、南园路、劳动路等都是常被市民“吐槽”的拥堵点。

【全景扫描】

大城市的交通拥堵问题，是一个世界性问题。对于历史文化名城苏州来说，古城区道路，一是街巷比较窄，二是密度比较高，还有很多桥梁、弯道。

如何让古城道路适合城市发展和车辆出行的新变化、新要求？

“在古城交通体系规划上，积极倡导绿色出行。”苏州市自然资源和规划局副局长葛昕认为，在古城内，道路再怎么发展，也无法从根本上适应现代汽车增量的需求，因此，古城内应大力构建公共交通系统，减少大量机动车辆的涌入。在《三年行动计划》中，环古城道路提升工程是深化古城保护与更新建设内涵的一个重要抓手。目前，已开工的节点将配合轨道交通5号线和穿越护城河隧道工程建设时序进度同步建设、同步完工。我市还将稳步推进苏站路换乘停车场、东汇公园换乘停车场、东汇公园南下穿护城河隧道及南岸景观工程等项目进程，有效改善拙政园片区交通现状，完善古城慢行系统，激发古城活力，提升古城形象，打造宜居图景。“要保护好古城，更要让古城活起来，发展好。”葛昕说。

此外，结合《姑苏区主次干道改造出新三年行动方案计划（2019—2021年）》，今年计划通过6个项目对23条街巷开展整治。一是结合环境卫生整治，对三香路、道前街立面进行综合性规划，提升沿街景观效果。二是在环古城河立面环境综合整治基础上，对环古城河沿线的莫邪路、盘胥路、阊胥路、南门路开展景观提升工程。三是创建景区化管理示范点、示范街。四是对山塘街东段立面修缮。五是进行“931”项目一期——干将东路立面整治。六是对白塔西路、西园路开展立面整治。

（摘自2019年6月2日《苏州日报》）

表10-1　姑苏区主要经济指标（2019）

指标	单位	总量	增幅
一、地区生产总值	亿元	801.12	6%
＃服务业增加值	亿元	745.76	6%
服务业增加值占比		93.1%	0
二、全口径财政收入	亿元	63.61	2.1%
公共财政预算收入	亿元	58	-1.2%
公共财政预算支出	亿元	59.3	19.9%
三、净增注册资金	亿元	171.8	-57.2%
净增企业数	个	1216	-86.5%
四、规模以上工业总产值	亿元	43.46	9.13%
五、社会消费品零售总额	亿元	1016.8	5%
＃限额以上	亿元	255.29	-4.8%
六、全社会固定资产投资额	亿元	236.79	0.2%
＃房地产开发投资	亿元	185.73	-11.2%
七、年末户籍人口	万人	74.38	1.2%
年末流动人口	万人	36.83	-1%
常住人口	万人	96.07	0.3%

表10-2　姑苏区公共财政预算收入（2019）

指标	累计完成（亿元）	同比增幅
公共财政预算收入	63.61	2.1%
1.按街道分		
平江街道（拙政园片区）	7.5	-2.5%
金阊街道（阊门片区）	7.12	-26.5%
沧浪街道（盘门片区）	5.74	-0.3%
双塔街道（葑门片区）	9.44	-2.6%
虎丘街道（山塘片区）	3.43	14.8%
苏锦街道（平江新城）	6.69	3%

续表

指标	累计完成（亿元）	同比增幅
吴门桥街道（沧浪新城）	8.83	21.6%
白洋湾街道（金阊新城）	3.43	3.1%
街道小计	52.17	-1.4%
2.按税种分		
税收收入	58.31	-1.2%
增值税	24.18	-2.2%
其中：国内增值税	9.34	-10.9%
改征增值税	14.84	4.3%
营业税	—	—
企业所得税（40%部分）	9.55	-9.7%
个人所得税（40%部分）	6.07	-22.1%
城市维护建设税	3.32	-5.5%
房产税	4.29	6.8%
印花税	0.71	-13.4%
土地使用税	0.51	-4.6%
土地增值税	9.40	36.4%
非税收入	5.30	60.7%

表10-3　姑苏区工业统计（2019）

指标	累计完成（亿元）	同比增幅
规模以上工业总产值	43.46	9.1%
1.按街道分		
平江街道（拙政园片区）	0.82	-11.1%
金阊街道（阊门片区）	—	—
沧浪街道（盘门片区）	35.1	14%
双塔街道（葑门片区）	4.86	4%
虎丘街道（山塘片区）	—	—
苏锦街道（平江新城）	0.88	22.8%
吴门桥街道（沧浪新城）	0.59	38.2%
白洋湾街道（金阊新城）	1.2	-47.3%
2.新兴产业产值	0.82	-11.1%
新兴产业产值占规上工业比重	1.89%	—

表10-4　姑苏区贸易统计（2019）

指标	累计完成（亿元）	同比增幅
1.社会消费品零售总额	1016.8	5%
# 限额以上企业合计	255.29	-4.8%
（1）按街道分		
平江街道（拙政园片区）	99.14	0.7%
金阊街道（阊门片区）	39.08	-8.3%

续表

指标	累计完成（亿元）	同比增幅
沧浪街道（盘门片区）	26.22	-8.6%
双塔街道（葑门片区）	43.47	-10.8%
虎丘街道（山塘片区）	6.17	-7.6%
苏锦街道（平江新城）	8.61	-3.2%
吴门桥街道（沧浪新城）	31.15	-3.6%
白洋湾街道（金阊新城）	1.45	-27.8%
（2）按行业分		
批发业	10.94	13.5%
零售业	221.29	-8.1%
餐饮业	18.29	37.8%
住宿业	4.77	-6.5%
2.限额以上批发零售业商品销售额	910.44	-9.2%
3.限额以上住宿餐饮业营业额	30.51	17.6%

表10-5　姑苏区投资、房地产开发统计（2019）

指标	累计完成	同比增幅
全社会固定资产投资（亿元）	236.79	0.2%
# 房地产开发投资（亿元）	185.73	-11.2%
1.按街道分（亿元）		
平江街道（拙政园片区）	38.23	—
金阊街道（阊门片区）	22.99	-19.3%
沧浪街道（盘门片区）	5.46	-84.7%
双塔街道（葑门片区）	10.96	71%
虎丘街道（山塘片区）	46.97	5.3%
苏锦街道（平江新城）	70.5	57.6%
吴门桥街道（沧浪新城）	28.7	-53.7%
白洋湾街道（金阊新城）	12.98	1.6%
2.房地产开发及销售面积（万平方米）		
房屋施工面积	570.29	-2.6%
# 住宅	344.27	4.5%
房屋新开工面积	130.8	30.1%
房屋竣工面积	79.34	17.7%
# 住宅	65.08	131.9%
商品房销售面积	115.28	54.4%
# 住宅	92.05	55.4%

（张云芳）

说 明

一、本索引采用内容分析法编制，按索引款目首字的汉语拼音字母（同音字按声调）顺序排列，音节、音调相同按总笔画数从少到多排列（笔画数相同则按笔画顺序排列）。首字相同，则比较第二字，方法同前，依次类推。

二、索引款目后的数字表示内容所在的页码，数字后的a、b分别表示该页码的左、右栏。

三、大事记、统计资料、附录等未编索引。

A

爱国卫生　242a
爱心实验幼儿园启用　204a
安全生产　109a　185a
安全生产机构设置　52a
安全生产宣传　191b
安置服务管理　247b

B

办公用房管理　88a
保密宣传　55b
泵闸管理　155a
便民服务摊点管理　162a

C

财政改革　194a
财政监督　194a
财政审计　197b
财政收入　192a
财政支出　192b
参与全区重点工作　90a
残疾人救助　120b
残疾人就业培训　119b
沧浪街道西美社区退役军人服务站荣获全省退役军人工作模范单位　246a
“厕所革命”推进　161a
拆迁工作　151b
产学研合作　226b

产业培育　182b
产业园升级　172a
产业招商　219b
长篇小说《香山帮》入选市“五个一”工程　122a
场馆管理　212b
城市管理　163b
城市管理制度建设　160a
城市建设　18a　251b　253b　256a　258b　260b　263b　265a　266b
城市运行联动平台项目建设　87b
城中村（无地队）改造工程　157a
筹建特色行业商会　125a
“传统文化教育”实事项目　206b
创建人民满意窗口　86a
创新创优检察工作　138b
创意四季桃花坞活动　218a
慈善工作　238a
促进民生事业发展　62a

D

打造典型标杆　8b
大气污染防治　165b
代表建议办理　64a
代表履职管理　63b
代表履职活动　64a
担保行业　177a
党的建设　252b　254b　256b　259a　261b　264a　265b　267b
党建工作　196b
党建工作引领　124b
党建活动　53b
党建项目　110a
党建引领共治　8b
党外知识分子和新的社会阶层人士统战工作　51a
党校基础建设　57a
档案安全　58a
档案公共服务　58b
档案业务指导　57b
档案资源建设　57b
德育品牌活动　205a
第二批姑苏区老旧片区交通安防环境综合整治工程启动　162a
第三届“姑苏杯”城市体育舞蹈公开赛　221a
第十二届“姑苏杯”家庭机器人比赛　228a
第四次全国经济普查　179b
第四批区级非遗项目　217b
典当行业　177a
调研工作　43b
调研活动　42a
督查督办　190a
督查基础工作　77a
对标检视　42b
“对话青商　走进姑苏”暨现代服务业产业联盟活动举办　116a
对口帮扶　121a

E

儿童福利　238a
2019“枫桥夜泊”文化艺术节举办　121b
2019年（第十一届）苏州国际精英创业周活动举办　231a
2019年人事任免　64b
2019苏州国际设计周开幕　182a
“2019迎国庆大运河徒步行”活动　222b

F

法律服务　109b

法治财政 194b
法治社会建设 133b
法治政府建设 133a 144a
方言 16a
防控机制 196a
防灾减灾工作 191a
“放管服”改革 81a
“非法一日游”整治 223a
非公经济领域统战工作 50a
非遗进校园 218a
非遗走出去 218b
服务业集聚区 175a
服务优化 187a
福利彩票销售 239a
妇儿权益保护 118b
妇联自身建设 119a
妇联组织建设 118a
妇幼保健 243a

G

改革工作 43b
干部教育培训 56a
港澳台及海外统战工作 51a
各界联谊 90b
工程建设 151a
工程审计 197b
工会“创业贷” 109a
工会改革 110a
公房管理及修缮解危 154a
公共安全管理 163b
公共法律服务体系 143b
公共机构节能 88b
公共设施管理 164a
公务员管理 46a
公益活动 211b
公益伙伴行活动 239b
共青团姑苏区委第二届委员会第四次全体(扩大)会议召开 112b
姑苏非遗进校园项目获评全国优秀实践案例 218b
“姑苏好模样”品牌 110b
姑苏·江口两地对口帮扶劳务协作工作站建设 231b
姑苏青年商业大会暨友商联谊会举行 113a
姑苏区导游(讲解员)技能大赛举办 224b
姑苏区第二届“金枫杯”民间艺术展举行 122b
姑苏区第二届人大常委会会议 60a
姑苏区第二届人民代表大会第四次会议 59a
姑苏区第二届游泳比赛 222a
姑苏区第四届门球比赛 221b
姑苏区第四届武术比赛 222b
姑苏区2020年新年交响音乐会 122b
姑苏区广场舞交流赛 222a
姑苏区国家基本公共卫生服务项目区级技术指导中心揭牌 236a
姑苏区红十字会二届二次理事会议召开 126b
《姑苏区旅游导览图(2019版)》制作 224b
姑苏区侨联二届二次全委会议召开 123b
姑苏区青年工作联席会议第一次全体会议召开 113a
姑苏区4处景区(点)入选“江苏最美运河地标” 225b
姑苏区首届健美健身邀请赛 221b
姑苏区首届三对三篮球比赛 222a
姑苏区总工会召开二届二次全委(扩大)会议 108a
姑苏区总工会召开二届三次全委(扩大)会议 108b
姑苏运河文化艺术节 216b
古城保护 17a
古城保护示范工程(平江片区)项目 149b
古城保护项目管理 147b

古城保护信息化平台建设　149a
古城保护制度建设　149a
古宅修缮　149b
固废（危废）、核与辐射环境监管　167b
管党治党责任落实　104a
观前地区提档升级　164a
观前派出所荣获全国首批“枫桥式公安派出所”称号　137a
规划服务　159a
规划审批　158b
贵州铜仁江口县帮扶工作　83b
国防教育　129b
国际红十字会接待活动　127a
国际理解教育　206a
国企改革　184b
国资监管　184a
国资经营　183b

H

海绵城市建设　157b
“寒山闻钟”　86b
“寒香”品牌建设　121a
河道管理　155a
红十字青少年活动　127a
后勤保障　129b　88b
环古城河沿线建筑立面提升工程　162a
环境保护宣传　167a
环境监察　168a
环境问题整改　166b
惠民殡葬　239a
惠民助企　138b　141a
婚姻登记　238a
火车站地区党工委成立　162b

J

机构变化　154a　160a
机构调整　197b
机构养老　240a
机构优化　5a
机构转隶重组　143a
机关党风廉政建设　54a
机关绩效管理　52b
机关文化建设　54a
基层党组织和党员队伍建设　45a
基层民主协商　90a
基层团组织规范化建设　114a
疾病防控　242b
集体办幼儿园管理　204b
计生奖励　244b
纪检监察队伍建设　105b
纪检监察体制改革　104b
纪律严明　5a
既有多层住宅增设电梯　157b
加强督查考评　8b
加强全口径预决算审查监督　62b
家庭教育　118a
家庭救助　238b
价格监管　188a
价格调控　175b
监察巡查　159b
监督执法　243b
减税降费　195b
建言献策　89a
建筑安全管理　157a
建筑企业管理　157a
“匠人匠星”文旅融合创意大赛　110b
降费减负政策落实　232a
教学改革创新　56b

教育督导考评 203b
教育规划建设 202a
教育环境优化 203a
教育集团化办学 202a
教育经费投入 202a
街道侨联建设 124a
街道文联工作 123a
经济工作 257b 266b
经济建设 17b 251b 253a 255b 260a 262b 264b
经济责任审计 197b
经营性资产管理 184a
经营优化 185a
精神卫生 242b
敬老月活动 240b
就业优先战略 233a
居家养老 240a
居民家庭改厕扫尾项目 157a
聚焦古城全面保护 61b
军事训练 129a

K

开放型经济 181a
开展“青春心向党·建功新时代”行动 113b
开展商会和企业大走访 125a
康复服务 120a
科技强管 161a
科教扶贫 228b
科普宣传周系列活动 227b
课程建设 205a
课后服务工作 203b
空气质量状况 165b
匡智22周年助残日活动 210a
昆曲《浮生六记》 218a
困难残疾人补助 238b

L

垃圾分类 161a
劳动监察 233b
老干部系列活动 55a
老旧小区管理 162a
离退休干部党支部“六有一提升”达标创优工作 54b
离休干部看病就医 55a
理论教育 46b
历代沿革 14a
“历史文化资源保护专业化办案团队”获佳绩 139b
历史遗存修复 150b
连云港灌南县南北挂钩工作 84a
联动二期平台项目建设 87a
“两个条例”贯彻落实 147a
领导班子和干部队伍建设 45b
流浪乞讨救助 238b
65条街巷支巷节点整治提升完成 162a
楼宇经济 172b
旅游安全生产 224a
绿色护考 168b

M

矛盾纠纷多元化解 141b
民兵整组 129a
民兵执勤 128a
民间文艺作品创作 122a
民生保障 193a
民主党派工作 49a
民主管理 109a
民主评议 89b

民族　17a
民族宗教工作　50b
名城保护工作培训　149a
名录库建设　179a

N

年定报工作　179a
农村发展新模式　176b
农贸市场建设　181a
女性发展　118a

P

排污许可证发放　168b
培训教育　109a
配套幼儿园治理　204a
平安姑苏建设　132a
普惠服务　109a
普惠性民办园发展　204b

Q

企业家研学交流中心建设　126a
企业劳动关系重大事项报告制度推行　234a
企业提升　183a
气候　13a
前期准备　3a
侨法宣传　124a
侨界活动　123b
“青春心向党·建功新时代”行动推进大会举行　113a
“青商汇姑苏”系列活动　116a
青年志愿服务　115b
青少年服务　115a
青少年教育　114b
青少年暑期科普主题活动　227b
青少年维权　115a
区划地名　238a
区税务局荣获省文明单位称号　196b
区委政协工作会议　90b
区域健康信息平台建设　244b
区域融合教育资源中心建设　210a
“区政合一”管理体制深化　6a
区政协常委会议　92a
区政协主席会议　92b
权益保障服务　121a
全年工作主要成果　39a
全年主要工作成果　71a
全区经济工作会议　183a
全区社区建设工作会议召开　237b
全区武装工作会议召开　128a
全域旅游新线路“千秋‘枫’范，忧乐天下”寻访范仲淹之旅　225a
群文惠民活动　217a
群文节目获奖　216a

R

燃气管理　157b
热点聚焦　87a
人才服务一体化　235b
人才工作　46a
人才引育　226b
人道救助　126b
人防建设　130a
人防宣教　130a
人口　16a
人事管理信息化　234b
人事业务　234a

融资租赁 177a

S

“三定”方案 4b
32号街坊保护 150b
365幸福工程 233a
三元四村博爱家园 127b
“三资”管理 176a
扫黑除恶 137b
扫黑除恶专项斗争 134b 143a 223b
山塘历史文化街区入选“夜间游客最喜爱的十大历史文化、商业街区及网红步行街” 225a
商会服务 125b
商会能力建设 124b
商会企业扶贫 126a
商业保理 177a
少儿科普项目建设 228a
少先队工作 114b
社工提优增能 237a
社会建设 252a 254a 256a 258a 261a 263b 265b 267b
社会事业 18b
社会治安防控体系 135b
社会治理 138a
社会综合治理网格化联动机制建设 87a
社会组织管理 239a
社会组织培育 239b
社会组织人才 239b
社区服务 236b
社区教育建设 210b
社区教育线上培训 211a
社区民主建设 237a
社区特色教育 210b
社区调整 15b
社区卫生管理 241b
社区卫生特色服务 241b
社区养老 240a
社区综合文化服务中心建设 216a
涉密人员管理 55b
涉外管理 85b
摄影家协会创作 122b
审计工作机制 198a
审批服务改革 81b
生态保护红线 165a
生态文明建设 165a
声污染防治 166a
省网格规范化达标率 87b
师资队伍建设 202b
石湖、沧浪、娄东三地印社“金石同寿”联展 122b
“石湖串月”中秋民俗活动 266a
食品安全 187b
史志工作 58b
“世界急救日”主题宣传活动 127b
市场主体 187a
市场主体发展 171b
市、区两级职能理顺 6b
市、区两级职能调整 51b
市政绿化 155b
事业单位登记管理 52b
事业单位改革和管理 52a
事业单位监管 53a
事业单位信用体系建设 52b
收费管理 175b
首次保护对象普查 148a
书香姑苏 217a
数据治理 83a
双重预防机制建设 190a
双拥工作 247a
水污染防治 165b

水系水文　13b
税费征收　195a
税收执法　196a
司法改革　142a
“四类行业”综合整治　167b
苏锦街道侨界联合会成立　124a
诉讼服务　141b
随迁子女积分入学　204b

T

太湖流域环境资源法庭设立　142b
唐寅故居文化区招商　151b
特色工作　257a　259b　262a　268b
特色品牌活动　212a
特色商贸　180b
特种设备　187b
提案工作　89b
提升城市精细化管理　62a
提升基层工作水平　63b
体育产业　220b
体育设施　220a
体育指导　220b
统计调查　179a
统计法治　179a
统计分析　179a
统计服务　178b
统计规范化　179b
统计宣教　179b
土地保障服务　159b
土壤污染防治　166a
推动完善政策制度体系　63a
推进法治社会建设　62b
推进政府实事项目票选和监督　63a
退役军人帮扶　248a
退役军人就业创业　247b
退役军人权益维护　248a
退役军人社保接续　248a

W

外事服务　85b
外事接待　85a
违规办学专项治理　206b
维护社会安全稳定　134a
维护社会和谐稳定　143b
维稳工作　131b
委员培训　90b
卫生环境　161a
卫生统计信息　244a
未成年人思想道德建设　49a
位置和面积　13a
文化推介　219b
文联读书班活动　121b
文明城市创建　48a
文体助残　120b
文物保护　148b
文艺惠民　123a
污染防治攻坚战　166b
污染源普查　167b
无偿献血工作　243b
无证幼儿园整顿　204a
“五·八”世界红十字日博爱周活动　127a
物业管理　154b

X

西藏林周县对口支援工作　84b

习近平新时代中国特色社会主义思想学习贯彻　44b
戏剧曲艺家协会创作　122a
相对集中行政许可权改革　51b
相关领域改革　5b
项目动迁　155b
项目管理　83a
项目建设　152a　152b
项目申报　183a
项目引进　181b
消费维权　188b
小额贷款　177a
小区环境改善提升工程　157b
校外教育体系建设　211b
校外培训机构监管　211a
校园足球运动　205b
新闻出版和电影行业管理　47a
新闻宣传　47a
新中国成立后沿革　14a
信访处置　186a
信息管理　158a
信用工作　172b
信用监管　187a
星级美好社区创建　236b
星级评审　240b
“幸福亮居”工程　121a
宣传教育　109b
学习教育　42a
学校安全维稳　203a
学校科技教育　206a
学校体育活动　205a
学校艺术教育　205b
巡察队伍建设　107b
巡察整改和成果运用　107a
巡视巡察上下联动　106b

Y

阳光扶贫　84b
养老照护服务　127a
药品管理　244b
药械监管　187b
业务管理　55b
“12345”便民服务热线　86b
“12345”信息公开　86b
“一纲四目二十项”重点任务　135a
医疗乱象整治　241a
医政管理　240b
依法办案　140a
依法做出重大事项决定　63a
依法做好人事任免工作　63b
移车堵路　86b
遗体（器官）捐献　127a
因公出国（境）管理　85a
营商环境优化　196a
应急建设　244a
应急救护培训　126b
应急救援演练　191a
应急预案　190b
用人单位普法教育培训　234a
优抚工作　247a
优秀典型评选　115b
优质园创建步伐　204b
油气管道保护　172a
舆论宣传　9b

Z

载体建设　226a
造血干细胞捐献　126b
责任清单　158a

战备方案计划　129a
站区部门联合执法　162b
站区服务水平提升　163a
招商团队建设　182a
招商推介　181b
招商运营　153a
征兵工作　128b
征收工作　152a
整改落实　42b
整治成果　10b
整治突出问题　8a
政府重要会议　73b
政府自身建设　19a
政企互动　183b
政务服务网建设　81b
政务服务质效提升　82a
政协姑苏区二届四次会议举行　91a
政治建设　103b
知识产权　188a
执法规范化建设　136b
执法检查　189a
执法维权　188b
执纪执法　105a
职工帮扶　109b
志愿服务活动　49a
制度规范　82b
制度建设　176a
制度体系建设　106b
质量管理　188a
智慧检察新模式　139a
智慧教育应用　202b
智慧警务建设　136a
智库建设　228b
中国共产党姑苏区第二届委员会第十二次全体会议　41a
中国共产党姑苏区第二届委员会第十一次全体会议　41a
中国共产党苏州市姑苏区第二届纪律检查委员会第四次全体会议　103a
中医药工作　241a
重点行业治理　189b
重点商圈提档　172a
重点项目护航　143a
主题活动　118b
主题教育　56b
主要举措　10a
助推经济转型发展　62a
住房保障　154b
专项督查　77b
专项整治　186b
资本市场企业　177a
自然灾害　13b
宗教　17a
综合督查　77a
综合考核　45b
综合执法　160b
综合治理水平提升　136b
总部经济　174a
组织保障　133a
组织领导　41b
组织实施　4a
组织体系　9b　82b
作风建设　104b