

姑苏督查通报

(专项查办)

〔2024〕第 12 期

苏州国家历史文化名城保护区党政办公室

苏州市姑苏区党政办公室

2024 年 6 月 3 日

保护区、姑苏区推进实施十全街综合整治 提升工作 5 月份督查情况通报

近日，区党政办压茬对十全街综合整治提升工作任务 5 月份推进情况进行了书面督查。

为推动十全街综合整治提升工作各项任务高质量开展，5 月份，保护区党工委书记、姑苏区委书记方文浜，多次以“四不两直”方式在十全街区域开展调研召开专题工作会议，参加“社情民意联系日”活动。期间，方书记要求要深入学习贯彻习近平总书记对江苏、苏州工作重要讲话重要指示精神，落实市委主要领导调研十全街的有关工作要求，聚焦“精细、

精致、精微、精雅”目标，围绕“中心+”“文化+”“数字+”策略，坚持“续、多、新”路径，全面推动十全街环境提升、功能转换、产业转型、活力提升。

5月份，十全街综合整治提升工作专班各单位按照既定计划按时序稳妥推进。**一是全面推进十全街项目施工。**完成龙舌嘴、洸酒吧等景观节点地面铺装；主街两侧人行道板铺装完成80%；嘉玖地块电瓶车立体停车库主体建成，开始设备调试；完成港湾式机动车临停、非机动车临停、公共自行车停放等点位建设12处；商户门前台阶优化调整等重点工作有序推进中。**二是进一步完善专项设计方案。**十全街城市家具、多杆合一、灯光照明等设计方案已完成，正在推进落实；结合技术专家组、群众意见，进一步完善了十全街人民路口等设计改造方案。**三是持续导入人气激发商业活力。**持续在苏州日报、姑苏发布视频号等媒体推介十全街，成功开发十全街水上游线路，已正式投入试运营；开行国际教育园南区至古城定制公交专线；推进乐村市集一期顺利开业，引导商户举办“阳台音乐会”；策划开展留学生看“十全”等活动，助力十全街区文旅融合，推动业态升级，打造潮流文化集聚区。

截至5月29日43项重点任务（101项子任务）已完成82项子任务，占比为81.2%（见附件）。

现将5月份十全街综合整治提升工作任务进展情况汇总

呈报区领导审阅，接下来，区党政办将围绕下一阶段工作任务开展跟踪督办。

附件：十全街综合整治提升工作任务清单实施推进表（截至5月29日）

保护区、姑苏区党政办公室

2024年6月3日

报：保护区党工委委员、姑苏区委常委，保护区管委会、姑苏区政府全体领导，姑苏区人大常委会、政协主要领导

发：苏州名城保护集团，区委宣传部、区城管委、区住建委、区教体文旅委、区发改局、区经科局、区财政局、区人社局、公安姑苏分局、资规姑苏分局、消防救援大队、双塔街道

苏州国家历史文化名城保护区党政办公室

苏州市姑苏区党政办公室

2024年6月3日印发

附件

十全街综合整治提升工作任务清单实施推进表（截至5月29日）

任务类别	序号	实施内容	牵头领导	责任部门	配合部门	实施部门	具体任务节点	计划开始时间	计划完成时间	本月完成工作	下月工作计划	备注
一、功能满足方面	1	围绕十全街，要组建一个专班，把市交警、市住建等涉及需要协调的市、区两级机关单位以及一些专家纳入进来，施工节点要排好，在淡季最淡的时候干。	姑苏区		市、区各部门	专班办公室	成立专班	已完成				
	2	人民路十全街交叉口立牌楼等标识性建筑，组织相关专家论证，恢复原牌坊，利用新材料，采用装配式建筑，尽量减少干扰。	葛 昕	资规姑苏分局 名保集团		资规姑苏分局	牌坊方案初步设计	已完成				
						名保集团	立项审批	已完成				
							方案设计	已完成				
							报批报建	已完成				
							工程建设	2024年2月26日	2024年6月18日	根据专家组意见继续优化方案	完成方案优化	
一、功能满足方面	3	江苏嘉玖信息科技有限公司西侧沿街门面要下决心征收掉。	华建男	名保集团	区住建委	名保集团 双塔街道	商户暂无搬迁意愿					
	4	十全街基础还可以，要针对性改进，整体设计，完善店铺、连廊、遮雨棚等基础设施，对沿河空调机罩进行改造。	华建男	区住建委		名保集团	立项审批	已完成				
							方案设计	已完成				
							报批报建	已完成				
							工程建设	2024年2月26日	2024年6月18日	完成空调机罩改造30%	完成空调机罩改造40%	

一、功能满足方面	5	姑苏区集中攻关，市工信局协助，召集相关企业，沿街有条件的地方，建设若干立体式电单车（电瓶车）停车场。嘉玖公司的庭院空间要外放公用，研究共享庭院，集中停放电单车（电瓶车），街上尽量不停电单车。做一个垂直起降的电单车（电瓶车）停放点，作为电单车（电瓶车）智慧停车、立体式停车示范创新项目。	杨 跃	区城管委 交投集团	市工信局	静态公司	现场踏勘	已完成				
							方案设计	已完成				
							设备采购与安装	2024 年 1 月 2 日	2024 年 2 月底	安装消防、监控设施，完成接电	完成进出口铺装、继续设备调试	
一、功能满足方面	6	部分巷弄里要建设电单车充电桩。	杨 跃	区城管委		区城管委 双塔街道	制定十全街周边电单车充电桩建设方案	已完成				
							开展充电桩建设	已完成				
	7	在树上布置照明设备，营造氛围，取代路灯功能，沿街路灯可以撤掉，灯杆电箱都改掉，氛围灯改造请专家设计论证，先用 30 米或 50 米的道路做试点试试看。同步开展多杆合一工作。（南侧拆除小宫灯 66 套，暗区增设照明，侧分带中路灯增亮、多杆合一 28 杆合为 11 杆、多牌合一，指示牌合并减约 50%；设计安装 LED 洗墙灯 445 套，LED 线条灯 91 套，LED 立柱射灯 168 套，LED 泛光灯 635 套，LED 串灯 1300 米，配电箱 15 只，景观计控箱 17 台）	杨 跃	区城管委	市城管局市公安局交警支队	名保集团	立项审批	已完成				
							方案设计	已完成				
							报批报建	已完成				
							工程建设	2024 年 2 月 26 日	2024 年 6 月 18 日	新增照明方案初稿完成	优化照明新增方案、多杆合一设备采购、施工	
						区城管委	试验段氛围灯先行实施	已完成				

	8	十全街研究一下全线单行，尽量不要让车进，要建设慢行系统，规范非机动车停放管理，电瓶车、电单车不要在十全街街面停放（完善停车诱导、抓拍系统，提升沿线停车指引，带城桥路、十全街交叉口交通渠化）	杨跃强	区城管委 区住建委 姑苏公安分局	市住建局 市公安局 交管局 公交集团	市公安局交管局	单向交通组织及配套设施	已完成				
							设置即停即走泊位	动态跟进施工进度，改建完成的路段已完成2处即停即走泊位。				
						名保集团	立项审批	已完成				
							方案设计	已完成				
							报批报建	已完成				
一、功能满足方面	9	请交警和公交集团研究一下，在十全街微循环公交系统的基础上，定制一个公交线路，把姑苏区范围内的主要景点通过公交串起来，成为旅游公交。大胆尝试电车文化，学习借鉴香港、伦敦的观光巴士，可以请金龙公司定制。	杨跃强	区城管委 姑苏公安分局	市交警支队 公交集团	公交集团	设计十全街微循环线路方案；研究车型方案	已完成				
							“十全十美线”线路走向设计	已完成				
							确定微枢纽、新增站点、末端调头位置	已完成				
							完成专线车辆调拨、改造，新线路开通	已完成				
	10	沿街步行空间要打开，拓宽人行道板，人流增加，生意会火爆。改造沿街商户台阶。	华建男	区住建委		名保集团	立项审批	已完成				
							方案设计	已完成				
							报批报建	已完成				
							工程建设	2024年2月26日	2024年6月18日	1. 南侧人行道完成95%； 2. 北侧人行道完成80%。	1. 南北两侧人行道收边，井盖安装； 2. 机动车道井盖调整。	
	11	部分路段车辆、电单车通行要引导好，沿街挡住人行道（保证一定通行宽度）的电线杆、路灯、花箱、石球、电话亭等都要清理掉。（清理电话亭15个；清理信息亭3个；清理石球103个）	杨跃	区城管委		区城管委	清理电话亭、公交站牌、石球、烟头收集器	已完成				
							清理信息亭	已完成				
							路灯迁移	已完成				

一、功能满足方面	12	十全街沿街绿化再研究一下风格，不要放花箱，可以学习欧洲，把花放在阳台上或者在路灯上；学习杭州，凡是有桥的地方（如吴衙桥）都种一两棵季节性植物，如枫树、桃树、银杏，投资不多，有设计感，应季很美。（如东吴饭店门口咖啡馆<啡舍咖啡>周围可以种植红枫或盆景等绿化小品，从摄影色彩构图的角度，打造拍照打卡点）。另外，星造桥绿化取消，做外摆。慧珠弄小游园东侧绿化局部改为非机动车停车场，加快落实推进。	华建男	区住建委		名保集团	立项审批	已完成				
							方案设计	已完成				
							报批报建	已完成				
							工程建设	2024 年 2 月 26 日	2024 年 6 月 18 日	1. 南石桥、星造桥、南石皮弄、铺装挖除；2. 船场桥西侧铺装完成；3. 乌鹊桥北侧景观节点铺装完成 50%。	1. 南石桥、星造桥、南石皮弄、铺装完成；2. 船场桥东侧铺装混凝土浇筑；3. 乌鹊桥北侧景观节点铺装完成。	
一、功能满足方面	13	十全街带城桥路交叉口广场的改造方案，要深化研究，充分征求专家或店家意见。	葛 昕 杨 跃	资规分局 名保集团		资规分局 名保集团 双塔街道	完成广场初步规划方案	已完成				
	14	公共厕所不要当街弄，可以往边上的巷子里面延伸，十全街南侧规划一些公共厕所，完善公共卫生间等设施。	杨 跃	区城管委		区城管委	对十全街主街及背街小巷 8 座公厕，包括外立面、室内灯光、台面、镜面在内的硬件设施进行整体美化提升。	2024 年 1 月 8 日	2024 年 10 月 31 日	1. 完成十全街主街及背街小巷 8 座公厕地图标识。 2. 完成十全街主街及背街小巷 8 座公厕提质改造要求的统计。	根据区领导的要求，跟进提质改造下一步工作。	
	15	沿街步道要干净整洁，提高十全街环卫工作标准。果壳箱更新美化 22 个、新增 9 个。	杨 跃	区城管委		区城管委	根据十全街整体风貌统一设计果壳箱，后续采购安装由环卫部门负责。	计划市政道路施工全部完成后更新				
加强巡查力度，每日按照保洁要求高标准完成保洁作业，确保垃圾无满溢，路面及环卫设施干净整洁。							已完成，持续推进。					

一、功能满足方面	16	十全街上的消防栓、休闲座椅、护栏、配电箱、花箱及精神堡垒等城市家具要巧妙处理，进行美化优化。	葛 昕	资规姑苏分局	区城管委区住建委区消防救援大队	资规姑苏分局	完成首批城市家具相关设计方案	已完成				
						名保集团	立项审批	已完成				
							方案设计	已完成				
							报批报建	已完成				
							工程建设	2024 年 2 月 26 日	2024 年 6 月 18 日	目前方案优化完成	开展采购工作	
一、功能满足方面	17	交通组织上，要考虑到三十万大学生的人流导入，配套微公交等。潮州的牌坊步行街，每天保持街上的秀和流量，组织师范学院、艺术学院的学生每天去免费写生，沿街商户生意上来了。	杨 跃 周 强	区城管委 姑苏公安分局		公交集团	研究从主要高校至十全街开行定制公交	已完成，持续推进。 组织公交管家进入院校，征求大学生至十全街休闲的定制公交需求。				
	18	苏祥兴面馆灯笼太低，行人易撞头；汎吧（一个酒吧）可以围绕路边的树，做一些沿街外摆和灯光。	杨 跃	区城管委 双塔街道		双塔街道	调整苏祥兴面馆灯笼	已完成				
							汎吧围绕路边的树，沿街外摆和灯光设计方案	方案已完成				
							建设沿街外摆和灯光	地面铺装已完成				
	19	南园宾馆可以改造一块，闸机和门墙都要拆掉，把酒店空间打开共享，适应年轻人风格。	倪 俊	双塔街道		双塔街道	闸机拆除	已完成				
							门墙拆除	已完成				
							酒店空间打开共享	已完成				
							适应年轻人风格	已完成				
	20	开展入户线整理工作（入户线路梳理并安装线槽，合并更新配电箱约 150 户）	杨 跃	区城管委		区城管委	入户弱电线缆梳理（加装线槽）	已完成				
	21	拆除十全街 1013 号，1019 号商铺后方地块违建，约 200 平米，与人民路打通后形成非机动车停车空间。	杨 跃	区城管委		区城管委 双塔街道	拆除违建	已完成				
							电表迁移	已完成				
							围墙美化	已完成				
							非机动车停车空间建设	已完成				

一、功能满足方面	22	带城小学东大门打开做停车场。	杨 跃 李继业	区城管委 区教体文旅委	双塔街道	区城管委	编制非机动车临时停车场建设方案	已完成				
							施工方案设计	已完成				
							开展停车场建设	已完成				
	23	十全街及周边街巷抓紧全面开展架空线入地，并对电表箱进行迁移。	华建男	区住建委	市城管局	名保集团	项目建设	2023 年 12 月 25 日	2026 年 12 月	燕家巷、蕙珠弄架空线落地方案及图纸已完成。	施工前踏勘现场，材料准备。	
二、业态植入方面	24	老建委（工程造价管理处）搬出去，改造成咖啡、客栈、餐饮等消费场景，抓紧归集资产，尽快活化利用。	孙黎峰	名保集团	市住建局	名保集团	形成联合请示	已完成				
							上报市政府	已完成				
							现状交接	造价处已完成腾退，改造运营设计方案同步筹备中				
	25	以步行街为主体，沿街各种空间都利用起来，打造各种消费场所。同时，逐步引导商户在十全街附近租房子，减少交通压力。	倪 俊	双塔街道	双塔街道		对接区委宣传部拍摄“十全食美 福气姑苏”十全街区商户短片系列。	已完成				
							联合十全街殿春里霓，举办“冒泡冬日市集”活动。	已完成，持续推进。				
							组建十全商户大联盟，联系我爱我家等中介公司，向商户联盟提供推送优质房源。	已完成，组建十全商户大联盟长期推进				
							组织专家学者、居民、商户、企业代表召开座谈会，收集各方建议。	已完成				
							十全街问卷调查。	已完成				

	26	把原燕家巷小学腾出来，打开围墙，名城集团主动对接浙江民宿协会，做一些民宿。每个民宿要突出不同主题，比如昆曲客栈、评弹客栈、苏绣客栈，有氛围、有表演，要融合苏州文化，突出文化品牌。	李继业 孙黎峰	区教体文旅委 苏州名城保护集团	市文广旅局	名保集团	形成移交意向书、现状交接	已完成				
							协议搬迁	名保办已完成审议，正在进行建筑方案设计。				
						区教体文旅委	腾出原燕家巷小学，开设主题民宿。	2023 年 12 月	2024 年底	西安学习考察，对接相关资源。	持续推进文旅消费季，推动酒店+融合。	
二、业态植入方面	27	苏规院的院子腾出来，全部搬走，土地置换一下，抓紧归集资产。	孙黎峰	名保集团		名保集团	形成归集意向方式	2023 年 12 月 31 日	2024 年 3 月 31 日	十全街 747 号（原 281 号）已完成内部资产信息收集：院内共有 2 幢建筑，建筑面积 9712m²，分别由 4 家产权主体，分别为苏规院有限公司、市机关事务局、苏州市测绘院有限公司及苏州东吴房产开发有限公司。1 月 11 日，名城集团已与苏规院进行初步沟通；下一步将分别与其他三家产权主体对接。		
	28	牡丹亭江南殿堂文化展示店，请市人社局支持落实大师工作室。	陆文明	区人社局	市人社局	区人社局	评选区级技能（专技）名师工作室	已完成				
							支持申报市级工作室	2024 年 7、8 月	2024 年年底	2024 年度市级传统技能类的大师工作室是否开展评审，有待市委人才办决定是否延续或修订政策开展，区级将积极做好跟进。		
	29	十全街沿街商铺要引入一些首店，全江苏第一家或者全球前几名，大力招引品牌首店。	雷 波	区经科局		区经科局	引进以新式茶饮、夜间街边吧二位一体的深受年轻消费群体喜爱的特色网红首店 5 家。	2023 年 12 月 6 日	2024 年 6 月	沧浪亭边的风聆 Jazz House 正式开业	邀约花蕉记项目来苏考察十全街店铺载体。继续推动静香山茶空间、正一炭火牛杂等乐村店铺开业。DAI 花园傣餐厅、老苏州茶酒楼即将开业。	
	30	网师园北面沧浪实小分校这个空间要好好研究，比如做成高端市集。	李继业	区教体文旅委		区教体文旅委	沧浪实小分校研究改造成为高端市集	已完成，乐村“喜闻乐见”市集一期开业。				

	31	坚持不规划不设计，不设计不施工。设计一定是精细化的，规划一定是把故事先编好，理念导向中把元素和故事融合在一起，每一个打卡点都要埋包袱，一个个抖出来，再串起来。	葛 昕 李继业	资规姑苏分局 区教体文旅委		资规姑苏分局 区教体文旅委	十全街片区综合更新提升规划初步方案，明确规划范围，对十全街提出总体定位方向。	已完成	
三、故事 阐释方面	32	要定期组织一些专家头脑风暴，可以邀请成都太古里、长沙五一广场、广州北京路步行街等全国知名步行街的运营策划专家，对十全街的业态风貌故事等进行再设计。十全街的故事脚本一定要适应年轻人的故事，有几句话或几首诗，包括解说词、串词，要不经意地把匹配的故事融入进去，比如鹊桥可以讲爱情故事，在桥上求婚。在写好剧本的基础上，提前设计好整个执行方案，不同的节日节点都要策划好。现在就要准备“双十二”、圣诞节及跨年等相关活动，营造浓厚氛围。十全街东西两端分一分，西面先开始做。十全街要有一句话，有个核心 IP 提炼出来。	李 忠 李继业	区委宣传部 区教体文旅委 区经科局		区委宣传部 区教体文旅委 区经科局	梳理十全街的历史人文故事	已完成	
							召开专家座谈会	已完成	
							邀请导游，开展“我眼中的十全街”活动	已完成	
							邀请不同演员，开展评弹、昆曲、流行歌曲等多种艺术形式的街头艺术表演。	已完成	
							组织网红店铺主理人、非遗保护单位传承人、姑苏金牌导游等开展头脑风暴。组织开展“十大金牌导游”说十全街的解说活动，并汇总提升为十全街最具特色的导游词。	已完成	
	33	姑苏区要从更大范围考虑十全街文旅圈的打造，规划范围要大一点，沿街的巷弄要延伸一起考虑，吃住行游购娱。要充分尊重老百姓的意见和专家的建议，功能要方便舒适安全，居民的居住环境和商户的经商环境都要提升，要慢工出细活，不能急功近利，真正打造一个精品，进一步完善十全街文旅圈工作方案。	雷 波 李继业	区教体文旅委 区经科局		区教体文旅委 区经科局	打造“竹辉葑溪”“十全子城”2个旅游圈	已完成	

	34	十全街要有个酒店主题和玉有关,要打造一个玉石主题酒店,可以让海航苏州饭店来做。老的苏州饭店是海航集团和浙商银行的资产,准备引入第三方重新做酒店,要做成精品特色网红酒店,加快对接海航集团（原苏州饭店）跟进落实。	葛 昕	资规姑苏分局 双塔街道		资规姑苏分局 双塔街道	玉主题酒店打造	2023 年 12 月	2024 年底	苏州饭店目前已与伯爵酒店达成租赁协议,拟建四星级酒店。	持续跟进中	
三、故事 阐释方面	35	以玉为主题,举办一场大活动,比如十大名玉展等等,吸引全中国买玉的都过来,还可以做个玉市集等。	雷 波 李继业	区教体文旅委 区经科局		区教体文旅委 区经科局	“玉”主题大型活动	已完成,乐村“喜闻乐见”市集一期开业。				
								已完成,组织竹辉玉雕春季精品博览会。				
	36	十全街要设立自身独特的VR 系统。	李继业	区教体文旅委 双塔街道		区教体文旅委 双塔街道	设立自身独特的VR 系统	2023 年 12 月	2024 年 12 月	对接企业,推进资源联动	持续推进	
	37	要邀请一些顶级团队拍一些能引爆的流量作品,邀请抖音、快手、网易、小红书等专业团队合作,通过导流式的策划,以吸引全国年轻人来十全街为目标,讲好苏州的历史人文故事。	李 忠 雷 波 李继业	区委宣传部	区教体文 旅委 区经科局	区委宣传部	与抖音等专业平台对接,策划“十全街美好推荐”活动。	2023 年 12 月 19 日	——	在姑苏发布公众号推文《“音”你而来,乐十全!》《“Z 世代”的你,打卡了吗?》《十全街、临顿路即将焕新亮相!方文浜现场调研临顿路综合改造项目》,引力播发布时评文章《从十全街“出圈”看文旅新质业态发展》,聚焦十全街夜经济、潮流消费业态、周边改造进展等角度,报道以十全街为首的特色街区最新动态。	在自有平台持续推出十全街相关系列报道,宣传街区的新潮流动向,从十全街夜游新业态、历史文化底蕴、街区老店发展传承等角度,多方面展示十全街的独特魅力;苏州广电各栏目近期将聚焦十全街项目改造进展情况,在苏州新闻、看苏州等栏目进行动态报道。	已完成,持续优化推进

三、故事 阐释方面	38	组织民间评选十大网红店和必打卡点。	雷 波	区经科局		区经科局	发动十全街商街联盟组织评选十大网红店和必打卡点，举办线上票选活动。	已完成，并持续宣传。			
						区经科局	启动“数币来助力，姑苏更优惠”数字人民币促消费红包活动。	已完成，持续推进。			
	39	十全街沿街的府前河水质很好，可以开发手摇船或小船，把埠头用起来，做一个打卡点，供游客打卡。在船上卖东西，像一个店，展示苏州特色，把船和生意结合起来，又是一景。	孙黎峰	名保集团		名保集团	摇橹船采购	2024 年 1 月	2024 年 6 月 18 日	根据船舶设计图纸，7.2 米欧式电动游览船基本完成船底板电焊拼接；现已完成船舶识别号资料准备；电动挂机到货。	
							运营方案策划	十全河花船路线自 4 月 30 日开始试运营。			
	40	要打造多元特色酒店。探索打造评弹昆曲、摄影主题酒店，要融合苏州文化，突出文化品牌。	李继业 孙黎峰	区教体文旅委 名保集团	双塔街道	名保集团	区教体文旅委持续推进项目中，苏州饭店改造过程中；结合文创人才发现计划和文旅消费季，推进民宿酒店业项目建设，做好品牌宣推。				
四、其他 相关方面	41	平江路和山塘街（新民桥段）等景区缺少港湾式停车位，临时停靠影响正常通行秩序，组织相关专家研究设计，因地制宜布局港湾式停车位。	华建男 杨 跃	区城管委 区住建委	资规姑苏分局	区城管委 区住建委	港湾式停车位方案设计	已完成			
	42	古城一定要常态化举办一个公共的表演秀（免费），类似金鸡湖音乐喷泉，比如固定时间在船上唱昆曲山歌，表演秀时间可以晚点，引导客流晚上留宿。同时，水上有船卖东西，还有桥成为网红打卡点。	李继业 孙黎峰	区教体文旅委 区经科局 苏州名城保护集团		区教体文旅委 区经科局 苏州名城保护集团	举办公共表演秀	持续推进盘门城墙灯光秀方案设计，与相关招引单位进行对接，就盘门城墙灯光方案设计作进一步交流。			
四、其他 相关方面	43	仁恒仓街弄得不错，节日也要策划活动，要围绕相门城墙和护城河做点文章，可以参照以色列耶路撒冷的大卫城、南京的老门东城墙，在相门城墙、盘门城墙上举办灯光秀，加快落实推进。	雷 波 孙黎峰	区经科局 名保集团		区经科局 名保集团	举办城墙灯光秀	已完成			
							举办苏州市年货节	已完成			